

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	63,376.13	63,094.01	-0.45%	TASA OBJETIVO	7.5000%	7.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$18.4573	\$18.3807	-\$0.0766
DOW JONES	46,987.10	47,368.63	+0.81%	TIE A 28 DÍAS	7.5097%	7.5097%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.9000	\$18.8700	-\$0.0300
S&P 500	6,728.80	6,832.43	+1.54%	TIE A 91 DÍAS	7.5561%	7.5561%	0.0000 pp.	EURO	\$21.3139	\$21.2472	-\$0.0667
NASDAQ	23,004.54	23,527.17	+2.27%	CETES A 28 DÍAS	7.1000%	7.3000%	+0.2000 pp.	LIBRA	\$24.2453	\$24.2176	-\$0.0277

EXPECTATIVAS

Peso gana por apetito al riesgo

El peso mexicano tuvo una sesión de ganancias, esto ante el optimismo que generó el avance en las negociaciones para que el gobierno de Estados Unidos reanude operaciones. Durante la sesión, el dólar alcanzó un precio máximo de 18.41 pesos y un mínimo de 18.36 pesos.

“El peso mexicano se aprecia junto con otras divisas de economías emergentes, impulsado por un mayor apetito por riesgo en los mercados, ante la expectativa de que el cierre gubernamental en Estados Unidos podría concluir pronto. El Senado estadounidense continúa en sesión y se prevé que realice la votación definitiva durante el día para enviar el proyecto de ley de gasto a la Cámara de Representantes”, dijo Banco Base.

Según el banco, las apuestas del mercado anticipan que el cierre gubernamental podría finalizar el 13 de noviembre, una vez que la Cámara de Representantes apruebe la iniciativa y el presidente Donald Trump la firme. No se prevén mayores obstáculos para su aprobación.

— Eréndira Espinosa

13.6 POR CIENTO ha sido la apreciación del peso en lo que va del año

FIN DEL SHUTDOWN

Wall Street se muestra optimista

De acuerdo con Grupo Financiero BX+ “la reapertura del gobierno se asoma y Wall Street se alegra”; por lo cual, en la sesión de ayer, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq ganaron 0.81, 1.54 y 2.27%, respectivamente.

Las acciones de las compañías tecnológicas que la semana pasada sufrieron importantes ajustes, este lunes lograron recuperar terreno, entre ellas Tesla con 3.99%; Nvidia, con 3.15%, y Palantir, con 6.45%, lideraron el avance.

GBM coincidió en que los mercados en Estados Unidos iniciaron la semana al alza, impulsados por el primer paso que dio el Senado hacia un posible acuerdo para poner fin al histórico cierre gubernamental.

El S&P/BMV IPC no siguió el movimiento de los índices de EU y retrocedió 0.45%. Actinver destacó que con dicho movimiento, el índice acumula un rendimiento de 0.5% en noviembre y de 27.4% en lo que va del año. Al interior del índice, 20 de las 35 emisoras cerraron en terreno negativo. Los mayores retrocesos correspondieron a Grupo Carso y Grupo Bimbo.

— Eréndira Espinosa

27.4 POR CIENTO ha sido el rendimiento de la BMV durante el año



←

Medina Mora será el presidente del CCE
Cuenta corriente, Alicia Salgado > 5

→

Importación temporal a FIFA
Activo empresarial, José Yuste > 2

→

Atonía
Análisis superior, David Páramo > 3

→

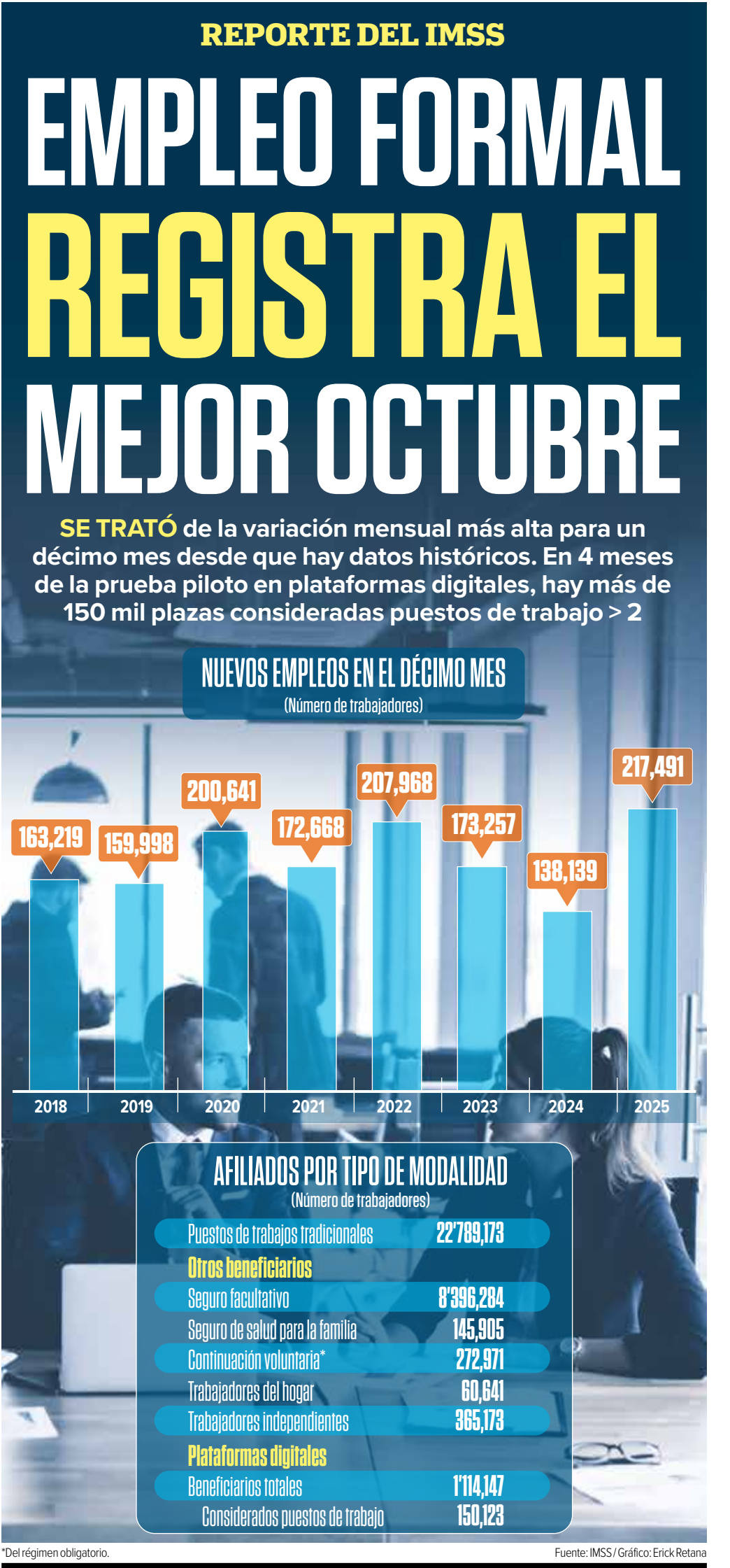
El Contador
3

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025



CONCRETA OFERTA PÚBLICA INICIAL

Esentia Energy llegará a bolsa

Esentia Energy será una empresa completamente nueva que llegará a la Bolsa Mexicana de Valores con una oferta pública inicial. La compañía busca levantar 610 millones de dólares u 11 mil 216 millones de pesos del público inversionista. En total, la empresa espera vender 224 millones de acciones ordinarias, 112 millones de títulos se colocarán en México, y el resto en los mercados internacionales. Espera que sus acciones se vendan a un precio de entre 2.7 y 3.9 dólares cada una. > 3

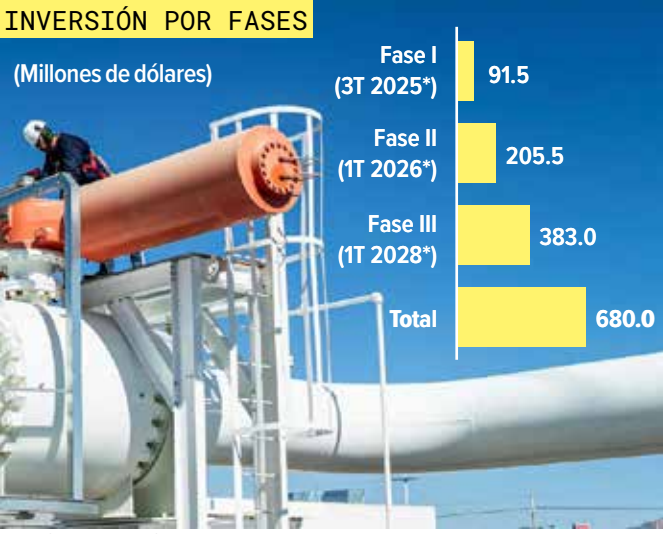


Foto: Electronic Arts

CON MEJORES OPCIONES
EA Sports FC 26, renovado

Este es un título que, sin ofrecer una revolución gráfica o superficial, destila una madurez cimentada en una década de ajustes que han sido sutiles y, lo más importante, escuchando a su comunidad. Así, la franquicia estrella de simulación de futbol de Electronic Arts (EA) se consolida con esta reciente entrega. > 7



