

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	43,416.90	42,952.29	-1.07%
FTSE BVA (MÉXICO)	893.73	884.23	-1.06%
DOW JONES (EU)	26,573.72	26,478.02	-0.36%
NASDAQ (EU)	7,982.47	7,956.29	-0.33%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	8.0050%	8.0025%	-0.0025 pp.
TIE (91 DÍAS)	7.9100%	7.9200%	0.0100 pp.
CETES (28 DÍAS)	7.6100%	7.6500%	0.0400 pp.
TASA OBJETIVO	8.0000%	8.0000%	0.0000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.8300	\$19.8900	\$0.0600
DÓLAR (SPOT)	\$19.5555	\$19.5895	\$0.0340
EURO	\$21.4312	\$21.4673	\$0.0361
LIBRA	\$24.0709	\$24.0480	-\$0.0229

ANALISTAS

## Nueva baja de tasas, en noviembre

El consenso de los economistas de grupos financieros proyecta que el Banco de México recortará su tasa de interés de referencia en 25 puntos base por tercera vez consecutiva en su reunión de noviembre, establece la Encuesta Citibanamex de Expectativas.

“La mediana de las expectativas para la tasa objetivo al cierre de 2019 ahora es de 7.25% desde 7.50%, mientras que la proyección del consenso para el cierre de 2020 ahora es de 6.75% desde 6.88% anteriormente”.

Precisa que 22 de 26 economistas que respondieron esperan la baja de tasa del banco central en noviembre y 4 la vislumbran en diciembre.

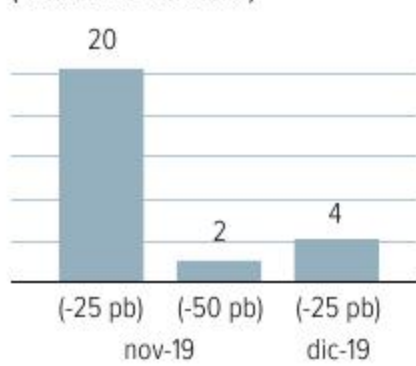
Las expectativas de inflación general para el cierre de 2019 disminuyeron a 3.14% desde 3.21% anteriormente, mientras que para el cierre de 2020 se mantuvieron en 3.50%.

Las proyecciones de crecimiento económico se mantienen sin cambio, en 0.4% para 2019 y 1.3% para 2020.

— Felipe Gazzón

### PRÓXIMO MOVIMIENTO

(Número de analistas)



( ): Magnitud del movimiento.  
Pb: Puntos base

Fuente: Citibanamex

### DÍAZ DE LEÓN

## Crecimiento, si hay menos corrupción

El gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, aseguró que se podrá tener un mayor crecimiento económico si se logran resolver algunos de los principales problemas del país.

Se trata de mejorar el Estado de derecho, disminuyendo la corrupción, la inseguridad y la impunidad, pues ello “propiciaría un entorno que permitiría impulsar el crecimiento”.

Sobre la inflación, aseveró que ha disminuido por una menor volatilidad de los insumos energéticos y agropecuarios.

Durante su participación en el Foro de Negocios Forbes, sostuvo que se espera que dicho comportamiento, a la baja, se mantenga en los siguientes meses, pues el objetivo de largo plazo es regresar a la meta del 3 por ciento.

“La inflación ha disminuido sobre todo por el componente más volátil que es el no subyacente, pero la baja en la inflación subyacente se ha venido retrasando”. Dijo que la política monetaria seguirá siendo prudente.

— Nayell González



Alejandro Díaz de León, gobernador de Banxico.

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR MARTES 8 DE OCTUBRE DE 2019



## La recesión que espera el secretario de Hacienda

Es parte de los ciclos económicos.

Activo Empresarial, José Yuste > 2

Arturo Herrera quiere estar prevenido para la recesión, donde las tensiones internacionales (guerra comercial China vs. EU, Brexit, recesión en Europa) hacen esperar lo peor.



### Inclusión femenina

Análisis Superior, David Páramo > 3



### Inquieta iniciativa de ley turística en CDMX

Veranda, Carlos Velázquez > 8



El Contador

Maricarmen Cortés

Alicia Salgado

Ángel Verdugo

3

4

5

8

# Empresas, sin interés en el crédito

## ENCUESTA DEL INEGI Y CNBV

### EMPRESAS QUE SOLICITAN CRÉDITO

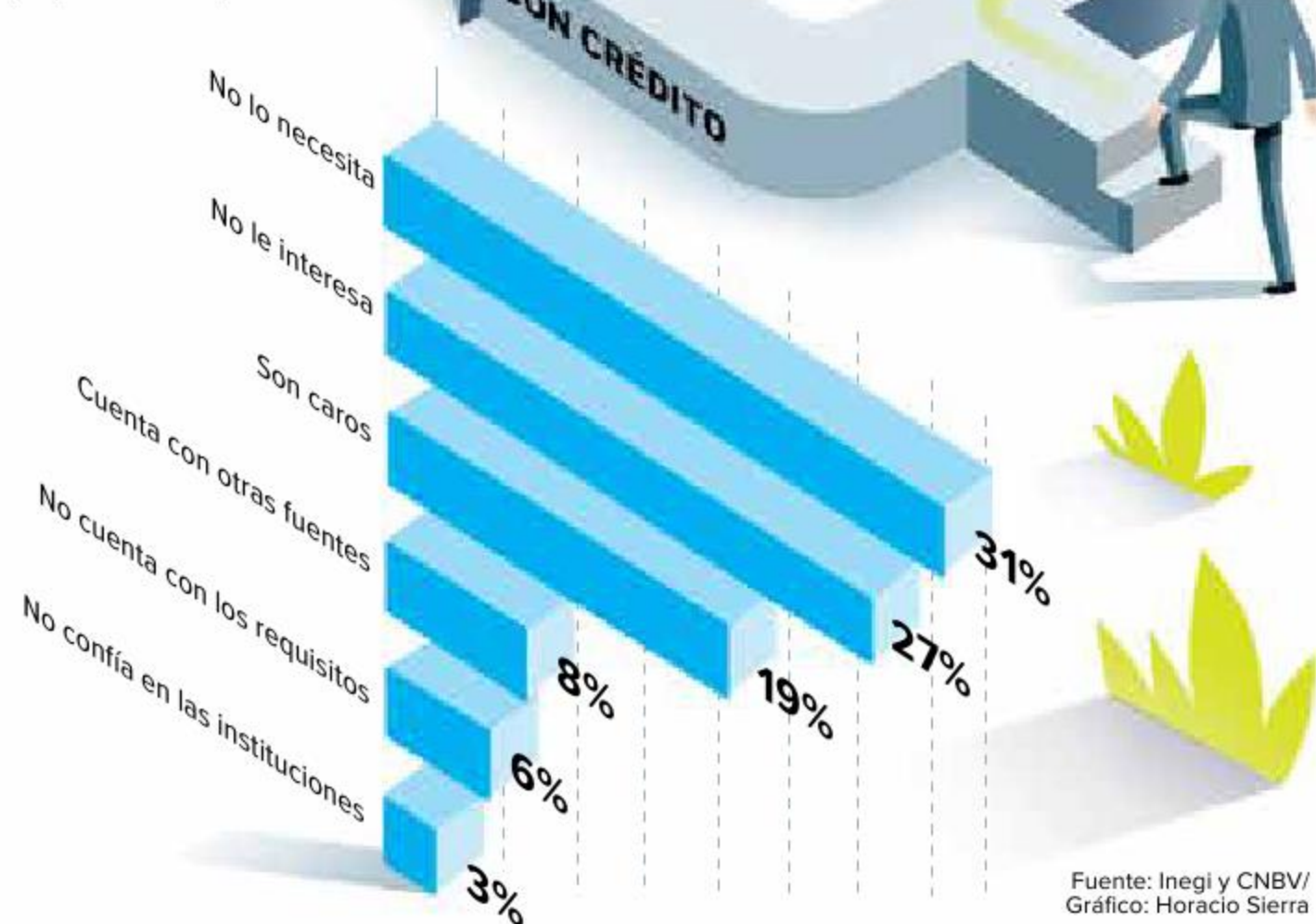
(Proporción del total, por tamaño de empresa)



Tres de cada cuatro empresas no solicitan financiamiento, porque no lo necesitan o no les interesa. La mitad de las firmas considera que el mayor obstáculo para los préstamos es la alta tasa que cobran las instituciones > 2

### ¿POR QUÉ NO PIDEN CRÉDITO?

(Proporción del total)



Fuente: Inegi y CNBV/  
Gráfico: Horacio Sierra

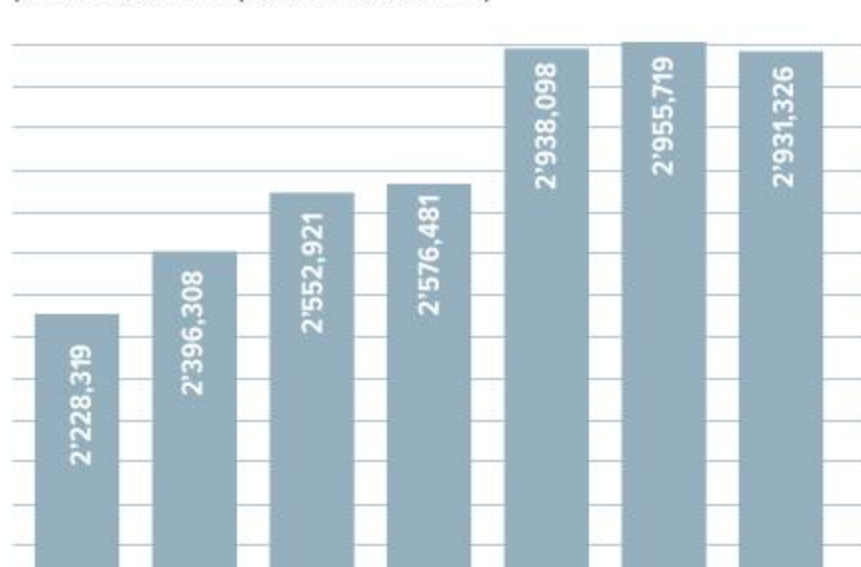
### SECTOR AUTOMOTRIZ

## El peor tropiezo en una década

La producción automotriz cayó 0.83% a tasa anual durante los primeros nueve meses del año, su primer peor retroceso desde 2009, explicó el presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, Eduardo Solís. Comentó que la disminución fue resultado del cambio de líneas de producción de algunas armadoras, así como del debilitamiento del consumo mundial. > 8

### PRODUCCIÓN DE COCHES

(Unidades, enero-septiembre de cada año)



Fuente: AMIA-AMDA



## MÁS SEGURIDAD

América Latina vive su “infancia” en ciberseguridad, porque hace falta una mayor cultura de la protección.



Foto: Archivo

### NO ES UNA PÓLIZA DE SEGUROS

## Protección ante el cibercrimen

La ciberseguridad todavía no madura en el país, ya que es visto como una “póliza de seguro” y son pocas las industrias que lo consideran un acelerador del negocio, dice Pedro Paixao, vicepresidente de Ventas Internacionales y gerente general de Fortinet. > 10

### ANÁLISIS DE KPMG

## Digitalización en la salud

El socio de Auditoría Especialista en el Sector Salud de KPMG en México, Alejandro Bravo, afirmó que la tecnología permite ofrecer una mejor experiencia a los pacientes y agiliza muchos de los procesos médicos. > 5

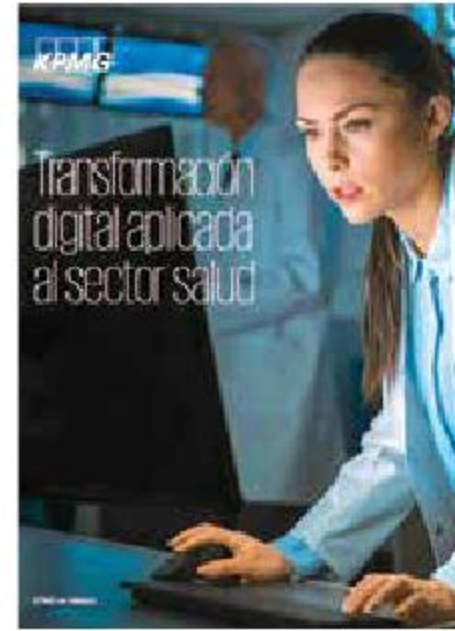


Foto: KPMG



Foto: Archivo

### AVIONES B737 MAX

## Boeing incumplió a Aeroméxico

Dado los problemas detectados por los aviones B737 MAX, Aeroméxico ya no podrá contar con las 12 unidades que tenía contempladas. Por ello, la aerolínea buscará las indemnizaciones correspondientes por las consecuencias derivadas de este hecho. > 5



Foto: Quetzalli González

### BANORTE

## Tarjeta de crédito desde el celular

Banorte creó la funcionalidad Contrata en su aplicación móvil, lo que permitirá solicitar y contratar una tarjeta de crédito de forma remota, explicó a **Excelsior** Rafael Fregoso, director de Banca Móvil de la institución. > 4

### DEL 7 AL 13 DE OCTUBRE

## Educación financiera a tu alcance

¿Consideras que te administras correctamente en las finanzas personales? ¿Tienes los conocimientos para elegir el mejor crédito? ¿Qué tanto sabes y entiendes sobre el CoDi? Si las respuestas no son las que te hubiera gustado dar, la Semana Nacional de Educación Financiera 2019 es tu oportunidad. > 4



¡EVENTO GRATUITO!  
Para público en general  
y todas las edades

## EMPRESAS



MÁS DE EMPRESAS  
VELO CON DARÍO CELIS  
EXCELSIOR TELEVISIÓN |  
HOY 06:30 PM

# Menos empresas solicitan un crédito

## SÓLO DOS DE CADA DIEZ

### PORTADA

El costo, las tasas de interés y los trámites limitan el acceso al financiamiento para los negocios

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

En México sólo dos de cada diez empresas solicitan un crédito, ya que en su mayoría consideran que no lo necesitan, no les interesa o por los elevados intereses y requisitos para acceder a un financiamiento.

