

| INDICADOR            | ANTERIOR  | ACTUAL    | VARIACIÓN |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| S&P/BMV IPC (MÉXICO) | 44,956.73 | 44,597.32 | -0.80%    |
| FTSE BIVA (MÉXICO)   | 91713     | 911.37    | -0.63%    |
| DOW JONES (EU)       | 26,592.91 | 26,430.14 | -0.61%    |
| NASDAQ (EU)          | 8,095.39  | 8,049.64  | -0.57%    |

| INDICADOR       | ANTERIOR | ACTUAL  | VARIACIÓN   |
|-----------------|----------|---------|-------------|
| TIE (28 DÍAS)   | 8.5000%  | 8.5000% | 0.0000 pp.  |
| TIE (91 DÍAS)   | 8.5050%  | 8.5025% | -0.0025 pp. |
| CETES (28 DÍAS) | 7.7500%  | 8.2000% | 0.4500 pp.  |
| TASA OBJETIVO   | 8.2500%  | 8.2500% | 0.0000 pp.  |

| INDICADOR          | ANTERIOR  | ACTUAL    | VARIACIÓN |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| DÓLAR (VENTANILLA) | \$19.3000 | \$19.2500 | -\$0.0500 |
| DÓLAR (SPOT)       | \$18.9995 | \$18.9390 | -\$0.0605 |
| EURO               | \$21.3006 | \$21.2661 | -\$0.0345 |
| LIBRA              | \$24.6281 | \$24.7215 | \$0.0934  |

## CONCANACO Hay confianza en los cambios laborales

Los avances laborales que han habido en lo que va del sexenio, como el aumento al salario mínimo, reconocer los derechos de los trabajadores domésticos y la reforma laboral para cumplir con lo pactado en el Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) generan confianza al sector privado, aseguró Enrique García, secretario general de la Concanaco-Servytur. > 6

### EL DATO

#### La inflación

La Concanaco-Servytur destaca que los cambios laborales hasta ahora aprobados no han impactado a la inflación



Gustavo de Hoyos, presidente de la Coparmex.

#### COPARMEX

### Buscan un salario de bienestar

México necesita transitar a una etapa donde se establezcan salarios mínimos por sector, que permitan reconocer las capacidades requeridas en las múltiples industrias, aseguró Gustavo de Hoyos, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

Consideró que las empresas y gremios, de forma autónoma, deberán de establecer "salarios de bienestar", instituyendo remuneraciones básicas superiores a los mínimos legales. De ello, ya hay ejemplos poco difundidos, como la banca. > 6

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

**DINERO**  
EXCELSIOR JUEVES 2 DE MAYO DE 2019

## El debate para bajar comisiones de las afores

La nueva Ley, de entrada, va a reducir las comisiones sobre saldos.  
**Activo Empresarial, José Yuste > 2**

Las autoridades estaban viendo una riesgosa reducción en el rendimiento que brindan las afores, mientras que las comisiones en cambio, se mantenían casi intactas.

→ **Incentivos para mayor rendimiento**  
Desde el Piso de Remates, Maricarmen Cortés > 4

→ **¿Exigir cambios desde el norte?**  
Economía sin Lágrimas, Ángel Verdugo > 6

→ Contador David Páramo 3  
Alicia Salgado 5  
Carlos Velázquez 6

# Aumentan el fondo de rescate

## FORTALECERÁN A PEMEX

El saldo del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios aumentó 11 mil millones de pesos entre el 31 de marzo y el último día del año pasado, por lo cual el gobierno cuenta con más recursos para el apoyo que prevé hacer a la petrolera > 4

### FONDO DE CONTINGENCIA

(Millones de pesos)



Fuente: SHCP/Gráfico: Horacio Sierra



### PRUEBA DEL CODI

Citibanamex comenzará esta semana una prueba piloto. > 7



Foto: Freepik

#### FUNCIONALIDAD

### Detrás, mucha tecnología

Tener listos sus sistemas y analizar los posibles casos del CoDi es lo que busca Citibanamex con sus pruebas, pues "detrás de algo que el usuario ve muy simple, hay mucha tecnología", afirmó el director ejecutivo de pagos digitales, Mauricio Schwartzmann. > 7



Foto: Freepik

#### CIBERCRIMEN

### Afectación por 600 mil mdd

Los crímenes realizados a través de plataformas digitales o cibercrimen tuvieron un costo a escala mundial de 600 mil millones de dólares en 2017, cifra que va en aumento, alertó la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS). > 7



Foto: Especial

#### DICKIES

### Busca nuevos aparadores

La marca de ropa dedicada a vestir a trabajadores de varias industrias, Dickies, llena una nueva estrategia para llegar a los consumidores finales donde tienen poca presencia, afirmó Rosa Eserverri, directora de marketing de la empresa en México. > 3



Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal de EU

## 2.5

### POR CIENTO

es el límite superior del rango de la tasa de fondos federales de la Reserva Federal de Estados Unidos

Foto: AP

#### "ECONOMÍA DE EU, SÓLIDA"

## La Fed mantiene la tasa de referencia

La decisión tuvo un impacto favorable sobre el tipo de cambio, pues en mercados globales ganó seis centavos

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

En un rango entre 2.25 y 2.50 por ciento se mantuvo la tasa de referencia de los fondos federales en Estados Unidos, decisión que tomó ayer el Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal de EU (Fed).

En su decisión, consideró que el mercado laboral continúa siendo sólido y que la actividad económica aumentó a un ritmo fuerte; sin embargo, alertó que reconoció que el crecimiento del gasto de los hogares y la inversión fija empresarial se desaceleró en el primer trimestre del año.

La decisión de la Fed tuvo un impacto positivo en el peso mexicano, el cual

se apreció ayer en mercados internacionales 6 centavos, para intercambiarse en 18.9366 por dólar spot.

La Fed agregó que en una base de 12 meses, la inflación general y la inflación para los artículos que no son alimentos y energía han disminuido y están por debajo del dos por ciento.

"De conformidad con su mandato legal, el Comité Federal de Mercado Abierto busca fomentar el máximo empleo y la estabilidad de precios y en apoyo de estos objetivos, decidió mantener sin cambio el rango objetivo para la tasa de fondos federales", añade su comunicado de prensa de ayer.

El boletín señaló que el Comité continúa considerando la expansión sostenida de la actividad económica, las fuertes condiciones del mercado laboral y la inflación cerca del objetivo simétrico de dos por ciento del Comité como los resultados más probables. > 4

#### INTERJET

### Alianza con American Airlines

La mexicana Interjet concretó una alianza interlineal bilateral con American Airlines (AA), que permitirá a ambas compañías ofrecer todas sus rutas y conexiones de manera conjunta mediante los sistemas de distribución y agencias de viaje. AA llega a 350 destinos en más de 50 países. > 2



Foto: Reuters

#### FONATUR

### Publican bases para Tren Maya

Las bases de licitación para la contratación de los servicios de ingeniería básica para el Tren Maya ya fueron publicadas por el Fonatur. Se busca contratar la ingeniería de los siete tramos ferroviarios que componen mil 525 kilómetros del proyecto. > 2



Foto: Especial

## EMPRESAS



REPORTAJE COMPLETO  
VELO CON DARÍO CELIS  
EXCELSIOR TELEVISION I  
HOY 06:30 PM



**Activo empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## El debate para bajar comisiones de afores

• Es elevadísimo lo que están ganando las afores: más de 32 mil millones de pesos en puras comisiones.

Pocos entendieron por qué la nueva ley del SAR quería darles a las afores la posibilidad de cobrar otra comisión, una adicional. Un punto central de la nueva Ley del Régimen de Inversiones de las Afores se basa en la reducción de las comisiones que hoy cobran las diez Administradoras de Fondos para el Retiro. Hacienda (Carlos Urzúa y Arturo Herrera), así como la Consar (presidida por Abraham Vela), estaba viendo una riesgosa reducción en el rendimiento que brindan las afores, mientras que las comisiones, en cambio, se mantenían casi intactas. La tendencia se transformaba en el peor de los mundos: menores rendimientos, y comisiones intactas, que las hacía elevadas. La nueva ley, de entrada, va a bajar las comisiones sobre saldos.



### COMISIÓN SOBRE SALDO ELEVADA, BAJARÁ DEL 0.98%

En 2019, la comisión, en promedio, quedó en 0.98% sobre el saldo que tienen los trabajadores ahorrados. Ésta fue la que aprobó la Consar, sin embargo, es elevadísimo lo que están ganando las afores: más de 32 mil millones de pesos en puras comisiones. Por eso, dentro de la Consar y Hacienda les preocupan las comisiones cobradas por las afores. Y por ello se está pensando en reducirlas. La tendencia internacional de los fondos de pensión es un cobro de alrededor del 0.70% sobre el saldo. Y nosotros estamos elevadísimos, en 0.98%. Desde luego la reacción de las afores fue de disgusto. La Amafore está más que disgustada con la autoridad, no está nada de acuerdo con que las bajen las comisiones tan fuerte.

Algunos legisladores creyeron que se trataba de permitirles a las afores el cobro de una comisión adicional, cuando es al contrario.

### DE 0.3

POR CIENTO

podría ser la comisión adicional

misión si al trabajador le dan mejores rendimientos. Y decimos pequeña comisión, porque si las comisiones sobre saldo bajan de 0.98% a 0.90% sobre saldo, la comisión adicional podría ser quizá de 0.3 por ciento.