Foto: Especial

DURANTE EL BUEN FIN
Alerta ante el robo de datos

El auge esperado del consumo en línea durante el Buen Fin, que se celebrará del 13 al 17 de noviembre, se podría ver ensombrecido por una profunda preocupación de los internautas mexicanos: ocho de cada diez temen el robo de sus datos personales, según datos de la Asociación de Internet MX (AIMX). > 7



Foto: Especial

DATOS DE HACIENDA
Gasto irreductible marca récord

Por concepto de participaciones a los estados, costo financiero de la deuda y pensiones contributivas, el sector público erogó 3.185 billones de pesos en enero-septiembre de 2025, lo que implicó un alza de 6.4% anual real, además de ser el monto más alto en conceptos irreductibles para un mismo periodo. > 4



Foto: Especial

TAMBIÉN PARA SEGURIDAD Y JUSTICIAS
Piden más recursos para pymes

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) externó su preocupación de que en el Presupuesto de Egresos para 2026 no se garantizaran partidas suficientes para apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas, además de áreas claves para la democracia como la justicia y seguridad pública. > 4



Importación temporal a FIFA; Telefónica sigue

La presidenta **Claudia Sheinbaum** acotó el beneficio fiscal para la FIFA y subsidiarias en el Mundial, recordando que las disposiciones las ofrecería el secretario de Hacienda, **Edgar Amador**. Tan sólo ayer, en la presentación de los preparativos para el Mundial de Futbol 2026, se recordó que México será el único país donde, por tercera ocasión, se celebre una inauguración de un Mundial. Todas habrán sido en el Estadio Azteca, que está en remodelación para estar listo el 11 de junio, día de la inauguración.

REGALO DE BOLETO, BOLETOS QUE NO HAY Y AICM
La presidenta **Sheinbaum** no asistirá a la inauguración. Regalará su boleto a una niña que le encante el futbol. Pero, además de ello, el gobierno está invirtiendo 9 mil millones de pesos para remodelar al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Del AIFA no se mencionó mucho, puesto que está bajo la represalia del Departamento de Transporte de EU de no poder tener vuelos con Estados Unidos.

Por cierto, el director de la FIFA en México, **Jurgen Mainka**, trató de salir al paso de por qué casi no se ven boletos del Mundial en México. Entre que te tienes que registrar en fifa.com/boletos y después de eso salir sorteado para podértelos vender, sinceramente esos boletos casi no se ven entre los mexicanos. Más allá de quienes compraron VIP, los boletos populares, simplemente, parecen un mito genial.

Aun así, **Jurgen Mainka** habló del tema de seguridad y que se trabaja con el gobierno mexicano para los protocolos de seguridad en estadios y en el FIFAfest.

FIFA PODRÁ IMPORTAR MERCANCÍAS Y SERVICIOS DE PERSONAL

En cuanto a los impuestos, en el decreto publicado el 6 de agosto de 2025 ya venía la facilidad aduanera para importar mercancías temporalmente sin pagar aranceles. Si están sujetas a una regulación o restricción arancelaria, se elimina temporalmente. Las aduanas por las que puedan entrar las determinará el Servicio de Administración Tributaria (SAT) mediante reglas e importación temporal. Además de la importación temporal de mercancías relacionadas con el Mundial 2026, también se podrán importar, temporalmente, servicios de personal internacional sin pagar impuestos.

Después, ya en la Ley de Ingresos de la Federación 2026, aprobada por el Congreso, se acordaron las garantías en cuanto a pago, traslado, retención y recaudación de impuestos.

Ayer por la mañana, la Secretaría de Hacienda mencionó que serían ellos, junto con el SAT, los que expedirían las disposiciones para obtener la Garantía Gubernamental.

IMPUESTOS LOCALES Y ESTATALES POR EL MUNDIAL

La presidenta **Sheinbaum** responsabilizó del acuerdo fiscal generoso para la FIFA, al gobierno de **Enrique Peña Nieto**. Fue el secretario de Gobernación de **Peña, Alfonso Navarrete Prida**, quien firmó el contrato con la FIFA. En Estados Unidos, el tema fiscal y la FIFA ha sido de controversia porque varias ciudades anfitrionas de partidos del Mundial quieren cobrar impuestos estatales y locales. Es famoso el caso de Santa Clara, en California, que de plano no exentó de impuestos a la FIFA. Sin duda, la FIFA es avorazada, no sólo quiere facilidades en trámites, en infraestructura, sino también en cuestiones fiscales.

TELEFÓNICA: SEGUIMOS OPERANDO EN MÉXICO

Telefónica Movistar México informó que ellos siguen prestando toda clase de servicios de forma consistente y continua, por lo cual cumplen con todas sus obligaciones contractuales. Esto va dirigido a los 23 millones de clientes que ha alcanzado Telefónica Movistar México, bajo la dirección de **Camilo Aya**, quien decidió dejar de pagar el costoso espectro y mejor operar rentando la red de AT&T. Telefónica mantiene todos sus servicios, sus canales de atención al cliente y plataformas digitales. Lo que sí sucedió vino desde España, cuando **Marc Murtra**, director internacional de Telefónica, mencionó que iban a salir de Hispanoamérica y, en esa salida, iban a vender su negocio en México.

MONEX, 40 AÑOS

Monex se ha especializado en el mercado de divisas y transacciones internacionales, que en términos anuales llegaron a ser de 293 mil millones de dólares durante el año pasado. Ahora, Monex cumple 40 años, dirigida por **Héctor Lagos**. Es parte de Continuos Linked Settlement (CLS), un sistema global que liquida diariamente más de cinco trillones de dólares. Y, a sus 40 años, tienen banco, casa de bolsa y operadora de fondos. Hoy, el Grupo Financiero está integrado por Banco Monex, Monex Casa de Bolsa y Monex Operadora de Fondos, con las que el grupo ofrece soluciones integradas que incluyen derivados, banca digital, cash management, fiduciario, banca privada, ahorro institucional y fondos de inversión, además de crédito, factoraje y arrendamiento.

EN EL ESTADO DE MÉXICO

Entregan trenes de repavimentación

POR SALMA PIMENTEL
dinero@gimm.com.mx

Con el objetivo de fortalecer la infraestructura carretera y mejorar la movilidad en el oriente del Estado de México, el gobierno de México, a través de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), entregó tres trenes

de repavimentación a los municipios de Chicoloapan, Ecatepec y Nezahualcóyotl, como parte del Plan Integral de la zona Oriente del Estado de México.

En el evento, el titular de la SICT, Jesús Antonio Esteva Medina, resaltó que con la entrega de esta maquinaria se retoma el trabajo por administración, y que permitirá

DURANTE OCTUBRE

MEJORÓ LA CREACIÓN DE EMPLEO FORMAL

Representó el registro más alto no sólo en lo que va del año, sino también para un mismo mes desde que hay datos

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

Durante octubre se registró la mayor generación de empleo formal en lo que va del año, al mismo tiempo que ha sido el mejor décimo mes desde que hay estadísticas.

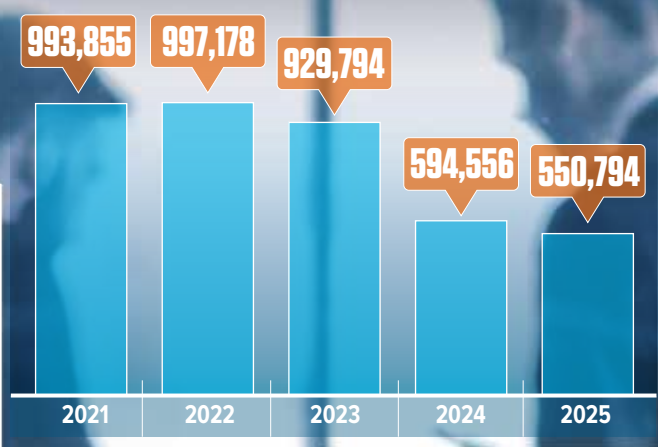
Los datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) muestran que en el mes de referencia se crearon 217 mil 491 plazas laborales en el sector formal, la mayor cifra en términos absolutos para un octubre y que implicó un crecimiento de 1.0% mensual.

