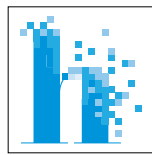


INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	42,818.66	42,805.61	-0.03%
FTSE BIVA (MÉXICO)	873.96	874.29	0.04%
DOW JONES (EU)	26,783.49	26,860.20	0.29%
NASDAQ (EU)	8,141.73	8,202.53	0.75%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	8.4763%	8.4800%	0.0037 pp.
TIE (91 DÍAS)	8.4735%	8.4750%	0.0015 pp.
CETES (28 DÍAS)	8.1000%	8.1700%	0.0700 pp.
TASA OBJETIVO	8.2500%	8.2500%	0.0000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.4500	\$19.4500	\$0.0000
DÓLAR (SPOT)	\$19.1610	\$19.1815	\$0.0205
EURO	\$21.4772	\$21.5645	\$0.0873
LIBRA	\$23.8811	\$23.9528	\$0.0717



## IMPULSO GOOGLE

Las tecnologías de la firma conquista a mexicanos.

### ECONOMÍA LOCAL

## Herramientas muy usadas

Según el Reporte de Impacto Económico de Google en México, sus soluciones tecnológicas generaron 47 mil millones de pesos en 2018. Son usadas por pymes, ONG e institutos de todo el país. > 7



### TIPO DE CAMBIO

## Se extiende la cautela

La moneda mexicana cerró con una cotización de 19.1815 unidades por dólar spot, lo que implica una depreciación por segunda jornada consecutiva, esta vez de dos centavos frente al dólar.

Así, el nombramiento de Arturo Herrera al frente de la Secretaría de Hacienda, luego de la renuncia de Carlos Urzúa, no ha sido suficiente para dar tranquilidad a los mercados.

La incertidumbre política no se limita a la renuncia de Urzúa, sino que se anticipan más renuncias, según las propias declaraciones del Presidente durante su conferencia matutina. > 4

# 1.5

POR CIENTO

ha perdido el peso frente al dólar desde el cambio de secretario de Hacienda

### BOLSA MEXICANA

## Continuaron las pérdidas

Los inversionistas siguen asimilando la renuncia de Carlos Urzúa a la Secretaría de Hacienda, por lo que el S&P/BMV IPC cayó ligeramente 0.03%; sin embargo, hubo empresas que registraron importantes pérdidas, como Banorte, cuyas acciones cayeron 3.17%, IEnova, 2.61% y la Bolsa, 2.15%. En EU, la sesión fue positiva, animada por Jerome Powell, al frente de la Fed, que dijo que es posible recortar tasas de interés para sostener el crecimiento, en caso de que sea necesario.

— Eréndira Espinosa

EL DATO

### Rendimiento acumulado

En el transcurso del año, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores ha acumulado una ganancia de 2.8%

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR JUEVES 11 DE JULIO DE 2019



## Efecto Club, papa caliente en Corte; el tamaño cuenta

Las telecomunicaciones no salen de la SCJN.

Activo Empresarial, José Yuste > 2

Los competidores de Telcel han sido claros: no se le puede dar el permiso de Efecto Club a Telcel porque, entonces, se le daría una facilidad más al predominante para crecer.



## El Presidente fortalece a Romo

Desde el Piso de Remates, Maricarmen Cortés > 4



## Ahora sí, ¿a preocuparnos?

Economía sin Lágrimas, Ángel Verdugo > 6



El Contador David Páramo 3  
Alicia Salgado 5  
Carlos Velázquez 6

# El crecimiento será incluyente

## ARTURO HERRERA, EN ENTREVISTA

El secretario de Hacienda afirmó que se buscará no sólo una mayor tasa, sino también que ésta beneficie a la mayor parte de la población, en particular a las regiones que están más rezagadas > 4



Fortaleceremos los ingresos por la vía de administración tributaria los primeros tres años, y luego buscaremos una estructura más justa en la segunda mitad.”

**ARTURO HERRERA**  
SECRETARIO DE HACIENDA



### META 2019

# 1.0%

DEL PIB  
Superávit primario

### FORTALEZA FINANCIERA

# 300

MIL MDP  
Fondo de estabilización de ingresos

# 179

MIL MDD  
Reservas internacionales

Foto: Reuters/Archivo

### LÍDERES EMPRESARIALES

## Fijan prioridades económicas

Estado de derecho y obras con estudios, lo que se requiere para un mayor crecimiento

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Acciones enfocadas a detonar el crecimiento económico se puede realizar a partir del cambio de estafeta en la Secretaría de Hacienda, consideraron líderes empresariales.

Los presidentes del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, Claudia Jañez; del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar; de la Confederación Patronal de la República Mexicana, Gustavo de Hoyos, y de la Cámara Nacional de la Industria



Foto: Archivo



“El lento crecimiento no debe asustar a nadie, pues se trata de un fenómeno cíclico”.

**CLAUDIA JAÑEZ**  
PRESIDENTA DEL CEEG

de la Transformación, Enoch Castellanos, coincidieron en que aún se pueden tomar medidas inmediatas que reviertan los pronósticos generalizados de bajo crecimiento para 2019 a fin de lograr la meta de 4% en el sexenio fijada por el presidente Andrés Manuel López Obrador en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.

Claudia Jañez manifestó que lograr la meta de crecimiento económico sexenal además de un mapa de ruta requiere políticas públicas claras, aplicación del Estado de derecho, respeto a los tratados internacionales, finanzas públicas sanas, independencia del Banco de México, pero sobre todo mayor seguridad. > 2



Foto: AP

Jerome Powell agradeció al Congreso de Estados Unidos por la independencia que le ha dado al banco central para operar.

### COMPARECENCIA EN EL CONGRESO

## Jerome Powell adelanta posibilidad de bajar tasas

NOTIMEX  
dinero@gimm.com.mx

El presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), Jerome Powell, afirmó ayer que la desaceleración de la economía mundial, así como el aumento de las tensiones comerciales, dibujan un panorama poco optimista que refuerza la tesis de una próxima baja de la tasa de fondos federales.

Al entregar el informe monetario semestral de la Fed al Congreso, Powell envió la señal más fuerte hasta ahora de que el banco central está listo para recortar las tasas de interés por primera vez en una década, posiblemente en su reunión del 30 y 31 de julio próximo.

En su comparecencia ante el Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes de EU, divulgada en la página web de la Fed, Powell dejó claro que la voluntad del banco central es “actuar” de la manera más



Las tensiones comerciales y las preocupaciones sobre la fortaleza de la economía mundial continúan pesando sobre las perspectivas económicas de EU.”

**JEROME POWELL**  
PRESIDENTE DE LA FED

apropiada para sostener el crecimiento de la economía estadounidense.

Indicó que el crecimiento de la inversión empresarial “parece haberse desacelerado notablemente”, posiblemente debido a las preocupaciones sobre la desaceleración del crecimiento mundial y la tensión comercial entre EU y China.

El banquero central advirtió que aún deben resolverse cuestiones políticas de distinta naturaleza, incluyendo aquellas relacionadas con las operaciones comerciales, el techo de deuda o el Brexit.

### CONSEJO MEXICANO DE COMERCIO EXTERIOR

## Cuotas de EU buscan frenar el acero proveniente de China

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La imposición de cuotas a empresas mexicanas productoras de acero estructurado, por parte de EU, es una medida para frenar la posible triangulación de acero procedente de China, consideró Fernando Ruiz Huarte, director general del Consejo Mexicano de Comercio Exterior (Comce).

Dijo que la “razón de fondo” es frenar una triangulación del producto, es decir, que a través de México pueda entrar al mercado estadounidense de acero subsidiado del país asiático.

“El problema de EU es que piensan que a través de México esté entrando el producto siderúrgico subsidiado de China. Que se esté triangulando, ésa puede ser la razón de fondo”, dijo.

El 8 de julio EU determinó de manera preliminar la imposición de un cobro a productos de acero mexicano de exportación, al detectar que está subsidiado lo que es considerado



Foto: Héctor López/Archivo

Fernando Ruiz, director general del Comce.



La secretaria de Economía explica el tema del acero.

como una práctica desleal.

La Canacero dijo que la industria mexicana no recibe subsidios, y lo que se detectó son programas no específicos, que no son sancionables ante la OMC pues se dan en varios países, incluyendo EU.

## EMPRESAS



REPORTAJE COMPLETO  
VELO CON FRANCISCO ZEA  
IMAGEN TELEVISION I  
MAÑANA 07:00



**Activo empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Efecto club, papa caliente en Corte; el tamaño cuenta

• A Telcel y AT&T les está costando crecer en el mercado mexicano.