### SERÁN HASTA 10 FIEFORES

¿Cuándo les permitirían a las afores poder cobrar esa pequeña comisión adicional? Cuando mejoren los rendimientos bajo tres parámetros: 1. Mejores rendimientos sobre saldos; 2. Mejores rendimientos para los que el trabajador se cambie de afore; 3. Mejores rendimientos para un trabajador que no tiene afore. Ahora las afores podrán sustituir sus cinco fiefores, por cinco fiefores. El cambio de sociedades a fondos, les brinda menores costos y más flexibilidad para invertir. Además, las 5 fiefores podrán elevarse a 10, con la intención de que los trabajadores cuenten con mejores posibilidades para invertir. Los nuevos fondos de inversión de las afores podrán participar, tanto en ofertas públicas iniciales de empresas públicas como privadas. También en préstamos de valores, y en activos extranjeros. Se trata de que las afores, ahora sí, peleen por mejores rendimientos, porque sus comisiones... van a bajar.

### EN ECUADOR

## FEMSA compra farmacias

La división de Comercio de FEMSA, a través de su subsidiaria chilena Socofar, concretó la adquisición de la cadena de farmacias en Ecuador Corporación GPF, con lo que entra a un mercado de 16 millones de consumidores. La adquisición permitirá al corporativo mexicano entrar a este mercado a través de las marcas Fybeca y SanaSana, que cuentan con 620 puntos de venta en el país sudamericano. "Esta transacción representa un nuevo componente en la estrategia de farmacias de FEMSA Comercio en Sudamérica, tras la exitosa adquisición de una participación controladora en la plataforma de farmacias y distribución de la chilena Socofar, durante 2015", dijo la empresa.



—De la Redacción

# Air Canada analiza aún a Santa Lucía

## OPERACIONES EN EL NUEVO AEROPUERTO

La firma asegura que todavía no puede tomar una decisión por la incertidumbre

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

La aerolínea canadiense analizará si operará o no desde la Base Aérea Militar en Santa Lucía, "pues no se puede tomar una decisión por el momento, ya que no se tiene una claridad total del proyecto", comentó Luis Noriega, director general de Air Canada.

En entrevista explicó que la empresa espera que se tenga en breve el plan maestro de desarrollo de ese aeropuerto así como otros estudios de impacto ambiental, social, entre otros.

"Lo analizaremos una vez que se tenga el plan maestro. Aunque se haya colocado la primera piedra, fue un acto simbólico muy importante, pero aún hace falta que se tengan otros estudios. Cuando eso esté lo analizaremos, es parte de nuestro trabajo".

Agregó que las aerolíneas necesitan tener más detalles de cómo será la infraestructura y las facilidades con las que va a contar la nueva terminal aérea. "Nosotros estamos trabajando muy estrechamente con el gobierno para tratar de no sólo ser una fuente de opinión, que es muy sano en cuanto a las cosas que se pueden hacer, y seguiremos hablando con las autoridades".

El pasado lunes el presidente Andrés Manuel López Obrador confirmó que la primera fase del Aeropuerto de Santa Lucía estará lista en 2021. Se estima que el desarrollo completo del complejo quede listo en 2069.

### MÁS CAPACIDAD

De acuerdo con Noriega, Air Canada planea un crecimiento en la capacidad hacia México de diez por ciento durante este año.



Se fortalecerán las rutas y destinos entre las aerolíneas.

## INTERJET Y AMERICAN AIRLINES SE ALÍAN

Interjet informó ayer que concretó una alianza interlineal bilateral con American Airlines, compañía que ofrece servicio a 350 destinos en más de 50 países.

El acuerdo permitirá a ambas compañías ofrecer todas sus rutas y conexiones de manera conjunta mediante los sistemas de distribución y agencias de viaje. Además les permitirá ampliar y fortalecer su presencia a escala internacional.

"El fortalecimiento de la asociación con American Airlines dará a Interjet mayor poder y competitividad en los diversos mercados en los que participa, ofreciendo a sus pasajeros mejores conexiones y opciones de vuelos, además de ser un valor añadido para atraer un mayor flujo de viajeros de negocios y placer a destinos en el territorio nacional", comentó la aerolínea mexicana en un comunicado.

El nuevo acuerdo se suma al que ambas empresas ya tenían mediante un código compartido que ejercían desde 2015 para vuelos entre la Ciudad de México y destinos como Huatulco, Villahermosa, Mérida, Tuxtla Gutiérrez y Oaxaca.

### MEJORES INGRESOS

Según Interjet, como parte



El fortalecimiento de la asociación con AA dará a Interjet mayor poder y competitividad en los mercados en los que actualmente opera."

### COMUNICADO DE INTERJET

de ese código, las ventas en los últimos dos años entre ambas aerolíneas se han triplicado y sólo en el primer trimestre repuntaron 52%, en comparación con 2018.

"Con este acuerdo se espera que crezca aún más el flujo de pasajeros entre ambas compañías y se fortalezca su presencia en rutas entre México y Estados Unidos", comentaron desde Interjet.

American Airlines cuenta con centros de operación en Charlotte, Chicago, Dallas/Fort Worth, Los Angeles, Miami, Nueva York, Filadelfia, Phoenix y Washington, D.C. Y sirve a más de mil destinos en conjunto con sus socios de One World. Mientras que Interjet atiende 53 destinos, 32 en la República Mexicana y 21 a escala internacional.

— Miriam Paredes



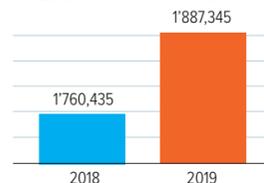
Sólo desde este 1 de mayo y hasta el 25 de octubre, la compañía reactivará su ruta directa estacional desde la Ciudad de México hacia Montreal, la cual será operada por su filial Air Canada Rouge. La ruta servirá para dar a los mexicanos más oportunidades de viaje durante la temporada y parte de otoño.

De acuerdo con Air Canada, éste es el quinto año consecutivo que la ruta abona al aumento exponencial de visitas de mexicanos, ya que según cifras de Estadísticas Canadá, durante 2018 más de 413 mil connacionales visitaron ese país, lo que representó un aumento del 5.1% con respecto a 2017.

Esta ruta estacional será cubierta con aeronaves Airbus 319-100 con capacidad para 136 pasajeros, lo que permitirá una oferta total de 19 mil 312 asientos a lo largo del periodo de actividad, la cual alcanzará hasta una frecuencia diaria entre el 3 de junio y el 4 de septiembre.

La ruta México-Montreal operará en conjunto con los otros destinos que Air Canada sirve en el país hacia ciudades como Cancún, Puerto Vallarta, Huatulco, Cozumel, San José del Cabo y Zihuatanejo. Y de este lado hacia las principales ciudades canadienses como son: Vancouver, Calgary, Toronto, Winnipeg, Ottawa, Montreal y Halifax.

### VOLUMEN DE PASAJEROS ENTRE MÉXICO Y CANADÁ



### LICITACIÓN EN PUERTA

## Fonatur publica bases para el Tren Maya

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) lanzó las bases de licitación para la contratación de los servicios de ingeniería básica para el Tren Maya.

La convocatoria con número LA-021W3N003-E66-2019 será de carácter nacional y busca contratar la ingeniería de los siete tramos ferroviarios que componen los mil 525 kilómetros del proyecto.

De acuerdo con el documento, que fue publicado a través de Compranet, los participantes podrán registrarse del 6 al 14 de mayo, el 5 de julio se realizará la presentación y apertura de propuestas y el 22 de julio se dará a conocer el fallo.

Fonatur detalla que los interesados en participar podrán hacerlo de manera individual o conjunta mediante la presentación de una propuesta conjunta. El precio máximo de referencia que se estipuló para la prestación del servicio es de 418 millones de pesos más IVA.

Según el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2024, el Tren Maya es el proyecto más importante de infraestructura durante este sexenio. Conectará a Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo y requerirá una inversión de entre 120 mil y 150 mil millones de pesos que provendrán de fuentes públicas, privadas y sociales.

El 90 por ciento del financiamiento para la construcción de este proyecto se

### EL PROCEDIMIENTO

- **6 al 14 de mayo** se deberá realizar el registro de participantes.
- **15 de mayo**, Fonatur realizará un taller informativo.
- **27 de mayo**, el fondo hará la junta de aclaraciones.
- **5 de julio**, el organismo hace la presentación y apertura de propuestas.
- **22 de julio**, se da a conocer el fallo.



Foto: Especial

Se busca impulsar a la península de Yucatán en temas de turismo.

realizará por parte de la iniciativa privada y sólo 10% por parte del gobierno. "La mayor parte de su ruta pasará por derechos de vía ya existentes, como vías férreas, carreteras y tendidos eléctricos, tendrá 15 estaciones requerirá de entre 120 mil y 150 mil

millones de pesos que provendrán de fuentes públicas, privadas y sociales", apunta el PND.

El documento destaca que es un proyecto orientado a incrementar la derrama económica del turismo en la península de Yucatán.

## EL CONTADOR

**1.** FEMSA, que preside **José Antonio Fernández Carbajal**, sigue viendo en el negocio de farmacias una opción para impulsar su crecimiento. Por ello, comprará Corporación GPF, la firma líder en este segmento de negocio en Quito, Ecuador, la cual cuenta con 620 puntos de venta bajo marcas como Fybeca y SanaSana. Con esta adquisición impulsará sustancialmente la División Salud de FEMSA. Sin embargo, el éxito de esta transacción dependerá de la sinergia que se pueda lograr, así como en la manera en que la compañía haga clic con los consumidores de aquellas regiones.

