

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	43,100.77	43,098.66	0.00%
FTSE BVA (MÉXICO)	886.46	885.53	-0.10%
DOW JONES (EU)	27,691.49	27,783.59	0.33%
NASDAQ (EU)	8,486.09	8,482.10	-0.05%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	7.9325%	7.9212%	-0.0113 pp.
TIE (91 DÍAS)	7.7375%	7.7287%	-0.0088 pp.
CETES (28 DÍAS)	7.6200%	7.4500%	-0.1700 pp.
TASA OBJETIVO	8.0000%	8.0000%	0.0000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.6100	\$19.6600	\$0.0500
DÓLAR (SPOT)	\$19.3430	\$19.4450	\$0.1020
EURO	\$21.2878	\$21.3173	\$0.0295
LIBRA	\$24.8411	\$24.8864	\$0.0453



La plusvalía que ofrece BCS se centra en un sector privado organizado, seguridad y conectividad aérea. Todo esto da confianza a inversores."

**LUIS H. ARAIZA**  
SECRETARIO DE TURISMO DE BCS

**DESTACA GOBIERNO**

**BCS acapara inversiones turísticas**

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

LOS CABOS.- Tanto Los Cabos, destino insignia de Baja California Sur, como La Paz, se encuentran entre los destinos más elegidos por los inversionistas para desarrollar infraestructura turística.

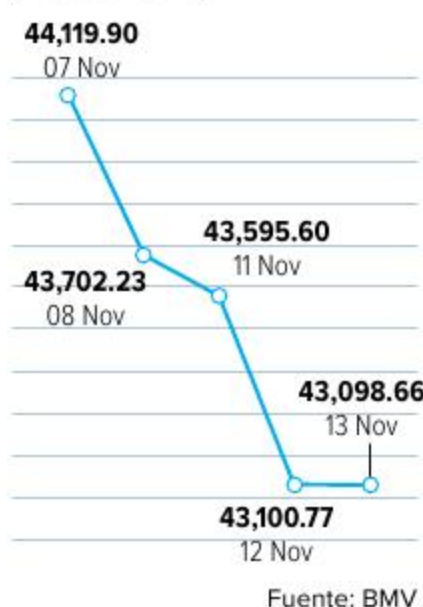
Luis Humberto Araiza, secretario de Turismo, Economía y Sustentabilidad del estado, destacó que la capacidad instalada en todo Baja California Sur es de 27 mil cuartos, cuando a finales de 2015 era de 18 mil.

"Ha habido un crecimiento importante casi la mayoría está concentrado en Los Cabos. Sin embargo, La Paz está despertando y hay unos nueve proyectos en puerta, algunos que ya iniciaron y otros que recién acaban de anunciarse de marcas como Habita, Fairmont, Chable, entre otras. Esto va a fortalecer al destino y nos va a permitir tener más masa crítica y pedir a las aerolíneas mayor conectividad internacional".

En entrevista, dijo que las inversiones se han fortalecido como resultado de las facilidades dadas tanto de incentivos fiscales como no fiscales, pero también porque "hay Estado de derecho", certeza jurídica y seguridad.

"No hay inseguridad como en otros lugares, lo que es clave para que el inversionista tenga apetito por llegar a Baja California Sur y eso es lo que está ocurriendo".

**BOLSA MEXICANA**  
(Puntos al cierre)



**PESIMISMO**

**Bolsas en el país mantienen racha negativa**

Las bolsas mexicanas mantienen una tenencia negativa, pues ayer el S&P/BMV IPC cerró sin cambios respecto de la jornada del martes, en la que retrocedió 1.14%, mientras que el FTSE BVA perdió 0.10 por ciento. En EU, la sesión fue de datos mixtos: el Dow Jones ganó 0.33%, pero el Nasdaq cayó 0.05%.

— Eréndira Espinosa

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

**DINERO**  
EXCELSIOR JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2019

**Patas cortas**  
La inmensa mayoría de las computadoras de Pemex se encuentran apagadas.  
**Análisis Superior, David Páramo > 3**

Nuevamente Rocío Nahle, Octavio Romero y la camarilla que mal dirige Pemex volvieron a hacer el ridículo y a mancillar la imagen de la principal empresa del país.

**Iberdrola y CFE, cada quien a lo suyo**  
Activo Empresarial, José Yuste > 2

**Nuevos horizontes de los exCPTM**  
Veranda, Carlos Velázquez > 4

El Contador Alicia Salgado Ángel Verdugo 3 5 6

**NO PAGARÁN EL RESCATE**

**CONFIRMA ROCÍO NAHLE**

La secretaria de Energía dijo que Pemex no entregará ni un centavo de los casi 5 millones de dólares que exigen los ciberdelincuentes que implantaron un ransomware en los sistemas de la empresa. Reconoció que se debe reforzar la seguridad de los sistemas > 7



Ilustración: Horacio Sierra

**VALORES GUBERNAMENTALES**

**Se agudiza salida de capitales**

Analistas de Intercam reconocieron, sin embargo, que la tenencia foránea sigue en niveles altos

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La tenencia de valores gubernamentales en manos de no residentes en el país completó en octubre cinco meses consecutivos de flujos netos negativos y con este resultado, en el cual, en los primeros diez meses del año se acumula un retiro de inversiones por 58 mil 941.09 millones de pesos, destacaron los economistas de Intercam, Alejandra Marcos y Santiago Fernández.

En su reporte de análisis denominado Valores gubernamentales en manos de

**VALORES EN MANOS DE EXTRANJEROS**

(Billones de pesos)



Fuente: Banco de México

extranjeros. los especialistas resaltaron que tan sólo en el décimo mes del año, los inversionistas foráneos registraron ventas por un total de 15 mil 58.39 millones de pesos.

Reconocieron que "a pesar de que se registran flujos netos negativos, la tenencia de extranjeros se mantiene en niveles históricamente altos. En la medida que las

salidas sean de la magnitud observada persiste la señal de que los extranjeros continúan considerando atractivos los papeles mexicanos y que existe confianza en que se mantendrá el equilibrio macroeconómico, en el cual consideramos que el gobierno seguirá privilegiando la disciplina fiscal", enfatizaron los analistas de Intercam en su reporte. > 4



Foto: Elizabeth Velázquez

**BUEN FIN 2019**

**Más pantallas, meta de Best Buy**

Para este Buen Fin, Best Buy confía en que las intenciones de compra de los clientes sí se traduzcan en la venta de más pantallas, por lo que en los pasillos de sus tiendas están acomodadas las cajas con dichos productos, manifestó Ricardo Rivera, quien es director de mercadotecnia de la empresa. > 2



Foto: Daniel Betanzos/Archivo

**VIENEN DESCUENTOS**

**Old Navy apuesta por el país**

La compañía asegura que México se ha convertido en un gran país para sus ventas, y que entrarán con descuentos de hasta 50% en el Buen Fin. Además adelantan que a partir de este fin de semana estrenan una nueva línea de ropa que estará enmarcada en la temporada de frío. > 2

**BBVA**

**Operaciones con tu voz**

Con sólo el sonido de tu voz podrás estar consultando tu saldo, realizando pagos a cuentas propias y de terceros, hacer retiros sin tarjeta o consultar tus gastos, a través de Blue, el asistente inteligente de BBVA. > 5



Foto: Karina Tejada

Hugo Nájera, director general de Desarrollo de Negocios de BBVA.

**EXPECTATIVAS**

**El peso pierde porque la Fed no bajaría tasas**

Por las señales de la Fed de que entró en una pausa monetaria, y que por el momento ya no bajará más su tasa de interés en los próximos meses, el peso mexicano perdió 10 centavos el miércoles, al concluir la sesión en 19.4450 por dólar de mayoreo.

Ayer el presidente de la Fed, Jerome Powell, borró las preocupaciones acerca de una probable desaceleración

**1.8**

POR CIENTO

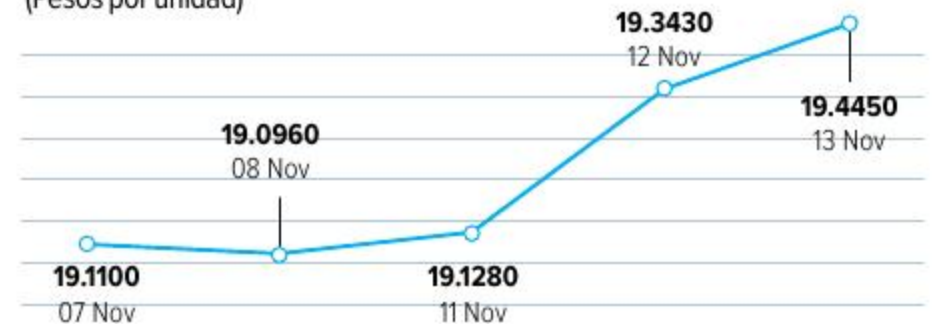
ha sido la depreciación que ha registrado el peso frente al dólar en las últimas tres jornadas

de la economía de Estados Unidos, al pronosticar un "crecimiento sostenido".

También hubo un incremento de la percepción de riesgo en los mercados financieros, luego de que Donald Trump abandonara su retórica conciliadora y volviera a amenazar a China con mayores aranceles si no hay un acuerdo. > 4

**DÓLAR SPOT**

(Pesos por unidad)





## EMPRESAS



OPINA DAVID PÁRAMO  
¿QUÉ HA HECHO JIMÉNEZ  
ESPIÚ EN LA SCT?  
IMAGEN NOTICIAS CON CIRO GÓMEZ LEYVA



**Activo  
empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Iberdrola y CFE, cada quien a lo suyo

• Necesitará lineamientos más claros para las siguientes inversiones.

La idea del gobierno de la 4T es garantizarle a la CFE la generación de, al menos, el 50% de electricidad del país. Ello no va peleado con los privados, que generan electricidad para el sector industrial.