Las telecomunicaciones no salen de la Corte. La Suprema Corte de Justicia, por segunda ocasión, batea el espinoso asunto del efecto club. Es un efecto donde Telcel ha pedido el permiso para poder ofrecer sólo a sus clientes precios más bajos, pero lo cual dañaría a la competencia, porque Telcel daría más baratas sus tarifas de interconexión a sus clientes que a las propias compañías competidoras.



**MINISTROS, UNO LO RECHAZA, OTRO LO CONCEDE** Telcel solicitó un amparo donde, primero, el ministro **Jorge Mario Pardo Rebolledo** se lo negó. Luego, el ministro **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena** se lo cedió. Y en ambos casos la Corte prefirió pasar la *papa caliente* a otro ministro. En esta ocasión no fue la excepción y la Primera Sala de la SCJN, por tercera vez, envió a otro ministro para que realice un proyecto, y así sepamos si le dan el amparo a Telcel.



### TELCEL Y AT&T; SERÍA DARLE MÁS PODER A TELCEL

Los competidores de Telcel, que son Telcel y AT&T, han sido claros: No se le puede dar el permiso de efecto club a Telcel porque, entonces, se le daría una facilidad más al predominante para crecer. Y si bien es cierto que el efecto club es de voz, que cada vez se utiliza más, también es cierto que a Telcel y AT&T les está costando crecer en el mercado mexicano.

No se le puede dar el permiso de efecto club a Telcel porque, entonces, se le daría una facilidad más al predominante para crecer.

20

POR CIENTO

de los clientes ha logrado Telcel y AT&T, después de invertir 13 mil millones de dólares.

en su calidad de agente preponderante. Telcel alega que eso no debe estar en ley, sino ser una facultad del regulador: el IFT. Para Telcel y AT&T, el efecto club seguiría haciendo más grande la diferencia del mercado de los competidores respecto del operador predominante. Por lo pronto, la Suprema Corte vuelve a lanzar la *papa caliente*.



### ALFONSO ROMO REVIVE

En la ecuación de cómo operar con el gobierno de la 4T, sin lugar a dudas vuelve a estar **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de Presidencia. El presidente **López Obrador** dijo que las diferencias de **Urzúa** con **Romo** sí eran en Nafin, donde **Romo** puso a **Eugenio Nájera** y propuso en el SAT a **Margarita Ríos-Farjat**. No hay lugar a dudas. **Romo** vuelve a estar en escena, en la operación cercana con **López Obrador**. Lo que no sabemos es si **Romo** ya tendrá asignado, en la realidad, el funcionamiento de Nafin y el SAT. Por lo pronto, vuelve a tomar fuerza.

Foto: Freepik



REPORTAJE A JUNIO

### Las rebajas impulsan a la ANTAD

La temporada de rebajas impulsó el desempeño de las tiendas que conforman a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales

(ANTAD). En junio, las ventas en tiendas iguales fueron 4.5% más altas. A tiendas totales, el alza fue de 8.7% frente a 2018.

—Eréndira Espinosa

# La IP pide atender acciones prioritarias

## CAMBIOS EN GABINETE ECONÓMICO

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

El cambio de estafeta en el gabinete económico constituye una oportunidad para impulsar una serie de acciones enfocadas a detonar el crecimiento económico de este año, consideran líderes empresariales.

Los presidentes del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, Claudia Jañez; del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar; de

### Inversión pública en obras sustentadas en estudios técnicos y económicos, mayor certidumbre y gasto eficiente, lo urgente

la Confederación Patronal de la República Mexicana, Gustavo de Hoyos, y de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, Enoch Castellanos, coincidieron en que aún pueden tomarse medidas inmediatas que revertan los pronósticos generalizados de bajo crecimiento para 2019, a fin de

lograr la meta de 4.0% en el sexenio, fijada por el presidente Andrés Manuel López Obrador en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.

“El lento crecimiento con el que ha arrancado este sexenio no debe asustar a nadie, pues se trata de un fenómeno cíclico”, consideró Jañez.

“Además, el cambio de timón en la Secretaría de Hacienda constituye una oportunidad para corregir el camino”, destacó Castellanos.

Inversión pública en proyectos sustentados en estudios técnicos y económicos, mayor certidumbre, gasto eficiente, impulso a la reforma energética y más seguridad es lo que se requiere para impulsar el desarrollo del país, coinciden los dirigentes en entrevista con **Excelsior**.



**ENOCH CASTELLANOS**  
PRESIDENTE DE LA CANACINTRA

### INVERSIÓN PÚBLICA

El sector industrial apoyará las obras de infraestructura, “sobre todo de aquellas que se instalen en los estados de Sureste, pero siempre y cuando estén sustentadas en estudios”, destacó Enoch Castellanos, presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra).

“Lo peor que podemos hacerle al país es ejecutar obras por razones ideológicas, debe haber una lógica en lo que hacemos, y ésta debe estar sustentada en análisis”.

De acuerdo con el presidente Andrés Manuel López Obrador, ya inició la construcción de la refinería de Dos Bocas; a finales de este mes estará la licitación para construir el Tren Maya; y también comenzarán los trabajos del aeropuerto en Santa Lucía, a pesar de que “los adversarios quieren pararlo con una lluvia de amparos”.

Al respecto, el dirigente resaltó que esta administración tienen “mucha prisa” por sacar a la gente de las carencias, pero advirtió que, si las acciones se emprenden sin planeación previa, se corre el riesgo de empeorar sus condiciones.

“Los proyectos de inversión necesitan estar apegados a los más altos estándares técnicos, ambientales y legales.”



**GUSTAVO DE HOYOS**  
PRESIDENTE DE LA COPARMEX

### COMPETITIVIDAD

Se debe procurar la sostenibilidad financiera del país, “gastando de forma eficiente, buscando en cada decisión los más altos retornos económicos y sociales”, consideró Gustavo de Hoyos, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

Para lograrlo consideró que debe impulsarse una política energética acorde con la tendencia global, “no apostando al pasado”. Además, destacó que la coyuntura actual ha puesto en evidencia que México no puede depender exclusivamente del comercio con Estados Unidos.

“Ahora más que nunca, se debe empujar la apertura comercial y la promoción empresarial con más socios internacionales, promoviendo a nuestro país en foros, ferias y reuniones globales de alto nivel”.

Dijo que el gobierno debe tomar mejores decisiones para mejorar el panorama económico del país. “El llamado a la transformación que los llevó a convencer a millones de mexicanos no debe quedarse sólo en el discurso. Necesitamos pasar cuanto antes a las acciones que sienten las bases para un país más competitivo y con un mejor futuro para todos”.



**CARLOS SALAZAR**  
PRESIDENTE DEL CCE

### CERTIDUMBRE

Para inyectar más capital privado en el país, “se requiere de certidumbre, la cual se logra con el respeto a la legalidad y el Estado de derecho”, refirió Carlos Salazar, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Sostuvo que, si se elevan las tasas de inversión privada, México logrará salir de las tasas de crecimiento de 2.0 por ciento de promedio anual de las últimas décadas, pero para lograrlo es necesario brindar certidumbre jurídica a los hombres de negocios.

“Si no se respeta la ley no habrá certidumbre, y si no hay certidumbre no habrá la confianza para tomar riesgos; la inversión siempre significa un riesgo para chicos y grandes empresarios, todo esto provocará que no tengamos las tasas de crecimiento que tanto anhelamos tener”, aseguró Salazar.

Agregó que el sector empresarial en el país debe hacer una cruzada por la inversión así como impulsar la creación de incentivos que lleven a un crecimiento sustentable y acelerado.

“En la medida que se invierte se puede crecer, en la medida que hay crecimiento hay más empleos y con ello mayor bienestar social”, comentó.



**CLAUDIA JAÑEZ**  
PRESIDENTA DEL CEEG

### MAYOR SEGURIDAD

El plan de esta administración es muy ambicioso por la transformación que quiere hacer el Presidente de México, “pero si estamos juntos, gobierno y empresas, y trabajamos de manera ordenada podemos conseguir la expectativa de crecimiento que es de cuatro por ciento en el sexenio”, aseguró Claudia Jañez, presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG).

En su opinión, lograr la meta de crecimiento económico sexenal, además de un mapa de ruta, requiere políticas públicas claras, aplicación del Estado de derecho, respeto a los tratados internacionales, finanzas públicas sanas, independencia del Banco de México (Banxico), pero sobre todo mayor seguridad en todos los rubros.

