

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	43,589.08	42,818.66	-1.77%
FTSE BIVA (MÉXICO)	888.78	873.96	-1.67%
DOW JONES (EU)	26,806.14	26,783.49	-0.08%
NASDAQ (EU)	8,098.38	8,141.73	0.54%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	8.4787%	8.4763%	-0.0024 pp.
TIE (91 DÍAS)	8.4680%	8.4735%	0.0055 pp.
CETES (28 DÍAS)	8.1000%	8.1700%	0.0700 pp.
TASA OBJETIVO	8.2500%	8.2500%	0.0000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.2000	\$19.4500	\$0.2500
DÓLAR (SPOT)	\$18.9025	\$19.1610	\$0.2585
EURO	\$21.2416	\$21.4772	\$0.2356
LIBRA	\$23.7027	\$23.8811	\$0.1784

RELEVO EN HACIENDA

## El peso tuvo su peor caída de este año

La moneda mexicana cerró la sesión de este martes con una pérdida de 25.85 centavos o 1.36% ante el dólar respecto al cierre previo, teniendo con ello su peor caída del año, debido a la volatilidad generada luego de la renuncia de Carlos Urzúa como secretario de Hacienda y Crédito Público.

La moneda mexicana alcanzó un mínimo de 18.8830 a partir de los datos de inflación. Sin embargo, cuando se dio a conocer la renuncia de Carlos Urzúa a la Secretaría de Hacienda, el tipo de cambio se disparó hasta un nivel máximo de 19.2665 pesos, mismo que fue disminuyendo una vez que se anunció que Arturo Herrera sería el nuevo titular de la dependencia.

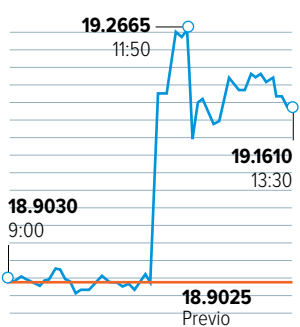
“El peso moderó sus pérdidas después de que se dijera que Arturo Herrera es el nuevo titular de la Secretaría de Hacienda. Sin embargo, persiste el nerviosismo, lo cual contribuye con los riesgos al alza para el tipo de cambio”, detalló un análisis de Banco Base.

Resaltó que la reacción del mercado fue porque la carta de renuncia fue vista como una dura crítica a la forma de la toma de decisiones en el gobierno.

— Carolina Reyes

### INTRADÍA DÓLAR

(Pesos por unidad)



Fuente: Reuters y Banco de México

TRAS RENUNCIA

## El pesimismo se apoderó de las bolsas

Minutos después de conocerse la renuncia de Carlos Urzúa, hasta ayer Secretario de Hacienda, las bolsas mexicanas comenzaron a registrar fuertes pérdidas. El S&P/BMV IPC cayó 1.77% y el FTSE BIVA 1.67 por ciento.

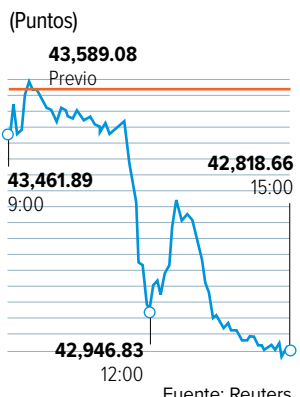
De las acciones que cotizan en el IPC, el principal indicador bursátil del país, las más afectadas fueron: Cemex con un descenso de 4.84%, Grupo Financiero Banorte con 4.02%, Walmex (4.04%) y Grupo México (3.52%).

Amín Vera Cerda, especialista de Black Wallstreet Capital, explicó que la caída de los índices se relacionó con la renuncia de Urzúa y con el mensaje que envió en su carta de despedida, donde el exfuncionario criticó la manera en que se están tomando las decisiones de política económica.

— Eréndira Espinosa

### INTRADÍA BMV

(Puntos)



Fuente: Reuters

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# DINERO

EXCELSIOR MIÉRCOLES 10 DE JULIO DE 2019

### Meditaciones

Ante los hechos de ayer, es muy fácil dejar de ver lo realmente importante.

**Análisis Superior, David Páramo > 3**

---

No existen las políticas económicas de izquierda o de derecha, sólo existen las correctas e incorrectas. Gastar más de lo que se ingresa siempre será un error.

→ **Por fortuna, Herrera, de la UAM**  
Activo Empresarial, José Yuste > 2

→ **Crowding out**  
Frecuencias, Rodrigo Pérez-Alonso > 6

→ El Contador  
Maricarmen Cortés  
Alicia Salgado  
Carlos Velázquez  
Rodrigo Pacheco

# No voy a fallar: Arturo Herrera

## NUEVO SECRETARIO DE HACIENDA

Resaltó que las finanzas públicas del país son manejadas por un equipo de profesionales, que hay fortaleza para enfrentar escenarios adversos, y reiteró el compromiso de mantener la estabilidad > 2



Foto: Karina Tejada

“Hay compromiso por garantizar la estabilidad y el manejo responsable de las finanzas públicas, con un superávit primario de 1% del PIB.”

**ARTURO HERRERA**  
SECRETARIO DE HACIENDA



No podemos seguir con la misma estrategia económica de los últimos 36 años. La economía tiene que estar al servicio de los ciudadanos, al servicio del pueblo y de manera preferencial, de la gente más pobre. No se trata de crecer por crecer, sí que haya más crecimiento, pero también más bienestar.”

**ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR**  
PRESIDENTE DE MÉXICO

PERFIL	ESTUDIOS ECONOMISTA	2000-2006	2010-2018
Arturo Herrera es un economista conocido y de la total confianza del presidente López Obrador	Economista por la Universidad Autónoma Metropolitana, maestría en la misma disciplina y candidato a doctor.	<b>GOBIERNO CDMX</b> Director de Gestión Financiera en la Secretaría de Finanzas (2000-2004) y titular de Finanzas (2004-2006).	<b>BANCO MUNDIAL</b> Especialista en Gestión del Sector Público (2010) y gerente de la Unidad de Servicio Público (2011-2018)

LÍDERES EMPRESARIALES

## Preocupa acusaciones de Urzúa

Los señalamientos que hiciera en su carta de renuncia el exsecretario de Hacienda, Carlos Urzúa, en el sentido de que existen casos de conflicto de interés y que se nombró a personal sin conocimientos sobre la Hacienda Pública, deben ser atendidos adecuadamente para que la dependencia pueda lograr los objetivos de política económica, afirmaron líderes de las cámaras empresariales.

Sin embargo, coincidieron en respaldar el nombramiento de Arturo Herrera como titular de la dependencia encargada del manejo de las finanzas públicas. > 3



“Exigimos se investiguen los casos de conflicto de interés e imposición de funcionarios, que han quedado revelados en el escrito de renuncia.”

**GUSTAVO DE HOYOS**  
PRESIDENTE DE COPARMEX



El futuro de la economía queda en entredicho ante las acusaciones de la toma de decisiones sin sustento empírico.”

**ENOCH CASTELLANOS**  
PRESIDENTE DE LA CANACINTRA

Foto: Reuters/Archivo

Toda política económica debe realizarse con base en evidencias, cuidando los diversos efectos que ésta pueda tener y libre de todo extremismo.”

**CARLOS URZÚA**  
EXSECRETARIO DE HACIENDA

RENUNCIA URZÚA

## Políticas públicas, sin sustento, afirma

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

En un hecho inédito, Carlos Urzúa Macías anunció su renuncia al cargo que desempeñaba desde el 1º de diciembre de 2018 como titular de la Secretaría de Hacienda a través de una carta publicada en su cuenta de Twitter, donde denunció diferencias en el manejo de la economía, y decisiones sin sustento en la política pública.

“En esta administración se han tomado decisiones de política pública sin el suficiente sustento”, expresa.

Como doctor en Economía, Urzúa está convencido de que toda política económica debe realizarse con base en evidencias, cuidando los diversos efectos que ésta pueda tener y libre de todo extremismo, de derecha o de izquierda.

Expresó que fue inaceptable la imposición de

EL DATO

Antecedentes

Urzúa fue secretario de Finanzas del entonces DF de 2000 a 2003, cuando López Obrador fue Jefe de Gobierno.

funcionarios que no tienen conocimiento del manejo de la Hacienda Pública.

“Esto fue motivado por personajes influyentes del actual gobierno con un patente conflicto de interés”, afirmó sin dar nombres ni detalles a quién se refería.

Con sólo siete meses en el cargo, Carlos Urzúa manifestó su agradecimiento al presidente Andrés Manuel López Obrador, por la oportunidad de “servir a México durante este primer año”, remató.

OPINIÓN DE ANALISTAS

## Crece incertidumbre por la nota crediticia del país

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

En los mercados financieros y para los inversionistas en el país, la renuncia de Carlos Urzúa a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a sólo siete meses de haber asumido el cargo, eleva las condiciones de incertidumbre e incluso incrementa las posibilidades de que las calificadoras reduzcan aún más la nota soberana del país.

