

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	42,633.43	43,195.20	+1.32%
FTSE BVA (MÉXICO)	876.61	887.30	+1.22%
DOW JONES (EU)	27,911.30	28,132.05	+0.79%
NASDAQ (EU)	8,654.05	8,717.32	+0.73%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	7.7500%	7.7425%	-0.0075 pp.
TIE (91 DÍAS)	7.5962%	7.5900%	-0.0062 pp.
CETES (28 DÍAS)	7.4000%	7.0400%	-0.3600 pp.
TASA OBJETIVO	7.7500%	7.5000%	-0.2500 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.5300	\$19.4800	-\$0.0500
DÓLAR (SPOT)	\$19.2480	\$19.1460	-\$0.1020
EURO	\$21.3731	\$21.2894	-\$0.0837
LIBRA	\$25.2938	\$25.2512	-\$0.0426



STREET FIGHTER 5

## Rumbo a Tokio 2020

El juego de peleas, en su quinta edición, fue seleccionado por Intel y el COI para ser el título que entre en torneo en los Olímpicos. > 10



Ilustración: Horacio Sierra



## Los mejores torneos

Este año comenzó fuerte la consolidación mundial de los eSports, y te mostramos los torneos más importantes que se realizarán este 2019. > 11



## Proyectos en energía

En uno de los sectores considerados prioritarios destacan obras como la refinería de Dos Bocas, pero también acciones dirigidas a combatir robo de combustibles. > 5

### REPORTE DEL IMSS

## Se generaron 724.3 mil empleos en el último año

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Durante noviembre se crearon 76 mil 228 empleos formales, la cifra más baja para este mes en los últimos 10 años.

De acuerdo con el reporte mensual de Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), la creación de puestos de trabajo durante noviembre fue 25% menor a la reportada un año antes, cuando llegaron a 101 mil 747.

Al 30 de noviembre pasado se tienen registrados ante el IMSS un total de 20 millones 803 mil puestos de trabajo, de los cuales 85% son permanentes y 14% son eventuales, porcentajes que se han mantenido estables.

En lo que va del primer año de este gobierno, de enero a noviembre, el sector privado ha generado 724 mil 287 empleos formales, una cantidad 1.8% superior a la reportada en el primer año del sexenio anterior. > 7

# 76.2

MIL  
trabajadores adicionales se afiliaron al IMSS durante noviembre pasado.

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

EXCELSIOR VIERNES 13 DE DICIEMBRE DE 2019

## ¿Quién para el SAT?

En unos días sabremos del nuevo titular del Servicio de Administración Tributaria.

**Análisis Superior, David Páramo >3**

La mejor opción es Katya Arroyo, administradora general de Servicios al Contribuyente del SAT, quien tiene un perfil parecido a la hoy ministra Margarita Ríos-Farjat.

**Trump nos ganó la partida automotriz**  
Activo Empresarial, José Yuste > 2

**Invertir en telecom: ABM**  
Desde el Piso de Remates, Maricarmen Cortés > 4

El Contador Alicia Salgado > 3  
Carlos Velázquez > 5  
Manuel Suárez-Mier > 6

# TU AHORRO SE INVERTIRÁ DIFERENTE

## FONDOS GENERACIONALES

A partir de hoy, el Sistema de Ahorro para el Retiro cambiará su modelo de inversión, pasará de siefores por grupos de edad a fondos donde los trabajadores permanecen hasta su jubilación > 4

### HASTA AYER

- Los recursos de la afore se invertían en 5 siefores (Sociedades de Inversión Especializada en Fondos para el Retiro) de acuerdo a la edad, para generar rendimientos.
- En estas Siefores, una vez que se cumplía la edad del siguiente grupo se cambiaba de siefore y se interrumpía la inversión de largo plazo.

### DESDE HOY

- Los recursos se invierten en Siefores Generacionales.
- Se pasa de 5 a 10 siefores por bloques de edad.
- Ya no se cambiará de siefore, sólo se irán modificando la forma en que se invierten los recursos.
- La siefore irá adaptando su estrategia de inversión de acuerdo al horizonte de retiro de cada generación.

### SIEFORES GENERACIONALES

Denominación	Edad (años)
Básica inicial	< 25
Básica 90-94	25-29
Básica 85-89	30-34
Básica 80-84	35-39
Básica 75-79	40-44
Básica 70-74	45-49
Básica 65-69	50-54
Básica 60-64	55-59
Básica 55-59	60-64
Básica de pensiones	≥ 65

### SIEFORES ANTERIORES

Denominación	Edad (años)
Básica 4	< 36
Básica 3	37-45
Básica 2	46-59
Básica 1	≥ 60
Básica 0	≥ 60



Fuente: Consar/Ilustración: Jesús Sánchez

### PROYECCIONES DE LA CEPAL

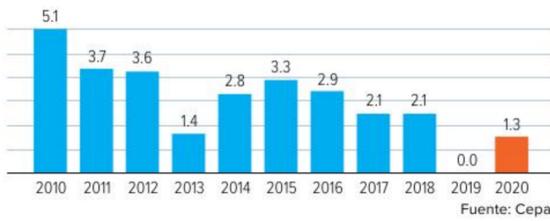
## Habrá recuperación el próximo año

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) estima que en 2020 la economía mexicana comenzará a revertir su situación de estancamiento registrado en el presente año y logrará un modesto avance de 1.3 por ciento.

Esta recuperación estará impulsada por una aceleración de la inversión que traerá la aprobación del T-MEC y las obras de infraestructura,

### TASAS DE CRECIMIENTO (Var. % real del PIB)



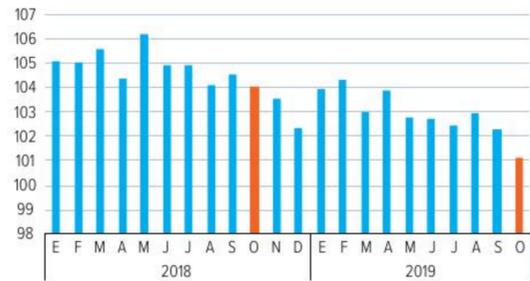
Fuente: Cepal

además del aumento del consumo por el mayor gasto social. Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva del organismo,

insistió en que el país no está en recesión "nuestra estimación del cuarto trimestre es de un crecimiento pequeño, pero positivo", argumentó. > 7

### COMPORTAMIENTO DEL SECTOR

(Índice 2013 = 100)



Fuente: Inegi

### REPORTE A OCTUBRE

## Industria acumula 13 meses de caídas

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La industria reportó una caída de -2.8% anual en octubre de 2019, con cifras desestacionalizadas, arrastrada por el mal desempeño en el sector de la construcción, con lo cual este indicador suma 13 meses en picada, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En su reporte, el organismo detalló que la construcción se contrajo -8.9% frente a igual mes de 2018; mientras que la actividad de minería en -2.1% y las industrias manufactureras un -1.2% con datos anuales. Solamente el sector de la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final reportó un desempeño positivo, de 4.4 por ciento.

Al considerar el acumulado de enero a octubre de 2019, el Inegi reportó que la actividad industrial tuvo una caída de -1.8%, por una baja acumulada en la minería, de -6.1% y en la construcción de -5.2 por ciento.

Mientras que en su acumulado a 10 meses la manufacturera reportó un marginal avance de 0.7% y la generación, transmisión y distribución de electricidad, agua y gas por ductos al consumidor final de 1.8 por ciento.

Por subsectores, en la minería los principales datos negativos los reportó la actividad de extracción de petróleo y gas, con una caída de -8.1% de enero a octubre de 2019, en tanto, la minería de metales tuvo una baja de -2.6 por ciento. En cuanto a la construcción, todos los subsectores acumularon desplomes: como el caso de los trabajos especializados para construcción que cayó -13.4%; la construcción de ingeniería civil -5.2% y la edificación un -3.4 por ciento.

La previsión del grupo financiero Banorte es que actividad industrial cierre con una caída de -1.5% en 2019, ante los recientes choques temporales que afectarán el dinamismo en las manufacturas y la ausencia de señales más definitivas de una mejoría en la construcción.

### CONCANACO SERVYTUR

## Mejoran condiciones para las inversiones

La entrada en vigor del T-MEC y la ejecución del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura podrían llevar a tener un crecimiento de hasta 1.5% en el 2020, estimó José Manuel López Campos, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur).

El líder del comercio organizado comentó que las modificaciones al tratado no afectarán al sector terciario, por el contrario, brinda certidumbre. "Nos sentimos satisfechos de que se hayan concretado los cambios, porque quita incertidumbre. Es lo que más conviene al país, es mejor tener un acuerdo modificado a no tenerlo", pronunció.

Con respecto al Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura dijo que ya comenzaron a darse



Si hay un ambiente propicio para la inversión será favorable para impulsar el crecimiento económico."

**JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS**  
PRESIDENTE DE CONCANACO SERVYTUR

las primeras inversiones, mientras que el siguiente año se prevé que se incluyan proyectos en el sector energético.

"Para el 2020 es probable que se concreten estos proyectos y que el crecimiento económico alcance el 1.5 por ciento, incluso ir aumentando a lo largo del sexenio para alcanzar la meta de 4.0% promedio al final de la administración", expuso el empresario.

— Lindsay H. Esquivel

## EMPRESAS



MÁS INFORMACIÓN CON  
DARÍO CELIS  
EXCELSIOR TELEVISIÓN I  
HOY 06:30 PM



**Activo empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Trump nos ganó la partida automotriz

• Nos quitan la ventaja comparativa de traer el planchón de China, Japón o Corea.

El sector automotriz es el motor manufacturero. Es el campeón exportador del Tratado de Libre Comercio. Es el sector que más le duele a Donald Trump por su éxito en México. Y pudo ser el sector sacrificado en el T-MEC. Después de las negociaciones, el atractivo automotriz lo gana EU y México lo pierde.

En Estados Unidos no habrá problemas por regla de origen, tendrán el mismo costo por acero, y sin tantos líos por sindicatos (recordemos que en el sur de Estados Unidos hay pocos sindicatos).

Y conste, el problema de lo negociado por el T-MEC no son los salarios. Es positivo que México produzca a 16 dólares la hora, obligándolo a ser más competitivo sin basarse en bajo costo de mano de obra.

El problema fue con las demás ventajas para la industria automotriz, como reglas de origen e importación de acero, que también se hicieron más caras en México.



### MENOS IMPORTACIONES DE OTRAS REGIONES

Donald Trump es el gran ganador de este Protocolo Modificatorio del T-MEC. Logró su lema de campaña: evitar que las inversiones automotrices siguieran llegando con facilidad a México, y buscar llevárselas a Estados Unidos. Jared Kushner, yerno de Trump, y Robert Lighthizer, representante comercial de la Casa Blanca, lo sabían. Y aquí estaban en México para firmarlo.

Un automóvil tendrá que ser fabricado en un 75% dentro de EU. Ya no podremos importar piezas, fácilmente, de otros países.



• Donald Trump presidente de los Estados Unidos

Es cierto que el T-MEC es mucho más del sector automotriz. Nos garantiza mantener la entrada al mercado más grande del mundo. Le da certeza a la apertura económica. Pero en el tema automotriz, no nos fue bien.

En México se elevó la regla de origen regional de 62.5% a 75 por ciento. Un automóvil tendrá que ser fabricado en un 75% dentro de Estados Unidos. Ya no podremos importar piezas, fácilmente, de Alemania, Brasil, Japón o Corea.

Además, con el Protocolo Modificatorio del T-MEC, México debe elevar a 70% el acero regional para fabricar un automóvil. Y si México no produce el planchón para fabricar el auto, se importará más caro de Estados Unidos. Nos quitan la ventaja comparativa de traerlo de China, Japón o Corea.

México pierde ventajas comparativas. Y por ejemplo, para una armadora asiática, como Kia, Mazda, Nissan, Honda o Toyota, se pueden reducir los atractivos para producir desde México. Donald Trump nos ganó la partida automotriz.



### LABORAL: BIEN DERECHOS, MAL LA CARGA DE LA PRUEBA

En lo laboral desde luego es totalmente positivo que México deje de competir con mano de obra barata. Habrá que buscar productividad, pero no basado en el bajo costo de la mano de obra. Así quedó con el mecanismo de paneles. Si Estados Unidos tiene sospechas que alguna empresa mexicana violan los derechos de trabajadores mexicanos, podrá reportarla. El lado malo, la carga de la prueba recae en empresas mexicanas, es decir, de inmediato se les considerará culpables. El riesgo es simple: los estadounidenses podrían abusar del mecanismo y convertirlo en un instrumento proteccionista contra empresas mexicanas. Ahí Luisa María Alcalde y la Secretaría del Trabajo, tienen mucho trabajo.

