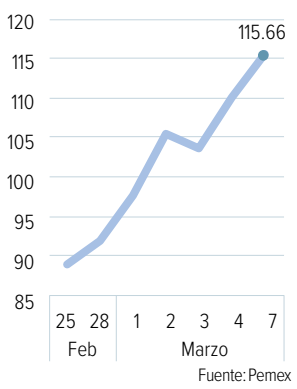
INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	53,322.05	52,312.61	-1.89%
DOW JONES	33,614.80	32,817.38	-2.37%
S&P 500	4,328.87	4,201.09	-2.95%
NASDAQ	13,313.44	12,830.96	-3.62%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	5.5000%	6.0000%	+0.5000 pp.
TIIE A 4 SEMANAS	6.2315%	6.2300%	-0.0015 pp.
TIIE A 13 SEMANAS	6.4360%	6.4325%	-0.0035 pp.
CETES A 28 DÍAS	5.9400%	6.0600%	+0.1200 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR SPOT	$20.8953	$21.3182	+$0.4229
DÓLAR BANCARIO	$21.4300	$21.8400	+$0.4100
EURO	$22.9464	$23.1643	+$0.2179
LIBRA	$27.7158	$27.9645	+$0.2487

MEZCLA MEXICANA

(Dólares por barril)



Fuente: Pemex

GUERRA

Precio del petróleo, presionado

Ante posibilidad de una prohibición a la compra del crudo ruso de exportación por parte de Occidente, el gobierno de Rusia advirtió que si dicha amenaza se concreta habrá "consecuencias catastróficas" para el mercado petrolero mundial, con un precio que podría alcanzar 300 dólares por barril,

En este escenario, el petróleo Brent de Europa se comercializará para sus futuros en mayo en 124.4 dólares por barril, aunque, según el índice de Investing, llegó a venderse en 130.71 dólares, lo que demuestra el nerviosismo por la situación actual.

En el caso del WTI estadunidense, alcanzó este lunes un costo máximo de 126.97 dólares por barril, sin embargo, cerró en 120.39 dólares, 6.63 dólares menos que el domingo pasado.

La Mezcla Mexicana de Exportación cerró el lunes con un costo de 115.66 dólares por barril, lo que significó un aumento de 5.13% o 5.64 dólares más respecto a los 110.02 dólares del viernes.

— Nayeli González

5.0 POR CIENTO
ha sido la ganancia del dólar frente al peso mexicano desde el 21 de febrero de este año

BOLSAS SE DERRUMBAN

Cotización del dólar, a 21.3 pesos

La aversión al riesgo se mantiene. El nerviosismo que sigue generando el conflicto armado entre Ucrania y Rusia provocó que el dólar superara los 21 pesos. Ayer, el tipo de cambio interbancario cerró en 21.31 pesos, nuestra moneda perdió 42 centavos en tan sólo una sesión y fue la cuarta más depreciada del día después del rublo ruso, el zloty polaco y el forinto húngaro.

La mayoría de bolsas globales cerraron con pérdidas. En Estados Unidos el Nasdaq cayó 3.62%; el S&P 500, 2.95% y el Dow Jones 2.37%; mientras que el S&P/BMV IPC de México retrocedió 1.89%.

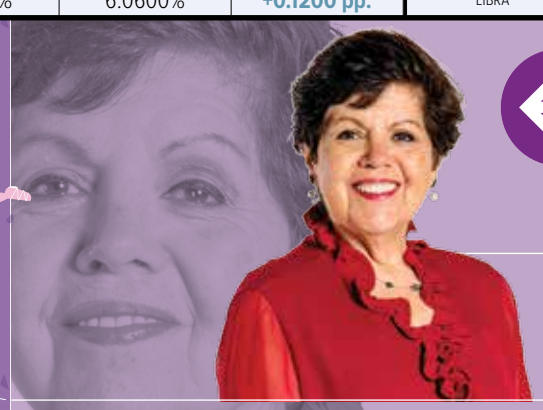
La onza de oro avanzó 1.36% para venderse en mil 997.52 dólares. Los analistas prevén que la demanda de oro como activo refugio continúe para protegerse de los riesgos geopolíticos; además el WTI ganó 3.67% y se vendió en 119.93 dólares por barril. "La aversión al riesgo es por la incertidumbre respecto del impacto económico de la guerra", expresó Banco Base.

— Eréndira Espinosa

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

DINERO

EXCELSIOR | MARTES 8 DE MARZO DE 2022



Categoría aérea 2 sí afecta a aerolíneas

Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

Las cifras del tráfico aéreo entre México y Estados Unidos demuestran que sí se han visto afectadas las aerolíneas mexicanas.

Arriola a equipos: cortar con grupos...
Activo empresarial, José Yuste > 2

Resiliencia o antifragilidad
Análisis superior, David Páramo > 3

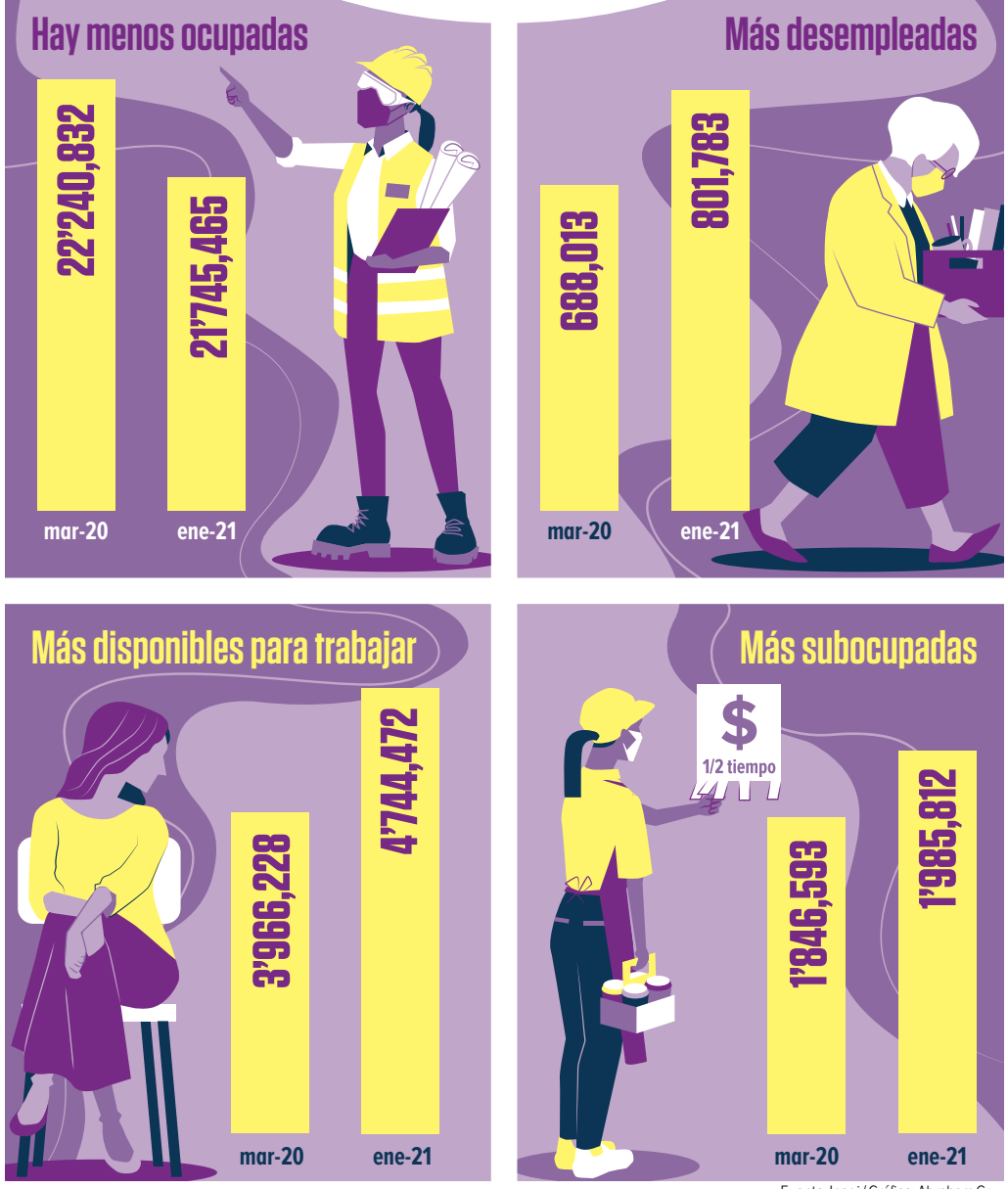
El Contador 3
Alicia Salgado 5
Gonzalo Almeyda 5

IMPACTO DE LA PANDEMIA

MERCADO LABORAL, MÁS HOSTIL PARA LAS MUJERES

#Imagen de la Mujer — GIRL POWER

AHORA ELLAS TIENEN menor tasa de participación, menos personas ocupadas y más necesidades de empleo >2



Fuente: Inegi / Gráfico: Abraham Cruz

Foto: Especial

Información de 300 mil clientes se encuentra comprometida.