**2.** Fresnillo, que dirige **Octavio Alviárez Ortega**, sigue con la construcción de una planta que le permitirá mejorar la recuperación de oro y plata en las minas de Fresnillo y Saucito, la cual se espera que inicie operaciones en el segundo semestre de 2020. El proyecto requiere inversiones por 155 millones de dólares y forma parte de la estrategia de negocios de la empresa para mejorar sus niveles de extracción de minerales preciosos. La empresa tiene en puerta importantes desarrollos, como el de Juanicipio, en Zacatecas, y sigue realizando trabajos de exploración, principalmente en México.

**3.** El programa de austeridad sí ha hecho eco en algunos organismos, como el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores, que dirige **Carlos Martínez**, pues, en lo que va de su gestión, se han recortado mil 800 millones de pesos, y antes de que termine el año se estima haber superado la meta original de los dos mil millones. Lo anterior liberará recursos nuevos para programas en beneficio de los trabajadores y asegurar un mejor rendimiento de la subcuenta de vivienda. Otro logro: se han firmado 22 mil convenios de aceptación del Programa de Responsabilidad Compartida.

**4.** Los funcionarios de Hacienda, de reciente visita a Washington para sostener una reunión con los representantes de las agencias calificadoras. Contrario a lo que muchos perspicaces piensan, no negociaron nada en lo oscuro, pues este tipo de reuniones es frecuente. De hecho, hay una puerta abierta en caso de que las calificadoras requieran información sobre las finanzas públicas del país. Por ello, hay optimismo de que las firmas no le degradarán la nota soberana en los próximos meses, ya que estiman que la economía reactivará su crecimiento.

**5.** Quien mostró su descontento por la cancelación del proyecto de las siete Zonas Económicas Especiales fue **Enoch Castellanos**, líder de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, sobre todo porque el sector no fue tomado en cuenta por el gobierno para analizar la continuidad del plan regional. Y es que, por más exhortos que hacen los dirigentes empresariales, el gobierno sigue sin considerar sus opiniones. El dirigente no está en contra de los proyectos de infraestructura de esta administración, pero el problema es que hay programas que no son sustituibles, como es el caso de la ZEE por el Corredor Interoceánico.

## INNOVACIÓN

# Dickies va por nuevos aparadores en México

Líder en ropa de trabajo busca ser atractivo a los interesados en la calidad

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Dickies, una marca de ropa dedicada a vestir a los trabajadores de las principales industrias, ahora quiere estar en otros aparadores y conquistar a los clientes que buscan moda.

En entrevista, Rosa Eserverri, directora de Marketing de Dickies en México, explicó que la empresa está trabajando en una nueva estrategia que les permita llegar a los consumidores finales, donde tienen poca presencia.

“Dickies durante 30 años se ha ido consolidando en la ropa de trabajo y uniformes, de hecho, es la marca que tiene un posicionamiento más fuerte dentro de ropa de trabajo, tenemos un lugar importante”, explicó la ejecutiva.

Frente a tal popularidad, un paso lógico era ampliar el mercado, principalmente porque la empresa asegura que sus pantalones cuentan con todas las características, entre ellas la calidad, para conquistar a los compradores, pese a lo competido que está el mercado.

“En cuanto al consumidor final estamos buscando acercarnos con ellos, vemos que el usuario de Dickies es muy apasionado por la marca, por eso queremos estar accesibles”, dijo.

Hasta el momento Dickies ya cuenta con una alianza con las tiendas Coppel y está presente en algunas unidades de Walmart, sin embargo, para este año la meta es tener productos en más tiendas.

“Se está haciendo un trabajo muy detallado de segmentación, tanto de canales como de productos, de eso ya veremos los resultados durante este año”, afirmó Eserverri.

De acuerdo con la ejecutiva, 80% de sus productos se venden a empresas de diferentes industrias, mientras que el 20% restante lo adquiere consumidores por su cuenta.

### LAS COSTURAS

Para esta marca de pantalones de mezclilla y gabardina México es uno de sus principales mercados, lugar a donde llegó de “forma natural”.

“La gente cruzaba la frontera y se traía los pantalones en su cajuela, después llegaron los distribuidores y poco a poco se hizo la estructura que tenemos hoy”, declaró la ejecutiva.

Dickies fabrica sus famosos pantalones de mezclilla en Coahuila, desde donde también exporta a Norteamérica: “La mezclilla comenzó para los trabajadores de la minería por su gran resistencia y comodidad, pero fue evolucionado, se fue adaptando a muchos otros trabajos, los primeros pantalones de mezclilla se cerraban con botones y Dickies fue el primero en incorporar el cierre de metal”, aseguró Eserverri.

Además, la prenda evolucionó y se integró a otros rubros de trabajo,



Fotos: Especial



Se está haciendo un trabajo muy detallado de segmentación, tanto de canales como de productos, de eso ya veremos los resultados durante este año.”

**ROSA ESEVERRI**  
DIRECTORA DE MARKETING DE DICKIES MÉXICO



luego se puso de moda entre los jóvenes y ahora ya la usan todas las generaciones hasta para la oficina.

En cuanto a la industria textil en México, la ejecutiva mencionó que tenemos una industria muy sólida y conocida: “Nosotros tenemos una planta en Coahuila, dedicada en gran parte a prendas de mezclilla, a pesar de que hay mucha competencia en Asia, la industria mexicana de mezclilla tiene una producción muy importante, Dickies hoy en día vende alrededor de 200 mil piezas de mezclilla en México y la tela se pegue al cuerpo, sino tener más comodidad para hacer cualquier movimiento con ellos, concluyó Rosa Eserverri.

Pero los pantalones de mezclilla no estarían en nuestros guardarropas de no ser porque evolucionaron con los años, pues en su composición se han introducido diferentes tecnologías, como el elastano, que permite no sólo que la tela se pegue al cuerpo, sino tener más comodidad para hacer cualquier movimiento con ellos, concluyó Rosa Eserverri.



## Análisis superior

David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

### Se los dije

En 2017, cuando la Cofece impuso sanciones por mil millones de pesos a Profuturo GNP, Sura, XXI Banorte y Afores Principal, el *Padre del Análisis Superior* le dijo que esa acción del organismo que mal preside **Alejandra Palacios** terminaría siendo un ridículo más.

Como ha sido la tradición de este organismo autónomo se trataba de un caso mal fundado y peor atendido en los tribunales por la Cofece a la que, según parece, lo que se les da mejor es el escándalo mediático y no el proteger el interés de los consumidores. El tiempo se ha venido encargando de dar la razón al *PAS*. De los mil millones parecería que la Cofece sólo podrá cobrar los 75 millones de pesos que, voluntariamente, pagó Principal Afore.

Sura obtuvo en enero el amparo porque el juez especializado en Competencia Económica, **Rodrigo de la Peza López**, determinó que la Cofece tuvo fallas en la integración del expediente y que se negó a concederles el beneficio bajo el programa de impunidad.

El mes pasado, XXI Banorte obtuvo el mismo tipo de beneficio jurídico. En esta resolución, el juez determinó que la Cofece sobreestimó, en el doble, el tamaño del mercado de las afores y, por lo tanto, el tamaño de la multa.

Mucho más allá de la afectación que tienen los consumidores por las malas prácticas en la competencia de mercado, resulta deplorable el trabajo que está realizando la Cofece puesto que parecería que están más ocupados en las acciones de relumbrón, conseguir algún encabezado o notoriedad para sus funcionarios y no beneficiar directamente a los consumidores.

La sana competencia es fundamental para beneficiar a los consumidores, quienes deben recibir las mejores condiciones de precio y oportunidad.



### REMATE EVADIDO

Como era de esperarse, el Presidente de la República culpó a las entelequias por el comportamiento de la economía durante el primer trimestre de este año.

*El Padre del Análisis Superior le garantiza que no hay ningún mexicano que quiera que al país le vaya mal, esa afirmación es total y absolutamente errónea.* México es más que sus gobernantes o las ideologías de los partidos políticos, el corazón del país son las personas que todos los días buscan lo mejor para ellos y sus familias. Culpar a los unicornios cuando hay hechos tangibles es un gravísimo error.

Los datos duros muestran que éste es el peor trimestre en el arranque de gobierno desde **Ernesto Zedillo** cuando la economía se desplomó. No debe olvidarse que la última

vez que la economía mexicana estuvo en crisis fue en 1995.

No debe olvidarse que la última vez que la economía mexicana estuvo en crisis fue en 1995.



Alejandra Palacios, presidenta de la Cofece.

En 2009, la economía cayó, ya que los tres primeros trimestres fueron de contracción, sin embargo, las medidas contracíclicas del gobierno de **Felipe Calderón** lograron que México fuera el primer país de Occidente que superara la crisis mundial de 2008. Perseguir fantasmas impide ver la realidad. El gobierno no tiene que mandar señales de reactivación económica. El Tren Maya o la construcción del Aeropuerto de Santa Lucía no alienan la inversión y la situación de Pemex con la obsesión de construir Dos Bocas, incluso, mandan señales negativas a la economía. El gobierno ha concentrado el gasto en programas clientelares (a excepción de Jóvenes Construyendo el Futuro) que no generan crecimiento económico.

Ha llegado el momento de que esta administración mande señales claras a la iniciativa privada, que están en las antípodas de la descalificación y la estéril repartición de cuentas, y que tome acciones de política fiscal que permitan recuperar el crecimiento. Creer que es el efecto del cambio de modelo económico es, otra vez, subestimar la realidad.



### REMATE PATÁN

La conseja popular dice que no hay nada peor que un naco con poder. Contrario al estilo de la Secretaría de Hacienda, **Juan Pablo Graf** (nada más titular de la Unidad de Banca y Ahorro de esa dependencia) creyó que era buena idea gritarles a las senadoras **Vanessa Rubio** y **Nancy de la Sierra**.