### QUIERE SALIR A BOLSA EN AMÉRICA LATINA

#### Telefónica busca socios

La firma española está considerando buscar un socio estratégico para su nueva unidad latinoamericana o cotizar el negocio en bolsa, en su esfuerzo por monetizar su posición en la región fuera de Brasil, según fuentes familiarizadas con el asunto. La operadora está manteniendo conversaciones con asesores potenciales sobre las opciones y está trabajando en dos caminos diferentes: buscar un inversor industrial o vender su participación a través de una oferta pública inicial o distribuir acciones a los inversores existentes. —De la Redacción



Foto: Especial

# Frody se pone en onda navideña

## HELADOS EN INVIERNO

La compañía lanza sabores muy *ad hoc* a la temporada, para que los clientes se mantengan consumiendo sus productos aun con frío



Foto: Quetzalli González/Archivo

La cadena de helados quiere mantener la afluencia de consumidores, por lo que lanzó sabores como sidra, bastón de caramelo y tutfriti, y así evitar que la temporada baja afecte sus ingresos.

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Para mantener la afluencia de clientes y eliminar la idea de que en temporada invernal no se antoja el helado, las Neverías Frody lanzaron sabores acordes a la temporada: uno de sidra, otro de bastón de caramelo y uno más de tutfriti.

En entrevista, Beatriz Rodríguez, directora comercial de Frody, explicó que la cadena muestra una tendencia de crecimiento en ventas de 25%, y aunque diciembre y de enero suelen ser los meses de menor afluencia en las neverías del país donde hay zonas frías, la empresa busca romper con dicho paradigma.

“Nosotros hemos sido una cadena que nos hemos mantenido en puramente helados, hay otras marcas que meten café, churros, que puedan vender en esta temporada, nosotros tenemos que vender únicamente helados, ya sea en temporada alta o baja, ésta ha sido la estrategia, innovar con lanzamientos que nos ayuden a que la gente asista más y cambiar el paradigma del helado”, comenta.

De acuerdo con la ejecutiva, la meta de Frody es lograr que la gente rompa con la idea de que el helado es para la temporada de calor, pues hay países en donde hace más frío que en el nuestro y el consumo per cápita es mayor.

### LA MARCA

- Neverías Frody cuenta con personajes como: Frody, Lucas, Panchito y Rita
- Tiene su propia tarjeta de lealtad
- Los precios oscilan entre los 22 y los 65 pesos
- Cuenta con una fábrica al sur de la ciudad

“El helado se te puede antojar en cualquier otro momento, y estamos buscando promover el consumo del producto en el hogar. Hemos lanzado la promoción de estos sabores y todo montado en una estrategia de que lo lleves a la reunión, que sea un postre que sirves

en tu mesa en estas fiestas”, expuso.

Rodríguez destacó que lo que Frody pretende obtener es “que la estacionalidad sea menor, diciembre y enero son los meses de menor venta, pero noviembre y diciembre nosotros seguimos con crecimiento, entonces creemos que van bien esas estrategias y que poco a poco podemos ir disminuyendo esa estacionalidad en estos meses”.

### EL PROPÓSITO 2020

La directora comercial de Frody explicó que este año lograron abrir diez unidades nuevas, por lo que cerrarán 2019 con 37 Neverías Frody en operación. Para 2020 el propósito es mantener el ritmo de expansión.

“Abrimos diez tiendas en este año, es el crecimiento que pensamos mantener, abrir mismo número de tiendas por año. Llevamos un crecimiento de 25% en ventas, y esto nos da un mensaje positivo, en un momento en que la economía no está tan bien”, consideró.

Rodríguez acotó que la firma quiere conquistar el Valle de México con la apertura de 80 sucursales, lo cual se logrará en los próximos años. La compañía nació en 2007, y en sus unidades vende 48 sabores de helado de forma fija, pero cada temporada lanza otras opciones.

Se estima que en nuestro país existen 428 mil establecimientos que venden helado, mientras que el consumo per cápita es de 2.2 litros anuales, mientras que en Estados Unidos supera los 20 litros.

### THE CHEESECAKE FACTORY

## Preparan nueva ubicación para 2020

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

The Cheesecake Factory ya cuenta con cinco restaurantes en nuestro país, y antes de que concluya el año su director, Enrique Aranda, anunciará la apertura del sexto, que se abrirá en 2020 y estará al norte de la Ciudad de México.

El formato que opera Alsea, firma detrás de otros conceptos como Starbucks, Domino's Pizza y Vips, tiene fuerte potencial para crecer y que inclusive están listos para una de las mejores temporadas: el fin de año, cuando la afluencia de clientes se incrementa hasta 25%. “Este es nuestro quinto año, nosotros llegamos en 2014, los tres primeros años logramos abrir tres restaurantes, pero en dos años mantuvimos un stop en el camino que básicamente tuvo que ver con las localidades. Para nosotros poder abrir un Cheesecake Factory debemos tener las mejores ubicaciones dentro de la ciudad, por esa razón tardamos un poco en poder abrir”, explicó Aranda.

Hace dos semanas The Cheesecake Factory abrió su quinta unidad, en Perisur, al

respecto, Aranda señaló que han tenido una fuerte demanda de sus clientes, quienes han hecho filas hasta de dos horas para poder ingresar a la unidad.

“Nuestro objetivo sí es claramente seguir creciendo, pero necesitamos tener los lugares que nos garanticen que vamos a tener un tráfico suficiente, próximamente, el siguiente año vamos a estar al norte de la ciudad de México”, adelantó en entrevista.

Aranda confió en que antes de que concluya el año se pueda definir en cuál de las plazas que existen en dicha zona se ubicará el nuevo restaurante, además, no descartó que si encuentran una ubicación para otra unidad se decidan a inaugurar dos en 2020.

“Nuestro plan de expansión está en las principales ciudades del país, estamos en Monterrey, Guadalajara y la Ciudad de México. Necesitamos más de mil metros cuadrados, si el próximo año yo encuentro un lugar con esas características probablemente pueda abrir otro restaurante”, declaró.

### MÁS COMENSALES

Para este fin de año, Aranda reveló que The Cheesecake



Foto: Especial

Enrique Aranda, director general de la compañía, se alista para anunciar el sexto restaurante de la marca que arranca en enero de 2020.

### BREVE HISTORIA

- The Cheesecake Factory Incorporated es pionero en el segmento de comida casual de lujo desde 1978.
- Opera 189 restaurantes de servicio completo y comida casual a lo largo

de los Estados Unidos. Internacionalmente, nueve restaurantes operan bajo acuerdos de licencia

- En México, Alsea opera cinco marcas diferentes de restaurantes.

Factory se está preparando para la llegada de más comensales, pues si en un mes convencional sus unidades atienden a ocho mil, la cifra se puede incrementar hasta los 10 mil, es decir, entre 20% y 25% más consumidores por unidad.

“Una de las características de los clientes es que nos eligen como un lugar para celebrar. Siempre vas a ver un cumpleaños, un cierre de negocio, la gente necesita celebrar algo. En esta época es cuando más demanda tenemos”, agregó.

## EL CONTADOR

1. Un aliado clave para Pemex, que dirige **Octavio Romero**, con el fin de impulsar el Plan Nacional de Hidrocarburos, es la petrolera Marinsa, capitaneada por **José Luis Zavala**. Y es que, debido al esfuerzo que realizan en aguas someras del Golfo de México para incrementar la producción de crudo, el primer mandatario realizó una visita de inspección en los campos Xikin 22 y Xikin 65, donde la firma opera las plataformas Uxpanapa y Jap Driller. Se trata de una inversión de 500 millones de dólares utilizada en dos plataformas, la primera traída desde China, que perforará cuatro pozos en el campo Xikin, y la segunda, Jap Driller-1, remolcada desde Texas, para trabajar tres pozos en el campo Esah.

2. Jet Van Car Rental, de **Cuauhtémoc Velázquez** y **Teresa López**, ha estado en la mira de la Auditoría Superior de la Federación, de **David Colmenares**, por la entrega de ambulancias en mal estado al IMSS. Ahora, el gobierno federal tiene dudas de la entrega de camiones pesados Foton Motor que la empresa importará de China para arrendarlos a Segalmex, de **Ignacio Ovalle**. Y es que, al analizar el tema, en la 4T se dieron cuenta de que no hay infraestructura suficiente en México para darle mantenimiento a estas unidades, lo que podría atentar contra la productividad agroalimentaria y su distribución en beneficio de la población más rezagada del país. Los contratos ascienden a mil 714 millones de pesos.

3. Para las empresas de juguetes, cada vez es más complicado ganarse un lugar en la carta para Santa Claus o los Reyes Magos, pues, por un lado, la competencia es fuerte y, por el otro, los niños, desde edades tempranas, prefieren un celular. Aun así, Bandai, que encabeza **Pablo Vargas**, ya tiene todo listo para la temporada de mayores ventas de juguetes. Su principal apuesta son ocho artículos con personajes que son atractivos para los menores, como Batman, PJ Masks y Peppa Pig, productos que también varían de precios, lo cual es fundamental en un panorama de debilidad económica. La compañía distribuye marcas propias y de terceros y es parte del grupo Bandai Namco Holdings USA Inc.

4. Fallar a los objetivos de austeridad le podría salir caro a **Alberto Ortiz Bolaños**, y es que el funcionario quiso disfrazar el festejo como un "Informe de Resultados 2019", pero fue descubierto y, por correo electrónico, obligado a rendir cuentas a todo su equipo. La cancelación, a sólo unos días de que se llevara a cabo el magno evento, traerá onerosos recargos, que serán pagados con recursos públicos. A esto se suma que no tiene nada contenta a la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, luego de que el Fonacot mantuvo todos sus sistemas apagados durante la semana pasada, lo que provocó que se dejaran de colocar más de 500 millones de pesos, sin mencionar, la incertidumbre generada entre la ciudadanía.

5. Quienes no dejan de coquetear con los asiáticos son los integrantes del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce), que preside don **Valentín Díez Morodo**. Y es que, durante la Reunión Anual de Organismos de Promoción, que se celebró en Panamá, el Comce firmó tres nuevos acuerdos de cooperación con representaciones del Consejo Chino de Promoción del Comercio Internacional, que incluye a las provincias de Shenzhen, Jiangxi y Shandong, para fortalecer los vínculos con estas ciudades que son potencia en tecnología. Además, hoy realiza un seminario de negocios en la provincia de Chongqing, para atraer inversiones en los sectores automotriz y aluminio.

### EN 12 AEROPUERTOS

## GAP anuncia inversión quinquenal histórica

Canalizará 24 mil millones de pesos como parte del acuerdo de infraestructura

JOSÉ DE IESÚS GUADARRAMA H.  
jose.guadarrama@gimm.com.mx

El Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) canalizará inversiones por 24 mil millones de pesos, en sus 12 aeropuertos, durante los próximos cinco años, como parte del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura del Sector Privado.

Durante una reunión realizada en el Palacio Postal, encabezada por Alfonso Romo, jefe de la oficina de la presidencia y Javier Jiménez Espriú, secretario de Comunicaciones y Transportes; Laura Díez Barroso Azcárraga, presidenta de GAP, explicó "Con plena confianza y compromiso con México, el Grupo Aeroportuario del Pacífico invertirá la cifra histórica de 24 mil millones de pesos durante los siguientes cinco años".

Precisó que esta cantidad se canalizará en Guadalajara, para una nueva terminal de pasajeros y una segunda pista para aviación comercial; en Puerto Vallarta un nuevo edificio terminal con más de 35 mil metros cuadrados.

En Tijuana, el edificio procesador de pasajeros que junto con el Cross Border Xpress, que conecta a Tijuana con San Diego y que facilitará el tránsito de viajeros en ambos sentidos y que permitirá establecer un Hub que será la puerta de entrada de México con Asia.

En Los Cabos se ampliarán las dos terminales de pasajeros y garantizará el futuro crecimiento del aeropuerto al adquirir la reserva territorial para una segunda pista.

Indicó que, en términos generales los 12 aeropuertos de GAP serán



Foto: Sunny Quintero  
Laura Díez Barroso Azcárraga, presidenta del Grupo Aeroportuario del Pacífico.

ampliados y que para 2024 se habrá incrementado en más de 60 por ciento los metros cuadrados del edificio terminal que GAP opera en la actualidad.

Por su parte, Javier Jiménez Espriú, Secretario de Comunicaciones y Transportes, precisó que las inversiones que destinarán los tres grupos aeroportuarios ascenderán a 40 mil millones de pesos, de los que 24 mil serán son compromisos de GAP y de los que 7 mil millones se invertirán el año 2020.

Aclaró que, por lo anterior, los restantes 16 mil millones de pesos serán destinados por los otros dos grupos aeroportuarios.

Alfonso Romo destacó que, de esta forma, se confirma que el acuerdo no es un anuncio político sino una realidad.