HACKEAN Y ROBAN DATOS

Mercado Libre pone en riesgo a usuarios

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

Un grupo de ciberdelincuentes hackeó a Mercado Libre y tuvo acceso no sólo al código fuente de la empresa, sino que también a los datos de aproximadamente 300 mil usuarios en México y América Latina.

Los indicios de este ataque comenzaron el domingo por la noche, cuando el grupo cibercriminal Lapsus$, conocido por vulnerar a Nvidia y Samsung, subió una encuesta en la que pedía elegir a su próxima víctima, siendo las opciones Vodafone, Impresa, Mercado Libre y Mercado Pago.

En dicha encuesta aseguraron tener más de 24 mil repositorios de código fuente de la empresa de comercio electrónico y la plataforma de pagos.

Fue hasta el lunes por la tarde cuando Mercado Libre finalmente confirmó la efectividad del ataque y precisó que cerca de 300 mil usuarios en la región, pudieron verse afectados.

"Recientemente hemos detectado que parte del código fuente de Mercado Libre, Inc. ha sido objeto de acceso no autorizado. Hemos activado nuestros protocolos de seguridad y estamos realizando un análisis exhaustivo", fue parte del comunicado oficial.

La empresa dirigida por Stelleo Passos Tolda, aceptó que los ciberdelincuentes tuvieron acceso a los datos de cientos de miles de usuarios, pero dijo que no hay indicios de que tuvieran acceso a las contraseñas de usuarios, balances de cuenta, inversiones, información financiera o de tarjetas de pago, aunque eso estaba todavía por investigarse.

Acciones en picada

El hackeo tuvo impacto en el precio y el valor de capitalización de las acciones de Mercado Libre, ya que sus títulos se desplomaron 9.2% al cierre de la jornada del lunes, al ubicarse en 957.87 dólares.

Mercado Libre aseguró que está tomando medidas estrictas para evitar nuevos incidentes, sin embargo, analistas coincidieron en que sus problemas no han acabado y la información de los usuarios de esta plataforma seguirá en riesgo.

Particularmente porque Lapsus$ es un grupo cibercriminal que destaca por pedir un rescate para así no filtrar la información que roba de sus víctimas.

Por ejemplo, a Nvidia le dio un plazo atender sus demandas y como prueba filtraron una porción de los datos robados, la cual contiene el código fuente e información confidencial de varios componentes de los drivers de las tarjetas gráficas de la empresa.

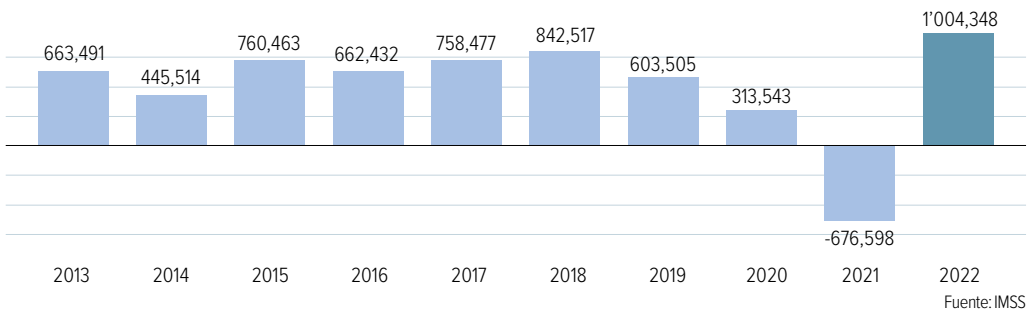
NUEVAS PLAZAS ANTE EL IMSS

UN MILLÓN DE EMPLEOS EN EL ÚLTIMO AÑO

Por primera vez, el mercado laboral mexicano logró generar más de un millón de empleos en el transcurso de doce meses. El Instituto Mexicano del Seguro Social reportó que entre marzo de 2021 y febrero de 2022, en el país se registraron un millón cuatro mil 348 nuevas plazas laborales en el sector privado. A nivel mensual, durante febrero se crearon 178 mil 867 plazas laborales. > 4

EMPLEO FORMAL GENERADO A FEBRERO

(Número de plazas, últimos 12 meses)



Fuente: IMSS

Foto: Freepik

EFECTOS DE LA GUERRA

Los cambios en la ciberseguridad

La industria de ciberseguridad sufrirá varios cambios a largo plazo derivado del conflicto entre Rusia y Ucrania. Entre las cosas que se esperan está que haya una mayor coordinación entre países, grupos cibercriminales y hacktivistas involucrados en temas geopolíticos y hasta un mayor interés por formar parte de este sector por las nuevas generaciones. > 7

E ECONOMÍA

Arriola a equipos: cortar con grupos de animación y con anonimatos

• Se necesita conocer a los seguidores de los equipos de futbol. ¿Cómo? Con código QR.

Hoy, el presidente de la Liga MX, **Mikel Arriola**, propondrá a los dueños de los clubes la desaparición de las barras, que tan sólo el sábado pasado mostraron un capítulo inusitado de violencia en el futbol mexicano.

La propuesta de **Mikel Arriola**, en la reunión de clubes, en Toluca, busca desaparecer toda relación de los clubes con "los grupos de animación".

Los "grupos de animación iban a representar a los seguidores de los equipos, pero se transformaron en barras infiltradas por delincuentes.

"Los clubes, hasta el sábado pasado, han financiado a las barras con boletos para los partidos (que son revendidos, por cierto), con transporte, con facilidades. Debe cortarse de tajo cualquier apoyo a los 'grupos de animación'".

Y la segunda propuesta es terminar con el anonimato.

Se necesita conocer a los seguidores de los equipos de futbol. ¿Cómo? Con código QR, que cualquiera ya puede traer en el celular.

La muestra de violencia en el partido Gallos Blancos de Querétaro contra Atlas de Guadalajara fue impresionante, dejando a las familias en la indefensión.

> La muestra de violencia en el partido fue impresionante, dejando a las familias en la indefensión.

En la reunión de los dueños de clubes revisarán los protocolos de seguridad privada y pública. La "seguridad privada" del Querétaro fue una burla. La empresa GSEK9 fue rebasada de principio a fin. No estaba certificada por ningún lado.

La reunión de dueños también revisará una sanción ejemplar para el estadio La Corregidora y para el Club Gallos Blancos del Querétaro, hoy perteneciente a inversionistas liderados por **Gabriel Solares** y **Greg Taylor**.

El gobernador de Querétaro, **Mauricio Kuri**, ha pedido a los dueños de los clubes no desaparecer la franquicia de Los Gallos Blancos, considerando que la entidad es de las más seguras del país y no merecen quedarse sin un equipo de futbol.

La violencia debe ser castigada, con fuertes sanciones y, desde luego, con cortar la relación con las barras que, en lugar de ser hinchas o aficionados, son delincuentes escondidos en el anonimato.

EBRARD EN LOS ÁNGELES: SUSTITUIR CADENAS DE ASIA

Marcelo Ebrard, el canciller, sigue en fomento económico. Y trae un buen olfato, que México sustituya las cadenas de valor de Asia para hacerlas cadenas de suministro regionales en Norteamérica. La pandemia o la guerra de bloques económicos mostró la necesidad de tener proveeduría regional. **Ebrard** tuvo reuniones con **Eric Garcetti**, alcalde de Los Ángeles, hasta con directivos de Disney, Los Angeles Rams y la Cámara del Área de Los Ángeles.

IFT, VA POR LICITACIONES DE RADIO

Viene el primer Pleno presidido por **Javier Juárez Mojica**, dentro del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Hoy se estará viendo la posibilidad de la mayor licitación de frecuencias para radio, AM y FM.

Estamos hablando de 234 frecuencias, en la banda de 88 a 106 Mhz en FM, así como 85 frecuencias en el segmento de 535 a 1605 khz en la banda de AM. Se mandará el mensaje de que el IFT sigue funcionando, aunque sólo con cuatro de siete comisionados que debería tener el Pleno.