Según los resultados de la Encuesta Nacional de Financiamiento de las Empresas 2018, 23.7 por ciento de las empresas realizó alguna solicitud de crédito, comparada con la encuesta de 2015 cuando 27.6% declaró haberlo solicitado.

Por tamaño del negocio, las medianas son las que realizan las mayores solicitudes de crédito, con 42 por ciento de los casos, seguidas por las grandes compañías con 36 por ciento, las pequeñas en 26.7 por ciento y sólo 18.1 de los micronegocios apuesta por ello.

Durante la presentación de los resultados, Julio Santaella, presidente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), detalló que cinco de cada diez empresas expuso que el principal factor que limita el acceso al financiamiento es el alto costo o la elevada tasa de interés con 54 por ciento de

los casos; 24 por ciento dijo que se necesitan muchos requisitos; cinco por ciento que son trámites poco sencillos; un cuatro por ciento dijo que se le dificulta pagar y 2% comentó que las condiciones de pago son una barrera.

De las empresas que nunca han solicitado un crédito, dijeron que no lo necesitan en 31 por ciento de los casos, no les interesa a 27 por ciento; 19 por ciento dijo que son caros; ocho por ciento respondió que tiene otras fuentes de financiamiento; y tres por ciento reveló que no confía en las instituciones.

Para quienes solicitaron un crédito, nueve de cada diez fueron aprobados, para el caso de las microempresas ocho de cada diez obtuvieron el crédito.

“Las empresas grandes, medianas y las pequeñas reportan que la mayor frecuencia de rechazo del crédito proviene de una baja capacidad de pago, por no comprobar ingresos, no cuenta con garantías o bajo historial crediticio”, comentó Santaella.

Dijo que llama la atención que para las microempresas, 47 por ciento reportó rechazo en la solicitud de crédito porque no cuentan con historial crediticio.

“Esto nos habla de una situación de trampas de permanencia, falta de inclusión financiera, donde si no tienen una historia crediticia previa es difícil que salgan de este círculo vicioso”.

El 20.9 por ciento de las empresas con solicitudes de crédito rechazadas en 2018, señaló que el principal impacto que tuvieron por no



Foto: Paola Hidalgo

Julio Santaella, titular del Inegi, dio a conocer parte de los datos.

### EN CIFRAS

Las empresas declararon pagar una tasa de interés promedio de 15.4% para créditos bancarios.

- 5.0% de las empresas dijo usar tecnologías financieras
- 35% acepta pagos con tarjeta de débito y crédito, principalmente las del sector comercial

### MEDIOS DE PAGO MÁS UTILIZADOS

- 69% cheques
- 67% banca por Internet
- 65% efectivo
- 29% dispersión automática de nómina
- 14% tarjeta de crédito empresarial

obtener el crédito fue el retraso en la expansión de la empresa, mientras que 18.6 por ciento no tuvo impacto significativo.

Las fuentes de financiamiento principales son la banca comercial, con 75.4 por ciento de las preferencias; los proveedores en 30 por ciento; los familiares o amigos en 11 por ciento; y las instituciones financieras no bancarias, siete por ciento.

### COMPLICADO ACCESO

El director del Banco Mundial para México y Colombia, Pablo Saavedra, lamentó el bajo acceso al financiamiento en las empresas, principalmente para las de menor tamaño.

Dijo que el nivel de crédito en México representa 40 por ciento como proporción del PIB.

Pero si se considera el ingreso per cápita debería estar cerca de 70 por ciento de su PIB en crédito y efectivo, lo que significa que hay una brecha que tiene que ser cerrada.



Activo empresarial  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## La recesión que espera el secretario de Hacienda

• Herrera confirma que seguirán con la prudencia en las finanzas, es decir, buscando el superávit primario.

La desaceleración o, en algunos casos, la recesión, es parte de los ciclos económicos de la economía. El secretario de Hacienda quiere estar prevenido para la recesión, donde las tensiones internacionales (guerra comercial China vs. EU, salida del Brexit, recesión en Europa) y el proceso de desaceleración hacen esperar lo peor para la economía mundial. Hacienda se prepara con dos tipos de medidas, las contracíclicas y las de mercado interno.

Herrera confirma que seguirán con la prudencia en las finanzas, es decir, buscando el superávit primario y, en esa prudencia, tratar de recomponer el fondo de estabilización.

Se quiere un fondo contracíclico, el cual recibiría recursos cuando se crezca. Pero ello será cuando retomemos la recuperación. Herrera recordó, en el semanario *Forbes*, que México debería contar con 2% del PIB de recursos destinados a constituir este fondo contracíclico, tal y como lo recomiendan los organismos internacionales, como la OCDE. No contamos con tanto dinero para constituir el fondo, mientras tanto, debemos apostar a las finanzas públicas sanas.

Por otro lado, se necesita buscar una política contracíclica para retomar el crecimiento. Hacienda la planea a través de programas que incentiven la demanda agregada, como son los programas sociales universales del actual gobierno, desde ayuda a la población más pobre hasta pensión universal.

Además del fondo contracíclico y programas sociales, aquí sí: si la suerte nos favorece, podríamos contar con la aprobación del T-MEC en EU, que sería un impulso decisivo para la instalación de inversiones en México.

Así las cosas, mientras contamos con recursos para el fondo contracíclico, la prudencia en finanzas y buscar el poder crecer son tareas inmediatas.

## Herrera recordó que México debería contar con 2% del PIB de recursos destinados a constituir un fondo contracíclico.



● Alejandro Díaz de León, banquero central del año.

### TAXIS VS. UBER

Los taxistas bloquearon toda la Ciudad de México. Su demanda: que las nuevas aplicaciones de movilidad terrestre, como Uber, Didi, Cabify, también paguen derechos e impuestos.

Sin embargo, aquí debemos recordarles a los taxistas que los Uber, Didi y Cabify ya pagan impuestos. Pagarán el 8%

del IVA (la mitad de la tasa) y un ISR del 3% al 9 por ciento. Desde luego, no es una significativa contribución al fisco, pero, ¿a poco todos los taxis pagan impuestos? Los taxistas deben entender que si el consumidor ha ido tomando otros transportes se debe, en primer lugar, a que los asaltos en los Uber, Didi o Cabify se dan en una mucho menor escala que en taxis. También, a que los taxistas no se han modernizado con aplicaciones o servicios y que, en caso de taxis de sitio, suelen ser muy caros.

## DÍAZ DE LEÓN, EL BANQUERO DEL AÑO PARA LATINFINANCE

La revista especializada *Latinfinance* eligió a Alejandro Díaz de León, gobernador del Banco de México, como banquero central del año. El motivo fue claro, la estabilidad del tipo de cambio, gracias al control inflacionario y a la administración de la política monetaria. *Latinfinance* recordó que, con el cambio presidencial, y el terremoto del 2017, que presionó al alza los precios, el tipo de cambio podría haberse estrellado y no fue así. Bien merecido para Díaz de León.

## REPORTE DE WALMART EN SEPTIEMBRE

### Aumentan las ventas en México

Walmart de México y Centroamérica informó que en septiembre las ventas en nuestro país crecieron 4.4 por ciento sobre las obtenidas en el mismo mes pero de 2018.

En mismas tiendas el crecimiento fue de 3.1 por ciento. El desempeño en las unidades con más de un año en operación fue el segundo más bajo del año, después de julio. Durante el mes, el monto de compra promedio por cliente aumentó 3.1 por ciento y el número de transacciones se mantuvo sin cambios.



— De la Redacción

## DESACELERACIÓN ECONÓMICA

# Hacienda pide cautela y más recaudación ante el T-MEC

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Frente al bajo crecimiento de la economía y la amenaza de una recesión mundial, el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, sostuvo que se debe incrementar la recaudación fiscal y “ser muy cuidadosos” en el proceso de ratificación del T-MEC.

Según Herrera, en México los ingresos tributarios son de alrededor de 13%, mientras que la media en América Latina es de 17%, por lo que si se recaudara cerca de 16%, que son los niveles de Centroamérica, se obtendrían alrededor de 750 mil millones de pesos adicionales por año, recursos que se podrían destinar a inversión.

“Tenemos que cambiar la estructura tributaria, de tal forma que no nada más tengamos mayores recursos, sino también los estados y municipios. La falta de recursos no es nada más para la federación”, declaró tras participar en el Foro Forbes Negocios.

Para el funcionario, tanto los empresarios como

los ciudadanos deben estar conscientes de que “recaudamos poco, de que no todos pagamos y de que todos vamos a tener que contribuir a esto; para hacer esto debemos reconocer que es un problema, que hay niveles de evasión y de omisión bastante altas, tenemos que hacer lo que nos toca para cobrar este impuesto”.

### ESTRATEGIAS ANTICRISIS

Ante la posibilidad de que haya una recesión global, Herrera mencionó que se están llevando a cabo tres estrategias: ser extremadamente prudentes en cuanto a las finanzas públicas, lanzar programas para impulsar la demanda agregada, además de ser cuidadosos con la ratificación del T-MEC.

“Aún en un entorno muy complejo como el que hay, si lográramos que el tratado se ratificara en las próximas semanas, esto cambiaría completamente las condiciones de México, es decir, tendríamos un entorno internacional muy incierto con una vía de certeza casi única en este

contexto para México, Canadá y Estados Unidos”.

De acuerdo con Herrera, uno de los factores que generan tensión es la Guerra Comercial entre China y Estados Unidos, así como el Brexit, pues se desconoce todavía cuáles serán sus términos y en qué momento se concretará.

“Lo que tenemos que hacer es estar preparados, para nadie son un secreto las tensiones internacionales”, dijo.

### NECESARIO UN FONDO

Ante los vaivenes de la economía, detalló que México debería contar con un fondo que le permita inyectar recursos cuando la situación se complique.

“Eso requiere que, a diferencia de los países desarrollados, tengamos un fondo específico dedicado a los problemas de carácter cíclico. Este fondo, cuando estamos creciendo por arriba de nuestra tendencia natural, vamos a tener que ponerle recursos, que estaríamos utilizando en la parte de desaceleración, a través de carreteras, puentes, etcétera.”



Foto: Quetzalli González

Tenemos que cambiar la estructura tributaria, de manera que no nada más tengamos mayores recursos, sino también los estados y municipios. La falta de recursos no es nada más para la Federación.”

ARTURO HERRERA  
SECRETARIO DE HACIENDA  
Y CRÉDITO PÚBLICO

## EL CONTADOR

1. Sam's Club, cuya directora de operaciones digitales es **Erika Falfán**, es una de las empresas de retail en el país que está explorando el uso de la inteligencia artificial para mejorar la experiencia de sus clientes. Recientemente, lanzaron una función en su sitio web que, automáticamente, genera una lista de los productos que más suele comprar el cliente tanto en línea como en la tienda física. El objetivo es que haga su compra en pocos clics; además, el algoritmo es capaz de recomendar productos similares cuando el que busca está agotado o la cantidad que debe comprar basada en sus hábitos de consumo. Con esto, Sam's Club también se está enfocando en una estrategia omnicanal.