“Las políticas públicas ‘sin sustento’, señaladas por Urzúa, han formado también parte de los argumentos recientes de las calificadoras para degradar su perspectiva sobre el perfil crediticio del país”, afirmó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base.

Entre tanto, economistas de Citibanamex, Banorte

NUEVAS TAREAS

**METAS FISCALES.** Se debe reforzar el compromiso con la disciplina fiscal.

**CONFIANZA.** Se deben restablecer las condiciones para los mercados.

**TOMA DE DECISIONES.** Que estén basadas en evidencia.

y Moody’s reconocieron como favorable el hecho que se haya dado una rápida sucesión. “El rápido nombramiento de Arturo Herrera, quien tiene amplia capacidad técnica, envía una señal de confianza al público y en particular a los mercados”, dijo Gabriel Casillas, economista en jefe de Banorte. > 2

## EMPRESAS



Varios medios en el mundo llevaron a la portada de sus sitios web la renuncia de Carlos Urzúa como secretario de Hacienda.



**Activo empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Urzúa expone división. Por fortuna, Herrera, de la UAM

La sorpresiva renuncia de **Carlos Urzúa** como secretario de Hacienda, a tan sólo siete meses de haber llegado al poder, cimbró a los mercados. El tipo de cambio bajó 40 centavos en 15 minutos. No era para menos: **Urzúa** había mantenido la estabilidad y su compromiso era alcanzar un superávit primario de 1% del PIB para 2019, en un gobierno nuevo, de izquierda, donde la duda era si **López Obrador** iba a endeudarse o no. **Urzúa** garantizó que no habría sobreendeudamiento.

A **Urzúa** lo sucederá **Arturo Herrera**, quien ya era subsecretario en Hacienda. La llegada de **Herrera** devolvió la confianza a los mercados. **Herrera**, como **Urzúa**, está convencido de mantener disciplina fiscal y sacar adelante a Pemex para impedir que la crisis financiera de la petrolera se traduzca en una crisis financiera nacional.

**Herrera** tiene reconocimiento de los inversionistas. Al igual que **Urzúa**, fue secretario de finanzas de la Ciudad de México cuando **López Obrador** fungió como jefe de Gobierno capitalino. **Herrera**, como subsecretario, tejió en los últimos meses redes de acercamiento con los sectores bancario, bursátil y asegurador.



### DE LA UAM; EQUIPO COLMEX SE MANTIENE

**Arturo Herrera** será el primer secretario de Hacienda que estudió licenciatura en la UAM, la Universidad Autónoma de México. Su maestría la hizo en el Colegio de México. De hecho, en Hacienda se mantiene el equipo del Colmex, entre quienes destacan dos mujeres: **Raquel Buenrostro** (oficial mayor) y **Victoria Rodríguez** (subsecretaria de Egresos). Es decir, el equipo del Colmex de **Urzúa**, se mantiene.

Carlos Urzúa había mantenido la estabilidad y su compromiso era alcanzar un superávit primario de 1% del PIB para 2019.

Y precisamente de ese equipo es donde llama la atención lo dicho por **Urzúa**, cuando en su carta de renuncia al presidente **López Obrador**, acusa de que hay quienes, en el gabinete de **AMLO**, teniendo un patente conflicto de interés, imponen funcionarios.



Renuncia de Carlos Urzúa.



### ALFONSO ROMO Y ROCÍO NAHLE, ¿LOS DE LA CARTA DE URZÚA?

Es sabido que **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, puso dos alfiles en la Secretaría de Hacienda.

Por un lado, a **Eugenio Nájera**, actual director de Nafin-Bancomex, que ni se fusionan ni funcionan. Y a **Margarita Ríos-Farjat**, jefa del SAT, que sí tiene entendimiento fiscal y ha sido bien recibida por Hacienda.

Además, hay otro dato. **Urzúa**, en su carta de renuncia, también se inconforma con la toma de decisiones de política pública sin el suficiente sustento. Es conocido que Hacienda ha tenido que salvar a Pemex en varias ocasiones, impidiendo que Pemex caiga en un incumplimiento de pagos, y aun así, las calificadoras revisan con lupa lo que Pemex hace.

Para nadie es sorpresa que **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, busca un Pemex que realice todas las actividades, solo, sin inversión privada, y ello arriesga las finanzas públicas al ser la petrolera más endeudada del mundo y vivir sus peores momentos de exploración petrolera.

Ahí están las divisiones de un gabinete que, por un lado, tiene a los moderados, como **Urzúa** o **Herrera**, y por otro, a los más radicales, como **Nahle**. El problema es si este gabinete dividido puede poner en riesgo financiero al país.

### TRAS RENUNCIA DE CARLOS URZÚA

## Preocupa que Pemex no cumpla

La renuncia del ahora exsecretario de Hacienda, Carlos Urzúa, generó incertidumbre entre los inversionistas, y principalmente entre los tenedores de los bonos de deuda de Pemex. Especialistas aseguran que una de las principales preocupaciones es que el presupuesto 2020 no sea suficiente para cumplir con sus compromisos de deuda y para elevar sus niveles de producción.



Foto: Notimex/Archivo

Octavio Romero Oropeza, director de Petróleos Mexicanos.

# Total compromiso con la estabilidad

## PORTADA

El nuevo titular de Hacienda afirmó que los objetivos del gobierno se lograrán

POR CAROLINA REYES

carolina.reyes@gimm.com.mx

Como nuevo secretario de Hacienda, Arturo Herrera se comprometió a no fallarle al presidente Andrés Manuel López Obrador en esta encomienda y agradeció la oportunidad de encabezar la dependencia, así como el empuje que ha dado a su carrera.

En su primera conferencia de prensa como titular de la dependencia, Herrera dijo desconocer a qué área o a quienes se refería Carlos Urzúa, ahora exsecretario, en su carta de renuncia en la que acusaba al gobierno de tomar decisiones sin sustento y de nombrar a personas sin el conocimiento suficiente de la hacienda pública.

Recalcó que él ha formado un equipo de trabajo que está altamente calificado para cumplir con sus funciones y señaló que está "absolutamente comprometido con este gobierno", por lo que no dejará el cargo hasta que el Presidente lo requiera.

"Estoy muy confiado y tengo mucha confianza en el equipo hacendario, y espero trabajar con ellos de manera coordinada, estamos trabajando ya desde el momento en que se hizo el anuncio de mi nombramiento y son un equipo de gente muy profesional, comprometida, dedicados al trabajo y calificados de manera técnica muy alta".

### LOS OBJETIVOS

Resaltó que aun con este cambio de estafeta, los objetivos hacendarios primarios de la administración siguen.

"El primero es un objetivo para garantizar la estabilidad macroeconómica del país; el segundo es un objetivo y un compromiso para mantener un manejo responsable de



EL ASCENSO

Foto: AFP

El presidente Andrés Manuel López Obrador enfatizó que uno de los retos de Arturo Herrera al frente de la Secretaría de Hacienda es alcanzar un crecimiento económico con mayor redistribución.

## ARTURO HERRERA

### NUEVO NOMBRAMIENTO EN HACIENDA

## Hay que actuar con aplomo y decisión: López Obrador

POR ISABEL GONZÁLEZ

isabel.gonzalez@gimm.com.mx



(Arturo Herrera) es gente con experiencia, pero además es gente sensible, es un funcionario público, vamos a decir, con dimensión social, por eso la decisión de nombrarlo".

### ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR

PRESIDENTE DE MÉXICO

políticas públicas y carentes de sustento.

El Presidente señaló que pese a la renuncia de Urzúa el país saldrá adelante, sin corrupción y sin lujos.

"Pensamos que va a haber crecimiento económico, vamos a sacar adelante al país, sólo combatiendo

la corrupción y sin lujos, ésta es la forma que se está aplicando y nos está dando buenos resultados, tenemos buenas cuentas, ha aumentado la recaudación, no tenemos déficit, no ha crecido la deuda pública, el peso es la moneda que más se ha fortalecido en el mundo desde que inició nuestro gobierno", destacó en el mensaje de casi 7 minutos.

En seguida, reconoció que aún dentro del mismo gobierno hay incompreensión de la transformación que vive el país.

"Pero, como se están llevando a cabo los cambios se cimbra, rechina y hay veces la incompreensión o dudas, titubeos, incluso al interior del equipo, pero nosotros tenemos que actuar con decisión y aplomo".

las finanzas públicas y esto está resumido en una cifra que es probablemente la cifra ancla de las finanzas públicas, que es el compromiso de tener un superávit primario de 1% del PIB para el año 2019. Nosotros estamos

seguros que lo vamos a cond seguir y las finanzas públicas están en línea con ello.

"El tercero es un compromiso por mantener un marco macroeconómico sólido, y ahí es importante la autonomía del banco central".