La Comisión Federal de Electricidad tiene la exclusividad de generar electricidad para el mercado residencial.

El problema surge cuando vemos el mercado industrial, en el que la demanda eléctrica crece al 3% anual y, si no se siguen construyendo plantas generadoras, caeremos en un cuello de botella que inhibirá, aún más, el crecimiento económico.

### IBERDROLA MANTIENE INVERSIÓN DE 5 MIL MILLONES DE DÓLARES

Cuando platicamos con directivos de Iberdrola, lo dicen abiertamente: van por el sector industrial.

El grupo español anunció que durante el gobierno de López Obrador invertirán cinco mil millones de dólares. Ya cuenta con 25 plantas, la mayoría de ciclo combinado (más amigables con el medio ambiente por utilizar el gas), es decir genera 10 mil megawatts de los 70 mil megawatts que se producen en el país. Representa más del 15% de la energía eléctrica del país.

Sin embargo, el problema que enfrenta Iberdrola, así como los demás privados (léase Naturgy, AES, Mitsui o Enel), es la falta de reglas para mayor certeza en el futuro.

Desde julio de 2018 ya no se ha invertido en ninguna planta nueva de generación de electricidad. El tema es delicado. Somos una economía

que enfrenta el problema que enfrenta Iberdrola, así como los demás privados, es la falta de reglas para mayor certeza en el futuro.

### NECESITA LINEAMIENTOS MÁS CLAROS

Hay zonas del país donde claramente no hay inversiones eléctricas. Es el caso de la Península de Yucatán. Quizá los gobernadores puedan ser promotores, pero las autorizaciones del sector energético son federales. ¿El problema? Quizá empiece, porque en la Secretaría de Energía, a cargo de Rocío Nahle, no hay un subsecretario de Electricidad. Y conste que Nahle ha llevado una relación cordial con el sector de energía,

incluso de entendimiento y acercamientos. Haría falta que esa buena relación se traduzca en lineamientos que brinden certeza para la inversión privada que genera electricidad para la industria.

Iberdrola, encabezada por Enrique Alba, planea seguir con su inversión de cinco mil millones de dólares durante la gestión de López Obrador. Necesitará lineamientos más claros para las siguientes inversiones. Y podrían llegar, máxime cuando generadores para el mercado industrial no compiten absolutamente en nada con la CFE que está en la generación para el sector residencial. Si los privados no invierten en la generación para la industria, tendremos quizá el peor cuello de botella para crecer.

### HOY BANXICO DECIDE

Hoy la Junta de Gobierno de Banco de México decide si baja, un cuarto de punto o medio punto porcentual su tasa, que se encuentra en 7.75 por ciento. En lo particular esperaría que fuera medio punto, pero la mayoría en el mercado considera que lo hará en un cuarto de punto.

### CEREALES KELLOGG'S

## Rompen promesa de más vitaminas

Un reporte de Changing Markets Foundation, entre otras organizaciones, reveló que las prácticas de la empresa multinacional Kellogg's costarán a México 250 millones de dólares en tan sólo cinco años, por el impacto que tendrá en la salud de la

población la eliminación de micronutrientes esenciales en los cereales más populares. Según el documento, las marcas que han reducido el contenido de micronutrientes son Zucaritas, Choco Krispies, Corn Flakes y Special K.

— Eréndira Espinosa



Foto: Especial

# Best Buy: muchas ganas de apantallar

La empresa asegura que no han experimentado una desaceleración en las ventas y espera un repunte estos días

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La cadena Best Buy quiere apantallar a los consumidores en este Buen Fin, pues confía en que las intenciones de compra de los clientes sí se traduzcan en la venta de más pantallas, por lo que en los pasillos de sus tiendas están acomodadas las cajas con dichos productos.

“De acuerdo con un estudio, el 47% de las intenciones de compra para este Buen Fin son de tecnología, nosotros estamos enfocados en esa categoría. Si fuera una fiesta de quince años nosotros seríamos la quinceañera”, dijo Ricardo Rivera, director de Mercadotecnia de la empresa.

El ejecutivo sostuvo que, hasta el momento, no han experimentado una desaceleración en las ventas y que esperan un repunte en los ingresos durante esta temporada de descuentos.

“La gente sigue comprando electrónicos a nivel de 1.5% comparado con un año que tuvo el Mundial, no vemos una categoría que esté decreciendo. No puedo hablar del futuro, pero hoy no se está desacelerando.”

Pese a que el Buen Fin inicia formalmente el 15 de noviembre, Best Buy empezó a aplicar las promociones a partir de este 13 de noviembre. Al respecto, el ejecutivo afirmó que generalmente suelen empezar con las promociones antes, porque no quieren limitar a los clientes a que los descuentos sólo se encuentren en ciertos días.

“Nosotros definitivamente respetamos las fechas del Buen Fin, pero tenemos promociones antes, no tenemos por qué limitar al consumidor mexicano”, sostuvo.

Rivera comentó que la campaña del Buen Fin se mantendrá en México, pues sí entre 2016 y 2017 la



Foto: Elizabeth Velázquez

Best Buy afirma que su principal ventaja competitiva es su enfoque en aparatos electrónicos.



De acuerdo con un estudio, el 47% de las intenciones de compra para este Buen Fin son de tecnología, nosotros estamos enfocados en esa categoría.”

RICARDO RIVERA  
DIR. DE MERCADOTECNIA DE BEST BUY

### LOS DATOS

#### PRESENCIA

- 49 tiendas.
- 17 estados.
- Más de 6,000 productos con descuento para este BF.

mayoría de la población consideraba que no había buenas promociones, entre 2017 y 2018 65% de la gente cambió de opinión, al considerar que dicha temporada tiene las mejores ofertas del año.

#### PISA EL ACELERADOR

En un recorrido por las instalaciones de la cadena, a propósito del Buen Fin, Rivera mencionó que este

## BUEN FIN 2019

### MÁS VENTA DE COCHES

Las empresas distribuidoras de automóviles esperan que con el inicio del programa de descuentos del Buen Fin 2019 se incrementen las ventas en el último bimestre y con ello lograr la meta de colocar un millón 300 mil unidades al finalizar el año, comentó Guillermo Rosales, director general de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA).

“Con el tradicional programa del Buen Fin, que está cumpliendo una buena etapa de consolidación, es el arranque de la temporada de fin de año y estamos viendo ofertas de parte de las automotrices con bonos de descuento directo del precio, o tasas de interés especiales ofrecidas por las financieras, y no sólo eso, sino también plazos variados, con el ánimo de captar la atención y preferencia de los consumidores”, dijo a **Excelsior**.

La perspectiva es que para todo noviembre se

### DESCUENTOS

#### NISSAN

- 24 meses sin intereses en el modelo March 2020.
- Un bono de hasta 70,700 pesos en el modelo X-Trail.

#### CHEVROLET

- Bono de 21,000 pesos en su modelo Beat 2020.
- Un año de seguro para el vehículo.

#### KIA

- Bonos entre 10 y 30 mil pesos según el modelo.
- 0% de comisión por apertura en todos sus modelos.

#### VOLKSWAGEN

- Mantenimiento y cambio de piezas desgastadas.
- Rebajas en el precio de sus modelos Vento y Gol 2020.

vendan en 113 mil 432 autos nuevos, una cifra superior al obtenido en octubre, cuando se vendieron 100 mil 734 unidades.

— Lindsay H. Esquivel

### ROPA AL ACCESO DE TODOS

## Old Navy: satisfechos de estar en México

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Pooja Sethi, vicepresidenta internacional de Old Navy, aseguró que la empresa está satisfecha con los resultados que han tenido en México, y que para acelerar su crecimiento se han aliado con películas de plataformas como Netflix para ofrecer opciones atractivas para los consumidores.

“Si bien no contamos a México por separado, puedo decir que estamos muy satisfechos con el rendimiento que hemos visto hasta ahora. Nuestra reciente apertura en Plaza Satélite es la última de este año. Esto nos lleva a 26 tiendas en todo México”, dijo la ejecutiva.

Sethi expuso que México es un mercado “emocionante” para Old Navy, pues es uno de los mercados con más rápido crecimiento, por lo que buscan llegar a más familias en todo el país.

En cuanto a la difícil situación financiera por la que atraviesan otras empresas de moda, la directora aseguró que Old Navy se separa de dichos jugadores gracias a su ecuación de valor.

“Nos enfocamos en ofrecer los esenciales de moda para toda la familia a una excelente calidad y valor, razón por la cual siempre ofrecemos descuentos y nuevos artículos en nuestras tiendas, basados en las temporadas actuales y las tendencias mundiales de



Foto: Daniel Betanzos/Archivo

La vicepresidenta de Old Navy, Pooja Sethi, dijo que entran a los descuentos con el Buen Fin, y que trabajan en ropa de temporada.

la moda. Creemos que esta ecuación de valor continuará separándonos de la competencia y somos optimistas sobre el futuro”.

Por otro lado, detalló que para el Buen Fin la empresa realizará descuentos de hasta 50% en algunas

de sus mercancías y que se está asociando con Klaus de Netflix para expandir el sentimiento de calor de esta temporada de fiestas. “A partir del 15 de noviembre, encontrarás una colección de ropa de dormir muy acogedora”.



## EL CONTADOR

**1.** Rosewood Mayakoba, que dirige **Daniel Scott**, finalizó la remodelación de Rosewood Mayakoba Riviera Maya. La obra requirió una inversión de 20 millones de dólares con los que se convirtieron 129 suites y se desarrolló el debut de Zapote, un bar inspirado en las tradiciones culinarias de México. Las reformas a la propiedad estuvieron inspiradas en la arquitectura maya y los muebles fueron fabricados localmente, con el objetivo de apoyar a artesanos locales. En la decoración resaltan las artesanías tradicionales de la región, como bordados, tejidos y piezas de barro. La marca tiene confianza en México y sobre todo en Quintana Roo, uno de los destinos más maduros y rentables del país.

