

| INDICADOR            | ANTERIOR  | ACTUAL    | VARIACIÓN | INDICADOR      | ANTERIOR | ACTUAL  | VARIACIÓN   | INDICADOR          | ANTERIOR  | ACTUAL    | VARIACIÓN |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------|---------|-------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| S&P/BMV IPC (MÉXICO) | 41,732.78 | 42,081.78 | 0.84%     | TIIE (28 DÍAS) | 8.3328%  | 8.3300% | -0.0028 pp. | DÓLAR (VENTANILLA) | \$20.7000 | \$20.6500 | -\$0.0500 |
| FTSE BIVA (MÉXICO)   | 849.06    | 856.06    | 0.82%     | TIIE (91 DÍAS) | 8.4485%  | 8.4425% | -0.0060 pp. | DÓLAR (SPOT)       | \$20.4530 | \$20.3055 | -\$0.1475 |
| DOW JONES (EU)       | 25,538.46 | 25,826.43 | 1.13%     | CETE (28 DÍAS) | 7.9400%  | 7.9700% | 0.0300 pp.  | EURO               | \$23.1097 | \$23.0991 | -\$0.0106 |
| NASDAQ (EU)          | 7,330.54  | 7,441.51  | 1.51%     | TASA OBJETIVO  | 7.7500%  | 8.0000% | 0.2500 pp.  | LIBRA              | \$26.0329 | \$25.8807 | -\$0.1522 |

EXCELSIOR  
MARTES 4 DE DICIEMBRE DE 2018

# DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

## HACKER FALTA CIBERSEGURIDAD

Erik Moreno, gerente de ciberseguridad de Minsait en México, dice que las empresas en el país seguirán siendo blanco de los cibercriminales en los próximos meses y la única forma para mantenerse a salvo es implementando buenas estrategias de detección y respuesta a incidentes. >11

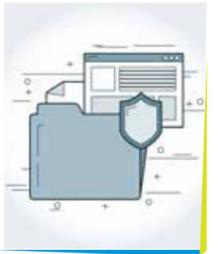


Gráfico: Freepik

## NATIXIS IM

### “Grato, cambio de tono”

David Lafferty, vicepresidente senior y economista jefe de Natixis IM, afirmó que un cambio en el tono de la política que implementará el nuevo gobierno de Andrés Manuel López Obrador, así como la revisión de la obra del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, causaron buena expectativa entre los inversionistas.

“Para México tenemos puntos de vista optimistas, después de que Andrés Manuel López Obrador asumió el cargo, sus comentarios fueron compensados luego de tonos como la cancelación de reformas estructurales que fueron clave en el sexenio que terminó”, manifestó el directivo. >6

## EXPLICACIONES

Lafferty comentó que esperan tonos menos populistas en los mensajes del gobierno mexicano, así como en los proyectos futuros.

## SIN FRACKING

### Abasto de gas, en riesgo

La prohibición del fracking o fracturación hidráulica, tal y como lo anunció el presidente Andrés Manuel López Obrador durante su discurso de toma de protesta, mantendrá al país como un importador de gas natural, aseguraron expertos.

Expresaron que México cuenta con un potencial de recursos no convencionales por 60 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente, sin embargo, su explotación requiere del fracking o fracturación hidráulica para poder ser explotados de manera eficiente. El consultor Ramsés Pech dijo que el nuevo gobierno federal debe acercarse al fracking de una manera técnica y no política. >8

**60 MIL** millones de barriles de crudo no convencionales posee el país

## NUEVO AEROPUERTO SE DISPARA PRECIO DE BONOS

La oferta de recompra por mil 800 millones de dólares multiplicó por cuatro las operaciones de los títulos ayer, que subieron 8.3 y 9.6% a plazos de 10 y 30 años, respectivamente >9

### COTIZACIÓN DE LOS TÍTULOS (Dólares)

| Plazo     | Oct   | Nov   | Dic   |
|-----------|-------|-------|-------|
| A 10 años | 84.30 | 85.24 | 88.90 |
| A 30 años | 78.00 | 82.11 | 86.50 |

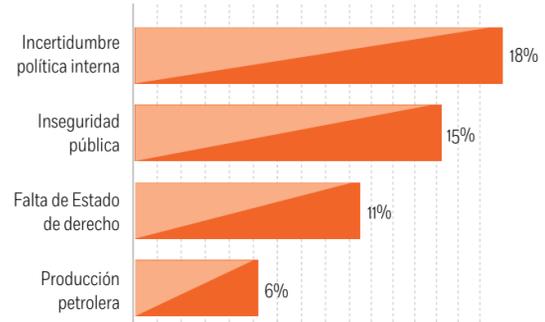
Fuente: Reuters/Gráfico: Horacio Sierra

## Ganan peso y Bolsa en inicio de gobierno

Durante la primera sesión con el gobierno que encabeza Andrés Manuel López Obrador, los mercados financieros cerraron al alza. En el cambiario, el peso obtuvo una apreciación de 15 centavos al cierre de operaciones y se negoció en 20.30 pesos por dólar al mayorero, beneficiado por el anuncio de una tregua en las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, en el cual también favoreció el anuncio de la recompra de bonos del nuevo aeropuerto. Además, el principal indicador de la Bolsa mexicana tuvo una jornada positiva siguiendo el movimiento de los índices internacionales, al llegar a 42 mil 082 puntos, lo que implicó una ganancia de 0.84 por ciento. >9

## OBSTÁCULOS PARA EL CRECIMIENTO

(Proporción de respuestas)



Fuente: Banco de México

## ECONOMISTAS DEL SECTOR PRIVADO PREOCUPA LA POLÍTICA

Las tres primeras preocupaciones que tienen los economistas del sector privado, como factores que pueden obstaculizar el crecimiento del país, son de índole político y no económico, reveló la Encuesta sobre las Expectativas del Banco de México.

Sobre el entorno económico, ahora 79% de los consultados considera que la economía no está mejor que hace un año y únicamente el 21% piensa que sí está mejor. Además, solamente 7% de los economistas encuestados considera que el actual momento es bueno para realizar inversiones, mientras que el 59% estima que es mal momento. Hace un mes el 11% expresó que era buen momento para hacer inversiones, mientras que el 19% que era mal momento.

En tanto, los economistas elevaron en noviembre su proyección del tipo del cambio para el cierre de 2019 a 20.34 desde 19.07 esperada en octubre. >9

## TU DINERO

### APRENDE A USAR PAY PAL

Es una plataforma de pagos digitales que permite que los usuarios realicen compras en el comercio electrónico sin necesidad de compartir los datos de tus cuentas personales con el vendedor o proveedor de servicios.

Pagar a través de PayPal no tiene ningún costo si lo haces en México. También funciona para los negocios que requieren vender sus productos vía comercio electrónico. Te decimos cómo puedes usar la plataforma. >5



Foto: Especial

## EMISORAS QUE MÁS GANARON

Rassini, Megacable, Grupo Cementos Chihuahua y Kuo fueron las emisoras cuyos títulos registraron mayor rendimiento en la Bolsa Mexicana de Valores. Pese a la competencia de la Bolsa Institucional de Valores, las acciones de la empresa Bolsa también tuvieron avances. >9

## LAS MONEDAS QUE MENOS PERDIERON

El dólar de Hong Kong, el Bath de Tailandia, el dólar de Singapur y el Ringgit de Malasia fueron las monedas entre los países emergentes que menos depreciación registraron frente al dólar, que se fortalece ante la mayoría de las divisas. El peso mexicano, en sexto lugar. >10



## NEGOCIO DE CANNABIS EN MÉXICO KHIRON LEVANTA LA MANO

Ser líder en el negocio de cannabis medicinal en Latinoamérica, región en la que México será pieza clave pues se trata de un mercado con hasta 16 millones de clientes potenciales, que puede alcanzar un valor de 8 mil millones de dólares, es el objetivo de Khiron, empresa colombiana que levanta capital en Canadá para invertir en cannabis. >2

## EXCELSIOR Opinión

|              |   |                   |   |
|--------------|---|-------------------|---|
| José Yuste   | 2 | Alicia Salgado    | 5 |
| El Contador  | 3 | Maricarmen Cortés | 6 |
| Darío Celis  | 3 | Carlos Velázquez  | 8 |
| David Páramo | 4 | Ángel Verdugo     | 8 |

Aeroméxico y Delta Air Lines anunciaron que a partir del 1 de mayo de 2019 conectarán a San Luis Potosí con Detroit, Michigan, mediante tres frecuencias semanales, lo que permitirá atender y fomentar el crecimiento de ambas ciudades. Actualmente ofrecen servicio desde la Ciudad de México, Monterrey, el Bajío y Querétaro, para crear puentes entre zonas con alto dinamismo industrial.



— Notimex



Activo empresarial  
**JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

## Principal candidato de la IP: cerca de Romo, de Monterrey y propositivo

De repente vimos a Carlos Salazar Lomelín ser el candidato a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, propuesto no por una o dos, sino por seis de las siete organizaciones empresariales con voto en el CCE.

Prácticamente es un hecho que Carlos Salazar será el nuevo dirigente del empresariado mexicano. Es lo más cercano a un candidato de unidad, sólo teniendo como contendiente fuerte al activo y echado para adelante Bosco de la Vega, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, así como a Manuel Herrera, quien fuera un buen presidente de la Concamin.

Sin embargo, Salazar Lomelín, sin haber tenido un puesto en confederación empresarial, comercial o patronal, salta a la escena nacional como un candidato casi invencible por ser nominado por las confederaciones industrial y comercial, Concamin, Concanaco, el sindicato patronal Coparmex, la Asociación de Bancos de México, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros y el poderoso Consejo Mexicano de Negocios. En otras palabras, Salazar ya tiene seis de siete votos. Amplia mayoría.

### SALAZAR, EL ORIGEN REGIO, EL TEC, EL DIABLO Y ROMO

¿Quién es Carlos Salazar Lomelín? Uno de los empresarios de toda la confianza del Grupo Monterrey. Sin duda. Fue el director de FEMSA, el conglomerado que igual es el principal embotellador de Coca-Cola fuera de Estados Unidos, que el tenedor de la ya internacional cadena OXXO, y fue quien llevó a tener en FEMSA a más de 300 mil empleados.

Por la relación con FEMSA, Salazar Lomelín conoce perfectamente a José Antonio Fernández Carbajal, aunque niega que El Diablo (como se le conoce a Fernández Carbajal, lo haya impulsado a la candidatura). "Recibí muchos apoyos e impulso" y recuerda que Fernández Carbajal es buen amigo y un empresario de primera línea.

Pero no es El Diablo el único empresario regiomontano insignia con quien Salazar tiene una relación directa. También la tiene con quien está en su momento político cumbre, el empresario regiomontano, Alfonso Romo, hoy jefe de la Oficina de la Presidencia de López Obrador.

"Alfonso y yo nos conocimos desde que éramos chicos, cuando estudiábamos juntos en el Tec de Monterrey". La amistad entre ambos ha continuado en el tiempo.

### BUSCAN LA VISAGRA CON EL GOBIERNO DE AMLO

Salazar Lomelín ya estaba retirado de los grandes corporativos. Llevaba sus negocios, como son fábricas de galletas y cereales (una de sus marcas es Sr. Natural), pero tenía gran actividad en 12 consejos de administración, desde Bancomer hasta Sukarne.

Y desde luego estaba a cargo del Consejo de Nuevo León, creado por el Congreso del estado para empatar planes nacionales con los locales, pero también para plantearse metas ambiciosas como la de ser el primer estado del país en erradicar la pobreza extrema.

Se le conoce como buen gestor y excelente operador. El Grupo Monterrey lo respalda ampliamente, y sin duda, es la visagra para una comunicación fluida con Presidencia, en particular con Alfonso Romo. Salazar por su trabajo empresarial, ha tenido relación con Concamin, Concanaco, Coparmex, los banqueros de la ABM, las compañías de seguros, y desde luego con el Consejo Mexicano de Negocios.

### EL SEXENIO Y EL DIÁLOGO QUE BUSCA LA IP CON EL GOBIERNO

En un sexenio donde los empresarios temen un cambio de rumbo o de modelo económico, Salazar plantea, en primer lugar, unidad empresarial, donde las más de un millón 300 mil empresas, suelen tomar rumbos distintos.

Después plantea ya no ser el empresariado que es reactivo, sino pasar a las proposiciones, en temas clave como el ataque a la informalidad. Y por último propone que los empresarios sí participen mucho más. Pero lo más importante: los empresarios buscan un puente para mantener el diálogo con el gobierno de López Obrador. No buscan enfrentamiento, sino puentes, por lo menos en este momento.

## FABRICACIÓN DE MEDICAMENTOS

# Khiron, el lado más útil de la cannabis

México será pieza clave para que la firma sea líder en Latinoamérica

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La compañía Khiron tiene un claro objetivo: ser líder en el negocio de cannabis medicinal en Latinoamérica, región en la que México será pieza clave, pues se trata de un mercado con hasta 16 millones de clientes potenciales, que puede alcanzar un valor de ocho mil millones de dólares una vez que esté desarrollado.

Los ejecutivos de Khiron comentaron a **Excelsior** los pasos que van a seguir para desarrollar y conquistar el mercado nacional, donde tienen planes de inversión.