### SEGURIDAD AÉREA

## IATA no está convencida de Santa Lucía

POR MIRIAM PAREDES  
Enviada  
miriam.paredes@gimm.com.mx

GINEBRA.- La Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA, por sus siglas en inglés), no está totalmente convencida de que la saturación en el Valle de México se solucione con tres aeropuertos, aseguró Alexandre de Juniac, director ejecutivo del organismo. "No estamos convencidos pero la solución alternativa (a la cancelación de Texcoco) continuará con tres aeropuertos."

Agregó que desde su punto de vista no es viable el plan que propone el presidente Andrés Manuel López Obrador, en el que se incluye a los aeropuertos de la Ciudad de México y Texcoco, pues es muy difícil que estos convivan en el mismo espacio aéreo. Lo anterior pese a que el gobierno de México ya le presentó a las aerolíneas el proyecto a desarrollar.

"No estamos totalmente convencidos, no hay que comprometer la seguridad. La proximidad de los aeropuertos podría generar problemas".

En reunión con medios de América Latina en el marco del Media Day 2019, De Juniac explicó que el espacio aéreo mexicano no es muy fácil de manejar por la geografía de México.



Foto: IATA  
Alexandre de Juniac, director ejecutivo de la IATA.

"No se trata de si es un aeropuerto militar o civil sino de la geometría, de la proximidad y la orientación, no es el mejor diseño para tener aterrizajes y despegues seguros. La geografía es la geografía", apuntó.

Peter Cerdá, vicepresidente para las Américas de IATA, también cuestionó que el aeropuerto de Santa Lucía pudiera quedar listo en 2022 pues se requiere mucho tiempo para realizar estudios. "Hacerlo en dos años es complicado, hemos dicho al gobierno que preferimos que se posponga un año o dos su implementación pero que se haga bien".

Cuestionado sobre la entrada de Emirates a México, De Juniac no quiso comentar sobre el conflicto que generó su llegada y dijo que todas las empresas tienen derecho a volar, pero depende de cada mercado los acuerdos a los que puedan llegar.



Análisis superior

David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

## ¿Quién para el SAT?

El presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, dijo que la próxima semana anunciará quién ocupará la cabeza del Servicio de Administración Tributaria, y dejó como pista que debe ser alguien que tenga un perfil parecido al de la hoy ministra **Margarita Ríos-Farjat**.

Si bien es un tema que están manejando con mucho sigilo el jefe del Ejecutivo junto con el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, hay quienes opinan que el funcionario provendrá necesariamente de las filas del SAT, pero algunos consideran que podría incluir al procurador fiscal de la Federación, **Carlos Romero Aranda**.

Fuentes generalmente muy bien informadas, por lo que tienen acceso al *Padre del Análisis Superior*, le dijeron que lo más probable es que sea mujer. Los ojos podrían fijarse en cualquiera de las que ocupan altos puestos dentro del SAT.

**Rosalinda López Hernández**, administradora general de Auditoría Fiscal del SAT, es una de las posibilidades, por lo que ha sido cuestionada, con un campo fértil sembrado por comentarios poco afortunados de sus cercanos que van en contra de la capacidad, indudable, que tiene como servidora pública y que la reducen a sus relaciones personales.

Quienes tienen el oído del PAS consideran que la mejor opción es **Katya Arroyo**, administradora general de Servicios al Contribuyente del SAT. Desde cierto punto de vista, es considerada como la persona que mejor podría seguir los lineamientos de la hoy ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Algunos han puesto en la lista al presidente de la Condusef, **Oscar Rosado**, lo que resultaría una verdadera sorpresa. Quizá sólo valdría la pena este cambio si consideraran otros movimientos en las comisiones, destacadamente la salida de **Abraham Vela**, quien ha hecho un pésimo trabajo en la Consar.

Si bien es un tema que están manejando con mucho sigilo, el Presidente dijo que debe ser alguien que tenga el perfil de Ríos-Farjat.



Margarita Ríos-Farjat, exjefa del SAT.



### REMATE LABORAL

Este año pasará a la historia como el regreso a los números que hacía una década no se veían: por primera vez, en este lapso, habrá contracción económica y, por lo tanto, prácticamente todos los indicadores así lo demuestran.

Ayer mismo, el IMSS dio a conocer que se crearon poco más de 76 mil 200 empleos afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social, la peor cifra para un noviembre en 10 años y un desplome superior al 25% con relación al mismo periodo de un año antes.

A este dato se suma que la AMDA informó que disminuyó

4% el crédito para la compra de vehículos nuevos y creció casi 10% el financiamiento para automóviles usados, es decir, la gente no está pudiendo comprar autos nuevos y debe conformarse con los de segunda mano.



### REMATE ABSURDO

Los miembros del Sindicato de Telefonistas (encabezado por **Francisco Hernández Juárez**, el más antiguo de los líderes sindicales en el país) amenazan con realizar paros porque no están de acuerdo con la división operativa de la empresa, como lo instruyó el Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Parecería que se trata de una serie de acciones para su público, para mantener contentas a sus huestes, puesto que, desde el punto de vista operativo, no tiene nada que ver con el proceso que se está siguiendo. Quizá no vale la pena hacerles mucho caso.



### REMATE MOCHE

Si usted lee o escucha a periodistas que tienen opiniones parciales e irreductibles sobre algunos temas, casi siempre es bueno revisar sus redes sociales. Ahí suele encontrar explicaciones de sus actos, puesto que no ocultan los regalos.



### REMATE NAVIDEÑO

El Padre del Análisis Superior tomará vacaciones con motivo de fin de año, por lo que esta columna volverá a publicarse el 8 de enero. Antes de hacerlo le regalo un propósito para el año próximo: vea la realidad sin los filtros de filias y fobias, sino por el peso de los hechos.

## EL RADAR DINERO

### LO QUE VIENE

#### Expectativas económicas

El Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, publicará hoy la Encuesta sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado correspondiente a la segunda quincena de diciembre. Será la última de este año.



#### Estadística Económica

La próxima semana el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, presidido por Julio A. Santaella, publicará la Medición de la economía informal con datos del 2018, así como las Cuentas de producción, corrientes y de acumulación de los gobiernos locales.

### DINERO EN IMAGEN

#### Celulares del año

Estos smartphones destacaron este año por su poderosa cámara y otros por su procesador, pues prácticamente pueden funcionar como una computadora de escritorio.



<https://bit.ly/2Ee5Ybg>

#### Los más buscados

Para ayudar a todas esas personas que quieren sorprender con sus regalos, Google sacó su plataforma Google Shopping 100, un micrositio que muestra opciones que están en tendencia.



<https://bit.ly/2tcl0Rn>

### ANÁLISIS DE CITIBANAMEX

## Acuerdo en el T-MEC mitiga fuentes de riesgo



Luego de los acuerdos alcanzados sobre el T-MEC, Citibanamex consideró que los impactos para México son favorables, aunque, más que crear significativos riesgos al alza para el crecimiento, esta noticia mitiga una importante fuente de riesgos a la baja.

De acuerdo con un reporte realizado por su Dirección de Estudios Económicos, la noticia crea una inercia positiva en un área clave de la compleja relación bilateral entre Estados Unidos y México, lo que es especialmente bienvenido al principio de un año electoral en la Unión Americana. El acuerdo, recordó, todavía necesitaría la ratificación del Senado estadounidense lo más probable es que la ratificación del T-MEC se llevará a cabo no antes de enero próximo.

## FINANZAS

GRUPO FINANCIERO  
**MULTIVA**DÓLAR  
INTERBANCARIOACTUAL  
**\$19.1460**ANTERIOR  
**\$19.2480**VAR. %  
**-0.53**

## EVOLUCIÓN DEL SISTEMA

- A 20 años de la creación del sistema, las afores han obtenido un rendimiento nominal promedio de 11.57 por ciento  
- El SAR acumula recursos por el equivalente a 18% del Producto Interno Bruto (PIB).

AÑO	HECHO
1997	Nacen las afores.
2004	Surge la siefore básica 1 (SB1).
2007	Se crean las SB3, SB4 y la SB5.
2012	Se fusionan las SB4 y las SB5.
2015	Nace la SBO.
2019	Nacen los Fondos Generacionales.

Fuente: Principal



Desde el piso de remates  
**Maricarmen Cortés**  
milcarmenm@gmail.com

## Invertir en telecomunicaciones, y no en sucursales: ABM

El presidente **López Obrador** ha reiterado varias veces su intención de que el Banco del Bienestar —otrora Bansefi— desarrolle una costosísima red de 13 mil 500 sucursales para la dispersión de los apoyos a beneficiarios de programas sociales que suman ya 20 millones de pesos.

En la mañana exhortó también a los banqueros a que abran más sucursales y aseguró que los apoyaría, pero no con estímulos fiscales, sino con la misma dispersión de los recursos. Para darnos una idea de lo que implican 13 mil 500 nuevas sucursales, equivaldría a duplicar el número total de sucursales que tiene hoy el sistema bancario en el país.

Interrogado al respecto, el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Luis Niño de Rivera**, aseguró que el problema no es el número de sucursales, sino la deficiente infraestructura en telecomunicaciones, porque hay 476 municipios del país que en efecto no tienen servicios bancarios ya que no tienen acceso a internet ni a redes de telecomunicaciones.

Explicó que la tendencia de la banca en México y a nivel mundial es que todos los servicios financieros sean digitales para que las operaciones sean más baratas y eficientes.

Abrió una nueva sucursal es muy costoso, porque al valor de la tierra hay que añadir la construcción del inmueble, y el costo de las telecomunicaciones, más la contratación de personal, por lo que —recordó— los bancos en México han desarrollado ya una amplia red de corresponsales no bancarios que permiten realizar operaciones financieras, como tiendas de conveniencia y farmacias o pequeños comercios, pero para ello se requiere que tengan acceso a servicios de telecomunicaciones.

Niño de Rivera aseguró que el problema no es el número de sucursales, sino la deficiente infraestructura en telecomunicaciones.



● Luis Niño de Rivera, presidente de la ABM.

El IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, difundió las cifras de empleo al cierre de noviembre. Se crearon en el mes 76 mil 228 empleos y en total en lo que va del año, un total de 724 mil 287 que es 30% inferior a un millón 39 mil 471 empleos que se registraron en el mismo periodo en 2018.

En los últimos 12 meses, se han creado 345 mil 736 empleos, la mitad de los 701 mil 35 creados en el mismo periodo en 2018. Sin embargo, es buena noticia que a pesar del crecimiento de 0% en la economía no se haya frenado la creación de empleos, aunque a un ritmo menor que el año pasado.

Y también es positivo que **Zoé Robledo** siga sin ceder a las presiones de **López Obrador**, y no sume a las cifras de empleo a los beneficiados de programas sociales como Jóvenes Construyendo el Futuro o Sembrando Vida, porque formalmente no son empleos, sino apoyos gubernamentales.

### REITERA IATA INCOMPATIBILIDAD DE SANTA LUCÍA Y AICM

Aunque el director general de la IATA, **Alexander de Juniac**, reconoció que se mantiene abierto el diálogo con el gobierno de **López Obrador**, reiteró que los aeropuertos de Santa Lucía, Toluca y el AICM no podrán operar en forma simultánea porque “la geografía es la geografía y el espacio aéreo no va a cambiar en México”.

Es una mala noticia que, seguramente, hoy minimizarán tanto **López Obrador** como el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Esprú**, quienes aseguran que sí podrán operar los tres aeropuertos en forma simultánea.

## MEMORIA INSTITUCIONAL

### La CFE inaugura su archivo histórico

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) inauguró su Archivo Histórico llamado Adolfo López Mateos, cuyo objetivo es preservar la memoria institucional de la empresa y ponerla al alcance de todos los mexicanos.

Con esto cumple el mandato constitucional de la entrada en vigor de la Ley General de Archivos, y con ello investigadores, docentes y público en general podrán conocer más sobre la historia de la industria eléctrica del país, de acuerdo con un comunicado.

En la inauguración, el director general del Archivo General de la Nación, **Carlos Enrique Ruiz Abreu**, señaló que adentrarse a la historia de la institución es llegar a la historia de México, ya que muestra el desarrollo de la infraestructura energética del país, y confía en que se convierta en ejemplo para otras instituciones.

— Notimex



# Cambia modelo de inversión en el SAR

## PORTADA

## HOY SE ESTRENA

POR SONIA SOTO MAYA  
sonla.soto@gmm.com.mx

A partir de hoy el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) cambiará su modelo de inversión, pasará de Sociedades de Inversión Especializadas en Retiro (siefores) por grupo de edad, a Fondos Generacionales.

De acuerdo con una estimación de Principal, bajo los supuestos de una cotización durante 40 años, un rendimiento real de 5.3%, una inflación de 3.5%, con un ahorro obligatorio de 6.5%, un trabajador podría aumentar hasta 18.7% su tasa de reemplazo bajo este modelo de inversión.