**2.** La que mantiene una tendencia a la baja en la producción de aceite y gas es Newpek, la filial petrolera de Grupo Alfa, del que **Armando Garza Sada** es el presidente del consejo de administración. Este resultado se debió a la desinversión que el año pasado hizo la empresa en los activos a Sundance y la venta del campo Wilcox, así como al declive natural de algunos de sus campos. Esto le ha generado una reducción de hasta 42% en sus ingresos, pues a una menor producción también se suma un menor precio del crudo y gas en los mercados internacionales, principalmente después del ataque a la refinería de Saudi Aramco. Newpek fue la primera empresa mexicana en incursionar en energía en el vecino país.

**3.** BIC, que encabeza **Ricardo Ibarra** en Latinoamérica, realizará la segunda edición de Global Education Week, iniciativa de voluntariado que busca mejorar las condiciones de aprendizaje de niños en situación vulnerable. El programa, que se aplicará en nueve países, comenzó este lunes y concluirá el próximo 15 de noviembre. En México, uno de los principales eventos se llevará a cabo en una primaria de Azcapotzalco, donde **Ibarra** se reunirá con estudiantes. Desde hace años, BIC apoya distintos proyectos para mejorar el acceso a la educación en los países donde tiene presencia. La empresa, famosa por sus bolígrafos y rastrillos, tiene la meta de apoyar a 250 millones de niños en el mundo.

**4.** PetStar, de **Jaime Cámara**, considerada la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo, junto con organismos como Ecoce, de **Jorge Treviño**; la ANIQ, de **José María Bermúdez**, y representantes de la industria mexicana de Coca-Cola, realizaron esta semana el foro Acciones por un México sin Residuos. El encuentro trató de incentivar al sector empresarial, gobierno y sociedad para sumarse al compromiso con el planeta a través de acciones como el reciclaje y la economía circular, encaminadas a una nueva forma de hacer negocios amigables con el ambiente. En México se generan cada día poco más de 102 mil toneladas de residuos, de los cuales se recolecta 80 por ciento.

**5.** La Junta de Gobierno de la Consar que lleva **Abraham Vela Dib**, está recibiendo las propuestas de comisión de las 10 Administradoras de Fondos para el Retiro que conforman el sistema cuyo plazo vence hoy. Pese a que el compromiso de las administradoras es reducir las de manera escalonada rumbo a 2024, en el órgano regulador se espera que la disminución pueda llevarse a, por lo menos, ocho puntos base para llegar al 0.90% para el siguiente año. El promedio de comisiones entre los países de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos, que dirige **José Ángel Gurria Treviño**, es de 0.70% y la nueva administración busca llevarlas a ese nivel al cierre de sexenio.

### AFIRMAN INDUSTRIALES

## Reforma al outsourcing de Murguía es la mejor

La propuesta brinda certeza jurídica a los empleados, contratantes y contratistas

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

El sector industrial dio su espaldarazo a la iniciativa de outsourcing que presentó el diputado Ulises Murguía Soto debido a que apoya el crecimiento de la economía, genera empleos y acentúa el uso adecuado de este régimen de contratación.

De acuerdo con la iniciativa, la subcontratación es un fenómeno cotidiano en el mercado laboral y factor de crecimiento de la economía al generar empleos y promover la especialización de la fuerza laboral.

Francisco Cervantes, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), destacó que su apoyo a esta propuesta se debe a que no busca desaparecer la figura del outsourcing. "Eliminar este esquema no sólo sería un retroceso en materia laboral, sino que pondría en riesgo la continuidad de miles de empleos".

No obstante, consideró que se requiere de una revisión legislativa que permita robustecer la regulación en materia de subcontratación que subsane las que tiene hoy en día tal como propone la iniciativa de Murguía.

"Es indispensable la incorporación de conceptos bien definidos, reglas claras, medidas de inspección, vigilancia rigurosa, y en su caso, sanciones adecuadas para brindar certeza y seguridad jurídica no sólo a los trabajadores, sino a los contratantes y a los contratistas".

Al respecto, la iniciativa propone reformar el artículo 15-A de la Ley Federal del Trabajo para delimitar con claridad el alcance del término subcontratación e incorpora el concepto de tercerización.

"Pretende establecer reglas claras

### LAS RAZONES

- 1 Porque la iniciativa del senador Napoleón Gómez Urrutia criminaliza una figura que se encuentra regulada en la propia ley y que está presente en todos los sectores de la economía. Esta iniciativa no responde a la realidad económica del país.
- 2 La iniciativa del diputado Ulises Murguía Soto busca regular una realidad económica actual, cubriendo las ausencias y deficiencias regulatorias que se tienen.
- 3 Permite que se realice la actividad siempre y cuando cumplan con requisitos y reglas mucho más estrictas que contrasten los principales cuestionamientos que hasta ahora se han dado, evitando las malas prácticas y el uso indebido del régimen de subcontratación laboral.
- 4 Promueve el desarrollo económico sin poner en riesgo el respeto y garantía de los derechos de los trabajadores.

Fuente: Concamin

que le permitan al trabajador tener la certeza de que sus derechos humanos laborales están siendo plenamente reconocidos y garantizados. Al mismo tiempo, busca dar certeza jurídica a las partes que intervienen, al establecer el alcance de las obligaciones de los contratantes y contratistas", ha explicado Murguía.

Además propone incrementar y hacer uso efectivo del intercambio de información entre IMSS, SAT y STPS para el control adecuado y estricto del ejercicio de esta actividad; reforzando la inspección en la materia. También contempla una norma oficial que regule al régimen incrementando así la calidad del servicio y de las condiciones de trabajo y establece un Registro Nacional de Empresas de Subcontratación.

La iniciativa adicionalmente incorpora el concepto de salario mínimo profesional para el trabajo en régimen de subcontratación, lo cual evitaría que sea un mecanismo para disminuir el salario de dichos trabajadores.

### COPARMEX

## México aguanta un buen aumento al salario mínimo

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Pese al nulo crecimiento económico existen condiciones en el país para que se incremente el salario mínimo hasta 25% en 2020, consideró Gustavo de Hoyos Walther, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

De acuerdo con el dirigente, la propuesta del sector en las negociaciones en que se fijará el aumento del salario mínimo vigente para el siguiente año es que los 102.68 pesos que se pagan actualmente al día transiten hasta a 127.76 pesos.

"Proponemos que en 2020 el Salario Mínimo General sea fijado por la Conasami en un rango entre 117.72 a 127.76 pesos, con base en la implementación de una nueva cultura salarial en el país".

El dirigente explicó que el nivel base del rango propuesto sería resultado de otorgar un incremento de 9 pesos en MIR (Monto Independiente de Recuperación) más 5%, para alcanzar los 117.72 pesos.

En tanto que para lograr el nivel máximo se propone fijar 19 pesos de



Foto: Quetzalli González/Archivo

Gustavo de Hoyos, presidente de la Coparmex

MIR, más un alza porcentual del 5%, llegando así a 127.76 pesos.

"Una evolución salarial de esa envergadura implicará un importante esfuerzo económico para muchas empresas, especialmente, en un contexto de nulo crecimiento económico, anteponiendo la responsabilidad social empresarial", indicó.

De Hoyos destacó además que para alcanzar la línea de bienestar familiar se requiere en 2024 un nivel salarial de 243.96 pesos, para que con el ingreso de dos aportantes puedan satisfacerse las necesidades de una familia promedio mexicana (3.7 personas).

En diciembre del año pasado se determinó que a partir del primero de enero de 2019 el salario mínimo general pasaría de 88.36 a 102.68 pesos a nivel nacional.



Análisis superior

David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

## Patas cortas

Nuevamente, **Rocío Nahle**, **Octavio Romero** y la camarilla que mal dirige Petróleos Mexicanos no únicamente se pusieron en ridículo, sino que, además, volvieron a mancillar la imagen de la principal empresa del país. Siguen sin entender que las mentiras tienen patas cortas.

El lunes, ante la imposibilidad de seguir ocultando la realidad, emitieron un breve comunicado de prensa lleno de mentiras. No hay un solo párrafo en el cual no incurran en una falsedad. Afirmando que "operan con normalidad". Falso, la inmensa mayoría de sus computadoras se encuentran apagadas, porque saben que en el momento que las enciendan seguirá expandiéndose el secuestro de los equipos.

La supuesta solución que tomaron fue apagar las computadoras. Así le hicieron con el huachicol. Gracias a Dios no son médicos, puesto que si una persona tuviera dolor de garganta le dirían que deje de respirar.

Luego de intentar *socializar* su fallo aplicando aquello de mal de muchos, consuelo de estúpidos, afirmaron que los ataques cibernéticos "al día de hoy (sic) no prosperaron". Ayer mismo, la Secretaría de Energía reconoció que tenían computadoras secuestradas y que no pagarían por su liberación.

En el siguiente párrafo afirman que "la empresa productiva del estado recibió intentos de ataques cibernéticos que fueron neutralizados oportunamente, afectando el funcionamiento a menos del 5% de sus equipos personales de cómputo."

Ayer, la Secretaría de Energía reconoció que tenían computadoras secuestradas y que no pagarían por su liberación.



Rocío Nahle, secretaria de Energía.

Si realmente hubieran sido neutralizados, entonces ¿por qué siguen desconectadas prácticamente todas las computadoras? ¿Por qué reconocen que sí hay máquinas secuestradas por las que no pagarán?

