

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	68,436.26	70,428.03	+2.91%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.6367	\$17.5592	-\$0.0775
DOW JONES	48,501.27	48,739.41	+0.49%	TIE A 28 DÍAS	7.3187%	7.2584%	-0.0603 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.1400	\$18.0200	-\$0.1200
S&P 500	6,816.63	6,869.50	+0.78%	TIE A 91 DÍAS	7.3627%	7.3016%	-0.0611 pp.	EURO	\$20.5849	\$20.4817	-\$0.1032
NASDAQ	22,516.69	22,807.48	+1.29%	CETES A 28 DÍAS	6.8400%	6.8100%	-0.0300 pp.	LIBRA	\$23.6438	\$23.5426	-\$0.1012

GANANCIA

Un respiro para el peso

El peso mexicano se tomó un respiro luego de cuatro sesiones de retrocesos frente al dólar. El tipo de cambio interbancario cerró en 17.55 pesos, por debajo de los 17.63 pesos del martes. Durante la sesión, el dólar alcanzó un precio mínimo de 17.52 pesos y un máximo de 17.62 pesos.

La apreciación del peso ocurrió a la par de un debilitamiento del dólar estadounidense de 0.29%, de acuerdo con su índice ponderado. La divisa de EU se debilitó debido a una corrección a la baja, luego de 2 sesiones de ganancias, en las que acumuló un avance de 1.35%, alcanzando un máximo no visto desde el 16 de enero, dijo Banco Base.

Según el grupo financiero, a pesar de la corrección observada en la sesión, persisten riesgos al alza para el tipo de cambio derivados del conflicto en Oriente Medio.

“El optimismo se originó tras reportes en medios que señalaban que Irán habría establecido contacto con funcionarios de EU para explorar posibles negociaciones. Sin embargo, Irán desmintió dicha información”, detalló.

— Eréndira Espinosa

2.56

POR CIENTO

ha sido la apreciación del peso frente al dólar en lo que va del año

EXPECTATIVAS

Impulso a las bolsas

Los principales índices accionarios de EU terminaron de forma positiva, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq repuntaron 0.49, 0.78 y 1.29%, respectivamente. En México, el S&P/BMV IPC repuntó 2.91% y en Europa el Dax, el Euro Stoxx 50, el FTSE 100 y el CAC 40 avanzaron 1.74, 1.75, 0.80 y 0.79%, respectivamente.

Grupo Financiero BX+ explicó que después de que surgieron versiones de un posible acuerdo con Irán, aunado a la promesa del presidente de EU de estabilizar los mercados petroleros, se calmó la ansiedad respecto al conflicto en Oriente Medio.

“Los inversionistas comenzaron a regresar a empresas relacionadas con tecnología”, dijo.

GBM acotó que el IPC subió mil 991 puntos en la jornada, llegando a 70 mil 428 unidades. Bimbo registró la mayor ganancia, con un alza de 5.5% a 64.5 pesos, seguida de Inbursa que avanzó 5.1% a 44.2 pesos.

Con el movimiento de ayer, el rendimiento del año se sitúa en 9.52%. A nivel empresarial, 34 de las 35 emisoras terminaron en terreno positivo, expuso Actinver.

— Eréndira Espinosa

9.52

POR CIENTO

ha sido el rendimiento del principal índice de la BMV durante el año

Melania y el nuevo desorden mundial

Suma cero, Rodrigo Pacheco > 4

La designación de Melania Trump para la primera sesión del Consejo de Seguridad refleja el desprecio de Trump por la ONU.

Copa, Sheinbaum e inversiones

Activo empresarial, José Yuste > 2

Perfil adecuado

Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador

Alicia Salgado

3

5

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

EXCELSIOR | JUEVES 5 DE MARZO DE 2026

MERCADO BURSÁTIL

GANADORAS, EMPRESAS DE DEFENSA

EL VALOR de capitalización de estas compañías se ha elevado en casi 151 mil mdd desde la incursión de EU en países como Venezuela e Irán. Han ganado las firmas de EU, de Israel y sus aliados en Europa > 2

CONFLICTO EN ORIENTE MEDIO				
VALOR DE CAPITALIZACIÓN (Millones de dólares)				
Estados Unidos				
Empresa		2025	2026	Variación % acumulada
Lockheed Martin		112.77	153.75	36.33
Northrop Grumman		82.66	107.58	30.14
Honeywell		133.00	165.75	24.62
L3Harris		55.52	68.97	24.22
RTX		248.27	280.29	12.89
General Dynamics		92.43	98.99	7.09
Total		724.65	875.33	20.79
Reino Unido				
BAE Systems		67.40	88.35	31.08
Alemania				
Rheinmetall		80.93	87.80	8.48
Francia				
Thales		55.30	59.91	8.33
Safran		146.92	158.40	7.81
Total		146.92	158.40	7.81
Israel				
Elbit Systems		26.51	41.58	56.84



Fuente: companiesmarketcap.com / Foto: https://www.lockheedmartin.com / Gráfico: Erick Retana

CAMPO TRION INICIAN LOS TRABAJOS

Woodside Energy, de origen australiano, arrancó de manera formal los trabajos de desarrollo del campo Trion en aguas profundas del golfo de México, el cual se espera comience su producción comercial en 2028. Se han ejercido inversiones por mil 642 mdd. > 3

Foto: Especial



Foto: Especial

WOMEN IN FINANCE LATIN AMERICA AWARDS

Tamara Caballero recibe galardón CEO of the Year



Tamara Caballero, directora general de Banco Multiva, recibió el galardón CEO of the Year durante los premios Women in Finance Latin America Awards, en una ceremonia organizada por Markets Media Group, en la Ciudad de México.

En el evento, Caballero mencionó que este premio es resultado del trabajo realizado por el equipo que lidera en Multiva, agradeció el reconocimiento a su trayectoria en el sector bancario y reafirmó su compromiso con seguir trabajando para demostrar que el liderazgo y talento femenino son una fuerza transformadora para el

futuro financiero de la región latinoamericana.

Tamara Caballero se incorporó a Grupo Financiero Multiva en 2022 y, un año después, fue nombrada directora general de Banco Multiva. Su designación hizo historia: fue la primera mujer en ocupar este cargo dentro de la institución y hoy es la única mujer en la dirección general en el sistema bancario mexicano.

Women in Finance Latin America Awards es una iniciativa que reconoce a mujeres líderes en el sector financiero de América Latina, tiene cerca de una década reconociendo el talento femenino en los mercados de capitales. Su primera edición para la región latinoamericana se realizó en 2025 y marcó la expansión regional del programa.