Juan Verón, chief investment officer de Principal, explica que actualmente las Siefores realizan la transferencia de los recursos cuando el trabajador cumple años, para lo cual deben liquidar las inversiones y lo que potencialmente afecta los recursos.

Este modelo actual funciona de tal manera que los inversionistas van rotando en los cuatro fondos que se les permite invertir a lo largo de su vida, explica el experto.

Mientras que los Fondos Generacionales permitirán que los trabajadores permanezcan en un fondo donde la política de inversión se ajuste a lo largo de sus generaciones, lo que evitará la

liquidación de activos y que con ello se pierda parte del capital ahorrado.

Juan Verón explica que los Fondos Generacionales atienden la mayoría de los retos que enfrenta una persona que desea ahorrar para su retiro como conocer el plan de inversión y su conexión con el retiro, así como construir una estrategia de inversión que se ajuste a su ciclo de vida y al ciclo económico.

El Chief Investment Officer de Principal explicó que la riqueza total de cualquier individuo está compuesta por dos factores el capital financiero y el capital humano.

El capital financiero, explicó, es el ahorro acumulado que el trabajador es capaz de construir a lo largo de su vida laboral.

Mientras que el capital humano es el potencial con el que cuenta ese trabajador para generar ingresos y, por ende, dicho capital financiero. “A medida que envejecemos el capital humano disminuye, mientras que el capital financiero aumenta”, establece el directivo de Principal.

## NUEVO MODELO

Con el nuevo modelo, y bajo el supuesto que un trabajador comienza su vida laboral



Foto: Paola Hidalgo/Archivo

Evitar la transferencia por aniversario disminuye el impacto de movimientos de carteras en los portafolios y evita costos de rebalanceo.”

**JUAN VERÓN**  
CHIEF INVESTMENT OFFICER DE PRINCIPAL

a los 18 años, podría permanecer cerca de 60 años en una administradora, explicó Juan Verón, considerando una esperanza de vida de 75 años.

Basado en ello, bajo la regulación que entrará en vigor en la primera quincena de diciembre, se crearán fondos con fecha de nacimiento cada cinco años, por lo cual los Fondos Generacionales serían 10.

El nombre del fondo

estará asociado con la fecha de nacimiento, es decir, para un fondo 75-80 se refiere a todos los nacidos entre 1975 y 1980 y, aunque no está definido, un trabajador podría continuar después de la edad de retiro en ellos en la etapa de la desacumulación, explicó.

## BENEFICIOS

Juan Verón considera que entre los principales beneficios de los Fondos Generacionales está que se liga la gestión de los recursos al perfil demográfico de los afiliados, es un traje a la medida para los trabajadores basado en los comportamientos agregados de ahorro e inversión.

Se incrementaría la comunicación, ya que el inversionista conoce en todo momento su cartera actual y prospectiva, además se sigue una trayectoria de inversión predefinida con el propósito de ofrecer mejores rendimientos en el largo plazo y no es necesario recomponer la cartera en una fecha determinada.

Este método de inversión permite aprovechar las estrategias de largo plazo, tal y como sucede en el caso de proyectos de la economía real e infraestructura; se cambia a un sistema de pensión más sofisticado mejorando la calidad de inversión de los ahorros de los trabajadores, y éstos pueden dirigir su ahorro voluntario al portafolio que quieran a través de vehículos sofisticados.

## Visión de largo plazo

La ventaja del cambio de estrategia al pasar de siefores por edad a los Fondos Generacionales es que se fortalece la inversión de largo plazo para maximizar las pensiones.

## TU DINERO

## CAMBIOS EN EL SAR

## Ahora, una sola siefore para toda la vida

POR SONIA SOTO MAYA  
sonla.soto@gmm.com.mx

SOLÍS

Mariana entendía poco sobre el ahorro para el retiro, sin embargo, hace poco su afofe le envió un correo explicándole que a partir de este viernes el modelo de inversión cambiaría a Fondos Generacionales. Definitivamente no entendía a qué se referían, además de que la explicación era muy técnica.

La trabajadora buscó a un asesor de la Administradora de Fondos para el Retiro para entender mejor, pues sabía que era necesario porque le afectaba, una actitud que honestamente toman pocos pues algunos ni administradora eligen.

El asesor intentó explicar con un ejemplo que parece simple, pero efectivo. Le dijo que primero debía entender cómo funcionaba hasta ayer el Sistema de Ahorro para el Retiro, esto es, que existen cinco Sociedades Especializadas de Fondos para el Retiro (siefores), las cuales están clasificadas por edad, desde los más jóvenes del sistema, hasta los que están a un paso del retiro, pensemos

en ellas como bolsas donde está el dinero.

La idea es que conforme más joven estás las inversiones son más agresivas, pues están pensadas a un horizonte de largo plazo, es decir, los 65 años; conforme tu edad avanza también las inversiones se vuelven más cautelosas, siempre aplica la regla de “a mayor riesgo, mayor rendimiento”, explicó el asesor.

Le comentó que antes, al cumplir años, y ya no estar en el rango de edad que

corresponde a la bolsa, la afofe liquidaba las inversiones y transfería los recursos a la de siguiente rango; en algunas ocasiones, este tipo de acciones reducía el monto ahorrado, ya que la decisión estaba en función de la edad del trabajador y no si era un buen momento para vender los activos en los que se encontraba invertido el dinero.

A partir de hoy ya no serán cinco bolsas sino 10, en lugar de estar clasificadas por edad, estarán asignadas por generación,



Cambio de vía

de ahí el nombre de Fondos Generacionales, la bolsa será para toda tu vida laboral, es decir, ya no saltarás de una a otra, la ventaja será que ya no se perderá dinero o se interrumpirán las inversiones de largo plazo.

Éstas son las nuevas bolsas: una siefore inicial para personas de 25 años; seguirá la de la generación 90-94; continúa la de 85-89; la cuarta 80-84; la siefore 5 es para la generación 75-79; la siefore 6 será para 70-74; para los nacidos entre 65-69; la siefore 8 para 60-64; la nueve para 55-59; y finalmente una básica de pensiones para personas de 65 años o más, pues se espera que quienes así lo decidan dejen el dinero ahí.

Como trabajador no tienes que hacer nada, este cambio es automático, eso sí, infórmate y pregunta a tu afofe cualquier duda que tengas, mantente al pendiente de cómo crece tu ahorro y toma acciones para que tu retiro sea lo mejor posible, la clave es estar cerca de estos temas, que pese a lo que comúnmente se cree, tienen que ver contigo.



## Proyectos en energía

Este sector se convirtió en el más importante del gobierno.



### 1 Refinería de Dos Bocas

La construcción de la Refinería de Dos Bocas, Tabasco, es el proyecto toral del sector energético en esta administración, para el cual se destinarán inversiones por 8 mil millones de dólares, procesará hasta 340 mil barriles de crudo al día. Con esto se podrán obtener 170 mil barriles de gasolina y 120 mil de diésel de ultra bajo azufre diarios.

Foto: <https://dosbocas.energia.gob.mx/>



### 2 Modernización de refinerías

Las refinerías del país se mantienen operando a menos del 50% de su capacidad, por lo que esta administración invertirá más de 25 mil millones de pesos.

Foto: Archivo



### 3 20 campos prioritarios

Con el objetivo de detener la caída en la producción de hidrocarburos, Pemex anunció el desarrollo de 20 campos que han sido considerados como prioritarios, de los cuales cuatro son terrestres y 16 están en aguas someras.

Foto: Pemex



### 4 Reducción de importaciones

Para este año, se espera cubrir el 45% del consumo con la producción de petrolíferos. Para 2024 Pemex quiere importar sólo 3 por ciento.

Foto: Archivo



### 5 Apoyo fiscal a Pemex

Este año, Pemex recibió un beneficio de deducciones en Derecho de Utilidad Compartida sobre una producción de 400 mil barriles que significan 27 mil millones de pesos.

Foto: Reuters



### 6 Refinanciamiento de Pemex

Uno de los principales objetivos de esta administración es revertir los elevados niveles de vencimiento de la deuda de Pemex.

Foto: Archivo



### 7 Estrategia contra el huachicol

De diciembre de 2018 a septiembre de 2019, ya se logró reducir 30% el número de tomas clandestinas.

Foto: Especial



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

### AT&T, cerrando brecha digital en México

• La inversión se ha dirigido a desplegar la red móvil 4G más moderna, escalable y confiable.

#AT&T, liderada en México por **Laurent Therivel**, ha superado los 9 mil millones de dólares de inversión en el país y creciendo. De hecho, lo invertido en la expansión de la red LTE 4G, que ya alcanza 100 millones de personas y las nuevas plataformas operativas y de servicio a cliente, duplica lo que destinó para la compra de Nextel y Iusacell/Unefon, y tras 16 trimestres consecutivos reportando pérdidas, el último de este 2019 será el primero en que presente utilidades, lo que habla de la profunda transformación que ha tenido su gestión en el último año.

Si se considera la inversión realizada en México, AT&T es la empresa con mayor inversión nueva creciente, y el acuerdo suscrito con Telefónica, de **Camilo Aya**, es sin duda expresión de que continuarán la expansión siempre y cuando en la revisión de las condiciones de preponderancia en materia de telecomunicaciones que realizará el Ifetel, no impliquen un retroceso en materia de competencia.

La Telco de EU invierte en promedio mil 300 millones de dólares por año descontando la inversión inicial de 4 mil 376 millones de dólares realizada en 2015 y ni Altán ni Telcel, de **Daniel Hajj**, han mantenido este ritmo de expansión de red, pese a los obstáculos que presenta el mercado mexicano de las telecomunicaciones, con los costos más altos de espectro entre los países de la OCDE.

Por lo pronto, la inversión se ha dirigido a desplegar la red móvil 4G más moderna, escalable y confiable; en poner a disposición del cliente mexicano de prepago y postpago dispositivos asequibles tanto en paquetes de telefonía como en equipos inteligentes de todas las gamas y para todas las capacidades de ingreso y, finalmente, para conectar con mayor foco en la base de la pirámide, está lanzando una iniciativa para mejorar las habilidades digitales de la población adulta (de 15 años en adelante), en asociación con la Fundación Construyendo y Creciendo, que preside **Roxana Fabris**.

El miércoles pasado, como parte de esta iniciativa, abrió la primera Aula Digital AT&T Móvil, que se tiene como objetivo llevarla a localidades donde la brecha educativa y de alfabetización digital es alta. La propuesta está asesorada por el INEA y forma parte de una activa estrategia de inclusión social, que coordina la vicepresidenta de Asuntos Externos y Comunicación Corporativa, **Mónica Aspe**, para ir a los lugares donde AT&T tiene cobertura, pero donde se hace evidente que la mejora de habilidades digitales con cursos de computación inicial, básica e intermedia, como es el caso de la alcaldía de Iztapalapa, puede hacer la diferencia entre usarlos sólo para hablar y poco, o saber conectarse para mejorar su calidad de vida a través de la bancarización, educación activa e, incluso, mejorar sus ingresos dado el uso laboral que puede facilitar un dispositivo conectado.

Ya abrió la primera Aula Digital AT&T Móvil, que se tiene como objetivo llevarla a localidades donde la brecha educativa y de alfabetización digital es alta.

En Iztapalapa, por ejemplo, el INEA estima que hay 1.2 millones de personas en rezago educativo y poco más de 65 mil analfabetas. En el piloto cuenta con seis Aulas Digitales Móviles, y su expansión se realizará de la mano de la mayor penetración y cobertura de la red.

En Iztapalapa, por ejemplo, el INEA estima que hay 1.2 millones de personas en rezago educativo y poco más de 65 mil analfabetas. En el piloto cuenta con seis Aulas Digitales Móviles, y su expansión se realizará de la mano de la mayor penetración y cobertura de la red.



### DE FONDOS A FONDO

#Toledo... La Camimex, de **Fernando Alaníz**, y la Concamín, de **Francisco Cervantes**, agradecen al presidente **López Obrador**, el cambio positivo que ha mostrado el titular de Semarnat, **Victor Toledo**, en materia de minería, porque el compromiso no es detener la actividad económica, sino asegurarse que se realice con las mejores prácticas ambientales.

Por el momento, dice que se revisará una a una las concesiones para confirmar el cumplimiento de las empresas a través de la inspección. Y es bueno, porque ese es ¡su trabajo! Lo interesante es el cambio que se advierte, porque el secretario mostró disposición a ver *in situ* varios ejemplos de minería sustentable y también a visitar la ribera del río Sonora.

INCREMENTA  
TUS VENTAS  
CON MÁS  
OPCIONES  
DE PAGO

## TERMINAL PUNTO DE VENTA MULTIVA

Incrementa tus ventas con aceptación de todas las tarjetas de crédito y débito. Ofrece meses sin intereses y reduce tu manejo de efectivo.