En el acumulado del año, la generación de puestos de trabajo ha sido de 550 mil 794 unidades; y en los últimos 12 meses, la cifra alcanza 170 mil 231 plazas, lo que muestra que el repunte de octubre no alcanza a compensar la debilidad en la generación de empleo en los últimos meses.

En lo que toca a la prueba

EN EL ACUMULADO, DESACELERACIÓN

(Número de trabajadores, enero-octubre de cada año)



PUESTOS DE TRABAJO EN PLATAFORMAS DIGITALES (Total de afiliados)	
Julio	132,841
Agosto	133,178
Septiembre	125,757
Octubre	150,123

Fuente: IMSS

piloto obligatoria de plataformas digitales (julio-diciembre 2025), en octubre se registraron un millón 114 mil 147 personas beneficiadas, de las cuales 150 mil 123 superaron el umbral del ingreso neto mensual convirtiéndose en puestos de trabajo, teniendo acceso a todos los seguros del IMSS (enfermedades y maternidad; riesgos de trabajo; invalidez y vida; retiro, cesantía

en edad avanzada y vejez; guarderías y prestaciones sociales).

Así, en el país están registradas 22 millones 789 mil 173 puestos de trabajo, de los cuales 86.8% es permanente y 13.2% es temporal.

FACTORES

En el análisis de las cifras de enero-octubre, Banco Base precisó que el acumulado de 550 mil 794 empleos formales con registro en el IMSS representó una caída de 26.97% respecto al mismo periodo del 2024.

“De hecho, es la menor creación de empleo para un periodo de enero a octubre desde 2020, cuando en el mismo periodo se destruyeron 518,609 puestos

SECRETARIOS DE TURISMO

Buscan ordenar plataformas digitales para los hospedajes

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur) buscará que aquellos estados que aún no recaudan el Impuesto Sobre Hospedaje (ISH), a través de las plataformas digitales, lo puedan hacer y utilizar esos recursos en favor del turismo.

“Estamos buscando que las plataformas sumen lo recaudado que entra estatalmente a través del ISH para que se pueda invertir en infraestructura, en turismo, en promoción, en lo que definen los gobernadores de nuestros estados, todo en caminado al fortalecimiento de la industria turística”, dijo Bernardo Cueto, presidente de la Asetur.

Agregó que con un mayor orden de las plataformas digitales de hospedaje también se busca generar “un piso parejo”, que garantice la aplicación efectiva de la ley a todos los operadores

turísticos y combatir la informalidad.

“La meta es lograr una recaudación fiscal efectiva de las plataformas digitales de hospedaje y que se armonice la oferta tradicional con la digital. Este ordenamiento es fundamental para generar mayor certeza y confianza en el sector. Además de la recaudación, se busca la colaboración con estas empresas para la descentralización del turismo y la promoción de destinos rurales y comunitarios, donde las plataformas pueden ser un factor importante para integrar en la cadena de valor a nuestras comunidades y a diversos destinos de México”.

ENFOQUE

Cueto, quien también es secretario de Turismo de Quintana Roo, reveló que la Asetur creó una Comisión de Turismo de Cruceros con la que buscarán lograr mayor beneficio en los estados que reciben este tipo de turismo.



“Lo que buscamos es que haya mayor inversión portuaria, esto no sólo mejoraría la capacidad de recepción, sino que también modernizaría las terminales

de trabajo. Previo a esa fecha, sería la peor creación de empleo desde 2009, cuando en el mismo periodo se destruyeron 104 mil 368 empleos”, explicó la institución financiera.

En este tenor, dijo que lo anterior resulta preocupante, pues, a pesar del efecto positivo del programa piloto de plataformas digitales, “los datos de puestos de trabajo siguen mostrando un deterioro significativo en lo que va del 2025, siendo el peor desempeño desde años en que la economía atravesó recesiones económicas”.

DESEMPEÑO

Alberto Alesi, director general de ManpowerGroup para México, Caribe y Centroamérica, destacó que la generación se mantiene en positivo, pese a la sostenida incertidumbre a lo largo de este año, y que la demanda de personal continua para mantener las operaciones.

“No observamos que existan intenciones de dejar de contratar personal, sobre todo de sectores como comercio, servicios y trabajadores del campo en que las temporadas de cierre de año son clave en sus ciclos productivos”, agregó Alberto Alesi basado en la última encuesta sobre expectativas de empleo realizada por ManpowerGroup.

El directivo recordó que, generalmente, en el último mes del año el registro de trabajadores ante el IMSS disminuye, efecto que no tiene que ver ni con el outsourcing, ni con una desaceleración económica, sino con los cierres de ciclos productivos o comerciales de las empresas. “Será necesario esperar a fin de año para conocer cuántos de estos trabajadores permanecerán”.

y servicios. Además se busca que esta industria genere mayor derrama en los destinos a los que llegan”.

Recordó que la federación acordó con las líneas de cruceros integrar la oferta turística y artesanal de México en sus barcos. Lo anterior incluye la promoción de productos y servicios en puntos de venta establecidos dentro de los destinos a modo de generar oportunidades económicas para los productores nacionales.

PRESENCIA INTERNACIONAL

El presidente de Asetur comentó que durante la semana pasada en el marco del World Travel Market (WTM), que se realizó en Londres, se tuvo una reunión con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Reino Unido para trabajar en las alertas de viaje de cara al Mundial de Futbol de 2026.

“Este acercamiento busca dotar de toda la certeza y confianza al turista que visitará México en el 2026. Existe una gran coordinación para generar la información necesaria a los aficionados, pues Reino Unido es un país muy futbolero que estará visitándonos con motivo del Mundial”.



Foto: Especial

total se entregarán 30 trenes de repavimentación en todo el país, con una inversión de mil 885 millones de pesos (mdp): mil 247 mdp en maquinaria y 638 mdp en mano de obra.

El subsecretario de Infraestructura, Juan Carlos Fuentes Orrala, detalló que, en una primera etapa, la SICT ya entregó 10 trenes de pavimentación a los estados de México, Aguascalientes, Baja California Sur, Campeche, Colima, Chihuahua, Guerrero, Jalisco y Veracruz.

En esta segunda fase, además de los tres trenes otorgados que se dará, se entregarán otros municipios de Ixtapaluca, Texcoco y La Paz, así como a los estados de Oaxaca, Guerrero y Veracruz.

La tercera etapa, prevista para finales de año, contempla la entrega de los últimos trenes para Valle de Chalco, Chimalhuacán, Tlalnepantla, Chalco, Morelos, Michoacán, Zacatecas, Coahuila, Tabasco y Guanajuato, con labores hasta enero de 2026.

OFERTA GLOBAL

Esentia Energy concreta una oferta pública inicial

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Luego de años de espera, finalmente llegará una empresa completamente nueva a la Bolsa Mexicana de Valores con una oferta pública inicial, se trata de Esentia Energy que busca levantar 610 millones de dólares entre el público inversionista.

La Oferta Pública Inicial (OPI) de Esentia se estructuró como una oferta global, compuesta por dos tramos simultáneos: el primero consiste en una oferta pública primaria y secundaria, a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), sujeta a la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV); el segundo, es una oferta privada en los Estados Unidos y otros mercados internacionales.

En total, la empresa espera vender 224 millones de acciones ordinarias, 112 millones de títulos se colocarán en México; el resto en los mercados internacionales.

La compañía espera que sus acciones se vendan a un precio de entre 2.7 y 3.9 dólares cada una, es decir, según la presentación de su roadshow, costarían entre los 50 y los 72 pesos por título.

De acuerdo con el prospecto preliminar de la colocación, Esentia tiene la intención de utilizar 40% de los recursos obtenidos del público inversionista para gastos de capital y para fines corporativos generales, incluyendo el financiamiento

PLAN DE EXPANSIÓN



Fuente: Esentia Energy Systems / Gráfico: Erick Retana

Infraestructura estratégica

Esentia detalló que es “un elemento crítico en el suministro energético nacional, abasteciendo aproximadamente 16% de la demanda diaria de gas del país”.

La compañía abastece zonas industriales y económicas clave en el noroeste, el cual incluye Torreón (Coahuila) y en el centro-oeste, que incluye la región del Bajío, la cual comprende los estados de Guanajuato, Querétaro,

Michoacán, Jalisco, Aguascalientes, San Luis Potosí y Zacatecas.