Más allá de la molestia que generó en todo el Senado, hizo que muchos recordaran que *no hay peor que un naco con poder o se marean cuando se suben a un ladrillo*.



### REMATE INÚTIL

¿Alguien sigue pensando que **Ricardo Monreal** es un gran político?

## EL RADAR DINERO

### LO RELEVANTE

#### Estudio económico

El secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), José Ángel Gurría, visitará México en misión oficial para encabezar tres eventos públicos. En uno de ellos presentará el Estudio Económico de México.



#### Expectativas económicas

El Banco de México, gobernado por Alejandro Díaz de León, publica hoy los resultados de la Encuesta de Expectativas entre los Economistas de Sector Privado. El Instituto Mexicano del Ejecutivos de Finanzas da a conocer su Indicador del Entorno Empresarial.

### DINERO EN IMAGEN

#### Inversión con criptomonedas

¿Cómo pueden el blockchain y las criptomonedas volverse una herramienta para impulsar la expansión y crecimiento de una cafetería?

<https://bit.ly/2PFP6a>



**Inteligencia artificial y ecología**  
Según los especialistas en ecología y sustentabilidad, tenemos el tiempo limitado para aprender a conservar los recursos que hay en la Tierra.

<https://bit.ly/2Pp6040>



# E



IMPRESO



WEB



TV



APP

## PLATAFORMA EXCÉLSIOR

ANUNCIOS@GIMM.COM.MX • T. 5128-3030

## FINANZAS

GRUPO FINANCIERO  
MULTIVADÓLAR  
INTERBANCARIOACTUAL  
\$18.9390ANTERIOR  
\$18.9995VAR%  
-0.32

↓  
**Desde el piso de remates**  
Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

## Afores: incentivos para mayor rendimiento

• En una primera etapa se autorizarán cinco nuevos fondos por afore.

Una vez aprobada la reforma a la Ley del SAR, la gran interrogante es si habrá un periodo extraordinario para aprobarla en el Senado o si se discutirá hasta septiembre. No será una aprobación fácil en el Senado como tampoco lo fue en Diputados, y entre las dudas de los legisladores está la nueva comisión que podrán cobrar las afores, y que es adicional a la que cobran actualmente sobre saldo.

Al respecto, **Abraham Vela**, presidente de la Consar, reconoce que si bien no es una reforma de gran calado, porque no se tocan temas como aumento en las aportaciones obligatorias de retiro, sí hay avances importantes como permitir que los trabajadores retiren su ahorro voluntario cuando lo necesiten. Se cumple el objetivo de alinear la necesidad de que los trabajadores reciban una mejor pensión cuando se retiren, y la nueva comisión sobre rendimiento será —dice— un incentivo para las afores porque sólo podrán cobrarlo las que obtengan rendimientos superiores al promedio.

Los trabajadores, señala, se verán beneficiados por el mayor rendimiento y porque las afores tendrán que reducir sus comisiones sobre saldo que actualmente están en un promedio de 0.98% y que deberán bajar gradualmente a niveles de 0.70%. La reducción en las comisiones compensará para los trabajadores el efecto de la nueva cuota porque se beneficiarán del mayor rendimiento, terminando así con la tendencia de baja en rendimientos que preocupaba a las autoridades financieras.

↓  
Los trabajadores, se verán beneficiados por el mayor rendimiento y porque las afores tendrán que reducir sus comisiones sobre saldo.

### 10 NUEVOS FONDOS POR AFORE

Otro importante cambio es la desaparición de las actuales sociedades de inversión que serán sustituidos por nuevos fondos de inversión, que se denominarán fiefores, que tendrán mayor flexibilidad en el régimen de inversión tanto en materia de instrumentos nacionales y extranjeros, como de operaciones de préstamo o reporto.

El presidente de la Consar informó que en una primera etapa se autorizarán cinco nuevos fondos por afore, pero se piensa ampliar el número hasta 10 para que los trabajadores tengan mayores opciones para diversificar sus fondos de retiro en función, desde luego, de su edad y perfil de riesgo.

## A 2 Y A 2.3 POR CIENTO

es el ajuste de la OCDE para México como meta de crecimiento para 2020

### GURRÍA Y URZÚA

Expectativa por la presentación sobre el Estudio Económico de México que presentará hoy **José Angel Gurría**, secretario Ejecutivo de la OCDE, acompañado del secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**.

A principios de marzo, la OCDE ajustó su meta de crecimiento para México a 2% y a 2.3% para 2020 que, es, incluso más optimista que la de la propia Secretaría de Hacienda que en la presentación de los Pre Criterios 2020, ajustó la meta del PIB este año a un rango de 1.1% a 2.1% y de 1.4% a 2.4% para 2020.

Se anticipa otro ajuste en expectativas ante la confirmación de desaceleración de la economía en el primer trimestre y que **Gurría**, como suele hacerlo, sea un defensor de las reformas estructurales y el hoy satanizado neoliberalismo.

**Gurría**, exsecretario de Hacienda y excanciller, presentará también mañana otros dos estudios: el Territorial del Estado de Hidalgo con el gobernador **Omar Fayad**; y Financiando los Futuros Climáticos con la titular de Semarnat, **Josefa González Ortiz Mena**.



Foto: Freepik

### LOGISCOOL

## Se gana más con dominio digital

Los empleados que dominan aplicaciones, programas y diversos dispositivos digitales, pueden alcanzar una remuneración de 30% o más, en comparación con quienes no utilizan la tecnología.

De acuerdo con la compañía europea Logiscool, el lenguaje de la programación se ha convertido hoy en día en uno de los más demandados a nivel mundial. Por ello, "ya no es válido que a un menor se le restrinja usar una computadora o dispositivo digital, porque en su futuro laboral va a interactuar o incluso depender de esos dispositivos", dijo la empresa. — De la Redacción

# Hacienda acumula en fondo de contingencia

## PRIMER TRIMESTRE

Se fortalece la bolsa presupuestal con la cual pretenden apoyar a Petróleos Mexicanos

### PORTADA

POR PAULO CANTILLO  
paulo.cantillo@gimm.com.mx

El Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) cerró el primer trimestre del año con un saldo de 290 mil 788 millones de pesos, cifra que no sólo es la más alta de la historia, sino que fue 11 mil millones de pesos mayor respecto al cierre del año pasado, revelan cifras de Hacienda.

Con esto, el gobierno federal contará con más recursos en su plan de apoyar a Pemex, pues ha manifestado que prepara cambios legales con el fin de que este fondo pueda ser utilizado para ayudar a la petrolera, con una inyección cercana a los 100 mil millones de pesos este año y por única ocasión, según manifestó recientemente el secretario de Hacienda, Carlos Urzúa.

Asimismo, dentro de los cambios que prepara el gobierno al Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios está en que pueda servir como un recurso contracíclico, es decir, que sus recursos puedan ser utilizados para impulsar la economía cuando ésta se encuentre en periodos de recesión.

El aumento del saldo de este fondo respecto al cierre de 2018 obedeció a ingresos por 17 mil 27 millones de pesos, de los cuales 67% provino de transferencias del Fondo Mexicano del Petróleo, y el restante 33% por intereses financieros. A estos ingresos se sumaron 8.2 millones de pesos por

variaciones cambiarias, a las cuales se le restaron salidas dispuestas por ley por 6 mil 17 millones de pesos.

### CON RIESGOS

Analistas de México Evalúa y del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria han manifestado su preocupación por el uso de los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios para apoyar a Pemex, pues, en primer lugar, representa un riesgo para las finanzas públicas ante el momento de desaceleración económica que vive el país, ya que el gobierno podría no contar con suficientes recursos para hacer frente a una caída de los ingresos públicos.

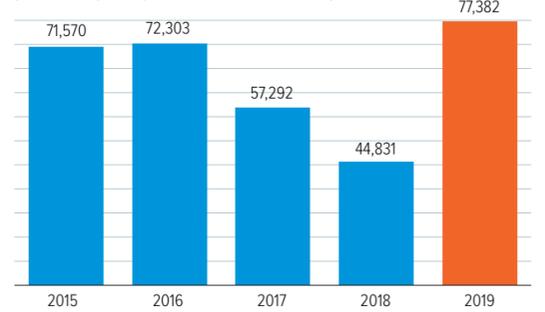
El martes, el Inegi informó que la economía mexicana sólo creció 0.2% anual en el primer trimestre, el peor desempeño desde 2009 y el peor arranque de gobierno desde 1995.

En segundo lugar, han alertado que dentro de los cambios al fondo, se incluyan cláusulas que mermen sus ingresos, pues actualmente la ley estipula que dicho fondo se nutre de los ingresos excedentes del gobierno, de los ingresos del Fondo Mexicano del Petróleo, de los remanentes de operación del Banco de México y de intereses financieros.

En tercer lugar, los analistas han cuestionado sobre si es necesario mermar el colchón financiero ante caídas en los ingresos públicos apoyando al sector energético, pues hay otras áreas sociales que requieren atención prioritaria por un lado; y por el otro, que existe

### IEPS A LOS COMBUSTIBLES

(Millones de pesos, primer trimestre de cada año)



Fuente: Excelsior, con datos de la SHCP

## IMPUESTO A LAS GASOLINAS, SALVAVIDAS EN RECAUDACIÓN

Con ingresos por 77 mil 383 millones de pesos durante el primer trimestre del año, tres mil millones de pesos más respecto a lo programado en la Ley de Ingresos, el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) de gasolinas ha sido el gravamen que ha sacado la cara en la recaudación tributaria, revelan cifras de la Secretaría de Hacienda.