**BANCO MULTIVA**  
es el banco

VISITA CUALQUIERA DE NUESTRAS SUCURSALES

Horarios de atención de lunes a viernes de 8:30 a 18:00 hrs y sábados de 9:00 a 14:00 hrs.<sup>1</sup>

Consulta términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación en [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)

<sup>1</sup>Consulta las sucursales con horario sabatino en [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)

Línea Multiva (55) 5117 9000 / (55) 5279 5858

WhatsApp: 55 2972 2168

Banco Multiva [f](https://www.facebook.com/multiva) [i](https://www.instagram.com/multiva) [in](https://www.linkedin.com/company/multiva) [yt](https://www.youtube.com/channel/UC...) [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)



↓ **Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## ¿Tanta celebración por una nueva ruta?

• Los príncipes de los Emiratos están viendo algo que no es evidente.

Vaya que *Emirates*, la aerolínea de Dubai, decidió abrir la cartera y presumir que está llena de billetes.

El martes hizo una fastuosa cena en el Colegio de las Vizcaínas para celebrar el inicio de la ruta Ciudad de México-Barcelona-Dubai.

Fueron más de 400 invitados, los más importantes **Miguel Torruco** y **Carlos Mckinley**, los secretarios de Turismo federal y de la capital.

Luego estuvieron operadores como **Roberto Trauwitz**, de Pe-tra, y el director general de Sabre, **Jaime Díaz**; por Interjet, su aliado en México, el principal ejecutivo fue **Julio Gamero**, director comercial, aunque esperaban que llegara el dueño, **Miguel Alemán**.

Pero la nota fue que amenizaron Los Ángeles Azules, **Miguel Bosé** y otros protagonistas del mundo de la farándula y que hubo una gran cena; casi como si hubieran invitado **Juan Collado**, el abogado favorito del presidente **Peña Nieto**.

¿La aviación está en auge? No. ¿México está boyante? No.

Entonces los príncipes de los Emiratos están viendo algo que no es evidente.

Quizá otras áreas de oportunidad en México, tantas que decidieron dejar claro que tienen mucho dinero.

### ↓ DIVISADERO

Valiente discurso. **Pablo Azcárraga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), alertó nuevamente al presidente **López Obrador** sobre la descomposición de la actividad turística en México.

Esto en el contexto de la comida de fin de año del Consejo Mexicano de Negocios y allí, el mandatario fue cortés con **Azcárraga**, le dijo que el turismo es estratégico para México, pero reiteró que confiaba en la cifras de su secretario de Turismo, **Miguel Torruco**.

## Azcárraga alertó nuevamente al presidente López Obrador sobre la descomposición de la actividad turística en México.



● Pablo Azcárraga, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET)

Las palabras de Azcárraga fueron aplaudidas por sus pares del CNET y algunos entusiastas dicen que se debe quedar dos años más.

Concretamente, el capitán de Posadas, dijo a este espacio que: "Mi periodo termina en febrero. Por estatutos se debe convocar a fines de diciembre para que los interesados presenten su candidatura. De la asamblea por votación saldrá el nuevo. Yo no busco reelegirme".

Diplomacia Turística. Aunque desde julio y hasta la mitad de 2020, el comité técnico del Consejo de la Diplomacia Turística (CDT) está a cargo la Secretaría de Turismo, ello no significa que **Ignacio Cabrera**, esté cruzado de brazos.

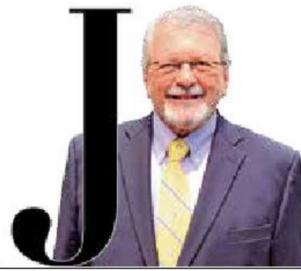
El director general del CDT en la Secretaría de Relaciones Exteriores ha estado activo sirviendo como enlace a empresarios y líderes de organizaciones turísticas con las embajadas y consulados.

También ha apoyado a entidades como Chiapas, Chihuahua, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Oaxaca, Querétaro, Sonora, Tabasco y Tamaulipas.

Y provocó reuniones como la de la Asociación Femenil de Ejecutivas de Empresas Turísticas (AFEET), que preside **Yarla Covarrubias**, con la embajadora de México en Rusia, **Norma Pensado**, durante la reunión de ministros de la Organización Mundial del Turismo en San Petersburgo.

Además, ha respaldado las visitas de gobernadores y secretarios estatales de turismo a las embajadas de países como Estados Unidos, Francia y España.

**Cabrera** se ha reunido, asimismo, con un número importante de embajadores acreditados en México, para establecer puentes que permitan facilitar la actividad turística de ida y vuelta.



↓ **Aquelarre económico**  
José Manuel Suárez-Mier  
aquellarre.economico@gmail.com

## Paul Volcker y México

• Pocos economistas pronosticaron entonces una próxima caída en los precios como ocurrió pronto.

Acaba de fallecer **Paul Volcker**, el gigante –intelectual y físico– que derrotó a una inflación que estaba saliéndose de control en EU en los 70, pero que al hacerlo con elevaciones draconianas en las tasas de interés que controla su banco central, coloquialmente conocido como el Fed, orilló a países con deuda externa elevada, como México y el resto de Iberoamérica, a una grave crisis.

Los jóvenes ignoran cómo se gestó ese desastre que llevó a la "década perdida de los 80" y hoy que está de moda achacarle todos los males al "neoliberalismo," se culpa a las políticas de forzosa austeridad adoptadas para superar ese trance. Falso, lo que llevó a la debacle fue un gasto enorme sufragado con deuda externa.

En apretada síntesis, el origen del problema empieza con el embargo petrolero que decretó la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo), que hizo que se triplicara el precio de la gasolina en 1973, redistribuyendo en forma radical pingües recursos de los países importadores a los productores.

Ello, generó excedentes de efectivo que los petroleros depositaron en bancos de países avanzados, que se dieron a la tarea de buscar a quién prestárselos. Por su elevada cuantía, esos dineros empujaron las tasas de interés a la baja, lo que hizo endeudarse en dólares más atractivo.

Pero el alza en los precios del petróleo tuvo otras secuelas, al crear incentivos para explorar y adoptar técnicas innovadoras en la explotación de yacimientos ya existentes, lo que condujo a elevar la oferta e indujo a países, como México, que para entonces ya importaba mucho de su petróleo, a buscar nuevos veneros.

En esa crucial coyuntura, los ingenieros

de Pemex hallaron enormes yacimientos en el Golfo de México, lo que celebró el presidente José López Portillo (1976-1982) con la inolvidable frase "ahora tenemos que aprender a administrar la abundancia," lo que se tradujo en gasto público excesivo y más endeudamiento.

¿Qué mejores clientes para prestar los excedentes en las bóvedas de los bancos que nuevos ricos como México y Venezuela, con abundante petróleo cuyo precio se duplicaba cada año y que exportaban cada vez más?

## Murió el gigante –intelectual y físico– que derrotó a una inflación que estaba saliéndose de control en EU en los 70.



● Paul Volcker, expresidente de la Reserva Federal de EU.

Pocos economistas pronosticaron entonces una próxima caída en los precios, como ocurrió pronto.

En otoño de 1981, cuando los precios del petróleo dejaron de subir, los banqueros acreedores dieron la voz de alarma de la posible insolvencia de sus nuevos clientes y se percataron que el aumento de tasas de **Volcker** en el Fed, hasta un 21% para contener la inflación en EU, hacía inviable el pago de sus deudas.

La esencia para que un deudor mantenga su solvencia es que el banco acreedor renueve sus créditos en lugar de liquidarlos, pues normalmente las inversiones en las que están comprometidos generarán utilidades en plazos mayores a los del vencimiento de los créditos. Cuando la confianza se esfuma, nadie renueva.

Hasta aquí la historia en la que sus detractores pintaban a **Volcker** como el villano. En la próxima entrega presentaré sus aportaciones a la solución.

*El autor es consultor en economía y finanzas internacionales en Washington DC y ha sido catedrático en universidades de México y EU.*

  
**AMANALI**  
COUNTRY CLUB & NÁUTICA

**SÓLO FALTAS TÚ**

Descubre más en  
**amanali.com.mx**

 AmanaliCountryClub  @amanali.golf.nautica

## ECONOMÍA PARA 2020

## Cepal prevé que México revertirá el estancamiento

POR FELIPE GAZCÓN

felipe.gazcon@gimm.com.mx

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) estima que en 2020 la economía mexicana comenzará a revertir su situación de estancamiento registrada en el año, y logrará un modesto avance de 1.3%, impulsado por una aceleración de la inversión que traerá la aprobación del T-MEC y las obras de infraestructura, además del alza del consumo por el mayor gasto social.

Alicia Bárcena, secretaria Ejecutiva de la Cepal, explicó que "para 2020 estamos estimando un aumento del PIB de 1.3%, que está asociado a una aceleración de la inversión pública y privada, y al aumento del consumo, por el mayor gasto social, porque además hubo un aumento de los salarios reales y del salario mínimo en México.

"Creemos que el impulso de la puesta en marcha del T-MEC es muy importante, es un impulso esperado por la inversión y creemos que sí

está dentro de los proyectos y del Plan de infraestructura que se anunció en noviembre. Este plan contiene 15 proyectos, con un monto de alrededor de 44 mil millones de dólares y se espera que arranque de inmediato, y además existen otros 60 proyectos, que tienen una inversión estimada de 158 mil millones de pesos", abundó durante la presentación del Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2019, en Santiago de Chile.

Resaltó que hay señales positivas para un mejor desempeño de la economía en 2020, como el descubrimiento de un yacimiento petrolero de gran magnitud en Tabasco, lo que puede ser muy relevante para la economía mexicana. Otro elemento que apoyaría la reactivación es el Presupuesto Público de seis billones de pesos, que es 4.5% mayor al de 2019.

"Al destrabarse el T-MEC habrá mayor inversión, estimamos que a principios de



## Impulsa el T-MEC

Para Alicia Bárcena, la ratificación del acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá da confianza.

2020 pudiera ser aprobado y podría enviar señales muy importantes al mundo", dijo.

## ESTABILIDAD

Cuestionada sobre si la economía está en recesión, reconoció que "México es una economía que no crece. En 2019 el PIB tendrá un crecimiento nulo, de 0%, lo que implica revisión a la baja respecto al 0.2% de nuestra anterior previsión. Sin embargo, no está en recesión, nuestra estimación del cuarto trimestre es de un crecimiento pequeño, pero positivo.

"Es importante considerar que México se encuentra en proceso de reestructuración económica y política, ampliando su gasto social para asegurar derechos y financiando este mayor gasto social con ahorros".

## RECONOCIMIENTOS

## El IMSS está fortalecido: Zoé Robledo

DE LA REDACCIÓN

dinero@gimm.com.mx

El director general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Zoé Robledo, entregó ayer reconocimientos a personal del Seguro Social por 25, 30, 35, 40 y 50 años de servicio a la institución.

Durante la entrega de reconocimientos por años de servicio, realizado en el Teatro Isabela Corona, Robledo señaló que el IMSS está de pie y fuerte gracias a sus trabajadores.

Recordó que en la pasada 110 Asamblea General Ordinaria, el presidente Andrés Manuel López Obrador dijo que las instituciones siempre van a ser más importantes que los políticos.

"Los políticos pasamos, pero las instituciones permanecen y eso se debe a sus trabajadores.

"Aquí estamos volteando a ver a los trabajadores, con la confianza de que todo lo que hacen, lo hacen de buena voluntad. Con toda la confianza de que se prepararon durante muchos años para afrontar los retos de todos los días", expresó.

Aseguró que es mejor trabajar con gente del Seguro Social, que seguir subrogando servicios.

En este sentido, indicó que se abrió una convocatoria para contratar personal que cubra la demanda del programa de hospitales de tiempo completo para el servicio médico de Urgencias.

"Estoy seguro que dentro de un año podremos estar aquí viendo ya los primeros frutos de este programa, en términos de haber mejorado la atención, los tiempos para nuestra derechohabiente", recalcó.

El titular del IMSS dijo que no hay nadie que conozca mejor las entrañas del Seguro Social que sus trabajadores. "Por eso es que se realizó el concurso de oposición para la Titularidad de los Órganos de Operación Administrativa Desconcentrada, las cuales estarán a cargo de la base trabajadora".

"Que sea la experiencia, la capacidad, el compromiso y la lealtad al Instituto la que mande", agregó.



Estoy seguro que dentro de un año podremos estar viendo ya los primeros frutos de este programa, en términos de haber mejorado la atención."

**ZOÉ ROBLEDO**  
DIRECTOR DEL IMSS

*Elige conectarte o*  
**DESCONECTARTE**

**FLY BETTER**

**CLASE BUSINESS DE EMIRATES**  
Disfruta del más alto nivel de confort desde un asiento de piel totalmente abarible y de la mano de nuestra tripulación multilingüe. Degusta exclusivos platos gourmet y el mejor entretenimiento a bordo con más de 4,500 canales.  
Visita [emirates.mx](http://emirates.mx) y reserva tu vuelo hoy desde Ciudad de México a Barcelona, Dubái y más allá.

