

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	56,830.32	56,565.92	-0.47%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$16.4360	\$16.6545	+\$0.2185
DOW JONES	38,459.08	37,983.24	-1.24%	TIE A 28 DÍAS	11.2502%	11.2488%	-0.0014 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$16.8300	\$17.0700	+\$0.2400
S&P 500	5,199.06	5,123.41	-1.46%	TIE A 91 DÍAS	11.4132%	11.4235%	+0.0103 pp.	EURO	\$17.6367	\$17.7152	+\$0.0785
NASDAQ	16,442.20	16,175.09	-1.62%	CETES A 28 DÍAS	10.8800%	10.9200%	+0.0400 pp.	LIBRA	\$20.6413	\$20.7364	+\$0.0951

## ECONOMÍA A DETALLE

### El dólar seguirá en ascenso

La moneda de EU se fortaleció 1.7% frente a una cesta de seis monedas desde la semana pasada, su mejor desempeño semanal desde septiembre de 2022, ya que los operadores revirtieron sus apuestas sobre recortes a las tasas de interés. > 5

### SEMANA INTENSA

### La economía está en alerta

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Esta semana estará cargada de información económica. El dólar podría alcanzar los 16.90 pesos.

Durante los próximos días "habrá varios indicadores importantes para la economía global. Hoy Estados Unidos mostrará sus ventas minoristas de marzo. El martes conoceremos los permisos de construcción y la producción industrial para el mismo mes. Además, a lo largo de la semana varios funcionarios de la Reserva Federal tendrán participaciones públicas", mencionó Actinver.

En el ámbito internacional, China revelará sus cifras de crecimiento económico este lunes, mientras que el miércoles Reino Unido mostrará su inflación de marzo, y Japón hará lo propio el jueves.

"Por el lado corporativo, se esperan los reportes de 43 empresas del S&P 500, que suman 8.7% de la capitalización total de mercado del índice. En particular, los reportes más esperados serán los de Goldman Sachs, Charles Schwab, UnitedHealth, Johnson & Johnson, Bank of America, Morgan Stanley, Prologis, Netflix, Procter & Gamble y American Express", destacó el banco.

# 16.90

PESOS  
por dólar es la estimación de cierre para esta semana

### PRONÓSTICOS SOBRE EL PESO

Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, destacó que, en el mercado cambiario, revisaron los pronósticos para el tipo de cambio a la baja, esperando un cierre de año en 17.70 desde 18.80 previo.

"Nuestra trayectoria implica un promedio de operación para 2024 de 17.23, debajo de lo observado en 2023 de 17.74", sostuvo. Acotó que esta semana el dólar podría fluctuar entre los 16.30 y 16.90 pesos.

### EXPECTATIVAS

Alejandra Marcos, directora de Análisis de Intercam, sostuvo que en las últimas semanas el mercado ha recalibrado sus expectativas con respecto al momento en que la Reserva Federal iniciará los recortes en tasas de interés, luego de conocer las fuertes cifras de empleo de marzo y ante la persistencia en niveles de inflación por arriba del objetivo del banco central.

Banorte: hacer de lo ordinario lo extraordinario  
Cuenta corriente, Alicia Salgado >5

En el banco saben que aún hay gente por bancarizar en México, y por ello el cliente está en el centro.

Fondo de Pensión, golpe al trabajador  
Activo Empresarial, José Yuste > 2

Es un agandalle  
Análisis Superior, David Páramo > 3

El Contador  
Maricarmen Cortés 3  
Carlos Velázquez 4  
Paul Lara 5 7

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR | LUNES 15 DE ABRIL DE 2024

87<sup>ta</sup> CONVENCION BANCARIA

64.9 POR CIENTO de las unidades económicas en el país se financia a través de proveedores

32.3 POR CIENTO de las empresas en México usa crédito de la banca comercial

EL RETO ESTE 2024

# LA BANCA DEBE REDUCIR TASAS: CCE

FRANCISCO CERVANTES, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), afirmó que se necesita que más empresas tengan oferta a créditos accesibles, para crear más empleo y crecer fuerte en los próximos años. > 2

Fuente: Banco de México / Ilustración: Erick Retana

### AMPLIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA

## Tepic estrena terminal aérea para noviembre

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

La ampliación del Aeropuerto Internacional de Tepic quedará concluida en noviembre, con el fin de acercar a los viajeros a todas las opciones que ofrece la Riviera Nayarit.

En entrevista, Alejandro Muñoz de Cote Ortiz, director comercial de Aeropuertos Mexicanos, indicó que para la realización de este proyecto se llevó a cabo una inversión pública privada de cuatro mil 100 millones de pesos que se utilizarán para hacer un nuevo edificio terminal, una nueva plataforma comercial de cinco posiciones, ampliar la pista de aterrizaje para que quede de 3.1 kilómetros y construir una nueva torre de control de 42 metros de altura, infraestructura que permitirá recibir cualquier avión comercial que actualmente esté en el mercado.

"Estamos haciendo una inversión importante para hacer la remodelación y ampliación del Aeropuerto Internacional Tepic-Riviera Nayarit debido al auge muy importante y exponencial que tiene el destino. El crecimiento de los hoteles y diferentes propiedades de turismo ha crecido hacia el norte del estado y eso acerca mucho más al aeropuerto de Tepic a esa zona de influencia. También hay una carretera muy importante que va de Guadalajara, que actualmente ya está abierta, a Puerto Vallarta y en estos meses estamos (Mota Engil) por terminar el tronque que va desde Compostela hacia Tepic. Esto quiere decir que te va a poner en un área de influencia mucho más cercana por lo que del aeropuerto de Tepic a Punta Mita se podrá llegar en una hora. A través de diferentes estudios hemos identificado que nosotros podemos ser un aeropuerto complementario al de Puerto Vallarta", señaló Muñoz de Cote Ortiz.



Foto: Karina Tejada  
Alejandro Muñoz de Cote Ortiz, director comercial de Aeropuertos Mexicanos.

### CONECTIVIDAD INTERNACIONAL

El directivo adelantó que el próximo martes 16 de abril se realizará el primer vuelo chárter entre Tepic y Los Ángeles, que será un piloto para desarrollar la conectividad internacional con el mercado estadounidense que llega a la Riviera Nayarit a través del Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta.

"Es el primer vuelo internacional que vamos a tener en el aeropuerto y para nosotros es muy importante porque es una llamada al mercado para decirles que estamos listos, que la infraestructura está ahí. Aún nos falta concluir el edificio terminal, pero la operación internacional ya se puede realizar".

Indicó que el vuelo será una prueba piloto cuyos resultados se darán a conocer a las aerolíneas nacionales e internacionales, a modo que se interesen en operarlo de forma regular.

"Esperamos que a finales de este año podamos tener una conexión comercial de Tepic a Los Ángeles, el mercado está pidiendo esta conectividad, que ya está volando a partir de vuelos indirectos. Estamos en negociaciones con diferentes aerolíneas, tanto estadounidenses como canadienses y mexicanas, para poder engrosar el desarrollo de rutas".

### ANÁLISIS DEL CEESP

## Urge impulsar la inversión productiva

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), que dirige Carlos Hurtado López, afirma en su análisis semanal que para que la economía crezca de manera sostenida por arriba del cuatro por ciento, se requiere un acervo de inversión equivalente a 25% del PIB, y que ésta sea productiva. Independientemente de su origen, privada o pública, interna o externa, la inversión productiva es fundamental para establecer un panorama de crecimiento sostenido de largo plazo", explicó el CEESP en su documento. > 2

ÍNDICE DE CONFIANZA DE IED 2024		
SITIO	PAÍS	NOTA
1	Estados Unidos	
2	Canadá	2.24
3	China	2.21
4	Reino Unido	2.2
5	Alemania	2.2
21	México	1.92

Fuente: Kearney / Foto: AdobeStock

NUEVOS TALENTOS

## La IA transforma a las empresas

Los perfiles profesionales enfocados en el sector tecnológico mantienen una alta demanda y están cambiando constantemente. El reporte The Future of Jobs 2023 del Foro Económico Mundial consideró que las dos profesiones emergentes con mayor proyección de crecimiento son los especialistas en IA y los expertos en aprendizaje automático. Alejandro de la Cruz, socio fundador de la Universidad Internacional de Innovación, nos da detalles sobre nuevas carreras. > 7

Foto: Credito



EMPRESAS



## Fondo de Pensión, golpe en la confianza del trabajador

Hoy, la Comisión de Seguridad Social de la Cámara de Diputados podrá aprobar el Fondo de Pensiones para el Bienestar. Y con ello, de inmediato, se estará dando un golpe a la confianza a los trabajadores, que durante décadas han aportado a su cuenta de pensión para... ¿que el gobierno pueda hacer uso de ellas? Ahora los trabajadores sabrán que su cuenta en una aforesí se puede tocar. Es cierto que será sólo para las cuentas inactivas de quienes tienen más de 70 años, y que es para una buena causa: ofrecer una pensión de 100% del promedio de salario del Seguro Social, a quienes apenas se están pensionando. Pero, ¿por qué utilizar el dinero de los trabajadores?