— De la Redacción



Foto: The Light Phone

CRÍTICA A LOS SMARTPHONES Diseñados para ser adictivos

En el Mobile World Congress (MWC) 2026, el actor estadounidense Aaron Paul, reconocido por su papel en *Breaking Bad*, señaló que el diseño actual de los dispositivos móviles está fabricado para capturar la voluntad del usuario. > 7

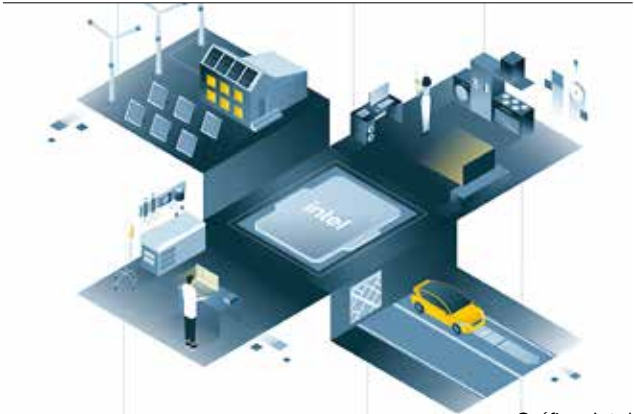


Gráfico: Intel

INTEL SOBRE PLAN MÉXICO Se impulsará semiconductores

Carlos Rebellón, CEO de Intel para México, afirmó que la ejecución del Plan México permitirá el desarrollo de la industria de semiconductores y a hacer más competitivo al país frente a América Latina. > 5



Copa, Sheinbaum e inversiones: Coca-Cola; Pemex y Woodside, una inversión de 10 mil mdd

Coca-Cola cumple 100 años en México y su agenda es intensa para celebrarlo. Trae la Copa del Mundo de la FIFA para comenzar el ambiente mundialista, en donde el gobierno mexicano estima atraer a millones de turistas. La Copa del Mundo tiene una ruta para visitar diez ciudades y los únicos que pueden alzarla son quienes han sido campeones del mundo (por eso el futbolista brasileño **Bebeto** la pudo alzar), así como los jefes de Estado (también por eso la presidenta **Claudia Sheinbaum** la pudo alzar).

Además, Coca-Cola, después de haber recibido el golpe del IEPS a bebidas azucaradas y no azucaradas, decidió dejar el tema atrás y ver a largo plazo, precisamente para enviar la señal de cumplir 100 años en México e ir por más.

Hace poco vimos a **Henrique Braun**, presidente mundial, y **Louis Balat**, presidente de Coca-Cola México, visitar a la presidenta **Sheinbaum** y anunciar inversiones, que caen bien en un momento donde las inversiones privadas han estado titubeantes. Le anunciaron a la Presidenta 6 mil millones de dólares de inversiones. Y aquí le tenemos parte del desglose de esas inversiones:

2 MIL MDD, EN DIGITALIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN DE TIENDAS

–El sistema Coca-Cola (empresa y embotelladores) invertirán 2 mil millones de dólares en la digitalización y tecnificación de los canales tradicionales de venta, es decir, las tiendas de detalle. Veremos la instalación de refrigeradores nuevos, pero algo interesante, la digitalización de los comercios para aceptar pagos electrónicos, con tarjetas, o bien tener servicios financieros.

450 MDD A HUAMANTLA, EN POLO DE DESARROLLO

–Se invertirán 450 millones de dólares en el Polo de Desarrollo de Tlaxcala, en Huamantla. Ahí sí será una fábrica de concentrados de Coca-Cola México, donde se tendrá alto valor agregado. –Otros 200 millones de dólares se invertirán en el sureste. La inversión estará a cargo de FEMSA, dirigida por **José Antonio Fernández Garza-Lagüera**. FEMSA, junto con Coca-Cola, todavía está por definir el destino de una planta de bebidas en el sureste. Lo que sí se sabe, por las dimensiones, es que generarán 450 empleos directos y unos 1,000 indirectos.

140 MDD, A PETSTAR

–En economía circular, Coca-Cola de México invertirá en PetStar, la planta de reciclaje de PET más grande del mundo, otros 140 millones de dólares. La planta se encuentra cerca de Atlacomulco, en el Edomex.

Y en economía circular también la embotelladora FEMSA invertirá otros 40 millones de dólares en una planta de reciclaje en Tabasco. Como vemos, la ruta de Coca-Cola es intensa este año, con el Mundial de Fútbol e inversiones.

PEMEX CON WOODSIDE INICIAN AGUAS ULTRAPROFUNDAS

Pemex no habría podido ir solo. Se trata de explorar y extraer, sobre todo gas convencional en aguas profundas, más de 2,500 metros de profundidad, donde las condiciones ambientales son extremas, el suelo no es liso. Por eso se necesita tecnología de última punta. Y ahí es donde se inserta el proyecto Trion, cuyo banderazo fue dado a conocer por **Luz Elena González**, secretaria de Energía.

Es la alianza más grande de Pemex con una compañía privada, con Woodside Energy. Ambos, Pemex y Woodside, invertirán en el Campo Trion, en las aguas de Tamaulipas.

Por la magnitud del proyecto, en la inauguración también asistió la embajadora de Australia en México, **Rachel Moseley**, siendo Woodside Energy una empresa australiana.

IR POR GAS CON TRION, ESENCIAL

El objetivo del campo Trion es buscar, con alta probabilidad de encontrar, gas convencional. Hoy en día, México es dependiente, en un 70%, del gas que consumimos, lo cual es hasta absurdo porque contamos con gas en aguas profundas y en tierra, pero en tierra se tendría que extraer vía fracking, pero con nuevos métodos más amigables con el medio ambiente (menor uso del agua y su tratamiento). Con el campo Trion se inaugura una nueva fase de producción en aguas ultraprofundas, pues, a partir de Trion, se podrán tener otros desarrollos en la región. La inversión es muy elevada, de 10 mil millones de dólares, porque, como dijo **Víctor Rodríguez Padilla**, director de Pemex, los desafíos tecnológicos y operativos son mucho mayores. Es la más grande alianza entre Pemex y un privado que se ha tenido.

EN LAS BOLSAS

CONFLICTOS GLOBALES – IMPULSAN A LAS – EMPRESAS DE DEFENSA



POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Este año, caracterizado por la intervención de Estados Unidos en Venezuela y la reciente guerra contra Irán, las empresas de defensa ya ganaron 150.68 mil millones de dólares en valor de mercado.

Las seis empresas de defensa más importantes de EU: RTX, Honeywell, Lockheed Martin, Northrop Grumman, General Dynamics y L3Harris se volvieron 20.79% más valiosas. De forma conjunta alcanzan un valor de 875.33 mil millones de dólares, superior a los 724.65 mil millones de dólares que valían a finales de 2025.

También las empresas de defensa de los aliados de Estados Unidos acumulan ganancias. BAE Systems de Reino Unido ha ganado 31.08% en lo que va del año, al pasar de 67.40 mil millones de dólares a 88.35 mil millones de dólares. La alemana Rheinmetall pasó de 80.93 mil millones de dólares a 87.80 mil millones de dólares; mientras que las francesas Safran y Thales han incrementado su valor de capitalización en 7.81% y 8.33%, respectivamente. En tanto, la israelí Elbit Systems avanzó 53.35% en valor de capitalización.

Las empresas detrás del armamento y la tecnología que se utiliza para vencer en las guerras, tienen todo para seguir avanzando en el mercado.

De acuerdo con Humberto Calzada, economista en jefe de Rankia Latam, la guerra puede seguir impulsando el valor de las acciones de las compañías de defensa. “Sabemos que la política de Donald Trump sí tiene el gasto de defensa, es primordial en su

Compañías de Estados Unidos, Israel y Europa se han beneficiado en valor de capitalización

LAS GANADORAS



ESTADOS UNIDOS

RTX (antes Raytheon Technologies): es un gigante diversificado. Fabrica desde motores para aviones (Pratt & Whitney) y aviónica (Collins Aerospace) hasta misiles guiados y sistemas de defensa aérea (como el Patriot).

Honeywell: aunque es conocida por productos de consumo, en defensa domina la aviónica (pantallas y controles de cabina), motores de turbina para tanques (como el del M1 Abrams) y sistemas de navegación de alta precisión.

Lockheed Martin: es el mayor contratista de defensa del mundo. Su joya de la corona son

los aviones de combate (F-35, F-22), pero también lidera en sistemas espaciales, satélites y misiles de alta tecnología.

Northrop Grumman: especialistas en tecnología sigilosa (stealth) y bombarderos (como el B-21 Raider). También son líderes en sistemas autónomos (drones), radares avanzados y defensa cibernética.