Así, los ingresos excedentes de este impuesto han mitigado la menor recaudación observada frente a la estimada en el IVA por 4 mil 875 millones de pesos, y en el ISR por mil 487 millones de pesos, y de 114 millones de pesos en los restantes gravámenes.

La mayor recaudación del IEPS de combustibles se ha registrado pese a la menor venta de gasolinas que se ha observado durante enero-marzo, pues ha caído 8% frente al mismo periodo del año pasado pasando de 124.4 a 114.5 millones de litros diarios, según cifras de la Secretaría de Energía.

Asimismo, los ingresos por combustibles han resistido el aumento de los estímulos fiscales por parte del gobierno, pues pasaron de nulos apoyos en enero y febrero, a 12.9% en la cuota federal de la gasolina Magna, 3.4% de la cuota de la Premium, y 24.6% de la cuota del diésel durante marzo.

— Paulo Cantillo

### EL DATO

#### Fondo de estabilización

Según sus reglas de operación y la ley hacendaria, el objetivo del FEIP "es aminorar el efecto sobre las finanzas públicas y la economía cuando ocurran disminuciones de los ingresos del gobierno federal respecto a lo aprobado en la Ley de Ingresos."

incertidumbre sobre la sostenibilidad del plan de negocios de Pemex, en particular por sus planes de construcción de la refinera de Dos

Bocas, Tabasco, que requerirá una inversión de 8 mil millones de dólares, y que ha sido cuestionada desde diversos sectores económicos.

### POLÍTICA MONETARIA

# La Fed no ve razones para mover sus tasas

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) decidió ayer mantener sin cambio la Tasa de los Fondos Federales en un rango entre 2.25 y 2.50%, al considerar que el mercado laboral continúa sólido y que la actividad económica aumentó a un ritmo fuerte.

"Las ganancias de empleo han sido sólidas, en promedio, en los últimos meses, y la tasa de desempleo se ha mantenido baja", enfatizó.

No obstante, reconoció que el crecimiento del gasto de los hogares y la inversión fija empresarial se desaceleró en el primer trimestre. En una base de 12 meses, la inflación general y la inflación para los artículos que no son alimentos y energía han disminuido y están por debajo de 2.0 por ciento.

La decisión de la Reserva Federal tuvo un impacto positivo en el peso, que se apreció ayer en mercados globales seis centavos, para intercambiarse en 18.9366 unidades por dólar spot.

La Fed agrega que en general, las medidas basadas

### TASA DE FONDOS FEDERALES

(Porcentajes)



Fuente: Reserva Federal de EU



Pensamos que nuestra postura de política monetaria es apropiada por el momento; no vemos un argumento sólido para moverla en cualquier dirección."

JEROME POWELL  
PRESIDENTE DE LA FED

Comité como los resultados más probables.

Expone que a la luz de los desarrollos económicos y financieros globales y de las presiones inflacionarias,

el Comité tendrá paciencia, ya que determina qué ajustes futuros en el rango objetivo para la tasa de fondos federales pueden ser apropiados para respaldar estos resultados.

Sobre la decisión de la Fed de mantener las tasas sin cambios, Phil Smeaton, director de Inversiones de Sanlam Reino Unido, expresó que "desde que la Reserva Federal capituló ante las demandas del presidente de EU, Donald Trump, y del mercado financiero para poner fin a las alzas de las tasas, el comité buscará los datos económicos para justificar su cambio de postura, y el mercado escuchará atentamente la dirección del renovado marco de política monetaria que ha pasado de ser proactivo a reactivo".

"Por el momento, la convicción de la Reserva Federal sigue siendo mantener las tasas de interés estables, y si bien Powell puede estar atento a las señales de inflación que se avecinan, tirar de las palancas monetarias, a medida que nos acercamos a la elección presidencial corre el riesgo de llevar a la Fed al corazón de la narrativa política", agregó.

## PAGO EN TRANSPORTES

## Visa hace ciudades más eficientes con su tecnología

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

La facilidad y la rapidez de pagos influye en la elección del modo de transporte en el mundo, y ejemplo de ello son Sao Paulo y la Ciudad de México, establece un informe realizado por Visa.

El estudio El Futuro del Transporte: La Movilidad en la Era de las Megaciudades establece que a escala mundial, si el pago de transporte público fuera más fácil, el promedio de uso ascendería a 27 por ciento.

Y es que la complejidad de los pagos es a menudo la raíz de muchas quejas comunes en el uso del transporte.

La firma establece que los pagos se encuentran en el núcleo de todas las formas de viaje y su importancia continuará incrementando a medida que más ciudades pasen a usar pagos sin contacto para el transporte público, pagos digitales y servicios de alquiler.

### FUTURO

“El futuro de nuestras ciudades está entrelazado con el futuro del transporte y la movilidad. Visa y nuestros socios desempeñan un papel importante tanto en la agilización de la experiencia de pago para millones de viajeros diarios de todo el mundo como en el respaldo de las autoridades de transporte público en su objetivo de crear soluciones de transporte sustentables y convenientes que mejoren la vida de las personas que usan dicho transporte”, dijo Mike Lemberger, vicepresidente senior de Soluciones de Productos en Visa Europa.

### RECOMENDACIONES

- Invertir en conectividad. Los gobiernos municipales deben invertir en una infraestructura de datos “siempre conectada”, que es fundamental para las soluciones tecnológicas que exigen los consumidores.
- Crear una experiencia de pago sin fricciones. Los gobiernos municipales y los urbanistas deben colaborar con “think tanks”, firmas automatizadas y tecnológicas, y proveedores de pagos como Visa.
- Integrar la autenticación personal en la experiencia de pago. A medida que las compañías y las municipalidades incorporan cada vez más los pagos digitales, también necesitarán incorporar la autenticación instantánea.
- Diseñar sistemas comerciales acordes a todos los miembros de la sociedad. Al diseñar el ecosistema comercial, todos los integrantes necesitan desafiar su modo de pensar e incluir a los no bancarizados, a los adultos mayores y los subbancarizados para garantizar la inclusión total.
- Desarrollar alianzas estratégicas para impulsar las perspectivas. Las ciudades deben asociarse con corporaciones que puedan ofrecer perspectivas más amplias.

De acuerdo con el estudio, las ciudades que estaban más interesadas en ver nuevas innovaciones en el transporte público, como el acceso a una app consolidada que permitiera viajes en diferentes modos de transporte y el pago de tarifas de viaje, incluía a Beijing (83%), El Cairo (75%), Delhi (83%) y varias de América Latina.



### Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

### Visión 2024 del PND. ¿Cómo se mide?

- Para el Presidente ya no dictan la agenda desde el extranjero.
- Dice que se tiene un plan de acuerdo con la soberanía que se tiene.

Dicen que la evaluación del desempeño de nuestro país en los índices de desarrollo de la OCDE, cuyo secretario general el mexicano **José Ángel Gurría**, está en visita oficial en México, viene con mensajes que preocupan, en parte por la caída del crecimiento económico, por la incertidumbre en reformas como la educativa, la energética y la de infraestructura, y porque México ha sido el país integrante del organismo con bajos índices de desarrollo.

Pues de entrada, junto con la entrega del Plan Nacional de Desarrollo (PND) en el Congreso, el Presidente aprovechó el evento con los sindicatos para reiterar que “en esta época (la de la 4aT), ya no nos dictan la agenda desde el extranjero. Nada de recetas ni reformas estructurales. Tendremos nuestro propio plan de acuerdo con el país soberano que somos”.

Por lo pronto, la visión más importante es la afirmación de que la política económica que seguirá no implicará producir cifras y estadísticas armoniosas, sino generar bienestar para la población.

Y aunque reconoce que los macroindicadores (sumaría los micro ¿no cree?) son un instrumento de medición, no son un fin en sí para lograr crecimiento con austeridad y sin corrupción, disciplina fiscal, cese al endeudamiento, respeto a las decisiones autónomas del Banco de México, creación de empleos, fortalecimiento del mercado interno, impulso al agro, a la investigación, a la ciencia y a la educación, salud universal y sobre todo, crecimiento del 20% del poder adquisitivo del salario, lo que se logrará —dijo ayer **López Obrador**—, porque el salario mínimo “siempre debe estar, por lo menos, dos puntos por encima de la inflación”.

Por lo pronto, la primera meta puntual, que no es fin en sí mismo, será difícil de cumplir que es un crecimiento económico anual promedio de 4.0%, se ve incluso difícil que sea de 2.0%. La razón: se ha ajustado en 12% el gasto público, la recaudación creció sólo 4.0% en el primer trimestre luego de que venía el ISR creciendo bien, el ajuste al IVA en la frontera le hizo estrago y cayó la recaudación del IEPS.

Un análisis puntual del PND seguramente dejará muchas interrogantes: creo que el poner el desarrollo y la distribución equitativa del ingreso como meta prioritaria de la administración tiene un gran mérito, sobre todo si le dan transparencia y base numérica para hacerla creíble y confiable, porque eso de creer que en 2024 el crimen organizado

se habría extinguido, sería tanto como ver que todos pagamos impuestos y se acabó el mercado informal e ilegal en el país.

Y sí, no dude que en el evento de este 2 de mayo, **Gurría Treviño**, en el que presentará junto con el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa Macías**, el reporte Estudio Económico de México 2019, documento bianual sobre el desempeño económico del país, haya de todo, menos alabanza mutua.



### DE FONDOS A FONDO

#Aleatica... La empresa concesionaria de infraestructura que dirige **Sergio Hidalgo** y cuyo accionista de control es el Fondo de Inversiones Australiano IMF Investors, de **Brett Himbury**, acordó el 30 de abril pasado el pago de un dividendo extraordinario por 1.5184 por cada acción en circulación, proveniente del pago de utilidades acumuladas en la cuenta de resultados, que para el 2018 ascendió a nueve mil 105.6 millones de pesos.