Esta es la primera empresa colombiana que levanta capital en Canadá para invertir en cannabis y, de acuerdo con Álvaro Torres, fundador y director de la empresa, aunque ya se destinaron entre 18 y 20 millones de dólares a arrancar el negocio en Colombia, queda una cifra similar que podría destinarse para la nación.

"México ha estado desde siempre en nuestra mente, por la regulación que se está dando que es muy avanzada; es el país más atractivo del mundo para cannabis, es muy interesante", afirmó.

De acuerdo con el emprendedor, el potencial del país se basa en los 13 a 16 millones de posibles pacientes de cannabis medicinal, cifra superior a la de Colombia, donde apenas existen seis millones.

Para Andrés Galofre, director comercial y confundador de la empresa, la República Mexicana dio un giro sustancial en términos positivos



Álvaro Torres, fundador y director de Khiron, comentó que el potencial del país se basa en los 13 a 16 millones de posibles pacientes.

cuando abrió el mercado a una serie de alternativas que no muchas naciones tienen.

Según el empresario, aunque varios países comenzaron a legalizar la marihuana muchos años antes que México, este mercado puede darles relevancia, dada la agilidad con la que se están implementando las modificaciones para permitir su comercialización a través de diferentes productos.

"La Cofepris ha entendido rápidamente qué productos de CBD (cannabidiol) son de bajo riesgo y puedo crear categorías, que en Colombia no están autorizados; se concentró en los permisos en vez de en el cultivo y la manufactura. Esa es una apuesta que garantiza a los ciudadanos acceso a productos más rápidos (...)", afirmó Juan Diego Álvarez, director de Asuntos Regulatorios de la compañía.

### MEJORES PRECIOS

A decir de Torres, los medicamentos a base de cannabis

"México ha estado desde siempre en nuestra mente, por la regulación que se está dando que es muy avanzada."

ÁLVARO TORRES  
FUNDADOR Y DIRECTOR DE KHIRON

**1.60**  
DÓLARES  
es el costo por gramo de la flor de cannabis en Canadá; en Colombia va de diez a 20 centavos

no son baratos, pues pueden rondar entre los 300 y 400 dólares, cantidad impagable para 90% de la población de Latinoamérica. Es por eso que



Foto: <https://kuidaskincare.com>  
Kuida Skin Care es una marca cosmecéutica de Khiron.

la empresa ve posibilidades de ganar participación frente a compañías que importarán de Estados Unidos la materia prima principal: el cannabis.

En Colombia, expuso, el costo de producción de la planta está por debajo de lo que se requiere en Canadá, donde es necesario colocar invernaderos e igualar el clima que impera en el país sudamericano y en México.

Detalló que el costo por gramo de flor de cannabis es de 1.60 dólares en Canadá, mientras que en Colombia va de diez a 20 centavos, cifra que podría ser similar en la nación.

### DESDE LA SEMILLA

Khiron nació hace casi un año y la forma de ver el mundo del cannabis de su fundador es la del valor de agregado, pues integra cada uno de los eslabones de la producción, desde el cultivo de la marihuana hasta el desarrollo de potenciales medicamentos que sirvan para ayudar a los pacientes.

Torres reconoció que este negocio está envuelto en cierta polémica, principalmente en Colombia, con antecedentes de violencia e inseguridad en torno al narcotráfico, por lo que cambiar la forma en que las personas ven al cannabis es una gran tarea.

## VERSIÓN 2019

# Honda muestra su faceta más cívica

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO  
avillavicencio@gimm.com.mx

La automotriz japonesa Honda presentó en México la versión 2019 de su modelo compacto Civic, con el cual pretende sostener un nivel anual de ventas de diez mil unidades, afirmó Eliel Trujillo, gerente de Plantación de Producto.

Durante la presentación del automóvil, el directivo explicó que se trata de un modelo clave para su estrategia en el mercado nacional, ya que la actual generación ha elevado sus ventas en 400 por ciento.

Agregó que desde 2015 se comercializa en las agencias la décima generación de Civic, cuyo volumen de ventas anterior era de dos mil unidades y desde que se ofrece esta versión, pasó a diez mil automóviles.



Foto: Especial  
Civic es el cuarto vehículo más vendido de Honda en México, pues en los primeros tres primeros lugares están CR-V, HR-V y City.

**10**  
MIL

unidades al año prevé colocar la automotriz de Civic en México

Las características propias de esta décima generación se concentran en el diseño, motor turbo y en la tecnología, factores atractivos para los consumidores de la generación millennial, que impulsó las ventas exponencialmente.

Ante este panorama, comentó que la versión 2019, no es un cambio de generación,

pero sí tiene algunas modificaciones en el diseño enfocadas en mantener su atractivo entre los conductores jóvenes.

Dicha situación es parte fundamental para la estrategia de Honda, porque desde hace algunos años desarrolla un trabajo de renovación de su imagen, ya que de manera tradicional se le identificaba como una marca enfocada en los consumidores maduros y ahora busca dar una visión fresca con la cual los jóvenes puedan identificarse.

"Honda está cambiando", dijo, además de que agregó que consideran que tardará seis años la nueva identidad de la marca que comenzaron en 2015 a escala mundial.

Cabe señalar que Civic es el cuarto vehículo más vendido de Honda en México, pues en los primeros tres primeros lugares se encuentran CR-V, HR-V y City.

## ATRACCIÓN DE FLUJOS TURÍSTICOS

## Oficinas del CPTM, barómetro del exterior

El director del Fideicomiso de Turismo de Puerto Vallarta dijo que no son "ocurrencia"

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

El trabajo de las oficinas en el exterior del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) resulta estratégico, pues permite poder entender a los mercados y atraer no sólo flujos turísticos, sino también inversiones, por lo que no son una ocurrencia, aseguró Javier Aranda Pedrero, director general del Fideicomiso de Turismo de Puerto Vallarta y exdirector regional para Europa del organismo.

"Lo que permiten estas oficinas de inteligencia comercial en el exterior es tener la sensibilidad de evaluar, de contactar y analizar cuáles son las oportunidades, la mayor asertividad de ganancia y no de riesgo para las inversiones que vas a realizar, es decir, para atraer a los mercados, pues cada uno se mueve por diferentes estímulos", comentó el también expresidente de las Oficinas Nacionales Extranjeras de Turismo en España (Onete).

Cuestionado sobre los planes de la administración que encabeza Andrés Manuel López Obrador, para recortar personal de las oficinas en el exterior, Aranda destacó que es indispensable una evaluación profunda y exhaustiva del manejo de las mismas, aunado a que las cosas que están bien hechas se aprovechen al máximo, las que se puedan mejorar sean actualizadas y las que estén mal se desechen.

"Las cosas totales no son las que mejor funcionan, el todo o nada siempre resulta algo complicado. No dudo de las buenas intenciones, pero creo que no ha habido el acercamiento máximo para poder entender desde todos los ángulos cuáles son los sacrificios que se deberían tener para concretar beneficios que sean mejores que los que se han obtenido".

Reconoció que hay incertidumbre en el sector respecto de la propuesta del Presidente para destinar parte de los recursos que del Derecho de No Residente (DNR), que pagan

Foto: Karina Tejada/Archivo  
Javier Aranda, director del Fideicomiso de Turismo de Puerto Vallarta, urgió a hacer una evaluación profunda del manejo de las oficinas.

**4**  
MIL  
viajeros se espera que traiga el vuelo chárter de Finnair

los turistas al ingresar a México y que usa el CPTM, para la construcción del Tren Maya.

## MÁS CRECIMIENTO

Aranda auguró un crecimiento de un dígito para el siguiente año en Puerto Vallarta y recordó que para esta temporada de invierno regresará el vuelo chárter de Finnair, que conectará a Helsinki con el destino, el cual se espera traiga a unos cuatro mil viajeros.



Tiempo de negocios  
**DARÍO CELIS**  
dariocelestrada@gmail.com  
Twitter: @darioceleis

Rezago de API  
Manzanillo impacta comercio exterior

A partir del segundo semestre de 2018, el crecimiento de las maniobras, disparó la demanda de despachos aduanales y rebasó a las garitas de la Aduana, para salida o entrada de contenedores, generando un aumento extraordinario de camiones en calles y avenidas.

Usuarios y operadores de servicios del puerto de Manzanillo solicitaron a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, la que dirige **Gerardo Ruiz Esparza**, un "Plan Emergente". Un esquema que pusiera fin a la saturación propiciada por un aumento significativo en los volúmenes de carga a través de las terminales, derivada a su vez de un incremento de buques y contenedores operados.

A partir del segundo semestre de 2018, el crecimiento de las maniobras disparó la demanda de despachos aduanales y rebasó a las garitas de la aduana, para salida o entrada de contenedores, generando un aumento extraordinario de camiones en calles y avenidas.

Las terminales que aumentaron la recepción de buques son OCUPA, de **Alfonso Díaz**; TIMSA, de **Luis Alemán**, y SSA, de **Manuel Fernández**, impactando el dinamismo de las operaciones totales del puerto.

Aunque se han realizado esfuerzos para normalizar la situación, no se han logrado los resultados esperados, por tanto representa uno de las herencias que dejó la administración de **Guillermo Ruiz de Teresa**.

El margen de las operaciones del puerto de Manzanillo se redujo, además, debido a que los agentes aduanales inician al mediodía el despacho de la carga.

Aunque la aduana amplió de 7 de la mañana a las 11 de la noche su horario, sigue siendo insuficiente por el ascendente volumen que está llegando al puerto, además de que no cuenta con suficientes empleados.

Todo ello ocasiona que las calles del puerto se convirtieran en un estacionamiento permanente, de ahí el enorme reto que tendrá el nuevo responsable de Puertos y Marina Mercante, **Héctor López**. En una carta dirigida a **Ruiz de Teresa** con copia a **Noval**, los usuarios pidieron solución a la contingencia operativa y de conectividad, así como un plan emergente que incluyera seis aspectos.

Un estudio por parte de la SCT de los volúmenes de carga que puede recibir cada terminal; una prueba piloto durante tres meses, de 24 horas, siete días de la semana en operaciones de puerto y aduana.

Asimismo, cumplimiento del compromiso de la aduana de México de abrir más garitas y contratar más personal; desarrollo de un patio regulador que dosifique el ingreso de camiones a la ciudad solo para carga o descarga.

Finalmente, coadyuvar en la programación de desembarque con las navieras en la TEC-1, y la reasignación de las puertas de ingreso y salida de camiones de las terminales.

Los usuarios del puerto de Manzanillo solicitaron además un plan de desarrollo de vialidades en coordinación con el municipio y el estado, ante los efectos negativos sobre la infraestructura.

Su finalidad es descongestionar a Manzanillo, el recinto más importante del país, cuya situación de prevalecer podría generar un aumento en el costo del comercio exterior, ya que se tienen más de tres millones de contenedores programados este año.

## RBS RECIBE

"Dentro de poco seremos la mejor empresa a nivel mundial, pero no sólo en números, sino porque somos una empresa que lucha por mejorar la educación y cambiar la vida de personas que comprometan al futuro y desarrollo de México", pronosticó **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINGroup, al recibir en ceremonia el grado Doctor Honoris Causa por parte del Claustro Mundial Universitario ante la Secretaría de Educación Pública (SEP) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

GINGroup es una de las empresas más grandes de México que cerrará este año con un crecimiento de 28%. En este evento se firmó la Declaración Global del Emprendimiento, misma que se enviará a las mayores instancias del mundo con el fin de darle una voz a hombres y mujeres que buscan generar un mejor futuro para sí mismos y las generaciones venideras.

## EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

## LA CIFRA

25

MIL CORRESPONSALES

tiene Grupo Financiero Santander en el país; el más reciente fue la cadena de tiendas de conveniencia 7/24 Mix. >5



## HOY CUMPLE

**Vardis Vardinoyannis**  
PRESIDENTE

y accionista controlador de Motor Oil Hellas y Vegas Oil and Gas  
85 AÑOS

## LO RELEVANTE

## Prevenir, el reto

La prevención de la pobreza en la vejez es el reto que enfrentan los sistemas de pensiones en el mundo, ante el incremento en la esperanza de vida a escala mundial y bajos rendimientos que otorgan las inversiones. >4



## Economía débil

El Indicador del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) sobre el Entorno Empresarial Mexicano confirmó un debilitamiento de la actividad económica para el cierre de año. >6

## LO QUE VIENE

## Conferencia de Moody's

Moody's convoca a conferencia para comentar los retos de la administración al entrar en funciones, ante señales mixtas que han llegado al mercado. Se abordarán los temas: gobierno soberano, gobiernos subsoberanos, Pemex, NAIM, minería y vivienda.

## Presentación de ARegional

Se dará a conocer el "Índice de Desempeño Financiero de las Entidades Federativas, 2018", para saber sobre la situación de las finanzas públicas.



## Ventas de autos a noviembre

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que preside Julio Santaella Castell, dará a conocer los resultados de ventas de automóviles correspondientes a noviembre y también los datos acumulados que presenta el sector.

## DINERO EN IMAGEN

## Las mejores apps de juegos

Google presentó su lista anual de las aplicaciones, películas, libros y juegos más populares en su tienda de descargas Play Store durante este 2018.

<http://bit.ly/2EafTR9>



## ¿Por qué revisan tu ticket?

Si has comprado en Costco sabes que revisan tu ticket de compra antes de salir de la tienda. Muchos piensan que es para ver si el cliente se robó algo, pero no es así.