“Consideramos que nuestro sistema de gasoductos interconectado será un elemento clave para el cumplimiento de los objetivos de crecimiento del gobierno y fungirá como la columna vertebral para atender una proporción significativa de la futura demanda de generación de energía y crecimiento industrial en la región Centro y Occidente de México, al suministrar a esta región la molécula de gas más económica”, sostuvo.

JUGADORA CLAVE

La empresa que debutará en el mercado de capitales local es un jugador clave en el

suministro de gas natural y confía en que el nearshoring impulsará su negocio.

Esentia es un desarrollador, propietario y operador de infraestructura de transporte de gas natural. Su negocio nació en 1995, tras las reformas regulatorias en el sector energético de mediados de la década de 1990, que permitieron la participación del sector privado en las actividades de transporte y almacenamiento de gas.

Ahora, la compañía tiene un plan agresivo de expansión en tres fases, que requerirá inversiones por 680 millones de dólares. La primera etapa requiere una inversión de 91.5 millones de dólares; la segunda de 205.5 millones y la tercera de 383 millones de dólares. Esta expansión está prevista para concluir en 2030.

COMPETITIVIDAD

Insuficiente, descuento en el costo del espectro

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

La aplicación de descuentos de hasta 50% en el costo del espectro radioeléctrico en México no es suficiente para quedar por debajo del promedio internacional, dijo Gonzalo Rojón, analista de The Competitive Intelligence Unit (CIU).

Con un espectro cuyo costo es 90% encima del promedio internacional “ni con esos descuentos nos deja por debajo o equiparables al precio del espectro del mundo”, detalló Rojón.

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) informó que el costo del espectro en México se ubica 7.0% por debajo del promedio internacional y anunció descuentos de hasta 50% en el precio de las frecuencias para el próximo año. El analista agregó que no solamente se trata del

precio de salida o guante que se paga por el espectro, también los derechos anuales.

“Para que pudiera tener un impacto, lo primero que tendríamos que hacer es bajar esa base, ponernos al nivel de lo que estamos en el resto de los países y entonces sí, ahí sí podrías hablar de que un descuento podría ser efectivo”, mencionó Rojón.

MENOS SERVICIOS

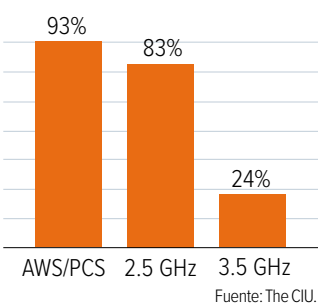
Radamés Camargo, analista de The CIU, agregó que mantener el alto costo del espectro en México afectará las velocidades de banda ancha móvil a las que los usuarios tendrán acceso.

Sin un ajuste, México no podrá llegar a estas bolsas de datos que se registran a nivel internacional.

“México se está quedando en la misma bolsa de 6 GB en promedio al mes”, dijo Camargo. Para el analista será el consumidor quien resienta

SOBRECOSTO POR BANDA

(Por arriba del promedio internacional)



los efectos del costo del espectro radioeléctrico porque es uno de los componentes más elevados de costos de los operadores.

“Los operadores no han podido ajustar sus precios, siguen manteniendo estos precios relativamente bajos, sin embargo, nosotros preveemos que, de continuar esta estructura tan onerosa de los costos del espectro, seguramente habrán efectos en los precios al consumidor final”.

METODOLOGÍA

De acuerdo con Gonzalo Rojón, la metodología utilizada por la CRT para definir el costo del espectro es errónea. “Es una metodología

que no está bien hecha, es heterogénea, no tomaron las mismas variables, usaron distintas temporalidades, distintos países, valores presentes netos, entonces una serie de cosas que al final del día pues sí los llevaban a dar ese resultado”, explicó el analista de The CIU.

Las frecuencias que son específicamente usadas para 4G y para 5G pueden llegar a estar hasta 90% por arriba del precio que está en otros países, reiteró,

“Esa es la problemática número uno que tenemos con el espectro, no importa si de repente quieren poner por ahí algunos descuentos por llegar a ciertas coberturas”.

Al analizar el contexto, hay operadores que han devuelto espectro y las últimas licitaciones quedaron desiertas porque los operadores no están teniendo el capital para ir por esas frecuencias, señaló Rojón.

“Si estuviera muy bien, pues nadie estaría devolviendo espectro como pasa en el resto de los países, en el resto del mundo no hay operadores que regresen espectro”.



Atonía

• Este año sería bastante parecido a los arranques de sexenio, particularmente a los dos pasados. El último tuvo una caída en el PIB y el discurso no hablaba de recesión o crisis. Caprichosos, algunos analistas.

Es prácticamente imposible que algún analista se equivoque a estas alturas sobre la estimación del PIB para este año, que será de 0.4 o 0.5% a tasa anual; sin embargo, es necesario retomar las estimaciones que muchos hacían a finales de 2024 y en los primeros meses de este año.

Algunos quieren que se olvide que dijeron barbaridades como la pregunta “no es si habrá recesión, sino qué tan profunda será” o que se enfrascaron en discusiones bizantinas como determinar si ya estábamos en recesión o si era una recesión técnica, luego de ver tanto el cierre del último trimestre del año pasado como el primero de éste.

Muchas de estas estimaciones fueron hechas desde el pánico y el mal análisis. Pusieron sus miedos y creencias por encima de los hechos. *El Padre del Análisis Superior* le dijo en aquellos momentos que no habría recesión, si acaso una muy pequeña baja en el PIB y hasta le dijo que crecer 0.4% o decrecer en esa cantidad era prácticamente lo mismo.

Le dijo que este año sería bastante parecido a los arranques de sexenio, particularmente de los expresidentes **Enrique Peña Nieto** y **Andrés Manuel López Obrador**. Este último registró una caída en el PIB y el discurso no hablaba de recesión o crisis. Así de caprichosos son algunos analistas.

Como es muy común, no se materializaron sus miedos, recordando que 90% de las cosas que preocupan no llegan a suceder.



REMATE OPTIMISTA

Lo malo es que haya funcionarios en el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** que estén tratando de hacer creer que es un gran éxito crecer a 0.4% este año y, peor aún, que la recuperación del próximo hará que el PIB avance 1.5% como es el puntual de la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Edgar Amador**.

De nuevo: crecer a 0.4% es prácticamente lo mismo que decrecer en esa cantidad. Aun cuando siempre son mejores los datos en el terreno positivo.

La economía es más pequeña que el último día que el gobierno de 2018. El crecimiento promedio del periodo de la transformación es de 0.8% a tasa anual. Durante las administraciones neoliberales, es decir, de **Carlos Salinas**, **Ernesto Zedillo**, **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña** el crecimiento promedio fue de 2.0 por ciento.

El pobre desempeño de la economía tiene pocas posibilidades de recuperarse en el corto plazo, no sólo por lo que algunos califican como la amenaza arancelaria de **Donald Trump**, lo que plantea un contrasentido.

Marcelo Ebrard, **Luis Rosendo Gutiérrez** y, en general, todo el equipo de la Secretaría de Economía han hecho un trabajo tan bueno que México no sólo es el país que menos aranceles ha resentido, sino que está en una muy buena posición para la revisión del T-MEC. Sin embargo, si hay temas internos que intranquilizan. La reforma al Poder Judicial no preocupa por los nombres que llegaron a la SCJN, presidida por **Hugo Aguilar**, sino por la sensación de que sus resoluciones podrían no ser tomadas con base en la ley, sino en creencias políticas.



REMATE TRAIADOR

Hay quienes temen que **Andrés Manuel López Obrador** regrese a la vida pública, puesto que implicará fricciones entre los seguidores de Morena, puesto que hay algunos que siguen jurando lealtad a ese hombre y no a la Presidenta.

Anticipar la consulta de revocación de mandato y vincularla con el proceso de renovación de la Cámara de Diputados es visto entre los muchos factores por los cuales el empleo no está repuntando, como lo dejó ver el IMSS, dirigido por **Zoé Robledo**, en su más reciente registro, en el cual tampoco hay buenas cifras en cuanto al número de patrones registrados al instituto.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** no sólo tiene que enfrentar los retos para hacer crecer a la economía, sino que en su círculo interno parecería que las deslealtades y traiciones a ella serán pan de todos los días y eso espanta a la inversión interna, que ha caído más de 7.0%, así pensar en crecer es una utopía.