Además, es utilizar dinero privado (de las cuentas inactivas de los trabajadores de más de 70 años) y pasar ese dinero privado a un fideicomiso público. Esto no es lo mejor.

### INICIATIVA DE MAYORÍA SIMPLE

De aprobarse hoy el dictamen en la Comisión de Seguridad Social, pasará al pleno de la Cámara de Diputados. Morena cuenta con mayoría en diputados, y como es una iniciativa de mayoría simple (50 más 1), se podría estar aprobando el Fondo de Pensiones para el Bienestar, que, como sabemos, se va a conformar con las pensiones inactivas de quienes tienen más de 70 años, que cotizaron en el IMSS, o de quienes tienen más de 75 años, que cotizaron en el ISSSTE.

### ALGUIEN CON 70 AÑOS RECURRIRÍA AL NUEVO FONDO POR SU DINERO

La Asociación de Afores, la Amafore, presidida por Guillermo Zamarripa, ha buscado ser diplomática en este tema. La Amafore menciona que no se trata de una expropiación del dinero del trabajador, ya que éste, supuestamente, lo podrá reclamar.

En la iniciativa viene que el trabajador pueda reclamar, ahora no al Seguro Social, sino al Fondo de Pensiones para el Bienestar. Que dicho Fondo tendrá una Reserva para pagarle al trabajador su reclamo, ¿y si la reserva no es suficiente?

### XÓCHITL: ES CONFISCATORIA; SHEINBAUM: DA REVERSA A LA DE ZEDILLO

La iniciativa fue presentada por Ignacio Mier, líder de Morena en la Cámara de Diputados, y por la diputada Angélica Cisneros, presidenta de la Comisión de Seguridad Social y también legisladora de Morena. Pero se sabe que es una iniciativa propuesta por el presidente López Obrador, quien en los últimos días la ha defendido, ha criticado a las afores, y dice que es para ofrecer 100% de pensión promedio a los trabajadores. Para la oposición se trata de una pensión electorera, que se da justo a mes y medio de las elecciones presidenciales.

Xóchitl Gálvez, la candidata de oposición, se ha referido a la iniciativa como un "saqueo" a los ahorradores mexicanos. Señala que el gobierno obradorista se quiere quedar con el dinero de las afores. Claudia Sheinbaum, la candidata de Morena, desde luego apoya la iniciativa del Presidente y recuerda que será para ayudar a quienes se pensionaron con la reforma de pensiones de 1977, la de Zedillo, "que fue regresiva", y con esta reforma se podrá dar una pensión al 100% del promedio de lo que ganan los trabajadores en el Seguro Social.

La pensión garantizada, entonces sería de 16 mil 777.78 pesos mensuales, por ser este el promedio salarial de quienes cotizaron en el Seguro Social el año pasado.

### OPOSICIÓN, POR INCONSTITUCIONALIDAD

La oposición en la Cámara de Diputados ya está alistando una acción de inconstitucionalidad, pues el dinero de los trabajadores, por derecho constitucional, no se puede tocar.

### COBRARÁN A ESTADOS Y MUNICIPIOS PARA EL NUEVO FONDO

Ahora, ni con el dinero de pensiones inactivas se podrá llenar el nuevo Fondo de Pensiones para el Bienestar. De las cuentas inactivas saldrán unos 40 mil millones de pesos. Faltan otros 20 mil mdp para llegar a los 60 mil mdp propuestos en la iniciativa original. ¿De dónde más se obtendrían recursos? Ya se sabe que del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (de donde ya no hay mucho), de la liquidación de Financiera Rural (tampoco hay tanto), y de... adeudos de cuotas de seguridad social de estados y municipios. Así que los gobernadores no han de estar nada contentos con esta iniciativa, que vaya polémica que ha armado a escaso mes y medio de las elecciones presidenciales.

### PRIMER BIMESTRE

## MÁS RECURSOS POR TURISMO

La Secretaría de Turismo informó que el ingreso de divisas por concepto de visitantes internacionales en enero-febrero fue de seis mil 320 millones de dólares, 8.8% más comparado con el mismo bimestre de 2023, superando también con 39.7% lo captado en enero-febrero de 2019. Con base en los resultados de la Encuesta de Viajeros Internacionales publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), entre enero y febrero de 2024, siete millones 92 mil turistas internacionales ingresaron al país.

—De la Redacción

## CRÉDITO A EMPRESAS

# REDUCIR TASAS DE INTERÉS, EL RETO DE LA BANCA



## EL PRESIDENTE DEL CCE, Francisco Cervantes, afirma que se necesita ser más competitivo en México

POR KARLA PONCE

karla.ponce@gimm.com.mx

El reto de la banca comercial es reducir las tasas de interés de los créditos empresariales para que más unidades económicas puedan acceder a ellos, consideró Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

"México tiene una banca muy fuerte, muy responsable y muy comprometida con el sector empresarial pero se necesitan tasas de interés más competitivas para que las pequeñas y medianas empresas puedan acceder a las líneas de financiamiento que ofrecen".

De acuerdo con la Asociación de Bancos de México (ABM), hasta el cierre de 2023 el crédito otorgado por la banca comercial alcanzó los seis billones 20 mil millones de pesos, 10.3% nominal más que en el mismo periodo de 2022.

La cartera de empresas, por su parte, reportó un crecimiento nominal anual de 7.6% con lo que llegó a tres billones 202 mil millones de pesos.

Sin embargo, de acuerdo con la más reciente encuesta sobre la Evolución del financiamiento a las empresas elaborada por el Banco de México (Banxico), 64.9% de las unidades económicas en el país se financia a través de proveedores mientras que



Ilustración: Erick Retana

Fuentes de financiamiento de las empresas:

**64.9**  
POR CIENTO  
proveedores

**32.3**  
POR CIENTO  
banca comercial

**14.8**  
POR CIENTO  
financiamiento de otras empresas del grupo corporativo y/o la oficina matriz

**1.6**  
POR CIENTO  
banca de desarrollo

**1.3**  
POR CIENTO  
banca domiciliada en el extranjero

**0.2**  
POR CIENTO  
emisión de deuda

Fuente: Evolución del Financiamiento a las Empresas. Octubre-Diciembre 2023

32.3% usa crédito de la banca comercial.

Entre las limitantes para usar créditos bancarios entre las empresas destacan las tasas de interés de acuerdo con 52.5% de las organizaciones encuestadas.

Al respecto, el dirigente consideró que el costo del financiamiento bancario en el país es alto.

"Empresas mexicanas con créditos cuyas tasas de interés rondan el 20% en promedio compiten con sus similares internacionales que poseen financiamientos con un costo hasta 50 por ciento inferior, lo que nos resta competitividad".

### CAPTAR MERCADO

El dirigente reconoció que aunque las tasas de interés están directamente relacionadas con la tasa de referencia del banco central, la cual se ubica en 11.00%, los bancos podrían hacer un esfuerzo por mejorarlas para captar mercado.

"En los últimos años ha

habido un esfuerzo importante por reducir el costo del financiamiento, pero aún hay mucho por hacer...El sector empresarial mexicano sigue en desventaja internacionalmente. Se requiere seguir disminuyendo las tasas de interés para que más empresas puedan acceder a ellos, sobre todo las de pequeño y mediano tamaño".

Consideró que si la banca acompañada del gobierno, a través de los bancos de desarrollo, asumen el riesgo de disminuir el costo del financiamiento bancario se detonaría el crecimiento de las unidades económicas, las inversiones así como de la creación de puestos de trabajo.

"El mejoramiento del costo del financiamiento nos conviene a todos. Las empresas generarían empleos, los bancos tendrían más cartera de clientes y el gobierno aumentaría la base de contribuyentes... Se trata de un círculo virtuoso que haría crecer la economía nacional".

### ANÁLISIS DEL CEESP

## Más inversión productiva para crecer sostenidamente

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Para que la economía crezca de manera sostenida por arriba del cuatro por ciento, se requiere un acervo de inversión equivalente al 25% del PIB, y que ésta sea productiva, aseguró el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEES), que dirige Carlos Hurtado López.