<http://bit.ly/2KRxBuU>

## EL CONTADOR

**I.** La automotriz china Jac Motors, cuyo director general en México es **Elías Massri**, presentará mañana el vehículo que incorporará a su portafolio para el mercado nacional; se trata de una camioneta del segmento *pick up*, con lo que esta compañía pretende incursionar en el mercado de automóviles aptos para el trabajo. Su nueva apuesta tiene características viables para viajes familiares, con lo que busca ser una opción para distintos tipos de consumidores. Este lanzamiento demuestra la intención de Jac para demostrar que busca ser una marca competitiva, capaz de atender segmentos de alta demanda y exigencia. La competencia en el segmento *pick up* no es sencilla, se enfrenta a competidores de mucho tiempo.

**II.** Rappi, cuyo cofundador y director es **Sebastián Mejía**, es una plataforma conocida en México porque permite comprar y realizar entregas a domicilio de cualquier producto, la cual ahora está incursionando en el mercado de pagos electrónicos. Esto gracias a un nuevo servicio llamado RappiPay con el que espera que millones de usuarios en América Latina envíen, reciban y soliciten fondos para realizar sus compras y pagos dentro de la aplicación. Esto significa que si una persona se quedó sin saldo en la aplicación, mejor conocido como RappiPuntos, puede pedirle a un amigo que le envíe para poder realizar una compra. Actualmente está operando sólo en tres países.

**III.** La apertura de México a la comercialización de medicamentos con cannabis ha generado fuertes expectativas y también desencuentros, pues resulta que los empresarios de este ramo se han desconcertado cuando la Secretaría de Economía, que encabeza **Graciela Márquez**, pusiera en duda la validez de los permisos que entregó la Cofepris, que dirige **Julio Sánchez**. Según los industriales, el problema se debió a una interpretación incorrecta de las fracciones arancelarias que se encuentran en la Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación vigente y que prohíben la importación de algunas actividades, situación que, aseguran, no afectará su nascente negocio.

**IV.** El 21 de diciembre el Inegi, que lleva **Julio Santaella Castell**, terminará de levantar la quinta Encuesta Nacional sobre Salud y Envejecimiento en México, con la cual se busca evaluar el impacto de las enfermedades y la discapacidad en la realización de sus actividades. Esta información es relevante para el gobierno que encabeza **Andrés Manuel López Obrador**, en especial para la Consar, que ahora llevará **Abraham Everardo Vela Dib**, pues se mostrará en esas cifras la urgencia de hacer algo por las personas que cumplen 65 años, el proceso de envejecimiento de la población mexicana y lo que se requiere para que vivan de manera digna esta etapa.

En octubre pasado, las remesas de los mexicanos en el exterior ascendieron a dos mil 940 millones de dólares, un crecimiento anual de 3.4 por ciento. El Banco de México informó que de enero a octubre de este año las remesas familiares acumularon un monto de 27 mil 617 millones de dólares, que significó un aumento de 10% con relación a igual periodo del año pasado.



—Notimex



En firme  
**DAVID PÁRAMO**  
david.paramo23@gimm.com.mx  
Twitter: @dparamooficial

## Aceptar, adaptarse, prevalecer

Ante los cambios, que son una constante en todos los ámbitos de la vida, es necesario tener presentes tres principios: aceptar y adaptarse para poder prevalecer.

No aplicar estos axiomas está llevando a muchos, incluso líderes de opinión, a crear un mundo paralelo en el cual las cosas se ven con realismo mágico, una muy profunda ilusión que, a pesar de los hechos, las cosas resulten como las personas las desean.

El análisis que muchos están haciendo de la realidad nacional es como aquel amputado que cree que un día le volverá a crecer la extremidad; un enfermo terminal que confía en que milagrosamente se encontrará una cura.

El domingo hubo crisis patéticas producto de la falta de aceptación de que terminaron 36 años de modelo de economía de mercado y ahora el país emprende una ruta en la que las posiciones políticas estarán por encima de las económicas.

A pesar de que **Andrés Manuel López Obrador** dejó claro desde la campaña presidencial que no se construiría el aeropuerto en Texcoco y después hizo una consulta para tratar de legitimar lo que sólo puede ser visto como una toma de posición sobre cuál sería la línea de su gobierno, todavía el domingo aparecieron algunos que leyeron lo que querían de la minuta del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México.

Algunos eligieron creer que las decisiones del Presidente de la República no son reales o que al final sigue pensando como algunos creen que es lo correcto.

La decisión de cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México no es una ocurrencia o un acto de locura como algunos imaginan. **López Obrador** tiene un plan, puede no gustarme e incluso puede fracasar, que está llevando a cabo con buena planeación.

Estoy convencido que cancelar la construcción del aeropuerto de Texcoco es una decisión equivocada, pero que responde a un plan de gobierno bien planeado, como lo demuestra la rapidez para lograr convenios con los contratistas, básicamente nacionales, y el plan de recomprar los bonos que busca contener problemas con la comunidad financiera internacional.

Si se hubiera cancelado la obra, el pago total de los bonos sería exigible de inmediato y habría generado implicaciones para toda la deuda emitida o avalada por el gobierno mexicano. Mantener los trabajos mientras se realiza la recompra de bonos minimiza los problemas con los mercados.

El sistema aeroportuario planteado por el nuevo gobierno, en el menos malo de los casos, no hará que crezca la aviación en el país y dejará pasar una importante fuente de ingresos. De hecho, permitirá que Asur pueda ir mucho más rápido con su proceso de convertirse en el hub de América Latina, ya hay empresas internacionales que evitarán la Ciudad de México para operar en Cancún.

### ADAPTARSE

Una vez que se acepta que el país cambió, por las razones que sea, es necesario ajustar los planes de negocios y de vida a una nueva realidad. Sería genial que la economía creciera al 4% aun cuando no se ven condiciones reales para que ocurra, sin embargo, se debe aceptar que los caminos que se construyeron durante 36 años, ahora serán otros; el agua siempre encuentra el camino.

Cuando la banca fue estatizada y el crédito prácticamente desapareció, se creó un sistema financiero paralelo a través de las casas de bolsa que permitió el financiamiento. Cuando México pasó de ser una de las economías más cerradas del mundo a la que tiene mayor cantidad de acuerdos comerciales, los empresarios que se adaptaron lograron prevalecer.

La adaptación implica, para los fanáticos a favor, dejar de pensar que el nuevo Presidente solucionará por obra de magia todos los problemas o, para los fanáticos del odio, que es un monstruo que va a destruir a los mexicanos.

Se trata de un jefe del Ejecutivo que tiene un plan y la mayoría en el Congreso de la Unión más grande desde 1982, lo que le permite impulsar, prácticamente, cualquiera de sus iniciativas.

Aceptando y adaptándose al cambio es altamente probable prevalecer. Los gobiernos pueden hacer más o menos fácil la vida a la población, sin embargo, es la suma de acciones que se hacen desde la iniciativa privada lo que realmente genera el cambio en la población.

Crear que un gobierno, cualquiera que sea, le hará más o menos próspero es creer en esa suerte de realismo mágico que lleva a pensar que el destino de las personas se determina por decisiones que se toman desde el gobierno.

Ha llegado el momento de que deje de pensar en términos mágicos y creer que sus deseos, algunos les llaman decretos, se podrán convertir en realidad. Analice los hechos y actúe con base en ellos.

## REPORTER DE LA OCDE

# Prevenir pobreza en la vejez, el reto

La organización propone crear una amplia red de seguridad social

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

La prevención de la pobreza en la vejez es el principal reto que enfrentan los sistemas de pensiones en el mundo, ante el incremento en la esperanza de vida a nivel mundial y los bajos rendimientos que otorgan las inversiones en esos sistemas, advirtió la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) en su reporte sobre el panorama global de las pensiones.

En este documento, el secretario general de la (OCDE), José Ángel Gurría, destacó que si bien se han llevado a cabo reformas a los sistemas de pensiones durante la última década, lo que ha permitido su sostenibilidad financiera, deben seguir haciéndose modificaciones, pero para garantizar a las personas un ingreso de jubilación adecuado.

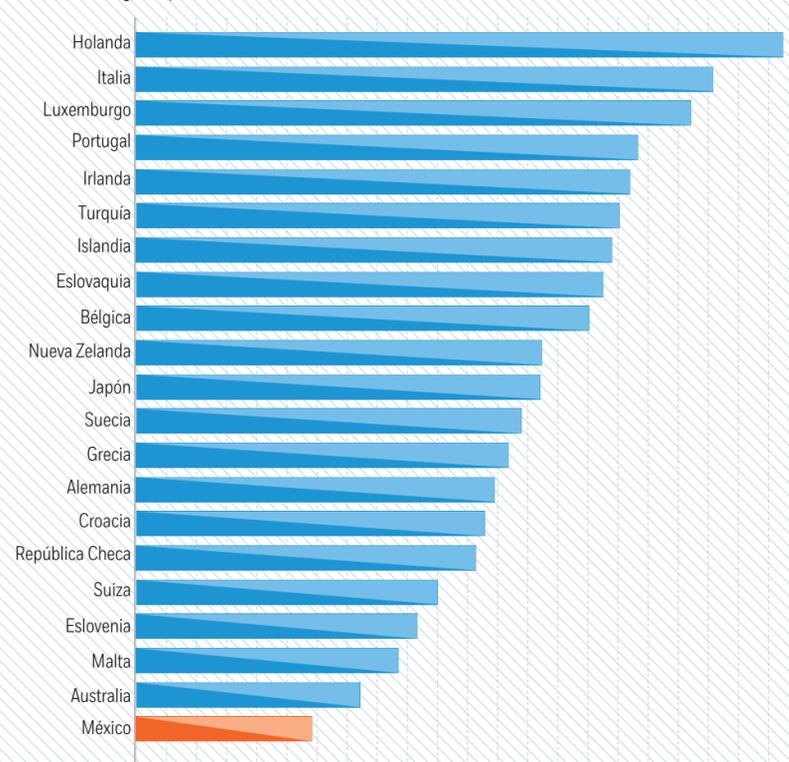
En el caso de México, se dio sostenibilidad al sistema de pensiones con la reforma hecha en 1997, que dio origen a las afores; sin embargo la tasa de reemplazo, es decir el ingreso mensual que recibirán los jubilados como proporción de su último salario, es de apenas 26.4% según el estudio de la OCDE.

Con esta tasa de reemplazo, el sistema de pensiones mexicano, a pesar de su sostenibilidad financiera, es el que pagará las peores pensiones en el mundo, dejando a los jubilados en condiciones de pobreza.

Al igual que México, otras naciones como Chile donde

### TASAS DE REEMPLAZO BRUTAS

(% del último ingreso, promedio)



Fuente: Elaborada con datos de la OCDE, Pensions Outlook 2018

la tasa de reemplazo es de 33.5%, enfrentan el reto de seguir reformando sus sistemas de pensiones con la finalidad de otorgar un mejor ingreso a los jubilados, aseguró la OCDE.

“La reforma de las pensiones sigue siendo un desafío continuo, ya que los países deben garantizar que las personas obtengan una pensión adecuada y al mismo tiempo se mantengan asequibles”, dijo José Ángel Gurría, al presentar el informe en París.

Agregó que en algunos

países ya se están tomando medidas de ajuste a la edad de jubilación y esquemas de ahorro automático.

Resaltó que muchas naciones han puesto en marcha mecanismos automáticos para ajustar las prestaciones de pensión a la evolución económica y demográfica, así como opciones predeterminadas para ayudar a quienes no desean o no pueden elegir. Asimismo, los países han tomado medidas para fortalecer las redes de

seguridad social con el fin de evitar la pobreza en la vejez.

Por su parte, los reguladores y los responsables de formular políticas públicas también han emprendido acciones para afianzar los marcos regulatorios y de supervisión de los planes de pensión de capitalización.

Para la OCDE, no hay una única solución para mejorar el ingreso de los pensionados; sin embargo propone que se combinen sistemas pensionarios de capitalización y de reparto, mecanismos automáticos de ahorro y una fuerte red de seguridad social.

## ANÁLISIS DE BANORTE

# Listas, colocaciones de deuda privada

Antes de fin de año habrá seis emisiones de deuda corporativa y bancaria en la BMV

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gmm.com.mx

El mercado de deuda en México mantiene su dinamismo; antes de que termine el año las empresas buscarán obtener hasta 25 mil 100 millones de pesos.

Esta semana dos emisores levantarán 12 mil 900 millones de pesos a través de la colocación de certificados bursátiles de largo plazo, mientras que para los días subsiguientes, se espera la emisión de otros 12 mil 100 millones de pesos, expuso el Grupo Financiero Banorte en un análisis.

Mañana Unirenta substará 600 millones de pesos; para el 7 de diciembre Red de Carreteras de Occidente (RCO) ofrecerá 12 mil 300 millones de pesos en certificados, y también se espera una emisión de 700 millones de pesos por parte de Exitus Credit.



Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV), dirigida por José Oriol Bosch, mantendrá su dinamismo en el mercado de deuda.

“Para la presente semana se esperan dos emisiones estructuradas en el mercado de largo plazo, destacando la de Red de Carreteras de Occidente, RCO 18U, por un monto de hasta 12 mil 300 millones de pesos. Asimismo, se espera la emisión respaldada por contratos de arrendamiento de automóviles, administrados por Unirenta, UNIRECB 18, por un monto de hasta 600 millones de pesos”, especificó Banorte.