AFORE XXI BANORTE

BENEFICIA A LAS MUJERES

Afore XXI Banorte informó que, en favor del empoderamiento y liderazgo de la mujer, reajustaron el salario de 391 colaboradoras. En un comunicado, destacó que la mitad de los puestos directivos es de mujeres. También expresó que ha invertido más de 4,910 millones de pesos en proyectos de impacto que benefician directamente a las mujeres. —*De la Redacción*

Foto: Especial

DATOS DEL INEGI

INSERCIÓN LABORAL DE LAS MUJERES, AHORA MÁS DÍFICIL CON LA PANDEMIA

LA POBLACIÓN OCUPADA SE REDUJO y crecieron las necesidades de empleo

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

La tasa de participación laboral de las mujeres se ubicó en enero en 43.1% de su población en edad de trabajar, dos puntos porcentuales menos que la tasa previa al inicio de la pandemia (marzo de 2020), de 45.1%, revelan cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

Esto contrasta con la tasa de participación laboral masculina, que sólo se redujo 0.8 puntos en el lapso de referencia, al pasar de 76.2 a 75.5%.

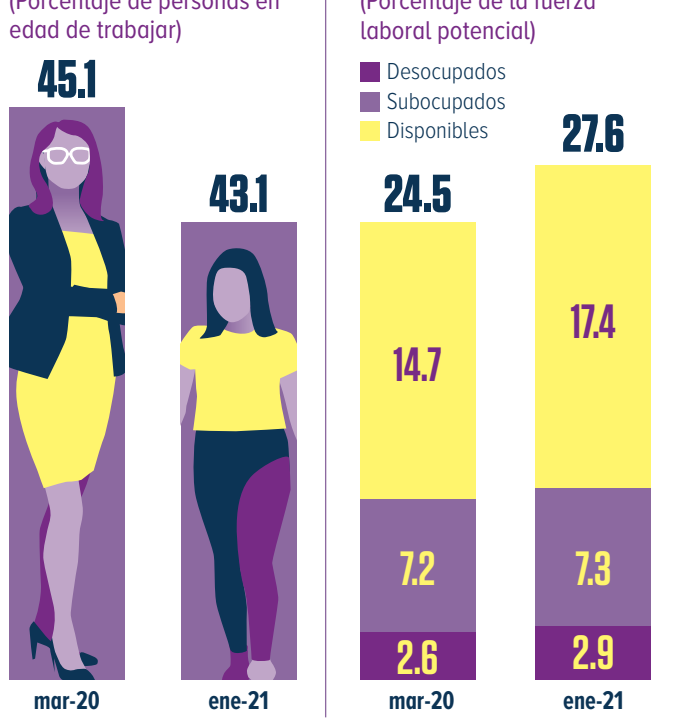
7.5
MILLONES
de empleos se necesitan crear en el país para las mujeres, según datos del Inegi

Y es que con la pandemia hay menos mujeres trabajando: en el periodo de referencia su población ocupada se redujo en 495.3 mil personas, en contraste con los hombres, que tienen 274.6 mil más personas con un empleo.

En la subocupación, que es la necesidad de trabajar más horas, también a las mujeres les ha ido peor: su tasa aumentó 0.4 puntos en la pandemia, mientras que para los hombres se redujo 0.3 puntos.

Fátima Masse, directora de Sociedad Incluyente del Imco.

TASAS LABORALES PARA LAS MUJERES



Fuente: Inegi

MÁS GRAVE

Fátima Masse, directora de Sociedad Incluyente del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), explicó a **Excélsior** que con la pandemia se agravaron las brechas históricas de género, y esto se ve reflejado en un indicador llamado necesidades de empleo o brecha laboral, que suma a los desempleados (buscan un empleo), a los disponibles (no buscan un empleo, pero quieren uno) y a los subocupados (tienen un empleo, pero buscan trabajar más horas).

"La pandemia trajo consigo una crisis de cuidados, rol que recayó todavía más en las mujeres, lo que elevó el número de ellas en la población disponible para trabajar. No buscan empleo porque su carga de cuidados no se lo permite o porque consideran que no es el momento de buscar", expresó Masse.

También dijo que hay más mujeres subocupadas por la mala calidad del empleo generado en el país.

LAS RESPUESTAS

Fátima Masse expresó que mejorar las condiciones laborales para las mujeres pasa por resolver la crisis de cuidados que hay en el país, por lo que hay que implementar políticas públicas y acciones culturales.

En las políticas públicas, expresó que urge un Sistema Nacional de Cuidados y ampliar la licencia de paternidad. En acciones culturales, dijo que faltan campañas de para que los hombres se involucren más en labores domésticas y de cuidados.

La brecha salarial es un desafío

A un año de que se firmó el Compromiso por la Igualdad, promovido por la Bolsa Institucional de Valores (Biva) y diferentes asociaciones para eliminar la brecha salarial, el desafío sigue vigente, admitió María Ariza, directora de BIVA.

En conferencia de prensa con motivo del 8 de marzo, la ejecutiva reveló que se hizo un estudio con ayuda de PwC entre las empresas y organizaciones que conforman el convenio y se descubrió que en México "la brecha salarial de género es de 27% a nivel organización; es decir, por cada 100 pesos que los hombres reciben, las mujeres reciben 73; en niveles directivos, la brecha fue mayor, alcanza 30%, es decir, por cada 100 pesos que reciben los hombres, las directoras ganan 70. Estos datos son dramáticos, pero nos permiten conocer la realidad a la que nos enfrentamos", expuso. La ejecutiva reconoció la participación de las empresas en la encuesta

— *Por Eréndira Espinosa*

María Ariza, directora de la Bolsa Institucional de Valores.

TANIA ORTIZ, EN ENTREVISTA

Urge visibilizar a mujeres en energía

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

En un sector que era dominado por hombres y donde incluso un día le negaron subir a un barco petrolero por considerar que las mujeres eran "de mala suerte", Tania Ortiz Mena ha logrado abrirse paso durante 25 años de carrera, hasta convertirse en la presienta de Sempra Infraestructura para México y una de las directivas con mayor influencia en el país.

Su objetivo no es sólo mantener a la empresa como una de las más importantes y con mayores inversiones en México, sino abrir las puertas al talento de las nuevas generaciones y aprovechar la evolución que se ha logrado en la industria energética.

Actualmente, solo el 20% de las plazas laborales en el sector están ocupadas por mujeres, sin embargo, considera que esto no es lo ideal ni es suficiente, pues es necesario alcanzar un equilibrio igualitario, lo cual a su vez permitirá a las empresas contar con equipo más integrado, productivo y de mayor creatividad.

"Las organizaciones que solo tienen hombres se van a quedar atrás".

Para Tania Ortiz, su carrera, ha sido una "aventura extraordinaria", es el resultado de mucho trabajo y de exigir ser escuchada.

Asegura que el principal reto es abrir el camino y las puertas a las a las mujeres que vienen detrás, así como crear mejores condiciones laborales apropiadas y equidad salarial.

Como parte de esta evolución fue creada Voz Experta, una organización de mujeres expertas, líderes en el sector energético, público y privado, con el objetivo de visibilizar a las mujeres.

¿Cómo ha sido para ti convertirte en una de las líderes más importantes del sector de energía?

Ha sido una aventura extraordinaria, porque el sector energético es fascinante, es un sector que involucra todo tipo de disciplinas, y en mis 25 años de carrera no han habido dos días iguales. Hace 25 años no se hablaba de un sector de energía sino de la industria y política petrolera, era un sector de hombres, de ingenieros y petróleo.

Es un sector de mucha competencia y la verdad es que el gran secreto es que las mujeres hemos tenido que trabajar muchísimo y que hemos tenido que trabajar más que los hombres para lograr lo mismo

Confía en ti, no tengas miedo, levanta la voz, levanta la mano y haz redes de mujeres, apóyate en las otras mujeres, apoya a las demás mujeres."

TANIA ORTIZ
PRESIDENTA DE SEMPRA

¿El sector ya es incluyente o qué hace falta para que lo sea?

Tenemos que asegurar que lleguen más mujeres al sector, es decir contratarlas desde chavitas, cuando acaban la carrera. Ingenieras que bueno, pero también a las sociólogas, psicólogas, economistas, invitarlas. Abrirles las puertas para ese primer puesto. Asegurarnos de qué las podemos retener, y ¿cómo la retienes? con condiciones laborales, equidad salarial.

¿Qué se necesita para ser exitosa y llegar a las metas que las mujeres se han planteado?

El mayor reto de las mujeres, es su mayor fortaleza, porque si tú tratas de actuar y pensar como un hombre, la verdad es que muy probablemente vas a fracasar, pero resulta que en un mundo dominado de hombres tienes capacidades únicas, una manera única de ver el mundo, de analizar, de conectar con la gente, de comunicar. Usa esa ventaja que no tienen los hombres.