“Celebramos que ya haya un Plan Nacional de Desarrollo, porque como empresas globales queremos apoyar a que se cumpla, por eso estamos muy de cerca con el gobierno federal, para que nuestras inversiones contribuyan en el crecimiento del país”.

Reiteró que las grandes empresas multinacionales asentadas en México no tienen planeado irse o dejar de invertir, “por el contrario, seguirán aquí”.

### IMPULSO AL ECOMMERCE

## Walmart inaugura otro Cedis

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Walmart de México y Centroamérica inauguró un nuevo Centro de Distribución (Cedis) en Monterrey, Nuevo León, en el cual invirtió 180 millones de pesos, complejo construido para impulsar su negocio de comercio electrónico.

En un comunicado, la principal cadena de autoservicio de nuestro país detalló que el proyecto



Foto: Archivo

180

MILLONES

de pesos invirtió la empresa en su nuevo Centro de Distribución en la ciudad de Monterrey, Nuevo León

“impactará positivamente a los estados de Nuevo León, Coahuila, Chihuahua, Baja California, Sonora, Tamaulipas, Durango, San Luis Potosí

y Zacatecas”, y que estaría destinado a las entregas del catálogo extendido de walmart.com.mx. De acuerdo con la empresa, el Cedis se

suma al que recientemente inauguró en Guadalajara, Jalisco, y al que ya operaba desde hace varios años en la Ciudad de México, para reforzar la infraestructura omnicanal y mejorar el nivel de servicio en las principales ciudades del país.

“Una de nuestras prioridades estratégicas es entregar una experiencia de compra sin fricción, por eso seguiremos invirtiendo para que los clientes no sólo ahorren dinero, sino también tiempo. Estamos ganando inercia y acelerando nuestro crecimiento omnicanal para exceder las expectativas de las familias”, agregó.

## EL CONTADOR

**1. Mauricio Leyva**, que dirige Lala, tendrá que apretar las tuercas en el negocio durante los siguientes meses, pues el último trimestre del año fue complicado para la fabricante de productos lácteos. Lo anterior porque ha experimentado un menor crecimiento en volúmenes en sus principales mercados, así como presión en costos de insumos y gastos, principalmente tratándose de los empaques de sus productos. Además, en Brasil, un mercado de por sí complejo, la empresa tuvo que ajustar los precios, para compensar el incremento en el valor de la leche cruda.

**2.** Pese a las controversias por las que ha atravesado el desarrollo de Fibra Uno Mitikah, a partir de este mes podrían llegar los primeros inquilinos al complejo, en específico a la primera torre de oficinas, donde 40% de su capacidad ya tiene arrendatarios. Para **Gonzalo Robina**, que dirige Funo, este es uno de los desarrollos más importantes de la empresa, por lo que siguen con su construcción. Mientras tanto, el fideicomiso realizó, hace unos días, una emisión de mil millones de dólares en bonos, recursos que se utilizarán tanto para el pago de deudas como para cerrar adquisiciones.

**3.** Agosto se convertirá en el mes del presupuesto, una iniciativa de Resuelve tu Deuda, de la que es director general **Juan Pablo Zorrilla**, que, entre otras cosas, prevé el lanzamiento de la aplicación web MiPresupuesto.mx, una herramienta pensada para quien desea mejorar el control de sus finanzas personales. Y es que, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera, realizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, 35% de los mexicanos realiza un presupuesto que le ayude a determinar lo que gastará mes a mes y detectar cuándo se encuentra en riesgo.

**4.** La aseguradora Axa, de la que es director general **Daniel Bandle** en México, presentará una campaña con la que busca inspirar y visualizarla como un apoyo para alcanzar metas. Bajo el slogan #KnowYouCan, la compañía tendrá la participación de grandes personalidades para su arranque. Axa está presente en 56 países y emplea a 157 mil personas, es una de las tres aseguradoras más grandes de México, con más de cinco millones de clientes, al tener aseguradas un millón 681 mil unidades con operaciones en 53 oficinas de servicio nacional, más de 1.5 millones de clientes.

**5.** El secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, y el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, instalarán hoy el Consejo de Diplomacia Turística. El nuevo organismo estará encargado de la ejecución de las estrategias de promoción de México en el exterior y contará con 20 expertos del sector, desde aerolíneas, cadenas de hoteles, agencias de viajes, entre otros. El Consejo estará a cargo de **Ignacio Cabrera**. El sector tiene amplias expectativas de lo que este organismo puede lograr en sustitución del Consejo de Promoción Turística de México, que fue diluido por la administración de **Andrés Manuel López Obrador**.

## NUEVA REFINERÍA

# Rengen busca participar en proyecto Dos Bocas

Será rentable si se concreta bajo contratos que sean eficientes, argumentan

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La empresa Rengen Energy Solutions participará en las licitaciones de tres de los seis paquetes de contratos para la construcción de la refinería de Dos Bocas en Tabasco.

En conferencia Oscar Scolari Romero, CEO de la empresa, dijo que contrario a las constantes críticas al proyecto, este sí es rentable si se logra llevarlo a buen término y bajo contratos eficientes, por ello consideró urgente que se dé a conocer lo antes posible el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos (Pemex).

“El Plan de Negocios de Pemex lo estamos esperando desde hace tiempo, sobre todo en lo que se refiera al tema de las refinerías y a la recuperación de la capacidad de refinación que se tiene actualmente ociosa”, dijo.

Explicó que para la construcción de la refinería estima inversiones por más de ocho mil millones de dólares, por lo que cada uno de los seis paquetes de trabajo contemplados tendrían un valor de mil 600 millones de dólares, aproximadamente.

Como parte de esto, la empresa buscará participar en los trabajos de servicios auxiliares, bombas, compresores, calderas, turbinas, equipos de transmisión, transformadores, entre otros equipos, que le representarían a Rengen una inversión de entre 500 y 600 millones de dólares.

Para ello, le empresa buscará el financiamiento de la banca de desarrollo, así como de la comercial y la sociedad con otras compañías petroleras para poder hacer frente los trabajos y licitaciones.



Foto: Hector López

“Podemos participar en más, pero tenemos estos tres que son de mayor interés y de mayor impacto, donde sentimos que tenemos mucha más experiencia, mucho más equipo y tecnología que ofrecer”.

El directivo mencionó que, además de los trabajos en la construcción de la nueva refinería, también buscará participar en la rehabilitación de los seis complejos ya existentes y que se mantienen operando a niveles mínimos debido a su alto grado de desgaste.

Otro de los nichos de negocio de Rengen es el sector de electricidad, donde trabaja para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) a quien ya le entregó la primera de dos unidades de generación con turbinas de gas para la Central Turbogas Nonoalco, Estado de México, de 60 megawatts.

Esta rehabilitación requirió inversiones por 60 millones de dólares y la creación de 500 empleos directos e indirectos.

“La Comisión Federal de Electricidad requirió la rehabilitación de la Central Turbogas Nonoalco para asegurar el suministro de emergencia que requiere el Sistema de Transporte Colectivo Metro, así como la demanda de energía del país. El consumo anual de energía eléctrica del Sistema de Transporte Colectivo Metro, es de aproximadamente 813 millones 290 mil 813 kilowatts”.

Sobre la renuncia de Carlos Urzúa a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y la designación de su nuevo titular, Arturo Herrera, dijo que son cambios a los que las empresas ya están preparadas, sin embargo, los “asustadizos” son los mercados e inversionistas internacionales, de los cuales muchas veces dependen para poder financiar adecuadamente los diversos proyectos.



El plan de negocios de Pemex lo estamos esperando desde hace tiempo, sobre todo en lo que se refiera al tema de las refinerías.”

ÓSCAR SCOLARI ROMERO  
CEO DE RENGEN

## SENADO DE LA REPÚBLICA

### Proponen iniciativa para prohibir el fracking

Los senadores Martí Batres y Antares Vázquez presentaron una iniciativa para prohibir el desarrollo petrolero con fracturación hidráulica, pues consideran que atenta contra el medio ambiente.

En el documento publicado en la Gaceta Parlamentaria, aseguran que el fracking representa riesgos graves de contaminación y salud por lo que deben ser canceladas las asignaciones de este tipo de proyectos.

“La Ley tiene por objeto evitar los

daños graves e irreversibles al medio ambiente, y en consecuencia a las afectaciones que puedan producirse a partir de la exploración y explotación por medio de fractura hidráulica”, por ello se busca “prohibir” esta práctica en todo el territorio nacional.

Las zonas identificadas para iniciar la extracción de gas son: Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí, Querétaro, Veracruz, Hidalgo, Puebla, Oaxaca, Tabasco y Chiapas.