Dijo que si bien los mercados reaccionaron de forma negativa con la renuncia de Carlos Urzúa, hubo una corrección con su nombramiento. Declaró que estamos en etapa de desaceleración, pero "lejos de una recesión".

### VISIÓN DE ANALISTAS

## Se eleva el riesgo de que se reduzca la nota soberana

POR CAROLINA REYES

carolina.reyes@gimm.com.mx

En los mercados financieros y para los inversionistas en

el país la renuncia de Carlos Urzúa a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a sólo siete meses de haber asumido el cargo, eleva las

condiciones de incertidumbre e incluso incrementa las posibilidades de que las calificadoras reduzcan aún más la nota soberana del país.

No obstante, existe confianza en el trabajo que desempeña su sucesor, Arturo Herrera, para regresar la tranquilidad a los mercados.



### INCERTIDUMBRE

Las políticas públicas sin sustento, señaladas por Urzúa, han formado también parte de los argumentos recientes de las calificadoras para degradar su perspectiva sobre el perfil crediticio del país... Este suceso podría comenzar a modificar las expectativas sobre la la estabilidad financiera del país hacia adelante, dijo Gabriela Siller, economista en jefe de Banco Base.



### MÁS DUDAS

La renuncia de Urzúa y sus críticas despiertan dudas sobre la viabilidad de la política económica del gobierno. Herrera deberá mantener los esfuerzos por lograr las metas fiscales establecidas por la SHCP, ya que Urzúa dio confianza entre inversionistas para la conservación de la disciplina fiscal en un entorno complicado, Santiago Fernández, analista de InterCam.



### MAYOR RETO

La renuncia Urzúa pone en evidencia disputas de fondo dentro de la administración en torno a la toma de decisiones económicas. La designación de Herrera como nuevo titular de la dependencia mitiga las preocupaciones inmediatas que pudieran haber surgido, limitando su impacto en los mercados, expresó Jaime Reusche, Vice President Senior Credit Officer de Moody's.



### CONFIANZA

El rápido nombramiento de Arturo Herrera, quien conoce a fondo la visión del gobierno, envía una señal de confianza a los mercados. Hay quienes dicen que la renuncia de Urzúa sienta incertidumbre sobre el cumplimiento de las metas fiscales, pero al contrario, creo que Herrera viene a reforzar que sí se cumplirán, comentó Gabriel Casillas, economista en jefe de Banorte.



### RESPALDO

Sin duda, es un gran nombramiento. Inspira confianza y entiende al mercado. Arturo Herrera cuenta con amplia experiencia, conoce los problemas hacendarios y ha mostrado voluntad permanente para solucionarlos. Es un buen comunicador y siempre ha estado atento a las inquietudes de los inversionistas, Alberto Gómez Alcalá, de Estudios Económicos de Citibanamex.

## EL CONTADOR

1. No sólo fue **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, quien felicitó al **Arturo Herrera**, nuevo secretario de Hacienda, a través de Twitter. Muchos lo hicieron con el usuario @ArturoH\_SHCP, una cuenta falsa, atribuida a quien sustituyó a **Carlos Urzúa** (@CarlosUrzuaSHCP). Hasta ayer en la tarde, la cuenta apócrifa tenía más de nueve mil 700 seguidores, un número que crecía tras la confirmación del nombramiento. El hecho más extraño es que esa cuenta era seguida por el propio gobierno de México y otros altos funcionarios; bueno, hasta por medios de comunicación.

2. Aunque no lo digan, se notó que a algunos empresarios les gustó la renuncia de **Carlos Urzúa** al frente de Hacienda. El líder de los industriales, **Francisco Cervantes**, y el dirigente del sector comercio, **José Manuel López Campos**, reconocieron que el ahora exsecretario no daba muestras de solidaridad con el gremio empresarial, pues se negaba a tomarles llamadas, a atender peticiones de reunión o, incluso, rechazaba asistir a eventos del sector. Según **Cervantes**, el que atendía la interlocución era, ni más ni menos, que **Arturo Herrera**, ahora titular de la dependencia.

3. Un problema que sigue siendo recurrente en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige **Miguel Peláez Lira**, es la saturación de las áreas de migración en horas pico y el tiempo que deben esperar los turistas extranjeros para realizar el trámite. Aunque desde principios de 2018 el gobierno federal instaló quioscos automatizados en las dos terminales de ese aeropuerto, son desaprovechados. Hay que sumar que ha existido la queja de que el número de agentes de migración que atienden es reducido, algo que debería de preocupar a **Miguel Torruco**, secretario de Turismo.

4. El Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, realiza los trámites para mantener los derechos de la marca Caribe Mexicano en Europa. El registro caducó el 5 de junio, pero el pago puede hacerse durante los próximos seis meses. Cada registro dura 10 años y cuesta, en promedio, dos mil dólares. Sobre la marca Cancún no se tiene ningún problema, pues está registrada correctamente pero, en el caso de la marca Cancún, la palabra mágica, el consejo decidió no renovarla pues ya no se usa y sólo se utilizó en una campaña posterior al huracán **Gilberto**.

5. Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, ya no entregará información sobre la compra de Agro Nitrogenados y Fertinal, pues asegura que todos los datos sobre la compra-venta de la planta ya forman parte de una carpeta de investigación que se integra en la Fiscalía General de la República. Por ello, está posponiendo todas las solicitudes que le son enviadas a través del Portal de Transparencia, pues asegura que los hechos están siendo valorados como parte de un posible delito. La empresa asegura que hizo un compromiso para que, en cuanto concluya la investigación, se proporcione la información a todos los interesados.

## EL RADAR DINERO

### LO QUE VIENE

**Minuta de política monetaria**  
El Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, publica mañana la minuta sobre la reunión que llevó a cabo su Junta de Gobierno, referente a la más reciente decisión de política monetaria, que dejó sin cambio su tasa de interés objetivo.



**Agentes aduanales**  
El jueves inicia el 80 Congreso Nacional de Agentes Aduanales donde se abordarán temas como la próxima entrada en vigor del T-MEC y la creciente automatización de los procesos en las aduanas, la cadena de suministros y la logística mundial.

### DINERO EN IMAGEN

**Nueva universidad**  
La jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, encabezó la apertura de las actividades del Instituto de Estudios Superiores de la Ciudad de México Rosario Castellanos.

<https://bit.ly/2JnHPSF>



**Regreso a clases**  
La cuesta más empinada para los mexicanos no es la de enero, es la del regreso a clases. Y es que pocas veces los padres de familia prevén los gastos que esto implica.

<https://bit.ly/2S9k8jV>



## SONDEO ENTRE LÍDERES

# Preocupa a empresarios el manejo en Hacienda

Exigen investigar los casos sobre conflicto de interés y que se atiendan los problemas al interior del gabinete económico

POR KARLA PONCE Y LINDSAY H. ESQUIVEL  
[dinero@gimm.com.mx](mailto:dinero@gimm.com.mx)



**OPORTUNIDAD PARA ENMENDAR**  
Gustavo de Hoyos Walther, presidente de la Confederación Patronal de la

República Mexicana (Coproamex), advirtió que existe preocupación sobre las discrepancias que han existido para la toma de decisiones económicas, además consideró que la denuncia del exsecretario sobre la adopción de las mismas sin método ni sustento constituye una señal de alerta.

“Exigimos se investiguen los casos de conflicto de interés, así como de imposición de funcionarios, que han quedado revelados en el escrito de renuncia”.

Confía que Herrera aliente la toma de decisiones racionales en materia económica y revalorizar algunas decisiones como la cancelación del aeropuerto de Texcoco y lo que implica el proyecto de Dos Bocas”.



**POLÍTICAS CON RIGOR TÉCNICO**  
El presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Carlos

Salazar, consideró urgente mantener la estabilidad de las variables macroeconómicas y que las decisiones de política pública se tomen no sólo con rigor técnico, sino también económico.

“Hacemos un llamado a conservar estas condiciones, para permitir el crecimiento y el desarrollo del país. Por ello, es importante que se atiendan y solucionen los problemas internos a los que hace referencia la carta del exsecretario Carlos Urzúa”.

Respaldo la designación de Herrera como nuevo titular de la Secretaría de Hacienda y se comprometió en seguir colaborando con el gobierno federal para lograr los objetivos de crecimiento y desarrollo que requiere el país.



**DECISIONES CON SUSTENTO**  
Para Enoch Castellanos Férrez, presidente de Cámara Nacional de la Industria

de la Transformación (Canacinta), la renuncia de Urzúa pone en entredicho el futuro de la economía ante las acusaciones de toma de decisiones sin sustento empírico e influentismo en la designación de funcionarios. “El camino para reducir las desigualdades es la certeza jurídica y la promoción de inversiones, pero sobre todo un manejo responsable de las finanzas públicas con sustento empírico”.