2. Donde hay buenas noticias es en la compañía AlphaCredit, dirigida por **Augusto Álvarez** y **José Luis Orozco**, que acaba de anunciar que se lanza al mercado AXS, una aplicación móvil enfocada en créditos responsables a la medida y adelantos de ganancias para no incurrir en deudas. Con una alianza disponible a escala nacional con la empresa estadounidense Uber, buscan contribuir a la salud financiera de sus socios conductores, con el beneficio de disponer de créditos las 24 horas del día, los 365 días del año. Se espera que haya una buena recepción por parte de los trabajadores del volante, aunque toda persona puede tener acceso, siempre y cuando cumpla con los requisitos establecidos por la Fintech.

3. Un grupo de 500 líderes empresariales inscritos en programas MBA Ejecutivos de 13 países se reúnen en el IPADE Business School, en la Semana Internacional Negocios y Dignidad Humana, que busca redescubrir el significado social de los negocios, compartir experiencias y conocimientos, enriquecer las prácticas de gestión y descubrir nuevos modelos para ayudar a las personas a salir de la pobreza y crear riqueza de una manera sostenible. La escuela de negocios que dirige **Rafael Gómez Nava** está consciente de que los líderes empresariales de hoy tienen un mayor compromiso con la sociedad y que el desarrollo de prácticas de gestión destinadas a construir empresas con conciencia social.

4. La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, que preside **Abraham Vela Dib**, está en pláticas con una tienda departamental y otra de autoservicio para que se integren al programa que lanzaron recientemente GanAhorro. Este programa promueve el ahorro voluntario basado en el consumo, es decir, que en la compra de algunos productos y servicios las marcas regresan un porcentaje del costo que se depositará en la cuenta Afore de los trabajadores mexicanos. Desde su lanzamiento se incrementaron en 59% los usuarios que ingresaron a la aplicación AforeMóvil y más de mil usuarios han realizado compras en más de 20 empresas que se unieron al programa impulsado por el órgano regulador.

5. Mañana se inaugura la Cuarta Convención Nacional de Afores, organizada por la Asociación Mexicana de Afores, que encabeza **Bernardo González**, que reunirá a las autoridades financieras para nuevamente hacer patente la urgencia de una reforma al sistema de pensiones en beneficio de los trabajadores de México. Hasta ahora está confirmado **Arturo Herrera Gutiérrez**, titular de Hacienda y Crédito Público, para realizar el acto de inicio. También estarán presentes los líderes de sectores obreros y empresariales, organizaciones civiles, jóvenes universitarios. **Robert Merton**, premio Nobel de Economía 1997, será uno de los conferencistas más destacados del evento, el cual durará dos días.

### DINERO EN IMAGEN

**Código de barras**  
Su propósito es identificar cada producto y a qué fabricante pertenece, además de agilizar el cobro de mercancías y hacer eficiente los procesos logísticos y comerciales.

<https://bit.ly/33cB65o>



### BOEING AFECTA RESULTADOS

## Aeroméxico debería tener doce B737 MAX en su flota

La aerolínea buscará indemnizaciones y compensaciones

POR MIRIAM PAREDES  
mirlam.paredes@gimm.com.mx

Para septiembre, Aeroméxico ya contemplaba que Boeing le hubiera entregado seis equipos más a los que ya tenía para completar 12 aeronaves para fortalecer su capacidad en el mercado de mediano alcance. Las entregas de Boeing quedaron canceladas desde marzo, cuando las autoridades aeronáuticas ordenaron bajar todos los aviones de ese modelo por los problemas detectados en el software que derivaron en accidentes mortales.

En su último reporte operativo presentado la semana pasada, Aeroméxico dejó ver una caída de 5.15% en el volumen de pasajeros transportados al cierre del tercer trimestre. Mientras que su capacidad se vio reducida 2.8 por ciento.

Andrés Conesa, director de Aeroméxico, dijo durante la presentación de sus resultados del segundo trimestre que la aerolínea buscará las indemnizaciones correspondientes por las consecuencias derivadas de este hecho, así como otras compensaciones.

Desde julio, el directivo previó una reducción de entre 3 y 4% en su capacidad total para el cierre de año y argumentó que por dicha problemática la compañía también había decidido cancelar rutas hacia Liberia (Costa Rica), Belice, Punta Cana (República Dominicana), Guayaquil (Ecuador) y Cali (Colombia).

Sólo en el segundo trimestre, el primero en el que la empresa ya no operó los seis B737 MAX, vio reducida su capacidad en 2.2 por ciento.

Aeroméxico publicará los resultados de su tercer trimestre el próximo 22 de octubre donde se conocerá más a detalle el impacto que ha tenido durante un semestre sin operar dichos equipos.

Según su calendario anual para el cierre de este año, la compañía aérea ya contemplaba tener 13 aviones de ese tipo, de los cuales 10 serían 737MAX-8 y 3 del 737MAX-9.

### PROBLEMA GLOBAL

Hasta el momento Boeing no ha dado a conocer una nueva fecha probable en que este avión podría regresar al cielo lo que ha significado un problema para más de 59 aerolíneas que operan este equipo a nivel global y entre las que están empresas como American Airlines, Southwest, Norwegian, Hainan Airlines, entre otras.

Según datos de Boeing hay más de 100 clientes a la espera y el modelo tiene órdenes por cuatro mil 700 aviones, incluidos los 90 de Aeroméxico.

La semana pasada Boeing anunció



Foto: Eduardo Jiménez/Archivo  
Andrés Conesa, director general de Aeroméxico.

## TODOS PIERDEN

Durante el segundo trimestre, el fabricante de aviones reportó una pérdida de dos mil 942 millones de dólares. Mientras que sus ventas se hundieron 35% de 24 mil 258 millones de dólares, reportados en 2018, a 15 mil 751 millones de dólares por el efecto 737MAX.

Guillermo Galván, especialista del sector aéreo, destacó que con la salida del B737 MAX "todos pierden", sin embargo, dijo que en el caso de los resultados de pasajeros de Aeroméxico se trata de una combinación de situaciones en las que sí tiene efecto el cese de operación de dicho equipo pero también la falta de arrendamiento de aviones para subsanar el hecho como hicieron otras compañías. Así como una mayor oferta de otras aerolíneas, disminución de pasajeros, entre otros. "Las compañías creyeron que el avión regresaría en cuestión de meses y hay quien dice que podría ser hasta diciembre o bien el próximo año, lo que sin duda merma planes y compromisos para la próxima temporada alta".

que tras los accidentes de los vuelos 610 de Lion Air y el 302 de Ethiopian Airlines fortalecerá la seguridad de sus productos y servicios.

Por lo anterior, creará una nueva área denominada Seguridad de Productos y Servicios, que unificará las responsabilidades relacionadas con dicha materia. "Garantizar la seguridad del público, los pilotos y la tripulación es nuestra principal prioridad mientras trabajamos para devolver el 737 MAX al servicio", puntualizó Dennis Muilenburg, presidente y director general de Boeing.



## Análisis superior

David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

### Inclusión femenina

• El secretario de Hacienda debe dedicar una gran parte de su tiempo a manejar algo que, valiendo la hipérbole, podría ser comparado con una sala de urgencias.

Es sencillo confundirse entre lo urgente y lo importante. Crisis casi permanentes, algunas autoimpuestas, y otra como parte de los ajustes necesarios ante un cambio de gobierno, suelen atrapar a funcionarios públicos en asuntos de rápida y compleja resolución.

El secretario de Hacienda debe dedicar una gran parte de su tiempo a manejar algo que, valiendo la hipérbole, podría ser comparado con una sala de urgencias.

La negociación del Paquete Económico en una coyuntura especialmente compleja y en la que se deben evitar daños colaterales en aras de mantener el orden y la disciplina fiscal, como, necesariamente, deben ser los ajustes a las medidas en contra de la evasión fiscal. Atender las necesidades financieras de Pemex, que sigue siendo un foco rojo para la marcha de la economía.

**Arturo Herrera** no ha perdido el foco en una preocupación que le ha acompañado incluso antes de ser servidor público. Prácticamente no ha tenido una sola conversación con el *Padre del Análisis Superior* en la que no toque un tema que es fundamental y que, con gran frecuencia, repite en actos públicos, como su más reciente conferencia en el Banco Interamericano de Desarrollo.

Para el titular de las finanzas públicas **es fundamental la inclusión de las mujeres en la economía formal como una manera de enfrentar los dos problemas de la economía mexicana: falta de crecimiento y desigualdad.**

Ciertamente, han ocupado mayores reflectores tres de las cuatro acciones que considera como fundamentales para revertir la situación: el gobierno está trabajando en aumentar la profundidad del sistema financiero, incrementar la recaudación y hacer crecer la inversión pública.

En el cuarto punto hay más preguntas que respuestas, es la participación de las mujeres en el mercado formal de trabajo. **Las cifras de la OIT son malísimas para México, sólo el 47% de las mujeres en edad laboral lo hacen en la economía formal. 35 puntos menos que los hombres y 10 puntos menos que Argentina, Chile o Colombia, esto equivale a más de 4.3 millones de mujeres en la economía formal.**

Lo preocupante es que en México no se está haciendo prácticamente nada, puesto que en el lapso 2005-18 el número de mujeres en el mercado laboral en México creció 3 puntos porcentuales, en Chile aumentaron 13 puntos porcentuales.



### REMATE DUDOSO

Existe preocupación entre algunos funcionarios del gobierno con respecto a si Jet Van Car Rental, de **Cuauhtémoc Velasco**, podrá cumplir a Segalmex el contrato que ganó para proveerlos de 100 tractocamiones y 600 más de los conocidos como rabones, un contrato de casi 715 millones de pesos.

Dudan que puedan cumplir con el plazo de entrega, fijado para el 5 de marzo del año próximo, ya que les preocupa que puedan cumplir con los trámites de importación, que incluyen medidas ecológicas, de los camiones chinos de la marca Foton Motors.



### REMATE BÚMERAN

¿Cuántos de los que hoy están en el gobierno o lo apoyan se acuerdan de cuando se solazaban presentando la información de la deuda externa de una manera equivocada o, por lo menos, imprecisa porque así les convenía políticamente?

Se acuerda de que los *analistas* y otros desinformados decían que el fracaso del gobierno de **Enrique Peña Nieto** podía medirse con el incremento de la deuda externa del país, porque el monto se había incrementado.

No querían entender que la manera correcta era como porcentaje del PIB (sí, ése que se incrementó durante los primeros años de la administración pasada, pero luego disminuyó), y que el número, en términos de pesos o dólares, no es relevante. Esos mismos hoy no saben cómo justificar que, a pesar de la disminución de la deuda como porcentaje del PIB en este gobierno, aumente en términos monetarios, y por eso callan como momias. **La interpretación correcta de los hechos económicos es fundamental.**

El gobernador del #BancodeMéxico, **Alejandro Díaz de León**, es nombrado Banquero Central del Año 2019 por la revista @LatinFinance. Economistas y observadores votaron para designar al gobernador más eficiente en el manejo de la política monetaria y el control de la inflación.



**Fiscalizar el CoDi**  
Una de las dudas frecuentes del CoDi entre los mexicanos es si el Servicio de Administración Tributaria podrá fiscalizarlos, lo que se convierte en un obstáculo para su adopción.

<https://bit.ly/2oqzWV5>



LA FALTA DE CRÉDITO PARA TU NEGOCIO, ¿TE PROVOCA AMNESIA?

NO TE PREOCUPES, PARA TODO LO QUE TE GENERA INCERTIDUMBRE FINANCIERA TENEMOS UNA SOLUCIÓN

Contáctanos en [monex.com.mx](http://monex.com.mx) o CDMX 5231-4500, otras ciudades del país 01 800746-56-39.

[f GrupoFinancieroMonex](https://www.facebook.com/GrupoFinancieroMonex)

[@monexanalisis](https://twitter.com/monexanalisis)

GRUPO FINANCIERO  
**monex**

AGILIDAD PARA QUE  
EL DINERO TRABAJE  
BANCA DE EMPRESAS

## FINANZAS

GRUPO FINANCIERO  
MULTIVADÓLAR  
INTERBANCARIOACTUAL  
\$19.5895ANTERIOR  
\$19.555VAR. %  
+0.17Desde  
el piso  
de remates  
Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.comSólo 15% de Mypymes,  
con financiamiento  
en 2018

Los resultados de la 2a Encuesta Nacional de Financiamiento de las Empresas, ENAFIN, realizada por el Inegi y la CNBV revelan la gran disparidad que se mantiene en materia de financiamiento y acceso a internet entre las grandes y las pequeñas empresas.

Al cierre de 2018, sólo el 14.6% de las micro empresas tuvieron financiamiento contra el 38.3% de las grandes, 43.4% de las medianas y 25.7% de las pequeñas. El total es muy bajo, sólo 21.7%. En cuanto a las fuentes de financiamiento, lo que preocupa es que el 30.4% proviene todavía de proveedores y de la banca comercial aunque la mayor parte de los 4,188 empresarios encuestados señalaron que su principal fuente de financiamiento es la banca comercial.