Después Actinver colocará

**25.1**  
MIL MDP

esperan colocar esta semana en certificados bursátiles

500 millones de pesos; Grupo Aeroportuario del Pacífico, seis mil millones de pesos y Elektra cinco mil millones

de pesos, por lo que en conjunto podrían levantar otros 11 mil 500 millones de pesos.

### REFINANCIAR PASIVOS, LA META

De acuerdo con información de RCO, uno de sus principales objetivos es el refinanciamiento de sus pasivos bancarios y bursátiles, ya sea mediante emisiones de valores de deuda o de capital, contratación de deuda o pasivos en cualquiera de sus modalidades, pagos anticipados o mediante la modificación de los términos y condiciones existentes para sus financiamientos vigentes.

De ahí que la emisión a realizarse tiene como propósito “mejorar el perfil financiero de la Emisora, mediante la diversificación de los vencimientos de deuda”.

En el caso de Unirenta, parte del monto obtenido de su próxima colocación será para el pago del saldo total de otra de sus emisiones. De tal manera que las empresas están buscando contar con mayor flexibilidad financiera con miras a 2019.

ACUERDO CON 7/24 MIX

# Santander suma corresponsales

Se agregan 450 puntos de venta de esas tiendas de conveniencia

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

Grupo Financiero Santander informó que los más de 450 puntos de venta de las tiendas de conveniencia 7/24 Mix, se unirán a su red de corresponsales bancarios en el país, para acercar sus servicios a sus clientes.

Desde 2009, cuando la Comisión Nacional Bancaria y de Valores autorizó la figura de corresponsales bancarios, a la fecha, Santander ha acumulado 25 mil 275 puntos de atención al cliente en todo el país a través de su red de corresponsales.

A este ecosistema, se suman las 1,385 sucursales del banco en el país y 8 mil 003 cajeros automáticos, con lo que la institución financiera que dirige Héctor Grisi Checa, alcanza una cobertura nacional.

## LOS SERVICIOS

En un comunicado, Grupo Financiero Santander detalló que el banco podrá recibir en las tiendas de 7/24 Mix depósitos y pagos a tarjetas Santander, sin la necesidad de que acudan a una sucursal; lo que genera ahorros monetarios a sus clientes.

“En estos establecimientos, clientes y usuarios podrán realizar depósitos y pagos a tarjetas Santander por un monto máximo de 5 mil pesos por cuenta cada día, con sólo mencionar los 16 dígitos de la tarjeta”, recaló la



Foto: Notimex

Grupo Financiero Santander, a cargo de Héctor Grisi, informó que se podrán hacer depósitos hasta por cinco mil pesos por cuenta por día.

## BANCA CERCANA

Datos de la ABM indican que el número de corresponsales bancarios en México pasó de 24 mil en 2012 a 46 mil en 2017.

18.5 MIL establecimientos de OXXO reciben transacciones de Santander

8 MIL cajeros automáticos tiene Santander en territorio mexicano; su cobertura es nacional

“Santander reitera el compromiso con sus clientes de acercar servicios bancarios a zonas donde no tenía cobertura y ampliar la oferta en ciudades donde ya tiene presencia.”

GRUPO FINANCIERO SANTANDER

institución financiera.

Bajo este acuerdo, todas las transacciones se acreditarán de forma inmediata, y clientes y usuarios podrán disponer de un horario ampliado de 08:00 a 20:00 horas, los 365 días del año.

A diferencia de las transacciones en sucursal bancaria, donde el horario de atención

es de 9:00 a 16:00 horas, los depósitos a las tarjetas Santander tienen un costo por operación de 10 pesos, IVA incluido.

“Con este acuerdo Santander reitera el compromiso con sus clientes de acercar servicios bancarios a zonas donde no tenía cobertura y ampliar la oferta en las ciudades donde ya tiene presencia, y seguirá trabajando en conseguir más alternativas de atención; además de que seguirá robusteciendo sus canales digitales”, precisó a la institución.

Además de 7/24 Mix, Santander ya tiene convenios con otras tiendas y puntos de venta; entre ellos se encuentran 1,172 establecimientos de las tiendas de conveniencia Circle K, Tiendas Extra y K; 1,784 de 7 Eleven; 1,961 de Farmacias Guadalajara; y 18 mil 579 de OXXO. También, 1,749 sucursales de Telecom, que se caracterizan por tener presencia en municipios y zonas del país que no cuentan con ninguna sucursal bancaria.

En Telecom Telégrafos, los clientes de Santander pueden realizar, además, retiros de efectivo con tarjetas de débito y crédito, y consulta de saldos, siendo este organismo gubernamental el corresponsal que más servicios ofrece.

Vale señalar que la figura de corresponsales bancarios va en ascenso en la industria, en línea con los objetivos de inclusión financiera.

De acuerdo con la Asociación de Bancos de México, el número de corresponsales bancarios en el país pasó de 24,000 en 2012 a 46,000 en 2017, es decir, hay 22,000 puntos más que hace cinco años.



Cuenta corriente  
**ALICIA SALGADO**  
alicia@asalgado.info

## Feedback para Arturo Herrera

La decisión de la Secretaría de Hacienda, a cargo de Carlos Urzúa, de lanzar al mercado una oferta de recompra por el 25% de cada una de las cuatro emisiones del MexCat, abre la posibilidad de negociación con los tenedores de bonos para reducir el riesgo de que se active una moratoria con la cancelación de la construcción del aeropuerto en Texcoco.

No se ha evitado. El que haya subido el precio del mercado secundario de 77 a 88.5 centavos de dólar para el vencimiento de 2026; de 82.5 a 88.6 centavos de dólar del bono con vencimiento en 2028, y movimientos de revaluación similares porque se negocian en 85 centavos de dólar en la nota al 2046 y 2047.

Dicha revaluación, en cerca de 10 centavos, no quiere decir que los tenedores de bonos estén dispuestos a vender a 90 mínimo y máximo par (1.00 dólar estadounidense), porque la propuesta de Hacienda es renegociar sobre el resto de los bonos (75%) las cláusulas que disparan el incumplimiento de los bonos por la suspensión de la construcción del NAIM.

Primer *feedback* para el subsecretario Arturo Herrera: i) por qué no le paga el Fideicomiso a par (1 dólar) si la caída del precio la generó la decisión del gobierno de cancelar el aeropuerto; y ii) lo que les estás ofreciendo por el *consent* (aceptación de modificación de las cláusulas de incumplimiento) es muy poco. Sería para mínimo y algo más. Hoy el bono está en *default* e implica un *distress exchange*, porque así lo ha calificado Moody's, dado que no se está cumpliendo lo que originalmente se prometió, y es un *credit negative* para México y pésimo precedente para todo lo que se espera en refinanciamiento de pasivos soberanos y cuasi soberanos.

Para mejor información y sin rumores, el *consent* para cambiar está en los prospectos de emisión en el anexo “Descripción de las Notas—Amortización Obligatoria Ante un Evento de Expropiación o Pérdida de la Concesión”. Los abogados y financieros saben que el *default* está detenido con alfileres.

La respuesta del gobierno es que si los tenedores no quieren suscribir la propuesta, “se quedan con un peor crédito”, los tenedores y sus abogados saben que los contratos son claros, tienen bien amarrada la argumentación para una demanda colectiva porque en el *indenture* (compromiso del emisor con los compradores de los bonos), “cualquier cancelación unilateral califica como *event of default* y se puede acelerar la petición de pago de la deuda”.

Además, comentan que el *deal* que lanzó el gobierno es del doble: i) la oferta por tender 1,800 mdd de 90 centavos a par (parece un error no hacerlo bien y comprar a par), y ii) un *consent*. Esto me parece que es lo clave.

Esto último requiere de al menos 50% de los tenedores de los bonos. El *consentimiento* que pide Herrera es para quitar todas las referencias del nuevo aeropuerto en el *indenture*.

En resumen: pagan 75bps si el tenedor del bono acepta el *consent*. Necesitan más del 50% para poder cambiarlo, la oferta es por el 25% de cada serie. Y si los bonistas no aceptan el *consent*, joden al gobierno porque o acepta el *default* por cancelación (evento de default) o siguen construyendo el NAIM, aunque el presidente López Obrador no lo quiera.

Hay algunos asesores de ISDA que son *proxy advisors* en bonos (alguna más light que Hogan como Credit Sight) que ya recomendó no vender los bonos y no dar el *consent*, pues si aceptan hoy, toda la posición de deuda soberana podría entrar en una *dangerous phase*.

Conclusión: Reaccionaron tarde y aunque se ha dicho que algunos *vulture fund*, como Elliot y Aurelius, ya comenzaron a comprar (no hay señales de ellos y normalmente entran en fase de *default* a comprar por debajo del 50% del *face value*), lo que hoy saben los tenedores es que el *consent* y los *covenants* tienen un precio diferente ante la decisión de cancelar un aeropuerto y construir otro.

Por cierto, el nuevo director del GACM, que quedó en lugar de Federico Patiño, deberá indicar cuándo tiene programado el *road show* para promover las bondades de la oferta de compra, junto con Arturo Herrera.

## DE FONDOS A FONDO

#CCE. Aunque el proceso de inscripción de candidatos al relevo de Juan Pablo Castañón en la presidencia del CCE se cerró el viernes, resulta curiosa la regla. A pesar de que seis de los siete organismos que integran al Consejo postularon a Carlos Salazar, se tiene que realizar una “competencia” que, en mi opinión, resulta absurda y maniquea.

Esto porque el reglamento interno del Consejo dice que si hay más de tres candidatos, se tiene que convocar a una asamblea para que ésta elimine a uno, y de entre los tres, se elija al presidente del organismo.

Es bienvenida la competencia, pero el que sólo Bosco de la Vega, del CNA, se haya autopostulado y postulado a Herrera y a otro más, fue para activar la elección en asamblea, lo que hace es retrasar la integración de un equipo. Igual hay quien piensa que podrían, en diciembre y la primera semana de enero, provocar un cambio en la visión que tuvieron los seis organismos proponentes de Salazar para darle mayoría a cualquiera de los otros tres candidatos, como si desconocieran que la membresía de las Cámaras y Asociaciones fue la que le instruyó a los presidentes de los organismos el voto por Salazar.

De cualquier forma, a mediados de enero se realizará la elección, y la transmisión formal de la presidencia se hará a mediados de febrero.

#Financial-Integrity-Network (FIN), presidida por Juan Zárate, incorporó a Bernardo González Rosas, hasta el viernes presidente de la CNBV, como consejero senior a sus filas. Él no tendrá base en México, pero sumarse a FIN implica entrar a la red más importante de asesoría y risk management, seguridad y ciberseguridad financiera y cumplimiento legal y normativo. Súper nota.

## TU DINERO

### ENTRA AL E-COMMERCE

## ¿Para qué sirve la plataforma PayPal?

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

Comprar desde de la comodidad de tu computadora es una gran ventaja pues ahorras tiempo, incluso hasta dinero, pero siempre está presente esa cosquillita de la seguridad.

Y es que has escuchado en muchas ocasiones que el primo de un amigo compró por internet, pero le clonaron su tarjeta, y tuvo que hacer todos los engorrosos trámites para reportarla y le regresarán el dinero de los consumos no reconocidos.

Si por conveniencia, te interesa hacer compras en línea sin que quede registro de tus datos, PayPal puede ser una opción para ti, seguro ya lo habías escuchado, pero ¿sabes exactamente cómo funciona?

Esta es una plataforma de pagos digitales que permite que los usuarios realicen compras en el comercio electrónico, sin necesidad de compartir los datos de tus cuentas con el vendedor o proveedor de servicios.

Pagar a través de PayPal no tiene ningún costo si lo haces en México.

Este servicio de pagos también funciona para los

### LO QUE SE NECESITA

De acuerdo con información de Kardmatch, con PayPal también puedes realizar compras a meses sin intereses; para ello es necesario cumplir con tres requisitos:

**Tener registrada una tarjeta de crédito perteneciente a las instituciones financieras con las que PayPal tiene convenio:** American Express, Santander, Bancomer, HSBC, Banamex o Banorte.

**Tu balance debe estar en ceros:** Si llegas a tener dinero disponible en tu cuenta, PayPal ocupará de manera automática esa cantidad antes que el saldo de la línea de crédito de tu plástico. Esto imposibilita la opción de MSI.

**Asegurarte que el producto o servicio que deseas comprar tiene la promoción de meses sin intereses** (los artículos con estas ofertas quedan estipulados en un previo acuerdo entre el vendedor y PayPal)



### ¿CÓMO SE ABRE UNA CUENTA?

- 1 Lo primero que necesitarás para abrir una cuenta en PayPal es un correo electrónico, pues este funge como la llave a tu cuenta. Después te solicitarán información como dirección, fecha de nacimiento, celular, datos que debes tener a la mano.
- 2 Al momento de pagar tienes dos opciones, puede ser a través de tu tarjeta de crédito o la de débito.
- 3 Lo que hace PayPal es guardar la información de las tarjetas en sus servidores, y cuando tú hagas una compra, ellos realizarán el cargo por ti.

Victor Villalobos Arámbula asumió ayer como secretario de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), en las instalaciones de la dependencia en la Ciudad de México. En un comunicado, la institución informó que se dará un trato digno y respetuoso a productores y al personal, a fin de atender de manera puntual los temas relacionados con la agricultura, la ganadería y la pesca a nivel nacional.