"La inversión productiva, independientemente de su origen, privada o pública, interna o externa, es fundamental para establecer un panorama de crecimiento sostenido de largo plazo", explicó.

El organismo detalló que sólo en dos ocasiones se ha observado un resultado de crecimiento de la inversión en ese porcentaje, en 1981 cuando representó el 26.1% y en 2012 cuando fue de 25.03 por ciento.

"El dato de 2023 ubica a la inversión en 24.9% del PIB, tras un sorpresivo repunte en la primera parte del año".

Sin embargo, señaló que la inversión extranjera directa, a



Foto: AdobeStock



Sin duda la coyuntura ha puesto a nuestro país en una situación invaluable, una en la que en pocas ocasiones se puede acceder sin mayores esfuerzos que estar ahí."

### CEESP

pesar de su histórico resultado en 2023 cuando sumó poco más de 36 mil millones de dólares, sólo representó el 2.1% del PIB, su menor porcentaje en los últimos once años.

Por ello, insiste en que se

requiere inversión productiva, que genere crecimiento sostenido de largo plazo.

### POSICIÓN PRIVILEGIADA

El CEESP recordó que los eventos tras la pandemia de covid, como reducir los costos de transporte, limitar los cortes de suministro de insumos, los menores costos de producción y la cercanía con el mercado más grande del mundo (Estados Unidos), pusieron a México en una situación privilegiada como uno de los países objetivo para dirigir la inversión.

"Sin duda la coyuntura ha puesto a nuestro país en una situación invaluable, una en

la que en pocas ocasiones se puede acceder sin mayores esfuerzos que estar ahí. Los beneficios que se aprecian del *nearshoring* por sí mismo han contribuido a compensar significativamente la percepción sobre efectos negativos como la inseguridad".

Para el CEESP este fenómeno es excepcional puesto que las empresas que intentan relocalizarse podrían estar considerando que tan sólo el hecho de instalarse en el país sería mucho más rentable que enfrentar los costos de la inseguridad o la violencia, que no son temas menores.

Por ello, mencionó que posiblemente la percepción generada tan sólo por los beneficios que ofrece el proceso de relocalización haya sido suficiente para que en 2023 México regresara al ranking de los 25 países más atractivos para invertir, de acuerdo con la consultoría Kearney.

"Si bien esto marca un entorno favorable para el país, al mismo tiempo podría ser contraproducente, toda vez que esta percepción podría relajar el actuar de las autoridades o retardar, en un contexto de contienda electoral y un próximo nuevo gobierno, el consolidar un entorno de negocios acorde con las necesidades de un sólido Estado de derecho y menor corrupción, inseguridad e impunidad", alertó.



## Tendencias financieras

**José Arnulfo Rodríguez San Martín**  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## ¿Qué son los ETF de bitcoin?

En el mundo de las finanzas, la innovación y la adaptabilidad son importantes para el acceso y la gestión eficaz de los activos de inversión. Entre estas innovaciones, los Fondos Negociados en Bolsa (ETF, por sus siglas en inglés) se han establecido como una herramienta esencial para inversionistas que buscan diversificación y facilidad de acceso. En este año destacó la aprobación de 11 ETF de bitcoin por parte de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de Estados Unidos (SEC, por sus siglas en inglés). Estos instrumentos financieros permiten a los inversionistas participar en el mercado de bitcoin sin los riesgos asociados con la tenencia directa de la criptomoneda, como, por ejemplo, el riesgo de contraparte que más adelante se explicará con detalle.

Un ETF es un tipo de fondo de inversión que se cotiza en las bolsas de valores, similar a como se negocian las acciones. Combina características tanto de los fondos mutuos, como de las acciones individuales. Un ETF posee un activo subyacente, como acciones, bonos o materias primas, y se divide en acciones que se negocian en el mercado. Algunos beneficios de los ETF son:

1. Diversificación: un ETF puede contener una amplia gama de activos, lo que ayuda a diversificar la cartera de un inversor. Esto reduce el riesgo de que el rendimiento de la inversión dependa de un solo activo o tipo de activo. No sería el caso del ETF de bitcoin, ya que éste es su único activo subyacente.
2. Flexibilidad de Negociación: a diferencia de los fondos mutuos, que sólo se negocian al final del día, los ETF se pueden comprar y vender a lo largo del día de negociación a precios de mercado en tiempo real.
3. Eficiencia en costos: los ETF suelen tener comisiones más bajas en comparación con los fondos mutuos tradicionales. Esto se debe a que muchos ETF son fondos indexados y, por tanto, requieren una gestión menos activa.



### ETF DE BITCOIN

El sector de las criptomonedas, marcado por su naturaleza dinámica y volátil, continúa evolucionando rápidamente, ofreciendo un panorama rico en oportunidades y desafíos. Las criptomonedas han experimentado un crecimiento exponencial desde la creación de bitcoin en 2009. Lo que comenzó como una revolución tecnológica ha dado paso a una nueva era de activos digitales con diversas aplicaciones y usos en el mundo financiero moderno. Actualmente existen más de 12,000 criptomonedas; sin embargo, este número es variable, ya que constantemente están emergiendo nuevos proyectos mientras que otros pueden desaparecer. Las más destacadas y con profundidad de operación son el bitcoin y Ethereum.



### ¿QUÉ VENTAJAS OFRECE UN ETF BITCOIN CON RESPECTO A LA INVERSIÓN TRADICIONAL EN BITCOIN?

A pesar de que ambos activos tienen en común la presencia del bitcoin, se trata de productos diferentes que están sujetos a distintas reglas operativas:



### “HALVING” DE BITCOIN

Es importante mencionar que hay una cantidad limitada de bitcoins que se pueden crear en total, la cual es una característica central del protocolo, similar a la cantidad finita de oro en el mundo. Así, para mantener el valor y la escasez de bitcoin, su creación está regulada por un proceso llamado “minería”. Los “mineros” son personas que utilizan potentes computadoras para resolver complejos problemas matemáticos y validar transacciones en la red de bitcoin. A cambio de este trabajo, son recompensados con bitcoins nuevos.

Puntualmente, el primer halving (reducción a la mitad) de bitcoin ocurrió el 28 de noviembre de 2012, cuando la recompensa a los mineros pasó de 50 bitcoins a 25, el segundo halving fue el 9 de julio de 2016 (12.5), el 11 de mayo ocurrió el tercer halving (6.25). Para este año se espera el cuarto halving a finales de este mes de abril, con lo que la recompensa bajaría a 3.125 bitcoin.

Es interesante analizar que ha ocurrido con el precio de bitcoin cada que hemos observado un halving. A un año del primer halving de bitcoin, el precio de bitcoin llegó a registrar un incremento de 8,447.2%, cuando pasó de 12.4 dólares a 1,055.60 dólares el 28 de noviembre de 2013. Comportamientos similares se observaron en el segundo y tercer halving, cuando registraron avances de 280.6% y 559%, respectivamente. Cabe destacar que esta información NO es una recomendación de compra, ni mucho menos los rendimientos pasados garantizan resultados futuros. Sin embargo, es información que podría indicarnos un futuro escenario (de muchos) en los próximos 12 meses.



Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales como Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)  
Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)

ANDRÉS MAZA, EN ENTREVISTA

## Dólar, nueva opción para inversionistas mexicanos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
[erendira.espinosa@gimm.com.mx](mailto:erendira.espinosa@gimm.com.mx)

Andrés Maza, chief investment officer de GBM, reconoció que el dólar es una moneda que los mexicanos consideran fuerte, por lo que puede ser una opción de inversión para ellos, la cual han decidido aprovechar a través del lanzamiento de Smart Cash Dólares.

“Lleva poquitos días de operación, pero hasta ahora hemos visto una buena aceptación por parte de los clientes”, dijo.

Señaló en entrevista con **Excelsior** que se trata de un instrumento que permite tener inversiones dolarizadas, adicionando a los rendimientos que se generen, la variable del tipo de cambio.

Destacó que, aunque tiene

poco tiempo de haberse lanzado, hay más de 100 millones de pesos invertidos en el instrumento y la expectativa es que la cifra siga aumentando, ya que en instrumentos como Smart Cash Pesos tienen más de 11 mil millones de pesos invertidos.

Por otro lado, ante la volatilidad que ha experimentado nuestra moneda, Maza señaló que predecir el comportamiento de cualquier activo, pero principalmente del tipo de cambio, es complicado.

“Es algo sumamente complicado, hay cantidad de variables que inciden en el nivel de tipo de cambio. Hemos visto y ha llamado la atención que ha tenido el peso a lo largo de los últimos meses, con niveles que no habíamos visto desde 2015, reconocemos que hay varios



factores que han ayudado a que el peso se fortalezca”.