Entre los resultados resalta que en promedio, sólo el 23.7% de las empresas solicitaron financiamiento en 2017. En el caso de las micro empresas, sólo el 18% lo solicitó, frente al 42.1% de las medianas.

Sorprende también que en total disminuyó ligeramente el porcentaje de créditos aprobados en las empresas que sí lo solicitaron, de 93% a 90 por ciento. La mayor baja se da en el caso de las micros porque disminuye de 92.4% a 87.1 por ciento.

Todas las grandes empresas, que después de haber sido rechazadas y volvieron a solicitar financiamiento lo obtuvieron, contra el 27% de las micros y el 38.7% buscaron un nuevo financiamiento, pero fueron rechazados.

En 2015, 67.5% de las empresas no aceptaban pagos con tarjeta. En 2018, 64.8% sigue sin hacerlo. Es un dato a observar por Banxico.

64.8% NO ACEPTAN  
PAGOS CON TARJETA  
DE CRÉDITO

Un dato de ENAFIN 2018, que debería observar con lupa Banxico y el futuro de CoDi para combatir la economía informal, es que el 64.8% de las empresas no aceptan pagos con tarjetas.

El avance es mínimo frente al 67.5% de empresas que no aceptaban tarjetas en la ENAFIN 2015.

No hay tampoco grandes avances a nivel sectorial. En primer lugar se mantiene la construcción en la que el 95.3% no aceptan pagos con tarjeta; 85% en manufactura; 67.1% en servicios; y 43% en comercio.



Encuesta Nacional de Financiamiento de las Empresas

WALMART: SE DESACELERAN VENTAS  
EN SEPTIEMBRE

El consumo, que fue uno de los sectores que impulsó el crecimiento económico en los últimos años, continúa desacelerándose. Walmart reportó sus ventas al cierre de septiembre y a tiendas iguales se registró un crecimiento de 3.1%, el segundo más bajo del año, porque en julio, que fue el peor mes crecieron sólo 2 por ciento.

En el periodo de enero a septiembre, el crecimiento acumulado en ventas a tiendas iguales es de 4.6% y es uno de los más bajos para Walmart en los últimos años.

La desaceleración es menor si se compara con el crecimiento de 6.9% en tiendas iguales registrado en septiembre de 2018 que fue uno de los mejores meses para la empresa.



## INVERSIÓN FIJA BRUTA, EN CAÍDA LIBRE

Otro signo de desaceleración económica es la inversión fija bruta que reportó ayer el Inegi. Al cierre de julio cayó 0.7% en relación a junio y un preocupante 9.1% en relación a julio de 2018. En construcción, la caída es de 1.5 y 6.9% en forma respectiva, mientras que en maquinaria y equipo la reducción es de 0.7% y 12.8% respectivamente.

## PROFECO

Atienden 400 denuncias  
de la app Litro por Litro

El titular de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), Ricardo Sheffield Padilla, dio a conocer que en la semana del 28 de septiembre al 4 de octubre se atendieron 400 denuncias realizadas a través de la app Litro por Litro para detectar irregularidades en precios de gasolinas.

El funcionario explicó que se realizaron 173 visitas a estaciones de servicio, donde ninguna se negó a la revisión y se detectaron seis con irregularidades. Así, se revisaron un total de dos mil 697 mangueras/bombas, de las cuales seis fueron inmovilizadas por no dar litros de a litro.

Dijo que, en la gasolina regular o Magna, el precio más alto se encontró en Bahía de Banderas, Nayarit, en 21.29 pesos por litro, mientras que la más baja se registró en Nacajuca, Tabasco en 17.89 pesos por cada litro vendido.



— Notimex

Desde el celular obtén  
una tarjeta de crédito

El banco eliminó el requisito de tener que ir a una sucursal para solicitar y contratar un plástico

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

Ya puedes tachar una operación más para la cual no tendrás que asistir a la sucursal bancaria: solicitar una tarjeta de crédito.

Banorte hizo realidad los deseos de sus clientes y creó la funcionalidad Contrata en su aplicación móvil, lo que permitirá solicitar y contratar una tarjeta de crédito remotamente.

El banco sabe que una de las cosas más valoradas por las personas hoy es el tiempo, debido a ello, decidió que pueden tener esta opción a la hora que quieran, sin importar dónde se encuentren, de manera simple y ágil.

Rafael Fregoso, director de Banca Móvil de Banorte, explicó a **Excelsior** que con ello se convierten en el primer banco en México que permite esta operación desde el teléfono celular.

“Hoy por hoy somos el primer banco que ofrece esta funcionalidad, pero no sólo cambiamos eso, también el modelo, y es que antes las tarjetas de crédito se ofrecían por invitación, el modelo que lanzamos implica que en el momento que tú corres el proceso, la aplicación corre y te decimos qué tipo de tarjeta te podemos ofrecer o que puedes contratar, hoy lo estás haciendo en tiempo real, antes era por oferta”, afirmó.

El directivo dijo que desde el 27 de septiembre se liberó esta funcionalidad, tiempo en el que han podido probarla y determinar que el cliente tarda entre dos o tres minutos en realizar la contratación completa del plástico, que va desde la parte en

## OPCIÓN EN BANOORTE



Rafael Fregoso, director de Banca Móvil de Banorte.



## Variedad

El sistema ofrece al cliente determinar entre el portafolio de tarjetas de crédito de Banorte cuáles son las mejores opciones de acuerdo a su perfil.

la que se le identifica, hasta el momento donde selecciona el producto, lo contrata y sabe en qué momento le llegará a su casa.

Esta funcionalidad permite que nuestros clientes puedan realizar la solicitud y contratación de una tarjeta de crédito sin tener que visitar la sucursal, este proceso no es tradicionalmente doloroso para los clientes, sin embargo, en nuestro proceso de transformación digital, escuchamos mucho a nuestros clientes, y nos ha dicho que hay funciones que le gustaría poder usar sin tener que ir a la sucursal, y una de ellas era la contratación de una tarjeta de crédito.

Rafael Fregoso estimó que dos millones 600 mil clientes de la institución utilizan la aplicación móvil, los cuales son susceptibles de solicitar la tarjeta, hasta el momento tienen mil 500 plásticos contratados mediante esta vía.

Contrata, se suma a las más de 50 funciones que Banorte Móvil ofrece para simplificar la vida de sus clientes, explicó.

A diferencia de otras opciones en el mercado como los créditos preaprobados en las aplicaciones móviles, Banorte es el primer banco que abre la posibilidad a todos sus clientes de solicitar y contratar la tarjeta de manera inmediata desde su celular.



En esa escucha del cliente, atendimos esa necesidad de permitir contratar una tarjeta de crédito sin tener que desplazarse.”

## PASO A PASO

- Una vez iniciada su sesión en Banorte Móvil, el cliente debe seleccionar la opción “Contrata nuevos productos” en el menú principal.
- Se selecciona la opción tarjeta de crédito, el sistema solicita confirmar los datos y documentos del cliente y, de cumplir con todos los requerimientos, se realiza un análisis inmediato para autorizar una línea de crédito.
- El sistema ofrece al cliente determinar entre el portafolio de tarjetas de crédito de Banorte cuáles son las mejores opciones de acuerdo a su perfil.
- El cliente sólo deberá seleccionar la tarjeta que le convenga y listo, se le enviará al domicilio o sucursal que elija

y la podrá monitorear desde la opción “Seguimiento de mis tarjetas”, también desde su celular.

El proceso de aprobación de la tarjeta en Banorte Móvil es el mismo que se aplica cuando el plástico es solicitado en una sucursal, por lo que el dictamen será el mismo vía celular.

Por su seguridad, los clientes sólo tendrán que acudir a una sucursal a solicitar la tarjeta de crédito en aquellos casos en que no se tenga actualizada su identificación oficial (INE-IFE) o comprobante de domicilio; una vez actualizados, podrán realizar la solicitud en ese momento desde su celular.

## PARA TODO MUNDO

## Inició la semana de educación financiera

Se llevarán a cabo actividades que tienen que ver con el ahorro, el crédito, el CoDi y las Fintech, entre otros

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

¿Qué tanto sabes y entiendes sobre el CoDi? ¿Consideras que te administras correctamente y tienes los conocimientos para elegir el mejor crédito? Si la respuesta a las preguntas anteriores es “no”, la Semana Nacional de Educación Financiera 2019 es la oportunidad que estabas esperando para resolver tus dudas y aprender sobre todos estos temas financieros que ocupas en tu día a día, pero que no has logrado resolver.

Desde este ayer 7 y hasta el domingo 13 de octubre se realizarán actividades en todo el país, mientras que en la Ciudad de México se tendrá la sede central en la primera sección del Bosque de Chapultepec, donde se realizarán actividades, conferencias y talleres sobre temas financieros.

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) informó que para esta edición, del evento más importante en educación financiera, participarán 54 instituciones públicas, educativas, privadas y sociales.

Todas con el objetivo de sensibilizar a la población de una manera amigable y entretenida sobre la importancia de desarrollar capacidades financieras suficientes para administrar y aprovechar de la mejor manera los recursos con los que cuenta, enseñarles a utilizar el crédito a su favor, la necesidad de contar con un presupuesto, la importancia de proteger su patrimonio, así como otros temas importantes.

El organismo estableció que en el interior de la República se realizarán alrededor de 386 eventos en universidades, colegios de bachilleres, escuelas, asociaciones públicas y privadas.

Mientras que en el Bosque de Chapultepec se contará con cuatro mil 364 actividades para niñas, niños, jóvenes y familias como juegos,



## LOS DATOS

- ¿Te interesa? Encuentra información en la aplicación móvil disponible para iOS <https://apple.co/2MivJLO> Android <https://bit.ly/1yWc9ZW>
- Para cualquier duda o consulta, comunícate al Centro de Atención Telefónica: 55 53 400 999 o a la Dirección de Promoción y Divulgación de la Educación Financiera 5448 7000 ext. 6143.



Visita el micrositio en la Condusef

cuentos, obras de teatro, conferencias y talleres, entre otras actividades lúdicas.

No te quedes con las ganas, si estás en la Ciudad de México date una vuelta al Bosque de Chapultepec, recomendó la Condusef.

Algunas de las Instituciones que participarán son: el Buró de Crédito, Cetes Directo, Círculo de Crédito, Asimismo, Compartamos Banco, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, Fonacot, Fovissste e Infonavit.

CLAUDIA PAVLOVICH, GOBERNADORA

# Sonora, con gran potencial para energías renovables

El estado brinda oportunidades para la inversión en estas tecnologías, afirma la gobernadora

DE LA REDACCIÓN  
dinero@gimm.com.mx

CIUDAD DE MÉXICO.— La gobernadora del estado de Sonora, Claudia Pavlovich, destacó el gran potencial y la ubicación privilegiada en la que se encuentra la entidad para el aprovechamiento y generación de proyectos de energía renovable.

La gobernadora afirmó que, en los últimos años, Sonora ha registrado un despegue significativo a nivel nacional por inversiones hechas para la construcción de proyectos cuyo pilar es precisamente la utilización de ese tipo de energías.

Resaltó que en fechas recientes se llevó a cabo la construcción de diversas Centrales Fotovoltaicas a gran escala, cuya distribución se ha dado de manera exitosa en todo el estado de Sonora.

## LA OREJANA

Otro de los proyectos más ambiciosos impulsados por la gobernadora es el parque solar La Orejana, uno de los más grandes en esa entidad, cuya inversión de 131 millones de dólares permitirá producir energía equivalente al consumo de 223 mil hogares.

Sobre este proyecto, la gobernadora Claudia Pavlovich declaró sentirse "contenta con los inversionistas,



Sonora se ha convertido en uno de los mayores atractivos para las energías renovables.

## PARQUE LA OREJANA

INVERSIÓN

131

MDD

BENEFICIO

223

MIL HOGARES



Los parques fotovoltaicos en Sonora serán parte fundamental para la implementación de energías limpias, cuya demanda figura en agendas y acuerdos internacionales."

CLAUDIA PAVLOVICH  
GOBERNADORA DE SONORA

pero aún más contenta por los sonorenses, porque es una forma de generar más beneficios para el estado".

A cargo de la empresa Zuma Energía, La Orejana tendrá capacidad para generar 162 megawatts a través de 500 mil paneles solares distribuidos en 338 hectáreas y la energía que este parque generará, logrará mitigar alrededor de 205 mil toneladas de dióxido de carbono por año.

Pavlovich puntualizó que "los parques fotovoltaicos en Sonora serán parte fundamental para la implementación de energías limpias, cuya demanda figura en agendas y acuerdos internacionales".