Es evidente que la serie de escándalos mediáticos y no tan mediáticos que ocuparon a esta emisora, están quedando atrás y que la intención del IMF es seguir el proceso de recompra de las acciones en circulación (alrededor del 10% que sigue en manos firmes) para lo que se está destinando 2 mil millones de pesos de la cuenta de resultados para apoyar esa acción.

Por otra parte, le comento que confirmaron a **Hidalgo**, como director general, y a la totalidad de los consejeros independientes, y si considera que la FGR, que encabeza **Gertz Manero**, solicitó audiencia ante un juez para imputar a **Paulo Diez**, el abogado de Infraiber, por difundir información falsa de la emisora (cuando era OHL), misma que en su momento fue avalada por la CNBV.

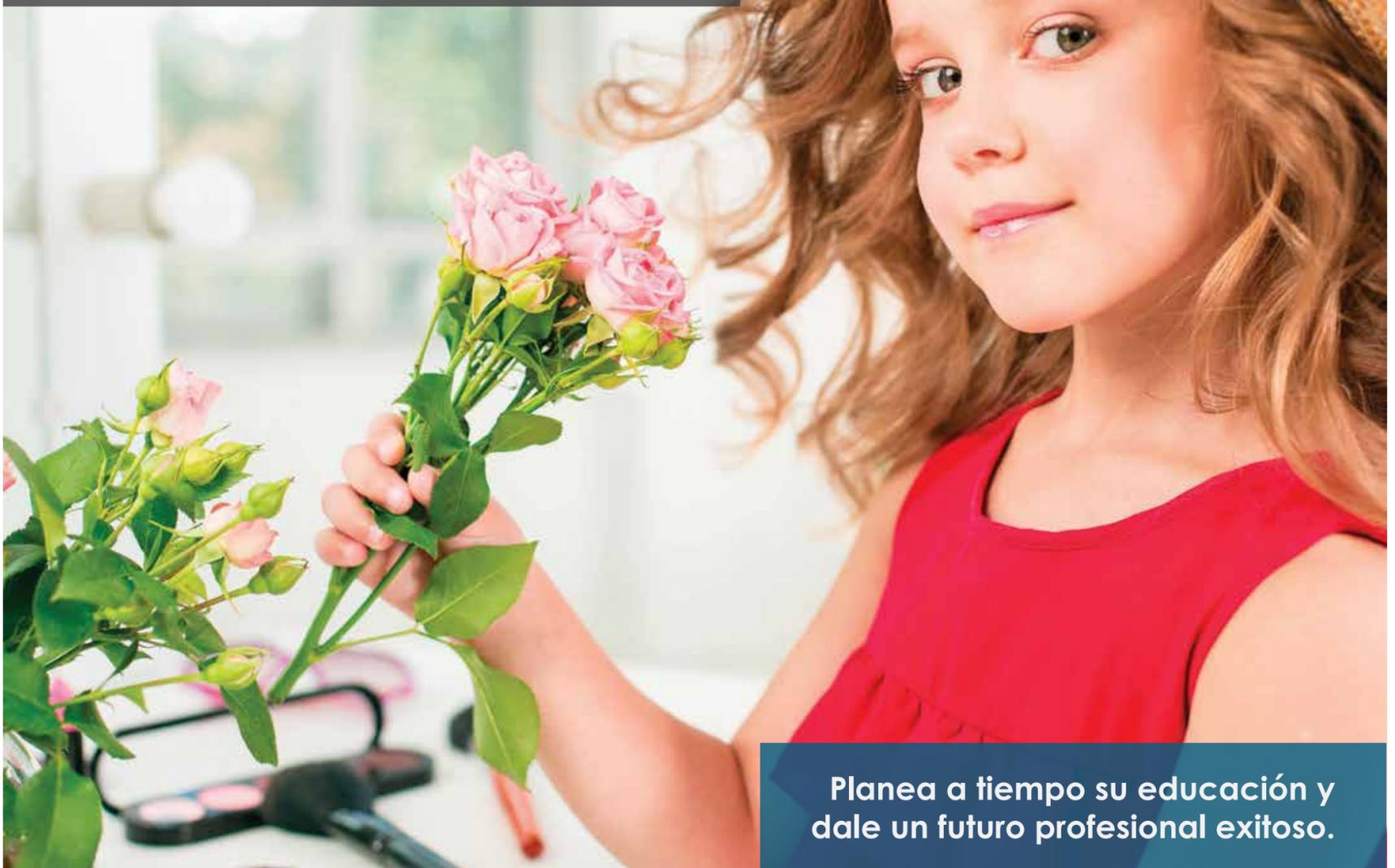
El juez administrador del Centro de Justicia del Reclusorio Norte determinó el 10 de mayo próximo como la fecha de esta audiencia que será relevante para el mercado de valores en su conjunto, ya que por primera vez se resolverá si una persona imputa y difunde mediáticamente mentiras o información financiera y corporativa sobre obre un emisor, deber ser perseguido y cómo puede el Estado proteger la integridad del emisor.



López Obrador promete crecer a 4.0% en el sexenio.

## Sólo el 22% de los adultos jóvenes en México, han finalizado sus estudios superiores.

FUENTE: IMCO, 2017.



Planea a tiempo su educación y dale un futuro profesional exitoso.

**MB** MexicanadeBecas  
Fondo de ahorro educativo

¡La inversión que construye el futuro educativo de tus hijos!

**mb.com.mx**

☎ 55 3699 0663

contacto@mb.com.mx

Fideicomiso especializado para la educación operado por Santander (2003285)

Mexicana de Becas

(55) 5511 7377 - (55) 5511 8246



## Veranda

Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

### Zafarrancho retrasa desaparición del CPTM

• Glenda Argüelles, quien se mantiene como directora general del CPTM, está

incurriendo en un subejercicio de los recursos para la promoción turística.

Haciendo honor a su segundo apellido, el senador perredista **Antonio García Conejo** sacó un ídem de la chistera y anunció que había retirado del pleno de la última sesión del periodo legislativo, la minuta para desincorporar el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

En su cuenta de Twitter expuso que “al ser un sector tan (sic) estratégico para nuestro país”, defendía la promoción de México como destino turístico “ya que sin el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) no existe otra alternativa experta...”.

Vista fuera de contexto, se trata de una decisión inteligente y valiente; propia de un legislador que milita en la oposición y quien, además, preside la Comisión de Turismo del Senado de la República.

Pero en realidad fue una medida tomada al calor del zafarrancho que se generó el martes en el Senado, cuando **Ricardo Monreal**, líder de Morena, y sus huestes se dieron cuenta que no iba a pasar la nueva Reforma Educativa.

El asunto se puso “color de hormiga” y lo que menos le interesaba a los legisladores en aquel momento eran el Consejo de Promoción Turística de México y el futuro del turismo; así es que **García Conejo** guardó la minuta en un cajón y ayer se dio vuelo en las redes sociales refiriéndose a la importancia de defenderlos.

Ojalá y realmente esta decisión abriera la puerta para un cambio respecto a una medida de gobierno que ya está impactando a la industria turística; pero la realidad es que en los siguientes días o semanas, el “ejército mayoritario” de legisladores de Morena seguramente lo obligará a sacar el documento

del cajón para votarlo.

A quien no le habrá gustado ni un poquito el retraso es a **Glenda Argüelles**, quien se mantiene como directora general del CPTM y, por tanto, está incurriendo en un subejercicio de los recursos con los que sigue contando para la promoción turística.

De hecho, si en otro gobierno se hubiera presentado un primer informe trimestral con un subejercicio que seguramente supera los mil 500 millones de pesos al primer trimestre del año, ya habría elementos para fíncarle responsabilidades.

Algo que obviamente no sucederá, pues fue ello le correspondería a **Raquel Buenrostro**, la poderosa Oficial Mayor de Hacienda, quien la puso en ese cargo.

Interrogado sobre este tema, **Rafael Muñoz Fraga**, doctor en Derecho, académico de la UNAM y exdirector jurídico del CPTM, dijo que mientras el Senado no apruebe la desincorporación, “las cosas se quedan en la situación en que se encontraban”, como si fuera un amparo.

Ello le sigue generando derechos a los pocos empleados que siguen trabajando en el CPTM y obliga a **Buenrostro** a cumplir con la calendarización en el ejercicio de su presupuesto, explicó **Muñoz Fraga**.

Así que el senador **García Conejo** tiene un tiempo valioso para ahondar en la discusión de la importancia del Consejo de Promoción Turística de México, en la que, por cierto, no se ha escuchado la voz de **Claudia Ruiz Massieu**, senadora, exsecretaria de Turismo y presidenta del PRI.

Pero sería ingenuo pensar que vendrá un cambio de fondo.



• Rafael Muñoz Fraga, exdirector jurídico del CPTM.



## Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

### Para cambiar, ¿hay que exigirlo desde el norte? (2)

• La mejor enseñanza que podemos extraer de este episodio es aceptar una

nueva realidad en relación con los cambios estructurales que son urgentes en México.

Así terminé este martes la primera de dos partes relacionadas con las reformas a la Ley Federal de Trabajo que Estados Unidos y Canadá impusieron como condición ineludible, para continuar con el proceso de discusión y aprobación del T-MEC:

¿Qué enseña este episodio de lo que somos y de nuestra clase política?