La empresa, enemiga de la transparencia o amiga de la falsedad, no da certeza sobre el tamaño del daño: **No es lo mismo la computadora de uno de los muchísimos empleados que no hacen prácticamente nada que la de alguna área sensible de la institución.**

El último párrafo es un monumento a la soberbia institucional: "Pemex refuerza su seguridad informática e invita a la comunidad petrolera y a la sociedad a evitar rumores que dañan la imagen de la empresa".

Lo que daña la imagen de la empresa son las fallas en sus sistemas de cómputo que permitieron ser hackeados, ya sea por no realizar inversiones en seguridad o por mala operación. Lo que daña la imagen de Pemex son las mentiras que van mutando de un día para otro tanto del equipo de **Romero** como de su jefe **Nahle**.

El ataque comenzó el domingo y hasta el cierre de esta columna no han logrado detenerlo ni levantar la bandera de que lo contuvieron.

Si fuera una empresa que no miente, informarían, sobre el tamaño del daño que le causaron, por sus fallas, los piratas cibernéticos. Este tipo de ataques cibernéticos son muy comunes, lo que es inaceptable es que una empresa del tamaño de Pemex sea tan indolente que no pueda contenerlos debidamente.



### REMATE ADVERTIDO

Luego de haber visto el martes la sección del *Padre del Análisis Superior* en **Imagen Televisión** y leído la columna que publicó ayer sobre el riesgo que representa Prosa para El Buen Fin, diversos comerciantes y banqueros se han puesto en contacto con él para expresar los siguientes puntos. Si existe una gran preocupación por las fallas de esta operadora de tarjetas de crédito y débito; se teme que, como ha sido la constante este año, pudieran volver a fallar. Las instituciones de crédito están ocupados en establecer protocolos de contingencia en el caso indeseable.

Paralelamente, establecen, al menos en privado, que están incómodos por lo que para algunos puede representar cierta indolencia por parte del Banco de México y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.



### REMATE CHISTOSO

Sí, **Javier Jiménez Espriú** dijo que el plan maestro de Santa Lucía no necesita la aprobación de las líneas aéreas, pero sí de la OACI, IATA y Colegio de Pilotos. Las líneas aéreas prometen que cuando dejen de reírse le explicarán.

### SADER

## Presentan panorama agroalimentario

El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos Arámbula**, aseguró que el rezago en el campo acumuló una enorme deuda social entre todos los sectores públicos y privados que convergen en el sector y se debe saldar.

Durante la presentación de la publicación del Panorama Agroalimentario 2019, el funcionario federal reconoció que la información recabada en el documento, genera conocimiento y ofrece la posibilidad de analizar y diseñar políticas para rescatar al campo.

Sin embargo, afirmó, los datos positivos no evitan reconocer el abandono que sufrió el campo durante las pasadas tres décadas.



## EL RADAR DINERO

### LO QUE VIENE

#### Desempleo y pobreza

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), presidida por **Julio A. Santaella**, publica hoy los resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, mientras que el Coneval difunde su Índice de Tendencia Laboral de la Pobreza.



#### Política monetaria

La Junta de Gobierno del Banco de México, que encabeza **Alejandro Díaz de León**, informa hoy su decisión de política monetaria. Analistas financieros esperan una reducción adicional en su tasa de interés objetivo. La pregunta es de cuántos puntos base será.

### DINERO EN IMAGEN

#### Obsolescencia programada

Este fenómeno no es nuevo. Quizá pienses que se inventó cuando los fabricantes de smartphones decidieron lanzar equipos cada seis meses, pero esto tiene muchos años.

<https://bit.ly/33lbZbi>



#### Pueblos mágicos

En la Cámara de Diputados se acordó revisar la situación financiera de los municipios y se habló de la posibilidad de incorporar a más entidades al Programa de Pueblos Mágicos.

<https://bit.ly/352nVf8>





## FINANZAS

GRUPO FINANCIERO  
MULTIVADÓLAR  
INTERBANCARIOACTUAL  
\$19.4450ANTERIOR  
\$19.3430VAR. %  
+0.53

**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Los nuevos horizontes de los exCPTM

• El que Los Cabos reciba el primer vuelo comercial desde Europa es gracias a muchos profesionales.

LOS CABOS.— El talento, el conocimiento y el “hambre” son, en conjunto, uno de los motores más poderosos para avanzar frente a los cambios y en este día y a esta hora un conjunto de profesionales mexicanos están dando la cara para seguir impulsando el turismo.

El común denominador es que todos salieron del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), cuyo cierre es una historia que ha sido revisada aquí tantas veces.

Hace una semana, Los Cabos amaneció con la noticia de que estaba por recibir el primer vuelo comercial desde Europa de toda su historia; pero atrás de ese hecho hubo un conjunto de profesionales mexicanos empujando.

Desde Londres fue **Manuel Díaz Cebrián**, exdirector del CPTM en Europa, quien llevó directamente las negociaciones con TUI, siguiendo las órdenes del Fideicomiso de Promoción Turística de Los Cabos (Fiturca).

Este último comandado por otro exCPTM, **Rodrigo Esponda**, quien después de haber vivido en Canadá, se ha convertido en un importante estratega, respetado no sólo por sus conocimientos técnicos sino por la transparencia de sus decisiones.

Uno de sus colaboradores cercanos es **Eduardo Regules**, quien fue director de Relaciones Públicas del CPTM, a las órdenes de **Yadira López**, quien ahora termina una maestría en mercadotecnia digital y es la secretaria privada de la senadora **Claudia Ruiz Massieu**.

Allá en Londres, otros dos profesionales que colaboraron con el CPTM, **Vicente Salas** y **Polo Sánchez-Valle**,

Desde Londres, Manuel Díaz Cebrián, exdirector del CPTM en Europa, llevó directamente las negociaciones con TUI.



• Manuel Díaz Cebrián, exdirector del CPTM

Sin olvidar a **Diana Pomar**, quien sigue trabajando en Brasil para promover que vengan a México más viajeros del país más grande de América Latina.

Estas menciones no pretenden ser exhaustivas y seguramente hay muchos más de estos profesionales que están probando en el extranjero el valor de sus conocimientos.

Finalmente, hay que mencionar a **Roberto Velázquez**, el padre del visitmexico.com, quien ahora es director de ventas digitales de Grupo Tafer, de **Fernando González**, una de las empresas líderes en tiempos compartidos y hotelería.

Un personaje que asumió el compromiso de que más de la mitad de las rentas de cuartos para ese grupo provengan de sus plataformas propias y no de las agencias de viajes por internet.

Todos ellos, durante más o menos tiempo, trabajaron para que México se convirtiera en la potencia turística que sigue siendo en la actualidad y, aunque hoy sus metas sean otras, siguen demostrando que las oficinas de México en el exterior fueron semillero de gente valiosa.



Foto: Freepik

### CONDUSEF

## Sugieren hacer un presupuesto antes de comprar

En el marco de la novena edición del Buen Fin, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) recomendó a quienes planean realizar compras, elaborar un presupuesto para así definir claramente lo que necesitan.

El organismo señaló que es importante verificar precios para saber si el artículo elegido está rebajado o no; además de aprovechar las promociones u ofertas, más que los meses sin intereses.

Resaltó que las personas deben conocer su capacidad de pago, para no incumplir con las mensualidades de la deuda que adquiere; de hecho, no es recomendable comprometer más de 30% del ingreso personal.

— Notimex

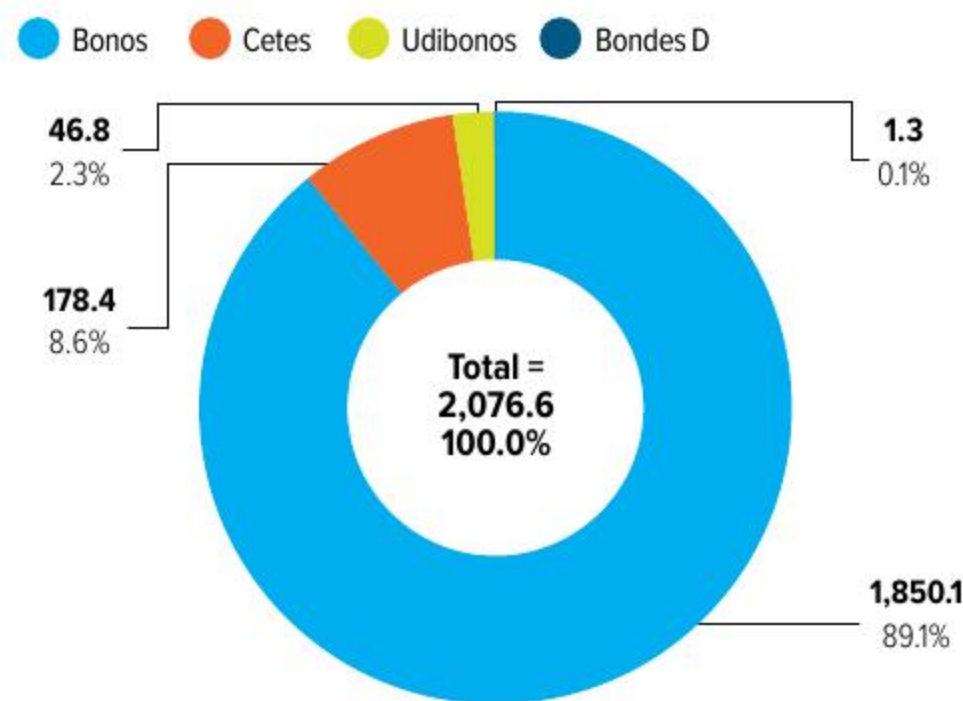
# Extranjeros salen del mercado de dinero

En octubre se ligan cinco meses de flujos negativos en títulos gubernamentales

## ANÁLISIS DE INTERCAM

### TENENCIA POR INSTRUMENTO

(Miles de millones de pesos y estructura)



POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Los inversionistas extranjeros siguen sacando su dinero del país, ya que en octubre, se registraron ventas por un total de 15 mil 58.39 millones de pesos en instrumentos de deuda del gobierno, completando así cinco meses consecutivos de flujos netos negativos y, con este resultado, en los primeros diez meses del año se acumula un retiro de inversiones por 58 mil 941.09 millones de pesos, destacaron los economistas de Intercam, Alejandra Marcos y Santiago Fernández.