Destacó que entre los factores que han favorecido al peso están las remesas en

niveles récord, crecimiento en exportaciones, crecimiento en inversión extranjera y las inversiones alrededor del *nearshoring*.

Asimismo, señaló que el diferencial de tasas entre México y Estados Unidos es atractivo, “todo esto son factores que apoyan o favorecen al peso, pero no descartamos que hacia adelante pueda haber incertidumbre y pudiéramos ver que el tipo de cambio pudiera regresar un poco”.

### OJO AL INVERTIR

El ejecutivo mencionó que antes de invertir en cualquier tipo de instrumento, los interesados deben pensar en opciones acordes a su perfil.

“Hay todo tipo de instrumentos, de alto riesgo, medio riesgo, corto plazo, largo plazo. No es que un instrumento vaya a ser mejor que otro. Más bien es ver cuál es el instrumento que no se opone a las necesidades que como inversionistas estamos buscando cubrir”.



## Es un agandalle

La intención del gobierno es que los diputados de Morena y sus satélites aprueben las reformas para poder disponer de 44 mil millones de pesos que tienen dueños particulares, para crear el Fondo de Bienestar que, de acuerdo con la instrucción presidencial, deberá estar operando el mes próximo.

La presión es verdaderamente alta para lograrlo. La participación del IMSS e ISSSTE dentro de la Amafore logró que esta agrupación se doblara y revirtiera sus opiniones iniciales, hasta el grado de parecer que está a favor de lo presentado.

El IMSS ha utilizado como vocero a su director de Prestaciones Económicas, **Iván Pérez Negrón**, quien parece ignorar que es representante de un organismo tripartita (trabajadores, patrones y gobierno) y actúa como legislador de Morena.

Abiertamente, dice que es parte de un proyecto gubernamental para reformar el sistema de pensiones, que requiere cambios constitucionales. No actúa como funcionario del IMSS, sino como un político al servicio del partido en el poder.

Estas acciones tienen como foco que el gobierno pueda disponer de recursos a días de las elecciones para que parezca que están aumentando las pensiones de un grupo que serán pagados por dinero de trabajadores y/o sus beneficiarios que no los han reclamado.

### REMATE MVP

A unos días de que inicie la convención de la ABM, el *Padre del Análisis Superior* decidió entregar el premio MVP de la banca a **Jorge Arce** y su equipo de HSBC puesto que es la institución que ha tenido los mejores resultados durante este año.

Han sabido aprovechar la oportunidad de hacer crecer el tamaño y la rentabilidad del banco. Desde el punto de vista global, una de las maneras de verlo es que, mientras HSBC decidió cerrar su operación en Argentina, ha ampliado su trabajo en México, puesto que han tenido muy buenos resultados.

El banco, que tiene como CEO mundial a **Noel Quinn** y director para EU y América a **Michael Roberts**, está verdaderamente comprometido con México puesto que, por mucho, tiene los mejores resultados de la región.

Otra manera de valorar el exponencial crecimiento que han tenido son sus tarjetas de crédito, que tienen ya 2.17 millones, superando ligeramente a Banorte, encabezado por **Marcos Ramírez**, que cuenta con 2.11 millones de plásticos.

Para dar una idea de proporción: Scotiabank, que, bajo la dirección de **Adrián Otero**, ha tenido resultados mediocres, tiene 455 mil tarjetas de crédito.

### REMATE SOTANERO

En la otra cara de la moneda está **Manuel Romo** y su equipo de Citibanamex, que han tenido cualquier cantidad de problemas en este año. El complicado proceso de separación en dos bancos es quizá el inicio de sus problemas operativos, que se han ido complicando por malas decisiones en el orden corporativo. De acuerdo con los más recientes dichos de **Jane Fraser**, directora global del grupo, siguen adelante con su proceso de separación en dos bancos y siguen evaluando la manera en la que lo realizarán a partir de 2025, ya sea por una OPI o si consiguen a un cliente directo que compre el paquete.

Eso ha generado pérdida de dinamismo en el mercado y retraso en las decisiones de inversión en temas torales como equipos e innovación, que se han visto complicados por malas decisiones de índole político. En Citibanamex parecería que el principal problema es que no han comprendido que ya no son el banco más grande del país y que sus formas de relacionarse con la sociedad no corresponden al México actual.

A esta situación complicada debe considerarse que la promoción de **Ernesto Torres Cantú** a nivel global dentro de Citi, ha dejado un tanto huérfana su operación en México, lo que no se resuelve con comidas al estilo de los años 80.

### REMATE INEXISTENTE

En un sótano de este recuento está Nu, que está dirigido por **Iván Canales**, que sigue sin cumplir con los requisitos para que la CNBV, presidida por **Jesús de la Fuente**, los considere para darles una licencia de operación bancaria. Lo que no ocurrirá durante esta administración y, al paso que van, ni en la que sigue.

En Un, en lugar de ocuparse en lo toral, creen que con campañas de relaciones públicas, con las que buscan presumir el éxito que tienen en Brasil, donde sí son un banco, la gente olvidará que aquí están haciendo operaciones que sólo están permitidas para las instituciones de crédito.

### REMATE CONFUNDIDO

En una entrevista, **Claudia Sheinbaum** dijo que le gustaría que **Rogelio Ramírez de la O** siguiera como secretario de Hacienda y muchos interpretaron que le había dado un espaldarazo. Parece que no leyeron completa la declaración de la candidata de Morena. Dijo que no ha hablado con él, es decir, a estas alturas de la campaña no ha tenido ningún contacto con él. Es poco probable que recurra a un hombre con el que no ha tenido contacto para incluirlo en su equipo.

123#

## EL CONTADOR

**1.** El próximo 30 de abril será clave para Walmart de México, ya que su Consejo de Administración se reunirá para aprobar el nombramiento de **Ignacio Caride** como presidente ejecutivo y director general, mientras que **Guilherme Loureiro** pasará a ser vicepresidente ejecutivo y director general regional para Canadá, Chile y Walmart en Walmart Internacional. El hecho de que **Caride** tome el timón del negocio tiene que ver con el desarrollo omnicanal que ha implementado la empresa y que el ejecutivo ha impulsado. Además, creó la estrategia para la vertical de servicios financieros, con lanzamientos como Cashi y su participación fue básica para el avance del comercio electrónico de la cadena durante la pandemia.

**2.** Cheaf, que tiene como CEO y cofundador a **Kim Durand**, dará a conocer hoy los resultados de su encuesta sobre la percepción ante el desperdicio de alimentos, siendo el objetivo llamar la atención, de los candidatos presidenciales para que tomen en cuenta este tema. Uno de los principales hallazgos es que 97% de los encuestados exhorta a la próxima administración a incluir el tema en su planeación regulatoria, mientras que 92% cree importante aplicar sanciones a negocios que tiran comida en buen estado. Cheaf es una startup mexicana que tiene una aplicación móvil en la cual los negocios de alimentos, supermercados y restaurantes ofrecen sus excedentes de alimentos a bajo costo.

**3.** La petrolera que tuvo que pedir una prórroga de 30 meses para terminar los trabajos de evaluación en el bloque que le fue otorgado es Newpek Exploración y Extracción, filial de Grupo Alfa, que dirige **Álvaro Fernández Garza**, pues se enfrenta a una serie de problemas en la zona. El proyecto es un campo en tierra, en Tamulipas, donde cuenta con dos pozos, Treviño-1001EXP y Treviño-2001EXP, los cuales no ha podido evaluar debido a diferencias con los dueños de los predios donde se realizan estos trabajos. Además, la empresa ha informado a la CNH, presidida por **Agustín Díaz**, que su operación se está viendo afectada por la creciente inseguridad de la zona, que la obliga a restringir horarios de trabajo.

**4.** En el Tianguis Turístico de México, que se realizó la semana pasada en Acapulco, Guerrero, estado que gobierna **Evelyn Salgado**, sorprendió la poca afluencia de empresarios del sector al evento. Atrás quedaron esos tiempos donde el Consejo Nacional Empresarial Turístico, a cargo de **Braulio Arsuaga**, o los grandes hoteleros, representados por **Luis Barrios**, destacaban en el escenario y daban un mensaje. Ahora, fue complicado ver a directores generales de aerolíneas, hoteles o empresas turísticas dando conferencias o caminando por los pasillos. **Miguel Torruco**, titular de la Secretaría de Turismo, estuvo prácticamente solo en lo que fue su último Tianguis Turístico.