Que abunda la ignorancia e incapacidad para entender lo que representan para la gobernación, tanto la globalidad como la interdependencia económica, y la cobardía para tomar decisiones impopulares y dolorosas, pero imperativas.

Y lo mejor:

Los cambios para modernizarnos vendrán —como éste—, de Estados Unidos y Canadá.

¿Quién en su sano juicio se atrevería a negar esto último?

La mejor enseñanza que podemos extraer de este episodio (que exhibió a nuestra clase política en no pocos aspectos, empezando por su ignorancia de lo que significa participar en la globalidad y su traducción en materia legislativa para adecuar nuestro caduco andamiaje jurídico a las nuevas condiciones del resto del mundo), es entender y aceptar una nueva realidad en relación con los cambios estructurales que son imperativos y urgentes en México:

Hay que pedirle a los legisladores de Estados Unidos y Canadá, que exijan se lleven a cabo porque de lo contrario, adiós NAFTA y T-MEC.

Duele decirlo, pero es la cruda y ofensiva realidad; nuestra clase política, específicamente este gobierno, quien lo encabeza y los integrantes de su gabinete, así como no pocos legisladores que defienden todo lo

que **López** hace y dice sin importar el mayor de los ridículos y caer en la peor de las ignominias —la que se da cuando se inclina la cerviz ante el poderoso—, jamás se atreverán a llevar cabo los grandes ajustes a nuestro caduco y acedo andamiaje jurídico.

Tampoco **López**, menos los beneficiarios de este arreglo institucional absurdo que vive, desde hace decenios, horas extras, ni los partidos políticos, menos los sindicatos y los intelectuales.

Es más, menos los que deberían ser hoy la avanzada en cuanto se refiere a los grandes cambios y la modernización que sin ellos, México jamás será un país moderno: los empresarios.

¿Ya los vio buscando agradecer a **López**?

El episodio de las reformas a la LFT, obstáculo de antología a derogar para actualizarla y ponerla en sintonía con el México que somos y seremos, nos ha demostrado en unos cuantos días que, de querer en verdad concretar los grandes cambios más que urgentes, pues de ellos depende la viabilidad como país, no tenemos otra vía que voltear al norte, a Estados Unidos y Canadá; al Congreso del primero, y al Parlamento del segundo.

¿Queremos poner al día todo lo agrario, y liberar de trabas estúpidas al campo mexicano para que llegue a ese espacio económico tecnología y capital, tragedia que refleja la visión corrompida de una clase política mezquina y pequeña e ignorante de las grandes transformaciones registradas en el planeta desde hace casi sesenta años?

De quererlo, preparémonos para viajar con frecuencia a Washington y a Ottawa para convencer a sus legisladores, y cancelemos las visitas a San Lázaro y al Senado para no perder tiempo.



Más artículos del autor al escanear el QR.



Foto: Especial



Estamos un poco conformes con lo hasta ahora logrado, pero falta camino por recorrer; pero reconocemos que hay avances en temas laborales”.

**ENRIQUE OCTAVIO GARCÍA**  
SECRETARIO GENERAL DE LA CONCANACO

OPINIÓN DE CONCANACO

# Sí generan confianza los cambios laborales

Pendientes, subcontratación, análisis para fijar minisalarios a trabajadores domésticos y la implementación de la reforma

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Los avances que se han dado en lo que va de la actual administración para mejorar las condiciones del trabajador generan confianza al sector privado, como el incremento al salario mínimo, pues no hubo afectaciones a la inflación; así como los avances para reconocer derechos de los trabajadores domésticos y la reforma laboral para cumplir con lo pactado en el Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Así lo expresó Enrique Octavio García Méndez, secretario general de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) y

representante ante la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami), quien además consideró que aún no se han agotado los temas para mejorar el ambiente laboral en el país.

“Tenemos varios asuntos positivos, pero no son suficientes, pues aún hay un trecho largo que seguir, incluido que debemos cuidar que no caigamos en los extremos y en los excesos de libertad sindical”, comentó.

El empresario recordó que el principal avance que se dio al inicio fue el incremento del salario mínimo general, el cual pasó de 80.04 pesos diarios a un nivel actual de 102.68 pesos diarios; mientras que para la zona de la frontera norte se ubicó en 176.72 pesos.

“Si bien es un incremento

## LOS ACIERTOS

- Alza al salario mínimo general.
- Derechos de los trabajadores domésticos.
- Cumplir compromisos laborales del T-MEC.

## LOS PENDIENTES

- Legislación sobre el outsourcing.
- Establecer un salario mínimo para trabajadores domésticos.
- Corregir aspectos de la reforma laboral en parlamento abierto.

sustancial aún no es suficiente. Ya vimos también en la afectación en la inflación no ha sido lo que se esperaba con este paso, así que esperamos que puedan ser posibles más ajustes”.

También reconoció la labor que hicieron los

legisladores en materia de derechos de los trabajadores domésticos, pues ya se tienen avances para un programa piloto en el Instituto Mexicano del Seguro Social.

“Estos cambios, mientras sean consensuados, con el sector empresarial tenemos la confianza de poder ir de la mano con el gobierno y con los trabajadores. La confianza se genera con las decisiones que se tomen a través del diálogo social y el tripartismo, es decir, con la participación de los tres sectores”, sostuvo.

García Méndez mencionó que hacia el resto del año aún se tiene contemplado un estudio en la Conasami en materia de salarios mínimos, y crear el salario mínimo para los trabajadores domésticos a partir de un análisis.

## NO TODO ESTÁ PERDIDO

En cuanto a la reforma laboral, el representante de la Concanaco comentó que, si bien la iniciativa que aprobó el Senado de la República no los dejó satisfechos, aseguró que “no todo está perdido”, por lo que esperan que sea mediante el parlamento abierto que puedan corregirse algunos criterios sobre libertades sindicales y de contratación.

“El objetivo del parlamento abierto es tomar en cuenta los temas que no se consideraron en el análisis legislativo, de los cuales se hicieron varias reservas. En este parlamento se toman conclusiones con la participación de todos los que van a intervenir, y de las conclusiones se puede hacer otra iniciativa de reforma a la ley laboral”, explicó.

También comentó que falta realizar el estudio de inclusión relativo a la subcontratación o el outsourcing, un pendiente que se arrastra desde el sexenio anterior.



Foto: Héctor López/Archivo

Gustavo de Hoyos propone sustituir a la Comisión Nacional de Salarios Mínimos por una Comisión Nacional de Remuneraciones.

EN LA AGENDA

## Busca la Coparmex salarios de bienestar

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Gustavo de Hoyos, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana busca que México transite a una etapa donde se establezcan salarios mínimos por sector, que permitan reconocer las capacidades requeridas en las múltiples industrias.

“México debe enfrentar el reto de crear salarios mínimos diferenciados por sector que puedan premiar la productividad de ciertas industrias, al mismo tiempo en que protejan a los trabajadores vulnerables”, dijo.

En el marco de la celebración por el Día del Trabajo consideró que las empresas y gremios, de forma autónoma, deberán de establecer “salarios de bienestar”, instituyendo remuneraciones básicas superiores a los mínimos legales. De ello, ya hay ejemplos poco difundidos, en sectores como la banca.

Dijo que también es necesario llevar a cabo una reflexión profunda sobre salarios diferenciados para los jóvenes que se integran por vez primera a la

economía formal, para que los niveles salariales de la generalidad de la fuerza laboral, de ser crecientes, no limiten las oportunidades de primer empleo.

Además, insistió que debe emprenderse la refundación de la Comisión de Salarios Mínimos para dar paso a la Comisión Nacional de Remuneraciones. “Esta nueva comisión deberá conformarse como un organismo transparente y representativo en el que confluyan, tanto las visiones de los trabajadores, los empresarios y el gobierno, así como de especialistas del Banco de México, Instituto Nacional de Estadística y Geografía, y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social”.



México debe enfrentar el reto de crear salarios mínimos diferenciados por sector que puedan premiar la productividad”

**GUSTAVO DE HOYOS**  
PRESIDENTE DE LA COPARMEX

**BYTES**

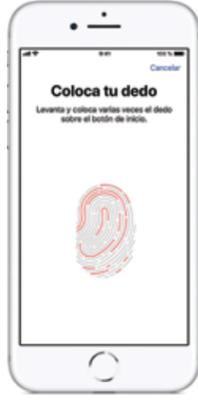
**Japón crea virus contra hackers**

Uno de los países más desarrollados a nivel tecnológico es Japón. Sin embargo, esta ventaja competitiva se ha visto reducida en los últimos años por la ausencia de una infraestructura sólida de seguridad informática. Un informe de *The Japan Times* ha revelado que el país está desarrollando su primer virus informático para combatir los ataques informáticos, y lo hará la IP.

—De la Redacción



Foto: Freepik



**Mejoras**

Especialistas afirman que será el mejor Touch ID en el mercado.

—De la Redacción

**Apple podría revivir el Touch ID**

Una nueva patente presentada por la compañía sugiere que se podría traer de vuelta el Touch ID en el próximo iPhone, aunque esta vez podría llegar integrado en la pantalla. La patente publicada en la Oficina de Marcas y Patentes de Estados Unidos (USPTO), bajo el código número 10,275,638, revela un dispositivo con un sensor de huellas que iría en el display.

# Citibanamex analiza usos de CoDi

**INICIA LA PRUEBA PILOTO**

El banco ya tiene listos sus sistemas digitales y prueba funcionalidades

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Está previsto que la plataforma de Cobro Digital, mejor conocida como CoDi, comience a operar en septiembre, por lo que Citibanamex comenzará esta semana una prueba piloto para tener listos sus sistemas y analizar los posibles casos de uso.