DINERO | José Manuel Herrera, Coordinador | Paul Lara, Jefe de Información | Paulo Cantillo, Editor | Elizabeth Medina, Editora Visual | EXCELSIOR

EL CONTADOR

1. La que tiene buenas perspectivas para México en el corto plazo es **Jane Fraser**, CEO de Citi, quien anticipó que México será un destino muy importante de inversiones globales y de flujos comerciales en los años siguientes. Fue a través de un video transmitido durante la reunión de consejos consultivos donde adelantó que, pese a la venta del negocio minorista, misma que tardará al menos dos años, Citi seguirá invirtiendo en México y operando sus negocios de banca corporativa y de inversión y de banca privada con una licencia bancaria local. La solicitud de la misma ya comenzó desde enero pasado, pues el objetivo está puesto en cautivar a más empresas con vocación global.

2. Desde Repsol México, donde **Tomás García** es director de Exploración y Producción, ya se hizo una solicitud a la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Rogelio Hernández**, para renunciar a poco más de 50% de un bloque petrolero que ganó en 2018 durante la ronda 3.1. El que la empresa deje de lado parte de la extensión del proyecto es una práctica común durante los trabajos de exploración, pues no toda la zona asignada tiene recursos que puedan ser comercialmente rentables. Por eso, el renunciar parcialmente, también va encaminado a generar ahorros, aunque esto no significa que cancela los trabajos a los que ya se comprometió, particularmente en estudios y desarrollo.

3. No sólo Apple, que dirige **Tim Cook**, decidió suspender sus ventas en Rusia como sanción por la invasión a Ucrania, otras empresas tecnológicas están tomando acciones similares. PayPal, en manos de **Dan Schulman**, suspendió su plataforma de pagos en Rusia en respuesta a la agresión militar. En la industria de videojuegos, los estudios Activision Blizzard, cuyo presidente es **Daniel Alegre**, y Epic Games, en manos de **Tim Sweeney**, detuvieron la venta de sus títulos en el país liderado por **Vladimir Putin**. Mientras que Electronic Arts, dirigido por **Andrew Wilson**, eliminó a los equipos rusos de sus juegos FIFA y NHL, también suspendió sus ventas en Rusia y Bielorrusia.

4. Borzo, cuyo director en México es **Iñaqui de la Peña**, anunció su incorporación al sistema de entregas para el mismo día de Mercado Libre, en manos de **David Geisen**, llamado Envíos Flex. La startup enfocada en entregas urgentes comenzó a trabajar con la plataforma de comercio electrónico en noviembre pasado, formando parte del programa piloto. A la fecha, Borzo ha realizado alrededor de mil 500 envíos mensuales de la plataforma, al ser los más enviados accesorios para electrónicos, prendas femeninas y artículos para mascotas, y ha enfocado cerca de 5% de sus colaboradores para realizar este servicio. Con esta alianza, la startup espera incrementar sus entregas en 15%.

5. El Consejo Ejecutivo de la Organización Mundial del Turismo, cuyo secretario general es **Zurab Pololikashvili**, se reunirá hoy para votar por la suspensión de Rusia como miembro. Ésta será la primera vez en la historia de la OMT que el Consejo Ejecutivo atenderá una solicitud de este tipo para dejar fuera a una nación. La sesión se realizará de forma presencial en Madrid, España. Algunas de las naciones que han pedido la salida de Rusia son Guatemala, Lituania, Polonia, Eslovenia y la propia Ucrania, por violar el artículo 3 de los estatutos de la OMT que establecen la promoción del turismo con miras a contribuir al desarrollo económico y la observancia de los derechos humanos.

En el transporte

Fotos: Especial

ALEJANDRA VÁZQUEZ, EN ENTREVISTA

Bimbo impulsa equidad en la cadena productiva

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Alejandra Vázquez Langle Nieto, directora global de Sustentabilidad de Bimbo, afirmó que en la panificadora más grande del planeta se trabaja en estrategias para impulsar a las mujeres en puestos de liderazgo.

"Soy la directora global de sustentabilidad para Grupo Bimbo, prácticamente toda mi trayectoria laboral ha sido en Bimbo, este año cumplo 22 años en la compañía, entré como becaria en una de las plantas de tratamiento de nuestras operaciones, me ha tocado aprender, crear en esta compañía. Mi papel, desde la diversidad, es crear y fortalecer oportunidades para todas mis compañeras que vienen conmigo, que vienen a un lado y que vienen después de mí, para que tengan las oportunidades de crecer".

En entrevista mencionó que, dentro del Grupo, buscan impulsar el talento de los empleados: "Creemos que el talento viene en diferentes empaques, cada persona es única y diferente, estamos buscando que todas las personas se sientan valoradas".

Uno de los programas estrella de la empresa es el de Círculo de Liderazgo, en el que se ha capacitado a 400 mujeres líderes. Una prueba viviente del programa es la propia Vázquez Langle Nieto.

Lo que se busca en dicho ejercicio, explicó, es elegir a grupos de mujeres en la compañía de diferentes áreas, uno de nuestros directivos o directivas nos va guiando en el proceso de desarrollo, dura alrededor de un año, "al final te gradúas con casos en donde puedas aplicar todo lo que aprendiste dentro de la empresa".

De acuerdo con la ejecutiva, el programa de liderazgo ha servido para que más mujeres ocupen puestos directivos al interior del grupo.

Uno de los programas estrella de la empresa es el de Círculo de Liderazgo."

ALEJANDRA VÁZQUEZ
DIRECTORA GLOBAL DE SUSTENTABILIDAD

"Tenemos ejemplos de cómo esto ha ido mejorando y creciendo al interior de la compañía. Hoy tenemos una directora general en la organización El Globo, Angelines Diez; tenemos también directoras de operaciones en las áreas de Estados Unidos y jefas de planta en el norte del país, esto ha ido cambiando, vemos hechos tangibles de este tipo de ejercicios", aseveró.

Vázquez Langle Nieto sostuvo que, al interior de la empresa, tienen como objetivo dar las mismas oportunidades de crecimiento tanto a hombres como mujeres, "somos evaluados por nuestro desempeño, esto nos lleva al cambio de la compañía, no tiene que ver si eres hombre, mujer u otra dimensión de la diversidad." Afirmó que si no se cumplen dichas políticas existen mecanismos para que los empleados puedan denunciarlo.

En la producción.

En la administración.

Resiliencia o antifragilidad

En los últimos años se ha puesto de moda hablar de la resiliencia, que es la capacidad de un objeto de regresar a su estado original luego de haber sufrido un choque externo. El *Padre del Análisis Superior* siempre ha considerado que este término es insuficiente. No basta a la economía mexicana llegar al nivel que tenía antes de la crisis financiera a raíz de la pandemia, sino tener un mayor crecimiento y desarrollo. **Nassim Taleb** ha desarrollado el concepto, también expresado por el *PAS*, conocido como antifragilidad: el desarrollo de habilidades y capacidades nuevas a raíz de un choque exterior.

En unos días más se realizará la Convención Bancaria y el *PAS* considera que uno de los temas a reflexionar en Acapulco no sólo será hacer una revisión de los números en este último año o festejar que, según parece, la pandemia va de salida, sino para preguntarse qué tanta antifragilidad han logrado desarrollar los bancos. No basta ser los mismos que hace dos años, se requiere, necesariamente, ser mejores. Lo que no es antifrágil tiende a desaparecer.

REMATE DESGASTADO

Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, anunció que, ante el incremento de los precios de las gasolinas, el gobierno mantendrá el estímulo al IEPS hasta del 100% y a partir de ahí el costo será asumido por el gobierno federal, mediante un subsidio a las gasolinas.

Esta aclaración cumple dos puntos importantes: el gobierno busca cumplir su promesa de no aumentar en términos reales el precio de los combustibles y, en segundo lugar, tratar de dar tranquilidad a los consumidores en torno a la dinámica de los precios. La mala noticia es que menguará aún más los ingresos públicos. Hoy es claro que, si bien la recaudación se mantiene en buena medida por las buenas acciones que aplica el SAT, encabezado por **Raquel Buenrostro**, lo cierto es que el dinamismo económico será menor al planteado en el presupuesto y de ahí que se tendrán que hacer recortes en otros programas y gastos del gobierno.

El *Padre del Análisis Superior* reconoce que el aumento en el precio de los combustibles sería un impacto adicional a la inflación, que crece a una tasa superior al 7%, pero también reconoce que las finanzas públicas están generando presiones adicionales que podrían complicar más la recuperación económica. Si bien es cierto que el Presidente ha señalado que podríamos crecer al 5%, esta estimación no es respaldada por Hacienda, que espera un punto menos; ni por la mayoría de los analistas, quienes estiman que sería del 2.4 por ciento.

REMATE TIBIO

El presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), **Braulio Arsuaga Losada**, descubrió algo muy parecido al agua tibia: dijo que el arranque de operaciones del Aeropuerto Felipe Ángeles será complicado porque tiene pocos vuelos. ¿Quién hubiera pensado en que iba a ser difícil?...