1234

EL CONTADOR

1. FEMSA, de **José Antonio Fernández Garza-Lagüera**, celebra 135 años de operaciones. Bajo la iniciativa FEMSA Forward, presentada en 2023, la compañía ha reenfocado sus operaciones en tres pilares: comercio minorista, bebidas y servicios financieros digitales. En los últimos desinvirtió en áreas no prioritarias cerca de 11 mil millones de dólares para fortalecer su estructura y maximizar la creación de valor a largo plazo. El grupo regiomontano ocupa a más de 392 mil personas en 18 países y hoy combina marcas emblemáticas como Oxxo, Coca-Cola FEMSA, Valora y Spin by Oxxo dentro de un ecosistema integral. Planea continuar su expansión hacia Europa y Estados Unidos, mercados de alto potencial.

2. Softtek, empresa mexicana de tecnología liderada por **Blanca Treviño**, obtuvo la certificación ISO 42001, la nueva norma para la gestión responsable de sistemas de IA, convirtiéndose en la primera compañía de tecnología en América Latina en obtenerla. La certificación, otorgada por Applus+ Laboratories, reconoce la implementación de un Sistema de Gestión de la Inteligencia Artificial que garantiza un enfoque robusto en materia de transparencia, rendición de cuentas, monitoreo y mitigación de riesgos en el ciclo de vida de los sistemas basados en esta tecnología. Esta certificación refleja su compromiso por desarrollar soluciones tecnológicas con visión ética, responsable y sostenible.

3. Finsus, la sofipo-fintech que preside **Norman Hagemeister Rey**, se alió con la cadena de tiendas Oxxo, que dirige **Carlos Arroyo Rico**, para que sus más de 530 mil clientes usuarios de tarjetas de débito Mastercard, puedan realizar retiros de efectivo hasta por 3 mil pesos, en los más de 24 mil establecimientos que se distribuyen en todo el país y con un límite de mil 500 UDI's por día. Para ambas firmas esta alternativa financiera refuerza sus estrategias para promover la inclusión y salud financiera. Para Finsus es un paso más en su objetivo de construir un eficiente ecosistema financiero, en tanto las autoridades les otorgan la licencia para convertirse en un banco ciento por ciento digital.

4. El rechazo al comercio ilegal fue uno de los temas centrales durante la Convención Nacional de la Cadena Fibra, Textil, Confección, Calzado. Y es que este sector es de los más afectados por la llegada de mercancía importada por debajo de sus costos de producción y que afecta a los productores nacionales. El evento estuvo presidido por **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, y **Alejandro Malagón**, líder de la Concamin, quien llamó a impulsar la innovación, digitalización, capacitación y materiales sostenibles, así como fortalecer las cadenas de valor con sectores estratégicos, para ser más competitivos. Y es que estas industrias generan casi 1.5 millones de empleos, en su mayoría para mujeres.

AUTOS ELÉCTRICOS

Crecen las ventas y la producción

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

A pesar de la incertidumbre que está enfrentando la industria automotriz, principalmente por las políticas arancelarias, la producción de autos eléctricos e híbridos en México registró un aumento significativo de 34% respecto al año pasado. Esta tendencia tiene que ver con la ejecución de los planes de las armadoras que ya cuentan con estas plataformas de ensamble en México, como es el caso de Ford, Toyota y General Motors, entre otras.

Datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) muestran que entre enero y octubre de este 2025 se ensamblaron un total de 186 mil 729 unidades eléctricas de nueva generación y tecnología amigable con el medio ambiente.

La cifra es 47 mil 357 unidades mayor respecto a los 139 mil 372 del mismo periodo del año pasado.

Es así que, de febrero de 2020 a octubre de 2025, la industria automotriz mexicana ya logró producir un total de 606 mil 91 unidades totalmente electrificadas, lo que forma parte de la integración que está teniendo el sector del país a las nuevas tecnologías.

La AMIA asegura que las armadoras General Motors, Stellantis, Ford y Toyota siguen impulsando su estrategia de negocios, para la cual han adecuado sus plantas armadoras en México a fin de producir este tipo de unidades.

La primera en incursionar en la producción de este tipo de unidades fue Ford, quien con el Mustang Mach-E en la planta de Cuautitlán Izcalli, y un modelo que hasta octubre de este año ya sumaba 346 mil 916 unidades.

En el caso de la armadora General Motors, que comenzó en octubre de 2023 con la producción de su



EL DATO

A la expectativa

El sector automotriz enfrenta el riesgo de un encarecimiento de los autos eléctricos e híbridos derivado de la incertidumbre por las medidas arancelarias de Estados Unidos.

Fotos: Especial

modelo Chevrolet Blazer EV en su planta de Ramos Arizpe en Coahuila, de las cuales ya suma 61 mil 194 autos.

Sin embargo, como parte de su estrategia de negocios, la empresa también incorporó a sus líneas de ensamble la Chevrolet Equinox EV de las cuales ya logró registró 132 mil 788 unidades.

Por otro lado, Toyota arrancó el año pasado la producción de la nueva Tacoma Híbrida Eléctrica en su planta de México, de las que ya registró 51 mil 649 vehículos, mientras que, Stellantis comenzó a armar su modelo eléctrico Wagoner S de las que ya suma 13 mil 544 autos.

COMERCIALIZACIÓN

En el caso de las ventas de este tipo de unidades en México, la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) reportó un total de 113 mil 960 autos en los primeros diez meses del año, aunque hay que mencionar que no todos éstos son fabricados en México, pues también se registran importaciones.

La cifra representa un aumento de 17.7% en comparación a los 96 mil 803 vehículos del año anterior, esto como parte de la aceptación gradual que ha tenido la nueva tecnología en el mercado mexicano.

PRODUCCIÓN

(Unidades)

AÑO	ELÉCTRICOS				HÍBRIDOS
	FORD MUSTANG MACH-E	CHEVROLET BLAZER EV	CHEVROLET EQUINOX EV	WAGONEER S	TOYOTA TACOMA
2020	6,717	-	-	-	-
2021	58,292	-	-	-	-
2022	77,897	-	-	-	-
2023	94,436	11,744	347	-	-
2024	53,904	33,765	61,002	4,762	16,496
2025*	55,670	15,685	71,439	8,782	35,153



* Enero-octubre de 2025

Fuente: AMIA

REPORTA LA INA

El saldo comercial en autopartes es positivo

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Pese a la incertidumbre por las políticas arancelarias de Donald Trump, el sector de autopartes en México logró una balanza comercial positiva de 23 mil 634 millones de dólares, una tendencia positiva que el sector espera que se mantenga en lo que resta del año.

En conferencia, Gabriel Padilla, director general de la Industria Nacional de

Autopartes (INA), dijo que, entre enero y agosto de este año, el sector en México alcanzó un valor de la producción de 78 mil 830 millones de dólares.

Reconoció que la cifra representa una caída de 5.47%, pues durante todo el año se ha mantenido una tendencia a la baja, la cual se vio ligeramente contenida en agosto, cuando se logró un valor de 10 mil 189 millones de dólares, apenas dos millones menos respecto a los 10 mil 191

CASI LA MITAD DEL TOTAL

Gasto irreductible tiene mayor peso

TANTO EN MONTO como en proporción, se alcanzó la cifra más alta para un enero-septiembre

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

Nunca el país había ejercido tanto en los conceptos considerados irreductibles dentro gasto público, mismos que ganan cada vez más peso en el presupuesto, en un contexto de consolidación fiscal, llegando a su monto y proporción más alta de la que se tenga registro.

Datos de la Secretaría de Hacienda muestran que, por participaciones a los estados, costo financiero de la deuda y pensiones contributivas, el sector público erogó 3.185 billones de pesos en enero-septiembre de 2025, lo que implicó un alza de 6.4% anual en términos reales.