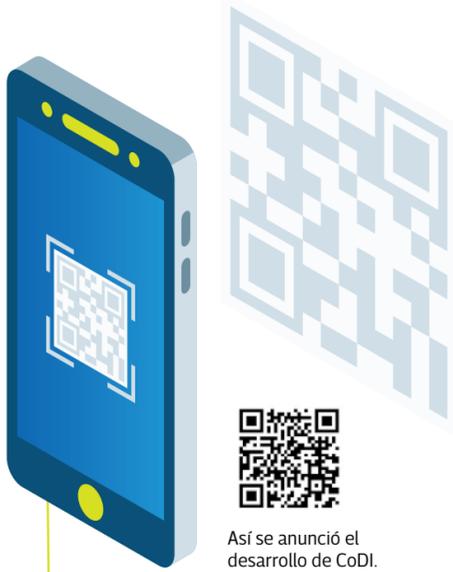
“Básicamente es probar la funcionalidad porque lo que ve el usuario es algo muy simple, pero detrás hay protocolos, flujo de información y mucha tecnología. Si lo queremos lanzar para millones de mexicanos tenemos que asegurarnos que funcione”, explicó el director ejecutivo de pagos digitales de Citibanamex, Mauricio Schwartzmann.

Al platicar con **Excelsior**, recordó que la plataforma CoDi éste pensada para hacer pagos con dispositivos móviles a través de una aplicación.

La idea es que cada banco tenga en su app móvil una opción para que el usuario se dé de alta en CoDi con datos como su número de celular y con ésta escanee los códigos QR de los comercios para pagar. También estará la opción de generar el QR para que la persona reciba pagos.

**LAS OPCIONES**

Indicó que primero realizarán una prueba piloto que permite hacer transferencias de dinero persona a persona, esto por medio de la app



Así se anunció el desarrollo de CoDi.

**EN CONTEXTO**

- En México, aproximadamente el 80% de las transacciones se realiza en efectivo.
- El uso de efectivo se debe a que hay limitaciones en la infraestructura, los costos para incorporar el efectivo al sistema financiero y una economía informal.
- En México, 53% de los adultos no son parte del sistema bancario, lo cual es preocupante.



Si lo queremos lanzar para que millones de mexicanos lo usen, tenemos que ver que funciona.”

**MAURICIO SCHWARTZMANN**  
DIRECTOR DE PAGOS DIGITALES DE CITIBANAMEX

**ASÍ VAS A PAGAR CON CODI**



Gráfico: Freepik

para dispositivos móviles que ya tiene Citibanamex.

Lo cierto es que la verdadera adopción de CoDi no será con este tipo de transacciones, sino en pago a comercios para lo que el banco también se irá preparando.

Schwartzmann comentó que se acercarán a varios

comercios como supermercados, gobierno, seguros o universidades para entender el ecosistema de pagos y qué tipo de solución habrá.

En un comercio pequeño se podría pagar rápidamente con la aplicación del celular o efectivo, en un retail grande se tendrán más opciones

como una tarjeta de crédito, de débito, efectivo o CoDi.

“Si usas CoDi tienes varios escenarios al llegar a la caja, un código QR impreso, la terminal punto de venta puede generar el QR, también se puede imprimir un ticket con el QR, y otra opción es usar tecnología NFC”, agregó.

**CERRARÁ VARIOS CONTRATOS**

# Ve Uulala un gran potencial en México

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Cerca de 50% de los latinoamericanos utilizan todavía efectivo, debido a que no tienen cuenta bancaria o son parte de la economía informal, situación que quiere cambiar Uulala.

Esta fintech, que comenzó a operar hace año y medio en Estados Unidos, utiliza tecnología blockchain para crear una red de cobros y pagos digitales seguros con la que ofrece a las personas la opción de enviar remesas, pagar facturas o comprar en línea, mientras que las empresas pueden usarla para pagar la nómina de sus trabajadores.

Oscar García, CEO de Uulala, reveló que han convenido a cerca de 160 empresas en Estados Unidos para que



Las personas en México pagan más por los servicios, y les daremos una solución contra ello.”

**ÓSCAR GARCÍA**  
CEO DE UULALA

**BENEFICIOS**

- Enviar y recibir dinero con facilidad.
- Acceso a microcréditos y préstamos personales.
- Pagar facturas y acceder al entretenimiento.
- Una banca sin fronteras.
- Acceder instantáneamente al dinero digitalmente.
- Pagos con código QR, Apple Pay, Samsung Pay y más.
- Acceso a tarjetas de pago virtuales y físicas.



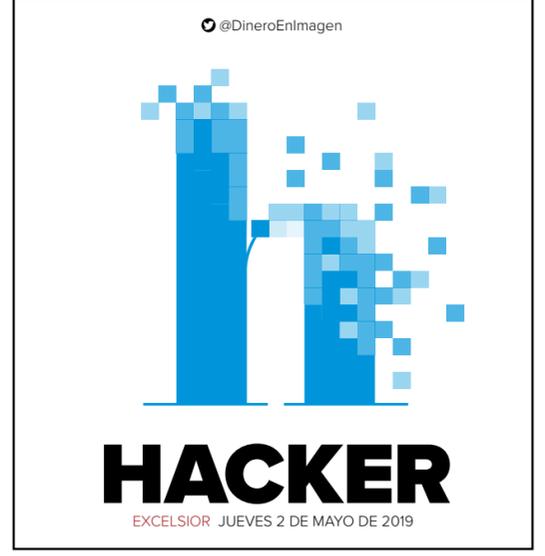
Foto: Especial

utilicen sus soluciones de pago de nómina beneficiando a cerca de cinco millones de personas.

Esto porque, al utilizar el móvil como una billetera virtual, ya no se necesitan cajeros automáticos o el banco, que suelen cobrar comisiones, y tampoco se carga con el efectivo, que puede ser peligroso debido a la inseguridad que se vive en varias partes del mundo.

“En México hemos visto que las personas afuera de las ciudades tienen pocos ingresos y pagan más por los servicios, hay un mercado potencial”, explicó.

Para entrar al mercado mexicano se han acercado con asociaciones de agricultores para mostrarles que hay otra forma de pagar.



@DineroEnImagen

**HACKER**

EXCELSIOR JUEVES 2 DE MAYO DE 2019



Foto: Daniel Betanzos/Archivo

Recaredo Arias, director general de la AMIS, asegura que hay muchas empresas que no están preparadas contra un ataque.

**DATOS A ESCALA MUNDIAL**

# El cibercrimen ya vale 600 mil mdd

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

Durante 2017, los crímenes realizados a través de plataformas digitales o cibercrimen, tuvieron un costo a escala mundial de 600 mil millones de dólares, cifra que va en aumento, alertó la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

A través de un comunicado, el director general de la AMIS, Recaredo Arias, destacó que este costo representa 0.8% del PIB global, de acuerdo con datos de la empresa McAfee y el CSIS (Center for Strategic and International Studies).

Asimismo, Recaredo Arias expuso que “en México, más de 33 millones de personas fueron afectadas por ataques cibernéticos en 2017, es decir, una de cada cuatro personas, por ello es importante estar protegido contra ese tipo de riesgos que van al alza”.

Al respecto, el presidente de la AMIS, Manuel Escobedo, detalló que la lista de delitos cibernéticos en México y a nivel mundial es cada vez más larga, pues incluye: robo de identidad, secuestro de sitios web, ataque a servidores de empresas, robo de información confidencial de organismos públicos y privados, sustracción de información y contraseñas de los clientes bancarios, instalación de virus informáticos, entre otros riesgos.

**0.8**

**POR CIENTO**

del PIB global, es a lo que equivale el costo de la ciberdelincuencia a escala mundial.

**33**

**MILLONES**

de personas fueron afectadas por ciberataques en México durante 2017, según la AMIS.

**2**

**EMPRESAS**

de cada tres están medianamente preparadas ante un ataque cibernético en el país.

Escobedo comentó que

“en el foro de este año Keren Elazari, quien es especialista en seguridad cibernética, abrirá el debate sobre cómo se prepara la industria ante la gestión de los riesgos y la urgente necesidad de impulsar la generación de productos que ayuden a minimizar su impacto económico”.

Hay que destacar que los mexicanos están expuestos al cibercrimen, pues dos de cada tres firmas están medianamente preparadas contra un ataque.



Foto: Especial

**BLIZZARD**

**No va a la Gamescom este año**

Siempre es una pena perder la presencia de grandes compañías en eventos tan multitudinarios como es la feria electrónica de consumo interactiva más importante de Europa y muy especialmente de videojuegos denominada Gamescom. En esta oportunidad la gran ausente será la compañía Blizzard, que a través de un comunicado ha anunciado que no asistirá al gran evento el cual está pautado celebrarse en la ciudad de Colonia, Alemania del 21 al 24 de agosto de este año.

—De la Redacción

# Fondo de Inteligencia Artificial COMMODQ

**COMMODQ** es una estrategia de Inversión dinámica global manejada a través de "Machine Learning" que ofrece una exposición a commodities invirtiendo directamente en México.

## ¿Por qué un fondo en commodities?



Protección ante ciertos eventos negativos



Cobertura frente a inflación inesperada

Ofrece al inversionista una alternativa de inversión en momentos de incertidumbre que le permite complementar su cartera de inversiones con:



Exposición global a un sector complejo



Un enfoque innovador



Control del riesgo

Agilidad para adaptarse a los cambios inesperados de los mercados



ETS será la encargada de la estrategia de inversión del fondo a través de sus modelos.

**Vector**



Asset  
Management



01 8000 VECTOR

[www.vector.com.mx](http://www.vector.com.mx)