**Emirates**

# MÉXICO FOOD and TRAVEL

Semanal

## R.U.N. DE CIRQUE DU SOLEIL



Con nueve capítulos, llenos de acción, R.U.N. te sorprenderá

## Acción en vivo

Éste no es el típico espectáculo que ofrece Cirque du Soleil. R.U.N. es una novela gráfica que ocurre alrededor de ti en tiempo real, ¿estás listo?

JUAN PABLO MONTES  
@jupamontes

En esta ocasión, los payasos y acrobatas salieron por la puerta, mientras los dobles de acción tomaron las llaves y cerraron las puertas para no dejarlos entrar. R.U.N The First Live Action Thriller de Cirque du Soleil es el primer thriller de acción en vivo y surge de la cabeza del director Robert Rodriguez, la mente creativa detrás de películas como El mariachi, Del crepúsculo al amanecer, Sin City, Planet Terror y Machete. Ahora, ya entiendes por qué a los payasos mejor se les dió el día libre para este show.

¿Estás listo para ver un lado de la ciudad de Las Vegas que nunca has visto? Calles sucias, casinos clandestinos y clubes nocturnos donde no sabes si pasarás ahí tu última noche.

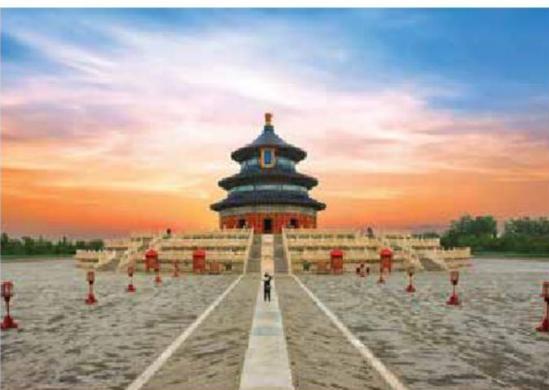
El narrador puede que sea audaz o tal vez solo esté loco, pero eso lo tendrás que averiguar tú. Su misión es impedir la boda del novio y la novia. El protagonista lleva a su banda, The Streetkingz, pero no por estar de

su lado son los buenos, no es esa clase de narrativas. El novio por su parte tiene a su séquito, The Blackjax, quienes son todo menos amables. ¿Y la novia? Tendrás que ver qué pasa con ella.

Con esto Cirque du Soleil deja atrás su lado más teatral, y así provocar adrenalina y emoción en 75 minutos Sin duda, será una mala idea hasta darte un tiempo de ir al baño, ya que seguramente te perderás de algo impresionante. Recuerda que esto es algo que está sucediendo en tiempo real, no le puedes poner pausa. Boleto desde \$59 USD. [cirquedusoleil.com](http://cirquedusoleil.com)



Disfrutarás de motociclismo



DÓNDE VIAJAR: PEKÍN

## INCENTIVOS QUE SEDUCEN

Si haces escala en Pekín, no necesitas visa para conocer la capital de China que, llena de encanto, regala historia milenaria, edificios contemporáneos y comida tradicional. Desde 2017, se amplió a 144 horas (antes establecido a 72 horas) el tiempo permitido de estancia en tránsito con exención de visado. Además, podrás gozar de su nuevo aeropuerto de Beijing-Daxing y del Reembolso de Impuestos a la hora de salir. Así que sabiendo estos beneficios, viaja ya a esta ciudad para conocer sus siete sitios proclamados Patrimonio de la Humanidad, recorrer sus hutongs: calles tradicionales en el casco antiguo, y comer su famoso pato laqueado. [spanish.visitbeijing.com.cn](http://spanish.visitbeijing.com.cn)

Fotos: Elsa Navarrete

## YUKÓN EN CANADÁ

# MÁS ALLÁ DEL ORO

Whitehorse, en el segundo país más grande del mundo, navega entre la modernidad y la tradición, y posee un glamour salvaje que te hipnotizará irresistiblemente



El tipi de Northern Lights Resort & Spa es perfecto para esperar la aparición de las auroras boreales, uno de los atractivos de Yukón

MÓNICA ISABEL PÉREZ  
@foodandtravelmx

El territorio del Yukón, en el extremo norte de Canadá, cobró fama mundial en el siglo XIX cuando miles de personas migraron a causa de la fiebre del oro. Lo que encontraron no fue solo el famoso metal precioso sino una tierra de maravillas incomparables.

“Quería oro y lo obtuve / Volví con una fortuna el otoño pasado / Pero de alguna manera la vida no es como pensé / Y de alguna forma el oro no lo es todo”, escribió Robert Service, poeta nacido en Inglaterra, pero conocido como “el bardo del Yukón”, en el que es quizá su poema más conocido, *El hechizo del Yukón*, donde bajo la mirada de quien ha llegado a esas lejanas tierras en busca del codiciado mineral dorado, se encuentra con algo más valioso: un lugar en el que la naturaleza impacta con su belleza, y a veces también con su hostilidad.

Rodeada por montañas, lagos, ríos —como el Yukón, que fluye desde Columbia Británica hasta el mítico mar de Bering— y hasta por glaciares, Whitehorse, la capital yukonesa, es una ciudad que se encuentra en rápida evolución y que, en gustos y oferta, condensa en sus 416.54 kilómetros cuadrados una escena gastronómica sí emergente, pero cada vez más rica que poco tiene que envidiarle a las ciudades más grandes a las que los *foodies* suelen acudir.

Imperdible es Wayfarer's, un restaurante que bien podría estar enclavado en Brooklyn por su estética y menú. En definitiva, algo que no se espera en un sitio que, de manera inicial, parecería más un destino de aventura que



Paseo con perros husky que organiza Sky High Wilderness Ranch



Chef Miche Genest; Yukón, la tierra de las auroras boreales

de experiencia urbana. Aquí pueden disfrutarse deliciosas ostras de la región, además de un sabroso tuétano a la parrilla, mejillones en una memorable salsa de estilo tailandés y cocteles como Jiggs Casey: rye, toronja, jarabe de abedul y bitters de la marca FPJ fabricadas de manera artesanal y con ingredientes locales por Jennifer Tyldesley, quien antes piloteaba aviones y ahora se dedica a mejorar el mundo de la mixología de aquellos lares.

Jennifer se preocupa por utilizar en sus bitters elementos emblemáticos de la región, del mismo modo que su amiga, la chef Miche Genest, lo hace en sus platillos. Ambas

comparten la filosofía de sentir la identidad del *terroir* en todo lo que se ponga sobre la mesa. En una cena exclusiva con Food and Travel, ambas se reúnen en la cocina de Genest para crear un menú donde los arándanos silvestres —que he recolectado en compañía de la chef en las cercanías del lago Annie— son el hilo conductor. Preparamos juntas un chutney, que nos sirve para aderezar las entradas, pero el momento cumbre llega cuando se sirve un filete de alce en salsa de arándanos.

Hay que decir que, aunque esta es una vivencia que por su naturaleza no puede ser masiva, ambas artistas del comer y

## GUÍA ÚTIL

### CÓMO LLEGAR

De Ciudad de México hay que volar a Vancouver y, desde ahí, tomar un vuelo en las aerolíneas locales que llegan a Whitehorse, la capital de Yukón.

### DÓNDE QUEDARSE

**Northern Lights Resort & Spa** Cabañas con paredes de cristal para observar las auroras boreales desde la cama. Hay un tipi en el jardín donde también se puede esperar la aparición de este increíble fenómeno alrededor de la fogata. Cuenta con servicio de despertador si aparecen las auroras y también de fotografía profesional para registrar el momento. [northernlightsyukon.com](http://northernlightsyukon.com)

el beber están dispuestas a ser contactadas y agendar en la medida de sus posibilidades.

En Whitehorse, ya se dijo, se puede comer y beber bien. Hay destilerías independientes de whisky y fábricas de cerveza artesanal. Y una vez consumidas las calorías, pueden quemarse en rutas de senderismo como los paseos con perros husky que organiza Sky High Wilderness Ranch donde, desde la cima de una montaña puede sentirse el aire más fresco en el rostro mientras se ve, a la distancia, el lago y los árboles y, bajo los pies, los arbustos de arándano y de moras azules que crecen por todos lados. “La libertad, la frescura, la lejanía”, escribía Service en el poema mencionado en el que declara todo lo que quienes pisamos esa tierra sentimos: “¡Oh, Dios, qué atrapado estoy en todo esto!”.

## RESTAURANTE: BAJEL

# Sabores creativos

ELSA NAVARRETE  
@letrasdesabores

El hotel Sofitel Mexico City Reforma recién inauguró su propuesta de alta cocina: Bajel, al mando del joven chef Luis Escamilla, quien regresó a México tras vivir seis años en diversos países.

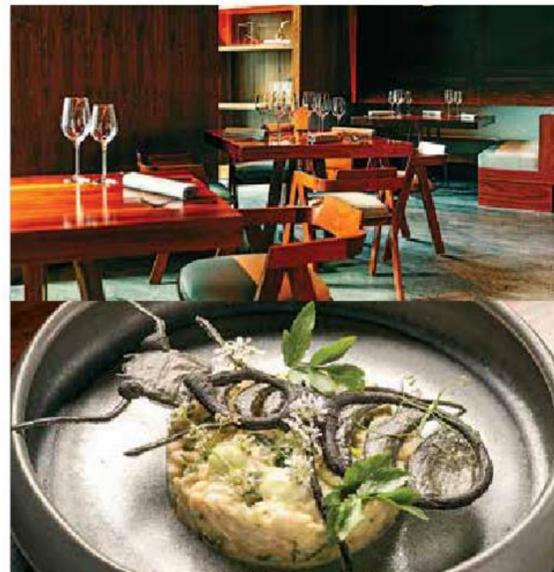
En el comedor te encontrarás con mesas de madera —una de ellas es comunal—, paredes oscuras, vistas sublimes al Paseo de la Reforma y una cocina abierta, que también alberga a lo que llaman *laboratorio de fermentos*. Y este espacio es la inspiración del chef Escamilla.

Su visión de cocina mexicana introduce nuevos sabores gracias a los alimentos fermentados. Actualmente cuenta con 110 tipos y espera alcanzar los 200 para febrero.

En los frascos de vidrio que reposan entre las repisas hay col, hongos, echalote con freza, xoconostle, tepache... Todo fermentándose.

La idea del chef Escamilla es confeccionar platillos con dos o tres sabores, pero que éstos sean muy intensos. Otra de las directrices es la estética monocromática que fortalece su propuesta creativa. Así, disfruta del jitomate lactofermentado con kombucha, berenjena con ajo negro y el pescado con algas y clamato.

Los postres están a cargo de la chef Fernanda Prado, quien inspirándose en la nota aromática floral, creó su cremoso de miel de abeja, sorbete de compota de durazno y granizado de tepache, que es una delicia. Menú degustación desde \$1,100. [bajel.mx](http://bajel.mx)



Escamoles con aguacate ahumado y tulipa en forma de hormiga

Fotos: Mónica Isabel Pérez; Destination Canada

Fotos: Cortesía Bajel

# Lo mejor del SIHH 2019



PARECE QUE FUE AYER CUANDO DESCRIBÍAMOS LAS PRIMERAS REFERENCIAS DEL AÑO Y APUNTÁBAMOS LAS TENDENCIAS QUE OLFATEÁBAMOS EN LOS PASILLOS DEL SIHH, DE BASILEA O DE TIME TO MOVE. HOY ARRANCAMOS CON EL PRIMERO DE LOS RECIENTOS EDITORIALES QUE CELEBRAN LO MEJOR DEL AÑO. ¡ARRANCAMOS!

**POR WATCHES WORLD MAGAZINE** El calendario relojero se renueva año con año, pero es cíclico debido a las presentaciones internacionales que ocurren en los foros históricos de lanzamiento. En este caso, 2019 inició con el SIHH. Hoy arrancamos con el primero de los recuentos editoriales que celebran lo mejor del año. ¡Arrancamos!



1



2



3



4

**1.-A. Lange & Söhne Lange 1 – 25th Anniversary**

Desarrollado en caja de oro blanco y en Edición Limitada a 250 ejemplares, se distingue gracias al uso de una carátula plateada cóncava con numerales azules impresos, agujas tipo espada a juego y el diseño clásico e icónico del dial. Dotado de un calibre de manufactura de 72 horas de autonomía, luce una tapa abisagrada grabada de oro blanco macizo, destacada por la fecha de inauguración –1873– de la sede de Lange, los nombres de Walter Lange y Günter Blümlein, con la leyenda “25 Jahre Lange 1” en relieve.