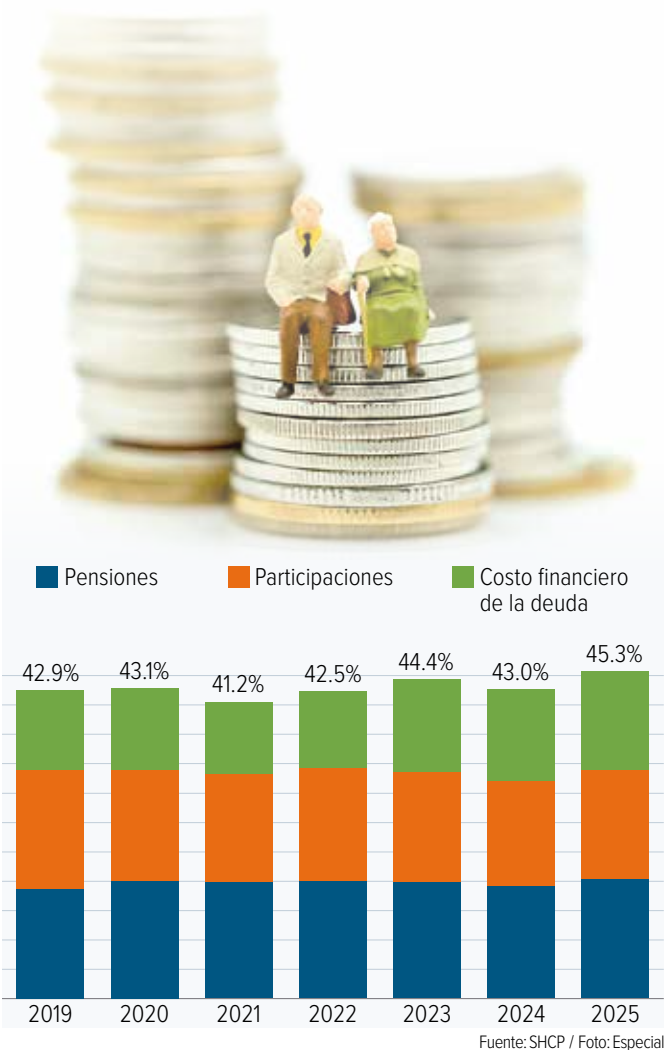
Así, en un contexto de reducción del gasto programable (el destinado a proveer bienes y servicios a la población) de 1.0% anual real derivado del compromiso de reducir del déficit fiscal, el gasto irreductible representó 45.3% del gasto total en enero-septiembre, la proporción más alta desde que Hacienda tiene datos para un mismo periodo.

POR RUBROS

Por rubros de gasto irreductibles, las pensiones

RUBROS INELUDIBLES

(Participación en el total, enero-septiembre de cada año)



contributivas (IMSS, ISSSTE, Pemex, CFE y demás del sector público federal) concentran la mayor cantidad, con 1.157 billones de pesos, un avance de 6.9% anual en términos reales en enero-septiembre de este año.

A este concepto le siguen

las participaciones a los estados, que son los recursos no etiquetados que la Federación transfiere a los gobiernos subnacionales como parte del pacto fiscal y que son de libre destinación. Este rubro totalizó 1.068 billones de pesos en los nueve primeros meses del

EN PRESUPUESTO 2026, SEGÚN COPARMEX

Piden garantizar seguridad y apoyo a pymes

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), que dirige Juan José Sierra Álvarez, lamentó que el Presupuesto de Egresos para 2026 no garantice justicia, seguridad ni apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas.

Y es que el Congreso de la Unión aprobó que el gasto público para el próximo año sea de 10.1 billones de pesos, un aumento real de 5.9% respecto a 2025.

“El crecimiento del gasto supera con creces al PIB estimado (1.8%–2.8%), lo que genera una presión fiscal importante que debe manejarse con responsabilidad. Alertamos sobre el debilitamiento institucional derivado de los recortes al Poder Judicial y a los órganos autónomos”, dijo el organismo patronal.

De acuerdo con la Coparmex, los principales recortes serán para el Poder Judicial, con 15 mil 805 millones



Foto: Especial

de pesos menos; el Instituto Nacional Electoral tendrá mil millones de pesos menos, mientras que la Fiscalía General de la República no contará con 933 millones de pesos; en tanto que la Comisión Nacional de Derechos Humanos recibirá 50 millones de pesos menos para el 2026.

“Estas decisiones debilitan la justicia, los derechos humanos y la democracia. Además, no se corrigió la reducción de recursos para seguridad ciudadana, justo cuando más se necesita

frenar la delincuencia y fortalecer a las policías”, señaló el organismo privado.

Con respecto a las micro, pequeñas y medianas empresas, la Coparmex expuso que se quedaron fuera de las prioridades del gobierno federal para el próximo año, a pesar de generar más del 70% del empleo formal en México.

ASPECTOS FAVORABLES

Sin embargo, la Confederación reconoció las reasignaciones positivas hacia educación y ciencia, que

año, con un crecimiento de 4.1% anual.

Finalmente, el costo financiero de la deuda, es decir los intereses y comisiones que se pagan por la deuda pública, sumó en enero-septiembre 960 mil 48 millones de pesos, un incremento anual real de 8.6 por ciento. Destaca que, en pesos constantes, estos tres conceptos de gasto registraron el monto más alto que el país haya pagado en un periodo similar.

En cuanto a proporción, sólo las pensiones, con 16.5% del total, fue el concepto que en términos relativos tuvo la proporción más alta.

Estos avances en los conceptos del gasto en los que el sector público tiene poco margen para realizar recortes contrastan con el desempeño del gasto programable, que en el periodo de referencia sumó 5.024 billones de pesos, una reducción 1.0% anual real.

Al interior de este gasto, la inversión física se ubicó en 568 mil 887 millones de pesos, un desplome de 32.5 por ciento anual real.

Los subsidios y transferencias, en cambio, fueron por 1.058 billones de pesos, una baja de 0.2% real anual.

METAS

Así, la composición de un mayor gasto irreductible y menor gasto con margen de maniobra a ser ajustado dio como resultado que el gasto total en enero-septiembre se ubicara en 7.033 billones de pesos, un aumento de 1.0% anual real, pero que fue 15 mil 600 millones de pesos inferior a lo calendarizado en el presupuesto para el periodo referido.

Así, el déficit público se ubicó en 749.5 mil millones de pesos, lo que fue 27.1 por ciento anual en términos reales inferior a lo observado en el mismo periodo de 2024.

pueden contribuir al desarrollo futuro del país.

Y es que en el presupuesto votado por la Cámara de Diputados se dieron aumentos de recursos para las secretarías de Educación; Medio Ambiente y Recursos Naturales; Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación; Trabajo y Previsión Social; Cultura, y Agricultura y Desarrollo Rural.

El sector educativo se llevó la mayor parte de los recursos reasignados con casi 11 mil millones de pesos que se destinarán a la Educación Media Superior, universidades y desarrollo profesional docente para el próximo año.

“Desde Coparmex reiteramos que un presupuesto debe ser una herramienta para impulsar la productividad, fortalecer instituciones y reducir desigualdades”.

Para el organismo patronal, sólo con finanzas públicas responsables y un entorno de confianza se podrá construir un país más seguro y próspero.

Venta de autos

Durante la conferencia también participó Guillermo Rosales, presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), quien aseguró que para el cierre de 2025 se tienen previstos dos escenarios. El primero es la venta total de un millón 497 mil 218 unidades, que representará una caída de 0.03%, mientras que en el optimista se esperan un millón 504 mil 434 autos, que significarán un aumento de 1.7%.

Para 2026 se espera una tendencia similar, es decir, un crecimiento de 2%.

COMERCIO EXTERIOR DE AUTOPARTES

(Millones de dólares, enero-agosto de 2025)



millones de dólares del mismo mes de 2024.

Esto confirma “una recuperación gradual impulsada por la estabilidad del mercado automotor en América del Norte. Los meses de marzo, mayo, junio, julio y agosto registraron niveles superiores a los 10 mil millones, evidenciando un comportamiento

sostenido en la actividad manufacturera del sector”, dijo.

El directivo explicó que, de este total, el 86.9% equivalente a 68 mil 567 millones de dólares del valor de la producción se destinó a la exportación, principalmente a Estados Unidos, seguido de Canadá, Brasil, China, Alemania, y Corea del Sur.

Por otro lado, México importó 44 mil 933 millones de dólares, esto debido principalmente a la integración comercial en la región.

Es así que la balanza comercial de la industria de autopartes en México logró un saldo positivo de 23 mil 634 millones de dólares, siendo ésta una de las principales fuentes de divisas para el país. Esto “refleja la interdependencia tecnológica global del sector automotriz y la integración profunda de México en las cadenas de suministro de alto valor agregado, particularmente en componentes electrónicos, sensores, materiales compuestos y sistemas de propulsión avanzada”.

REPORTE DE LA OCDE

México, país latinoamericano que más confía en su gobierno

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El 53% de la población en México tiene una elevada confianza en el gobierno federal, lo que ubica al país con los niveles más altos de confianza entre los países de América Latina y el Caribe y del grupo de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE).

De acuerdo con la Encuesta de la OCDE sobre los determinantes de la confianza en las instituciones públicas de América Latina y el Caribe, México es el único de diez países con un nivel superior al 50 por ciento; le sigue Ecuador con el 49.95 por ciento.

Incluso, el nivel de confianza del gobierno de los mexicanos está por encima del promedio de los países de la OCDE, de 39.30 por ciento, y de Latinoamérica en general, con un 35.18 por ciento.