El parque solar fotovoltaico La Orejana fue inaugurado el pasado 13 de agosto por la gobernadora Claudia Pavlovich, en presencia de la secretaria de Energía, Rocío Nahle García, ante quien destacó la importancia de apostar por la utilización de energías limpias, pues generarán grandes oportunidades para el desarrollo económico de la entidad.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

## ¡Alerta! por impagos de Pemex PEP

• ¿Se acuerda del escándalo de Oceanografía? Pues hoy sucede algo similar.

A finales de 2014, alertamos en este espacio acerca de que se acumulaba una deuda descomunal con proveedores de Pemex. Entonces, los pagos se cuestionaron por la ausencia de registros y respaldos de los servicios entregados. ¿Se acuerda del escándalo de Oceanografía?

Pues hoy sucede algo similar. Aunque el director general de Pemex, **Octavio Romero**, dice que para fin de año se resolverá el retraso de pagos, el problema es la forma en que inhiben el que se registre un adeudo de Pemex en el sistema de proveeduría de sus filiales, pero el caso de PEP, de **Miguel Ángel Lozada**,

por lo confirmado con empresas que tienen sendos contratos de mantenimiento, es preocupante. La práctica comenzó a principios de año y nos indican que se puso peor porque hacen trampa con la contabilidad. Para no registrar la cuenta por pagar en el balance, no dejan que se facture el servicio ni que se cedan los derechos de cobro a terceros.

Para eso, de entrada, cierran el módulo de pago (Copades) y aducen todo tipo de excusas, pero, por lo que hemos confirmado, la razón es que no quieren registrar adeudos de contratos vigentes.

El problema es que provocan un problema serio de liquidez en esas empresas que, al no poder facturar y ceder los derechos, no acceden a financiamiento y tampoco se vuelve sostenible el cumplimiento del contrato con Pemex.

Debo enfatizar que si esto que les comento es investigado por las autoridades de la SFP, de **Irma Eréndira Sandoval**, y por Hacienda, de **Arturo Herrera**, entenderán que una cosa es retrasar el pago y otra muy grave es no aceptar que se facture y, peor aún, no permitir cesión de derechos para que las empresas puedan acceder al crédito.

Lo que enfurece a los proveedores es que ya empezaron los *coyotes* a acercarse a las empresas pidiendo 20% de *mordida* con 5% de anticipo, para "mover" el pago. De hecho, nos cuentan que en PEP escogen de manera

arbitraria a quién sí le pagan y a quién no, y dado que no dejan que se facture (eso no había sucedido antes en ninguna administración neoliberal), los oferentes de "servidores profesionales de gestión de pago" aparecen por arte de magia. Multiplique la práctica y verá por qué se quejan, mientras **Romero** dice que en el balance se han corregido las deudas a proveedores.

## DE FONDOS A FONDO

¿#SecretaríaDePensiones?... ¡Por Dios, no! En el foro organizado ayer por Moody's y la oficina

de México del Banco Mundial sobre los riesgos de las finanzas subnacionales, el problema que enfrenta el país en materia de pensiones incluyó un planteamiento raro de la Asesora de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría de Hacienda, **María del Carmen Fernández**, que resulta inverosímil, porque para resolver el problema de la "pulverización" de los esquemas de pensiones en México y unificarlos dio a conocer que se analiza la creación de una ¡Secretaría de Pensiones!, para planear y coordinar las pensiones, porque la Consar sólo ve el formato de cuentas individuales.

Mire, se estima que hay un centenar de esquemas pensionarios (que no un sistema) públicos en nuestro país, muchos ligados a esquemas privados que complementan.

Unificar los esquemas públicos supondría un alineamiento de incentivos de carácter público (como ocurrió con el ISSSTE) para transitarlos hacia el esquema de cuentas individuales y planear un proceso de transición ordenado, transparente y que permita resolver su insuficiencia en el tiempo. Eso lo puede hacer la unidad de Hacienda que se encarga de seguros y pensiones, sin convertirse en secretaria. Imagino la cara del presidente **López Obrador** si conoce esta propuesta, mientras realiza la más dramática de las reformas fiscales observada en un México sin crisis: la reforma del gasto público.

# Sector salud, en proceso de transformación digital

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

## MÉXICO, CON GRAN POTENCIAL

Especialista de KPMG México afirma que la tecnología ayuda a estandarizar flujos de trabajo, reducir costos para instituciones y pacientes, y mejorar la gestión de servicios



Todo el sector salud va a cambiar de manera drástica, no sólo en México, sino en el mundo en los próximos 10 a 15 años"

ALEJANDRO BRAVO  
SOCIO DE AUDITORÍA ESPECIALISTA EN EL SECTOR SALUD DE KPMG EN MÉXICO

## LOS BENEFICIOS

Las herramientas tecnológicas contribuirán a alcanzar diversos beneficios como:

- Reducir la duplicación del trabajo.
- Remover las variaciones sin justificación y mejora de la confiabilidad.
- Herramientas para identificar pacientes deteriorados, con riesgo de infección o la predicción de una estancia larga.
- Mejorar la comunicación y apoyo entre profesionales.
- Reubicar tareas administrativas del personal clínico.
- Agenda y mejora de flujo.
- Inventario y abastecimiento.
- Plan de trabajo, trabajo móvil y despliegue del staff.
- Autoservicio de los pacientes en tareas administrativas.



"Todos estos avances tecnológicos se están dando en todas las industrias y el sector salud no va a escapar de esto, es un área fundamental del ser humano."

Foto: Pavel Jurado

## EL GRAN RETO DE LA IMPLEMENTACIÓN

El proceso de cambio a la transformación digital es un gran reto para las empresas que desean implementarla; para sortear los posibles obstáculos en el camino es importante que cada una de las partes trabaje en coordinación con un propósito en común:

Bravo aceptó que será un proceso con varios retos, el primero de ellos es cambiar la cultura de los empleados y, el segundo, analizar qué tecnologías verdaderamente tendrán un impacto e implementarlas.

1) Definir qué significa "digital" para la organización, considerando las tecnologías que son adecuadas para el modelo de negocio y modelo operativo, creando una visión digital holística.

2) Mapear las iniciativas estratégicas a través de la definición del perfil digital

a largo plazo, evaluando la solidez y factibilidad de las iniciativas.

3) Mantenerse alerta, monitoreando el desempeño de la empresa vs. las metas establecidas, manteniendo un enfoque en experimentación, aprendizaje y adaptación constantes.

"No sólo es comprar tecnología porque sí, en algunos casos puede ser contraproducente, más laborioso y crear frustraciones", detalló.

Por ejemplo, en un inicio los doctores en Estados Unidos se sentían abrumados

con la implementación del expediente electrónico, por toda la información que debían subir y compartir.

## OPORTUNIDADES

"La ayuda de la tecnología en el sector salud en México

ha crecido de manera importante en últimos años. Hay instituciones públicas y privadas que han incrementado el apoyo de estas herramientas, por ejemplo, con inteligencia artificial o robots", relató el socio de KPMG.

Algunas instituciones están invirtiendo más en la operación de la prestación de servicios y en procesos internos, mientras que otros han ido avanzando en temas específicos como el expediente y la receta electrónicos.

Bravo indicó que estos avances no llegan a todos los mexicanos y, por lo mismo, "no se ha visto todo el potencial" de esta transformación.

Son esfuerzos aislados, por lo que su recomendación es que las autoridades definan una política de salud integral y con una coordinación más activa e integrada entre sector público y privado.

"En México hay una gran oportunidad para incrementar o aprovechar la parte tecnológica para servicio y experiencia del paciente, así como la coordinación entre los diversos actores de la industria", agregó.

## LAS NECESIDADES

Bravo advirtió que esta transformación tecnológica traerá nuevos retos, como la necesidad de contar con gente capacitada.

Recordó que las aplicaciones móviles de salud, el software utilizado al interior de las organizaciones y temas como los expedientes electrónicos son una fuente rica de información sobre la población y los padecimientos de ésta.

"Se necesitará invertir en el análisis de datos y para eso necesitamos gente más especializada", precisó.

Así como plataformas que permitan la interoperabilidad entre los diferentes sistemas de las instituciones públicas y privadas para intercambiar información.



## ESCUCHA TU CUERPO, DA MENSAJES QUE NO SON TAN EVIDENTES.

ABRÍ LOS OJOS CON LA **C**ABEZA AÚN EN SUEÑOS  
PARA VER FRENTE AL ESPEJO A LA MUJER QUE  
SOY. MIS **P**ÁRPADOS PESAN UNA TONELADA.  
¡ÁNIMO! ESA **S**ONRISA QUE LE QUEDA ALGO DE  
JUVENTUD, COMBINA CON ESTA PIEL SUAVE  
QUE CREO NECESITA MÁS VIAJES A LA PLAYA.  
ME ENCANTA LA SILUETA DE MI **C**INTURA CON  
ESTE VESTIDO.

¿QUÉ HORA ES? SALGO CORRIENDO Y CON EL  
**E**STÓMAGO VACÍO AL DÍA QUE APENAS COMIENZA.  
LE AGRADEZCO A MIS **P**IERNAS POR TODOS  
LOS LUGARES A LOS QUE ME HAN LLEVADO,  
AGUANTANDO SIEMPRE EL PESO DE LA VIDA.  
UNA BUENA VIDA.

EN GRUPO IMAGEN TE RECOMENDAMOS CUIDAR SIEMPRE TU SALUD.  
DETECTAR EL CÁNCER DE MAMA A TIEMPO TE PUEDE SALVAR LA VIDA.

## ANTICIPA HACIENDA

# En puerta, reforma a Ley de Disciplina Financiera

La banca oficial dará crédito y asistencia técnica a los estados

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Hacienda trabaja en una propuesta para reformar la Ley de Disciplina Financiera, la cual da mayor flexibilidad con el fin de que la banca de desarrollo pueda brindar financiamiento a los estados, acompañado de asistencia técnica para su gestión, adelantó Gabriel Yorio.

El subsecretario de Hacienda enfatizó que "la Ley de Disciplina Financiera es perfecta, por lo que presentaremos un marco de reforma donde vamos a tratar de fortalecer el marco de monitoreo subnacional, pero quisiéramos también traer elementos de mejora de las gestiones financieras, de inversión pública, de la planeación que al final de cuentas pareciera que son temas de gestión, pero están relacionados con la planeación fiscal de un estado".

Durante su participación en un Seminario del Banco Mundial y Moody's, denominado Retos fiscales que enfrentan los gobiernos subnacionales, para financiar la inversión en infraestructura, expuso que la reforma "buscaría establecer mecanismos que nos permitan que los estados puedan, por un lado, contratar deuda de manera responsable, bajo marcos fiscales de mediano plazo, pero que al mismo tiempo tengan la capacidad y las herramientas que les permitan



La banca de desarrollo no ha podido hacer el despliegue de sus capacidades de financiamiento."

GABRIEL YORIO  
SUBSECRETARIO DE HACIENDA

ejecutar de manera eficiente el gasto que van a financiar con dicha deuda".

"De alguna manera se crearon algunas rigideces con la Ley de Disciplina Financiera y la banca de desarrollo no ha podido hacer el despliegue de sus capacidades de financiamiento y esto lo hemos detectado y lo pensamos arreglar en la iniciativa, también lo que quisiéramos es incrementar la vinculación de nuestras bancas de desarrollo con las bancas multilaterales, con el

objetivo de movilizar recursos financieros, pero también técnicos", subrayó en entrevista al término de su disertación.

"La iniciativa para la Ley de Disciplina Financiera buscaría flexibilizarla, dinamizarla y mejorarla, creemos que es una ley sólida, pero hay elementos que se pueden mejorar", añadió.

Por otra parte, Yorio habló del Presupuesto: "nos sentimos cómodos de tener un marco conservador; se han generado críticas de producción de petróleo, pero las estimaciones incluyen la producción de las empresas privadas por 60 mil barriles diarios", detalló.

## BANCO MUNDIAL

## Preocupan pensiones estatales

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Pablo Saavedra, director para México del Banco Mundial, reconoció que el tema de las pensiones subnacionales se está volviendo muy álgido en el caso de México, ya que hay mucha presión, hay estados en el país que gastan alrededor de 5 o 6% de su gasto total en transferencias extraordinarias para cubrir los déficits de pensiones, y como gasto total, obviamente, es mucho más.

"Se debe analizar la solución a esta presión, ya que poco a poco México se está acercando a niveles que son muy preocupantes como ha ocurrido en Argentina o Brasil donde los gastos pensionales están alrededor de 25% del total de gastos nacionales", detalló en el Seminario Retos fiscales que enfrentan los gobiernos subnacionales, para financiar la inversión en infraestructura. Básicamente está empezando una presión donde los gastos pensionales absorben el espacio fiscal de otras partidas de gasto importantes como las inversiones, pero también otros gastos como son la entrega de servicios a los ciudadanos.