**2.- Audemars Piguet Code 11.59**

Se presentan 13 referencias, 3 nuevos calibre y 6 modelos con diferente complicación. Code responde también al siguiente

acrónimo: Challenge Own Dare Evolve, y en términos de diseño se trata de un reloj circular de 41 mm de diámetro desarrollado en dos materiales: oro blanco o rosa de 18 quilates con acabados pulidos y cepillados. La caja ha sido inspirada por el famoso octágono del Royal Oak en el canto, destaca el lanzamiento del nuevo calibre de cronógrafo integrado con rueda de pilares y 70 horas de autonomía 4400.

**3.-Cartier Santos Dumont**

Su estética está trazada como en 1904, con caja de oro, oro y acero, números romanos, tornillería visible, corona perlada, cabujón azul y un acercamiento al patrimonio relojero de la firma. Esta nueva pieza cuenta con calibre de cuarzo, por lo que se convierte en un mensaje asequible para las nuevas

generaciones. El movimiento cuenta con certificación COSC y duplica el tiempo de vida de un reloj de cuarzo tradicional, ofreciendo hasta 6 años de autonomía. Directamente inspirado del primer Santos, dedicado a Alberto Santos Dumont.

**4.-Hermès L'Heure de la Lune**

Básicamente exhibe las fases de la Luna vistas desde los dos Hemisferios. Sin embargo, contrario a lo que pudiéramos pensar en donde el tiempo es el protagonista no, en esta ocasión las Lunas permanecen fijas y las horas, minutos y fechador por aguja circundan al satélite natural mostrado a las 12 y a las 6 horas. Si duplicamos el tiempo del ciclo Lunar respecto a su observación desde la Tierra, 29.53 días, alcanzamos los 59 días en los que sendas subcarátulas circundarán la

carátula y completarán una revolución completa.

**5.-IWC Schaffhausen Reloj de Aviador Doble Cronógrafo Top Gun Ceratanium**

Desarrollado por la Casa, se trata de un nuevo material que reúne las ventajas del titanio con la cerámica, y sí, está patentado. Este nuevo elemento es ligero e irrompible como el titanio, pero tan duro y resistente a los arañazos como la cerámica, por lo que ofrece una gran resistencia a la corrosión. Ofrece grandes ventajas frente al DLC, ya que el Ceratanium no se desprenderá de su base, y a su vez lucirá extraordinario. En esta ejecución ha sido lanzado en el Reloj de Aviador Doble Cronógrafo Top Gun.

**6.-Jaeger-LeCoultre Master Grande Tradition Gyrotourbillon Westminster Perpétuel**

El famoso Gyrotourbillon volante ofrece un hipnótico ballet que cancelará los efectos negativos de la gravedad en cualquier dirección de un reloj de pulsera. Se trata de una pieza limitada a 18 ejemplares, que cuenta con un diámetro miniaturizado para una complicación de este nivel. El calibre mecánico de cuerda manual 184 de manufactura dará vida a la pieza durante 52 horas a una marcha de 4 Hz, mientras que ofrece la indicación de las horas, minutos, fechador saltante, calendario perpetuo, repetidor de minutos con Westminster y Gyrotourbillon.

**7.-Montblanc Heritage Perpetual Calendar Edición Limitada 100**

Presenta un nuevo movimiento de manufactura, el calibre MB 29.22 presenta un módulo desarrollado por los relojeros de Le Locle. A diferencia de la mayoría de los calendarios perpetuos que utilizan palancas, para ajuste frente y hacia atrás. El nuevo Heritage Perpetual Calendar está accionado por un movimiento de cuerda automática con una reserva de marcha de 48 horas y también se encuentra equipado con una función práctica de hora dual y un indicador de 24 horas, los cuales son de suma utilidad al momento de viajar.

**8.-Panerai Submersible Oceans Saving**

Una nueva línea de producto desarrollada para ayudar a la limpieza de los océanos y a fomentar la concientización del reciclaje y la protección del mar y sus especies. Lo primero en desarrollar fue crear una correa hecha a partir de PET (3 botellas = una correa); caja de EcoTitanium™, que contiene 80 gramos de

material reciclado producido de una colaboración con empresas industriales. El reloj se llama Submersible EcoTitanium, se ofrece en caja de 47 mm de diámetro, veremos muchos más en adelante.

**9.-Roger Dubuis Excalibur One-Off**

Pieza única inspirada en Lamborghini gracias a elementos como la línea roja de corte de las RPM, el selector de manejo también se replica en las funciones de reloj con un nuevo pulsador: remonte y setting (patente pendiente). Adicional a las RPM y el velocímetro, se toman las lecturas digital y análogas. La referencia ha sido desarrollada en caja de 47 mm de C-SMC carbon y titanio con DLC, luce una carátula esqueletada y su motor RD106SQ ofrece 60 horas de reserva de marcha. Única pieza a 800 mil euros.

**10.-Vacheron Constantin Twin Beat Perpetual Calendar**

Cuenta con un modo de espera, en el que la reserva de energía se alarga hasta los 65 días. Para ello se incluyen dos reguladores, uno a ritmo alto o modo de uso a 5 Hz, y uno más para el modo de espera a 1,2 Hz. El calibre es el 3610 QP mide solamente 32 mm de diámetro y se alza hasta los 6 mm. Con caja –de 42 mm– de platino, y correa de piel de cocodrilo gris.

**A PARTIR DEL 2020 SIHH SE LLAMARÁ WATCHES & WONDERS, Y CAMBIA EN EL CALENDARIO PARA EL MES DE ABRIL.**



5



6



7



8



9



10





NUEVA  
MAZDA CX-30 2020

 MazdaMexico

 MazdaOficial

Feel Alive™

mazda.mx

# S

HACKER  
STADIUM

EXCELSIOR VIERNES 13 DE DICIEMBRE DE 2019

## BYTES



Foto: Especial

### The Division 2 se pone navideño

Vete preparando para un evento con temática navideña en *The Division 2* que ha llegado lleno de bolas de nieve y sombreros de Santa. Ubisoft ha lanzado el parche 6.1, que introduce el evento de tiempo limitado *Situation: Snowball*, dándote nuevas actividades en las cuales puedes participar y obtener regalos como *The Sleigher Tommy Gun*.

—De la Redacción

### Sin multijugador en *Half Life: Alyx*

Robin Walker, programador de Valve comentó que se están enfocando en desarrollar una campaña para un jugador acorde a las expectativas, así como en evitar que las personas se sigan sintiendo mareadas luego de jugar con un casco de realidad virtual durante un rato. El multijugador no es prioridad.

—De la Redacción



Foto: Especial



Foto: YouTube

Los desarrolladores no habían trabajado en realizar un título para consolas, y ellos mismos se sorprendieron con el resultado.

## ESTUDIO ESTACIÓN PI

# G.R.E.E.N., el juego muy mexicano

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los mexicanos no sólo son buenos jugando videojuegos, también creándolos. El mayor ejemplo es el estudio Estación Pi, el cual hace tres años desarrolló la idea de un título para consolas y puso manos a la obra.

“Fue todo un reto hacer este videojuego, los del estudio no teníamos experiencia en desarrollo para consolas”, aceptó el CEO de Estación Pi, Marcos Vázquez.

Sin embargo, lo lograron y el pasado 22 de noviembre se lanzó *G.R.E.E.N The Life Algorithm* para Nintendo Switch, PlayStation 4, Xbox One y Steam.

Vázquez aseguró que se trata de un videojuego de acción y aventura muy diferente a lo que hay en el mercado.

“Una de las cosas que nos caracteriza y que nos diferencia de otros juegos, es que utilizas a los enemigos para avanzar y nunca puedes matar. Estamos muy orgullosos porque hoy en día los juegos son muy violentos y está bien que haya un título diferente en el que tengas que pensar y utilizar todo el ambiente para seguir avanzando”, detalló.

El personaje principal sólo puede petrificar o evadir a los enemigos para seguir avanzando, además se intensifica la dificultad porque no pusieron doble salto.

Con respecto a la historia, Vázquez dice que se

inspiraron en cómo el humano hoy en día está jugando a ser dios creando vida, lo que podría volverse en su contra.

“Estamos viendo ya en China experimentos con ciertos animales, qué tal si sale mal. Tenemos que ser conscientes y tener cuidado a la hora de hacer las cosas”, advirtió.

### POSTAPOCALIPSIS

En *G.R.E.E.N*, Zand, quien es el personaje principal, se encuentra en un mundo postapocalíptico debido a que los científicos trataron de darle inteligencia a la vegetación y ahora ésta extingue a la raza humana.

El CEO de Estación Pi no quiso dar más detalles sobre cómo avanza la historia o cuál es el verdadero objetivo, prefiere que los jugadores lo descubran por sí mismos.

Actualmente este videojuego se vende únicamente en versión digital y están teniendo buenos resultados en Europa, Asia y Estados Unidos.

Dependiendo del éxito que tengan, Estación Pi analizará su entrada a nuevas plataformas.

EL DATO

### Alternativas

Los mexicanos buscan entrar a Apple Arcade o Google Stadia que están ayudando a cambiar la industria del videojuego.

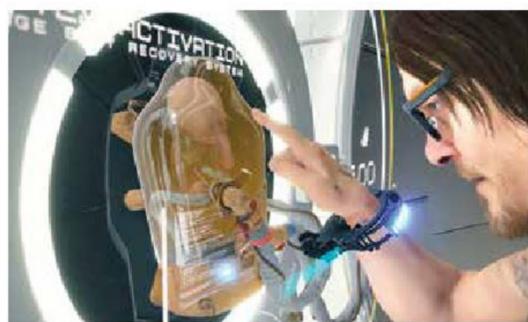


Foto: Especial

## THE GAME AWARDS 2019

### Gana Kojima y *Death Stranding*

El primer videojuego de Hideo Kojima como desarrollador independiente, *Death Stranding*, ganó ayer como el mejor título de 2019 en música en The Game Awards. Es un videojuego de acción y exploración en un mundo abierto desarrollado por Kojima Productions y publicado por Sony Interactive Entertainment para PlayStation 4 y por 505 Games para Microsoft Windows.

—De la Redacción

# STREET FIGHTER 5 EN TOKIO 2020

## EL MEJOR ESPORTS DE PELEAS



Ilustración: Horacio Sierra

Desde el lanzamiento en 1987, la serie *Street Fighter* se ha convertido en una de las franquicias más reconocidas en la historia de los videojuegos y en uno de los más famosos del mundo en los eSports

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

Uno de los juegos de lucha más famosos del mundo, también es uno de los eSports de primer nivel, con fanáticos de todas las regiones sintonizando para ver la última acción del torneo, y ha sido seleccionado para ser, junto con *Rocket Legend*, el juego de exhibición para los Olímpicos de Tokio 2020.

Por primera ocasión los Juegos Olímpicos han tenido un acercamiento importante al mundo de los eSports, al punto que en 2024 se espera que sean oficiales.

El Comité Olímpico Internacional (COI) se alió con Intel para traer un torneo de *Street Fighter V* y *Rocket League* para Tokio 2020.

Es la segunda ocasión que los eSports colaboran con los Juegos Olímpicos. La primera sucedió en la competencia de invierno en 2018, en Corea del Sur, donde Intel mantuvo una competencia del popular título *StarCraft II*.

Los torneos de *Rocket League* y *Street Fighter V* contarán con clasificatorias internacionales para que varias naciones puedan representar a su respectivo país por una bolsa de premios con un total de 250 mil dólares para los dos torneos.

Intel Extreme Masters, manejada por la Electronic Sports League (ESL), llevará a cabo las eliminatorias y se encargará de los torneos hasta su final presencial en el auditorio Zepp DvierCity en

### LOS MÁS VENDIDOS EN LOS DE PELEA

(En millones de unidades)



TEKKEN

40.7 MILLONES



MORTAL KOMBAT

38.1 MILLONES



SUPER SMASH BROS.

37.4 MILLONES



STREET FIGHTER

32.7 MILLONES

Fuente: VGChartz

Tokyo el 22 y 24 de julio.

La ESL también organizará un clasificatorio en vivo durante su evento Intel Extreme Masters Katowice en Polonia en enero de 2020.

### AL ESTADIO

Lejos quedaron las competencias en las tiendas, las chispas o la farmacia de la esquina, y ahora hay arenas y estadios que se llenan para ver quién será el campeón.

Aunque el *Street Fighter* original era un título semilla, fue *Street Fighter 2* lo que dio nombre a la serie y formó el inicio de una escena competitiva y seria al juego.

En 2013, Capcom, el desarrollador del juego, anunció que lanzaría su propia primera liga profesional llamada The Capcom Pro Tour. Esta gira contendría una serie de torneos internacionales patrocinados oficialmente por la empresa que culminaran en la final de la Copa Capcom.