— Por Nayeli González



## Análisis superior

David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

### Doble cara

• Hay quienes sostienen que Antonio Reyna tiene vínculos de negocios con algunas empresas.

**Abraham Vela** está tratando de jugar con una doble baraja. Como le informó el *Padre del Análisis Superior* desde finales de mayo, el presidente de la Consar (con una complicidad muy activa de su vicepresidente jurídico) engañó a los legisladores de Morena para impulsar cambios en la ley que van en contra de la competencia en el sector y protegen a las afores de mayor tamaño. La semana pasada declaró que estaba trabajando en hacer correcciones, que fue aprobada por la Cámara baja y que está siendo analizada por el Senado de la República. Hasta por ahí consiguió una declaración del diputado **Mario Delgado** sobre ajustes a la ley que, dicho sea de paso, ya salió de sus manos.

En sus posicionamientos públicos, **Vela** y sus funcionarios declaran que tienen la mejor intención de realizar ajuste a una legislación que, en el fondo, plantea el cobro de una doble comisión que no sólo va en contra de los trabajadores, sino que, además, en el peor de los casos, crea indicios de conflictos de interés a favor de las administradoras de mayor tamaño.

Tanto Vela como Reyna cabildan en privado en contra de corregir la legislación en la que engañaron a los diputados de Morena.

Sin que el PAS sea afecto a los chismes, hay quienes sostienen que **Antonio Reyna**, vicepresidente jurídico de la Consar, tiene vínculos de negocios con algunas empresas. Ojo, en ningún modo se trata de una afirmación.

El hecho cierto es que tanto **Vela** como **Reyna** cabildan en privado en contra de corregir la legislación en la que engañaron a los diputados de Morena e incluso tienen una guerra de baja intensidad con el gremio de las Afors.



• Antonio Reyna, vicepresidente Jurídico de la Consar.

RE  
MA  
TE

**REMATE CONFIRMADO**  
El 5 de julio, el PAS publicó una columna que

llevó el título de *Rebelión en la banca*, una columna que dejaba muy claro las fuertes disputas entre el entonces secretario de Hacienda y el jefe de la Oficina de la Presidencia, una de las razones fundamentales por las cuales **Carlos Urzúa** renunció el martes.

Resumen. El director de Nafin-Bancomext despidió a la directora general de administración, a lo que el director de banca de desarrollo de Hacienda envió un comunicado en el que decía que no tenía facultades para hacerlo; sin embargo, **Eugenio Nájera**, nombrado por **Alfonso Romo**, ignoró la instrucción.

**Urzúa** trató de hacer una junta de dirección antes de ir a Japón a la Reunión del G20, pero el Presidente lo rechazó. En ese momento el PAS dejó claro que esa era una de las principales fuentes de tensión entre ambos funcionarios. **Una vez más el PAS le deja claro que si quiere estar bien informado y con oportunidad, debe seguir su trabajo.**

RE  
MA  
TE

### REMATE EXPLICADO

Tras las detención de **Juan Collado** bajo acusaciones de delincuencia organizada y lavado de dinero, se han lanzado cualquier cantidad de interpretaciones verdaderamente fuera de foco. Sin ir al fondo de aquellos temas que deberán ser probados en tribunales y que no resultan del interés fundamental del PAS, sí es necesario establecer cuál es el papel de los consejeros y, en particular, de los independientes.

Estas figuras no tienen participación en las decisiones operativas de la empresa, es decir, no son parte del día a día de la compañía. Sin embargo, hay asuntos mucho más importantes. Se ha implicado a **Mauricio Kuri**, quien no sólo era consejero independiente, sino que, además, renunció a ese cargo antes de los hechos referidos en la denuncia y el resultado que tengan, cualquiera que esos sean. **Hay asuntos que son suficientemente serios como para inventar historias.**

RE  
MA  
TE

### REMATE PROSPECTIVO

La próxima semana se conocerá la minuta de la más reciente Junta de Gobierno del Banco de México, en la cual, ciertamente, se ha despertado morbo por saber cuál fue el integrante que votó a favor de la disminución de las tasas.

Realmente es irrelevante si fue **Gerardo Esquivel** o cualquier otro quien rompió la unanimidad que había caracterizado a las reuniones más recientes, puesto que se trata de un órgano colegiado donde son fundamentales diferentes visiones sobre la economía. Cinco visiones son mejor que una sola. Lo importante es ver cómo analizan el comportamiento de la inflación, especialmente la subyacente, puesto que ahí se verá con toda claridad si realmente existen posibilidades de bajas de tasa este año.

### REMATE TERCO

Es una vulgar y estúpida mentira que el secretario de Hacienda esté casado con **Margarita Ríos-Farjat** o con **Galia Borja**. Si no tienen nada que hacer, mejor lean un libro.

## EL RADAR DINERO

### LO QUE VIENE

#### Agentes aduanales

Hoy inicia el 80 Congreso Nacional de Agentes Aduanales donde se abordarán temas como la próxima entrada en vigor del T-MEC y la creciente automatización de los procesos en las aduanas, la cadena de suministros y la logística mundial.



#### Política monetaria

El Banco de México, gobernado por Alejandro Díaz de León, publicará hoy la minuta sobre la reunión que llevó a cabo su Junta de Gobierno, referente a la más reciente decisión de política monetaria, que dejó sin cambio su tasa de interés objetivo.

### DINERO EN IMAGEN

#### Meses sin intereses

Los meses sin intereses son una buena opción en compras porque nos permiten financiarla sin comprometer o utilizar una gran cantidad de dinero de una sola vez.

<https://bit.ly/2XE9ojH>



#### Nintendo Switch Lite

Nintendo anunció la revisión de su consola híbrida, es más pequeña y no contará con compatibilidad para el dock. Te decimos todo lo que debes saber.

<https://bit.ly/2xE9ojH>



# EXCELSIOR

[www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx)

Visita  
nuestra  
página  
web



Desde  
el piso  
de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmenm@gmail.com

## AMLO fortalece a Romo

El problema es que el fortalecimiento de Romo debilita a Arturo Herrera, quien comparecerá el martes ante la Comisión de Hacienda.

El presidente **López Obrador** reconoció en la mañana de ayer las discrepancias que tuvo con el exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**. Aceptó lo que en efecto era de todos conocido: las diferencias con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de Presidencia, a quien le encargó la coordinación de la banca de desarrollo; con **Raquel Buenrostro**, oficial mayor, quien a partir del 4 de julio, por un decreto publicado en el *Diario Oficial de la Federación*, es la encargada de todos los procesos relacionados con adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público; y con la jefa de SAT, **Margarita Ríos-Farjat**, quien fue nombrada directamente por **López Obrador**, no por **Urzúa**, y es cercana a **Romo**.

**López Obrador** también aceptó que tuvo diferencias con **Urzúa** por la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo, reconociendo que no aceptó el Plan que le presentó la SHCP porque, dijo, no respetaba el cambio y parecía hecho por **Carstens** o por **Meade**, a quienes calificó como "muy buenas personas".

También había discrepancias de **Urzúa** con el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, **Adalberto Palma**, al tal grado, que no asistía a las juntas de Consejo que debería encabezar como secretario de Hacienda y en la Convención Bancaria; **Palma** agradeció a **López Obrador** su nombramiento.

Desde luego, **Alfonso Romo** sale fortalecido ante el beneplácito del sector privado que, efectivamente, se quejaba de la parálisis en la toma de decisiones por el pleito entre **Romo** y **Urzúa**.

También había discrepancias de **Urzúa** con el presidente de la CNBV, **Adalberto Palma**, al tal grado, que no asistía a las juntas de Consejo.

El mejor ejemplo son los programas de garantía de Nacional Financiera y Bancomex, que estaban detenidos desde el nombramiento de **Eugenio Nájera** como director general de ambos bancos, y se logró el relanzamiento del programa la semana pasada, después de que directores de los bancos más grandes del país fueron a ver a **Urzúa** para explicarle que el crédito a las pymes estaba detenido porque no se habían reanudado los programas de garantía.



Alfonso Romo, jefe de la Oficina de Presidencia.



### SE DEBILITA A ARTURO HERRERA

El problema es que el fortalecimiento de **Romo** debilita a **Arturo Herrera**, quien comparecerá el martes ante la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y el jueves será ratificado como secretario de Hacienda.

**Herrera**, quien tiene el apoyo del sector privado y de los mercados, no podrá, como secretario de Hacienda, imponerse en temas sobre la banca de desarrollo, porque ya están oficialmente bajo el control de **Romo**, ni en problemas de licitaciones públicas, como la de medicinas, porque la decisión final será de **Buenrostro**, ni en temas tributarios.