Destacó que lo que está en juego es el futuro del país, por lo que hizo votos para que Herrera se conduzca con autonomía y priorice al país en la toma de decisiones, sin rentabilidades políticas ni consideraciones ideológicas, además “esperamos que el Presidente lo respalde”.



**HERRERA DA CONFIANZA**  
La renuncia de Urzúa “no causó alarma”, ya que el Presidente reaccionó rápido,

consideró Francisco Cervantes, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), quien destacó que “los mercados no registraron variaciones, pues se nombró rápidamente a Herrera”.

“Que designen como secretario al funcionario que desde que comenzó la administración ha sido interlocutor del sector empresarial es positivo, pues se trata de un servidor público que se presta a escuchar propuestas”.

Dijo que se necesita ese tipo de funcionarios en el gobierno federal pues existen temas que deben tratarse con el sector privado a fin de conseguir el crecimiento de 4% que se ha fijado.



**TIEMPO DE REVISAR**  
El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio,

Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), José Manuel López Campos, dijo que es tiempo de revisar las políticas públicas que se han hecho y que se intensifique el ritmo de ejecución del gasto.

El líder aseguró que el nuevo encargado de Hacienda tiene la confianza del sector empresarial debido a que han tenido diálogo e interlocución desde que inició la administración.

“Esperamos que Herrera se ponga en contacto con los sectores productivos a efecto de retomar el rumbo, consideramos que no habrá cambios sustanciales, pero, si es que los hay, que nos los haga saber para tomar las medidas pertinentes y seguir creciendo como nos comprometimos”.



**ATENCIÓN EN EL GASTO**  
El director general del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio

Exterior (Comce), Fernando Ruiz Huarte, comentó que la decisión de Carlos Urzúa de renunciar a llevar las finanzas públicas habla de que no hay concordancia en el gobierno, por lo que consideró necesario poner atención en la distribución de los recursos y cómo se ejerce el gasto de gobierno.

“En el texto de la renuncia se señala que hay temas económicos con los que no estaba de acuerdo, lo cual es preocupante”, dijo el empresario.

Para Ruiz Huarte, los cambios en el gabinete del actual gobierno mandan señales de inestabilidad a los mercados, lo cual es normal, pero debe evitarse que se inyecte mayor volatilidad de la que se tiene.



**Análisis superior**

David Páramo  
[davidparamo23@gimm.com.mx](mailto:davidparamo23@gimm.com.mx)

## Meditaciones

Ante hechos como el de ayer, es muy fácil perderse en lo accesorio y dejar de ver lo realmente importante. El *Padre del Análisis Superior* sabe que ya para esta hora habrá oído o escuchado gran cantidad de opiniones y especulaciones en torno a la renuncia de **Carlos Urzúa** y la postulación de **Arturo Herrera** en la Secretaría de Hacienda, como un servicio social, le obsequia estos axiomas sobre el corazón del asunto.

I.- **No existen las políticas económicas de izquierda o de derecha, sólo existen las correctas e incorrectas.** Durante ya varias décadas, el PAS ha usado esa afirmación que termina, ojalá de una vez por todas, con los sesgos ideológicos que algunos tratan de poner para justificar su profunda incultura.

II.- Hablar de políticas económicas de izquierda o derecha equivale a creer en los Reyes Magos o Santa Claus.

III.- Si alguien le dice que existe un sesgo ideológico en el manejo de las finanzas, una de dos: o es un mentiroso o un estúpido. Gastar más de lo que se ingresa es un error, no importa si se trata de regalar dinero a los más pobres o enviar misiones a Marte.

En términos de finanzas personales, si usted sobregira su tarjeta de crédito, no importa si pagó la cuenta de una *table dance* o lo donó a organizaciones de caridad.

Por cualquiera de las dos razones, sus finanzas están en problemas.

IV.- **Todas las decisiones de finanzas públicas de los gobiernos, sin importar a qué sesgo ideológico representen, tienen los mismos objetivos desde la política económica: combatir la pobreza y generar bienestar para la mayoría de la población a través del crecimiento económico.**

V.- Sólo en la imaginación de los políticos y quienes confían en ellos existen gobernantes que quieren joder al pueblo, destruir la creación de ingresos y generar crisis económicas. Algunos lo hacen como resultado de la suma de los errores por encima de sus virtudes como gobernantes.

VI.- Quienes creen en esas tonterías afirman, por ejemplo,

que sólo se quiere enriquecer a ciertas camarillas, como los empresarios. La mejor manera de enriquecer a los empresarios es a través de ciclos virtuosos en la economía, es decir, que crezca, porque así permiten que sus empresas sean más grandes y tengan mayores utilidades.

VII.- Se puede entender desde el punto de vista del resentimiento que haya quienes odian a los más favorecidos, sin embargo, **la única forma de acabar con la pobreza es generando riqueza. La única manera de generar riqueza es a través de la iniciativa privada.**

VIII.- Si alguien cree que se puede “desmontar” un cierto modelo económico, también debe suponer que es uno de los Avengers y podría terminar con Thanos. Tener o mantener un acuerdo de libre comercio no es una medida neoliberal o antineoliberal, sino de sentido común.

IX.- Los fanáticos siempre se equivocan. Hágase un favor, no tome posturas radicales puesto que hay una gran gama de grises, no todo es blanco o negro.

X.- Quienes desean el fracaso de cierto líder político no se dan cuenta que, en la mayoría de los casos, ellos mismos pagarán una gran cuenta de dolor y sufrimiento.

XI.- Quienes imaginan que siguen a líderes infalibles deberían darse cuenta de que siguen a un humano con aciertos y fallas.



### REMATE HINCADO

Resulta que **Mario di Costanzo** está muy feliz, porque consiguió un minihueso por la gracia de **Rocío Nahle**, quien lo recomendó como uno de los asesores de la comisión de la CRE, **Norma Leticia Campos**. Qué lejos están esos tiempos en los cuales grillaba para ser presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores o alguna subsecretaría en el gobierno que traicionó por trabajar con la administración de **Enrique Peña Nieto**.



### REMATE PRECISO

**Jesús Seade**, *subsecretario de América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores*, nuevamente mostró una gran capacidad para explicar usando su cuenta de Twitter. Muy bien por él.



### REMATE PRAGMÁTICO

Los legisladores de oposición cometerían un error verdaderamente grave si no aprueban la nominación de **Arturo Herrera** como secretario de Hacienda. Se trata de uno de los hombres mejor dotados para el manejo económico y con reconocimiento internacional. Se trata de un hombre muy capaz y determinado.

# EXCELSIOR

[www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx)

Visita  
nuestra  
página  
web

## FINANZAS

GRUPO FINANCIERO  
MULTIVADÓLAR  
INTERBANCARIOACTUAL  
\$19.1610ANTERIOR  
\$18.9025VAR%  
1.37Desde  
el piso  
de remates  
Maricarmen Cortés  
milcarmenm@gmail.com

## El terremoto Urzúa

• El rápido nombramiento de Herrera frenó la caída del peso frente al dólar y del mercado accionario.

La sorpresiva renuncia de **Carlos Urzúa** a la Secretaría de Hacienda, a unos días de que se presente el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos (Pemex), sacudió a los mercados financieros y generó una gran incertidumbre en el sector privado.

**Urzúa** no es, desde luego, el primer secretario de Hacienda que renuncia, pero lo que realmente cimbró a los mercados fueron las razones que esgrimió y que hacen palidecer la carta de **Germán Martínez** al renunciar como director general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Precisó que hubo muchas discrepancias en materia económica acusó que en esta administración se han tomado decisiones de política pública sin el suficiente sustento y que le resultó inaceptable la imposición de funcionarios que no tienen conocimiento de la Hacienda Pública, motivado por "personajes influyentes" del actual gobierno con "un patente conflicto de interés".

Desafortunadamente, **Urzúa** no fue más allá al decir quién o quiénes son estos "personajes influyentes" ni cuáles son los conflictos de interés.

Desde luego, eran públicas sus discrepancias con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia; con la oficial mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, y desde luego con el ala más radical del gabinete encabezada por **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, y **Manuel Bartlett**, director de la CFE.

## HERRERA FRENÓ CAÍDA DE MERCADOS

El rápido nombramiento de **Arturo Herrera** como nuevo secretario de Hacienda, cargo que tendrá que ser ratificado por el Congreso, frenó la caída del peso frente al dólar y del mercado accionario, porque como subsecretario de Hacienda logró generar confianza principalmente en el sector financiero y ha defendido la disciplina en finanzas públicas.

**Herrera** tendrá, sin embargo, que enfrentar los mismos retos que **Urzúa**: decisiones de política pública sin suficiente sustento, medidas de austeridad a raja tabla de la Oficial Mayor de Hacienda, a **Romo** fortalecido, y a la obstinación de **Nahle** y el ala radical del gabinete de **López Obrador**.