**↓ Desde el piso de remates**  
Maricarmen Cortés  
milcarmenm@gmail.com

## Crece expectativa por pasarela en la Bancaria

• Sería la primera y la única a la que asistirá Claudia Sheinbaum convocada por un organismo privado.

Los banqueros llegarán bien y de buenas a su 87 Convención que inicia este jueves en Acapulco, con una gran solidez financiera, utilidades récord por las elevadas tasas de interés, excelente relación con las autoridades financieras y con una gran liquidez, porque el reto que les falta por cumplir y que reiteran cada año es el compromiso de otorgar más créditos para el desarrollo del país, especialmente a las empresas de menor tamaño.

La convención de la ABM, que tiene como tema central el Progreso de México y la responsabilidad compartida, será suigéneris por varios motivos: se realiza en Acapulco, lejos aún de recuperarse al 100% de los efectos del huracán *Otís* que devastó el puerto hace sólo seis meses.

Es la primera vez que la convención no será inaugurada ni por el Presidente de la República —porque **Andrés Manuel López Obrador** cambió a última hora la agenda— ni por las autoridades financieras porque la convención coincide con la reunión de primavera del Banco Mundial y del FMI.

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez**, tuvieron que hacer malabarismos para volar de Washington a México y poder participar en la ceremonia de clausura en la que ambos serán oradores.

La gran expectativa de la convención será, desde luego, la pasarela de presidenciales porque sería la primera y la única a la que asistirá **Claudia Sheinbaum**, la candidata de Morena y partidos aliados, quien se ha negado en forma tajante a participar en otras pasarelas convocadas por organismos del sector privado, por lo que la agenda política terminará prevaleciendo sobre los temas bancarios y financieros, lo que no hubiera ocurrido si **López Obrador** hubiera inaugurado la Convención el jueves en la tarde, como estaba originalmente programado.



### RAMÍREZ DE LA O, DESHOJANDO LA MARGARITA

La duda es si **Sheinbaum** enviará otro mensaje a **Ramírez de la O** para que, si resulta ganadora, permanezca en Hacienda. Se afirma que **Ramírez de la O** no quiere continuar, aunque deberá en el arranque por el entuerto que dejará en finanzas públicas y que se agravará si se aprueba la reforma en pensiones, lo que presionará a la próxima administración por el costo de financiar pensiones al 100% de los trabajadores con ingresos menores a los 18,000 pesos mensuales.



### TIANGUIS TURÍSTICO, UN GRAN ESFUERZO

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, y para los hoteleros de Acapulco que hicieron en verdad una gran labor para la realización del Tianguis Turístico a sólo seis meses del huracán *Otís*. Fue, desde luego, un Tianguis desangelado en cuanto a sus resultados, pero se debe reconocer el esfuerzo para promover Acapulco. El tache es para **López Obrador**, quien no asistió a la inauguración del Tianguis a pesar de su importancia.



### MARTÍ BATRES, PÉSIMA REACCIÓN

El Premio Limón Agrío es para **Martí Batres**, jefe de Gobierno, por el pésimo manejo del problema del agua contaminada en la alcaldía Benito Juárez. Primero dijo que no había problema, pero, ante el plantón de los enojados vecinos, reconoció a regañadientes que sí hay contaminación, sin embargo, aún no se ha confirmado el origen. El colmo fue que Sacmex reconoció apenas el sábado que efectivamente el agua no se debe utilizar ni para beber ni para lavarse los dientes.



### El largo plazo

Edgar Amador  
dinero@gimm.com.mx

## No es sequía, pero sí menor liquidez

• Si hay fricciones para que Estados Unidos emita bonos para financiar su deuda, entonces las empresas y los países, desarrollados o emergentes, tendrán problemas para cubrir sus obligaciones.

El miércoles pasado hubo dos eventos independientes que acabaron conectados y que se conjugaron para producir el peor día para las bolsas en Wall Street en lo que va de este 2024. Por un lado, los datos de inflación de marzo fueron superiores a lo que se esperaba y, por el otro, la subasta de bonos de 10 años del Tesoro de Estados Unidos no recibió la demanda que se proyectaba y el gobierno tuvo que ofrecer una tasa mayor. Detrás de esos eventos, quizá un poco misteriosos para el lector no especializado, se encuentra un factor de riesgo muy importante: la liquidez de los mercados, que hasta ahora no ha fallado, pero que no hay que darla por descontada.

Los economistas y los ingenieros hidráulicos comparten muchos conceptos. El agua y el dinero en la economía se comportan de manera similar en ocasiones. La liquidez es un concepto común en ambas profesiones, por ejemplo. En economía, un activo líquido es aquel que se convierte en dinero en efectivo con rapidez. La liquidez es la abundancia de efectivo en el sistema. Liquidar es pagar en efectivo a cambio del activo. La sequía es un concepto común.

Pues bien, lo que ocurrió la semana pasada es que los bonos del Tesoro mostraron algunos problemas de liquidez. Lo anterior, dicho así, no debería de llamarnos la atención. Pero si consideramos que el activo más líquido del universo conocido son los bonos del Tesoro, es importante preguntarse qué está pasando. ¿Lo que está ocurriendo en las subastas de bonos podría ser un síntoma de algo más profundo?

Como el precio de todo activo, el de los bonos del Tesoro resulta de la interacción de la oferta y la demanda. En este caso en particular, la oferta está determinada por el déficit fiscal estadounidense y la demanda la componen millones de inversionistas, entre los que destacan dos por el volumen de sus compras: el mismísimo banco central de Estados Unidos, conocido como la Fed, y China.

Por el lado de la oferta, el monto de bonos en el mercado está creciendo, pues el déficit fiscal estadounidense permanece en niveles históricamente elevados. Por el lado de la demanda ésta ha disminuido, pues el mayor comprador, la Fed, se encuentra en un proceso de reducción

de su balance, disminuyendo el monto de bonos que compra para reducir la liquidez en la economía y enfriarla, con el objetivo de disminuir la inflación. Y luego está China, el mayor comprador extranjero de bonos estadounidenses, precisamente debido a su liquidez y aceptación. Pero desde el 2016, cuando sus tenencias alcanzaron un máximo, sus inventarios de bonos han decrecido, especialmente después de la pandemia, cuando los dos países elevaron la acrimonia de sus desavenencias mutuas. Hoy, el banco central de China detenta poco más de la mitad de los bonos que tenía en 2016.

Si la oferta está creciendo debido al mayor déficit público y la política contra la inflación de la Fed, y el balance geopolítico está reduciendo la demanda, el resultado es inevitable: a los precios actuales será cada vez más difícil vender los bonos de EU o éstos deberán subir sus tasas para hacerlos más atractivos. En cualquiera de los escenarios el resultado es el mismo, una reducción en la liquidez en el mercado de bonos, lo cual es justamente lo que hemos presenciado en las últimas semanas, si bien de manera moderada.

¿Por qué debería de importarnos la liquidez de los bonos del Tesoro? Porque si ésta se reduce, así sea tenuemente, hacia abajo en la escalera los problemas de liquidez se potencian. Si hay fricciones para que Estados Unidos emita bonos para financiar su deuda, entonces todos tendrán problemas para cubrir sus obligaciones: las grandes compañías estadounidenses, las grandes compañías europeas, las medianas y pequeñas, y los países europeos. También ellos batallarán para vender sus bonos.

Y hacia abajo: los gobiernos de países latinoamericanos, los asiáticos y africanos, las empresas medianas en Centroamérica, los pequeños talleres en el norte de México que quieren aprovechar el *nearshoring*. Para todos ellos y más, será más difícil conseguir financiamiento.

Se ha vuelto muy popular la imagen de que el aleteo de una mariposa en la India puede acabar produciendo ciclones en Brasil. Si hay problemas de liquidez en el mercado de bonos del Tesoro, la imagen adecuada no es el leve aleteo de una ligera mariposa. Piensen en tsunamis o terremotos. Aunque sean moderados.

# INGLÉS

## A DISTANCIA

- ▶ Con los mejores maestros en vivo

**QUICK LEARNING**  
Virtual



55 6111 1490

quicklearning.com



↓ **Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Semar asegura muelles turísticos en Los Cabos

Guardadas las diferencias, la semana pasada el almirante **Andrés Navarro**, jefe de la Administración del Sistema Portuario Nacional (Asipona) en Cabo San Lucas, le aplicó la "táctica ecuatoriana" y sin decir "agua va" llegó con cadenas y candados y cerró el acceso a los principales muelles de la marina de ese importante destino.

Además de los dueños de los yates, el principal afectado por esa acción fue IGY Marina, que durante muchos años fue el "rey de la pradera" en la marina turística más importante de México.