La gran duda, que explica en parte por qué el dólar se mantuvo en niveles de 19.15 pesos ayer, a pesar de la elevada expectativa de que la Fed baje sus tasas a finales de este mes, es si **Herrera** podrá convencer a **López Obrador** de cambiar decisiones que impliquen riesgo para las finanzas públicas o generen mayor desconfianza entre los inversionistas y la prueba de fuego será el Plan de Negocios de Pemex.

El *Financial Times* exhortó a **López Obrador** a que acepte la realidad económica, en lugar de sus propias cifras, y a escuchar a **Herrera**. Ojalá lo haga.

### PREMIO DE LA REVISTA EUROMONEY

## HSBC, el mejor banco de México

Por sus resultados financieros en el último año, el desempeño de sus nuevos productos, su innovación digital y su estrategia de responsabilidad corporativa enfocada en finanzas sustentables, la prestigiosa revista británica *Euromoney* reconoció a HSBC como el mejor banco de México. "HSBC México se ha transformado en los últimos tres años, creciendo por encima del mercado. Se ha posicionado como un banco innovador, con una gama completa de productos", expresó Nuno Matos, director general de HSBC México. —De la Redacción



Fuente: SHCP/Foto: AP/Archivo

# Seguirán finanzas públicas sanas

ARTURO HERRERA, EN ENTREVISTA

### PORTADA

Se mantendrán sin cambio los principios de la política macroeconómica

POR DAVID PÁRAMO  
david.paramo@gimm.com.mx

El secretario de Hacienda, Arturo Herrera, no moverá uno solo de los principios de la política económica, pero sí la manera en la que la Secretaría de Hacienda se comunica entre sí, el resto de la administración pública y hacia el exterior. "Debemos articular internamente el discurso y explicarlo mejor a la población".

Herrera mantiene la visión: "el país ha crecido muy poco desde 1983 y requiere un crecimiento incluyente, que sea más justo a lo largo de las regiones, los géneros y que la economía permita una mayor inclusión de las mujeres" y añade que "para lograrlo se requiere un entorno macroeconómico estable, responsabilidad en las finanzas públicas y estabilidad de precios gracias a la sana distancia y respeto irrestricto a Banco de México".

### COLABORACIÓN

En entrevista, y al preguntarle sobre la necesidad de limar asperezas al interior de la Secretaría de Hacienda, como con la banca de desarrollo, la oficialía mayor, el SAT o hacia el exterior como puede ser el sector energético, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes o la propia oficina de la Presidencia, Herrera responde: "Las responsabilidades públicas no se toman en abstracto, sino que se asumen

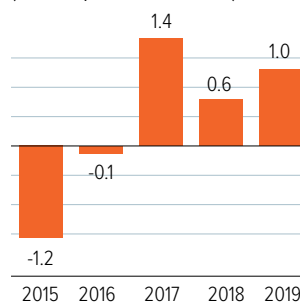


La comunicación es muy importante para la tranquilidad, de manera entendible para todos."

ARTURO HERRERA  
SECRETARIO DE HACIENDA

### METAS FISCALES

(Balance primario, % del PIB)



# 13

POR CIENTO

del Producto Interno Bruto es la recaudación tributaria que tiene México



Fuente: SHCP/Foto: Reuters/Archivo

en contextos muy específicos, como el que a mí me tocó. En este contexto, la primera responsabilidad que tengo es tejer y fortalecer los lazos de la Secretaría de Hacienda, hacia adentro para asegurarnos que hay trabajos coordinados y con los distintos entes del gobierno".

Explica que por su encargo como subsecretario de Hacienda, tenía contacto con muchos temas. Por ejemplo, dice, "era consejero de Pemex, de CFE y colaboré de manera directísima en el proceso de negociación de los bonos del aeropuerto con la SCT. Yo ya había venido

construyendo muchas de estas relaciones y ahora lo que voy a hacer es abonar sobre ellas."

Tiene claro que esta característica natural de Hacienda como ente transversal, ya que todos operan con presupuesto, debe ser utilizada de una mejor manera para coordinar los esfuerzos del gobierno.

### PEMEX

Al hablar sobre la relación con el sector energético, dijo que es necesario invertir en esa relación y contó que "una vez que se me nombró titular de las finanzas públicas mi

primera llamada fue a Octavio Romero, director general de Pemex. Fuimos excolegas en la administración del entonces jefe de Gobierno, Andrés Manuel López Obrador. Nos conocemos de hace muchísimo tiempo, trabajamos muy bien juntos, tenemos una relación de confianza y sobre ella tenemos que construir una de colaboración cotidiana.

"La relación de Hacienda con Pemex no puede ser esporádica. Pemex es el activo principal del gobierno federal, y si no es el activo principal de la nación, es uno de ellos, y lo tenemos que cuidar. Tenemos que estar seguros que el programa de financiamiento del gobierno federal embona con el programa de financiamiento a las inversiones de Pemex".

### INGRESOS

Sobre la política fiscal, tributaria y de recaudación, dice que existe una estrategia clara y definida "fortalecer los ingresos por la vía de la administración tributaria los primeros tres años para tener espacio y hacer un planteamiento de una estructura tributaria más justa y equitativa en la segunda mitad".

Establece que, mientras países como Dinamarca y Francia recaudan aproximadamente el 46% del PIB, Guatemala y Haití recaudan el 11% del PIB, en México se recauda el 13% del Producto, y que se ha compensado con ingresos petroleros. "Está muy claro que para poder crecer y tener mejores ingresos, hay que buscar formas más eficientes en las que todos los mexicanos tengamos que contribuir, pero eso también requiere que se tenga certeza de hacia dónde van esos recursos".

### TRAS RELEVO EN HACIENDA

## Peso, segundo día de pérdida

Las discrepancias entre el Presidente y el extitular de Hacienda impulsaron la caída

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

El nombramiento de Arturo Herrera al frente de la Secretaría de Hacienda no ha sido suficiente para dar tranquilidad a los mercados, por lo que el peso sigue depreciándose frente al dólar.

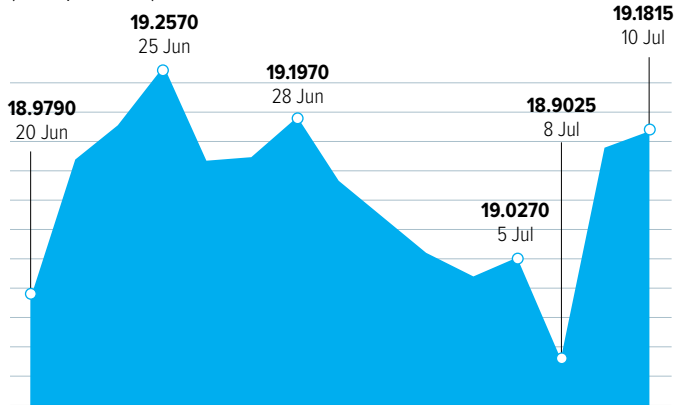
La jornada del miércoles terminó con la moneda mexicana cotizando en 19.1815 unidades por dólar, lo que implica una depreciación de 2 centavos.

La incertidumbre política no se limita a la renuncia de **Urzúa** y otros 10 funcionarios que han dejado sus cargos en la administración de Andrés Manuel López Obrador, sino que se anticipan más renuncias, según las propias declaraciones del presidente.

Este anuncio provocó que el tipo de cambio se ubicara en una cotización máxima de 19.2850 pesos por dólar; sin embargo, la moneda mexicana recuperó terreno frente a la divisa estadounidense luego de la dampnación del presidente de la Fed, Jerome

### DÓLAR INTERBANCARIO

(Pesos por unidad)



Fuente: Banco de México

# 2.5

POR CIENTO

ha sido la apreciación del peso mexicano frente al dólar en lo que va del presente año

Powell, ante el Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes, en la que reiteró la existencia de riesgos a la baja para el crecimiento económico de EU y para la inflación, debió principalmente a las tensiones comerciales a nivel global y a la desaceleración económica en otros países.

Con ello, la probabilidad implícita del mercado de que la Fed recorte su tasa de interés en la decisión del 31 de julio se ubica cerca de 100%.

Otro factor que impulsó la recuperación del peso fue el repunte de los precios del petróleo como consecuencia de una caída de los inventarios petroleros en EU.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base, explicó que en los próximos días el desempeño del peso dependerá en parte de la comunicación de Arturo Herrera hacia el público, y de la credibilidad que surja a partir de la presentación del Plan de Negocios de Pemex.