-Notimex



Desde el piso de remates  
**MARICARMEN  
CORTÉS**  
milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmcaricarmen

## Carlos Salazar será el nuevo presidente del CCE

Será el próximo 18 de enero cuando se elegirá una terna para seleccionar al nuevo dirigente.

Aunque finalmente se inscribieron cuatro candidatos para suceder a **Juan Pablo Castañón** como presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), no hay duda de que **Carlos Salazar**, exCEO de Grupo Finsa, será el elegido no sólo porque es impulsado por las empresas que integran el Grupo Monterrey, sino porque tiene ya el apoyo de seis de los siete organismos empresariales que votarán: AMIS, ABM, Concamín, Concanaco, Consejo Mexicano de Negocios y Coparmex.

La excepción fue el Consejo Nacional Agropecuario, que no sólo inscribió a **Bosco de la Vega**, expresidente del CNA, sino a los otros tres contrincantes: **Luis Antonio Mahbub**, expresidente de la Concanaco, y a **Manuel Herrera**, expresidente de la Concamín. Ni **Herrera** ni **Mahbub** cuentan con el apoyo de los organismos que presidieron porque, tanto **Francisco Cervantes**, presidente de la Concamín, como el presidente de la Concanaco firmaron la carta en la que manifiestan su apoyo a **Carlos Salazar** el pasado 26 de noviembre.

El CCE informó, sin embargo, que, al no haberse logrado una candidatura de unidad, será el 18 de enero, en la sesión del Consejo Nacional —en la que participan los 70 Consejeros nacionales— cuando se elegirá una terna y se convocará a la Asamblea para la elección del nuevo presidente del organismo cúpula del sector privado.

La votación se tendrá que realizar por la inscripción de los tres candidatos, pero no hay ninguna duda de que ganará **Salazar**, aunque no se haya alcanzado el objetivo de enviar una señal de unidad en el organismo cúpula del sector empresarial.

Como ya se lo habíamos comentado, de acuerdo con los estatutos, no es requisito haber encabezado un organismo empresarial para presidir el CCE y **Salazar Lomelín** será el primer ni empresario ni exdirigente empresarial en llegar a la presidencia del organismo, en una coyuntura histórica porque coincidirá con el arranque de la 4a Transformación.

### RECOMPRA DE BONOS DEL NAIM

Es un hecho que el aeropuerto de Texcoco será cancelado, aunque la duda es cuándo se anunciará oficialmente la decisión que dependerá de la respuesta que tengan los tenedores de bonos del NAIM a la oferta de compra que lanzó ayer el gobierno a través de la Secretaría de Hacienda, con Citi, JP Morgan como agentes y HSBC Securities como Dealer Manager.

Lo que se busca con esta inversión inicial de 36,000 millones de pesos, o 1,800 millones de dólares que cubren sólo 1,800 del total de 6,000 mdd emitidos, es desactivar acciones jurídicas, porque al recomprar la deuda lo que se pretende es tener la mayoría para cambiar las cláusulas de emisión de los bonos y proceder a la cancelación del aeropuerto en Texcoco.

Cancelarlo desde ahora o sin cambiar las cláusulas de emisión implicaría que los tenedores de bonos ejerzan su derecho a recibir por adelantado la totalidad de su inversión.

La oferta, que comenzó a trabajar desde hace varias semanas **Carlos Urzúa**, el secretario de Hacienda, y su equipo, en concreto **Arturo Herrera**, el hoy subsecretario de Hacienda, se manejó con gran sigilo, pero el domingo se difundió la minuta de la reunión del nuevo Consejo del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, que preside **Javier Jiménez Esprú**, el titular de la SCT, y en la que participa la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**.

La oferta estará abierta por 20 días, pero lo que esperan la SHCP y los agentes intermediarios es que si al décimo día, el 17 de diciembre, se recibieron ya suficientes posturas de bonos, y consentimiento para modificar las cláusulas, se procederá a cancelar ya Texcoco.

En el caso de la fibra E, que está en su mayoría en manos de Inbursa, Pensionissste, Banorte y Profuturo, están supeditada a los Bonos del NAIM.

### MOODY'S MANTIENE PERSPECTIVA NEGATIVA

Uno de los objetivos de la oferta de recompra de bonos era que mejorara la perspectiva de las evaluadoras, sin embargo, Moody's mantiene la perspectiva negativa en la calificación de las 4 emisiones bonos del NAIM que hoy están en Baa3.

Considera como positiva la reducción de la deuda en el corto plazo, pero al mismo tiempo señalaba que además de los retos del actual aeropuerto, no se tendrá ya el potencial de crecimiento que se esperaba con el aeropuerto de Texcoco. Y no hay que olvidar que la fuente de pago es el TUA.

### HAY OPTIMISMO

# Inversionistas ven un cambio de tono

La firma francesa de gestión de activos y fondos, Natixis IM, se dijo sorprendida por el mensaje de López Obrador

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Un cambio en el tono de la política que implementará el gobierno del presidente de México Andrés Manuel López Obrador, así como la revisión de la obra del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) causaron buena expectativa entre los inversionistas, aseguró David Lafferty, vicepresidente senior y economista jefe de la firma francesa global de inversiones Natixis IM.

“Para México tenemos puntos de vista optimistas, después de que Andrés Manuel López Obrador asumió, sus comentarios fueron compensados luego de tonos como la cancelación de reformas estructurales que fueron clave en el sexenio anterior.”

En conferencia telefónica comentó que prevén un tono menos populista en los mensajes del gobierno mexicano respecto a los proyectos que ayude a quitar presiones al tipo de cambio.

Para Lafferty algunas de las propuestas más controvertidas del mandatario ya fueron asimiladas por el mercado, como la próxima cancelación de la obra del NAIM, cuyo aspecto financiero está en vías de ser resuelto.

“El mensaje de la toma de protesta fue positivo, nos sorprendió y así también a los tomadores de decisiones, pero debemos esperar a los primeros días de enero de 2019 y la ejecución de sus proyectos.”



Foto: Reuters/Archivo

El secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, tiene previsto reunirse en los próximos días con los inversionistas del NAIM.

# 30

POR CIENTO  
es la probabilidad de recesión en EU para 2019, según Natixis IM

# 55

DÓLARES  
podría llegar a costar el barril de crudo en los próximos meses

“Para México tenemos puntos de vista optimistas después de que Andrés Manuel López Obrador asumió (la presidencia).”

DAVID LAFFERTY  
VICEPRESIDENTE SENIOR  
DE NATIXIS IM

La víspera, el gobierno lanzó en Nueva York la recompra de bonos por 1,800 millones de dólares que habían sido emitidos para financiar la

obra del NAIM. Ello con el fin de garantizar los derechos de los inversionistas que adquirieron esos bonos y evitar así incumplimientos.

### 2019 SERÁ MENOS VIGOROSO

## IMEF reporta economía débil

Los ajustes en cada inicio de sexenio generan lentitud al ejercer el gasto público, advierte

El Indicador del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) sobre el Entorno Empresarial Mexicano confirmó un debilitamiento de la actividad económica para el cierre de año, mientras para 2019 prevé un crecimiento de la economía menos vigoroso por una lentitud en la ejecución del gasto.

Por ello prevén un rango de crecimiento del PIB para 2019 de entre 1.7 y 2.1%, con una inflación de 3.7 a 4.0 por ciento. “En México los inicios de cada sexenio se caracterizan

por su lentitud en ejercer su gasto público y hacen que el PIB no crezca de manera vigorosa durante el primer año de gobierno. La nueva administración sufrirá esta consecuencia quizá de manera más intensa ante la adecuación de la estructura del sector público y al recorte de salarios de la capa superior de la burocracia”, señalaron los integrantes del Comité del indicador.

Abundaron que el nuevo gobierno asume su mandato con una fragilidad económica, lo que se evidencia en el

hecho de que el IMEF Manufacturero en noviembre registró una caída de 0.4 puntos y se ubicó en 49.7 unidades en su serie desestacionalizada, lo que significa que pasó a una contracción, medida cuando se baja de los 50 puntos, después de haber permanecido diecisiete meses consecutivos en zona de expansión.

Del desempeño económico del país se destacó que la inversión mostró una contracción y se observó la misma tendencia negativa en sus componentes en la construcción y en maquinaria y equipo, nacional e importada.

-Lindsay H. Esquivel

### IMEF MANUFACTURERO

(Puntos, noviembre 2018)

| ÍNDICE                         | OCT '18 | NOV '18 | CAMBIO EN PUNTOS PORCENTUALES <sup>1/</sup> | DIRECCIÓN   | TASA DE CAMBIO | TENDENCIA (MESES) <sup>2/</sup> |
|--------------------------------|---------|---------|---|-------------|----------------|---------------------------------|
| IMEF Manufacturero             | 50.1    | 49.7    | -0.4  | Contracción | -              | 1                               |
| Tendencia-ciclo                | 50.8    | 50.9    | 0.1   | Expansión   | Más rápida     | 18                              |
| Ajustado por tamaño de empresa | 51.8    | 49.5    | -2.3  | Contracción | -              | 1                               |
| Nuevos Pedidos                 | 49.8    | 49.6    | -0.2  | Contracción | Más rápida     | 2                               |
| Producción                     | 50.8    | 48.5    | -2.3  | Contracción | -              | 1                               |
| Empleo                         | 49.1    | 48.9    | -0.2  | Contracción | Más rápida     | 2                               |
| Entrega de Productos           | 50.6    | 49.3    | -1.3  | Contracción | -              | 1                               |
| Inventarios                    | 50.3    | 51.4    | 1.1   | Expansión   | Más rápida     | 8                               |

1/ El cambio en puntos porcentuales puede no coincidir con la diferencia entre los dos meses por redondeo.  
2/ Número de meses moviéndose en la dirección actual.

Fuente: IMEF

### COMERCIO



Foto: Freepik

## Atentos a un retiro de TLC

OTTAWA.- El gobierno canadiense advirtió ayer que se toma muy en serio la amenaza del presidente estadounidense, Donald Trump, de sacar a su país del TLCAN si el Congreso de EU no aprueba el nuevo tratado comercial negociado con Canadá y México.

En declaraciones en un evento en Nueva York, el ministro de Finanzas de Canadá, Bill Morneau Morneau, añadió que está claro que se está iniciando un proceso de negociación en Estados Unidos que, se espera, lleve a la ratificación de un nuevo pacto diseñado para reemplazar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

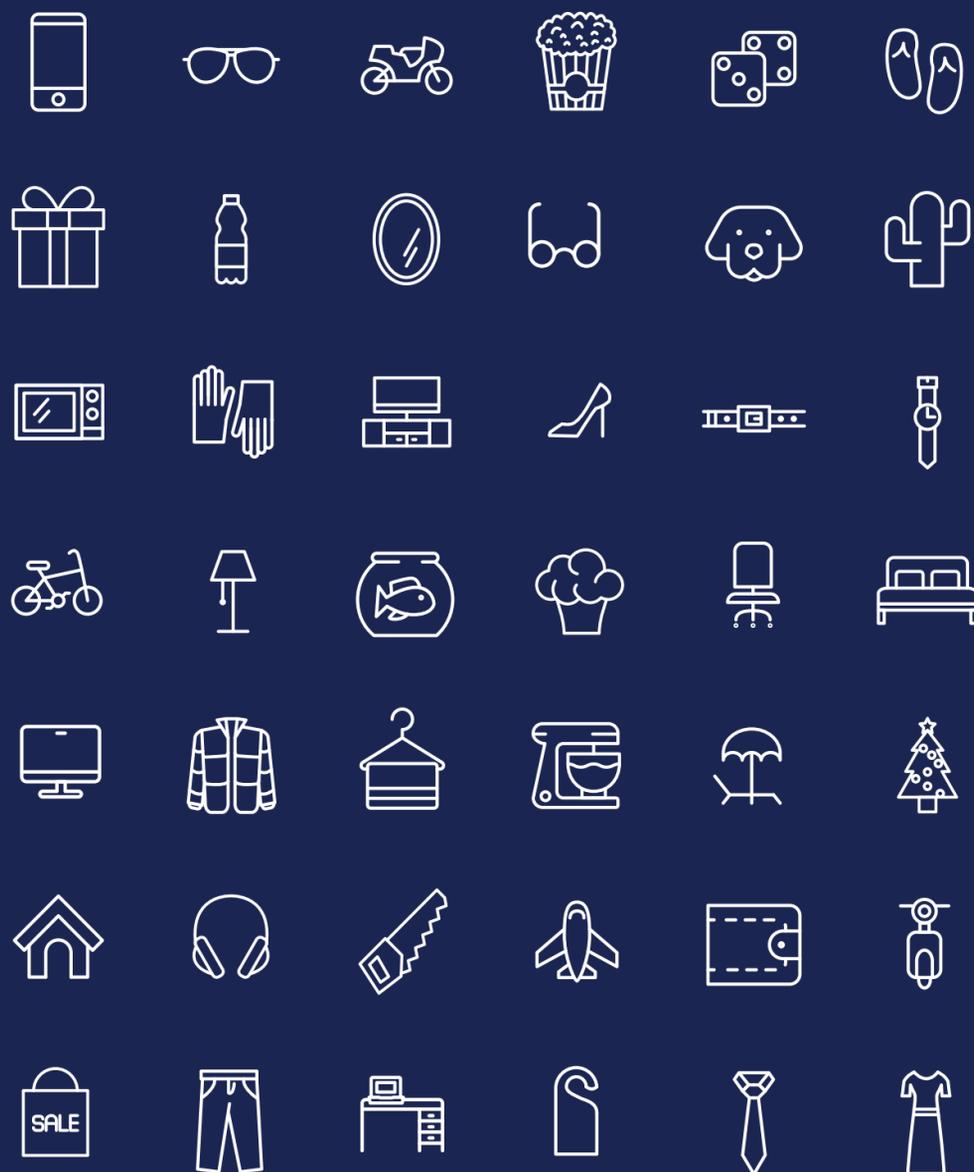
La amenaza fue hecha por Trump, quien firmó el viernes pasado el nuevo tratado.