Como una de las series de videojuegos más taquilleras de todos los tiempos, *Street Fighter* continúa expandiendo su audiencia como un deporte y atrae la atención de la industria. La comunidad estaba operando torneos a gran escala en el mundo antes de la participación de grandes marcas o apoyo de patrocinadores, haciendo del juego uno de los eSports más sostenibles de la industria. Es por eso que, después de tres décadas, sigue teniendo al público de todo el mundo.

## ¿QUIÉN GANA?

Los jugadores compiten en *Street Fighter* para ganar lo mejor de tres o cinco rondas, lo que se llama un partido. Al comienzo, se elige un personaje de una lista de luchadores. Una vez que comienza la pelea, usa una serie de entradas de botones para realizar una variedad de técnicas como los ataques, que son patadas y golpes estándar, bloques utilizados para detener los ataques de un oponente y combos, que son una serie de ataques encadenados, sin olvidar los poderes extras de cada luchador.

El objetivo final es agotar la barra de vida del oponente, una representación de su energía en la esquina superior de la pantalla. Los personajes también tienen una gama de movimientos especiales únicos: una entrada específica de combinaciones que resulta en una acción típicamente poderosa y exagerada.

El más fuerte de estos movimientos especiales se conoce como arte crítico y una vez iniciado contra un oponente, causa una cantidad considerable de daño.

Los jugadores también tienen dos barras en la parte inferior de la pantalla debajo de su personaje. La roja superior es la barra V-Gauge, que se llena a medida que los jugadores reciben daño. Esto permite el acceso a los movimientos únicos de V-trigger de un personaje o una V-Reverse que se puede usar para salir de un combo.

# Qualcomm apuesta al juego en móviles y VR

POR PAUL LARA  
Enviado  
paul.lara@gimm.com.mx

MAUI, Hawái. — Para Qualcomm, el futuro de los videojuegos y sus competencias, eSports, está en los móviles y la realidad virtual y aumentada, por lo que va a invertir fuerte en el desarrollo de su hardware para hacer los teléfonos y gafas VR más potentes.

La compañía anunció ayer una serie de tecnologías centradas en los videojuegos, todas dentro del programa Qualcomm Snapdragon Elite Gaming, durante el segundo día de la Qualcomm Snapdragon Tech Summit 2019.

La primera de estas tecnologías que facilitarán el trabajo de los profesionales de los eSports y los amantes del gaming es Game Smoother, una tecnología que promete ofrecer una velocidad de cuadro constante independientemente de la actualización utilizada en la pantalla. Una parte importante de este desarrollo es el Adaptive Graphics Performance Engine, un software que analiza profundamente el código del juego y reacciona en tiempo real para equilibrar la producción de cuadros para una experiencia de juego más fluida y cómoda en teléfonos móviles.

La compañía también está trabajando con múltiples desarrolladores y, por primera vez, anunció la compatibilidad con la frecuencia

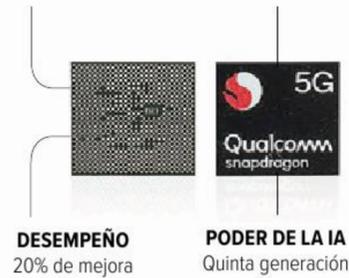
## SNAPDRAGON ELITE GAMING

Nuevas tecnologías ayudarán a que los videojuegos en los eSports tengan mejores gráficos y el streaming no tenga problemas

### CHIP 865 5G

**MEJORÍA**  
En redes WiFi 6

**VELOCIDAD**  
25% más rápido



### 144 HZ DISPLAYS

Mejor rendimiento de la pantalla y menor latencia.



### TRUE 10-BIT HDR

Gráficos increíbles en la pantalla.



### GAME COLOR PLUS

Colores más reales y nítidos.



de actualización de 144Hz, un punto de referencia importante para las computadoras de escritorio de alto rendimiento.

Los especialistas de Qualcomm también han estado trabajando en la evolución de la tecnología HDR, y durante la presentación, la compañía anunció la llegada de HDR de 10 bits en el juego

PUBG Mobile, la competencia directa de títulos como Fortnite.

Para los juegos que no son compatibles, la compañía está trabajando en Qualcomm Game Color Plus, una herramienta que busca mejorar la calidad del color y mejorar el contraste, la saturación y el brillo, incluso en juegos que no admiten

de forma nativa la tecnología HDR.

### MÁS INNOVACIÓN

Otra característica relevante es HDR Fast Blend. Puede determinar en tiempo real las partes de las escenas más complejas, especialmente aquellas que involucran partículas como el fuego y el humo, y el

hardware acelera el proceso para entregar el doble de rendimiento, optimizando las partes más difíciles para el renderizado.

Y una de las grandes novedades fue la introducción de actualizaciones de controladores de chips gráficos, en un proceso similar a lo que sucede en las computadoras de escritorio de juegos.

Qualcomm ha trabajado estrechamente con Google para proporcionar una aplicación que descargará y actualizará los controladores de GPU Adreno en chips Snapdragon, lo que permitirá mejoras de rendimiento y correcciones de errores con tanta frecuencia y eficacia como los jugadores de PC.

Otro elemento incorporado en el programa es Desktop Forward Rendering, un conjunto de tecnologías que buscan llevar el nivel de calidad de gráficos presente en consolas y jugadores de computadora a teléfonos móviles. Incluye optimizaciones para múltiples funciones gráficas conocidas de estas plataformas de juegos de alta gama, como la profundidad de campo, las luces dinámicas múltiples, los reflejos planos y los efectos de desenfoque de movimiento.

Las características estarán presentes en la próxima generación de chips Qualcomm, con modelos como el buque insignia Snapdragon 865, y parcialmente en los nuevos modelos Snapdragon 765 y 765G.

## BYTES

### Juego cruzado en Mortal Kombat 11

Este juego se ha actualizado a la versión 1.13, al menos en su versión para PS4. Las notas del parche mencionan solución de bugs, actualización de jugabilidad y una función que no había sido anunciada hasta ahora: juego cruzado. Todo apunta a que podría tratarse de una de las sorpresas de *The Game Awards 2019*, puesto que los canales oficiales de Mortal Kombat no han hecho comentarios.

—De la Redacción



### El pase anual de Fortnite no llega para 2020

Recientemente se dijo que Epic Games cambiaría la forma en que el battle pass funciona a partir de 2020. De acuerdo con algunos archivos encontrados en la última actualización de *Fortnite* (v11.30) un "Pase Anual 2020" estaría en camino rumbo al battle royale, el cual otorga acceso a todos los pases de batalla del siguiente año, más algunas otras exclusivas. Ya fue desmentido por Epic Games.

—De la Redacción

# TOP 7

## Lo mejor de los eSports

Éstos son los torneos de eSports más importantes que tuvimos en 2019, hay que tenerlos en cuenta tanto por su audiencia y premios, como por sus alcances, medios y patrocinadores.



### League of Legends World Championship

- League of Legends, Riot Games
- Premio: 2.2 millones USD + \*
- Equipo ganador: FunPlus Phoenix
- 10 de noviembre
- AccorHotels Arena, París, Francia.
- Audiencia: 3,700,000 +
- El ganador se lleva más del 35% del monto de la bolsa acumulada.

### Intel Extreme Masters: Katowice 2019

- Counter Strike: Global Offensive, Valve Corp.
- Premio: 500,000 USD
- Equipo ganador: Astralis
- 3 de marzo
- Spodek Arena, Katowice, Polonia.
- Audiencia: 1,190,000 +



### PUBG Global Championship

- PlayerUnknown's Battlegrounds, PUBG Corp.
- Premio: 2,000,000 USD
- Equipo ganador: Gen G. Esports
- 24 de noviembre
- Oakland Arena, California, EU.
- Audiencia: 190,000 +



### Call of Duty World League Championship

- Call of Duty, Activision
- Premio: 800,000 USD
- Equipo ganador: eUnited
- 18 de agosto
- Pauley Pavilion, California, EU.
- Audiencia: 180,000 +



### Overwatch World Cup

- Overwatch, Blizzard Entertainment
- Premio: 10,000 USD
- Equipo ganador: Selección del comité nacional de EU.
- 2 de noviembre
- Anaheim Convention Center, California, EEUU.
- Audiencia: 140,000 +



### Fortnite World Cup

- Fortnite, Epic Games
- Premio: 3 millones USD
- Ganador: Kyle Giersdorf "Bugha"

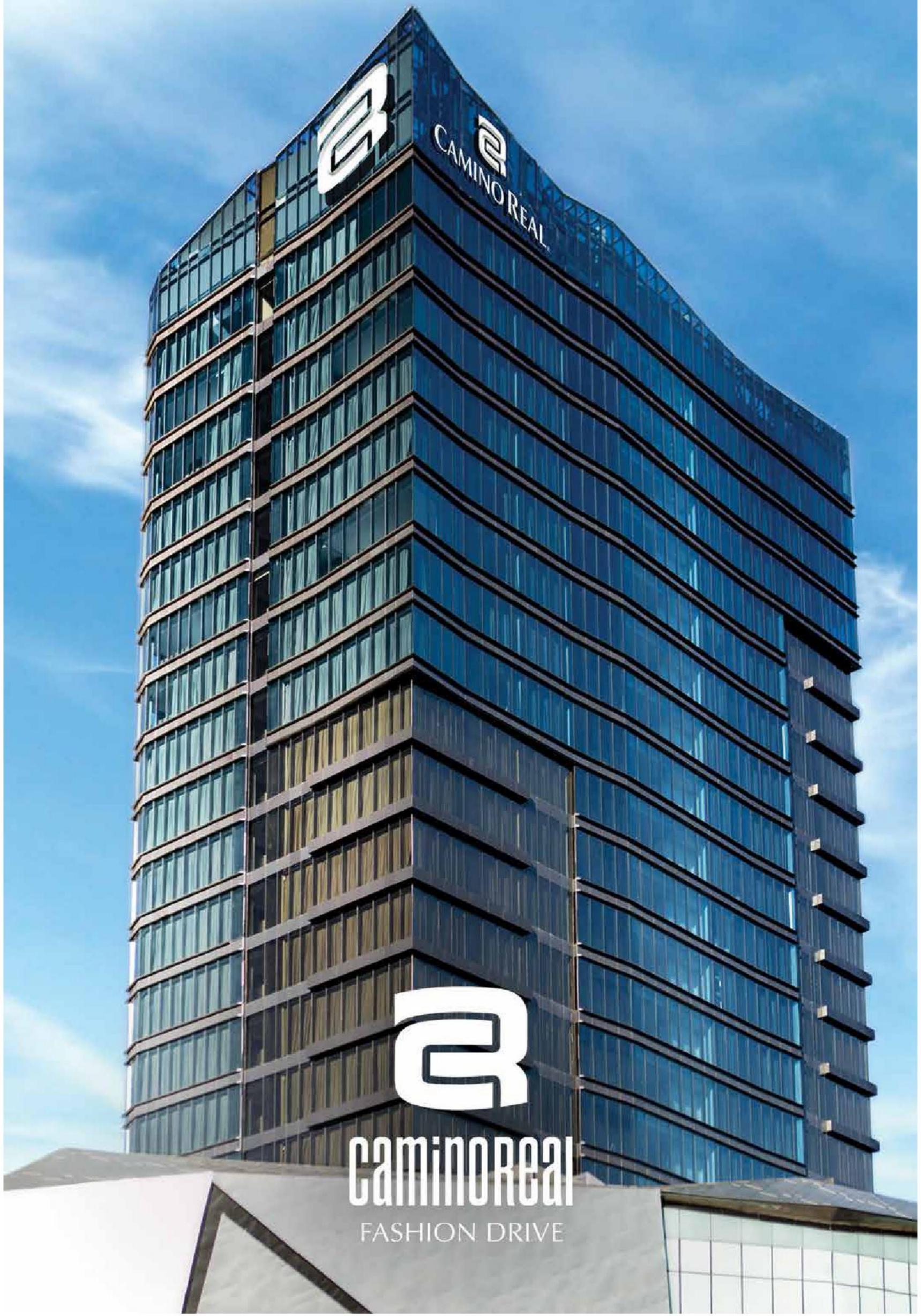
- 28 de julio
- Arthur Ashe Stadium, Nueva York, EU.
- Audiencia: 2,300,000 +

### The International

- Dota 2, Valve Corp.
- Premio: 15.6 millones USD + \*
- Equipo ganador: OG
- 25 de agosto

- Mercedes-Benz Arena, Shanghai, China.
- Audiencia: 1,900,000 +
- El ganador se lleva más del 40% del monto de la bolsa acumulada.

PORQUE TODOS LOS CAMINOS TE LLEVAN  
A EXPERIENCIAS ÚNICAS, CONOCE EL NUEVO  
**CAMINO REAL FASHION DRIVE  
MONTERREY.**



**camino real**  
FASHION DRIVE