"Se viene una situación complicada de decir qué se va a hacer, muchos estados no han reformado y los que lo han hecho están pagando costos de transición muy altos, hay que ver que se puede hacer para resolver esta presión, creo que va a tener que haber un diálogo muy extenso entre todos los actores económicos y los actores subnacionales y federales para resolver este tema", abundó.

"Pero del lado del ingreso hay temas preocupantes, el caso del predial es un tema crítico en el caso de México. Los países de la OCDE recaudan entre 1 y 2% del PIB de predial, el promedio de los 27 países emergentes está alrededor de 0.5 o 0.6% del PIB y México recauda 0.2%, hay una brecha muy significativa en la cual se tiene que avanzar y mientras haya una reforma fiscal en el futuro creo que hay medidas de corto plazo que se podrían implementar, como actualizar los catastros".

# 0.2

POR CIENTO

del PIB representa la recaudación del predial en México.

Bienvenido a bordo,  
**CIUDAD DE MÉXICO**

FLY BETTER

A partir del 9 de diciembre, vuela con Emirates desde Ciudad de México a Barcelona, Dubái y a más de 150 destinos alrededor del mundo. Disfruta de España y los Emiratos Árabes Unidos sin necesidad de visa para los ciudadanos mexicanos. Para más información y tarifas visita [www.emirates.mx](http://www.emirates.mx)

Sujeto a aprobación gubernamental.



**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Inquieta iniciativa de ley turística en CDMX

• Uno de los aspectos ya levantó una polvareda: el uso de los recursos de promoción turística.

La semana pasada, **Esperanza Villalobos**, diputada del Congreso de la Ciudad de México, envió una iniciativa para abrogar la Ley de Turismo del Distrito Federal de 2010 y reemplazarla por una nueva Ley de Turismo de la Ciudad de México.

El tema ha despertado inquietud en el sector turístico, fundamentalmente porque no queda claro cuál es el origen de dicha propuesta y debido a que afectaría algunos aspectos sensibles de este sector.

**Villalobos** es una legisladora que conoce los temas turísticos y **Carlos Mackinlay**, secretario de Turismo de la Ciudad de México, ya no se incluye la facultad del jefe de Gobierno de designar al titular del Fondo a propuesta del titular de Turismo.

También hay cambios respecto a la comercialización de la marca CDMX y a la forma de concesionar el uso de la misma.

Es evidente que esta iniciativa está mostrando que hay áreas de oportunidad para actualizar la normatividad turística en la capital; pero, aunque **Villalobos** sea una diputada de Morena, el partido que tiene la mayoría de votos, también es previsible que la iniciativa será objeto de muchos cambios antes de llegar al momento de aprobarla.

Por lo que se refiere al tema de la promoción, la experiencia demuestra que los destinos que han obtenido los mejores resultados son los que han logrado que prevalezcan los criterios técnicos sobre los políticos, con una importante participación del sector privado. Aquellos en donde, además, ha habido una buena comunicación entre el responsable de conducir la política turística y de quien se encarga de diseñar y ejecutar la estrategia de promoción.

Desde hace años han sido famosas las diferencias entre el titular de Turismo y el director general del Fondo Mixto de Promoción Turística.

Así pasó, por ejemplo, cuando **Miguel Torruco**, como secretario de Turismo de la capital, hizo unos "entripados" de pronóstico reservado porque **Armando López Cárdenas**, como titular del Fondo, le daba recursos a cuenta gotas, pues él era responsable de la promoción.

Este último también vivió algo parecido cuando **Irene Muñoz** llegó al Fondo.

Y ni qué decir de aquellos pleitos entre **Alejandro Rojas**, como secretario de

Turismo, y **Graciela Báez**, como directora general del Fondo Mixto.

Ahora, tanto **Mackinlay** como **Paola Félix**, actual titular del Fondo, aseguran llevar una buena relación; aunque esta última tiene un papel protagónico en los eventos de turismo y cultura más importantes de la capital.

Además de que obtuvo el apoyo de **Sheinbaum** para buscar un asiento en el Consejo de la Diplomacia Turística.

Básicamente, las atribuciones de la Secretaría de Turismo en materia de promoción permanecen sin cambio en la iniciativa de la diputada **Villalobos**; pero en el artículo seis

Las atribuciones de la Sectur CDMX en materia de promoción quedan sin cambio en la iniciativa de Esperanza Villalobos.

Esperanza Villalobos, diputada del Congreso de la CDMX.



Esperanza Villalobos, diputada del Congreso de la CDMX.



**Economía sin lágrimas**  
Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

## ¿Qué debe pasar para tomar en serio la realidad?

¿A qué se debe nuestra convicción de que nada nos afecta de lo que sucede afuera? ¿En verdad somos una especie aparte o simplemente millones de irresponsables que pretendemos ser felices con nuestra ignorancia peligrosa, la cual hoy raya en la insania?

¿En verdad hay motivos para afirmar que vamos requetebién, y por eso el pueblo mexicano es feliz al cubo? ¿Cuáles serían los factores evaluados para concluir que nuestra felicidad está elevada a la tercera potencia?

Si cruzáremos la violenta y ofensiva realidad que nos golpea, con la idea peregrina de medir la felicidad, ¿qué resultaría? Si ahora comparáremos las proyecciones del crecimiento de la economía para este año y el siguiente con nuestra felicidad a la tercera potencia, ¿qué resultaría? Si ahora tomáremos la cereza y la colocáremos en el pastel al analizar las cifras proyectadas de creación de empleo formal para este año y el siguiente, ¿qué opinaría un psicoanalista de esa obsesión nuestra por afirmar que somos felices al cubo?

Es más, para decirlo en términos matemáticos, ¿somos felices a la primera potencia (simplemente felices) o al cuadrado (felices, felices)? ¿Quién estaría —al afirmar eso—, fuera de la realidad cotidiana de este sufrido país? ¿Quién podría llamarse a sí mismo feliz al cubo, al cuadrado o a la primera potencia? Los 10 o 15 mexicanos más ricos de México, ¿lo serían? Y los que van del lugar 16 al 50, ¿a qué potencia serían felices?

¿Y usted, se considera feliz a la primera, segunda o tercera potencia? De ser así, ¿qué elementos tomó en cuenta para llegar a dicha conclusión? Y de los suyos, ¿qué puede decir?

¿Son tan felices como usted o menos o más? ¿Podrían, contrario a lo que usted piensa de sí mismo, ser infelices?

Para no complicar las cosas en esto de las potencias y la felicidad —las matemáticas no se nos dan bien—, ¿ha leído usted que **Angela Merkel**, **Emmanuel Macron**, **Xi Jinping**, **Vladimir Putin** o algún otro gobernante, hubiera afirmado que su respectivo pueblo es feliz, feliz, feliz? ¿Qué afirmarían al respecto los gobernadores de Michoacán, Guerrero, Sonora, Guanajuato, Tamaulipas o la jefa de Gobierno de la CDMX?

¿Acaso nada dicen porque saben que sus gobernados no lo son o porque piensan que como gobernantes deben cuidar lo que afirman para no ser señalados de frívolos, que opinan tonterías? La responsabilidad de un gobernante reviste gran seriedad por lo que, al margen del carácter del que funge como tal, la seriedad debe estar por encima de cualquier chascarrillo barato.

América Latina es rica en gobernantes frívolos; el más pintoresco fue **Abdalá Bucaram** (El Loco Bucaram), presidente de Ecuador, quien a los seis meses de su toma de posesión fue destituido por loco (*Incapacidad mental para gobernar*). ¿Y qué decir de *El Bronco*?

Hoy, chistoretos pretendidamente graciosos y expresiones coloquiales saturan el discurso de algunos gobernantes. Dejan de lado la seriedad obligada de la gobernación y ridiculizan la institución que representan y el cargo que ostentan.

¿Por qué no preguntamos en Ecuador acerca de la *incapacidad mental para gobernar*? Nos podría servir mañana.



Más colaboraciones de Ángel Verdugo.

# Automotriz: el peor resultado en 10 años

Cambios en las líneas de producción y contracción en el mercado mundial afectan la fabricación de vehículos

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

En los primeros nueve meses del año la producción automotriz cayó 0.83 por ciento a tasa anual, su primer peor retroceso desde 2009 cuando se contrajo 37.7 por ciento.

El presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), Eduardo Solís, explicó que la disminución se debió al cambio en las líneas de producción de algunas armadoras, paros de labores en armadoras, así como al debilitamiento del consumo mundial.

"Tenemos marcas que nos indican cambios en líneas de producción, otras les afecta la baja demanda y algunas están realizando ajustes. Me parece que tenemos una mezcla de señales por el debilitamiento del mercado mundial", dijo.

Solís confirmó que durante septiembre de 2019 se produjeron 318 mil 906 vehículos ligeros, registrando una caída de 0.4 por ciento en comparación con las 320 mil 288 unidades producidas en el mismo mes de 2018.

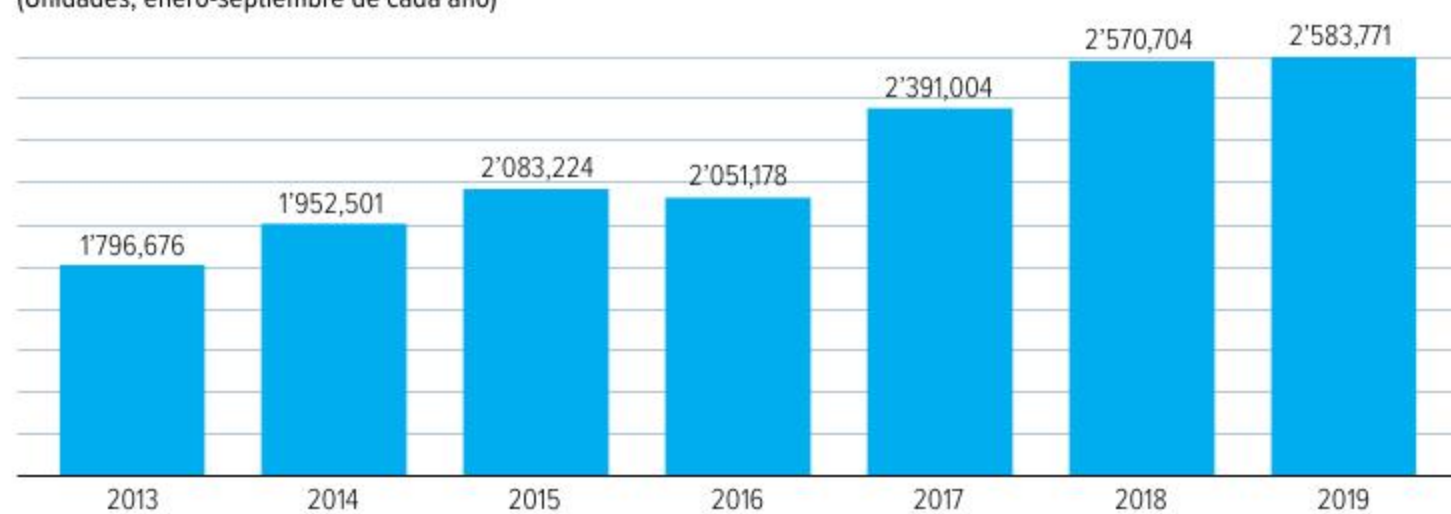
En el acumulado enero a septiembre 2019 las armadoras produjeron dos millones 931 mil 326 vehículos, una cifra 0.8 por ciento por debajo de las unidades del mismo periodo de 2018.

El líder automotriz explicó

## RECONOCE LA AMIA

### EXPORTACIÓN DE COCHES

(Unidades, enero-septiembre de cada año)



Fuente: AMIA

que el 88 por ciento de lo que fabrica la industria en México se va al mercado de exportación, por lo tanto, "movidos por la exportación traemos esta contracción en la producción".

En el noveno mes del 2019 se exportaron 284 mil 243 vehículos ligeros, mostrando contracción de 7.1 por ciento con respecto a los vehículos exportados en septiembre 2018.

Con ello suman dos millones 583 mil 771 unidades enviadas al extranjero durante el acumulado de enero a septiembre 2019, lo que significó un incremento de 0.5 por ciento comparado con el mismo periodo de 2018.

La principal región de destino de nuestras exportaciones la integran los países de América del Norte representando el 85.7 por ciento del total exportado.

De acuerdo con el reporte de Ward's Automotive, en la Unión Americana se comercializaron 12 millones 709 mil 129 vehículos ligeros en el acumulado de nueve meses, 1.1 por ciento debajo de

# 88

POR CIENTO

de la producción de autos en México se exporta



Eduardo Solís, presidente de la AMIA.

lo registrado en el mismo periodo de 2018.