- Reuters

 @GrupoFinancieroMonex

monex.com.mx

## TU AGUINALDO DEL AÑO PASADO EN IMÁGENES



Es mejor invertirlo en nuestros Fondos de Inversión Monex, donde nuestra asesoría experta te ayudará a que tu aguinaldo se convierta en ese objetivo que quieres lograr.

GRUPO FINANCIERO  
**monex**

AGILIDAD PARA QUE EL DINERO TRABAJE  
BANCA PRIVADA

Contacta a un Asesor Monex para encontrar la estrategia ideal  
Paseo de la Reforma 284, 06600 Ciudad de México Horario de atención: 9:00 hrs. a 15:00 hrs.  
CDMX al 5231-4500 y otras ciudades del país 01 800746-66-39 o a través de [www.monex.com.mx](http://www.monex.com.mx)

Para mayor información el inversionista debe consultar los Prospectos de Información al Público inversionista autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como, el Documento con Información Clave (DICI), el desglose de cartera y cualquier otra información relevante disponible en la página de internet [www.monex.com.mx](http://www.monex.com.mx).



Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Un gesto de responsabilidad hacia los mercados

Dentro de lo "surrealista" que resulta continuar con una megaobra que ya ha sido cancelada; hay un criterio de racionalidad económica en el hecho de comprar tiempo para evitar otros conflictos con los mercados financieros.

Y aunque el sentido común parecería decir que ésta también debe ser otra oportunidad para no cancelar el nuevo aeropuerto; la realidad es que el nuevo gobierno no cree en el modelo de los hubs.

Definitivamente una de las empresas que resultó más perjudicada con este enfoque fue Aeromexico, que dirige **Andrés Conesa**, pues el grueso de su crecimiento futuro tenía como un componente relevante interconectar aviones de todos los tamaños y proveniencias o con destino a diversas latitudes.

Eso explica claramente también por qué sus competidores del mercado nacional como Interjet, Volaris y Viva no pusieron mayores reparos, aunque como ya se dijo hasta el cansancio una obra de esta magnitud hubiera fortalecido enormemente la competitividad del país.

Las que no están tranquilas son las aerolíneas extranjeras, principalmente estadounidenses; el último reporte de Mitre, que muestra la inviabilidad de que operen al mismo tiempo Santa Lucía y el aeropuerto Benito Juárez y si bien la alternativa es Toluca, ciertamente podrían acotar sus planes futuros en México, a partir de criterios técnicos.

También se percibe riesgo de que en el futuro México sea degradado por las autoridades de aviación de Estados Unidos, como ya ha sucedido en el pasado, debido a que no haya las condiciones adecuadas de seguridad.

Según ha dicho **Gerardo Ferrando Bravo**,

nuevo director del Grupo Aeroportuario de la Ciudad México; además de las razones financieras con la continuación de las obras del NAIM se busca concluir una plancha de 34 hectáreas y protegerla del deterioro de la naturaleza.

Qué harán con este espacio en el futuro, ni siquiera el nuevo gobierno lo sabe y aunque el propio funcionario habló de que podría ser un espacio recreativo, en realidad habrá muchos factores que influirán en la decisión final.

Quizá, incluso, permanezca como un costoso trabajo de infraestructura, que deberá esperar otros tiempos para convertirse en ese gran hub para el que fue planeado.

### DIVISADERO

Este fin de semana se llevaron a cabo reuniones de trabajo en las que participaron el general **Audomaro Martínez Zapata**, titular de la Agencia de Inteligencia Nacional; el diputado **Luis Alegre Salazar**, presidente de la Comisión de Turismo de la Cámara de Diputados y el subsecretario de Turismo, **Humberto Hernández-Haddad**, con congresistas norteamericanos como **Michael McCaul**, presidente de la Comisión de Seguridad Nacional del Congreso Norteamericano y **Henry Cuellar**.

El propósito fue analizar las acciones de cooperación en materia de seguridad, migración y las alertas que pueden afectar al turismo de México; **Alegre Salazar** está impulsando que los legisladores estadounidenses conozcan la realidad de los destinos turísticos del país.

NOMBRIAMIENTO. **Gustavo Armenta**, periodista del sector turismo, fue invitado por **Miguel Torruco** para dirigir la comunicación social de la Secretaría de Turismo.

Una decisión que sorprendió al propio **Armenta**, pues la invitación le llegó a finales de la semana anterior.



Economía sin lágrimas  
**ÁNGEL VERDUGO**  
averdugo@gimm.com.mx

## La situación exige hablar con la verdad; ¿nos atreveremos?

Uno de los riesgos para la gobernación de todo gobernante con tendencias autoritarias evidentes, aunadas éstas a su ignorancia de los aspectos más elementales de la gobernación es carecer —en su equipo cercano—, de quienes con dignidad personal y profesional se atreven a decirle que no, que lo que plantea no es correcto y que sus propuestas son irrealizables o, siéndolo, no se tienen los recursos para sufragarlos de manera sana. En México, dilapidar y endeudarse no es raro; por el contrario, la sensatez y prudencia presupuestal es lo infrecuente. La seducción que ejerce en nuestro presidente el gasto público sin freno, así como en los gobernadores y presidentes municipales es de antología.

Gastar que el mundo se va a acabar, parece ser lo que los mueve; presentarse como los dueños de bienes sin límite alguno y sin la menor consideración a los aspectos financieros más elementales, nos ha llevado a crisis económicas profundas las cuales, usted bien lo sabe, han significado un precio altísimo a pagar para poder regresar a la senda de la prudencia en el manejo de los recursos públicos.

Si bien una negativa en su debida oportunidad y debidamente fundamentada no impide que el gobernante nos endeude, en modo alguno significa que no deba ser dicha. Por el contrario, lo mínimo que todo funcionario responsable y honrado intelectual y profesionalmente debe hacer siempre, es saber decir no al gobernante soberbio que, además de carecer de la preparación para entender las consecuencias de sus pésimas decisiones, se ve como el infalible, el semidios que jamás se equivoca.

En consecuencia, decir la verdad se vuelve algo obligado, imperativo en la gobernación; luego entonces, oponerse a las ocurrencias y al despilfarro generalizado de los escasos recursos públicos para quedar bien con ésta o aquella clientela política, es lo que distingue a un

verdadero funcionario del siervo. Decir sí al poderoso, es fácil para el amanuense y el encumbrado funcionario que hubiera decidido hacer del servilismo y la abyección, sus guías en su desempeño como servidor público. Por desgracia para un país y su futuro, personas así abundan; ellas, con su Docta y forma de pensar y ver el servicio público, son capaces de llevar a la debacle un país sin experimentar remordimiento alguno y enriquecerse al mismo tiempo.

No es necesario acudir a Argentina, Bolivia, Brasil, Cuba y Nicaragua para verificar lo dicho; aquí, sin presumir, los dejamos atrás. ¿Imagina usted los beneficiarios de lo que vivimos y padecemos durante la Docena Trágica? ¿Y qué me dice de lo visto estos últimos seis años? Sin embargo, lo sucedido en años pasados no es, en modo alguno, la luz verde para que en el gobierno que este 1 de diciembre comenzó, se caiga en las conductas aquellas, o en variantes de las que nos llevaron a la debacle hace no muchos años. Es ahí, donde el saber decir no con argumentos y dignidad y firmeza puede hacer la diferencia mientras que el silencio, más que callar, exhibiría y practicaría la peor de las complicidades.

Ante los desatinos presupuestales —que parece será la divisa que distinga la gobernación de **López**—, no hay más conducta que detenerlos y hacerlo, diciendo no con firmeza y dignidad profesional al despilfarro. De la misma manera, sin dudar, habría también que decir no a los falsos proyectos, y a medidas que ni con tasas de crecimiento elevadas serían bienvenidas.

Hoy, al margen de nuestra actividad y espacios donde nos desempeñamos, la situación nos exige decir la verdad, y argumentar para dejar ver que el camino correcto no son el desatino y la ocurrencia presupuestal. Dejemos esa conducta que acude al eufemismo para no incomodar al poderoso que, con soberbia y necesidad pretende guiar su gobernación. Dejemos ya el servilismo de siempre; la dignidad debe ser la norma, no la excepción.

## PODRÍA CERRAR LA CUENCA DE BURGOS

# Sin fracking faltará gas natural: experto

Se quedaría en el subsuelo 4.1 veces lo que generó Cantarell

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

México seguirá siendo un importador de gas natural a pesar de que cuenta con un potencial de recursos no convencionales por 60 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente, que requieren del fracking o fracturación hidráulica para poder ser explotados de manera eficiente.

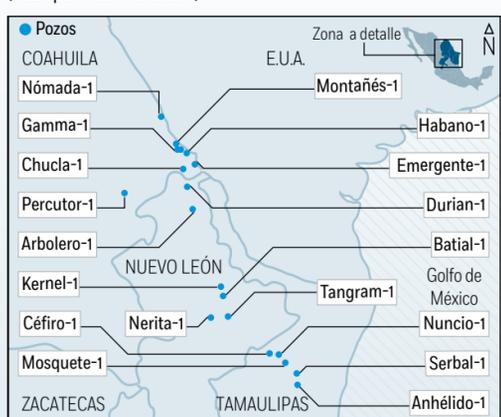
Así lo advirtió en entrevista Ramses Pech, consultor de energía de Grupo Carai y Asociados, luego de que el presidente, Andrés Manuel López Obrador, anunció el sábado pasado, durante su toma de protesta, que no se permitiría el fracking en el país.

Pech aseguró que es importante que el nuevo gobierno federal, en conjunto con la Secretaría de Energía (Sener), la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), así como entidades ambientalistas conozcan los alcances y riesgos reales del fracking, de una manera técnica y no política.

Advirtió que decretar una prohibición de esta técnica pondrá el riesgo el desarrollo de zonas petroleras tan importantes como la cuenca de Burgos.

### EXPLORACIÓN DE NO CONVENCIONALES

(Pozos perforados en México)



- En Coahuila, de 2012 a 2013, fueron perforados siete pozos en el play Cretácico.
- En Nuevo León, de 2013 a 2014, seis pozos fueron horadados en los plays Cretácico y Jurásico.
- En Tamaulipas, de 2012 a 2015, fueron cinco las perforaciones de pozos en el play Jurásico.
- En México, se ha empleado la fractura hidráulica en casi 10 mil pozos.

### RECURSOS

México tiene un potencial de 60.2 mil millones de barriles de crudo equivalente en las cuencas de Sabinas, Aburto-Picachos, Burgos y Tampico-Misantla.

“Vamos a tener que importar más gas y la cuenca de Burgos va a tener que cerrar (...) no hay otra técnica para explotar en dicha zona.”

### RIESGOS

De acuerdo con información de la CNH, la nación requiere de manera urgente de importantes cantidades adicionales de gas natural para satisfacer la demanda, por lo que en un escenario donde no se exploten los recursos no convencionales, como lo es el shale gas y shale oil, se podrá en riesgo el suministro a las industrias y la generación de electricidad.

Pemex aseguró en diversas

ocasiones que para obtener los 60 mil millones de barriles en recursos no convencionales es imprescindible el uso del fracking e inversiones de entre 10 mil y 36 mil millones de dólares para la perforación de al menos 3 mil pozos.

México ocupa el sexto lugar mundial en volumen de recursos no convencionales y se estima que los hidrocarburos contenidos en lutitas, en todas las provincias petroleras del país, equivalen a 4.1 veces la producción histórica total de aceite y gas del mega yacimiento Cantarell.

Para Pech, el desarrollo de proyectos petroleros en aguas someras no será suficiente para extraer el gas que demanda el mercado y es preciso considerar que la tecnología para llevar a cabo la fracturación hidráulica ha alcanzado un desarrollo significativo que ya le permite ser eficiente en el uso de agua y los costos de extracción.

En días pasados, Héctor Moreira, comisionado de la CNH, aseguró que, con la prohibición de esta técnica, México estaría renunciado a la mitad de sus reservas petroleras, incrementando con ello el riesgo para su seguridad energética, y consideró que antes de prohibirlo completamente es necesario tomar en cuenta que hay diferentes tipos de fracking que permiten la explotación del shale gas y shale oil, ya que se puede usar agua potable, de desecho, aire e incluso petróleo.



Foto: Tomada de Twitter @Pemex

Octavio Romero Oropeza (izquierda) recibió ayer la dirección de Pemex de manos de Carlos Alberto Treviño.

### TOMA DE POSESIÓN

## Pemex ya no será destruido: Oropeza

El nuevo director de la firma convocó a una reforma ética

El nuevo director de Petróleos Mexicanos (Pemex), Octavio Romero Oropeza, aseguró que desde el inicio del nuevo gobierno se detendrá el “desmantelamiento” que por años ha sufrido la empresa, por lo que no se llevará a cabo ningún proyecto que lleve a la monetización o privatización de las instalaciones petroleras.