La decisión de asegurar los muelles operados por esa compañía estadounidense se gestó hace dos años, cuando se venció su concesión.

Como en ese periodo se estaba dando el cambio de la Administración Portuaria Integral (API), que llevaba el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) al modelo de las Asiponas, la Secretaría de Marina (Semar) amplió dos años la concesión.

No sólo IGY, sino a otras seis empresas y organizaciones que tienen concesiones, como los pescadores, las cooperativas de las pangas, la Marina del Rey, Fundadores y otras de menor tamaño.

Por mucho, IGY es la más importante y recientemente fue vendida a Marine Max.

La intervención contra IGY fue producto de que el 8 de abril se venció la ampliación del contrato por dos años y la empresa estadounidense trató de seguir operando mediante una estrategia legal agresiva.

Pero al gobierno de la 4T no le importan las "sutilezas", como el respeto a los procesos legales, así es que les pusieron unas cadenas a los muelles y le quitaron a IGY la posibilidad de seguir operando.

Ya hubo llamadas de la embajada de Estados Unidos en México, que lleva **Ken Salazar**, preguntándole a Semar por este hecho que afecta a una empresa de ese país.



Más allá de las consecuencias, el resto de los concesionarios ya "echaron sus barbas a remojar", así es que ahora se habla de tres escenarios.

Primero, que la Semar abra una licitación pública para ofrecer ésta y otras concesiones al mejor postor, por lo que se ven en el horizonte varios tiradores, dado que es un negocio importante y muy rentable.

La principal queja de Fonatur y Semar en los últimos años había sido en el sentido de que IGY pagaba cacahuates por un negocio que le dejaba muchos millones de dólares.

Así es que una subasta por la concesión en condiciones diferentes no parece tan descabellada; pero también puede ser que la Asipona opere directamente la marina (segundo escenario), lo que sería retador si es que pretende dar un servicio de clase mundial, pues allí llegan algunos de los yates más grandes y costosos del mundo.

El tercer escenario es que IGY negocie con todas las de perder y se mantenga, pero ganando mucho menos.

**Las relaciones no podrían estar más tensas entre IGY y Semar, incluso corre la historia de que la empresa estadounidense le quiso vender sus muelles a precio de oro a Semar, que le habría dicho: "levanten su infraestructura y llévensela".**

Esto ocurre en un momento en que está aumentando la competencia para Los Cabos y cuando se están frenado las ventas inmobiliarias a extranjeros.

El desenlace será interesante y ocurre, además, la misma semana en que el gobierno de Baja California Sur ha endurecido sus tareas de supervisión a las transportadoras privadas, lo que también está generando molestias a los turistas por el tema de movilidad.



↓ **Cuenta corriente**  
Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

## Banorte: hacer de lo ordinario lo extraordinario

El entorno en el que opera el sistema bancario ha sido impactado por tres grandes desarrollos: la tecnología disruptiva, mayor regulación de prevención de riesgos y el incremento de la competencia de nuevos y digitales jugadores no bancarios.

Banorte es el banco y grupo financiero que preside **Carlos Hank González** y dirige **Marcos Ramírez**, que adquirió cinco bancos, nunca estuvo en el Fobaproa y, de ocupar la posición 19, hoy está en lugar 2 del sistema.

El primer ejecutivo de Banorte subraya el esfuerzo para fortalecer la respuesta del equipo, que trabaja con un solo objetivo de arriba hacia abajo, basado en la meritocracia. "Si los colaboradores saben hacia dónde vamos, todos jalan parejo. Aquí el bono personal no es lo que importa, el cliente y su satisfacción al centro", destaca **Ramírez**, quien explica que el enfoque al cliente les permite orientar los recursos de forma eficiente para seguir atrayendo nuevos clientes (sobre todo digitales y jóvenes) y satisfacerlos mejor.

"Mientras haya gente por bancarizar, habrá clientes en México. Por eso podemos crecer a dos veces el PIB, porque estamos cerrando el gap de penetración financiera en la banca. El chiste es incorporar a los clientes desde jóvenes para servirlos financieramente".

El plan 2020 que se definió a finales del 2012, con objetivos y métricas claras para conseguirlo, alineó los incentivos del equipo directivo. A partir de entonces destina 13% de los ingresos del grupo en tecnología, eficiencia del back y front office, o 13 mil millones de pesos. Eso permitió construir con IBM, un repositorio o plataforma central (al que ahora incorporan IA) que les permite escalar, interconectar sistemas, desarrollar aplicaciones y productos con agilidad y administrar mejor el capital. Su capacidad es tal, que **Marcos** comenta: "Hoy podrían subir otro banco en un fin de semana". Del 2020 pasaron al 1-2-3, que concluyó en diciembre del 2023 con el compromiso de convertir a Banorte en un banco digital, con la mejor app móvil para servir a sus clientes, pero también con una filial nativa digital: Bineo. ¡Lo lograron!

Cuentan con 12 millones de clientes activos (únicos) que transaccionan 2.2 veces por mes

en promedio. Sus activos superan los 2.2 billones de pesos, la mitad es cartera de crédito neta (descontando reservada), y superan el billón 45 mil millones de pesos en depósitos. Su CCL (liquidez) supera el 160 por ciento.

De los 12 millones de clientes, 8.9 millones son digitales y 6.8 millones son altamente transaccionales usando la aplicación. Se registran 1,025 millones de transacciones con un incremento del 37% vs. 2023 (746 millones), el promedio es de 2.2 productos y la intención con el Plan 4-5-6 es aumentar la adquisición de nuevos clientes con Bineo (el costo es de seis pesos), y subir a cinco el número de transacciones mensuales por cliente.

"Eso es un gran desafío y lo tenemos que hacer con mayor eficiencia (índice de 36.5% en 2023). Por ello ahora nos enfocamos en la hiperpersonalización 'para hacer de lo ordinario lo extraordinario', que el cliente use la app y todo el multicanal físico para lo que necesita hacer, ahorrar, crecer, formar su patrimonio y ser feliz", sonríe decidido el banquero.

**Marcos Ramírez concluye: las fintech son una gran competencia, siempre y cuando tengamos piso parejo, hay mucho mercado y cada uno haremos lo necesario. La banca no está cruzada de manos. Es importante que mantengamos un supervisor fuerte, que le entienda y que sea rápido y eficaz para resolver y acotar riesgos a tiempo".**



### DE FONDOS A FONDO

**#ConvenciónBancaria.** Interesante respuesta de **Claudia Sheinbaum**, la candidata de Morena y la coalición Juntos Haremos Historia, sobre si le gustaría que el titular de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, continuara en la dependencia si gana la elección. "Me gustaría, no se lo he pedido, pero sí". Lo importante es que la pregunta se hace previa a la Convención Bancaria y es un mensaje que dará certeza en que, de ganar la elección, será una Presidenta económica, fiscal y financieramente responsable. Poner fin a elaborados escenarios de fantaseada crisis transexual es clave, no sólo para ella, también para **Xóchitl Gálvez**.

# ED

## ECONOMÍA A DETALLE

# 1.7

POR CIENTO  
fue la apreciación del índice dólar (estadunidense) frente a una cesta de seis divisas fuertes.

### MERCADO CAMBIARIO

# EL DÓLAR PROSIGUE TENDENCIA AL ALZA

La fortaleza de la moneda estadounidense se debe al dato de inflación, superior a la tasa esperada