Reconocieron que “a pesar de que se registran flujos netos negativos, la tenencia de extranjeros se mantiene en niveles históricamente altos. En la medida que las salidas sean de la magnitud observada persiste la señal de que los extranjeros continúan considerando atractivos los papeles mexicanos y que existe confianza en que se mantendrá el equilibrio macroeconómico, donde el gobierno seguirá privilegiando la disciplina fiscal”, enfatizan en un análisis denominado valores gubernamentales en manos de extranjeros.

Los expertos subrayaron que el ritmo de las ventas se aceleró ligeramente en el mes en 0.73%, aunque se

mantiene lejos de los ritmos de salida vistos entre junio y agosto.

“Por primera vez en ocho meses se registraron flujos positivos en Cetes, mientras que en Bonos tuvimos el mayor volumen de ventas desde abril pasado”, abundaron.

Detallaron que la mayor salida se dio en Bonos por un monto de 24,012 millones de pesos, acompañada por salidas también en Bondes por 279 millones. Los Cetes y Udibonos registraron flujos netos positivos en el mes, por un valor de 6,101 y 3,132 millones de pesos, respectivamente.

Es la primera vez que se registran compras de Udibonos desde mayo de este año, mientras que para los Cetes hay que ir más atrás, pues no registraban números positivos desde enero.



Tenencia de residentes en el extranjero

En lo que va del año, los extranjeros han vendido 2.85% de sus posiciones en deuda gubernamental mexicana, pero la tenencia total se mantiene por arriba del mínimo visto en febrero de 2018.

Los Cetes y Udibonos siguen siendo los más vendidos en el año, con caídas de 53.16 y 14.16% en el valor de la tenencia de estos instrumentos; mientras que la posición de Bonos por parte de extranjeros ha aumentado 2.24 por ciento.

Los datos de octubre del Banco de México sugieren un alto a la tendencia vista en los últimos meses, en la que los extranjeros parecían estar rotando hacia instrumentos con mayor duración. Sin embargo, en 2019 se ha mantenido la preferencia por instrumentos de largo plazo, por encima de los de corto plazo entre extranjeros: a principios de año, los instrumentos de corto plazo (Cetes) en manos de extranjeros constituían el 12.8% del total de las tenencias en sus manos y para octubre se colocó en 8.6%; mientras que la tenencia de Bonos pasó de 84.7% (una de las más bajas desde 2010) a 89.1 por ciento.

Incluyendo las tenencias de agentes locales, los extranjeros retienen 17.5% del total de Cetes y 54.5% del total de Bonos emitidos por el gobierno mexicano.

Para Bonos, es el menor porcentaje de tenencia desde abril de 2014, mientras que para Cetes es el menor desde octubre de 2010.

Comparado con el pico alcanzado en marzo de 2.22 billones de pesos, la tenencia de valores gubernamentales en manos de extranjeros ha caído 7.02%, a 2.07 billones, lo que representa su nivel más bajo desde febrero de 2018.

Con ello, el porcentaje de valores en manos de extranjeros con respecto al total emitido por el gobierno se ha reducido a su nivel más bajo desde 2012: los locales concentran el 72% de los títulos, mientras que los extranjeros poseen el 28% restante.

### PÉRDIDA DE OTROS 10 CENTAVOS

# Pausa monetaria de la Fed afecta al peso

Las amenazas de Donald Trump también han afectado la percepción de riesgo

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El peso mexicano perdió ayer 10 centavos al concluir la sesión en 19.4450 por dólar al mayoreo, afectado por las señales de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) de que entró en una pausa monetaria, así como por un incremento de la percepción de riesgo en los mercados financieros globales, luego de que el martes Donald Trump abandonó su retórica conciliadora y volvió a amenazar a China con mayores aranceles si no se logra un entendimiento comercial.

Ayer, el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, borró las preocupaciones acerca de una probable desaceleración, al pronosticar un “crecimiento sostenido” para la economía norteamericana, razón por la cual subrayó este miércoles que no prevé más cambios en las tasas de interés en Estados Unidos si el crecimiento se mantiene.

Powell compareció ante el Comité Económico Conjunto del Congreso de Estados Unidos para hablar sobre las perspectivas económicas desde el punto de vista del banco central y la opinión de Powell reafirmó las expectativas de economistas de que

la Fed está cómoda con la postura monetaria actual.

Powell destacó que esperan que la actividad económica siga expandiéndose de manera sostenida, mientras el mercado laboral permanece fuerte y la inflación se ubica cerca del objetivo.

Dijo que los principales riesgos están relacionados con la desaceleración global y las tensiones comerciales y advirtió que una inflación por debajo del objetivo por un periodo prolongado, puede llevar a una disminución no deseada en las expectativas de inflación.

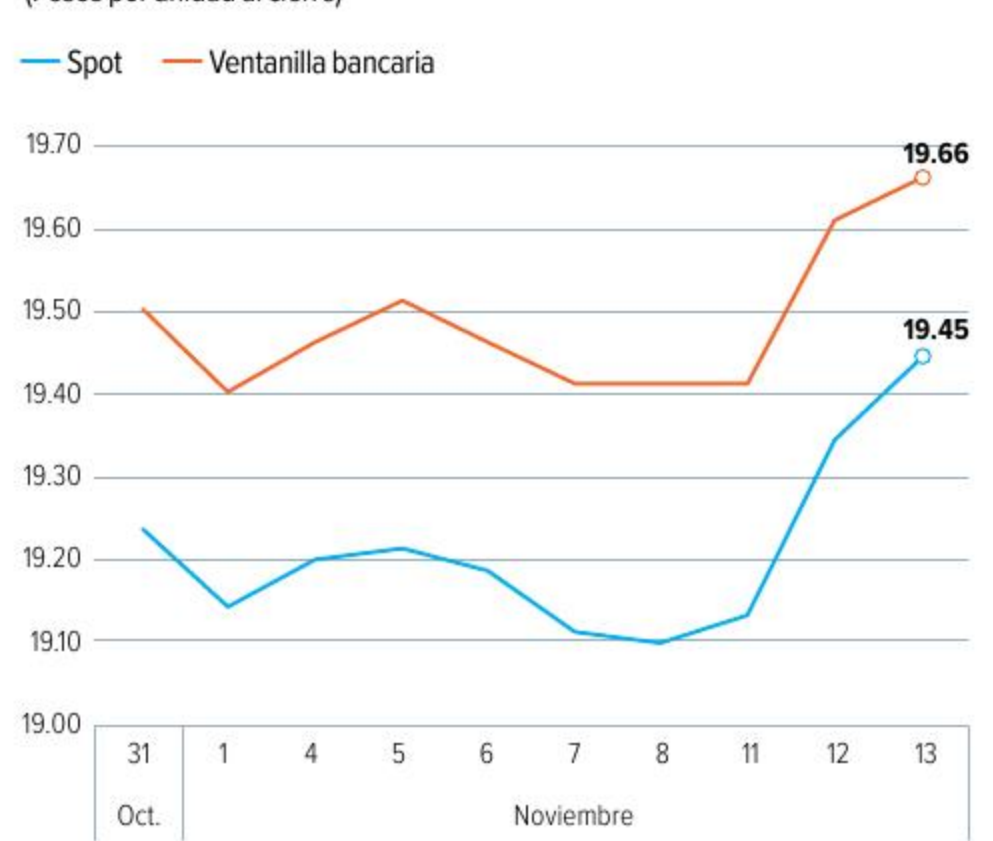
En cuanto a la política monetaria, Powell reafirmó que no sigue un curso predefinido y dijo que consideran que lo que se ha hecho ha funcionado bien y recordó el rezago con el que actúa la política monetaria.

El presidente de la Fed explicó que dadas las bajas tasas de interés y el espacio limitado que esto deja a la política monetaria están evaluando de manera pública sus estrategias y herramientas, y habló del evento Fed Listens, y dijo que esperan dar sus conclusiones a mediados del próximo año.

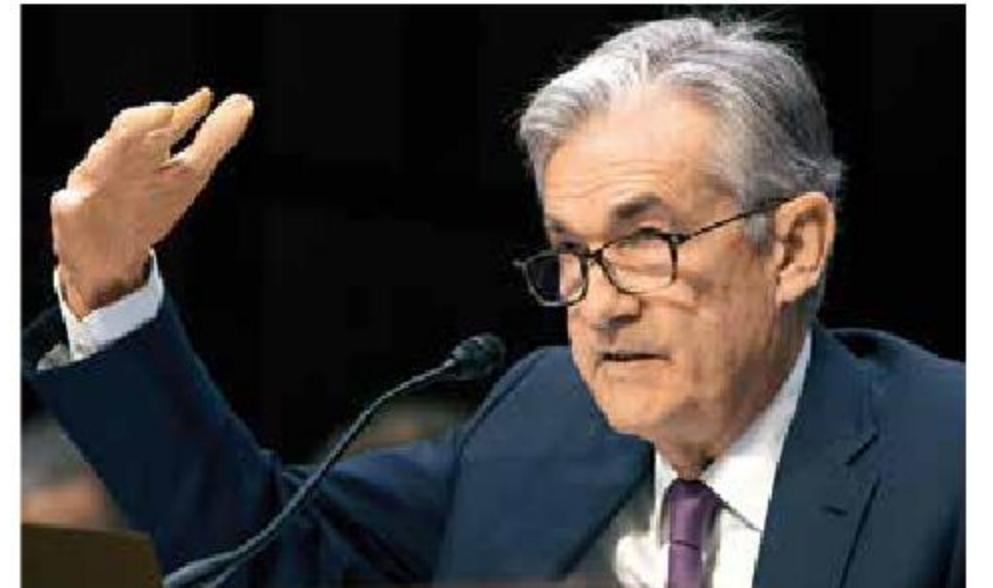
Destacó que es importante tener el apoyo de la política fiscal para impulsar el crecimiento económico, pero resaltó la advertencia de la Oficina de Presupuestos del Congreso de Estados Unidos, de que el presupuesto del gobierno sigue un

### DÓLAR A LA VENTA

(Pesos por unidad al cierre)



Fuentes: Banxico y Citibanamex



Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal de EU.

patrón que no es sostenible.