REMATE FILOSÓFICO

Es curioso que los apoyadores de la reforma eléctrica, todos ellos en el círculo de la 4T, hayan hecho una especie de convención en Veracruz para cerrar filas, es decir, convencer a los convencidos. Si los de Morena estuvieran preocupados por lograr unnayelia victoria en el tema de la reforma eléctrica no tendrían que juntarse entre ellos. Los legisladores hubiesen buscado mejores argumentos durante el parlamento abierto; bueno, todavía podrían hacerlo ahora.

Sin embargo, sería más útil que siguieran la recomendación del *Padre del Análisis Superior*: entender que esa reforma está muerta en los términos que fue planteada y que ha llegado el momento, como lo han señalado la Coparmex y otros organismos de la iniciativa privada, y con el aval del autor de esta columna, de que se reconduzca el diálogo poniendo en el centro a las personas y su interés, no a defender entelequias, como es "proteger a la CFE".

REMATE RECORDATORIO

El *Padre del Análisis Superior* le recuerda a uno que otro despistado o desinformado que esta columna se publica en **Excélsior**; participa en **Imagen Radio** y en **Imagen Televisión**, es decir, todas en **Grupo Imagen**. Las decisiones que puedan tomar o no otras empresas de comunicación y sus colaboradores sólo les corresponden a ellos.

REMATE HISTRIÓNICO

La diputada **Patricia Armendáriz** suele conducirse con un estilo muy turbio. Ya no se sabe si renunció, afortunadamente, a la Comisión de Hacienda, pues ella misma ha dejado correr dos versiones: que está enferma o que tiene un conflicto de interés. Vaya usted a saber.

LUZ ADRIANA RAMÍREZ, EN ENTREVISTA

Necesitamos empoderar a las mujeres, dicen en Visa

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

En México aproximadamente 50% de la población carece de una cuenta básica de ahorro, es decir, no está bancarizada, pero si se considera sólo a las mujeres, 66% está en esta situación.

"Históricamente, las mujeres han enfrentado de manera desproporcionada obstáculos en relación al acceso a capital, financiamiento, educación financiera e inclusive herramientas tecnológicas, lo que las pone en una posición más compleja que a los hombres en cuanto a posibilidades de crecimiento tanto personal como económico", indicó Luz Adriana Ramírez, CEO de Visa México.

En entrevista consideró que la limitada bancarización entre las mujeres podría explicar por qué sólo un tercio de las pequeñas y medianas empresas que operan en el país son dirigidas por una mujer.

"Revertir este problema no sólo es un tema de justicia social, también representaría avance económico... Imco reporta que si se agregarán ocho millones de mujeres al mercado laboral se podría tener un incremento del PIB de 15% para 2030". Además, dijo, hay oportunidades de negocios para mujeres emprendedoras por más seis mil 500 millones de dólares.

"El 70% de las mujeres emprendedoras son jefas de familia, de las que 80% además de hacerse cargo de sus hijos, tienen la responsabilidad de un familiar adicional. Un padre o alguien más".

Explicó que de acuerdo con un estudio del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE) 70% de las mujeres dedican 70% de sus ingresos a la salud y educación de sus familias, en comparación con 30 o 40% de los hombres.

"La oportunidad es enorme en términos de crecimiento del país, el impacto que generaría la incorporación de más mujeres a las actividades económicas sería extraordinario para todos".

Para conseguirlo, en su opinión, se debe cerrar la brecha digital con capacitación tecnológica además de aprovechar que la pandemia ha permitido comprobar que el home office y el trabajo híbrido son productivos. "Estos esquemas laborales deben permanecer en adelante".

El impacto que generaría la incorporación de más mujeres a las actividades económicas sería extraordinario para todos".

CREER EN SÍ MISMAS

Para que más mujeres escalen a puestos directivos no sólo se debe promover un entorno favorable, éstas también de creer en sí mismas y desafiarse, aseguró Ramírez.

"A veces las mujeres no levantan la mano cuando hay una posición abierta porque sienten que no están 100% listas, en cambio los hombres, se ha comprobado, con 70% de los requisitos, levantan la mano".

Recomendó a las mujeres apostar por la preparación y el trabajo. "No hay manera de progresar para nadie si no hay preparación, disciplina, además de una línea de experiencia", afirmó.

FINANZAS

GRUPO FINANCIERO MULTIVA

DÓLAR INTERBANCARIO	ACTUAL	ANTERIOR	VAR. %
	$21.3182	$20.8953	+2.02

Categoría aérea 2 sí afecta a aerolíneas mexicanas

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) no ha podido recuperar la categoría aérea número 1 que perdimos en mayo pasado y las cifras del tráfico aéreo entre México y Estados Unidos demuestran que sí se han visto afectadas las aerolíneas mexicanas, que han perdido participación de mercado.

De acuerdo con un análisis del Centro de Investigación y Competitividad Turística Anáhuac (Cicotur), que dirige **Francisco Madrid**, las aerolíneas mexicanas se vieron afectadas no sólo por la degradación a categoría aérea 2 por parte de la FAA, que les impide incrementar nuevas rutas a Estados Unidos, sino también por la salida de mercado de Interjet.

Al cierre de 2021, se transportaron 29.2 millones de pasajeros en el tráfico aéreo bilateral, con una recuperación en relación a 2021, pero todavía inferior a los 30.7 millones de pasajeros de 2019. La mala noticia para las aerolíneas mexicanas, de acuerdo con los datos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), es que la participación de mercado de las líneas estadunidenses aumentó de 68.4% en 2019 a 72.4% en 2021. Las aerolíneas mexicanas transportaron 8.1 millones de pasajeros en 2021, un descenso de 1.6 millones de pasajeros *vs.* los 9.7 millones transportados en 2019.

Lo que más les preocupa a la aerolíneas mexicanas es que esta tendencia se mantendrá mientas no recuperemos la categoría aérea 1, justo en una coyuntura por demás difícil por el alza en los precios de los combustibles.

> Lo que más preocupa es que esta tendencia se mantendrá mientas no recuperemos la categoría aérea 1.

COFECE RECOMIENDA NO APROBAR REFORMA ELÉCTRICA

El Pleno de la Cofece, que preside **Brenda Hernández**, emitió una recomendación al Congreso para que no aprueben la reforma eléctrica porque afectaría a consumidores y a las empresas al incrementarse las tarifas eléctricas; eliminaría la competencia en el sector y los mecanismos de regulación que permiten su desarrollo eficientemente y, además, afectaría las finanzas públicas, por el uso ineficiente de recursos y la aplicación de subsidios.

Señala también que el modelo industrial verticalmente integrado que se pretende aplicar representa un retroceso en materia de bienestar social. La Cofece recomienda al Congreso que se consolide un modelo eléctrico competitivo que sí permita abastecer electricidad en mejores condiciones para el país.

Seguramente hoy, en la mañanera, el presidente **López Obrador** criticará nuevamente a la Cofece.

EMPLEO SIGUE AL ALZA

Las cifras de empleo se mantienen positivas. El IMSS reportó la creación de 178,867 nuevos afiliados en febrero, con un incremento de 0.9% en el mes. En el primer bimestre se crearon 321,138 empleos y hay 20.9 millones de afiliados al IMSS. El IMSS festeja que en los últimos 12 meses se crearon 1 millón de empleos, con un alza de 5%, pero un problema es la mala calidad del empleo, ya que en febrero sólo el 56.5% son empleos permanentes, y la disparidad regional, porque el mayor crecimiento se concentra en Quinta Roo, Tabasco y Baja California Sur.

AFORE XXI, AVANCE EN EQUIDAD

Bien por **David Razú**, director de Afore XXI Banorte. Hay que destacar, en el Día de la Mujer, las medidas adoptadas en el programa de Equidad y Género, que puso en marcha en Afore XXI hace un año. Se reniveló el salario de cerca de 400 trabajadoras para homologarlos con lo que ganan sus pares hombres, y la mitad de las posiciones directivas son ya ocupadas por mujeres.

COFECE

RECOMIENDAN NO APROBAR LA REFORMA ELÉCTRICA

En una opinión enviada al Senado, la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) recomendó no aprobar la reforma eléctrica debido a que representa un retroceso "en todos los frentes" porque sustraería a la industria de la competencia con la creación de un monopolio en toda la cadena de valor del sector. Además, conllevaría mayor riesgo para el Estado y la CFE.

- De la Redacción

Foto: Freepik

REPORTE DE FEBRERO

Generación de empleo formal alcanza récord

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

En febrero se crearon 178 mil 867 empleos formales en el país, el nivel más alto para un segundo mes desde que se tiene registro, reportó el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Con esto, la creación de puestos de trabajo formales en los primeros dos meses de 2022 es de 321 mil 128, el nivel más alto conseguido en periodos comparables.