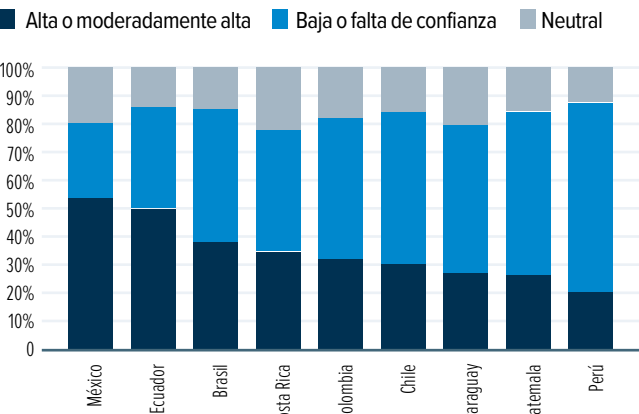
Países como República Dominicana, Brasil, Costa Rica y Colombia, tienen confianza moderada o neutral sobre sus gobiernos.

En tanto Chile, Paraguay, Guatemala y Perú, son las naciones de la región con los porcentajes más bajos de confianza a sus gobiernos.

De acuerdo con el reporte, los latinoamericanos muestran unos niveles de confianza ligeramente superiores en los gobiernos locales (37% frente al 35.18% en los nacionales) y más bajos en el conjunto de las administraciones públicas (32%) y en los sistemas legislativos (27%).

GRADOS DE CONFIANZA

(Participación en el total)



Fuente: OCDE.

“Hoy en día, los aumentos potenciales más significativos de la confianza en el gobierno nacional podrían resultar de iniciativas que refuercen la creencia de que las decisiones se toman de manera justa para todas las generaciones, se basan en evidencia confiable y que las instituciones se hacen responsables de sus acciones”, señaló la OCDE.

COYUNTURA CRÍTICA

Para el organismo, los gobiernos de América Latina se encuentran en una coyuntura crítica, pues al igual que el resto de los países del mundo, deben transitar transformaciones ambientales, digitales y demográficas en un contexto global cada vez más incierto, marcado por tensiones geopolíticas crecientes, el aumento de los costos comerciales, un crecimiento económico y creciente inestabilidad.

Al mismo tiempo, los países de la región continúan enfrentando desafíos estructurales persistentes,

como ser los altos niveles de desigualdad e informalidad, y la necesidad de fortalecer la gobernanza pública, entre otros aspectos para salvaguardar la integridad pública.

“En este entorno complejo, mantener y fortalecer la confianza en las instituciones es particularmente desafiante. En los gobiernos democráticos, los funcionarios públicos y los responsables de las políticas dependen de la confianza interpersonal e institucional para abordar cuestiones prácticas y preocupaciones cotidianas en materia de gobernanza, así como para tomar decisiones de política complejas que respondan a los desafíos nacionales y globales”, se destacó en el reporte.

Para la OCDE, la confianza fomenta la participación política, reduce los costos de transacción —en la gobernanza, la sociedad y la economía— y facilita la implementación de las políticas públicas.



**Cuenta corriente**
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Medina Mora será el presidente del CCE
• La competencia fue cerrada y dos votos definieron que el CMN apoyara a José Medina Mora.

Dos votos hicieron la diferencia. Le adelanté que ayer (lunes 10) estaba convocada una votación con un novedoso sistema digital en el que participarían los 56 integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), encabezado por **Antonio del Valle Perochena, Daniel Servitje Montull y Enrique Zambrano Benítez** para determinar por cuál de los dos candidatos “cerradores” para ocupar la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial se definiría su voto en el poderoso organismo.

La competencia fue cerrada y dos votos definieron que el CMN apoyara a **José Medina Mora**, expresidente de la Coparmex y, si no me fallan las cuentas, prácticamente estaría definido como candidato de unidad al cierre de este martes, cuando el registro termine.

¿Por qué candidatura de unidad? Porque **Juan Cortina y José Medina** convinieron que el que no ganara la votación del CMN se haría para atrás con el fin de fomentar la unidad de la iniciativa privada. Con esto, el voto de la Concamin, la Coparmex, el CNA, la ABM, la AMIS y el CMN estaría con Pepe, como le dicen sus allegados.

A **Medina** le va a costar trabajo obtener el voto de la Concanaco Servytur en la elección final de Los Siete, porque, mientras no haya un acercamiento formal, respetuoso e incluyente con la dirigencia de **Octavio de la Torre** (y él no está solo), no asistirá a las reuniones del CCE y su voto y posición que asuma en esta elección dependerán de lo que se decida y acuerde su Consejo Nacional el 24 de noviembre.

Considere que su agenda está muy adelantada y es mediática. Entre el Buen Fin, Viernes Muy Mexicano y la agenda regulatoria y legislativa que atraviesa la discusión de la Ley de Comercio Exterior y la de reducción de la jornada laboral (donde han mostrado una oposición férrea), tienen una agenda más nutrida e, incluso, propositiva que la del CCE. ¿A poco no ha notado que **De la Torre** ha estado cuatro veces en la mañanera en lo que va del año? Y no llega por favor, sino por coincidencia de agendas.

La Concanaco es el sector más popular y con la mayor estructura territorial, de eso hay

conciencia en el gobierno, y es un organismo que legitima al CCE. ¿Será **Medina** capaz de romper la distancia?

DE FONDOS A FONDO

#Mercomuna... La semana pasada le adelanté que ayer se daría el fallo de la licitación de los vales de fin de año de la CDMX. La empresa valera Previvale, que dirige **José Antonio García León**, y que es parte de KLU, fue descalificada en la sesión transmitida en vivo a través de YouTube por incumplir con la propuesta técnica.

La representante de Previvale fue, incluso, reprendida por los funcionarios de la CDMX al rayar documentos oficiales en su reacción a la descalificación. Le dieron una lección de serenidad y humildad en plena transmisión de streaming. ¡De pena!

La licitación, de importe superior a los 3,700 millones de pesos, se la lleva Broxel, de **Gustavo Gutiérrez Galindo**.

A Previvale le salió caro el hecho de que vales de papel emitidos por ellos en otros programas como Mercomuna sean falsificados, de acuerdo a peritajes independientes. #CREOMx... El Centro de Competitividad de México (CCMX), que preside **José Antonio Pérez Antón**, director general de Mobility ADO, y dirige **Juan Carlos Ostolaza**, inaugura hoy martes la séptima edición de CREO MX, una iniciativa que impulsa el emprendimiento y el fortalecimiento de las mipymes mexicanas.

Durante este año, más de 3,300 emprendedores recibirán capacitación a través de las ediciones regionales del programa y participarán en un esquema de incubación con WORTEV, mediante el cual 15 proyectos recibirán acompañamiento especializado y capital semilla.

La edición 2025 reúne a representantes del sector público, privado y académico —entre ellos Meta, NVIDIA, Mobility ADO, Fundación Coppel, Posible y New Ventures— para fortalecer un ecosistema que hoy integra a más de 22 mil emprendedores y mipymes en todo el país.

Su propósito es claro: impulsar a las mipymes y emprendedores como motor del empleo y del desarrollo económico del país.

**multiva**

Imagínate un banco que impulsa la energía que mueve al país





33 4161 0749

quicklearning.com

SI HABLAS

INGLÉS

¡YA GANASTE!

INGLÉS

Inglés en

QUICK LEARNING®

¡hablas o hablas!

RODCAST

CON RODRIGO PACHECO

PODCAST

PRESENTA

DISPONIBLE EN



El juego de fútbol más famoso llega renovado y con mejores opciones para este año

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

La franquicia estrella de simulación de fútbol de Electronic Arts (EA) se consolida con su más reciente entrega, *EA Sports FC 26*, un título que, sin ofrecer una revolución gráfica o superficial, destila una madurez cimentada en una década de ajustes sutiles y, lo más importante, escuchando a su comunidad.

Esta iteración ha logrado un balance que lo aleja de las críticas recurrentes que persiguieron a su predecesor, el mítico *FIFA*, al presentarse como un juego más completo y, en esencia, “más difícil de criticar”.

El cambio más significativo y palpable reside en la experiencia de juego central. La desarrolladora, aludiendo a la retroalimentación de los usuarios, proclama que la mejora fundamental es la experiencia de juego totalmente renovada gracias a los comentarios de la comunidad de FC.

Entre los ajustes clave se encuentran la reducción de los rebotes, haciendo que los partidos se sientan menos como un juego de pinball, un regate más reactivo que facilita el cambio de dirección, y la corrección en la IA de los porteros, que ahora ya no desvían el balón directamente a las manos del oponente (o mejor dicho, lo hacen con menos frecuencia). Además, para alegría de la afición, los remates de cabeza vuelven a ser puntuables, equilibrando las opciones de ataque.