POR ISMAEL VALVERDE-AMBRIZ\*

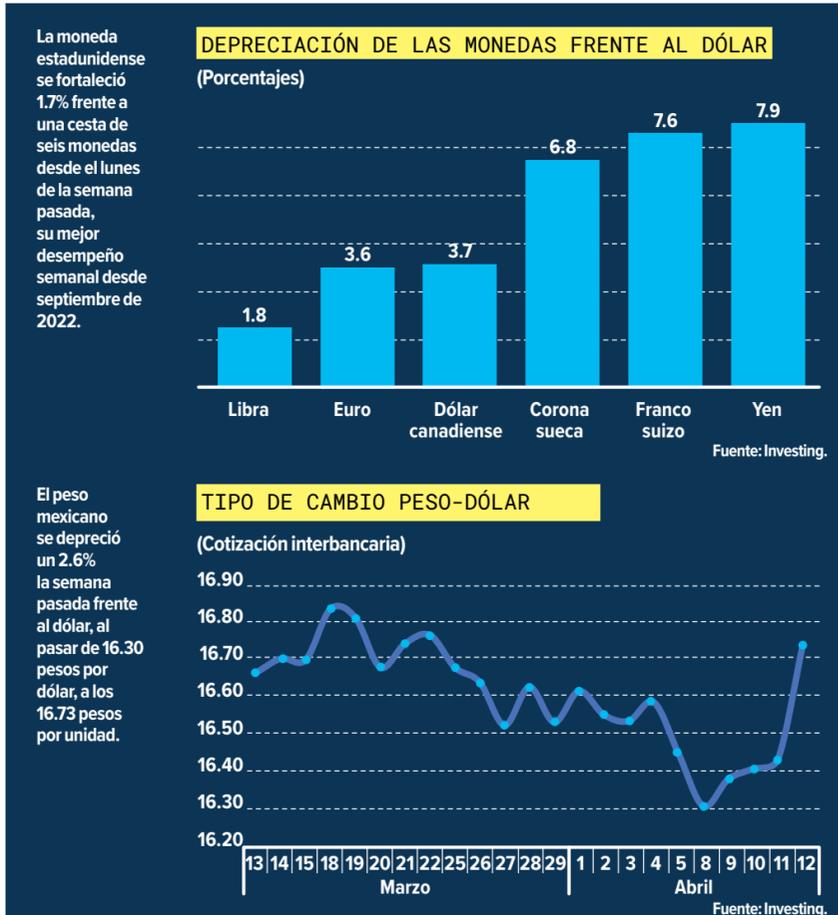
Y es que el dólar se ha fortalecido en todo lo que va del año, impulsado por sólidos datos económicos, incluidas cifras de empleo. Los fondos de cobertura han roto sus apuestas contra el dólar después de que la inesperada resiliencia de la economía estadounidense provocara un repunte del dólar a lo largo de todo el año.

En un análisis más cerrado, el dólar se fortaleció 1.7% frente a una cesta de seis monedas desde el lunes de la semana pasada, su mejor desempeño semanal desde septiembre de 2022, ya que los operadores revirtieron sus apuestas sobre recortes anticipados de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal. El euro y la libra esterlina cayeron el viernes a

sus niveles más débiles frente al dólar desde noviembre: 1.0642 dólares y 1.245 dólares, respectivamente, mientras que el yen se hundió a un mínimo de 34 años, antes de recuperarse a 153.28 yenes. El peso mexicano, por su parte, se depreció 2.6% la semana pasada frente al dólar, al pasar de 16.30 pesos por dólar, a 16.73 pesos por dólar.

Y es que los Estados Unidos es su caso especial, con una política fiscal muy laxa y ahora una política monetaria estricta, que es una receta para un dólar más fuerte. El aumento de esta semana en la inflación de los precios al consumidor en Estados Unidos —que alcanzó 3.5% más de lo esperado en marzo— ha llevado a los operadores a aumentar las apuestas de que la Reserva Federal podría implementar tan sólo un recorte de tasas este año. Esto se compara con las expectativas de hasta seis recortes de un cuarto de punto a principios de enero.

El jueves, el Banco Central Europeo señaló que todavía estaba en camino de aplicar recortes en las tasas de interés en junio. La presión sobre



el euro aumentó debido a las crecientes expectativas de que las tasas de interés de la Eurozona caerán antes que las de Estados Unidos. Hasta el viernes por la tarde, la moneda única bajó 1.8% en la semana, la mayor caída semanal desde septiembre de 2022.

El cambio de sentimiento ayudó a impulsar el diferencial (o brecha) entre los costos de endeudamiento de los gobiernos estadounidense y alemán a 10 años de referencia

a 2.17 puntos porcentuales, su nivel más alto desde 2019. También aumentó la especulación de que el Riksbank de Suecia podría recortar las tasas de interés tan pronto como en mayo después de que el país informara el viernes una inflación más baja de lo esperado.

Según los analistas, visto a la distancia, los temores del inminente ataque de Irán a Israel, en respuesta a un ataque aéreo contra el consulado de

la República Islámica en Siria, también pueden haber contribuido a la fuerte subida reciente del dólar durante la semana pasada. Las crecientes tensiones entre Irán e Israel pueden derivar en precios del petróleo aún más altos, todo en beneficio del dólar en el corto plazo. La razón es que el dólar se considera un activo refugio para los inversionistas en tiempos de mayor incertidumbre geopolítica.

La posibilidad de una vic-

toria de Donald Trump en las elecciones presidenciales de este año —en particular la promesa del presidente de imponer aranceles a las importaciones a Estados Unidos— también podría convertirse en un potenciador para el dólar. La razón es que los aranceles probablemente perjudicarían el crecimiento económico de los socios comerciales de Estados Unidos, debilitando sus monedas frente al dólar. La fortaleza sostenida del dólar podría causar problemas a los países que buscan recortar las tasas sin socavar sus monedas y acelerar los aumentos de precios.

El panorama se ha visto complicado por un aumento en los precios del petróleo, con el crudo Brent superando los 92 dólares el barril por primera vez desde octubre el viernes en medio de crecientes temores de un conflicto cada vez mayor en el Oriente Medio. Por ahora, es claro que otros bancos centrales no quieren que sus monedas se debiliten, lo que significa es que muchos terminan importando más inflación.

Los mercados apuestan a que el BCE aplicará al menos tres recortes de un cuarto de punto para finales de año, en comparación con dos reducciones del Banco de Inglaterra y sólo uno o dos de la Reserva Federal. La moneda japonesa ha sido la que más ha sufrido por el aumento de las expectativas de tasas de interés de Estados Unidos, que ha llevado al yen a su nivel más débil desde 1990, poniendo al Ministerio de Finanzas en alerta roja por una posible intervención.

\*Analista de llamadineromex.com

PARA ESTE 2024

# Sener estima 511 mbd de crudo para exportación

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gmm.com.mx

La Secretaría de Energía (Sener) estima que para este año se estarán destinando un promedio de un millón 247 mil barriles de petróleo al día para su proceso en las refinerías del país, por lo que los hidrocarburos disponibles para la exportación serán de apenas 511 mil barriles por día.

Esto va en línea con la política que está implementando el gobierno federal, pues ya ordenó la cancelación de la exportación de 436 mil barriles por día durante abril, y de 330

mil barriles diarios durante mayo, sin embargo, no se descarta que esto se mantenga en los siguientes meses, y sobre todo por el arranque de la operación comercial de la refinería de Dos bocas.

De acuerdo con actualización de la Prospectiva de Petróleo Crudo y Petrolíferos recién publicada por la Sener, se busca hacer uso de mezclas de crudo pesado y ligero, los cuales se ajustarán a la configuración de cada refinería.

Según el documento, a partir de este año el volumen de crudo destinado a las refinerías aumentará de manera

significativa, mientras que la disponibilidad del recurso para la exportación, también disminuirá.

Sin embargo, la Sener considera un aumento en la producción nacional, tanto por parte de Pemex como de las petroleras privadas, lo que podría permitir un aumento gradual del volumen disponible para exportación, sin dejar de lado a las

refinerías.

Es así que, para el siguiente año, el primero de la nueva administración se estarán enviando a los complejos, para su procesamiento, un promedio de un millón 395 mil barriles por día, mientras que las para el mercado de exportación se consideran 454 mil barriles diarios.

La Prospectiva de la Sener, contempla un periodo de

análisis hacia 2037, donde espera destinar un millón 507 mil barriles para ser procesados, y 531 barriles diarios a la exportación.

Detalló que el también llamado complejo Olmeca, estaría recibiendo un promedio de 204 mil barriles por día durante este 2024, pues de acuerdo con información de presidencia, se espera que está arranque su operación comercial a partir de mayo o junio.

Es así que para el periodo de 2025 hacia 2037 el volumen será de 320 mil barriles por día, pues el objetivo es que el complejo opere al

mayor porcentaje posible de su capacidad.

“A partir de 2025 se llegará a niveles óptimos en el Sistema Nacional de Refinación, lo anterior se atribuiría a la operación de la planta de coque de la Refinería de Tula a partir de 2024 y a la operación de la configuración de coque del complejo de Salina Cruz, así como otros ajustes a la dieta de petróleo (del sistema)”.

El documento insiste en que estas acciones van en línea con la visión del gobierno, plasmada en el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan de Negocios de Pemex, a fin de fortalecer la capacidad productiva de la empresa del Estado en materia de producción de los principales petrolíferos que demanda el mercado.