General Dynamics: se divide en cuatro áreas principales: vehículos de combate terrestres (tanques Abrams), construcción naval (submarinos nucleares), jets de negocios (Gulfstream) y sistemas de TI para el ejército.

L3Harris: su fuerte es la "columna vertebral" tecnológica: comunicaciones seguras, guerra electrónica, radios tácticas y sistemas de vigilancia y reconocimiento (ISR).



REINO UNIDO

BAE Systems: es la principal empresa de defensa europea. Fabrica aviones de combate (Eurofighter Typhoon), portaaviones, submarinos y vehículos blindados. Es clave en sistemas de tierra, mar y aire.



ALEMANIA

Rheinmetall: es el referente en defensa terrestre. Fabrica el cañón del tanque Leopard 2, vehículos blindados (Lynx, Boxer), municiones de gran calibre y sistemas de defensa antiaérea de corto alcance.



FRANCIA

Safran: se especializa en propulsión y equipos aeronáuticos. Fabrica motores para aviones militares y helicópteros, además de

sistemas de aterrizaje, frenado y óptica (sensores visuales avanzados).

Thales: un líder en electrónica de defensa. Provee radares, sistemas de sonar para submarinos, equipos de comunicación y soluciones de ciberseguridad para infraestructuras críticas.



ISRAEL

Elbit Systems: conocida por su agilidad tecnológica. Son líderes en drones (UAVs), cascos inteligentes para pilotos (con visión nocturna y datos), sistemas de radio digital y electrónica aplicada a vehículos de combate.



Foto: <https://www.lockheedmartin.com/>

FINANCIAMIENTO POR 195 MDD

Ualá alcanza valuación de 3,200 mdd

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Ualá anunció el cierre de una nueva ronda de financiamiento por 195 millones de dólares. Esta operación, liderada por Allianz X, el brazo de inversión estratégica del gigante alemán Grupo Allianz, catapultó la valuación de Ualá a 3,200 mdd.

La transacción no sólo representa una inyección de capital, sino que profundiza una alianza estratégica de largo plazo destinada a revolucionar el sector de las insurtech.

Junto a Allianz X, se sumaron inversionistas como Stone Ridge Holdings Group, Tencent, Soros Fund Management y DI Capital Partners,

quienes han reafirmado su apuesta por un modelo de negocio que ya atiende a más de 11 millones de clientes en Argentina, México y Colombia.

Con licencias bancarias propias en todos sus mercados, Ualá ha dejado de ser una billetera digital para convertirse en un ecosistema financiero total.

EL CRECIMIENTO DE UALÁ

- Más de 11 millones de clientes en menos de ocho años de operación.
- Más de 9.2 millones de préstamos otorgados.
- Casi uno de cada cinco adultos en Argentina tiene una cuenta en Ualá.
- Más de 3 millones de clientes han invertido a través de Ualá.



Foto: Ualá.

“Estamos construyendo la plataforma bancaria más integral e innovadora de la región. América Latina sigue siendo una de las regiones

menos invertidas del mundo y, sin embargo, la demanda de servicios financieros es enorme”, afirmó Pierpaolo Barbieri, CEO de Ualá.

Para Allianz, la coalición es la llave para penetrar en un mercado con un déficit histórico de aseguramiento.

En 2026, la colaboración ya rindió sus primeros frutos en Argentina con el lanzamiento de seguros de Vida y Accidentes Personales 100% digitales, logrando 300,000 cotizaciones en apenas unas semanas.

Nazim Cetin, CEO de Allianz X, destacó que “la próxima ola de servicios financieros se construirá en ecosistemas digitales”.

COLABORACIÓN CON PEMEX

Woodside iniciará el desarrollo de Trion

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La empresa de origen australiano Woodside Energy arrancó de manera formal los trabajos de desarrollo del campo Trion en aguas profundas del Golfo de México, el cual se espera comience su producción comercial en 2028.

De acuerdo con información de la empresa, en el acumulado de 2024 y 2025 se han ejercido inversiones de capital por un total de mil 642 millones de dólares.

Esto le ha permitido a la empresa, socia de Petróleos Mexicanos (Pemex), alcanzar un avance de 50% del proyecto con la instalación de equipos críticos.

Durante la ceremonia de arranque, Stephan Drouaud, vicepresidente de Trion de Woodside Energy, aseguró que el inicio de actividades en el campo refleja años de trabajo conjunto y la confianza que tiene la empresa por el potencial petrolero de México.

Como parte de estas actividades mencionó que ya se está llevando a cabo la primera instalación de equipos a 2.5 kilómetros de profundidad, lo que va a representar el primer paso para los trabajos de ingeniería y desarrollo del proyecto en aguas ultraprofundas.

“Trion está progresando de acuerdo con el plan



La titular de Energía, Luz Elena González, dijo que estos trabajos entre Pemex y Woodside son posibles gracias a la nueva regulación y la planeación estratégica.

de desarrollo, hemos logrado 50% de progreso en 2025, pero 2026 es un año crítico para el proyecto porque inician las actividades de perforación de pozos y la instalación de los equipos marinos, la construcción de la plataforma flotante Tlaloc que será primordial para producir en 2028”.

ALTA COMPLEJIDAD

De acuerdo con la Estrategia de Petróleos Mexicanos (Pemex), el proyecto es considerado como de alta complejidad técnica, pues es necesaria la perforación a dos mil 500 metros de profundidad para llegar a las reservas petroleras, toda vez que se trata de un campo en aguas profundas del Golfo de México, a 180 kilómetros de las costas de Tamaulipas

EL DATO

Inversión

La inversión total proyectada para Trion, en el periodo 2023-2052, asciende a 10 mil 434 millones de dólares.

y a 90 kilómetros al sur de la frontera marítima entre México y Estados Unidos.

Es importante mencionar que el desarrollo del yacimiento Trion contempla la perforación de 24 pozos, distribuidos en 12 pozos productores, diez pozos inyectoros de agua y dos pozos inyectoros de gas.

Tan solo a enero de 2025, la reserva petrolera 3P (probadas, probables y posibles) del campo asciende a 710

millones de barriles de petróleo crudo equivalente, de los cuales 675 millones de barriles son de crudo y 262 mil millones de pies cúbicos de gas.

En su intervención, el director general de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, dijo que Trion representa uno de los proyectos con los mayores desafíos tecnológicos, operativos y de inversión, por tratarse de un campo en aguas ultraprofundas del Golfo de México.

“El yacimiento, los derechos, las reservas y el subsuelo son de la nación, el petróleo es de los mexicanos, pero si no lo desarrollamos de manera conjunta con la tecnología y el capital, pues no genera riqueza para todos los mexicanos”, dijo.



Perfil adecuado

Decir que **David Colmenares** tuvo un pésimo papel como auditor superior de la Federación es reiterar sobre un trabajo que fue lamentable de un hombre que llegó a ese cargo por la cercanía con **Andrés Manuel López Obrador** y que hizo muy mal porque pasaba prácticamente la mitad de la semana en su casa, en provincia, y cuando estaba en su oficina era para codearse con los legisladores del partido oficial.

Sin embargo, el cambio abre la posibilidad de que, efectivamente, la ASF cumpla con la misión para la que fue creada y no ser tapadera del gobierno en turno.

El mejor perfil para este puesto es **Natalia Téllez Torres Orozco**, ya que no sólo es la primera magistrada anticorrupción en la historia del país, sino que toda su carrera profesional se ha concentrado en descontaminar las estructuras corruptas dentro del Estado. De hecho, gran parte del éxito que se ha tenido en recaudación se debe a ella, puesto que formó parte central del equipo de **Raquel Buenrostro**.