El poder de las estrellas del balón ha sido reajustado. Jugadores con alta capacidad de regate como Lamine Yamal y Khvicha Kvaratskhelia se sienten mucho más poderosos en *FC 26*, equiparando su impacto en el juego a su visión en la vida real. El nuevo estilo Cambio de Juego, exclusivo para rematadores hábiles, representa una ventaja insuperable cuando se combina con otras habilidades de regate.



Buscando una simulación más fiel a la realidad, EA introduce Modo Auténtico, opcional disponible en Partido Rápido y Modo Carrera. Este nuevo esquema disminuye la velocidad de los partidos, ralentiza los regates, intensifica las entradas y hace que los defensas controlados por la IA sean más inteligentes. En síntesis, el Modo Auténtico ofrece una experiencia de juego más lenta y difícil, pero (en mi opinión) más gratificante que competitivo. Un punto destacable es que, a

diferencia de anteriores modos de simulación que hacían sentir que los jugadores estaban drogando a los jugadores con tranquilizantes, esta nueva opción, si bien más pausada, no desequilibra la experiencia FC en general. No obstante, el realismo tiene su doble filo, haciendo que sea casi imposible dejar atrás a los defensas con jugadores rápidos, una situación que el autor espera sea “ajustada [...] ya que Mbappé debería poder dejar atrás a Francesco Acerbi sin problemas”.



Se beneficia particularmente de esta solidez de base, asemejándose más que nunca a Football Manager (un gran elogio). La principal novedad es Manager Live, que transforma los antiguos puntos de inicio en vivo en una serie de desafíos completos inspirados en la vida real. Estos retos, como Ganar con la juventud o realiza europea, obligan al estratega virtual a pensar como un entrenador de verdad, bajo presiones similares a las de la vida real.

Una adición relevante para la gestión

de equipos es el Mercado de Entrenadores. Ahora, los directores técnicos poseen su propio Perfil y una calificación de Seguridad Laboral, permitiendo a los usuarios rastrear su trabajo soñado, ya que antes, tenías que cruzar los dedos para que tu próximo puesto ideal apareciera en la difícil pestaña de Vacantes. A esto se suman los Eventos Inesperados, situaciones aleatorias como jubilaciones repentinas, permisos familiares urgentes y problemas presupuestarios que añaden un nuevo dinamismo a las largas temporadas.



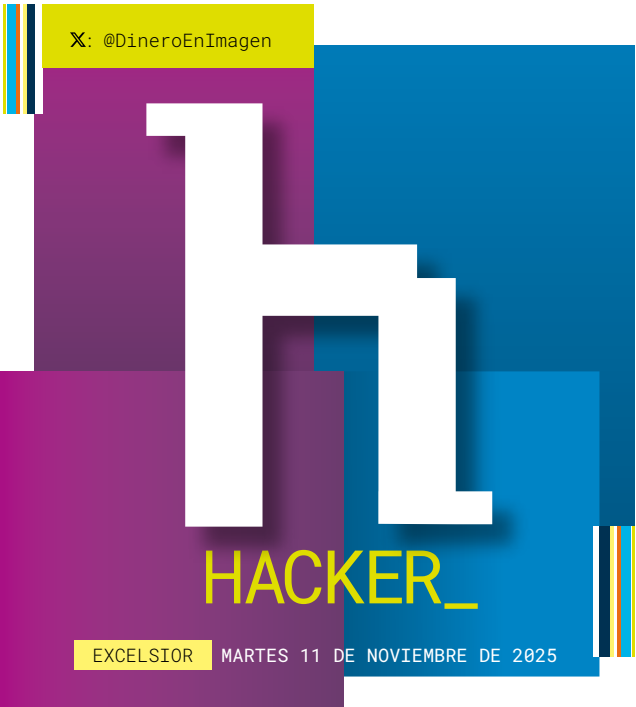
Para los seguidores de *Ultimate Team (FUT)*, las mejoras en la jugabilidad serán el mayor aliciente, sobre todo porque las paradas más eficientes de los porteros deberían reducir considerablemente el número de abandonos por frustración. Los ajustes a las desconexiones también brindan una equidad muy solicitada, pues se te otorgará la victoria si el marcador es un empate cuando el oponente abandona la partida. La reintroducción de los torneos como Eventos en Vivo añade una capa de variedad a la rutina competitiva.

En cuanto a Clubes, además de los Eventos en Vivo, destaca el nuevo sistema de Arquetipos para el desarrollo del jugador. Aunque su objetivo es animar a los jugadores a “elegir un estilo de juego

específico (Mago, Creador, Motor, etc.) y especializarse en él”, el periodista expresa sus dudas sobre su flexibilidad: tendrás que empezar de cero si te unes a una plantilla que requiere un cambio de posición. No obstante, esta rigidez podría ser compensada por la tan esperada posibilidad de unirse a varios clubes en *FC 26*.

En conclusión, *EA Sports FC 26* no sorprende con fuegos artificiales, sino con la solidez de una jugabilidad más fina y modos de juego que, con pequeños pero bienvenidos cambios, ofrecen una profundidad insospechada. Se trata de una entrega que prioriza la sensación de juego realista y la gestión estratégica a largo plazo, consolidando a la franquicia en una posición de privilegio.

Fotos: Electronic Arts



EL BUEN FIN 2025

El robo de datos, un fuerte desafío

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

La XV edición de El Buen Fin, a celebrarse del 13 al 17 de noviembre de 2025, proyecta una derrama económica récord de 200 mil millones de pesos, con un crecimiento esperado de 27% en comercio digital. Sin embargo, este auge del consumo en línea se ve ensombrecido por una profunda preocupación de los internautas mexicanos: ocho de cada diez temen el robo de sus datos personales, según datos de la Asociación de Internet MX (AIMX). Este panorama coloca a la ciberseguridad como el reto fundamental para garantizar el éxito y la confianza en la temporada de ofertas.

La percepción de riesgo entre los consumidores digitales no es infundada. México es uno de los países de América Latina que más sufre ataques cibernéticos, acaparando 56% de los embates dirigidos a la región. Ante este panorama, la AIMX ha lanzado una guía exhaustiva de buenas prácticas, exhortando a una acción coordinada entre todos los actores del ecosistema.

David Pizaña, vicepresidente de Comercio Electrónico de la Asociación de Internet MX, alertó sobre la magnitud del tema: “es un fuerte desafío el que debemos enfrentar juntos como país, uniendo los esfuerzos de empresas, autoridades, comercios, plataformas y por supuesto consumidores”.

Pizaña enfatizó que el Buen Fin es “una oportunidad clave para que los compradores accedan a ofertas significativas y para que la economía digital se dinamice”, por lo que es “prioritario garantizar la seguridad de los compradores en línea y acompañar a los comercios en la adopción de buenas prácticas digitales”.

Más allá del riesgo de hackeos, la asociación también puso el acento en el daño que la falta de transparencia inflige a la confianza digital.

Lina Rodríguez, vicepresidenta de Educación y Cultura de la AIMX, hizo un llamado categórico a la responsabilidad comercial: “Las falsas ofertas y la publicidad engañosa no solo afectan a los consumidores, también dañan la confianza en todo el ecosistema

digital. Reiteramos el llamado a los comercios a ser transparentes en sus promociones y evitar la simulación de descuentos”.

La clave para contrarrestar los fraudes, según la AIMX, reside en la formación del comprador.

Rodríguez destacó que “la educación digital es la mejor herramienta contra los delitos cibernéticos, y el evento es una gran oportunidad para fortalecer la cultura digital del país”.



David Pizaña,
vicepresidente de Comercio Electrónico de la Asociación de Internet MX.

LA GUÍA DE LA AIMX



● **Para el Consumidor:**
Se recomienda usar la autenticación de 2 factores en todas las cuentas, verificar la dirección web (https:// y candado visible), usar tarjetas digitales o con límite temporal, y desconfiar de ofertas que “suene demasiado buenas para ser verdad”.



● **Para el eCommerce:**
La prioridad es la infraestructura de seguridad. Se pide implementar doble autenticación y cifrado SSL actualizado, no almacenar datos sensibles como contraseñas y brindar opciones de pago a través de intermediarios como PayPal o Mercado Pago.

REFUERZOS

Para fomentar un entorno seguro, Julio César Vega, director general de la Asociación de Internet MX, exhortó a los comercios a “comunicar de manera anticipada sus protocolos de seguridad, mostrando sellos de confianza, autenticación de doble factor y certificaciones de instituciones reconocidas”.



Fotos: Especial

Laboratorios



**Innovación
que alivia,
compromiso
que
transforma**



Visita nuestra
página web

**Protección que
evoluciona contigo**