En la sesión de preguntas, Jerome Powell explicó que la Fed no tiene el espacio que tenía en el pasado para recortar tasas y comentó que es un misterio porque no se

ha visto un mayor incremento de los salarios.

Powell enfatizó que se necesitaría ver un cambio sustancial en las perspectivas para considerar un nuevo recorte en tasas.





Foto: Especial

Sergio Torres, director de Estrategia e Innovación de Banca Digital; Nadia Rojas, product owner de Asistente Virtual, y Hugo Nájera, director general de Desarrollo de Negocios de BBVA México.

## PARA TODAS LAS CUENTAS

## Transacciones al sonido de tu voz

BBVA presentó su asistente inteligente basado en IA que estará disponible en su app

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gtmm.com.mx

"Blue, ¿cuál ha sido mi gasto en esta quincena?", con tan sólo el sonido de tu voz podrás estar consultando tu saldo, realizando pagos a cuentas propias y de terceros, hacer retiros sin tarjeta o consultar tus gastos.

BBVA presentó el asistente inteligente Blue que estará disponible desde la aplicación de la institución para todas sus cuentas.

Hugo Nájera Alva, director general de Desarrollo de Negocios de BBVA México, consideró que esta herramienta, basada en Inteligencia Artificial, es el primer paso del futuro de la banca.

En conferencia, el directivo consideró que la combinación de almacenamiento, procesamiento, la interfaz del lenguaje y los

EL DATO

### Creciendo con tecnología

Al cierre de octubre de 2019, BBVA cuenta con 9.8 millones de clientes digitales y espera cerrar 2019 con 10.3 millones.

algoritmos de aprendizaje son los cuatro elementos que van a constituir un cambio profundo en la forma en la que interactuamos con el sistema financiero.

Nájera Alva afirmó que la Inteligencia Artificial permite generar un acercamiento con el cliente, abriendo una nueva forma de interactuar con el banco y sus finanzas.

"A través de ésta estamos aprendiendo de los clientes,

detectando sus necesidades y habilitando un canal de comunicación seguro que esté disponible en el momento que requieran interactuar con el banco", dijo.

Al cierre de octubre de 2019, BBVA cuenta con 9.8 millones de clientes digitales y espera cerrar 2019 con 10.3 millones, además 55 por ciento de las ventas totales del grupo se realizan a través de canales digitales, y del total de transacciones 80 por ciento se realiza por medios digitales.

Sergio Torres Lebrija, director de Estrategia e Innovación de Banca Digital de BBVA México, comentó que una de las ventajas de la Inteligencia Artificial es que permite ir creciendo sus capacidades al paso del tiempo, lo que permitirá en un futuro que las funcionalidades de las diferentes aplicaciones puedan ser procesadas por esta herramienta.

Estimó que en tres años podrían estar incorporando al sistema financiero a la mitad de la población no bancarizada. Sin embargo, reconoció que no es una tarea sencilla, ya que los bancos no han sabido transmitirles los beneficios.



### Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

## ¡Inversión no fluirá por mesas, sino por certeza regulatoria!

Al principio de su administración, el Presidente se comprometió a respetar el Estado de derecho y no hacer reformas al marco legal del sector energético, al menos en los tres primeros años de su gobierno.

Empero, los cambios se han realizado, no en ley, pero sí en la regulación o por la moratoria, o por la transformación radical de los integrantes de órganos regulatorios, o por el cambio de reglas secundarias donde se fijaron los términos puntuales de las reformas.

Vea el caso de la alteración a las reglas de los certificados de energía limpia –que publicó la Secretaría de Energía que encabeza Rocío Nahle hace unas semanas– y que beneficia a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), pero que en opinión de la mayoría de los tenedores de CEL's, significa un incumplimiento del Estado mexicano para con las reglas bajo las cuales se firmaron los títulos de los que la Comisión Reguladora de Energía ha emitido como 13.5 millones cuyo valor ha oscilado entre 200 y 300 pesos por certificado.

El problema es que sin nuevas subastas y sin una perspectiva clara de la empresa que dirige **Manuel Bartlett**, se ha tornado más complicado valuar los certificados y por ende, se deprecia la inversión en energías limpias.

Esta, como otras acciones que se han ido barajando, han sido consideradas por el sector privado involucrado en el ofrecimiento de energías limpias al sector público o privado como una "contrarreforma energética de facto", porque se modifica sustancialmente el marco legal sin modificar la Constitución y la ley. Sólo cambiando la regla que es la primera de muchas acciones que tienen pensadas para iniciar la contrarreforma energética sin necesidad de cambiar la constitución y la ley.

Dado el dinamismo del sector eléctrico, la mayor parte de su normatividad vive en reglamentos y normas administrativas que el gobierno federal tiene la atribución de modificar, siempre y cuando siga la Ley General de Mejora Regulatoria.

Sin embargo, la percepción de los inversionistas es que para volver inoperantes los CEL's –único vehículo para asegurarse de cumplir las metas de energía limpia y garantizar que las empresas contaminen cada vez menos– la decisión fue "manipular el procedimiento

administrativo", desoír más de sesenta solicitudes de consulta pública por parte de expertos, empresas, organizaciones civiles y particulares, y publicar un decreto que se considera "abiertamente ilegal".

La controversia apenas inicia, pero no es mediática, será judicial y más aún, al conversarse se piensa que configura una clara transgresión del Estado mexicano al Tratado de Libre Comercio Vigente y lo llevarán al panel de inversión, además de que el grupo demócrata que ha revisado con lupa las capacidades de cumplimiento comprometidas por la Nueva Administración del T-MEC.



### DE FONDOS A FONDO

«Seguridad... En plena discusión presupuestal, uno de los rubros que serán definidos este jueves en la secretaría que comanda **Alfonso Durazo**, es la fórmula de asignación del presupuesto para el Programa de Fortalecimiento para la Seguridad Municipal, pues se busca que en la construcción del modelo, haya incentivos correctos para que quien tenga menores índices de inseguridad y delitos cívicos, reciban más recursos para prevención, y no como hoy, que el Programa de Subsidios se dirige a quienes tienen mayores índices de delincuencia.

Por ello, la estadística al alza de delitos aumenta para "jalar recursos" que permitan cubrir nominas o insuficiencias presupuestales en otros rubros, tanto en estados como en municipios. ¡Espere transformación!

«Infraiber... A pesar del amparo y recursos que interpuso para frenar la imputación de la Fiscalía General de la República de difundir información falsa al mercado en contra de Aleatica, el abogado de Infraiber, **Paulo Díez** ya se quedó sin salidas y tendrá que enfrentarse a la justicia. Juzgando por lo que dice, que ahora jura que siempre quiso ser vinculado a proceso como criminal, lo más seguro es que la audiencia del viernes concluya con muy malas noticias para él. La pregunta clave es si se va a presentar a la audiencia, porque la última vez que estuvo enfrente del juez ya le estaba anticipando que tenía un "viaje" en puerta.