De acuerdo con las estadísticas del organismo de salud, en los últimos 12 meses hubo un aumento de un millón 4 mil 348 empleos, de manera que por primera vez desde que se tiene registro, la creación anual de puestos de trabajo formales superó la barrera de un millón.

Así, a finales de febrero, el número de afiliados al organismo de salud llegó a 20 millones 941 mil 286, un nuevo máximo histórico, de los que 86.6% son permanentes y 13.4 son eventuales.

"Los puestos de trabajo muestran una recuperación completa respecto al nivel prepandemia (febrero de 2020), al posicionarse 1.59% (o 327,750 puestos) por arriba de dicho nivel", destacó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base.

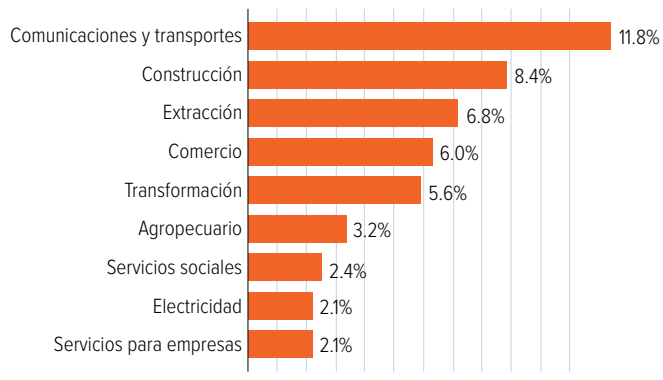
El reporte mensual sobre el comportamiento del empleo formal en el país indica que los sectores con el mayor crecimiento anual fueron transportes y comunicaciones con 11.8%, construcción 8.4% y extractivo 6.8 por ciento.

El organismo de salud además informó que el salario base de cotización promedio alcanzó los 470.4 pesos, el cual representa un incremento anual nominal de 9.5 por ciento.

Con respecto a los patrones, el registro llegó a un millón 56 mil 56, equivalente a un aumento anual de 5.5 por ciento. El aumento mensual en febrero fue de dos mil 961 patrones.

VARIACIÓN ANUAL DEL EMPLEO

(Por sector económico)



Fuente: IMSS

Perspectivas moderadas

Durante 2022 las contrataciones formales continuarán, sin embargo, serán más moderadas que el año pasado cuando alcanzaron el incremento más alto desde que se tiene registro al sumar 846 mil 416 puestos.

El sector privado prevé la creación de 450 mil empleos formales durante este año, poco más de la mitad de las que se reportaron durante 2021.

El mayor riesgo para el mercado laboral es la nueva ola de covid-19.

POR ENTIDAD

Por entidad federativa, todos los estados presentaron crecimientos en los puestos de trabajo respecto al mes previo.

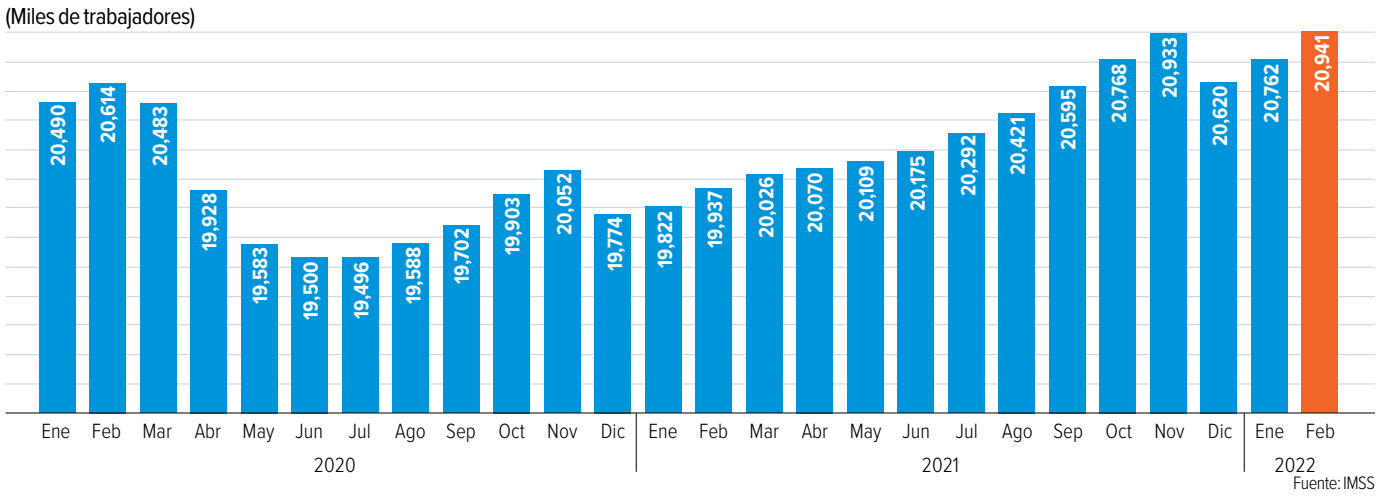
Los estados con la mayor creación de empleos durante febrero fueron Ciudad de México (20,293 puestos), Nuevo León (21,501 puestos), Sonora (16,758 puestos) y Jalisco (13,463 puestos).

De acuerdo con Siller, 24 de las 32 entidades reportan una recuperación completa en los puestos de trabajo respecto al nivel prepandemia (febrero de 2020) donde destaca: Tabasco (+25.89%), Baja California (+9.53%), Chihuahua (+5.91%), Hidalgo (+5.83%), Baja California Sur (5.37%) y Durango (+5.03%).

Por otra parte, los estados que no han logrado una recuperación completa, son: Quintana Roo (-4.94%), Guerrero (-4.38%), Ciudad de México (-3.64%), Oaxaca (-2.57%), Puebla (-2.47%), Veracruz (-2.33%), Campeche (-1.75%) y Michoacán (-0.09%).

TOTAL DE AFILIADOS AL IMSS

(Miles de trabajadores)



Fuente: IMSS

ENCUESTA ENTRE FINANCIEROS

Se elevarán aún más las tasas de interés

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Los analistas de los principales grupos financieros prevén otro ajuste al alza en la tasa de referencia del Banco de México (Banxico) en la segunda reunión de política monetaria de 2022 programada el próximo 24 de marzo.

De acuerdo con la Encuesta Citibanamex de Expectativas, se estima que haya un alza de medio punto porcentual, con lo que se ubicaría en 6.50 por ciento.

La mediana de las estimaciones para la tasa de referencia al cierre de 2022 se ubica en 7.50% desde el 7.25% de la encuesta anterior. El pronóstico para 2023 es de 7.75% desde el 7.50% previo.

El 10 de febrero pasado, la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), por sexta vez consecutiva, decidió elevar la tasa de interés objetivo, por segunda ocasión la ajustó 50 puntos base, para ubicarla en 6.00 por ciento.

El banco central argumentó que evaluó la magnitud y diversidad de los choques que han afectado a la inflación y sus determinantes, el riesgo de que se contaminen las expectativas de mediano y largo plazos y la formación de precios, así como los mayores retos ante el apretamiento de las condiciones monetarias y financieras globales.

"Con base en ello decidió, en esta ocasión, incrementar en 50 puntos base el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria a un día a un nivel de 6.0%. Con esta acción, la postura de política monetaria se ajusta a la trayectoria que se requiere para que la inflación converja a su meta de 3% dentro del horizonte de pronóstico".

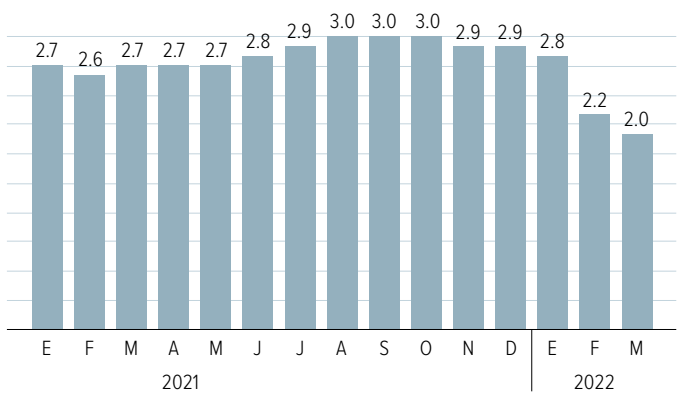
En cuanto a la expectativa de inflación general para 2022, la encuesta indica que los analistas de grupos financieros la siguieron aumentando. Los resultados refieren que la tasa anual que alcanzará el incremento general de precios al cierre de 2022 ahora se ubica en 4.88% desde 4.50% hace quince días, mientras que para el cierre de 2023 creció a 3.80% desde 3.70% antes.