Al tomar posesión del cargo, y en un mensaje difundido a los trabajadores, dijo que se llevarán a cabo una serie de acciones que van encaminadas a hacer de México un país autosuficiente en materia de petrolíferos.

Afirmó que la nueva administración incrementará de manera importante el presupuesto asignado a Pemex para la exploración y desarrollo de campos petroleros, así como para la rehabilitación las seis refinерías ya existentes y la

construcción del nuevo complejo en Dos Bocas, Tabasco.

Detalló que gestionaran con el resto de las entidades gubernamentales disminuir la regulación excesiva “que hoy impide a Pemex cumplir con sus superiores objetivos”.

También se revisarán los procesos para la autorización de proyectos, compra de materiales y suministros, contratación de servicios,

pues considera que son largos y no agregan valor a la empresa, pero sí significan millonarias pérdidas.

“Iniciaremos una profunda reforma ética y moral en nuestra empresa, encaminada a un objetivo principal: erradicar la corrupción. De esta manera, se recobrarán para los trabajadores de Petróleos Mexicanos el orgullo de pertenecer a esta gran institución”, dijo.

Manuel Bartlett tomó posesión ayer de la dirección general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

— Nayeli González

**PROYECTO**  
Romero Oropeza recordó que el nuevo gobierno rehabilitará seis refinерías y construirá otra, en Tabasco.

ACTUAL ANTERIOR VAR %  
\$20.3055 \$20.4530 -0.72

GRUPO FINANCIERO  
**MULTIVA**

# MERCADOS

RECOMPRA POR 1,800 MDD

## Repuntan precios de bonos del NAIM

**Gobierno federal expresó que no se contrae deuda en las operaciones**

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El precio de los bonos emitidos para la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM) registraron un repunte de 8.3% para los de 10 años, y de 9.6% en los de 30 años.

Luego de que el Fideicomiso del Aeropuerto de la Ciudad de México (Mexcat) emitió una oferta de recompra de bonos por mil 800 millones de dólares, el bono a 10 años pasó de 82.11 a 88.90 dólares, y a 30 años de 78.00 a 85.50 dólares.

El objetivo del gobierno con la recompra es garantizar las inversiones realizadas y evitar un default (incumplimiento de pagos), aseguró Gerardo Ferrando, director del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM).

El subsecretario de Hacienda, Arturo Herrera, negó que la transacción implique destinar más recursos al aeropuerto o endeudamiento.

“La venta de bonos generó una caja por 6 mil millones de dólares para financiar la obra; lo único que se hace es tomar de esos ahorros una parte para hacer la recompra. No estamos adquiriendo más deuda, al contrario, la estamos pagando”, afirmó en entrevista radiofónica.



Foto: Reuters

Los trabajos en el Nuevo Aeropuerto Internacional de México seguirán en tanto se evalúan las condiciones de la cancelación.

### Se busca dar certeza

La compra de mil 800 millones de dólares de los bonos emitidos para financiar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, en Texcoco, busca dar certeza a los inversionistas, aseguró Gerardo Ferrando Bravo, director general del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México.

“Con esto lo que queremos es a los inversionistas de los bonos darles la certeza de que tenemos el dinero y que vamos a llegar realmente a un entendimiento justo, cordial y oportuno”, comentó a Pascal Beltrán del Río en la Primera Emisión de Imagen Radio.

Explicó que los recursos para pagar esa oferta de recompra provendrán del Fideicomiso 80460, en poder de Nacional Financiera (Nafin), cuyos ingresos provienen de la Tarifa de Uso de Aeropuerto.

“Di instrucciones a Nafin para que se pusieran a disposición de los bancos, con los cuales la Secretaría de Hacienda estableció que trabajaríamos, el monto que se va a requerir para esta oferta de recompra... Se van a respetar los derechos de todos y vamos a abordarlo con oportunidad, seriedad y transparencia”, comentó Gerardo Ferrando.

—Miriam Paredes

120

MIL MDP es lo que hay en caja para recomprar bonos del NAIM

Dijo que el gobierno espera poder quitarse la presión del pago de las distintas series de bonos, los cuales serán cubiertos en los próximos años con la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) que recauda 500 millones de pesos por año.

Actualmente el valor de las cuatro series de bonos del NAIM en el mercado asciende a seis mil millones de dólares americanos.

La oferta permitirá a los tenedores de bonos ofertar sus títulos para recompra a un precio de entre 900 y mil dólares; dicha oferta vence el 2 de enero de 2019 a las 23.59 horas de Nueva York.

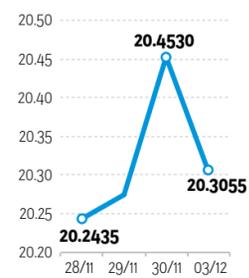
### REVISIÓN

Las calificadoras Moody's y Standard & Poor's informaron que continuarán revisando las calificaciones del Fideicomiso del Aeropuerto de la Ciudad de México para una posible baja de calificación.

Ambas calificadoras mantuvieron la nota en los bonos garantizados senior.

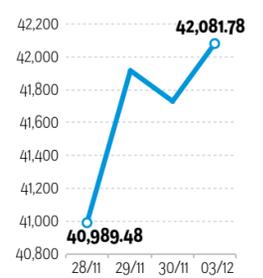
### DÓLAR AL MAYOREO

(Proporción de respuestas)



### BOLSA MEXICANA

(Puntos al cierre)



Fuente: Banco de México y Reuters

CON NUEVO GOBIERNO

## Primera jornada con ganancias

El tipo de cambio tuvo una apreciación de 0.72% y la Bolsa Mexicana ganó 0.84%

POR FELIPE GAZCÓN Y ERÉNDIRA ESPINOSA  
dinero@gimm.com.mx

La primera sesión del peso con el gobierno de López Obrador se registró de manera positiva, al apreciarse 15 centavos al cierre de operaciones y negociarse en 20.30 por dólar de mayoreo, beneficiado por el anuncio de una tregua en las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China.

En ventanillas bancarias la divisa norteamericana se vendió al público en 20.65 pesos, en promedio, una reducción de 5 centavos.

Jorge Gordillo, director de análisis económico de CI Banco, explicó que adicionalmente, favoreció a los activos denominados en pesos el anuncio de una oferta para recomprar parte de la deuda emitida para financiar la construcción del aeropuerto en Texcoco. Será una oferta para recomprar bonos por mil 800 millones de dólares.

“Esta acción tiene como finalidad recuperar la confianza de los inversionistas y disminuir la posibilidad de que haya demandas legales cuando se oficialice la cancelación del aeropuerto”.

**MERCADO BURSÁTIL**  
Por su parte, la primera jornada de la Bolsa Mexicana de Valores con el nuevo gobierno también fue positiva, ya que el S&P 500 IPC avanzó 0.84%.

Del total de empresas que cotizan en dicho mercado, Elementia fue la que logró el mejor desempeño con un avance de 5.91%, seguida de Fibra Uno con 4.95% y Grupo Financiero Banorte con 4.50 por ciento.

### ESTADOS UNIDOS

Los mercados accionarios en Estados Unidos concluyeron la jornada con avances generalizados tras el acuerdo comercial entre ese país y China.

En tanto, la empresa con el mayor retroceso fue Vista Oil & Gas, sus títulos perdieron 25.81%, esto después de dar a conocer que empezó a operar en el bloque Águila Mora, en Argentina. Otra emisora con retrocesos fue Fibra Plus que cayó 5.81% y Corporación Moctezuma con 5.0 por ciento.

En la Bolsa también influyó el anuncio de recompra de bonos del NAIM.

ENCUESTA DEL BANCO DE MÉXICO

## Los economistas ven deterioro del entorno

Los economistas del sector privado elevaron en noviembre su proyección del tipo de cambio para el cierre de 2019 a 20.34 pesos por dólar desde 19.07 pesos esperada en octubre, mientras que manifiestan un aumento importante en su percepción de deterioro para el clima de negocios.

El Banco de México informó la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, del mes de noviembre de este año, revela que se elevó el porcentaje de quienes creen que empeorará el clima de negocios en los próximos seis meses, que la economía no está mejor que hace un año y actualmente no es el mejor momento para realizar inversiones.

Los expertos elevaron su previsión de inflación general anual para fines del próximo año a 3.92 por ciento, desde 3.80 por ciento.

Por otra parte, bajaron su previsión de PIB al concluir el 2019 a 1.97 por ciento, desde 2.15 por ciento.

Destaca que ya no vislumbran que la tasa de interés vaya a bajar durante todo

### PERSPECTIVAS

(Proporción de respuestas)

| Clima de negocios en 6 meses     | Mes de la encuesta |     |
|----------------------------------|--------------------|-----|
|                                  | Oct                | Nov |
| Mejorará                         | 19%                | 7%  |
| Permanecerá igual                | 56%                | 30% |
| Empeorará                        | 26%                | 63% |
| ¿Economía mejor que hace un año? |                    |     |
| Sí                               | 48%                | 21% |
| No                               | 52%                | 79% |
| Coyuntura para inversiones       |                    |     |
| Buen momento                     | 11%                | 7%  |
| Mal momento                      | 19%                | 59% |
| No está seguro                   | 70%                | 33% |

Fuente: Banco de México

2019 como sí lo esperaban hace un mes. Ahora calculan que la tasa de fondeo interbancario se ubicará al cierre del próximo año en 8.12 por ciento, lo que representa un alza de alrededor de medio punto porcentual respecto de hace un mes cuando se esperaba que cerraría en 7.53 por ciento.

En relación con los factores que podrían obstaculizar el crecimiento económico de México en los próximos seis meses, los principales se asocian con la gobernanza con 53% de las respuestas y las condiciones externas con 19 por ciento. —Por Felipe Gazcón



## LAS EMISORAS GANADORAS

Estas son las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que alcanzaron mayores rendimientos en sus acciones



**1**  
**No se sienten reconocidos RASSINI (RASSINI)**

Las acciones de la fabricante de autopartes Rassini obtuvieron los mejores rendimientos del año, al cierre del 30 de noviembre mostraban un avance de 20.85%. Pese a ser la de mejores resultados, los dueños de la empresa consideraron que el mercado no ha reconocido el verdadero valor de Rassini, por lo que decidieron iniciar una oferta de compra por el total de sus títulos, con el objetivo de que deje de cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores.



**2**  
**Sortea ciberataques MEGACABLE (MEGA)**

Ni el ataque de hackers este año (que se resolvieron a tiempo) pudieron evitar que las acciones de Megacable avanzaran 16.44% durante el año. La empresa obtuvo resultados positivos durante el tercer trimestre.



**3**  
**Refinanció deuda GRUPO CEMENTOS DE CHIHUAHUA (GCC)**

Las acciones de la cementera avanzaron 16.10%. La compañía adquirió la planta de cemento Trident en Three Forks, Montana, con una capacidad de 315 mil toneladas métricas.



**4**  
**Enfocados en innovar KUO (KUO)**

Sus acciones avanzaron 13.47% durante el año. La compañía inauguró la primera fase del proyecto de inversión del Negocio Porcícola, la cual incluyó una planta procesadora, planta de alimentos balanceados y un centro de reproducción.



**5**  
**Balance precio-empaque CULTIBA (CULTIBA)**

La embotelladora de las bebidas PepsiCo vio burbujear sus acciones, pues ganaron 8.85% de valor. Durante 2018 la empresa mantuvo un fuerte enfoque en eficiencias de costo, productividad de procesos, y prácticas ágiles de administración.



**6**  
**Lanzó casa híbrida cero gas VINTE (VINTE)**

Construir un negocio sólido para el futuro fue la estrategia que llevó a las acciones de VINTE a ganar 7.90% de valor. En agosto la compañía emitió el primer bono sustentable en vivienda en América Latina, por 800 millones de pesos.



**7**  
**Más comercio en línea WALMART DE MEXICO Y CENTROAMÉRICA (WALMEX)**

Sus acciones ganaron 4.46% de valor, gracias a que logró seguir atrayendo clientes hacia sus diferentes formatos. Incursionó en gasolineras y la compra de Cornershop.



Fotos: AP, Pixabay, Especial y Salomón Ramírez/Archivo

**Dólar de Hong Kong**  
**Con menores pérdidas**

El dólar de Hong Kong encabeza la lista de las monedas emergentes con mejor desempeño en 2018, al registrar las menores pérdidas, debido a que en este año todas las monedas de países en desarrollo sufrieron depreciaciones. Del 1 de enero de este año al 30 de noviembre, el dólar de Hong Kong bajó apenas 0.13 por ciento al intercambiarse en 7.82 por dólar. Hong Kong posee la economía más libre del mundo, con una puntuación de 88.6 sobre 100 en el Índice de Libertad Económica. Tiene reservas internacionales de 423 mil millones de dólares, y una tasa de interés de 2.5 por ciento.

**TOP 7**

**FUERTES MONEDAS EMERGENTES**

Éstas fueron las divisas que mejor desempeño tuvieron este año, ante la volatilidad internacional:

1



**Baht de Tailandia**  
**Se mantuvo fuerte**

Se ubicó en la segunda posición de las monedas con mejores retornos, entre las naciones emergentes al perder únicamente 0.93 por ciento e intercambiarse en 32.94 unidades por dólar, precisan datos de Bloomberg.