En septiembre de 2019 los vehículos mexicanos representaron el 17.3 por ciento del total de vehículos ligeros vendidos en Estados Unidos, mientras que en el acumulado enero-septiembre 2019 se exportaron 2'038,451 unidades, las cuales representan el 16.0% del total de las ventas de vehículos ligeros en dicho

país en lo que va del año.

"En estos meses de agosto y septiembre el mercado está afectado por paros técnicos, por cambios de plataforma, tenemos un híbrido de la cifra, así como la caída del mercado de Estados Unidos", justificó Solís.

### CRUZADA NACIONAL

Por el lado de las ventas internas, se confirmó la venta de 955 mil 395 vehículos nuevos, una caída de 7.5 por ciento respecto al mismo periodo del 2018; ante este panorama, Guillermo Rosales, director general adjunto de la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotores dijo que espera que a final del año el gobierno convoque una cruzada que incentive el mercado mexicano.

"Esperamos que nos anuncie que se prórroga la importación de autos usados y que quede desterrada la posibilidad de regularizar los vehículos chocolates, hay elementos que dan luz de que sí se puede llevar a cabo una política contra el contrabando de unidades", expresó.



Foto: Reuters

La producción en la planta de propulsión de Ramos Arizpe, en Coahuila, se vio afectada por la huelga de trabajadores en EU.

### HUELGA EU

## GM prescinde de otros 415 empleados en México

REUTERS  
dinero@gimm.com.mx

General Motors Co. dijo el lunes que estaba prescindiendo temporalmente de otros 415 trabajadores en México, en momentos en que la huelga de 48 mil empleados por hora en Estados Unidos ingresa a su cuarta semana.

GM afirmó que había detenido su planta de propulsión Ramos Arizpe, donde no se encuentran operando la línea del motor V8 y la línea de transmisión

CVT.

Sin embargo, sigue fabricando motores para la instalación de ensamblaje, que sigue operando, después que la compañía anteriormente dijera que suspendería a seis mil trabajadores en la planta mexicana de Silao.

El domingo, un funcionario de United Auto Workers (UAW) afirmó que las conversaciones habían "empeorado". Las negociaciones entre UAW y GM se retomaron el lunes por la mañana.



Foto: AFP

### REPORTE DE JULIO

## Se deprime la inversión productiva

Durante julio de 2019, la Inversión Fija Bruta, que representa los gastos realizados en maquinaria y equipo de origen nacional e importado, así como los de construcción, cayó 9.1% en términos reales respecto a igual mes del año pasado, su mayor caída desde noviembre de 2009 y la sexta al hilo. El Inegi informó que, a su interior, los gastos en maquinaria y equipo total descendieron 12.8% y en construcción cayó en 6.9% respecto a igual mes de 2018.

—Notimex



**7<sup>A</sup> 2019**

**CARRERA ANGELES**

MEJORA TU VIDA EN **5/10 K** | GANDHI REFORMA

**OCTUBRE 13 7:00 A.M.**

INSCRÍBETE EN [WWW.ASDEPORTE.COM](http://WWW.ASDEPORTE.COM) Y EN TIENDAS **INOVASPORT**

PHILIPS



GRT  
GRUPO REAL TURISMO

GEA  
GRUPO EMPRESARIAL ANGELES

FVA  
Fundación Apoyo Angeles A.C.

IMAGEN

BANCO MULTIVA

Medtronic  
Juntos. Más Lejos

En la actualidad, conforme pasa el tiempo y avanza la tecnología, es necesario que tus hijos cuenten con un mayor grado de estudios.

FUENTE: S.E.P., IMCO, COMEPO, Forbes.

Contrata un Plan de Ahorro Educativo y aprovecha nuestros convenios con universidades nacionales y extranjeras.

**MB** Mexican de Becas  
Fondo de ahorro educativo

Fideicomiso especializado para la educación operado por Santander (2003285)

¡La inversión que construye el futuro educativo de tus hijos!

Aviso de privacidad en [mb.com.mx](http://mb.com.mx)

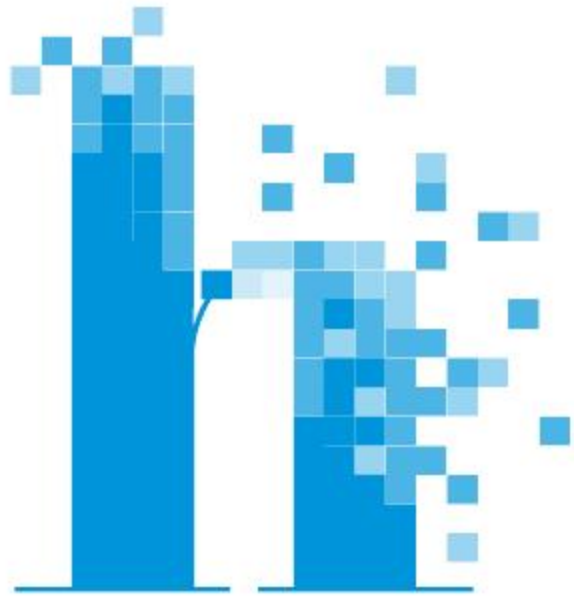
Mexicana de Becas

[mb.com.mx](http://mb.com.mx)

55 3699 0663

[contacto@mb.com.mx](mailto:contacto@mb.com.mx)

(55) 5511 7377 - (55) 5511 8246



# HACKER

EXCELSIOR MARTES 8 DE OCTUBRE DE 2019

## BYTES



Foto: Especial

### Ya puedes tener macOS Catalina

La más reciente actualización de Apple que teníamos pendiente luego de iOS 13 y iPadOS, ya está disponible. macOS Catalina está lista para su descarga. Aunque no se trata de un gran cambio, incluye

novedades como la desaparición de iTunes en favor de apps separadas para Música, Podcasts y Apple TV, la llegada de los nuevos recordatorios y la compatibilidad con Pencil, entre otros. —De la Redacción

### Ley en EU contra las deepfakes

El gobernador de California, Gavin Newsom, ha firmado un proyecto de ley que regula la proliferación de deepfakes. La ordenanza prohíbe compartir videos falsos con candidatos políticos durante

60 días antes del comienzo de las elecciones. Hay que recordar que las tecnologías de intercambio de rostros para video han cambiado de prototipos primitivos a algoritmos de alta calidad. —De la Redacción



Foto: Especial

# Ciberseguridad, aún falta maduración

## IA ES UNA HERRAMIENTA

En esta industria, América Latina es un gran mercado, pues las empresas no se protegen bien

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

CANCÚN.- La ciberseguridad es un sector que todavía no madura, ya que es visto como una "póliza de seguro" y son pocas las industrias alrededor del mundo que lo consideran un acelerador del negocio.

Para Pedro Paixao, vicepresidente de Ventas Internacionales y gerente general de Fortinet para América Latina, se trata de un sector que está viviendo su "infancia" porque en los últimos años ha escalado hasta los niveles directivos la importancia de tener una infraestructura de seguridad.

"Hoy ya hay inversión y se tiene alguien responsable, se sabe que hay un impacto para el negocio si se sufre un ciberataque", comentó al inaugurar el evento Xtreme 2019.

Sin embargo, esto se ha mantenido por cuatro o cinco años y todavía son pocas las empresas que alinean la tecnología con el negocio.

Paixao destacó que las empresas ven la ciberseguridad como una póliza de seguro, en lugar de ser una medida preventiva, a pesar de estar más expuestas por sus procesos de transformación digital.

Esto último les interesa porque se ha visto que el top 25 de las empresas más o menos exitosas en su modernización tienen un margen bruto de negocio de 18 por ciento más que aquellos que no adoptan tecnología como cómputo en la nube, el Internet de las Cosas, la automatización de procesos o las redes 5G.

### EL APOYO

Al hablar sobre las tecnologías que están implementándose en ciberseguridad, destacó el caso de la Inteligencia Artificial, ya que ayuda a prevenir y administrar.

Esto porque se han creado programas capaces de



Foto: Twitter@FortinetLATAM

Pedro Paixao, vicepresidente de Ventas Internacionales y gerente general de Fortinet para América Latina, ayer en Cancún.

### FALTAN PROFESIONALES PARA ESTA INDUSTRIA

Uno de los grandes retos que enfrenta el sector de ciberseguridad en el mundo es la falta de gente capacitada, lo que provoca la impresión de que los cibercriminales van ganando la batalla.

De acuerdo con Pedro Paixao, vicepresidente de Ventas Internacionales y gerente general de Fortinet para América Latina, actualmente existe un déficit de tres millones de expertos en ciberseguridad en el mundo debido a varios factores.

"Nosotros tenemos puestos abiertos más de 400 o 500 días, lo que significa casi dos años buscando ciertos perfiles", reveló.

Lo anterior a pesar de que Fortinet es una de las empresas más reconocidas de ciberseguridad y cuya contratación de personal crece cerca de 20% al año.

Paixao reveló que ya contrataron a 100 personas en lo que va de 2019, algo muy difícil porque tampoco quieren llevarse a los expertos de sus socios y clientes.

Consideró que el principal reto para contar con talento capacitado es que se trata de un trabajo que requiere una amplia experiencia. Por ejemplo, un experto en ciberseguridad pudo haber iniciado en redes, se especializa en cómo éstas funcionan y

detectar código malicioso sólo por el comportamiento de la red, mientras que otros se encargan de analizar el volumen cada vez más grande de ataques y determinar cuáles son los más



Un error es que la ciberseguridad se vende como póliza de seguro, en lugar de ser preventiva."

**PEDRO PAIXAO**  
VICEPRESIDENTE DE VENTAS INTERNACIONALES Y GERENTE GENERAL DE FORTINET PARA AMÉRICA LATINA

luego aprende a hallar las vulnerabilidades y los vectores de ataque.

"Toma muchos años preparar a un buen ingeniero de ciberseguridad porque tiene que pasar por varias experiencias profesionales hasta llegar a nosotros", aceptó.

Esta falta de talento hace pensar a algunas personas que los cibercriminales van ganando. Un estudio encargado a Forbes Insights encontró que casi un cuarto de los jefes de la oficina de seguridad cree que las capacidades de los atacantes están superando su habilidad de defender a su empresa.

Para tratar de revertir esta situación, Fortinet está trabajando con la universidades para integrar la ciberseguridad a sus planes de estudio y preparar a los estudiantes para el mundo real.

peligrosos o que se deben atender primero.

"Hay que tener en mente que la inteligencia artificial es una herramienta más, no un reemplazo para el operador humano", precisó.



Gráfico: Freepik

3

MILLONES de expertos en ciberseguridad es el déficit que se tiene actualmente

20

POR CIENTO ha crecido la contratación de profesionales en el área cada año en Fortinet



MÁS EN HACKER TV CON PAUL LARA  
Excelsior TV | Hoy 6:00 pm

LOS DATOS

- El principal reto para contar con talento capacitado es que se trata de un trabajo que requiere una amplia experiencia.
- Un experto en ciberseguridad pudo haber iniciado en redes, y luego aprende a hallar las vulnerabilidades.

Respecto de América Latina, aceptó que está atrasada en ciberseguridad en comparación a EU o Europa, aunque esto también puede ser una ventaja porque evitan muchos errores.

### MENOS RANSOMWARE, PERO MÁS ENFOCADO

El ransomware se ha convertido, en el último par de años, en uno de los ataques favoritos de los cibercriminales a tal grado que tienen métodos más sofisticados y enfocados. Derek Manky, estratega global de Seguridad de Fortinet, reveló que el número de ataques con ransomware en el mundo está reduciéndose. Sin embargo, los que han ocurrido son más enfocados y con un impacto mayor.

Por ejemplo, las autoridades de Baltimore tuvieron que pagar seis millones de dólares a un grupo de cibercriminales en mayo para recuperar los sistemas de la ciudad.

Algo similar pasó en Florida donde el gobierno tuvo que pagar 600 mil dólares para recuperar el sistema computacional de la ciudad.

"En América Latina también vemos una caída en el ransomware desde junio, lo que es una buena noticia, la mala es que están enfocando los ataques", agregó.

Manky comentó que la región también sobresale por el uso de botnet, en particular Mirai, que suelen

### RECOMENDACIONES DE SEGURIDAD

- No uses la misma contraseña en varios sitios
- Utiliza un administrador de contraseñas
- No des clic en las ligas adjuntas en los correos
- Mantén actualizado tu sistema operativo

ser utilizados para realizar ataques de denegación de servicio a empresas o hasta a gobiernos.

Esto se debe a la mayor adopción del internet de las cosas, ya que estos dispositivos no tienen métodos de protección y es fácil infectarlos para que formen parte de una red zombie, otro nombre para las botnet.

Es difícil proteger estos equipos porque no tienen medidas de seguridad integradas, ya que se busca que sean económicos, y cada uno tiene diferente sistema operativo, lo que hace difícil crear un antivirus o algo similar.