Se trata de un perfil totalmente atípico para la ASF, ya que ella no viene de la mano de padrinzagos políticos ni de arreglos en las cúpulas de los partidos o de algunas fuerzas exógenas. No ha sido postulada por ningún partido para ningún cargo de elección popular, así que se trata de una servidora pública que tiene credenciales mucho más que sobradas para ocupar el cargo en beneficio de México.

REMATE EXÓTICO

Tarde y mal el intento de Mexicana de Aviación, dirigida por **Leobardo Ávila**, por conseguir autorización para vuelos charter sin itinerario fijo de y hacia Estados Unidos aprovechando el Mundial de Fútbol. Tarde porque faltan menos de 100 días para que arranque el torneo. ¿Cómo piensan comercializar estos vuelos con tan poca antelación? Una de las características fundamentales de la aviación es la planeación.

Mal porque no se ven posibilidades reales de que el Departamento de Transporte de EU, encabezado por **Sean Duffy**, dé esta autorización. Hay que recordar que el gobierno de **Donald Trump** tiene vigente una prohibición para que se realicen nuevos vuelos desde el AIFA a Estados Unidos.

Si bien es cierto que para los vuelos charters no aplica esta prohibición, resulta verdaderamente difícil que ese gobierno apruebe estos vuelos que, por lo demás, no parecen tener mucho sentido comercial. Por ejemplo, proponen vuelos entre Seattle y el AIFA. De acuerdo con expertos en aviación, las naves de Mexicana de Aviación tendrían muchas restricciones para poder cubrir directamente esta ruta.

REMATE MEMORIOSO

Pensar que todo comenzó por un capricho de **Andrés Manuel López Obrador** de no construir el NAIM por argumentos políticos. En un intento desesperado por hacer viable el AIFA, sacó de mala manera a las líneas aéreas de Estados Unidos de algunos slots del AICM, que, por cierto, ya les fueron entregados nuevamente, y desalojó a las empresas de carga dedicada del AICM. La reacción del gobierno de Estados Unidos fue bloquear nuevos vuelos desde el AIFA, lo que trastocó los planes de líneas aéreas como Viva Aerobus, dirigida por **Juan Carlos Zuazua**.

El daño de esta mala decisión se extiende a la alianza entre Delta y Aeroméxico, dirigida por **Andrés Conesa**, que supuestamente debe ser terminada cuando se acabe la inmunidad antimonopolio y el intento de Viva Aerobus de aliarse con Allegiant, que tiene como CEO a **Gregory Anderson**.

Hasta el momento, el titular de la SICT, **Jesús Antonio Esteva**, ha logrado que la relación con el DOT de Estados Unidos no se complique más, pero no parece alcanzar decisiones que son fundamentales para la aviación nacional.

REMATE SEGUIDO

En entrevista para **Imagen Radio**, el vicepresidente y director general de BBVA México, **Eduardo Osuna**, le dijo al PAS que su área de análisis había revisado al alza la estimación del crecimiento económico del país a 1.8% durante este año. Parece que siguen al PAS, que lo ubica en 2.2 por ciento.

REMATE PRIVADO

La secretaria de Energía, **Luz Elena González**, durante la ceremonia por el inicio de operaciones del campo Trion, recordó algo que jamás se debió haber olvidado. Dijo que la colaboración entre la petrolera del Estado y una empresa internacional genera “un círculo virtuoso de bienestar, al combinar la experiencia en aguas profundas y la inversión de la empresa con capacidades nacionales, propiciando un anclaje local que impulsará la capacitación de jóvenes y la transferencia tecnológica”.

REMATE RECONOCIDO

Lourdes Mendoza logró un gran éxito no sólo para ella, sino para todos los periodistas: que la verdad y la razón jurídica se impusieran tras un muy largo juicio. **Emilio Lozoya** mintió sobre la periodista y ella siguió todas las instancias jurídicas hasta demostrar que el exdirector de Pemex había calumniado a **Mendoza**. Felicidades, colega y amiga.

EVALUACIÓN DEL COMCE

México, destino de IED de alto valor tecnológico

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El presidente ejecutivo del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce), Sergio E. Contreras Pérez, afirmó que el desempeño de la Inversión Extranjera Directa (IED) en 2025, confirma la confianza estructural de los inversionistas en México y abre una ventana de oportunidad clara para consolidar al país como destino estratégico en sectores de alto valor tecnológico, como centros de datos y semiconductores.

De acuerdo con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), los flujos globales de IED crecieron 14% durante 2025, tras dos años de contracción, centrándose en industrias intensivas en capital.

El sector de telecomunicaciones —integrado principalmente por centros de datos— encabezó la captación mundial de nuevos proyectos de inversión

productiva, con anuncios globales por 320 mil millones de dólares.

Esto equivale a uno de cada tres dólares en ese rubro. Además, los proyectos transfronterizos de semiconductores alcanzaron 138 mil millones de dólares, también en niveles récord.

“Esta tendencia nos confirma que la expansión de la infraestructura digital y el desarrollo de tecnologías vinculadas a la inteligencia artificial están redefiniendo el mapa global de la inversión. México cuenta con condiciones para insertarse de forma estratégica en esta nueva etapa”, afirmó Contreras Pérez.

De acuerdo con la Secretaría de Economía, la Inversión Extranjera Directa (IED) alcanzó 40 mil 871 millones de dólares en 2025.

En los principales países de origen de la IED, Estados Unidos se mantuvo como el principal inversionista, con 15 mil 877 millones de dólares, equivalentes a 38.8% del monto total.

Le siguieron España, con

NUEVOS PROYECTOS

(Miles de millones de dólares)

319.6

Centro de datos

193.0

Energía renovable

138.1

Semiconductores

102.8

Inmobiliario

54.6

Petróleo y gas

62.8

Metales

54.5

Automotriz

37.5

Software

33.6

Químicos

31.5

Transporte

Fuente: Comce

4,431 millones de dólares; Canadá, con 3 mil 323 millones de dólares, Países Bajos, con 2 mil 387 millones y Japón, con 2 mil 293 millones de dólares.

Al respecto, Contreras Pérez señaló que el origen del capital muestra una diversificación progresiva. “Países como Australia, Francia,

Italia, Suecia, Suiza y Singapur incrementaron su participación en nuestro país, duplicando o incluso cuadruplicando su inversión respecto a 2024”.

El directivo del Comce subrayó que la tendencia global en infraestructura digital y semiconductores plantea una agenda clara hacia 2026.

1234

EL CONTADOR

1. El llamado de la Asociación de Bancos de México, que preside **Emilio Romano**, y del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, para acelerar la digitalización y reducir la dependencia del efectivo tendrá un momento clave en la 89 Convención Bancaria, donde el foco estará en el futuro de los pagos electrónicos y su papel en la eficiencia, la inclusión financiera y el combate a actos ilícitos. En ese escenario, destaca la participación de **Ryan McInerney**, CEO global de Visa, quien ofrecerá una visión estratégica sobre la evolución de la industria y la incorporación de la IA en los sistemas de pago, una referencia obligada para los bancos que buscan mantenerse competitivos en la nueva ola tecnológica.

2. Además de la IA, el foco del Mobile World Congress se centró en la tecnología 5G standalone, que no se ha desplegado a nivel global. En México, aunque Telcel, que dirige **Daniel Hajj**, y AT&T México, que encabeza **Mónica Aspe**, ofrecen 5G, se trata de un servicio desplegado sobre las redes 4G, de manera que no se aprovecha todo su potencial, principalmente en lo referente a los negocios B2B. Desde **Vivek Badrinath**, director general de la GSMA, organización que representa a los operadores móviles y directivos de empresas, como **Sean Cryan**, presidente para Latinoamérica Norte y el Caribe de Ericsson, alertan sobre la importancia de desplegar redes dedicadas a 5G para explorar el potencial de la tecnología.