AMANALI  
COUNTRY CLUB & NÁUTICA



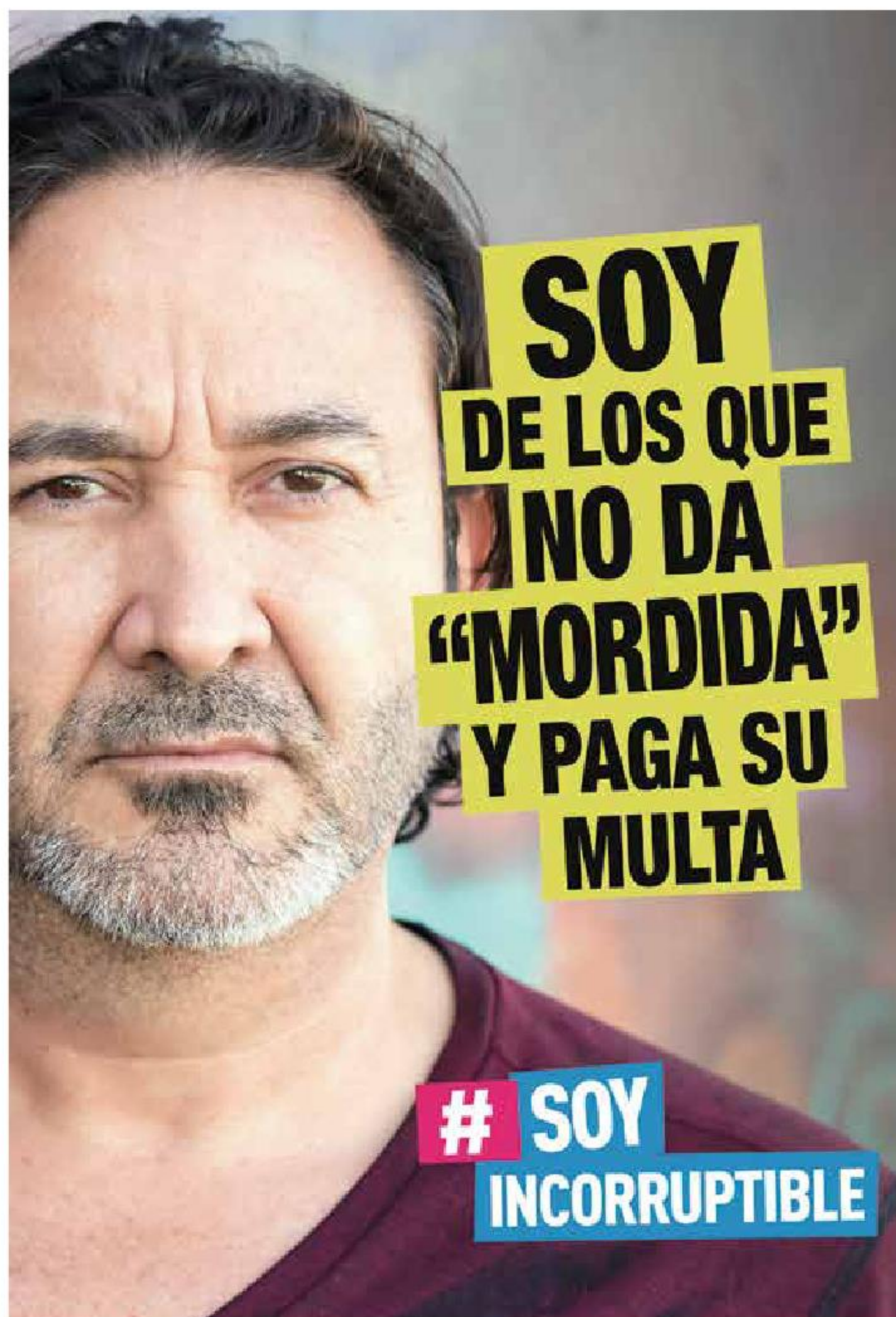
# all in one

TODO LO QUE DESEAS  
EN EL MISMO LUGAR

RESIDENCIAL • CAMPO DE GOLF • CLUB NÁUTICO

amanali.com.mx T. 5393 1666





**VERDADEROS MEXICANOS**  
 VerdaderosMexicanos.org

**60**  
 Consejo de la Comunicación  
 Voz de las Empresas

**Economía sin lágrimas**

Ángel Verdugo  
 averdugo@gimm.com.mx

**¿Podríamos verlo aquí, y en Venezuela y Nicaragua?**

• ¿Qué es lo que no teníamos frente a los sucesos de hace unos cuantos años?

Un cambio que hizo posible la apertura económica y la incorporación a la globalidad — hace tres decenios—, fue empezar a ver los acontecimientos que se registraban fuera de México, con “*otros ojos*”. Asimismo, más recientemente, fue poder verlos en tiempo real, en el instante mismo que se registraban.

Las consecuencias de esos cambios, pienso, aún no las hemos justipreciado. Antes del año 1987, los sucesos registrados fuera de nuestras fronteras tenían, horas o días después —cuando veíamos las imágenes y leíamos los reportajes— cierta carga histórica y pérdida de actualidad. En cambio, la simultaneidad que los avances científicos y tecnológicos hacen posible hoy —verlos al tiempo que se dan—, agrega algo que entonces no teníamos.

¿Qué es lo que no teníamos frente a los sucesos de hace unos cuantos años? Básicamente, un impacto inmediato al ver —en tiempo real— los acontecimientos, y poder elaborar una idea acerca de sus consecuencias la cual, repito, la podemos deducir al despojarlos, la simultaneidad, de la carga histórica que se genera cuando vemos las imágenes y leemos las crónicas, días o meses después.

¿En qué se traduce dicho impacto? Primero, en un involucramiento que nos lleva —casi siempre— a tomar partido, dadas las imágenes y las crónicas que relatan posiciones y razones de cada una de las partes involucradas y también, a definir las causas del conflicto y posibles escenarios resultantes, aún cuando carezcamos de datos duros y de la información necesaria de los antecedentes.

En pocas palabras, la simultaneidad nos convierte, conscientemente o no, en actores

virtuales de los sucesos que vemos en tiempo real; pasamos así, del viejo papel de espectadores pasivos al nuevo: actores virtuales en el conflicto presenciado.

Dos ejemplos recientes podrían probar lo que afirmo; el primero, no obstante llevar meses de haber comenzado, el nivel de violencia y encono entre las partes no ha cedido, y las amenazas de uno de los gobiernos involucrados están más cerca de materializarse. El segundo, son los sucesos en Chile y en Bolivia.

Al ver las imágenes de los enfrentamientos en estos países, ¿quién permanecería impassible? Además, como consecuencia de “*nuestra participación virtual*” en ellos, ¿qué conclusiones elaboraríamos al ver en tiempo real los enfrentamientos y escuchar, al mismo tiempo, las razones de los que protestan y las de los gobernantes? ¿A quién daríamos —desde nuestra participación virtual— la razón y la victoria, si concluyéremos que al final habría un vencedor?

Ahora, veamos otro elemento que dejé para el final; ¿qué conclusiones estaría tentado a elaborar un participante virtual mexicano, por ejemplo, al ver los disturbios de Chile y Bolivia y afirmar, casi siempre sin fundamento, que entendió a cabalidad el porqué de los mismos? ¿Acaso podría concluir, al ver que algunas de las causas de aquellas protestas también están presentes en México, que éstas podrían repetirse aquí?

Frente a todo eso, ¿qué piensa usted? ¿Ve factible que como en Bolivia, López renunciaría? ¿Y en Venezuela y Nicaragua, Maduro y Ortega también lo harían?



• Nicolás Maduro, presidente de Venezuela.

**El Buen Fin más Quick para hablar Inglés**

Compra un curso Online y obtén una membresía adicional para compartir

TOTALMENTE



55 5803 5000  
 online.quicklearning.com

\*Vigencia del 4 al 18 de noviembre del 2019. Válida para una Membresía de 30 días. Aplican restricciones.





Foto: Reuters

## Nueva Gigafactory, a Berlín

Contra todo pronóstico, Elon Musk, director general de Tesla, informó la construcción de la primera Gigafactory europea de Tesla y tendrá como sede Berlín, Alemania. Este anuncio contradice las declaraciones anteriores en

las que la compañía suponía que su base de fabricación en Europa sería el Reino Unido. En el marco de los premios Golden Steering de Autobild, Elon Musk confirmó la ubicación en Alemania.

—De la Redacción

## A la venta el Huawei Watch GT2

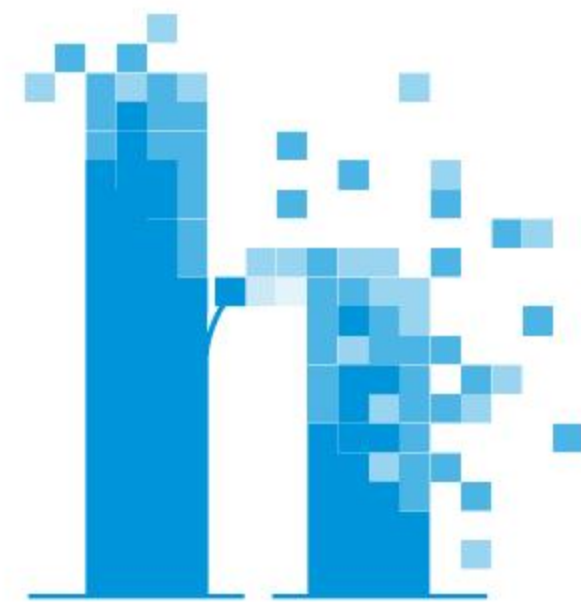
Ya se encuentra disponible en México el nuevo Huawei Watch GT2, smartwatch del fabricante chino que llega al mercado nacional con funciones y características para todos los usuarios. Entre las novedades destacables se

menciona una batería de dos semanas, 15 modos deportivos, 10 modos de entrenamientos, reproductor de música y llamadas de voz vía Bluetooth, frecuencia cardíaca y monitoreo de sueño y de estrés.