En la más reciente decisión de política monetaria, el banco central revisó su estimación de inflación general para 2022 al ubicarla en 4.00% desde el 3.5% previo. Además previó que sus mediciones anuales converjan a la meta de 3.0% hacia finales del próximo año.

Sin embargo, el banco central aclaró que el balance de riesgos respecto a la trayectoria prevista para la inflación se mantiene al alza.

EXPECTATIVAS DE CRECIMIENTO PARA 2022

(Var. % anual del PIB)



Con menos crecimiento

Las instituciones financieras, además, disminuyeron las expectativas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para 2022 al ubicarlas en 2.0% desde 2.1 por ciento anterior. El rango de estimaciones para el crecimiento del PIB del siguiente año se encuentra entre 1.1 y 2.6 por ciento.

Para 2023, las proyecciones de crecimiento se mantuvieron en 2.1%, con un rango que oscila entre 1.5% y 3.0 por ciento.

El consenso ahora anticipa el tipo de cambio en 21.40 unidades por dólar al cierre de 2022, similar a los 21.38 pesos de la encuesta anterior. Al cierre de 2023, el billete verde se proyecta en 21.75 pesos,

PRINCIPALES PROYECCIONES*

INDICADOR	2022	2023
Crecimiento (Var. % real del PIB)	2.0	2.1
Inflación (Var. % del INPC)	4.88	3.80
Tasa de Fondeo (% anual)	7.50	7.75
Dólar (Pesos al cierre)	21.40	21.75

* Corresponde a la mediana de las respuestas.

Fuente: Citibanamex.

Geopolítica 4.0

Gonzalo Almeyda
@Gonzalo_Almeyda | galmeyd@gmail.com

Sanciones y semiconductores: hacia la posglobalización

La guerra en Ucrania y las sanciones impuestas a Rusia tendrán un impacto duradero en la reconfiguración de las cadenas globales de producción, particularmente de los insumos para industrias estratégicas. Tal es el caso de los semiconductores de silicio, centrales en la producción de prácticamente cualquier producto de relativa sofisticación tecnológica, desde computadoras y teléfonos inteligentes hasta equipamiento militar, cuya cadena de suministro sufrirá efectos directos e indirectos a consecuencia de la guerra.

Las sanciones a Rusia incluyen el control de exportaciones de productos de tecnología, comenzando por los semiconductores. Impuestas originalmente por Estados Unidos y secundadas por productores principales como Taiwán, Singapur y Japón, las sanciones cubren aproximadamente la mitad de los 440 millones de dólares que Rusia importa anualmente en semiconductores.

El resto proviene, primordialmente, de China, que no se ha sumado a las sanciones; sin embargo, las compañías chinas —que han sido sujetas a sanciones semejantes desde 2020— no tienen la capacidad de proveer los chips más avanzados y podrían enfrentar sanciones mayores en caso de proveer a Rusia tecnología con componentes estadunidenses.

Desde Occidente se ha enfatizado que las sanciones están diseñadas para maximizar el daño a Rusia, conteniendo el efecto sobre el resto del mundo. La asociación estadunidense de la Industria de los Semiconductores estima que la exclusión de Rusia del mercado global de semiconductores no tendrá un efecto significativo sobre la demanda, pues representa apenas el 0.1% de un mercado de por sí caracterizado por la escasez.

En otras palabras, el negocio que se deje de hacer con Rusia podría recolocarse sin mayor dificultad en otros mercados. Sin embargo, el panorama se complica cuando la atención se centra en eslabones previos. De hecho, el efecto más inmediato de la guerra sobre la cadena de suministro sobrevino por la suspensión de la producción ucraniana de gas neón, insumo fundamental para alimentar los láseres que trazan los patrones en los semiconductores.

Hasta finales del año pasado, Ucrania producía el 50% del gas neón en el mundo, primordialmente en la empresa Cryoin, situada en el puerto de Odessa. En 2014, el precio del gas neón se disparó en 600 por ciento tras la anexión de Crimea. La mayoría de los productores estadunidenses son particularmente vulnerables, pues importan más del 80% del gas neón de Rusia y Ucrania.

> Cambiará la configuración de las cadenas globales de producción con criterios soberanistas.

Es justo por estas vulnerabilidades que uno de los impactos más trascendentes de la guerra vendrá de la contundente materialización del factor de riesgo geopolítico, no sólo para los países implicados sino para el resto del mundo.

La celeridad y extensión de las sanciones contra Rusia confirman, por un lado, la primacía de la política sobre la globalización económica y la medida en que ésta puede convertirse en un flanco de vulnerabilidad. Esto se traducirá en un fortalecimiento de las tendencias de reconfiguración de cadenas globales de producción con criterios soberanistas.

No es casualidad que el primer punto en materia de política interna en el discurso del Estado de la Unión del presidente **Joe Biden**, inmediatamente después de referirse a la guerra, fuera el llamado a aprobar una Ley de Innovación y Competitividad, que destina 52 mil millones de dólares para aumentar la producción de semiconductores en Estados Unidos.

El autor es profesor de política y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey.

Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Ni gasolinazo ni sobrerreacción: Hacienda

El viernes pasado, justo antes de iniciar una gira internacional para reunirse con representantes de calificadoras, fondos de inversión, bancos de inversión y sus economistas y ejecutivos, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, aprovechó el espacio que ofreció la reunión de Consejeros Regionales de Banamex, que dirige **Manuel Romo**, para anunciar que será el 1 de abril cuando se entregue el documento de Criterios de Política Económica, cuando se realice la estimación del PIB para el 2022, considerando el entorno internacional y la situación de México.

Aunque el secretario pudo haber validado el ajuste al PIB realizado por el Banco de México, que gobierna **Victoria Rodríguez** (baja puntual a 2.4% del PIB estimado para el 2022), y su argumento de que el programa económico de 2022 está anclado y así seguirá en la estabilidad de las finanzas públicas.

El secretario estima que habrá una "desaceleración temporal" porque el ajuste observado hasta ahora, sobre todo en el sector servicios, obedece a una demanda de bienes y servicios reprimida por los efectos de los miniciclos covid-19, y espera que a partir de marzo los datos muestren una mejoría. De cualquier forma, ningún elemento, hasta ahora, aconseja modificar el ancla fiscal del programa económico.

El tema del IEPS a gasolinas es relevante. No se ha eliminado el subsidio al consumidor final, pero, dado que el impuesto alcanzó el 100% de la cuota autorizada en los términos del artículo 2º de la Ley del IEPS, se realizó un ajuste a la forma de entregar el estímulo, que sigue teniendo temporalidad y que ahora se descuenta de la venta de primera mano a las estaciones de servicio, ya sea que la realice Pemex o cualquiera de los importadores de combustibles autorizados en el país que participan con el 30% del mercado mayorista.

Evidentemente, el incremento del precio del crudo a nivel global y su impacto en México es considerado un elemento central para contener la inflación, que se espera que ronde el 7.5% anualizada al cierre de marzo.

Al precio de la gasolina importada sume la logística de importación, el IVA, etcétera, por ello, y dado que se importa poco más de la mitad de los combustibles que se producen en Pemex, que dirige **Octavio Romero**, el estímulo fiscal decretado por el gobierno implica que se deja de recaudar IVA o ISR, que será acreditado en su favor por el mayorista, para que no se refleje la variación al alza al consumidor final, más allá del alza inflacionaria mensual.

La pérdida recaudatoria, según las estimaciones realizadas, podrá ser compensada con los altos precios que se están obteniendo de la exportación de crudo y productos derivados del petróleo, una especie de "neteo" de flujos, que, como dijo el secretario, le da "cobertura natural al programa".

DE FONDOS A FONDO

#Nóminas... La Minuta que reforma la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito, la de la Condusef, y la de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito generó una campal de tirios y troyanos porque, en realidad, es la iniciativa del sindicalista **Pedro Haces** (senador suplente que no está en funciones ahora) y el senador **Miguel Ángel Navarro Quintero** para impulsar el crédito de nómina entre los nomineros no regulados (sofomes, sociedades anónimas, sapis y compañías).

El hecho es que la reforma pretende regular los créditos de nómina y la polémica figura de "cobranza delegada", que ha causado millones de quebrantos a empleados sindicalizados en México.

La minuta se detuvo porque tuvo cerca de 60 cambios propuestos por la Secretaría de Hacienda y tiene todos los candados para que el crédito de nómina con cobranza delegada no se convierta, como siempre, en una forma de sobreendeudar a los empleados, cobrar tasas por arriba de mercado y pagar *moches* a diestra y siniestra a costa del bolsillo de los trabajadores. Este martes se espera que haya acuerdo en la Comisión de Hacienda, que preside **Luis Armando Melgar**, siempre y cuando los amigos de **Haces**, en Morena y el PT, no la bloqueen de nuevo.