3. De cara a la conmemoración del Día de la Mujer, la Federación Mundial de Bolsas, que dirige **Nandini Sukumar**, liberó su sexta Lista Anual de Mujeres Líderes de la WFE. En la cual destaca **Clementina Ramírez**, directora jurídica de la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Jorge Alegría**. Para la directora de la WFE, las 22 mujeres reconocidas este año han contribuido a la infraestructura de los mercados y su liderazgo abarca la sostenibilidad, la innovación digital, el desarrollo y la gobernanza de los mercados, áreas fundamentales para la resiliencia y la solidez a largo plazo de nuestros mercados. **Ramírez** ha tenido una importante participación en el lanzamiento de las emisiones simplificadas.

4. El líder de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), **Octavio de la Torre**, anda imparable. Y es que anunció que activará 100 mil negocios familiares en la frontera norte como parte de una estrategia de fortalecimiento territorial del comercio local. La primera etapa de este proyecto arrancó con la incorporación de mil negocios al programa Viernes Muy Mexicano. Las entidades que serán parte del plan son Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, lo que permitirá ordenar la incorporación de nuevos negocios, articular esfuerzos y consolidar una estrategia de alcance progresivo para ampliar la participación de las empresas pequeñas.



Melania y el nuevo desorden mundial

• La arquitectura de las instituciones internacionales de la posguerra era valiosa, no por sus logros para evitar conflictos, sino porque, al menos, significaba una tenue noción de normas en las relaciones de la comunidad internacional.

La designación de **Melania Trump** para encabezar la primera sesión del Consejo de Seguridad de la ONU, en su carácter de representante de la presidencia interina que le corresponde a Estados Unidos, refleja el desprecio del gobierno de **Donald Trump** por la ONU y la adulación como moneda de cambio en la nueva dinámica internacional. Los representantes de los demás países, incluidos los de Rusia y China, le dieron una calurosa bienvenida; incluso la embajadora de Francia ante el organismo buscó halagarla al compararla con otra primera dama, **Eleanor Roosevelt**, quien fue artífice de la Declaración Universal de Derechos Humanos en el seno del organismo.

EL DESPRECIO

La arquitectura de las instituciones internacionales de la posguerra era valiosa, no por sus logros para evitar conflictos, sino porque, al menos, significaba una tenue noción de normas en las relaciones de la comunidad internacional. Hace 23 años, **Colin Powell**, como secretario de Estado en el mandato de **W. Bush**, al menos intentó convencer al Consejo de Seguridad de la justificación de Estados Unidos para derrocar a **Saddam Hussein** por las amenazas que representaba que tuviera armas de destrucción masiva, que en realidad sólo existieron por la presión sobre la CIA para acompañar la intención del presidente. El gobierno de **Trump** ni siquiera se molestó en intentar lograr el respaldo del Consejo de Seguridad y mejor les envió a su primera dama para que fuese ovacionada.

PRAGMATISMO

El primer ministro canadiense, **Mark Carney**, explicó la nueva dinámica en su discurso ante el Foro Económico Mundial en Davos al afirmar que la soberanía que antes se afincaba en un sistema de reglas, que se podían interpretar a conveniencia de los más fuertes, pero que al final permitían un sistema que generaba confianza. Ahora la soberanía se ancla en la habilidad de los países para soportar la presión de los más fuertes y para ello requieren autonomía en energía, alimentos, minerales y capacidad de defenderse. No obstante ello, el líder canadiense también enfatizó que un mundo de muros protectores será más pobre, más frágil y menos sostenible. **Carney** estableció que Canadá propone un camino diferente que consiste en abordar el mundo como es, no como desearían que fuera, con un pragmatismo con principios, con coaliciones de países trabajando en torno a intereses comunes entendiendo que habrá agendas en las que habrá divergencias. **Carney** propuso dejar de invocar el orden internacional con base en reglas y saber que la nostalgia no es una estrategia.

TRANSACCIONAL

Uno de los primeros gobiernos en respaldar la acción militar de Estados Unidos e Israel, que resultó en la eliminación de parte del liderazgo iraní, incluido su líder máximo, fue el gobierno canadiense que encabeza **Carney**. En una muestra de pragmatismo, unos días después, frente a la prensa de su país, dijo que el respaldo se dio con cierto remordimiento porque el ataque de Estados Unidos e Israel era una falla más del derecho internacional, pero que la postura también se explica por la coincidencia en cuanto a que Irán podía convertirse en una amenaza nuclear con un terrible historial de derechos humanos; aunque, como dijo él mismo en Davos, Canadá busca lidiar con el mundo como es y no como debería ser. El resultado de su postura temprana fue que la Representación Comercial de Estados Unidos le hizo un guiño en cuanto a la revisión del T-MEC. En contraste, España decidió apalancarse en sus aliados europeos para rechazar la operación y no permitir el tránsito en sus bases de aviones estadounidenses que iban a atacar a Irán.

CONSECUENCIAS LOCALES

Más allá de los márgenes de maniobra, las consecuencias de la ariesgada política exterior de **Trump** son inmediatas por el aumento global de los precios de los hidrocarburos. En México, el aumento en los precios de los energéticos acelera el reloj de arena de las finanzas públicas y encuentra al país con una debilidad interna que no le permite el mismo margen de maniobra que economías medianas comparables.

APUESTA EN LA IA

Eight Sleep ahora es un unicornio

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Eight Sleep ahora es parte del club de unicornios gracias a su acelerado ritmo de crecimiento y expansión, el cual espera mantener durante 2026 para seguir ayudando a las personas a tener un mejor descanso.

Alexandra Zatarain,

cofundadora y vicepresidenta de marketing de Eight Sleep, explicó que la startup levantó una ronda liderada por Tether Investments, lo que permitió alcanzar una valuación de mil 500 millones de dólares.

Al platicar con **Excélsior**, consideró que la confianza mostrada por los inversionistas se debe a que la startup, que ofrece una funda para colchón inteligente, ha logrado cumplir diversos objetivos.

Por ejemplo, logró expandir su presencia a nuevos mercados como México, construyó un equipo de inteligencia artificial e, incluso, inició el proceso para que



Foto: Especial

Bernardo Cueto, presidente de la Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur), y Antonio Cosío Pando, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

TURISMO EN MÉXICO

Asetur y CNET se coordinarán en promoción

EL OBJETIVO es que a través de un convenio se escale la inversión total bajo una disciplina institucional

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur) y el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) firmaron un Convenio de Colaboración con el propósito de fortalecer la promoción turística del país a través de la institucionalización de mecanismos de colaboración público–privada en las entidades federativas.

El objetivo es que a través de este mecanismo se escale la inversión total en

EL DATO

El impacto

La firma del convenio permitirá al sector privado acompañar, igualar o multiplicar la inversión pública, lo que elevará el efecto del gasto público.

promoción turística, bajo disciplina institucional, que permita al sector privado acompañar, igualar o multiplicar la inversión pública, lo que generará un efecto

multiplicador sin sustituir el gasto público.

“Este instrumento constituye un marco rector nacional que fortalece la promoción turística desde los estados. Su diseño habilita la firma de convenios específicos por entidad, respetando la autonomía estatal y el marco jurídico aplicable. El convenio establece un marco nacional, implementación territorial y mecanismos de colaboración sujetos a criterios de transparencia y rendición de cuentas”, dijo al respecto Bernardo Cueto, presidente de la Asetur.