## DISCREPANCIAS DE URZÚA:

- Alfonso Romo
- Raquel Buenrostro
- Rocío Nahle
- Manuel Bartlett

## PLAN DE NEGOCIOS DE PEMEX

Se afirma que para **Urzúa** la gota que derramó el vaso fue el Plan de Negocios de Pemex que supuestamente ahora sí se presentará la próxima semana.

Será también la prueba de fuego de **Herrera** porque si no convence a las calificadoras reducirían no sólo la calificación de Pemex, sino también la deuda soberana y será él quien tenga que salir a convencer a los mercados de que realmente Pemex es viable con su deuda de 105,000 mdd, el revés a la reforma energética y la absurda y nada rentable construcción de la refinería de Dos Bocas.

## RATIFICA META DE SUPERÁVIT PRIMARIO DE 1%

En su primera conferencia de prensa, **Herrera** ratificó su compromiso con los objetivos de garantizar estabilidad macroeconómica, la meta de superávit primario de 1% del PIB este año, y respeto a la autonomía de Banxico.

No quiso dar más detalles sobre el Plan de Negocios de Pemex, pero adelantó que se enfocará a elevar la inversión para aumentar la producción y se reforzará el apoyo gubernamental con medidas como una menor carga fiscal.

Se deslindó de las acusaciones de **Urzúa** y aseguró que tiene plena confianza en el equipo de la SHCP

## FITCH RATINGS

## IEnova, en observación negativa

Infraestructura Energética Nova (IEnova) informó que Fitch Ratings colocó en observación negativa su calificación crediticia a BBB+/Negativa, cuando era BBB+/Estable. Según la compañía esto se debió al retraso por parte de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para poner en operación comercial el Gasoducto Marino Sur de Texas-Tuxpan, así como por las solicitudes de arbitraje que fueron enviadas recientemente a ciertos desarrolladores de gasoductos.

-Eréndira Espinosa



Foto: Reuters/Archivo

## La inflación vuelve al rango meta

## SE SUMA LA POSIBILIDAD DE QUE BANXICO BAJE SU TASA

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dio a conocer que en junio se registró una inflación de 0.06% en línea con el estimado de los analistas. A tasa interanual la inflación se ubicó en 3.95%, descendiendo desde 4.28% en mayo, dato que confirma las expectativas de un posible recorte en la tasa de interés de referencia en la reunión de política monetaria de Banxico de noviembre o diciembre.

Con lo anterior, el indicador se ubica nuevamente dentro del intervalo de variación de Banco de México entre 2.0% y 4.0%, elevando la probabilidad de que la Junta de Gobierno se incline por recortar la tasa de interés en el año, en al menos 25 puntos base.

"Con el dato de junio, la inflación anual acumulada hasta este mes llega a 0.217%, lo que constituye el segundo nivel más bajo desde 2000. Por ello, ante la mejoría en el panorama inflacionario, consideramos que Banxico podrá presentar un tono más laxo en sus siguientes comunicados, hasta concretar un recorte de 25 puntos base en la reunión de diciembre de este año", detalló Grupo Financiero Monex.

## FACTORES DE REDUCCIÓN EN LA INFLACIÓN

La menor inflación se debió principalmente a una disminución de la inflación no subyacente, es decir, la que incluye productos cuyos precios son más volátiles y sobre los que la política monetaria tiene poca injerencia.

En junio la inflación no subyacente bajó de una tasa interanual de 5.78% a 4.19%, retrocediendo a una tasa mensual de 0.68%. Por un lado, los precios de los productos agropecuarios subieron a una tasa interanual de 6.23%, ligeramente por

Se ubicó en 3.95 por ciento en junio, bajando desde 4.28 por ciento de un mes anterior

interanual los precios registraron un incremento de 2.83%, por debajo de 5.5% en mayo.

## PRODUCTOS DEL INPC

(Variación porcentual)

## AL ALZA

52.14  
CHAYOTE23.83  
TRANSPORTE  
AÉREO13.12  
NARANJA12.98  
AGUACATE4.39  
POLLO

## A LA BAJA

-21.9  
LIMÓN-17.93  
CEBOLLA-12.17  
OTROS  
CHILES-11.59  
UVA-10.28  
CHILE  
SERRANO

4.28

POR CIENTO

era la tasa de inflación que se reportaba en mayo, por encima del rango meta del Banco de México

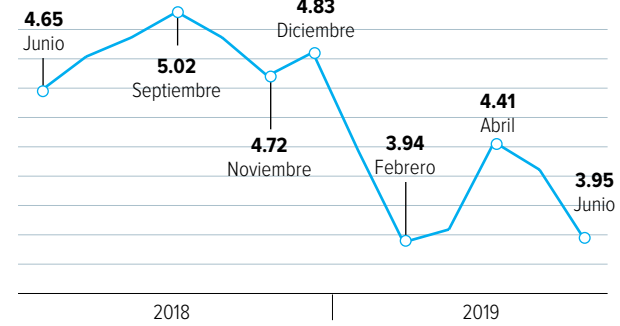
25

PUNTOS

base es lo que se espera pueda bajar la tasa de referencia del Banxico entre noviembre y diciembre

## TASA ANUAL

(Var. % del INPC)



Fuente: Inegi

arriba de 6.08% registrado en mayo, aunque en comparación mensual se observó un descenso moderado de 0.18%. Por su parte, los

precios de los energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno bajaron a una tasa mensual de 1.04%, permitiendo que en comparación

## ACUERDO EN GASODUCTOS

## CFE, en desventaja si llega a los tribunales

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) y las empresas constructoras de los gasoductos podrían llegar a un acuerdo para reducir los pagos, pues llegar a los tribunales pondría a la empresa del Estado en una franca desventaja.

Analistas del sector aseguran que la intervención del gobierno de México y el inicio de las negociaciones el pasado lunes, podría resultar beneficiosa, pues era necesario revertir la impresión sobre que la presente administración no está respetando los contratos ya firmados.

Gonzalo Monroy, especialista del sector de energía y director de la consultora GMEC, dijo que es posible llegar a una reducción de hasta diez por ciento en el pago que realizará la CFE por casos fortuitos.

Considera poco probable que se llegue hasta la etapa

de arbitraje, pues hay muchas opciones que pueden ser tomadas y aceptadas por las partes involucradas para evitar ir a tribunales.

Seguramente encontrarán una forma de que el valor presente neto del contrato siga siendo el mismo, y lo más probable es que extiendan el plazo de los contratos, que no sea de 25 años, sino de 30 a 35 años, por lo que la tarifa (de transporte de gas) bajará un poco, lo que ayudará al gobierno sin afectar a las empresas".

Insistió en que de ser éste el caso, el costo podría bajar hasta diez por ciento, dependiendo de los acuerdos a los que se lleguen.

Insistió que llegar a los tribunales afectaría a la CFE, pues no cuenta con un grado de razón que pueda argumentar para ganar el arbitraje, el cual podría extenderse por varios años, lo cual podría afectar la generación de electricidad con gas, ante la falta de disponibilidad de



Foto: Notimex/Archivo

El gobierno mantiene su petición a cuatro empresas para que rembolsen casi 3,000 millones de dólares, debido a pérdidas en CFE."

MANUEL BARTLETT  
DIRECTOR DE LA CFE

este energético, pues un litigio podría mantener parados los siete ductos.

Sobre el tema, Miriam Grunstein, analista del sector y fundadora de la consultora Brilliant Energy, dijo que de ninguna manera se podrá cancelar la cláusula sobre caso fortuito, siendo éste el punto medular del conflicto entre la CFE y las empresas, esto debido a la posibilidad de que existan futuros casos de fuerza mayor.

"Haciendo cuentas muy alegres para el gobierno, lo que se puede esperar es que se ajuste la deuda de cargos por capacidad. Al ser una negociación entre partes, habrá que ver cuánto ceden las empresas, pues a ellas no les conviene estar mal con el gobierno el resto del sexenio", dijo.

Mencionó que los costos de un arbitraje son muy altos, lo cual afectaría bastante a la CFE y sus finanzas, pues además se tratan de recursos públicos.

ALIANZA CON YASTÁS

# Banorte amplía su cobertura nacional

Sus productos y servicios estarán presentes en más de mil 550 municipios

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

Derivado de una alianza con Yastás, Grupo Financiero Banorte amplió su cobertura nacional, llevando sus productos y servicios a municipios donde la infraestructura bancaria es insuficiente o inexistente.

A través de un comunicado, la institución financiera detalló que esta alianza con la empresa de Gentera, reconocida como el administrador de corresponsalías bancarias más grande del país, Banorte llevará sus servicios financieros a 297 municipios más, con lo que incrementará su alcance territorial un 24% y cubrirá 1,557 municipios.

Esta alianza sumará en una primera etapa tres mil 500 tienditas de la esquina, papelerías y farmacias a la red de nueve mil 827 corresponsales de Banorte, en donde se podrán realizar depósitos, pago de tarjetas de crédito, retiro de efectivo y pagos de servicios; lo que permite a los clientes generar ahorros, ya que no tendrán que gastar en transporte para llegar al banco más cercano a su comunidad.