2



**Dólar de Singapur**  
**Buen desempeño**

El dólar de Singapur es la tercera moneda de mercados emergentes con mejor desempeño en 2018, al registrar una depreciación de apenas 2.62 por ciento y negociarse en 1.37 por dólar. Su economía sigue fuerte.

4



**Ringgit de Malasia**  
**Poca depreciación**

El Ringgit de Malasia ocupó la cuarta posición con mejores resultados en el año al depreciarse 3.29 por ciento e intercambiarse en 4.18 por dólar. Cabe destacar que tanto Malasia, Singapur y Tailandia, forman parte de la ASEAN.

5



**Dólar de Taiwán**  
**Resistente**

El dólar de Taiwán se ubicó como la quinta moneda con menos pérdidas al depreciarse 3.38 por ciento y cotizar en 30.82 por ciento. El Central Bank of China (Taiwán) proyecta que la economía de esta isla crecerá 2.73 por ciento en 2018.

6



**Peso mexicano**  
**Soportó los embates**

A pesar de la incertidumbre y volatilidad que golpearon al peso mexicano durante 2018, la moneda resultó la sexta con mejor comportamiento en 2018 al depreciarse 3.69 por ciento, y negociarse en 20.45 por dólar spot al concluir noviembre.

7



**Sol de Perú**  
**Aguantador**

El nuevo sol de Perú fue la séptima moneda con menos pérdidas en el año al retroceder 4.30 por ciento e intercambiarse en 3.38 por divisa norteamericana. El FMI estima que la economía de Perú crecerá 4.1 por ciento en 2018 y también en 2019.

Si es

# Inglés




**QUICK LEARNING**



**5803-5000** [www.quicklearning.com](http://www.quicklearning.com)

**VENTAS**  
PUBLICIDAD **EXCÉLSIOR**

**E**

anuncios@gimm.com.mx

TEL:  
**5128-3030**

## Unidos por la identidad digital



Microsoft y Mastercard anunciaron ayer que han formado una asociación estratégica para construir una identidad digital que le brindará a las personas una forma segura y rápida de verificar su identidad sin tener que recurrir a una prueba física o digital, como el pasaporte o la licencia. Este nuevo servicio de Mastercard en asociación con Microsoft integra a otros líderes de la banca, operadores de redes móviles y comunidades gubernamentales.

— De la Redacción



## El Nova 4 llega el 17 de diciembre

Huawei Nova 4, el que se supone será el primer smartphone del mundo en incluir un agujero en pantalla, será presentado el próximo 17 de diciembre, en China, así que podríamos estar hablando de uno de los teléfonos más interesantes de 2018. Esperamos un procesador Kirin 980, 4 y 6 GB de RAM, 128 GB de ROM, una pantalla de 6 pulgadas y una batería cercana a los 4,000 mAh. No se sabe si llegará a tierras mexicanas por el momento.

— De la Redacción

## Google cambiará el servicio Hangouts

Si utilizas Google Hangouts para chatear por texto o video con tus amigos y familiares, prepárate para un gran cambio en el servicio. Google ha confirmado que piensa cerrar la versión clásica del servicio para los consumidores individuales y que trasladará a estos usuarios a una de las nuevas versiones del servicio para empresas, Hangouts Chat y Hangouts Meet. Una portavoz dijo que Google aún no tiene una fecha exacta de cuándo ocurrirá el cambio.



— De la Redacción



# HACKER

## HAY AVANCES ESTE AÑO

# CIBERATAQUES, RETO EN 2019

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Las empresas en México seguirán siendo blanco de los cibercriminales en los próximos meses, “y la única forma para mantenerse a salvo o reducir el impacto de los ciberataques es implementando buenas estrategias de detección y respuesta a incidentes”, advirtió el gerente de ciberseguridad de Minsait en México, Erik Moreno.

Recordó que muchas empresas, tanto en México como en el resto del mundo, ni siquiera se han percatado que ya fueron víctimas de los cibercriminales.

Mientras que aquellas que lo detectan tardan en promedio 99 días, y otros 66 días en implementar un plan de contención, el tiempo es demasiado y se fuga información relevante.

Moreno resaltó que los cibercriminales están utilizando todo tipo de código malicioso para llevar a cabo sus campañas, las cuales son cada vez más avanzadas, y México se ha vuelto un blanco muy atractivo.

“En el contexto mundial es un hecho que el malware y el ransomware están siendo muy utilizados, México no es la excepción y a eso hay que sumar las campañas que vienen de Corea del Norte, Rusia, India y Holanda por increíble que parezca”, detalló.

Y, aunque no hay forma aún de comprobarlo, Moreno consideró que también el narcotráfico podría estar tomando “fuerza e inteligencia cibernética” para poder fundear sus propias campañas.

Para el experto, la única forma que tienen las empresas e incluso el gobierno para protegerse es implementar

## México es blanco favorito de la delincuencia digital, por lo que es necesario protegerse más

### CIBERCRIMINALES

Están utilizando todo tipo de código malicioso, cada vez más avanzados, y México es un blanco muy atractivo.

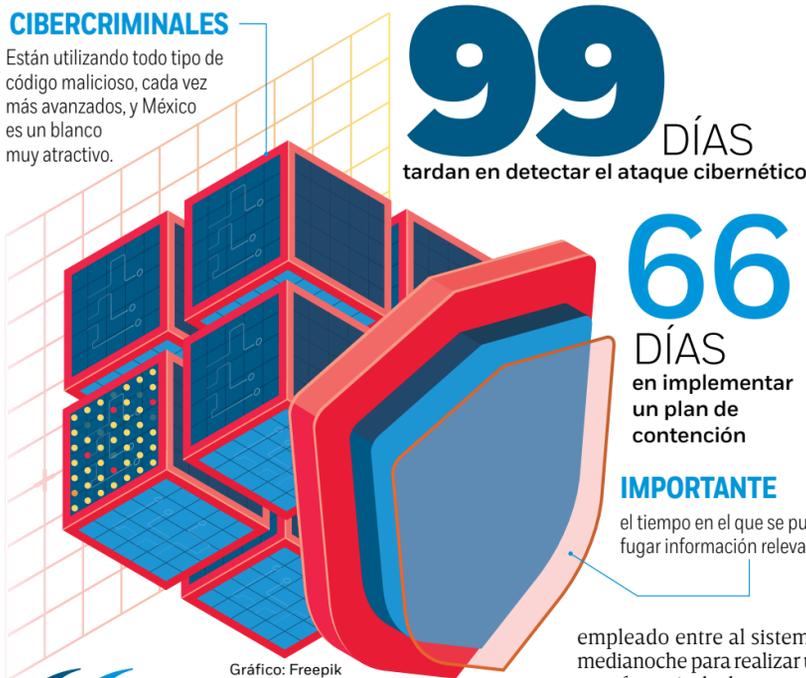


Gráfico: Freepik

“En las empresas debe haber un equipo de detección y respuesta a incidentes.”

**ERIK MORENO**  
GERENTE DE CIBERSEGURIDAD DE MINSAIT EN MÉXICO

estrategias avanzadas de detección y respuesta a incidentes, a lo que se debe añadir una mejor regulación.

“Tenemos muchas amenazas, muchos impactos de negocio, nuestros controles como organización no están

siendo suficientes, ¿por dónde le doy solución a una problemática cada vez más grande? Y por otro lado necesito empujar al negocio para llevar la transformación digital”, resaltó.

### LA TÁCTICA

Entre las técnicas de seguridad que podrían implementarse en México en los próximos meses precisó dos, el uso de analíticos avanzados basados en comportamiento y otra llamada “deception”, en español, engaño.

La primera es el uso de un software que pueda analizar los comportamientos al interior de las empresas y encontrar conductas anómalas para así frenar posibles ciberataques. Por ejemplo, que un

empleado entre al sistema a medianoche para realizar una transferencia de documentos, cuando usualmente lo hace en la mañana.

Mientras que la técnica llamada “engaño” se trata de dejar algunos huecos o vulnerabilidades a propósito para guiar a los cibercriminales a zonas donde no hay información y atraparlos.

Moreno indicó que las “pistas” que se dejan no deben ser tan obvias, de lo contrario el pirata informático no caerá.

Sin olvidar que hay avances en materia regulatoria, ya que recientemente la Comisión Nacional Bancaria y de Valores modificó la Circular Única de Bancos obligando a los jugadores del sector a establecer un sistema de trazabilidad o que el personal de seguridad reporte a la junta de consejo, entre otras.

## MÁS DATOS POR MENOS COBRO

# Mejoran planes de internet en el país

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los operadores de telecomunicaciones ofrecieron paquetes de telefonía móvil en pospago y prepago con más megabytes para navegar en internet por el mismo precio, lo que beneficia a los mexicanos.

De acuerdo con el Reporte de Información Comparable de Planes y Tarifas de Servicios de Telecomunicaciones Móviles 2018, en los planes de pospago se identificó que 31 por ciento registró un incremento en los megabytes incluidos si se compara con el año anterior. Los expertos del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) encargados del estudio este año también hallaron que la oferta de datos en este tipo de planes creció cuatro veces.

Esto porque el año pasado se ofrecían entre 800 y 15 mil 360 megabytes, cifra que subió a entre mil y 81 mil 920 megabytes.

Se añade que 92 por ciento de los 61 planes de pospago analizados por el regulador ofrecen minutos de voz y mensajes de texto ilimitados, en comparación al 82 por ciento registrado el año anterior.

“En 2018, al igual que en 2017, a partir una renta mensual de 199 pesos el usuario tiene acceso a una canasta de servicios de minutos de voz y SMS ilimitados”, agregaron los expertos.

Esta tendencia también se refleja en aquellas personas que tienen planes de prepago, ya que se encontró un incremento en la canasta de megabytes incluidos para uso de redes sociales.

**31**  
POR CIENTO  
de los planes pospago dieron más megas

Desde hace un par de años es popular que los operadores ofrezcan la navegación en redes como Facebook, Twitter o Whatsapp sin que esto consuma sus datos y el límite de megas que se pueden usar de manera “gratuita” depende a veces del monto de recarga.

## CONECTIVIDAD A BAJO COSTO

# Viasat llega al país con WiFi Urbano

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Una de las grandes necesidades que tiene México es reducir la brecha digital, un problema que afecta tanto a zonas rurales como urbanas, y Viasat espera resolver esta situación con el uso de internet satelital.

Es una empresa con experiencia en ofrecer conectividad satelital porque, junto con Grupo Prosperist, tiene un servicio de WiFi Comunitario en varias zonas rurales del país y ahora su meta es brindar conexión a zonas urbanas.

“La implementación de Viasat WiFi Urbano en México es la prueba de que el internet satelital puede ofrecer conectividad avanzada en cualquier parte del país

**5 PESOS**

sería el costo por hora al utilizar los servicios del WiFi Urbano de Viasat



Gráfico: Freepik

con banda ancha de calidad, la cual puede competir con otras alternativas terrestres”, aseguró el gerente general de Viasat en México, Kevin Cohen.

Indicó que este servicio es importante, porque hay una parte de la población que vive en ciudades sin acceso a internet. Por ejemplo, han

detectado esta falta de conectividad en algunos puntos del noroeste y el sureste de la Ciudad de México.

Y este servicio también podría ser útil para el gobierno y el sector salud, los cuales requieren de una red de comunicaciones sólida para asistencia en caso de desastre.

### ¿CÓMO FUNCIONA?

Cohen indicó que implementarán un sistema similar al que ocupan en las comunidades rurales, es decir, aprovechan los satélites ViaSat-2, cuya señal es recibida por una antena y un módem la convierte en redes WiFi.

Este servicio, también ofrecido en alianza con Prosperist, puede desplegarse en cuestión de horas e implementarse con una inversión mínima en infraestructura local.

En cuanto al precio, recordó que en zonas rurales la tarifa es de 10 o 20 pesos por hora, y en las zonas urbanas podría ser más bajo porque la infraestructura requerida es menor.

Ofrece una velocidad máxima de 100 megabytes.



## EN UNA SEMANA

Se suponía que ayer la PlayStation Classic saldría a la venta en todo el mundo. Pero Sony anunció que su mini consola llegará tarde a AL. Por medio de un Tweet la división latinoamericana de Sony reveló que el mini PlayStation saldrá a la venta el 10 de diciembre en Chile, Colombia, Bolivia y Perú; mientras que el día 14 arribará a México, Paraguay y Uruguay. Para Argentina, la compañía dijo que la consola se lanzaría el 21 de diciembre pero luego borró el mensaje.

—De la Redacción



INTERMEDIARIO COLOCADOR LÍDER  
FELICITA A



ADMINISTRADOR DEL

## FIDEICOMISO VMMU CKD (“VMZCK 17”)

POR LA EXITOSA COLOCACIÓN DE SU PRIMERA  
OFERTA SUBSECUENTE

27 NOVIEMBRE 2018

REPRESENTANTE COMÚN



FIDUCIARIO

**invex**Banco

ASESOR LEGAL INDEPENDIENTE

**BASILA | ABOGADOS**

CON ESTA EMISIÓN VECTOR PARTNERS ADMINISTRA RECURSOS  
PARA INVERSIÓN EN FINANCIAMIENTO MEZZANINE EMPRESARIAL POR

**Mx\$2,087,000,000**