El también secretario de Turismo de Quintana Roo, señaló mediante un comunicado que el sector privado

PARA ESTE AÑO

Reafirman ITB Americas en México

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El director ejecutivo de Messe Berlin para Latinoamérica, Vicente Salas, reafirmó la celebración de ITB Americas (Internationale Tourismus-Börse) en Guadalajara, Jalisco, durante este noviembre de este año.

Detalló que, hasta el momento, la feria registra un 62% de superficie contratada, cifra que supera en casi 50% el ritmo de reservas que tuvo la primera edición en India, en el mismo corte de tiempo.

En el marco de ITB Berlín, que se realiza del 3 al 6 de marzo en Alemania, el directivo se reunió con la delegación de Jalisco para precisar



Foto: Especial

los lineamientos operativos, definir la agenda de contenidos y coordinar los aspectos estratégicos de la primera de cinco ediciones de ITB Americas que tendrán como sede a Guadalajara.

El encuentro, que se celebrará en Expo Guadalajara, reunirá a líderes del turismo

en América del Norte, Centroamérica, Sudamérica y el Caribe, consolidando a Jalisco como un nodo estratégico de conexión para la industria turística del continente.

Para la primera edición de ITB Americas se proyecta una derrama económica de 260 millones de pesos.

requiere certidumbre institucional para ampliar su inversión, por lo cual, el convenio establece un modelo de reglas claras, métricas verificables y trazabilidad en la aplicación de recursos.

“Bajo el principio de que la inversión privada crece cuando existe gobernanza sólida y mecanismos claros de seguimiento, el convenio contempla la consolidación de consejos formales y fideicomisos con reglas de operación definidas, indicadores de desempeño, evaluación periódica y seguimiento institucionalizado. Sin gobernanza no hay escalabilidad, sin métricas no hay eficiencia; sin transparencia no hay colaboración sostenible”, destacó.

MODELO

El convenio firmado entre ambas partes toma como referencia experiencias exitosas como el modelo implementado en Quintana Roo, donde la canalización estructurada del Impuesto al Hospedaje, la participación formal del sector privado y la medición del retorno de inversión han fortalecido la confianza y profesionalizado la promoción turística. Los organismos precisaron que el siguiente paso es integrar un grupo de trabajo entre Asetur y el CNET para coordinar la implementación y evaluación del modelo. Los convenios específicos por entidad serán el vehículo operativo, y en las próximas semanas se presentará el esquema donde se definirá el calendario de implementación y los estados piloto.

Por su parte, el presidente del CNET, Antonio Cosío Pando, explicó que este convenio genera las condiciones necesarias para fortalecer la promoción turística desde las entidades federativas, comenzando por el establecimiento de reglas claras y mecanismos de operación definidos que, posteriormente, permitan avanzar hacia la institucionalización de esquemas de colaboración público–privada.

“El sector empresarial participará activamente en la implementación de los convenios específicos, aportando experiencia operativa y visión estratégica”.

PROMOCIÓN

Con el objetivo de comunicar de primera mano el establecimiento inmediato y la operación con normalidad de los destinos turísticos del estado, entre las primeras actividades de la comitiva de Jalisco, que encabeza la Secretaria de Turismo del estado, Michelles Fridman, destacaron encuentros con directivos de Messe Berlin, ONU Turismo y el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por sus siglas en inglés).

Además, el estado realiza activaciones de alto impacto en espacios estratégicos de gran afluencia, como una intervención de marca en una de las estaciones ferroviarias más transitadas de Europa, para reforzar así la visibilidad del destino a modo de consolidar un mensaje de confianza en mercados clave.



2026 será un año de escala, de ampliar nuestra oferta de productos, expandirnos de manera global y aumentar también el número de personas al que llegamos.”

ALEXANDRA ZATARAIN
COFUNDADORA Y VICEPRESIDENTA DE MARKETING DE EIGHT SLEEP

LO QUE SIGUE

De acuerdo con la cofundadora, la estrategia para 2026 será escalar. Muestra de ello es que, durante la primera mitad del año, se lanzará el producto oficialmente en China y Hong Kong.

“Eso es muy emocionante porque es un mercado muy grande y que nos puede dar una oportunidad bastante significativa de crecimiento de ventas”, añadió.

Eight Sleep también está trabajando en mejorar el producto físico, aunque lo más importante será aplicar la inteligencia artificial para ofrecer una mayor personalización a los usuarios. Esto porque se encuentra

desarrollando un agente de inteligencia artificial predictivo capaz de anticipar cómo evolucionará la noche de cada usuario y actuar antes de que se produzca cualquier alteración.

En pilotos iniciales, dicho asistente ya ha generado cambios conductuales medibles porque casi la mitad de los participantes ajustaron horarios de actividad, consumo de café o rutinas de sueño a partir de las recomendaciones.

Con respecto a México, Zatarain comentó que los consumidores están dispuestos a invertir en productos de gama alta y esperan un gran servicio.

INTEL EN EL PLAN MÉXICO

Incentivos permitirán despegue del sector de semiconductores

POR CARLA MARTÍNEZ
Enviada
carla.martinez@gimm.com.mx

BARCELONA.— La ejecución del Plan México permitirá el desarrollo de la industria de semiconductores y hacer más competitivo al país frente al resto de América Latina, comentó Carlos Rebellón, CEO de Intel para México.

“Creemos que eso puede ayudar muchísimo a que se aproveche esta ola de inversión y este boom por los semiconductores”, señaló Rebellón entrevistado en el marco del Mobile World Congress 2026.

El Plan México contempla la creación de nuevos incentivos y programas para que haya más talento en semiconductores, hacer *fast track* y facilitar además de hacer predecible el acceso a más energía y más agua en los sitios donde están las empresas de semiconductores, señaló el directivo de Intel México.

La aplicación de esta estrategia gubernamental permitirá que México compita ante países como Brasil que está lanzando una agresiva política pública nacional de atracción de centros de datos que se llama Redata, Chile que tiene su propia política Panamá que dio a conocer una política de atracción de semiconductores fondeada con más de 100 millones de dólares.

“En la misma región hay países que están inquietos y están viendo esto como una oportunidad, México también tiene la oportunidad y no se puede descuidar”, destacó Rebellón.



Foto: Especial

Además, el directivo adelantó que la industria de semiconductores, a través del Foro de Semiconductores y otras iniciativas como la Semiconductor Alliance México, realizan un estudio de recomendaciones de política pública para hacer más atractivo a México como destino de semiconductores, el cual se dará a conocer en unas semanas.

IA REQUIERE DE TALENTO

El desarrollo de la industria de semiconductores en México requiere de la transferencia de conocimiento para tener éxito.

“Lo que nosotros estamos haciendo es ayudando a centros como el INAOE, el Cinvestav a que accedan a ese conocimiento a través de entrenamiento, de acceso a kits de desarrollo, se les llama SD case, y de esa forma se empiezan a crear las capacidades en donde México ya sabe hacer que es el diseño”, explicó Rebellón.

Por lo que resulta acertado que el proyecto Kutsari

inicie con el tema de diseño, dijo el directivo.

“Lo que está haciendo el INAOE y todos los centros vinculados a ellos es crear una suerte de casas de diseño y lo que creemos que es lo siguiente que va a pasar es que ese foco va a estar en semiconductores legados, donde Estados Unidos no participa mucho y mucho se importa de China”.

Kutsari es una plataforma nacional enfocada en fortalecer el ecosistema de diseño de circuitos integrados en México.