—De la Redacción



Foto: Especial



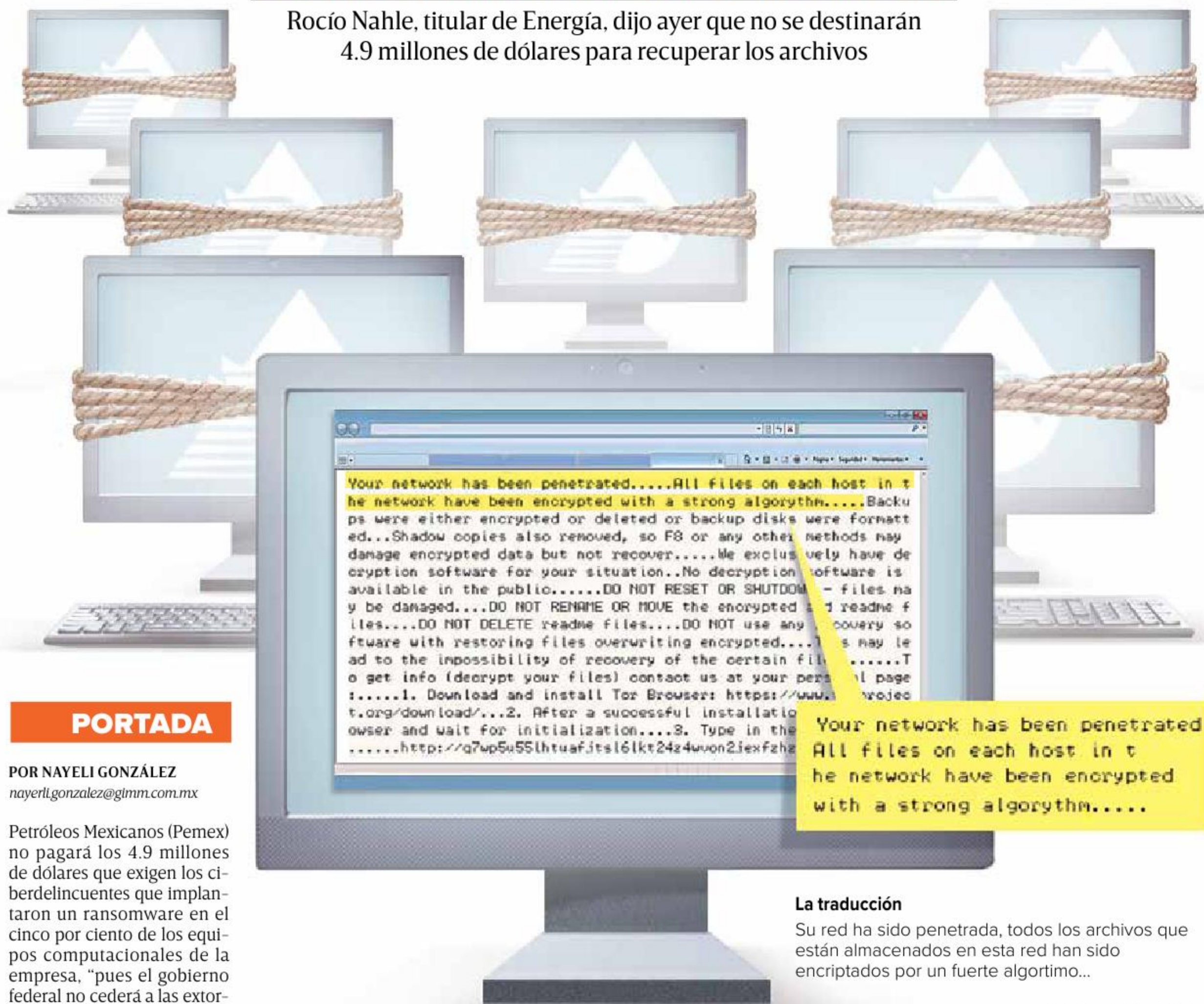
# HACKER

EXCELSIOR JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2019

# NO AL PAGO POR EXTORSIÓN

## SENER DESCARTA DAR DINERO A HACKERS

Rocío Nahle, titular de Energía, dijo ayer que no se destinarán 4.9 millones de dólares para recuperar los archivos



### PORTADA

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayerli.gonzalez@gmm.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) no pagará los 4.9 millones de dólares que exigen los ciberdelincuentes que implantaron un ransomware en el cinco por ciento de los equipos computacionales de la empresa. “Pues el gobierno federal no cederá a las extorsiones de quienes hackearon el sistema informático”, dijo ayer Rocío Nahle, titular de la Secretaría de Energía.

Aseguró que el departamento de informática de la propia empresa del Estado ya emprendió acciones para contrarrestar el ataque cibernético, aunque no asegura que el ransomware pueda expandirse a otras áreas de la compañía.

“La operación de la empresa no se vio comprometida porque la afectación se dio en el área administrativa, es decir, en la Torre Ejecutiva de Pemex. La empresa, como las grandes del mundo, todo el año está a expensas de hackeos, de virus y, efectivamente, ahorita la gente de comunicaciones está atendiendo este tema desde el domingo. No se va a pagar. Pemex es una empresa seria, se está trabajando en ello”.

Negó que esta situación pueda afectar a otras áreas del gobierno federal, específicamente a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), pues cada una de las empresas del Estado tiene sistemas independientes, aunque esta última también es un objeto constante de ataques cibernéticos que hasta ahora no han sido exitosos, pero que se va a mejorar la atención en estas áreas.

La funcionaria también negó que este ataque se deba a una “falta de contratación de software antivirus”, pero personal de Pemex que solicitó el anonimato asegura

# 4.9

MILLONES

de dólares es lo que piden los o el criminal cibernético en bitcoins para desbloquear los equipos

# 14

DÍAS

tiene la administración de Pemex para pagar, desde el pasado domingo, o le borrarán los archivos

que no se ha pagado por el servicio desde diciembre.

Nahle señaló que esperaban que este miércoles (ayer) quedara resuelto el problema de las computadoras que fueron afectadas y reiteró que no puede garantizar que el ataque no se extienda a otras áreas de la petrolera.

### SIN LABORAR

Para los investigadores de seguridad informática MalwareHunterTeam y para Vitali Kremez, especialista en ciberseguridad, el ataque ransomware tipo Doppel-Paymer fue exitoso desde el pasado viernes.

Fuentes consultadas por **Excelsior** aseguran que durante toda la semana, una

### PRESIDENCIA INICIA INVESTIGACIÓN

## “El ataque no fue tan grave”

POR ISABEL GONZÁLEZ  
isabel.gonzalez@gmm.com.mx

El intento de ataque cibernético en agravio de Petróleos Mexicanos “no fue tan grave”, consideró el presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, al precisar que las investigaciones siguen su curso para deslindar responsabilidades.

Al minimizar el hecho del malware que pretendió dañar el pasado domingo el Centro de Cómputo SITE, localizado en el Estado de México, el Presidente consideró que lo importante es que la producción petrolera rebasó ya el millón 700 mil barriles.

“Sí, parece que se dio, no fue tan grave y además no logran nada porque se está trabajando y si hay delitos, se persiguen; es decir, se castiga a responsables, pero

parte importante de los empleados en la Torre de Pemex no se han presentado a trabajar, debido a que sus equipos forman parte de los afectados.

Sin embargo, también aseguran que ya existen versiones entre los trabajadores de un posible ataque desde



Sí, parece que se dio (el ciberataque), pero no fue grave y no logran nada porque se está trabajando.”

**ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR**  
PRESIDENTE DE MÉXICO

es parte de los obstáculos que tenemos que enfrentar. Pero no hay problemas mayores, lo importante es que ya estamos en un millón 720 mil barriles diarios”, destacó durante la conferencia de prensa de ayer en Palacio Nacional.

dentro, es decir, que el secuestro de las computadoras puede originarse de manera premeditada para esconder información que no se quiere entregar por una investigación de la actual administración a anteriores directivos, aunque esto aún no ha sido comprobado.

### La traducción

Su red ha sido penetrada, todos los archivos que están almacenados en esta red han sido encriptados por un fuerte algoritmo...

Ilustración: Horacio Sierra

## DESCARTAN UN ATAQUE “CRÍTICO”

Uno de los mayores temores en ciberseguridad es que se realice un ataque a la infraestructura crítica de una nación, como una planta de energía o de producción de petróleo.

Expertos en ciberseguridad consideraron que los intentos de ataque que recibió Petróleos Mexicanos este fin de semana no tenían ese objetivo, posiblemente son cibercriminales que quieren ganar dinero rápido.

La empresa encargada del petróleo en México precisó que el tipo de ataque que recibió es ransomware, el cual afectó 5% de los equipos personales de cómputo.

“No creo que se trate de ir contra empresas de infraestructuras críticas, más bien se trata de ir contra empresas, cuanto más grandes y más dinero tengan mejor, ya que así podrán pedir rescates mayores”, consideró el evangelista de seguridad de Avast, Luis Corrons.

Al platicar con **Excelsior**, consideró que los cibercriminales están cambiando su estrategia al usar ransomware.

Hace un par de años lo utilizaban para ataques masivos como ocurrió con WannaCry, ahora sirve para hacer ataques dirigidos.

Datos de la empresa de ciberseguridad Fortinet muestran que el número de ataques con ransomware en el mundo está reduciéndose. Sin embargo, los que han ocurrido son más enfocados y con un impacto mayor.

Por ejemplo, las autoridades de Baltimore tuvieron que pagar seis millones de dólares a un grupo de cibercriminales en mayo para recuperar los sistemas de la ciudad.

Mientras que el gobierno de Florida tuvo que pagar 600 mil dólares para recuperar el sistema computacional de la ciudad.

“Llevan sucediendo casos similares en diferentes países del mundo, desde la India hasta Estados Unidos, pasando por Europa. Hospitales, bancos, todos pueden ser víctimas”, advirtió Corrons.

Uno de los ataques más recientes ocurrió en España, la semana pasada Everis y la Cadena SER fueron atacadas con ransomware.

— Aura Hernández



Llevan sucediendo casos similares en diferentes países del mundo, desde la India hasta Estados Unidos.”

**LUIS CORRONS**  
EVANGELISTA DE CIBERSEGURIDAD DE LA COMPAÑÍA AVAST





BMW Motorrad



**C 400 X: ENFRENTA LOS  
DESAFÍOS URBANOS.**

**MAKE LIFE A RIDE.**

**MENSUALIDADES DESDE:  
\$1,648 PESOS\*.**

\*CAT PROMEDIO 14.1% SIN IVA. Calculado al 07 de noviembre de 2019. Para fines informativos y de comparación para el producto Crédito. Crédito sujeto a aprobación de BMW Financial Services de México, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R., misma que para su constitución y operación no requiere autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; sin embargo, está sujeta a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, únicamente para efectos de lo dispuesto por el artículo 56 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito. Para mayor información sobre términos, condiciones, comisiones, beneficios del producto financiero y requisitos de contratación consulta la página: [bmwfs.com.mx](http://bmwfs.com.mx). Aplica para modelo BMW Motorrad C 400 X (2019). Válido con un enganche del 40%, plazo a 24 meses y pago de seguro de contado, cobertura básica, CDMX. Vigencia al 31 de diciembre de 2019, sujeto a cambios sin previo aviso. **Imágenes de carácter ilustrativo.** Consulta a tu Distribuidor Autorizado BMW Motorrad sobre modelos participantes y equipamientos disponibles. La marca BMW Motorrad y sus logotipos son marcas registradas de BMW AG y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V.