EL DATO

### Plan de Pemex

UBS afirmó que en el plan de negocios de Pemex podría estar la respuesta de la salida de **Urzúa** de Hacienda.

### PREVISIÓN DE UBS

## El dólar, por arriba de \$20

Aun con el rápido nombramiento de Arturo Herrera como secretario de Hacienda, se espera que el peso se siga depreciando y que rebasa la barrera de los 20 pesos, advirtieron los analistas de UBS.

En un informe, señalaron que la incertidumbre política y económica en México sigue perjudicando a los mercados, por lo que el peso llegaría a cotizar hasta en 20.50 en los próximos 12 meses.

Dijeron que la salida de **Urzúa** fue más grave que otras en el sexenio, ya que debía buscar un equilibrio entre la responsabilidad fiscal, la dispersión de programas sociales y el rescate de Pemex, sin elevar impuestos.

— Carolina Reyes

## PRINCIPAL AFORE

# El reto del SAR, subir la tasa de reemplazo

No hay de otra más que aumentar el ahorro durante la vida laboral

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

“El principal reto que enfrenta el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) es aumentar las pensiones de los trabajadores mexicanos”, así lo consideró Jaime Santibáñez.

El director general de Principal Afore explicó que ante la baja tasa de reemplazo que tendrían los mexicanos bajo las condiciones actuales, es decir, 25% de su último sueldo, el desafío es mejorar las pensiones con niveles de tasas de reemplazo cercanas al 70% que recomienda la OCDE.

“Es muy importante abordar de forma inmediata para empezar a reducir la brecha que existe actualmente”, dijo a **Excelsior**.

Para ello, dijo que la principal palanca que se debe activar es el aumento del ahorro que se debe hacer en el periodo laboral, “y para ello creemos que es importante considerar dos aspectos: el primero tiene que ver con aumentar el ahorro previsional obligatorio para llevarlo de nuestra tasa actual del 6.5%, una de las más bajas a nivel internacional, a tasas en un rango entre 12 y 15% que observamos en países más avanzados”, explicó.

Mientras que el segundo punto es crear los métodos necesarios para fomentar el ahorro voluntario de los trabajadores, dijo.

Agregado a esto, se debe analizar la modificación de



Foto: Especial  
Jaime Santibáñez, director general de Principal Afore.

EL DATO

## Importancia

Principal cuenta con un poco más de tres millones de clientes y administra alrededor de 240 mil millones de activos, lo que representa un 6.5% de participación en el mercado.

algunos factores adicionales como las edades de pensión, incluir en el sistema previsional a los trabajadores independientes, temas de educación financiera previsional para que los trabajadores sean absolutamente conscientes y, a su vez, se hagan responsables de su situación previsional.

“Por último, me gustaría mencionar que un factor relevante para cumplir con el objetivo de mejorar las pensiones de los mexicanos es tener una industria donde exista una sana competencia que permita ir evolucionando en beneficios que aseguren un mejor futuro previsional a nuestros trabajadores”, estableció.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

### Ríos-Farjat a lo suyo, ¡lo demás es grilla!

• Un ejemplo de la eficiencia de la funcionaria es que los ingresos fiscales en el primer semestre del año alcanzaron 1.4 billones de pesos, una cifra que representa un aumento real anual de 4.7 por ciento.

Pues como le comenté ayer, el Presidente ya lo dejó muy claro, él y nadie más propuso a **Margarita Ríos-Farjat** para ser la jefa del SAT, por ser, dijo, una mujer inteligente y honesta, y sin duda, añadiría que es una mujer que da resultados. Ya la escuchará en la *Mañanera* con el reporte de facturas apócrifas y evasión fiscal.

Lo mismo se refirió a la oficial mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**. Cada quien a lo suyo y a dar resultados a su jefe, pero con la diferencia de que tienen en **Herrera** a un interlocutor que escucha y no se siente sobre dotado.

En el caso del SAT es claro el trabajo realizado por el equipo que coordina **Ríos-Farjat**, pues los ingresos fiscales en el primer semestre del año suman 1.4 billones de pesos, 4.7% más que en los primeros seis meses del año pasado.

Lo comento porque para el jefe del Ejecutivo no era un secreto el que **Carlos Urzúa** tuviera diferencias con la jefa del SAT, aunque nada para rasgarse las vestiduras. Tiene un estilo muy directo y franco, y cuando tiene que escuchar a los empresarios, al sector productivo, sin excepciones y con mucha franqueza, les abre la puerta y el estilo es el de una buena norteña, pero tampoco les da entrada a “negociaciones recaudatorias”. Es dura y se ha entendido bien con **Herrera** en la aplicación de las normas fiscales.

También podemos ver un trabajo sensible con otras dependencias, como con la secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**; Salud, de **Jorge Alcocer**, o con las áreas de seguridad como Sedena o Marina, que siempre han estado presentes en las aduanas por ser instalaciones de seguridad nacional.

No podría ser de otra manera, el SAT es un órgano desconcentrado que tiene su propia dinámica y **Margarita** su propio estilo, quizá ahí radican las diferencias. Y bueno, ni **Herrera**, ni **Margarita**, ni **Buenrostro** fueron contratados para ser **herman@s** de la caridad o Miss (Mr.) Simpatía.

Los candidatos son **Arturo Reyes Rosas**, presidente de los agentes aduanales de Veracruz, y **Francisco Almanza Villarreal**, de Tamaulipas, y si no me falla el olfato, los miosos se inclinan por el primero.

Tenga en cuenta que este gremio enfrenta una fuerte incertidumbre no sólo por el cambio que realizó el presidente en la Administración General de Aduanas (AGA) hoy a cargo de **Ricardo Ahued** (el personaje muy honesto que no tiene licenciatura en ramas afines al despacho aduanal, sino por los temas que están pendientes: la nueva ley aduanera, la descentralización de aduanas y la intención “anunciada” de aplicar pruebas a los agentes aduanales justo cuando avanzaron las negociaciones para que designen a sus agentes sustitutos hasta febrero de 2020.

La jefa del Servicio de Administración Tributaria se ha entendido bien con Arturo Herrera en la aplicación de las normas fiscales.



Margarita Ríos-Farjat, jefa del SAT.

Su prioridad es el contenido del anteproyecto de la nueva ley aduanera, diseñada por el extitular de la AGA y se compone de 51 artículos. Mire, el proyecto en su artículo 14 del Capítulo I titulado *Los agentes aduanales*, se vuelve obligatorio que, para obtener la patente de agente aduanal, los interesados “deberán cumplir con los lineamientos indicados en la convocatoria que, atendiendo a las necesidades de la operación aduanera, se publique en el *Diario Oficial de la Federación*, y entre los requisitos a cumplir, están aprobar los exámenes de conocimientos, psicológico y de confiabilidad”.

Y mire, como va, pues hasta ¡el polígrafo! y obvio, dirán que ni a los profes, pero tenga en cuenta que la prioridad para la jefa del SAT es terminar con la subfacturación, el uso de certificaciones sanitarias apócrifas, las prácticas de triangulación, la evasión de normas técnicas y la importación ilegal de autos usados. ¡Hay tema!

#Monreal... Este jueves por la tarde, el senador **Ricardo Monreal** presentará en la sede de la cámara Alta, su tan comentado y leído libro *Reforma al Sistema Financiero Mexicano; una visión de futuro*. Lo comenta **Bernardo Rosas**, presidente de la Amafore; **Julio Villarreal**, presidente de Afirme; un gran amigo de **Monreal** y conocedor del tema financiero, el alcalde de Azcapotzalco, **Vidal Llerenas**. Espere que el Salón de Sesiones de la Comisión Permanente, lugar señalado para el evento, se llene más que en la mañana para la convocatoria del periodo extraordinario de sesiones, donde la próxima semana se ratificará al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**.



## DE FONDOS A FONDO

#CAAAREM... Por cierto, se está efectuando en Mérida el Congreso Nacional de la CAAAREM, que preside **Ricardo Zaragoza Ambrosi**, el que incluye este jueves la votación para renovar el consejo nacional y elegir nuevo presidente.

AMANALI  
COUNTRY CLUB & NÁUTICA



all in one

TODO LO QUE DESEAS  
EN EL MISMO LUGAR

RESIDENCIAL • CAMPO DE GOLF • CLUB NÁUTICO

amanali.com.mx T. 5393 1666



## Veranda

Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

### Presentan el CDT a la comunidad turística

• Hay escepticismo debido a que no se identifican las fuentes de recursos que reemplazarán al CPTM.