Su objetivo radica en articular los esfuerzos entre academia, industria y gobierno para formar talento especializado, impulsar la innovación tecnológica y generar propiedad intelectual nacional en el sector de semiconductores.

De manera que esta es la hoja de ruta a seguir “y tenemos un compromiso muy grande con el país y la sociedad en eso”, aseguró el directivo de Intel México.



Creemos que eso puede ayudar muchísimo a que se aproveche esta ola de inversión y este boom por los semiconductores.”





Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

México: falsificación y piratería

• México es uno de las 19 naciones donde hay piratería de derechos de servicios y software digitales.

En los últimos 18 meses, en México se ha hecho un importante trabajo en la revisión del marco jurídico para combatir la falsificación y piratería en procesos industriales y derechos de autor, pero ahora la lista negra del 2025 liberada por la USTR, de **Jamieson Greer**, el pasado 3 de marzo, incluye a nuestro país como uno de las 19 naciones donde hay una notorio mercado ilegal de piratería de derechos de servicios y software digitales que son diseminados, bajados o comercializados sin el pago de los derechos de propiedad (*copyright*) correspondiente.

En el caso de México, cita que MagisTV, un proveedor de servicios de internet de eventos deportivos y entrega no autorizada de diversos contenidos como películas, series de televisión, espectáculos en vivo, que opera en especial en América Latina, inició la petición de su registro de marca en México, a pesar de que el contenido es vendido a través de una red de distribuidores y vendedores en el canal ilegal.

Sobre el mercado físico de piratería, señala que aun cuando el IMPI y la SSCP han realizado acciones para contener la venta de mercancía pirata, “poco se ha hecho para combatir y terminar con la venta de medicamentos e insumos médicos de forma ilícita en El Santuario de la ciudad de Guadalajara, donde se cruza también la venta de drogas.”

“La venta de medicamentos de forma ilegal, no sólo causa daño de miles de millones de dólares a las empresas constituidas, sino que se realiza de forma abierta y en la calle o en locales, sin que ninguna autoridad haga nada por detenerlo”, indica el reporte 2025, Notorious Markets for Counterfeiting and Piracy.

Agrega de nuevo a los mercados físicos de venta ilegal de mercancía pirata de Tepito, el mercado de San Juan de Dios en Guadalajara, subrayado que a la larga lista de productos pirata, recientemente se han incorporado instrumentos para facilitar el robo de software y video en estos últimos dos mercados.

En México, hasta ahora, la regulación del mercado de internet, como todo en política, se ha pretendido dejar en manos de las

plataformas de contacto o las plataformas de internet, que no pueden ni tienen la capacidad para inhibir prácticas ilegales que deben ser combatidas por la policía cibernética o la física.

Mire, cito este reporte, porque forma parte de la serie de subreportes que se integran a las carpetas de países con “incumplimiento”, pero en el caso de Canadá y México, resulta de la mayor importancia porque abona en los reportes de prácticas comerciales violatorias del T-MEC, y en la revisión de medio término, resultarán en piedritas que obstaculizan acuerdos.

DE FONDOS A FONDO

#ReformaPolítica e IA. Ha sido toda una novedad el capítulo relacionado con la transmisión de eventos políticos o campañas electorales en medios digitales o con utilización de inteligencia artificial. Lejos de que la propuesta presidencial fortalezca las capacidades presupuestales del INE para que pueda combatir *deepfakes* como el uso de imágenes de personajes públicos suplantados con IA, o inclusive el uso de la información de electores para suplantar el voto electoral, le avientan al “mano de tijera”.

La fiscalización de un acto ilegal, no debe recaer en una empresa privada porque no puede ser corresponsable de los actos ilegales que cometan partidos políticos, coaliciones, empresas o ciudadanos.

Bien haría en revisar el esperpento, **José Merino**, titular de la Agencia de Transformación Digital, porque en nuestro país, ante la falta de un marco legal claro que norme la actuación de ciudadanos y empresas en las carreteras digitales, se busca que éstas se vuelvan el superpolicía, con el riesgo que ello conlleva al romper su neutralidad para la privacidad, el respeto a derechos humanos y particularmente, la comisión de arbitrariedades.

Las plataformas de internet no pueden ser ni coadyuvantes de la fiscalización ni actuar sin orden judicial o de autoridad de por medio para bajar campañas o *deepimages* modificadas o impulsadas con IA.



¡Aprende Inglés sin saturar tu agenda!

¡Contáctanos!

 33 4161 0749

Nuevo

Curso de Inglés SMART

• 2 clases a la semana, presenciales y dinámicas.

+70 sucursales en todo el país

Método comprobado, 100% conversacional

Desde \$1,970

al mes*

*Precio sujeto a cambios sin previo aviso.

Inglés en



¡hablas o hablas!

RODCAST

PODCAST

CONCEPCIÓN

PRESENTA

DISPONIBLE EN

music

JUAN CARLOS BAKER

EX SUBSECRETARIO DE COMERCIO EXTERIOR Y ACADÉMICO DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y ECONOMÍA DE LA UP

El hecho de que ahora se hable de una manera tan libre de una intervención de Estados Unidos en México, a mí la verdad es que me parece horroroso.”

PODCAST

CONCEPCIÓN

PRESENTA

IMAGEN

HEALTH

CAFÉ

Con JUANA RAMÍREZ

EPISODIO ESTRENO

RADIOCIRUGÍA

“Me gusta estar informado. Claro que todos deberíamos estarlo, pero no necesitamos estarlo las 24 horas del día, los siete días de la semana. ¿Cómo es eso saludable?”

AARON PAUL
ACTOR ESTADUNIDENSE



ACTO DE PATERNIDAD

Para el actor, la decisión de abandonar el smartphone no sólo responde a una inquietud personal, sino a una responsabilidad familiar profunda que ha marcado su dinámica en el hogar. Paul ha sido enfático en que su negativa a usar teléfonos inteligentes es, en gran medida, un regalo para su hija, buscando que ella crezca en un entorno donde el contacto visual sea la prioridad. “No quiero que mi hija crezca viendo la parte trasera de mi teléfono”, ha confesado Paul, subrayando que la presencia física no sustituye a la presencia emocional que la pantalla suele arrebatar.



Esta filosofía de vida ha llevado al actor a establecer límites estrictos dentro de su casa, donde la tecnología de distracción masiva no tiene cabida. Al prescindir de las redes sociales y el flujo infinito de noticias en la palma de su mano, Paul asegura haber encontrado una calidad de vida que la mayoría de los usuarios ha perdido. “Quiero estar presente en cada momento con ella, sin la tentación de revisar un correo o una notificación insignificante”, ha señalado el actor, reforzando que el vínculo humano debe prevalecer sobre el algoritmo.