¡QUÉ CHIDO GRABAR TU PRIMER VIDEO Y DEJAR A UN LADO LA PENA!

NO ESTÁ CHIDO

BEBER ALCOHOL SIENDO MENOR DE EDAD.

ESCANÉAME

CONOCE MÁS EN:
noestachido.org

Consejo de la Comunicación
Voz de las Empresas

CON UN DOODLE

Google conmemora el Día Internacional de la Mujer

Google preparó un Doodle animado para conmemorar el Día Internacional de la Mujer, el cual consta de una serie de imágenes que dan un vistazo al día a día de la vida de las mujeres alrededor del mundo. Thoka Maer, directora de arte de Doodles y autora de la animación, espera que las mujeres que vean este Doodle se sientan consideradas y valoradas por lo que sea que estén haciendo en este momento. Esto porque considera que cada contribución femenina en el mundo tiene un significado especial y hace un cambio muy poderoso en su entorno.

— Aura Hernández

Foto: Especial

Más en...

Logros de mujeres
Imagen Radio

Espero que las mujeres se sientan valoradas por lo que han estado haciendo en este momento.

THOKA MAER
DIRECTORA DE ARTE DOODLE

HAY VARIAS INICIATIVAS

IMPULSAN A MUJERES EN EL SECTOR TECNOLÓGICO

BUSCAN QUE ELLAS APROVECHEN las oportunidades del sector

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

El número de mujeres trabajando en la industria tecnológica creció en los últimos años y para que esta tendencia se mantenga al alza es necesario generar nuevas oportunidades y apoyos, así como tirar, tanto barreras, como prejuicios.

De acuerdo con Platzi, el porcentaje de mujeres, en comparación a hombres, estudiando sobre tecnología en su plataforma aumentó 156% de enero del año pasado a la fecha. Pese a esto, las cifras indican que todavía existe una brecha de género en la industria tecnológica porque de las personas que estudian una carrera relacionada 83% son hombres y el 17% son mujeres.

Para cambiar dicha situación, Platzi realizará el evento Yes, You Can, el cual está destinado a mujeres que quieran crecer profesionalmente en desarrollo de software y se realizará el próximo 24 de marzo de manera remota. Laboratoria lanzó la iniciativa Código M que servirá para que las mujeres inicien en el mundo tecnológico.

"Queremos acompañarlas a conocer las diversas carreras que existen en el mundo digital, y permitirles conectarse con una comunidad de mujeres que ya están creciendo como profesionales en tecnología", explicó la CEO de Laboratoria, Mariana Costa.

Más en...

Conoce lo que ofrece Laboratoria

IA, UNA ALIADA

Para Vera Makarov, Co-CEO de Apli, existe una gran oportunidad para el género femenino en áreas tecnológicas como la inteligencia artificial.

"La verdad está en los datos, no importa tu género, puedes tener razón y usar esos datos para convencer al mundo, además ser una emprendedora te da más control sobre tu vida", dijo al platicar con **Excélsior**.

Recordó que cuando inició Apli, una empresa que ayuda a automatizar el reclutamiento con inteligencia artificial, no había esa consciencia de incrementar la equidad de género en el sector. Sin embargo, esto ha ido cambiando poco a poco y herramientas como las que Apli ofrece pueden ayudar.

"Hoy hay software que ayuda a tener visibilidad y programar reglas que no dependen de decisiones de personas para asegurar que tienes diversidad. Si discriminamos en el proceso de selección, no damos oportunidades a clases minoritarias como las mujeres", resaltó.

Comentó que su sueño para los siguientes años es que las empresas comiencen a contratar no considerando la experiencia previa, sino la "radiografía completa" de la persona, como sus competencias blandas, duras y rasgos de personalidad.

"El capital es clave, ya sea para cualquier programa de becas, fondos o para emprender."
VERA MAKAROV
CO-CEO DE APLI

17 POR CIENTO
de quienes estudian carreras tecnológicas es mujer

"Apostamos por el talento y potencial de las mujeres y queremos verlas triunfar."
MARIANA COSTA
CEO DE LABORATORIA

ECONOMÍA DIGITAL

Ana Murillo, gerente comercial de PayPal México, consideró que afortunadamente las mujeres participan cada vez más en la economía digital.

"La pandemia causó muchos retrocesos, pero creo que hay muchos más recursos con PayPal y otras empresas que dan financiamiento y herramientas para que las mujeres puedan alcanzar este tipo de objetivo", confió también en entrevista.

Esto último porque la plataforma de pagos ha comprometido varios recursos para apoyar a cerrar la brecha de género. Por ejemplo, 100 millones de dólares para avanzar en inclusión financiera y empoderamiento económico de mujeres y niñas durante los próximos cinco años y 7 millones de dólares en alianzas para facilitar acceso a microcréditos a mujeres emprendedoras.

TOP 10 DE CARRERAS

- Programación y Desarrollo de Software
- Habilidades Blandas
- Desarrollo Web
- Marketing
- Digital
- Publicidad Digital
- Business Management
- Data Science e Inteligencia Artificial
- E-Commerce y Negocios Digitales
- Product Design
- JavaScript

Fotos: Cortesía

Foto: Freepik

La guerra actual Rusia-Ucrania probablemente alentará a los hacktivistas a participar en procesos geopolíticos futuros.

CONFLICTO RUSIA Y UCRANIA

La ciberseguridad será aún más crítica para los países

CRÓNICA DE UNA GUERRA
UCRANIA RUSIA

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

El conflicto entre Rusia y Ucrania provocará varios cambios en la industria de ciberseguridad a largo plazo como una mayor coordinación entre países, grupos cibercriminales y hacktivistas involucrados en temas geopolíticos y hasta un mayor interés por formar parte de este sector de las nuevas generaciones.

La reciente guerra ha estado acompañada de ofensivas en el mundo digital, ya sea para atacar a los gobiernos involucrados o aquellos países que los apoyan o están en contra, así como por jugadores inesperados como grupos cibercriminales y hacktivistas que se han posicionado a favor de alguna de las partes.

Para Justin Fier, director de ciber inteligencia y análisis de Darktrace, el involucramiento de piratas informáticos y hacktivistas es muy importante y puede generar riesgos, tanto en el corto como en el largo plazo.

"A corto plazo, aumenta el riesgo de un posible error de cálculo en la respuesta o de ataques de falsa bandera. A largo plazo, estos grupos se darán cuenta del poder que poseen para ser influyentes en tiempos de guerra", advirtió al platicar con **Excélsior**.

Lo anterior, probablemente los alentará para participar en la geopolítica futura, no sólo en la guerra, mientras que la participación de los hacktivistas puede tener ramificaciones sustanciales para las futuras elecciones, la privacidad y la industria en general.

Hiram Alejandro Camarillo, director de información de Seekurity, prevé que la información robada y filtrada que los cibercriminales y hacktivistas están obteniendo durante el conflicto entre Rusia y Ucrania podría ser utilizada después.

"Esa información será utilizada en los siguientes meses y años por atacantes para infiltrarse en otras empresas o realizar ataques o extorsiones a personas con el objetivo de tener beneficios económicos", destacó también en entrevista.

Incluso, que algunos grupos cibercriminales se hayan posicionado a favor de Rusia, tendrá un impacto posterior. Si bien esto no significa que estos piratas reciben apoyo financiero ruso, dicho gobierno podría comenzar a asignarles recursos económicos para que crezca su capacidad de ataque.

Al mismo tiempo, resaltó Camarillo, podría generar acusaciones directas al gobierno de Rusia por los daños de estos grupos.

Las acciones

Para Fier, esta situación abre un nuevo escenario en el que se necesitará no sólo una fuerza federal para hacer frente a esta amenaza, sino una fuerza de trabajo que pueda proteger también al sector privado.

"En el futuro veremos sin duda una mayor coordinación y colaboración entre el sector privado y el público, tal y como hemos visto en la Agencia de Ciberseguridad y Seguridad de las Infraestructuras que ha liderado esto en Estados Unidos en los últimos meses", confió.

A lo que se añadirá un aumento de la demanda de tecnología de protección contra ataques cibernéticos y de especialistas en subáreas de la ciberseguridad como inteligencia cibernética y militar.

El director de información de Seekurity consideró que el mayor interés por ser parte de la industria de ciberseguridad ocurrirá principalmente en países europeos y en Estados Unidos.

"Como hemos visto con el conflicto actual, la ciberguerra y las armas son herramientas utilizadas por todas las naciones"
JUSTIN FIER
DIRECTOR DE CIBER INTELIGENCIA Y ANÁLISIS DE DARKTRACE

LO MEJOR DE *GENTLEMAN* ESTÁ EN LA RED

Lo mejor de la red está en Gentleman

gentleman.excelsior.com.mx

GentlemanMéxico gentlemanmexico