—Aura Hernández



Foto: Twitter@FortinetLATAM

El evento de ciberseguridad de Fortinet se celebra esta semana.



### SONY VA CONTRA GOOGLE STADIA

#### Anuncian PS4 Remote Play

Google Stadia busca cambiar la industria de los videojuegos, pero es un proyecto que no termina de convencer a desarrolladores ni a jugadores. Por lo que Sony Interactive decidió lanzar su propuesta de juego remoto al mercado, presentándola como PS4 Remote Play, donde los jugadores podrán acceder a su consola y jugar todos sus títulos de forma oficial tanto en Android como iOS. Se trata de una capacidad que anteriormente sólo poseían los móviles Sony Xperia, la cual pasó posteriormente a los dispositivos de Apple y ahora llega a todos los dispositivos Android.

—De la Redacción



Fotos: Especial



Foto: Especial

### Smartphones hechos en África

Mara Phones ha presentado de forma oficial una nueva fábrica de celulares de alta calidad y asequibles que ensamblará los nuevos modelos Mara X y Mara Z que llegarán con una batería de larga

duración, mucho espacio de almacenamiento y una actualización durante dos años de Android gracias a una asociación con Google. Mara Phones es una empresa del ugandés Ashish Thakkar. *-De la Redacción*

### Instagram quitará pestaña Seguidos

La red social anunció que la pestaña "Seguidos", que se encarga de mostrar los 'likes', comentarios y cuentas recientemente seguidas por tus amigos, desaparecerá definitivamente esta semana. La pestaña se encontraba ubicada en la sección de Actividad, por lo que ahora solo verás las interacciones realizadas por ti. Instagram ya había iniciado una prueba limitada de este movimiento. *-De la Redacción*



Foto: Especial



Foto: Especial

### Amazon Prime Video trae Canales

A través de su sitio web, Prime Video anunció su nueva estrategia, Prime Video Channels, con la cual ahora es posible suscribirse a canales especiales y temáticos, sin necesidad de descargar

servicios o aplicaciones adicionales. Esto quiere decir que ahora mediante Prime Video se puede disfrutar de contenidos de HBO, MGM, Paramount y hasta de TV Azteca, al contratarlos. *-De la Redacción*

# Alertan por Red de Radiocomunicación

En el proceso de transición de la Red Iris a una nueva infraestructura, se abrirían encriptados que son delicados

POR JOSÉ DE I. GUADARRAMA  
jose.guadarrama@gimm.com.mx

Cambiar la Red Nacional de Radiocomunicación (RNR) o Red Iris, en lugar de modernizarla, "abriría vulnerabilidades que pondrían en riesgo la seguridad nacional", advirtió Fred Gallart, director de Airbus SLC para América Latina.

En conferencia de prensa para anunciar el relanzamiento de MXLink, el primer Operador Móvil Virtual (OMV) en materia de seguridad pública, ahora con acceso prioritario garantizado a la Red Compartida e Informe Policial Homologado, Gallart comentó que, además, la RNR ya fue modernizada en nueve entidades federativas

Consideró que de cumplirse la propuesta de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de abrir a la competencia la proveduría de la RNR, homologando estándares para la interoperabilidad y desarrollar una maqueta para tal objetivo, se requeriría de abrir los encriptados y, por tanto, dejar vulnerabilidades.

Además de que modernizar a IP y banda ancha la red actual en 14 entidades que faltan, el costo sería de 60 millones de euros, contra 360 millones de euros que costaría otra y la pérdida de las inversiones ya realizadas en nueve estados.

Se le preguntó al directivo que si con el Operador Móvil Virtual, MXLink, ya se tendría toda la infraestructura y servicios de comunicación para seguridad, entonces por qué el gobierno debería

## CAMBIOS AFECTARÍAN SU SEGURIDAD



Fotos: Especial

La llamada Red Iris podría ser modernizada o cambiada.

9

ESTADOS

del país ya han gastado para actualizar la Red Nacional de Radiocomunicación

14

ENTIDADES

son las que faltan de modernizar la red, cuyo costo sería de 60 millones de euros



EL DATO

Ante el cambio

se necesitaría abrir encriptados de la red que podrían ser vulnerados en el proceso.

modernizar la Red Iris, a lo que respondió que la RNR es una red que ya existe y que ha costado a los mexicanos alrededor de diez mil millones de pesos.

Respecto de la efectividad de la RNR y el retorno social de la inversión, cuando los delitos siguen en aumento, consideró que México no ha invertido lo suficiente.

MEJORAS

Por otro lado, respecto de MXLink, el directivo consideró que con las mejoras realizadas se coloca como la mejor plataforma de comunicaciones de misión crítica

para las fuerzas de seguridad en los tres niveles de gobierno y en apoyo de la población.

En primer lugar, MXLink incorpora la funcionalidad de Acceso Prioritario Garantizado (QPP - Quality of Service, Priority, Preemption) de la Red Compartida. De esta forma, las comunicaciones críticas de las fuerzas de seguridad y apoyo a la población tienen garantía de acceso aun en los escenarios más difíciles, como terremotos, inundaciones y concentraciones masivas, entre otros.

También MXLink ha agregado la plataforma de

gestión 3S (Secure Software Solutions), incluyendo su aplicación emblemática: el Informe Policial Homologado (IPH) versión 2019; con capacidad de integración a Plataforma México, evitando errores por capturas múltiples.

El llenado del IPH a través de dispositivos inteligentes permite un mayor control y seguimiento de los reportes que resultan de los operativos policíacos, así como la generación de estadísticas y datos históricos de las incidencias delictivas para poder realizar análisis.

Igualmente, la versión 4 de Tactilon Agnet incorpora mejoras significativas en sus funcionalidades principales de comunicaciones de grupo (MCPTT), video, mensajería segura, mapa dinámico de geolocalización, cifrado de extremo a extremo AES256 e interoperabilidad con la Red Nacional de Radiocomunicación Tetrapol (RNR).

Recordó que el OMV ofrece cobertura multioperador, interoperabilidad con la Red Nacional de Radiocomunicación (RNR) Tetrapol, y seguridad de voz y datos de extremo a extremo desde la plataforma del centro de datos y telecomunicaciones más fiable del país.



Son las únicas de la marca hasta el momento que se pueden conectar a una red WiFi como a Bluetooth para compartir tu música.

AHORA CON BLUETOOTH

## Sonos revolucionará bocinas con Move

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

Sonos Move es la primera bocina inteligente de la compañía que es portátil e integra conectividad Bluetooth, además de una batería recargable para poder disfrutar no sólo en interiores, sino fuera de casa.

Recordemos que Sonos ha apostado desde sus inicios sólo a la conectividad WiFi en sus equipos, por lo que esta tecnología nos da acceso a un mayor ancho de banda y podemos reproducir el sonido a más kilobytes por segundo, además no pierde la conexión con nuestro smartphone si nos alejamos demasiado con el dispositivo de audio como pasa con conexiones Bluetooth.

Su portabilidad ha sido probada vigorosamente para garantizar su durabilidad. Puede soportar frío extremo, las altas temperaturas noroñas mientras preparas una muy tradicional carnita asada o la arena y húmeda brisa de cualquier playa. Esto lo garantiza su clasificación IP56, que la respalda hasta por caídas o golpes accidentales. Los componentes de Move están protegidos por un gabinete duro y resistente a los choques.

La Sonos Move se describe como inteligente, poderosa y versátil, que suena increíble tanto en interiores como exteriores, y en cualquier sitio donde se le mueva. ¿Por qué?

Inteligente, porque puedes integrar algún servicio

de voz como Alexa o Google Assistant, con los que te da la comodidad de poner música, consultar noticias, controlar dispositivos automatizados del hogar, hacer preguntas y mucho más, todo utilizando la voz, cuando la bocina está conectada al WiFi.

Como parte de la plataforma Sonos, se conecta con más de 100 servicios de audio vía streaming a escala mundial.

Su tecnología Trueplay ajustará la calibración de forma automática para adaptar el sonido al lugar en donde se encuentre. Cuenta con una base para que no tengas que preocuparte para su carga.



Fotos: Especial

WORLD OF WARCRAFT

### Ya vienen nuevos personajes

El videojuego World of Warcraft regresa con una actualización titulada Visions of N'Zoth, en donde se enfrentarán los eternos bandos en pugna, Horda y Alianza, pero en esta oportunidad tendrán un enemigo en común representado por un dios anciano pero muy poderoso. Y por si fueran pocos los personajes que integran estas dos bandas, la próxima actualización traerá también dos nuevas razas aliadas que son la Vulpera, representadas por unos zorros, y los Mechagnomes, los cuales son unos robots cibernéticos que mejorarán la experiencia de juego en este mundo. *-De la Redacción*



VULPERA



MECHAGNOMES



Fotos: Especial

# EXCELSIOR

www.excelsior.com.mx

Visita nuestra página web

[monex.com.mx](http://monex.com.mx)

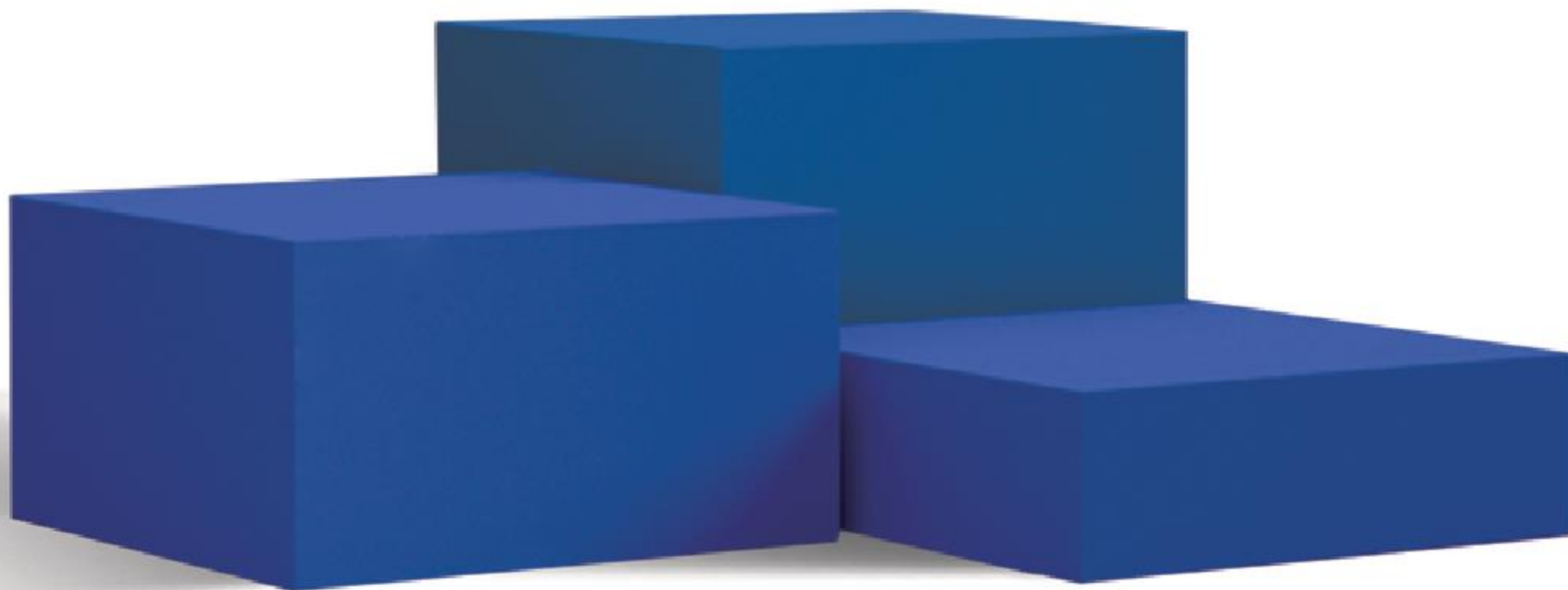
## Agilidad es ser reconocido por nuestra consistencia y perseverancia

AA- (mex)

F1+ (mex)

A+ (mex)

FitchRatings



Nos sentimos orgullosos de que Fitch Ratings haya incrementado nuestras calificaciones nacionales de riesgo contraparte de largo y corto plazo de Banco Monex, Monex Casa de Bolsa y Monex S.A.B., lo cual refuerza nuestro compromiso para seguir brindando un servicio de calidad y diferenciado a nuestros clientes

GRUPO FINANCIERO  
**monex**

AGILIDAD PARA QUE EL DINERO TRABAJE  
BANCA DE EMPRESAS • BANCA PRIVADA

Contáctanos en [monex.com.mx](http://monex.com.mx) o CDMX 5231-4500, otras ciudades del país 01 800746-66-39

 @GrupoFinancieroMonex

 @monexanalysis