“El incrementar el nivel de bancarización es uno de los principales retos que sigue teniendo México y un compromiso primordial de Banorte. La alianza con Yastás, que tiene un modelo innovador y único, nos permitirá

## LOS SERVICIOS



DEPÓSITOS



RETIROS EN EFECTIVO



PAGO DE TARJETAS DE CRÉDITO



PAGO DE SERVICIOS



llevar servicios financieros a más mexicanos, a través de las tiendas de la esquina”, destacó Marcos Ramírez, Director General de Grupo Financiero Banorte.

Enrique Majós, director general de Gentera, detalló que, gracias al amplio horario de cada comercio, el cliente o usuario tendrá alternativas flexibles para realizar sus operaciones. Para los comercios que forman parte de la red, Yastás representa un gran beneficio en mayor flujo de clientes y en ingresos por comisiones, que representa un retorno de inversión de 6.0% mensual promedio.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

## Arturo Herrera: ¡el mercado lo tiene bien ubicado!

• Ha sido puente y es articulador, no dócil ejecutor de políticas públicas. Tiene una excelente relación con el “primer círculo” político del Presidente.

La durísima carta-renuncia del ahora exsecretario **Carlos Urzúa** dirigida al presidente, **Andrés Manuel López Obrador**, fue sorprendente hasta para los dos, pero es resultado de la confrontación que han tenido, una y otra vez, desde que el primero le aceptó el cargo.

Le renunció, pero tomó el modelo de **Germán Martínez**: bien estridente y acusando al Presidente de adoptar políticas públicas sin sustento numérico y que rayan en el extremismo de izquierda, como también de haberle impuesto a funcionarios que no tienen conocimiento de la hacienda pública y motivado por funcionarios “influyentes” del actual gobierno con un patente conflicto de interés.

Pongamos dos nombres sobre la mesa. Por lo que sé, **Victoria Rodríguez Cejas** continúa como subsecretaria de Egresos y ejecutará, a pie juntillas, como hasta ahora, el recorte al gasto, tampoco hay indicios de que pudiera cambiar a la titular de la Tesorería de la Federación (Tesofe), **Galia Borja**.

En el caso de la jefa del SAT, **Margarita Ríos-Farjat**, si bien la abogada llegó recomendada por **Urzúa**, el presidente le ha tomado estimación y ha realizado una sólida mancuerna con **Herrera**, pues recordemos que él integró en la Subsecretaría del ramo a la Subsecretaría de Ingresos, de tal manera que tenía que ver no sólo con la hacienda pública, sino también con la política para recaudar impuestos.

Así sólo nos queda un personaje. Polémico por las funciones que ha concentrado, pero parece complicado decir que es quien se podría ir. Eso no dependerá de **Herrera**, sino del Presidente.

Se trata de la oficial mayor, **Raquel Buenrostro**, quien no sólo está concentrada en la licitación de medicamentos, papelería, alimentos, etc., sino en todo el proceso de centralización administrativa y definición de las reglas para futuras licitaciones y adquisiciones.

Tampoco son **Alfonso Romo** o la **Rocío Nahle**, quienes le provocaban urticaria a **Urzúa**.

En el caso del primero, en el sector privado (por cierto, **AMLO** se reúne con los 25 empresarios regios este miércoles), se tiene la certeza de que es “valla” de contención no “articulador o hacedor” de políticas públicas. El Presidente, dicen, lo usa de bloqueador.

Entonces, ¿con quién se tensó la liga a tal extremo de reventar?

Especulo. Dicen que es alguien que trabaja hace más de 15 años con el Presidente, uno de los hombres con más poder en el primer círculo y uno de los siete integrantes de la Oficina de la Presidencia de la República: **Gabriel García Hernández**.

Puede ser. Él está al frente de la Coordinación General de Programas Integrales de Desarrollo, que como su nombre lo indica coordina a los delegados estatales y regionales del gobierno federal y tiene injerencia en todas las dependencias, entidades y organismos, porque lleva todos los programas desde los relacionados con comunidades y pueblos hasta los grandes proyectos.

Lo interesantes es que esa red ha sido centralizada, justo en y con la Oficialía Mayor de Hacienda. Precisamente por ahí reventó la liga.

Por lo pronto, tras la sorpresa que provocó **Urzúa**, a quien el Presidente llamó “botella vieja”, fue una muestra de la excepcional capacidad de **López Obrador** para no dejar que nadie llene un vacío político y en medio de la crisis que comenzaba a repercutir en el comportamiento de los mercados financieros, salió rápido a designar a **Arturo Herrera** como sucesor de **Urzúa**.

Su mejor ficha, porque lo conoce bien, sabe que será un buen administrador de la Hacienda Pública y es alguien con quien el sector privado y el financiero se sienten bien.

**Herrera** ha sido puente y es articulador, no es dócil ejecutor, de políticas públicas. Tiene una excelente relación con el “primer círculo” político de **AMLO**.

Hay quien dice que en dos momentos el Presidente lo silenció, cuando cuestionó Dos Bocas y al momento de hablar de unificar el impuesto a la tenencia. Pero el mismo **AMLO** salió al paso señalando que eran “malos entendidos y diferencias menores”. Él lo recibe, le argumenta. Lo convence.

Pero lo más importante, **AMLO** le tiene confianza y los mercados (calificadoras, economistas, analistas, banqueros de inversión y comerciales, todos, ya lo calificaron, lo midieron y le han dado el visto bueno una y otra vez). El mundo ya lo calificó.

Por eso le digo que es lo mejor que le pudo pasar no al Presidente, sino a los mismos mercados, porque **Herrera** es lo más cercano a la predictibilidad que necesitan. Como dijo más de uno: ¡Gracias a Dios es **Herrera**!



• Gabriel García, coordinador de programas integrales.



PARA MULTIPLICAR TUS RENDIMIENTOS, CHEQUES E INVERSIONES MULTIVA.

Diferentes plazos y atractivos rendimientos. Seguridad y disponibilidad inmediata de tu dinero.

**BANCO MULTIVA**  
es el banco

WhatsApp 55 2972 2168 | Videollamada \* Skype | Chat \*\* Desde multiva.com.mx

\*Búscanos como Línea Multiva Digital.\*\*Ingresa a la liga Contacto o da clic en el icono Línea Multiva. Sujeto a aprobación de crédito. Consulta términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación en multiva.com.mx

VISITA CUALQUIERA DE NUESTRAS SUCURSALES

Banco Multiva S.A. @BancoMultiva

Línea Multiva: 5279 5868 / 01800 226 2688 multiva.com.mx



**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El turismo no extrañará a Urzúa

• El nombramiento de Herrera es una nueva oportunidad para acercar Turismo y Hacienda.

Si **Jesús Silva Herzog** (q.e.p.d.) declaró como secretario de Turismo que de haber conocido la relevancia de esta actividad siendo secretario de Hacienda, le habría dado mucho más dinero; **Carlos Urzúa** ni siquiera podrá compartir esa reflexión desde el cubículo universitario a donde seguramente regresará.

El principal problema, dirán algunos, es que las decisiones no las tomaba él, sino **Andrés Manuel López Obrador**, un presidente que controla o quiere controlar todo.

Pero **Urzúa** era el jefe de las finanzas públicas, un economista de cepa y al menos debió haber aceptado alguna de las muchas reuniones que le pidieron los empresarios turísticos.

Un resumen apretado de lo que sucedió durante su paso por Hacienda es el siguiente:

1. Se decretó el cierre del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) y se privó al sector del presupuesto para campañas de promoción turística por casi seis mil millones de pesos para 2019, que fueron asignados al Tren Maya, sin que a la fecha se informe de avances en el uso de los recursos.

2. Lo anterior significó, entre otros impactos, el cierre de 21 oficinas de promoción en el exterior y dejar de estar presente en las ferias de turismo más importantes del mundo.

3. Igualmente, se cortó el apoyo que el CPTM brindaba a las entidades federativas para que desarrollaran sus campañas de promoción, mediante la ejecución de programas cooperativos de publicidad.

4. Se eliminó el presupuesto del Programa de Desarrollo Regional Turístico Sustentable y Pueblos Mágicos (Prodermágico), dejando sin recursos a los Pueblos Mágicos.

5. Se recortó personal especializado y con experiencia de la Sectur y del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur).

6. Los recursos provenientes del Derecho de No Residente (DNR) de los meses de noviembre y diciembre de 2018 no fueron asignados al CPTM, sino que los utilizó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para otros propósitos, mismos que se desconocen.

7. Se canceló el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco, lo cual impactará el futuro desarrollo del turismo.

**Luis Alegre**, presidente de la Comisión de Turismo de la Cámara de Diputados, reconoció que fue complicado coordinar las necesidades del turismo con la agenda de la SHCP.