En estos meses en los que inesperadamente se desarticuló la promoción turística de México como país, hay destinos que debido a su tamaño o capacidad de gestión han ido tomando una posición de liderazgo para que sigan llegando viajeros al país.

Hoy se instala el Consejo de Diplomacia Turística (CDT), una propuesta que ha llamado la atención de empresas y destinos con la esperanza de que sea un primer paso para rearticular dicha tarea de promoción, que incluye asuntos técnicos muy especializados.

También existe cierto escepticismo debido a que no se identifican las fuentes de recursos que reemplazarán al Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

En todo caso, el CDT es una primera medida para reconocer, desde la perspectiva del gobierno mexicano, la importancia de conjugar esfuerzos públicos y privados a favor del turismo.

Como siempre el "diablo está en los detalles", así es que el trabajo realizado por las autoridades de las secretarías de Relaciones Exteriores, cuyo titular es **Marcelo Ebrard**, y de Turismo, que encabeza **Miguel Torruco**, para incorporar a las empresas y destinos más representativos de este sector; también tiene como contraparte las distorsiones provocadas por los compromisos políticos.

Hasta ahora se percibe una convocatoria ecléctica y hasta poco articulada, pero habrá que esperar la conformación real del organismo para saber si será capaz de generar resultados concretos y positivos para la actividad turística.

Todavía no es tiempo, ni remotamente, de celebrar que el gobierno federal esté haciendo un alto en el camino para reconocer la importancia de un sector que representa 9% de la economía mexicana.

Sin pasar por alto, además, que muchos otros países del mundo sí están invirtiendo recursos públicos para promover sus destinos y que se trata de un sector donde existe una enorme competencia.

La presentación pública del CDT también podría ser el pretexto perfecto para desacreditar el trabajo del CPTM, sobre el que puede haber muchas opiniones críticas, aunque no se debería negar que en los últimos años acompañó al momento de mayor crecimiento para la actividad turística.

En lugar de enredarse en una telaraña de recriminaciones, es deseable que, a partir de ahora, inicie un trabajo efectivo del gobierno y los particulares para que el turismo no se siga hundiendo, como lo evidencian algunas cifras.



## DIVISADERO

Retos a la aviación. La Agencia Europea de Seguridad Aérea (AESA) ya decidió que todavía hay mucho trabajo por hacer, antes de que puedan volar comercialmente Boeing 737 MAX.

Hay asuntos técnicos realmente complicados, como la importancia de garantizar que los pilotos puedan pasar sin problemas del modo automático al modo manual en estos aviones.

También hay dudas respecto a la posibilidad de que el piloto automático se desconecte cuando ocurran algunas emergencias.

Además, hay dudas sobre algunos sensores y los procedimientos disponibles para entrenar a los pilotos que van al frente de estos aparatos.

Todo esto no sólo sigue siendo el mayor problema que ha enfrentado Boeing en los últimos años, sino que, además, mantiene en tierra cientos de aparatos.



## Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

### Ahora sí, ¿a preocuparnos?

• La realidad, esa señora fea y grotesca, trae un bulto de facturas por cobrar.

Terminó la fiesta, y debemos eliminar toda ilusión; por encima de las declaraciones que rayan en la insania de los que le achacan toda responsabilidad de la renuncia del doctor **Urzúa** a ese ente fantasmal —el neoliberalismo—, que jamás se han preocupado y menos ocupado en definir, deben aceptar lo inevitable: la cruda realidad llegó para quedarse.

No nos equivoquemos; el texto del ahora exsecretario de Hacienda, además de demoledor por su claridad y objetividad —porque va al fondo mismo de lo que he-

mos visto y padecido estos siete meses—, desnuda a los que, desde su profunda ignorancia de lo más elemental de la economía y las finanzas públicas, soñaron que al conjuro de los viejos y acedos clichés de los años sesenta y setenta del siglo pasado llevarían la nave —que es México y su economía—, a buen puerto.

Hoy, lo aceptemos o no, hay un antes y un después; hoy, con la renuncia del doctor **Urzúa** hemos entrado a una etapa la cual, sin temor equivocarme, calificaría como el principio del inevitable fin de eso que han dado en llamar la Cuarta Transformación. Hoy, se entienda y acepte o no, además de no haber dinero que alcance para tanta ocurrencia y desatinos, tampoco habrá posibilidad alguna de concretar lo que no pocos calificamos desde el mismo principio de este gobierno como simples sueños guajiros.

La realidad, esa señora fea y grotesca, trae un bulto —de dimensiones considerables— de facturas por cobrar; no habrá excusa que valga ni justificación "social" que se acepte como sustituto del pago contante

y sonante de lo que se le adeuda. El destino pues, para utilizar el viejo y válido lugar común, nos alcanzó.

¿Qué sigue ante la sacudida que ha tenido a bien propinarles el doctor **Urzúa**? ¿Acaso piensan que será posible seguir soñando que será posible concretar la larga lista de promesas absurdas e incumplibles? ¿Quién en su sano juicio podría pensar todavía, que los deseos e ilusiones juveniles pueden cambiar de manera mágica la cruda y ofensiva realidad?

Por otra parte, ¿quién con dos dedos de frente podría pensar que **Herrera** será capaz de sacar adelante este embrollo más enredado que un queso de Oaxaca?

Si lo dudare, vea otra vez, por favor, la fotografía cuando **López** lo está ungiendo como secretario de Hacienda la cual lo muestra —a **Herrera**— a punto de llorar del miedo que en ese momento lo embargaba.

**Herrera**, un perfecto desconocido en los ambientes donde se deciden las finanzas del mundo, llega a revivir un cadáver insepulto; es tal su descomposición, que lo único que le quedaría por hacer sería, no otra cosa que darle cristiana sepultura. El deterioro causado estos siete meses hace que su tarea sea titánica para la cual, aquél no está preparado. Para decirlo coloquialmente, "se me hace muy ojón para paloma".

¿Qué esperar para las próximas semanas como consecuencia de la renuncia del doctor **Urzúa**, y la precaria salud de las finanzas públicas?

Estas, como consecuencia de la obsesión de quitarle recursos a no pocos programas para tirarlos en los mal llamados programas sociales, hoy están al borde de la tumba.

Los negros nubarrones nos obligan a prepararnos para lo peor.

¿Qué esperar para las próximas semanas como consecuencia de la renuncia del doctor Urzúa, y la precaria salud de las finanzas públicas?



Más información del tema en **Excelsior**.

Nuestro plan cambia, tu futuro mejora.

14 licenciaturas actualizadas.

4 nuevas licenciaturas en ciencias de la Salud.

1 nueva ingeniería en Manufactura y Robótica.

UNIVERSIDAD ICEL UI

Encuentra con nosotros la oportunidad que estás buscando.

¡Inscríbete!



## LO NUEVO DE NINTENDO

### La Switch Lite está por llegar

La consola se ha presentado oficialmente, y de manera sorpresiva, confirmando todos los detalles previamente conocidos. Como su nombre lo indica, es una consola de versión ligera frente a la original, recortando un par de aspectos: tamaño de pantalla y la posibilidad de jugar en modo dock. Al estar enfocado en el juego portátil, la Switch Lite no permite conectarse a una pantalla externa, ni retirar los Joy-Cons.



Fotos: Especial

**PANTALLA**  
5.5 pulgadas

**CONTROLES**  
No son extraíbles

**AUTONOMÍA**  
de 3 a 7 horas

## A GANAR

Turquesa

## A DISFRUTAR

Gris

## A COMPETIR

Amarillo

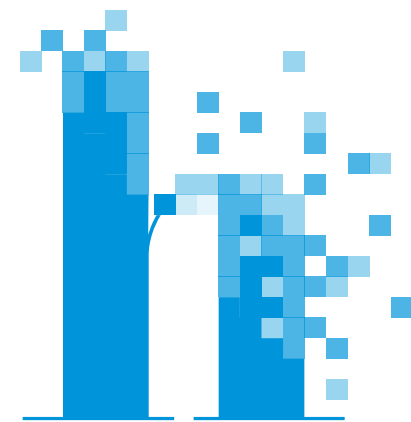


**A LA VENTA**  
20 de septiembre

**PRECIO**  
200 dólares

**ESPECIAL**  
Edición Pokémon

@DineroEnImagen



# HACKER

EXCELSIOR JUEVES 11 DE JULIO DE 2019

# Google impulsa a empresas

Las herramientas tecnológicas de la compañía crecen en oferta en el país

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

El impacto económico de Google en México se ubicó en 47 mil millones de pesos en 2018, por lo que seguirá apoyando al país a través de herramientas digitales para las pequeñas y medianas empresas (pymes).