LOS TELÉFONOS SE HAN DISEÑADO PARA SER ADICTIVOS

El actor de *Breaking Bad* denuncia en Barcelona el secuestro de la atención por parte de las grandes tecnológicas. Apuesta por el minimalismo digital para proteger la salud mental y la vida familiar

POR PAUL LARA
Enviado
paul.lara@gimm.com.mx

BARCELONA.— El escenario principal del Mobile World Congress (MWC) 2026 fue testigo de una crítica frontal contra la arquitectura de la industria móvil. El actor estadounidense Aaron Paul, reconocido mundialmente por su papel de Jesse Pinkman en la serie *Breaking Bad*, irrumpió en la mayor feria tecnológica del mundo para advertir sobre los peligros de la dependencia digital. Con una postura firme, Paul señaló que el diseño actual de los dispositivos móviles está fabricado deliberadamente para capturar la voluntad del usuario. “Los teléfonos se han diseñado para ser adictivos”, sentenció durante su intervención en el debate Viendo la luz, Tecnología, Adicción y Balance en el escenario principal de la FIRA de Barcelona, sede del MWC 2026. El actor, quien ha sido un defensor público del minimalismo tecnológico, cuestionó la naturaleza de la



Fotos: The Light Phone.

conectividad total que promueven las grandes firmas del sector. “Me gusta estar informado; claro que todos deberíamos estarlo, pero no necesitamos estarlo las 24 horas del día, los siete días de la semana. ¿Cómo es eso saludable?”, increpó ante una audiencia de desarrolladores y ejecutivos de telecomunicaciones. La relación de Paul con la tecnología no es una simple pose mediática, sino un cambio de vida que ha documentado a través de los años. El actor ha optado por dejar de usar smartphones convencionales, sustituyéndolos por dispositivos que carecen de acceso a internet y redes sociales. “Simplemente ya no quería ser un esclavo de un dispositivo”, ha declarado al explicar por qué prefiere aparatos que solo cumplen funciones básicas, permitiéndole recuperar el control sobre su tiempo y su atención.

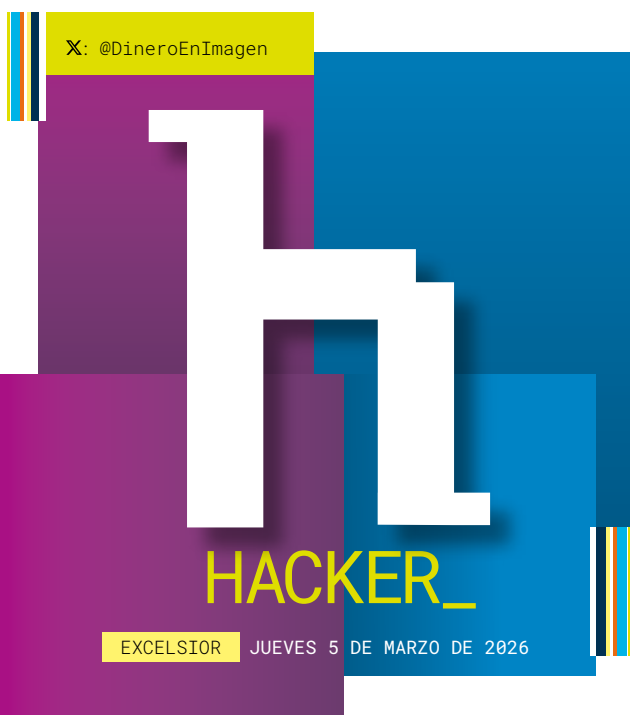
BIENESTAR DIGITAL

En esta cruzada por el bienestar digital, el actor estuvo acompañado en el MWC por Kaiwei Tang, director ejecutivo y cofundador de la empresa Light, quien presentó el Light Phone como el antídoto al caos de las notificaciones. Este dispositivo funciona sin conexión a internet, cuenta con una pantalla simple en blanco y negro y prescinde de navegadores. “Quiero que la tecnología sea como un martillo”, afirmó Tang en el escenario, reforzando la idea de que los gadgets deben ser instrumentos y no fines en sí mismos. La propuesta de Tang y Paul no es un experimento menor en términos de negocios. Desde su fundación en 2014, Light ha logrado colocar más de 100 mil unidades en el mercado global, demostrando que existe una demanda creciente por el derecho a la desconexión.



100 MIL UNIDADES del teléfono Light se han vendido desde la fundación de la empresa en 2014

Tang fue incisivo al describir el modelo de negocio de las grandes tecnológicas: “Una herramienta debe ser para un propósito específico, no algo que me mantenga navegando durante horas para que las empresas ganen dinero”. Para Aaron Paul, la transición hacia un teléfono que sólo ofrece llamadas, mensajes, alarma, calculadora, calendario y cámara ha sido una liberación. Su presencia en Barcelona pone de manifiesto una paradoja económica: en el epicentro de la innovación, el verdadero lujo se está convirtiendo en la capacidad de estar desconectado. El actor concluyó su participación dejando una reflexión sobre la ética del diseño: “No necesitamos estar pegados a una pantalla para sentirnos vivos”, un mensaje que resuena con fuerza en una industria que vive de capitalizar cada segundo de la atención humana.



OOKLA PARA AMÉRICA LATINA

La velocidad en la redes fijas impulsa la economía digital

POR CARLA MARTÍNEZ
Enviada
carla.martinez@gimm.com.mx

BARCELONA.— La velocidad de bajada en redes fijas, que se utilizan en los hogares para conectarse a internet, permite que las personas y negocios tengan oportunidad de explotar la economía digital. “En términos de velocidad de bajada, hace cinco años teníamos una media de 30 Mbps por segundo de velocidades que los usuarios de redes fijas en México estaban experimentando. Actualmente los usuarios están experimentando una media de 90 Mbps por segundo”, explicó Pedro Direne, director de Ventas en Ookla para América Latina.

En entrevista durante el Mobile World Congress 2026, el directivo indicó que las redes fijas superaron en crecimiento a las redes móviles que no pasaron de 50% y estimó que los proveedores de servicios de internet (ISP's) seguirán invirtiendo en conectividad fija porque hay demanda de la población y, además, competirán con las redes satelitales. “Estamos seguros que los operadores seguirán invirtiendo en fibra óptica y esta tendencia seguirá de crecimiento”, reiteró Direne. Además, hay una preocupación de los grandes proveedores de internet como Telmex, como Totalplay, Izzi y Megacable frente a la competencia de Starlink “porque es muy simple instalar, muy simple se utiliza”, dijo el directivo. Datos de Ookla indican que México se ha convertido en uno de los cinco mercados globales más importantes para Starlink, junto con Estados Unidos, Indonesia, Brasil y Canadá.

CIUDADES VELOCES
El último reporte de Ookla al segundo semestre de 2025, reveló que Monterrey, Nuevo León registró la velocidad media de descarga fija más rápida entre las ciudades más pobladas de México, con 108.79 Mbps. Mientras que Zapopan, Jalisco ocupó el segundo lugar, seguida de la Ciudad de México en tercer lugar. En contraste, Mérida registró la velocidad media de descarga fija más lenta, con 86.54 Mbps, seguida de



Estamos seguros que los operadores seguirán invirtiendo en fibra óptica y esta tendencia seguirá de crecimiento.”

PEDRO DIRENE
DIRECTOR DE VENTAS
EN OOKLA PARA AMÉRICA LATINA

Móviles ralentizados

En el caso de conectividad móvil, Zapopan registró la velocidad media de descarga móvil más rápida entre las ciudades más pobladas de México, con 52.9 Mbps. Monterrey ocupó el segundo lugar, seguida de Guadalajara en tercer lugar. En tanto, Ecatepec registró la velocidad media de descarga móvil más lenta, con 27.3 Mbps, seguida de Puebla y Querétaro siendo Telcel el proveedor más rápido en 10 ciudades. Por lo que Direne advierte una oportunidad para que el regulador ponga a disposición espectro radioeléctrico. “Vemos la oportunidad para los operadores móviles, para el nuevo regulador en México e incentivar la subasta de frecuencias”, señaló el directivo de Ookla.

Ecatepec, estado de México y Puebla. Totalplay fue el proveedor más rápido en 10 ciudades al ofrecer una velocidad de descarga media de 165.21 Mbps y una velocidad de carga media de 135.1 Mbps.



Fotos: Especial y Carla Martínez.



IMAGEN

5:30

NOTICIAS

Lunes a viernes
5:30 am



IMAGEN
TELEVISIÓN

CANAL
3.1