Pero sostuvo que hay un avance para etiquetar parte de los recursos del Ramo 33 del Presupuesto de Egresos de la Federación de 2019, para que en el próximo periodo legislativo se asignen más recursos de las participaciones federativas a mejorar la infraestructura de los Pueblos Mágicos.

**Jorge Hernández**, presidente de la Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas (Fematur), reflexionó que nunca antes la Secretaría de Turismo había sido tan debilitada y afectada presupuestalmente como en el periodo de **Urzúa**.

Mientras que **Francisco Madrid**, director de la Facultad de Turismo de la Universidad Anáhuac, añadió que con la llegada de **Arturo Herrera** a la SHCP difícilmente habrá cambios relevantes en el panorama de la conducción económica de México.

**Herrera** dijo que va en contra de las grandes desigualdades en México: declaración que causa temor por el riesgo de que desate el gasto público y la inflación, pero es una nueva oportunidad para que los actores del turismo le acerquen información sobre la relevancia social de este sector.

**Jorge Hernández** reflexionó que nunca antes la Sectur había visto tan debilitado y afectado su presupuesto como en el periodo de **Urzúa**.



• Jorge Hernández, presidente de la Fematur



**Frecuencias**  
Rodrigo Pérez-Alonso  
hola@rodrigoperezalonso.com

## Crowding out

• Carlos Urzúa era considerado como uno de los mejores funcionarios por sus capacidades técnicas, su experiencia y por su visión de disciplina fiscal.

Las renuncias, voluntarias o forzadas, de funcionarios de todos los niveles en la administración de **Andrés Manuel López Obrador** mermarán la capacidad del gobierno para implementar y continuar programas de los que dependen inversiones, empleos y el subsaneamiento de rezagos históricos en nuestro país.

En los pocos meses de gobierno, de acuerdo con algunas versiones de medios escritos, se han recortado más de veinte mil plazas. A eso debemos añadir la disfuncionalidad, improvisación y renuncias de alto nivel en la administración pública federal.

Ello quedó manifiesto ayer con el que quizás sea el más duro golpe a la optimista narrativa del que, de hecho, es el único vocero del gobierno **AMLO**. **Carlos Urzúa Macías**, (ahora ex) secretario de Hacienda, presentó su renuncia, manifestando "discrepancias en materia económica" y "decisiones de política pública sin el suficiente sustento", lo que confirma lo que se ha hablado durante meses por analistas y periodistas en términos de la disfuncionalidad y falta de preparación de muchos funcionarios públicos de la 4T.

**Carlos Urzúa Macías** era considerado como uno de los mejores funcionarios que podía tener el gobierno por sus capacidades técnicas, su experiencia y por su visión de disciplina fiscal en las finanzas públicas del país, y se convirtió en el tercer alto funcionario del gabinete de **Andrés Manuel López Obrador** en bajarse del barco de la 4T.

Le precedieron **Germán Martínez Cázares**, quien renunció como director del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), después **Josefa González Blanco**, que presentó su renuncia como titular de la

Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), tras provocar el retraso de un vuelo comercial en mayo.

Se ha hablado, incluso, de la renuncia no aceptada del canciller **Marcelo Ebrard Casaubon** a la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) en abril.

La renuncia de **Carlos Urzúa** se da en un contexto en el que se deberá entregar el primer Paquete Económico para el ejercicio fiscal del 2020 en el último cuatrimestre del año y abre la mayor crisis en los siete meses de gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Su dimisión genera mayor incertidumbre aunada a las crisis autoinfligidas, como son la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), las finanzas de Petróleos Mexicanos (Pemex) y demás polémicas, presionado por una política de austeridad y las demandas no siempre coherentes del Presidente de la República.

Lo interesante es que el propio **Arturo Herrera Gutiérrez**, quien seguramente no quería el puesto de secretario de Hacienda —su lenguaje corporal lo dice todo— y se iría en paquete con su jefe, queda en el lugar de **Carlos Urzúa**.

**Arturo Herrera** es un capaz funcionario que ha sido contradicho en más de una ocasión por el propio **Andrés Manuel López Obrador** en temas tan variados como las rondas petroleras, el crecimiento económico y la refinera Dos Bocas.

Al final, todo indica que los dogmáticos del gabinete y la administración pública, aquellos que aplauden y le rinden pleitesía sin cuestionamientos a su jefe, están ganando los espacios que los moderados y la gente capacitada para estar en el gobierno han ido perdiendo. Es un *crowding out* de los técnicos por los dogmáticos.

La renuncia de **Urzúa** se da en un contexto en el que se deberá entregar el primer Paquete Económico del 2020 en el último cuatrimestre del año.

### OTRAS RENUNCIAS:

- Germán Martínez Cázares (IMSS)
- Josefa González Blanco (Semarnat)

Nuestro  
plan cambia,  
tu futuro mejora.

14 licenciaturas actualizadas.

4 nuevas licenciaturas en ciencias de la Salud.

1 nueva ingeniería en Manufactura y Robótica.

UNIVERSIDAD  
**ICEL** UI

Encuentra con nosotros la  
**oportunidad** que estás buscando.

**¡Inscríbete!**

HIPERMODERNIDAD  
**EDUCATIVA**

EDUCACIÓN  
**HÍBRIDA**  
Universidad ICCEL

☎ 5350 9100

www.icel.mx  

## BREVES

### Dr. Mario World ya está en móviles

Nintendo ha lanzado *Dr. Mario World* en dispositivos móviles. La salida de este título ha sido antes de lo planeado en iOS y Android, ya que estaba programado para el 10 de julio. Éste es una nueva versión del clásico de NES y Game Boy, sólo que adaptado a los tiempos de *Candy Crush Saga*. Ofrece buena jugabilidad, pero sólo con conexión a la red.

—De la Redacción



Foto: Especial



Foto: Especial

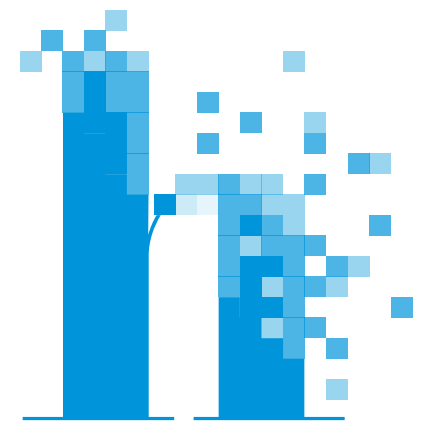
### Amazon y Google fuman pipa de paz

Las empresas Amazon y Google vuelven a ser "aliadas", y es que YouTube ya está disponible en los Fire TV, y Prime Video ya tiene soporte para Chromecast y la aplicación oficial para Android TV. Amazon ha anunciado que YouTube estará disponible en los Fire TV

Stick (2ª generación), Fire TV Stick 4K, Fire TV Cube y Fire TV Stick Basic Edition. Por otro lado, Prime Video ya tiene soporte para Chromecast con su última actualización, la cual comenzó a llegar a los usuarios de todo el mundo el día de hoy.

—De la Redacción

@DineroEnImagen



## HACKER

EXCELSIOR MIÉRCOLES 10 DE JULIO DE 2019

# Red Hat ya pertenece a IBM

## COMPRA HISTÓRICA

Ayer se cerró el trato por 34 mil millones de dólares para mejorar los servicios de nube

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

IBM concretó la compra de Red Hat por 34 mil millones de dólares, con lo que espera hacer frente a un mercado que se enfoca en el cómputo en la nube híbrido y el uso del código abierto.

Arvind Krishna, vicepresidente senior de Nube y Software Cognitivo de IBM, consideró que esta adquisición ofrece un "tremendo valor" a sus clientes. Esto porque la mayoría de las empresas están en 20 por ciento de su viaje a la nube.

"No todo se va a ir a la nube pública, hay mucho que se mantendrá en la privada y hay que encontrar una forma de navegar entre ambas", indicó en conferencia telefónica.

IBM comenzó desarrollando hardware. El siguiente paso fue incursionar en el mercado de software y ahora se enfoca en el cómputo en la nube y la inteligencia artificial.

Por eso se está preparando para ofrecer una nube híbrida, abierta, segura, con administración sencilla e interoperable.

El papel de Red Hat será ayudar a que la nube híbrida sea más abierta al permitir la creación de más aplicaciones gracias al uso de sistemas como Linux.

En particular, considerando que 80 por ciento de las cargas de trabajo empresariales aún no se han trasladado a la nube debido a la naturaleza propietaria del mercado actual, es decir, ambientes cerrados.

### SOBRE LA ADQUISICIÓN

- Fue anunciada en octubre de 2018.
- Costó 34 mil millones de dólares.
- IBM adquirirá todas las acciones comunes emitidas y en circulación de Red Hat a un precio de 190 dólares por título.
- La adquisición fue aprobada por la junta de directores tanto de IBM como de Red Hat.