“Creo que la tecnología es lo que nos va a ayudar a impulsar a la economía”, confió la directora general de Google en México, María Teresa Arnal.

Un estudio realizado por la tecnológica encontró que el monto generado en 2018 proviene de aproximadamente 40 mil compañías que aprovecharon las herramientas digitales de Google, como su buscador o las plataformas publicitarias digitales.

Por ejemplo, las empresas mexicanas obtienen por cada peso invertido en Google Ads entre 1.5 y tres pesos.

A esto se añade el programa Google Ad Grants, que beneficia a organizaciones no gubernamentales con hasta diez mil dólares al mes para publicidad gratuita.

Arnal comentó que el impacto económico de 47 mil millones de pesos equivale al valor de la industria cafetalera en el Caribe, pero lo importante es cómo ayuda a las personas.

Destacó el caso de una cafetería en Guadalajara que gracias a Google Ads logró aumentar 40 por ciento el número de clientes, así como un zapatero de Oaxaca, quien logró pasar de cinco a 15 pedidos semanales tras inscribirse en Google Mi Negocio. “El impacto se genera en las distintas regiones, industrias y momentos de desarrollo”, aseguró en el primer Google for México.

A pesar de que el impacto económico es alto, Arnal consideró que el país todavía enfrenta el reto de incluir a las pymes a la economía digital. “Se piensa que las empresas grandes tienen más recursos y pueden aprovechar mejor las tecnologías, pero puede ser al revés”.

Aunque en el país existen cerca de cinco millones de pymes, menos de 50% tienen presencia digital. Mientras que 24% que sí, sufren de “falta de tiempo” para promocionarse en línea.

## 47 MIL MILLONES DE PESOS EL IMPACTO ECONÓMICO EN MÉXICO

### JUNTO CON CARBYNE

## Android, un nuevo aliado para la seguridad

En una emergencia, los segundos pueden significar la diferencia entre la vida y la muerte. Por eso las autoridades deben tener una manera rápida, precisa y confiable de ubicar a los afectados.

Para apoyarlas, Google lanzó en México su Servicio de Localización de Emergencia de Android en alianza con Carbyne.

Lina Ornelas, líder de relación con gobierno y políticas públicas de Google México, explicó que cuando una persona llama al 911 desde su celular con sistema operativo Android, automáticamente se enviará su ubicación en tiempo real a los servicios de emergencia.

Dicho servicio es gratuito para el usuario, puede desactivarlo si lo desea y funciona con los equipos que tengan Android 4.0 o superior.

### INSTÁLALO

- Abre la Configuración del teléfono.
- Presiona Seguridad y Ubicación.
- Presiona Ubicación, luego Avanzada y después Servicio de localización de emergencia de Google.
- Activa o desactiva el Servicio de localización de emergencia.

“Cerca de 600 millones de usuarios en el mundo se han beneficiado, y México es el primer país de América Latina donde estará disponible”, precisó en el marco de Google for México.

Se trata de una herramienta útil si se considera que 80% de las llamadas a los servicios de emergencias se realizan desde un dispositivo móvil.

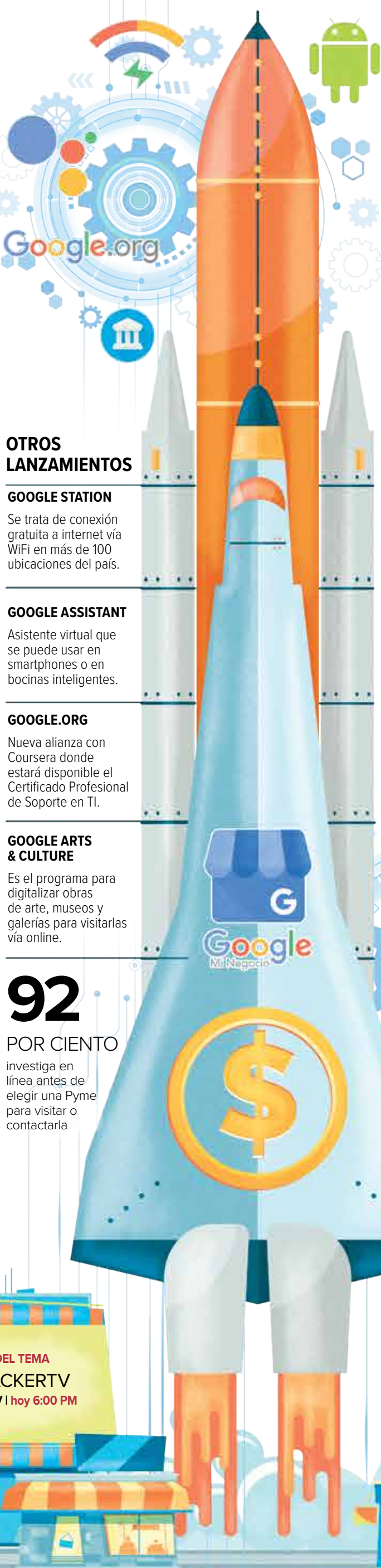
Además, ayudará en casos donde la persona en peligro está en movimiento, por ejemplo un secuestro, está confundida, no puede hablar, está lesionada o no está familiarizada con el área.

Ornelas indicó que, en un inicio, el Servicio de Localización de Emergencia de Android estará disponible en cinco entidades, Ciudad de México, Coahuila, Jalisco, Hidalgo y Estado de México.

# 600

## MILLONES

de usuarios a escala mundial se han beneficiado de esta nueva herramienta de Google, que ya opera en México



### OTROS LANZAMIENTOS

#### GOOGLE STATION

Se trata de conexión gratuita a internet vía WiFi en más de 100 ubicaciones del país.

#### GOOGLE ASSISTANT

Asistente virtual que se puede usar en smartphones o en bocinas inteligentes.

#### GOOGLE.ORG

Nueva alianza con Coursera donde estará disponible el Certificado Profesional de Soporte en TI.

#### GOOGLE ARTS & CULTURE

Es el programa para digitalizar obras de arte, museos y galerías para visitarlas vía online.

# 92

## POR CIENTO

investiga en línea antes de elegir una Pyme para visitar o contactarla



El impacto se genera en las distintas regiones, industrias y momentos de desarrollo.”

**MARÍA TERESA ARNAL**  
DIRECTORA DE GOOGLE MÉXICO

## UNIENDO LOS ESFUERZOS

México es el país número cuatro con más tráfico en el mundo, lo que significa que una persona gasta en promedio un mes en los embotellamientos al año.

Para encontrar una solución Waze lanzó hace algunos años su programa Waze for Cities Data en el país, y actualmente tiene 24 socios como la Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes o gobiernos locales como Jalisco.

Anasofía Sánchez, directora de Waze en México, indicó que el siguiente paso es integrar a Google Cloud para facilitar a sus socios el análisis y el almacenamiento de información. El programa se encarga de ofrecer a las autoridades u organismos la información que recaban los millones de conductores de Waze para tomar decisiones en proyectos de movilidad.

Jorge Molina, gerente de Google Cloud México, dijo que ahora los socios de Waze for Cities Data tendrán acceso a toda la información.

Anasofía Sánchez



### WAZE FOR CITIES

- Antes conocido como Programa de Ciudadanos Conectados.
- Lanzado en octubre de 2014 con 10 ciudades como socios.
- Actualmente tiene más de mil aliados en el mundo.



### APOYO NACIONAL

Cómo trabaja Google en cada una de las regiones del país:



**PACÍFICO**  
Cure Wellness Center, spa dedicado a la salud y al bienestar integral.

**NORTE**  
Gineco-Obstetricia Integral, impulso a la salud de los mexicanos.

**VALLE DE MÉXICO**  
Golfo de México

**SURESTE**  
Flores de Oaxaca, ahora venden más por internet.

**BAJÍO**  
Café oro maya, escoger audiencias para sus anuncios y seguir hábitos de consumo.

**CENTRO**  
Cadencia.mx, un buen apoyo al deporte en ventas y seguimiento.



MÁS DEL TEMA  
EN HACKERTV  
Excelsior TV | hoy 6:00 PM

**UNITED**   
Vacations

*Hola Houston*



# Disfruta Houston

Compra tu vuelo más hotel para tu próximo viaje.

**DESCUENTO ESPECIAL**

**\$2,500** MXN

Reserva ahora al 01 800 386 4088  
[www.unitedvacationsmx.com](http://www.unitedvacationsmx.com)

Descuento válido para 10 reservaciones.  
Consulta términos y condiciones en [unitedvacationsmx.com](http://unitedvacationsmx.com)

Escanea el siguiente código para hacer válido tu cupón