### SOBRE LA NUBE:

- Se prevé que el valor de mercado de la nube híbrida sea de un billón de dólares para 2020 en todo el mundo.
- Datos de Red Hat indican que 80% de las cargas de trabajo empresariales aún no se han trasladado a la nube debido a la naturaleza propietaria del mercado actual.

### EL OBJETIVO

Ambas empresas consideran que juntas ofrecerán la próxima generación de una nube múltiple híbrida basada en tecnologías de código abierto, como Linux y



Las empresas están comenzando el próximo capítulo de sus reinversiones digitales."

GINNI ROMETTY  
PRESIDENTE Y CEO DE IBM



Foto: Especial

Paul Cormier, vicepresidente de Red Hat, y Arvind Krishna, vicepresidente de Nube y Software Cognitivo de IBM, al anunciarse la compra.

Kubernetes, que permitirá a las empresas implementar, ejecutar y administrar datos o aplicaciones de forma segura.

Jim Whitehurst, presidente y CEO de Red Hat, incluso aseguró que esta adquisición redefinirá el mercado de la nube para los negocios.

"La tecnología de nube híbrida y abierta de Red Hat ahora se combinan con la escala y profundidad incomparables de la innovación y experiencia de la industria de IBM, así como el liderazgo en ventas en más de 175 países", declaró en un comunicado.

Ginni Rometty, presidente y CEO de IBM, comentó que los negocios están empezando el próximo capítulo de su reinversión digital, por lo que necesitan socios en los que puedan confiar para manejar y asegurar sus sistemas.

"IBM y Red Hat están especialmente diseñados para

satisfacer estas necesidades. Como el proveedor líder de la nube híbrida, ayudaremos a los clientes a forjar las bases tecnológicas de su negocio en las próximas décadas", se comprometió.

### LOS TÉRMINOS

El acuerdo firmado determina que IBM pagará 190 dólares por acción en efectivo, lo que representa un valor de 34 mil millones de dólares.

Por lo que se trata de la mayor adquisición que ha hecho la empresa hasta el momento.

Paul Cormier, vicepresidente ejecutivo de Red Hat, explicó que conservarán su independencia y neutralidad, así como su sede, instalaciones, marcas y prácticas.

Además seguirán al mando de Jim Whitehurst, quien se unirá al equipo directivo superior de IBM, y se mantendrá al equipo de administración.

## TAMBIÉN EN EL GOBIERNO

# Urge definir estrategia digital en empresas

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Las empresas mexicanas están invirtiendo en tecnología para hacer frente a las nuevas necesidades de los clientes y el mercado, pero lo están haciendo sin una estrategia definida y robusta.

De acuerdo con Anderson Ramires, líder de Tecnologías, Medios y Telecomunicaciones de PwC México, las compañías sienten que la disrupción digital amenaza su negocio y por eso tratan de adoptar nuevas tecnologías, aunque

## REPORTE DIGITAL IQ EN MÉXICO

- 37% ve la disrupción digital como una seria amenaza para sus negocios.
- 22% cree que el CEO es el responsable de la estrategia digital.
- 67% destina hasta el 10% de sus ingresos en inversiones.



la visión y conocimiento de éstas parece no estar en línea con sus acciones.

El reporte Digital IQ: Reconfigurar la visión de las organizaciones encontró que

una de cada cuatro empresas en el país considera que la realidad virtual tendrá la mayor disrupción en los negocios en los próximos tres años.

Pese a esto, 90% está invirtiendo actualmente en el cómputo en la nube, 87.5% en los dispositivos móviles y 60% en el Internet de las Cosas.

Ramires destacó que las inversiones en el área tecnológica están tomando importancia, ya que 67% de las compañías mexicanas que encuestaron están destinando hasta 10 por ciento de sus ingresos para este propósito.

"Pero la inversión no sólo debe enfocarse en la tecnología, deben ser inversiones que ganen sentido y estén alineadas al futuro", agregó.



Suma de negocios  
Rodrigo Pacheco  
Twitter: @Rodpac

## El legado de Urzúa

En ocho meses y ocho días como secretario de Hacienda, Carlos Urzúa deja varios legados y estafetas que seguramente continuarán con Arturo Herrera.

Carlos Urzúa le dio una gran herramienta a Arturo Herrera con su carta al afirmar: "Estoy convencido de que toda política económica debe realizarse con base en evidencia, cuidando los diversos efectos que ésta pueda tener y libre de todo extremismo, sea éste de derecha o izquierda. Sin embargo, durante mi gestión las convicciones anteriores no encontraron eco".

La misiva debe ser utilizada por el nuevo secretario de Hacienda para empujar una visión responsable en el plan de negocios de Pemex, que es el reto inmediato que se debe resolver para evitar una nueva degradación en la calificación de la empresa productiva del Estado, lo que generaría un efecto cascada sobre las finanzas públicas nacionales y que se expresaría en una pérdida de confianza y un impacto significativo en la economía.

Del nuevo liderazgo de Arturo Herrera se sostiene la estabilidad, ya que su renuncia causaría una tormenta difícil de contener y en ello radica la fortaleza de su postura de negociación en ese tema específico. Si alguien tiene alguna duda de lo anterior, Carlos Urzúa se encargó de mostrar que el mercado es frágil, ya que al plantear su renuncia antes del mediodía, se pudo apreciar al efecto inmediato en el tipo de cambio, de haberlo hecho en la tarde, el mensaje hubiera tenido un menor impacto.

## LOS LEGADOS DE URZÚA

En ocho meses y ocho días como secretario de Hacienda, Carlos Urzúa deja varios legados y estafetas que seguramente continuarán con Arturo Herrera. El primero es el respeto al Banco de México, así como una relación constructiva y al menos públicamente nunca hubo presiones sobre la política monetaria, lo cual no

es poco si consideramos que varios países y varios liderazgos han buscado intervenir en las tasas de interés, los casos más extremos son los de Trump vs. Jerome Powell y Tayyip Erdogan que de plano corrió a su banquero central.

Además, habría que considerar que la propuesta de candidaturas a la Junta de Gobierno del Banco de México de Jonathan Heath y Gerardo Esquivel fueron positivas.

El segundo legado de Urzúa es su apoyo al sistema de pagos electrónicos mediante código QR (CoDi), que si bien se desarrolló por Banxico recibió un impulso clave de Hacienda. CoDi tiene el potencial de convertirse en una gran herramienta

para la inclusión financiera y eventualmente para la formalización de amplios sectores.

El tercer legado de Carlos Urzúa son las medidas que se anunciaron el 8 de enero y que contemplaron incentivos para que más empresas se listen en los mercados de capital, fortalecer al mercado secundario de acciones, así como la apertura de créditos asociados a la nómina con cualquier banco.

## LA DEBILIDAD

La principal debilidad de Carlos Urzúa como secretario de Hacienda fue su falta de pericia política que se traducía en debilidad al interior del gabinete. Dicha falta de habilidad se reflejaba en que tenía un manejo de medios de comunicación muy limitado y con poca interlocución, situación que hizo que perdiera la narrativa de su agenda y se acumularan en demasía los desequilibrios que sólo se pudieron expresar a través de una carta y una renuncia.

El balance de Carlos Urzúa como secretario de Hacienda, considerando la coyuntura, en mi opinión es positiva, la parte más relevante de su legado es la coherencia.

**Quítate la espinita y estrena desde \$2,999 al mes a 24 meses.**



seat.mx

## **Estrena un SEAT Ibiza 2019.**

Desde \$2,999 a 24 meses con mantenimientos incluidos<sup>1</sup>, seguro del primer año gratis<sup>2</sup> y bono de \$2,000 para Accesorios<sup>3</sup> con SEAT Total.



Esta publicidad es emitida por Volkswagen de México, S.A. de C.V. Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. es la entidad comercial que ofrece el producto con la marca respectiva. 1) Cálculo basado en un Ibiza Style Urban Plus Std. 2019 con precio de lista en Plan SEAT Total (Premium Credit) con el 38.53% de enganche, en plazo de 24 meses. Incluye servicios de mantenimiento por 2 años o 20,000 km y seguro de vida y desempleo financiados. **Tasa de interés anual, ordinaria, bruta y fija del auto del 11.7%. CAT promedio del 18.0%** sin IVA informativo. 2) Seguro promocional durante el primer año aplica para toda la gama Ibiza 2019. 3) Bono incluye IVA y aplica en Plan SEAT Total (Premium Credit) para la compra de accesorios del vehículo o Boutique. La comisión por apertura es del 2.5% del monto a financiar. CAT calculado al 1 de julio de 2019. No aplica con otras promociones. Sujeto a la aprobación del crédito. Las cantidades están expresadas en pesos mexicanos. Vigencia del 1 al 31 de julio de 2019. Para mayor información consulta [www.vwl.com.mx](http://www.vwl.com.mx).