**454 MIL**  
barriles diarios de petróleo serán exportados durante 2025, ante el mayor volumen que será procesado en el país

## ASOCIACIÓN MEXICANA DE FRANQUICIATARIOS DE AUTOMOTORES RENAULT, A.C. PRIMERA CONVOCATORIA

### ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS

De conformidad con los Artículos Décimo Segundo, Décimo Tercero, y Décimo Sexto del Contrato Social en vigor, se convoca a los Asociados de la Asociación Mexicana de Franquiarios de Automotores Renault, A.C. ("AMEFAR"), a la **Asamblea General Ordinaria de Asociados** que tendrá verificativo el día **9 de mayo de 2024**, a las **11:00 horas**, en el Live Aqua Bosque de las Lomas ubicado en Paseo de los Tamarindos 98 Col. Bosques de las Lomas, Cuajimalpa de Morelos, 05120 Ciudad de México, CDMX; para desahogar los siguientes puntos del:

#### ORDEN DEL DÍA

- Revisión, discusión y, en su caso, aprobación de los Estados Financieros Auditados de AMEFAR correspondientes al ejercicio social comprendido entre el día 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023, previo Informe del Comisario de AMEFAR.
- En su caso, resoluciones sobre la admisión y exclusión de Asociados de AMEFAR y ratificación de la calidad de Asociados de aquéllos que hayan sido admitidos por el Consejo Directivo durante el periodo comprendido entre el 23 de mayo de 2023 y a la fecha de la presente Asamblea.
- Determinación del número de Consejeros que formarán el Consejo Directivo y de la política general a la que deberán sujetarse.
- Revocación, nombramiento o ratificación, en su caso, de los miembros del Comité Ejecutivo, del Comisario y de los funcionarios de AMEFAR.
- Revocación, otorgamiento o ratificación, en su caso, de poderes generales y especiales.
- Ratificación de las aportaciones al fondo para convención.
- Revisión del Fondo de Contingencia y resoluciones al respecto.
- Revisión, discusión y resolución de las Cuotas pagaderas a la AMEFAR.
- Revisión de la siniestralidad del seguro de plan piso correspondiente al año 2023 y resoluciones al respecto.
- Revisión, discusión y ratificación del Proveedor de Plan Piso para el año 2024.
- Discusión y en su caso, aprobación de las iniciativas y proyectos que hayan sido presentados por los Asociados, el Consejo Directivo o el Comité Ejecutivo a la consideración de esta Asamblea.
- Designación de Delegados.

De conformidad a lo establecido en el Artículo Décimo Noveno del Contrato Social de AMEFAR, los Asociados podrán comparecer personalmente o por medio de apoderado constituido mediante simple carta poder, firmada ante dos testigos, gozando de un voto por cada contrato de franquicia firmado con Renault México, S.A. de C.V.

Ciudad de México, Estados Unidos Mexicanos, a 15 de abril de 2024.

**Rodrigo Bichara**  
quién antes solía llamarse legalmente Rodrigo Bichara Assad  
Presidente del Consejo Directivo



## FORTALEZA MATERIALES, S.A.P.I. DE C.V.

### CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Con fundamento en los Estatutos Sociales de Fortaleza Materiales, S.A.P.I. de C.V. (la "Sociedad"), en los Artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y de acuerdo con las resoluciones del Consejo de Administración de la Sociedad adoptadas el 15 de febrero de 2024, se convoca a los accionistas de la Sociedad a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas que se celebrará a las 12:00 horas del próximo día 30 de abril de 2024, en el inmueble ubicado en Avenida Paseo de las Palmas número 781, piso 7, Col. Lomas de Chapultepec III Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P.11000 en la Ciudad de México, para tratar los asuntos contenidos en el siguiente:

#### ORDEN DEL DÍA

- Informe del cumplimiento de la obligación contenida en el artículo 76, fracción XIX de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Resoluciones al respecto.
- Informe del Director General y con base en éste el del Consejo de Administración, para los efectos del Artículo 28 fracción IV de la Ley del Mercado de Valores y del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, respecto de las operaciones y resultados del ejercicio social que terminó el 31 de diciembre de 2023, los Estados Financieros dictaminados de la Sociedad y el informe del Auditor Externo de la Sociedad Resoluciones al respecto.
- Presentación del reporte anual del Comité de Auditoría de la Sociedad. Resoluciones al respecto.
- Presentación, discusión y, en su caso, aprobación de la propuesta de aplicación de resultados. Resoluciones al respecto.
- Discusión y, en su caso, aprobación del nombramiento y/o ratificación de los miembros del Consejo de Administración, y su Secretario. Resoluciones al respecto.
- Discusión y, en su caso, aprobación del nombramiento y/o ratificación de los miembros del Comité de Auditoría y su Secretario. Resoluciones al respecto.
- Determinación de los emolumentos para los miembros del Consejo de Administración, así como para las personas que integren el Comité de Auditoría. Resoluciones al respecto.
- Designación de delegados que den cumplimiento y formalicen las resoluciones tomadas por la Asamblea. Resoluciones al respecto.

Para tener derecho de asistir a la asamblea los accionistas deberán cumplir con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la Sociedad y en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Cualquier accionista podrá hacerse representar en la Asamblea por apoderado nombrado en carta poder simple otorgada ante dos testigos.

Ciudad de México, a 12 de abril de 2024.

[RÚBRICA]  
Lic. Luis Fernando Meillon del Pando  
Secretario no miembro del Consejo de Administración



## ELEMENTIA MATERIALES, S.A.P.I. DE C.V.

### CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Con fundamento en los Estatutos Sociales de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (la "Sociedad"), en los Artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y de acuerdo con las resoluciones del Consejo de Administración de la Sociedad adoptadas el 15 de febrero de 2024, se convoca a los accionistas de la Sociedad a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas que se celebrará a las 11:00 horas del próximo día 30 de abril de 2024, en el inmueble ubicado en Avenida Paseo de las Palmas número 781, piso 7, Col. Lomas de Chapultepec III Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P.11000 en la Ciudad de México, para tratar los asuntos contenidos en el siguiente:

#### ORDEN DEL DÍA

- Informe del cumplimiento de la obligación contenida en el artículo 76, fracción XIX de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Resoluciones al respecto.
- Informe del Director General y con base en éste el del Consejo de Administración, para los efectos del Artículo 28 fracción IV de la Ley del Mercado de Valores y del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, respecto de las operaciones y resultados del ejercicio social que terminó el 31 de diciembre de 2023, los Estados Financieros dictaminados de la Sociedad y el informe del Auditor Externo de la Sociedad Resoluciones al respecto.
- Presentación del reporte anual del Comité de Auditoría de la Sociedad. Resoluciones al respecto.
- Presentación, discusión y, en su caso, aprobación de la propuesta de aplicación de resultados. Resoluciones al respecto.
- Discusión y, en su caso, aprobación del nombramiento y/o ratificación de los miembros del Consejo de Administración, su Secretario y Prosecretario. Resoluciones al respecto.
- Discusión y, en su caso, aprobación del nombramiento y/o ratificación de los miembros del Comité de Auditoría y su Secretario. Resoluciones al respecto.
- Determinación de los emolumentos para los miembros del Consejo de Administración, así como para las personas que integren el Comité de Auditoría. Resoluciones al respecto.
- Designación de delegados que den cumplimiento y formalicen las resoluciones tomadas por la Asamblea. Resoluciones al respecto.

Para tener derecho de asistir a la asamblea los accionistas deberán cumplir con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la Sociedad y en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Cualquier accionista podrá hacerse representar en la Asamblea por apoderado nombrado en carta poder simple otorgada ante dos testigos.

Ciudad de México, a 12 de abril de 2024.

[RÚBRICA]  
Lic. Juan Pablo del Río Benítez  
Secretario no miembro del Consejo de Administración

TODO DEPENDE DEL CRISTAL  
CON QUE SE MIRE  
#YoTeVeó



SOY CRYSTAL MENDIVIL @MENDIVILCRYSTAL @CRYSTALMENDIVIL6

IMAGEN NOTICIAS  
**CRYSTAL**

Lunes a viernes

**2 pm**



CANAL  
**3.1**

RELACIONADAS CON LA IA

# EMPRESAS DEMANDAN NUEVAS HABILIDADES DIGITALES

Las firmas que ya usan inteligencia artificial tienen un aumento en productividad de 40 por ciento

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La masificación de la inteligencia artificial está provocando que las empresas en México requieran personal con nuevas habilidades digitales, lo que representa un reto para la población y para el sector educativo.

“La inteligencia artificial nos vino a cambiar muchísimo y es una tecnología que nos ha ayudado bastante, pero se necesita que la gente se esté preparando para no quedarse atrás”, advirtió el presidente del Consejo y Socio Fundador de la Universidad Internacional de Innovación, Alejandro de la Cruz.

En entrevista con **Excelsior**, detalló que las empresas en México que ya están usando la inteligencia artificial pueden tener un aumento en la productividad cercana a 40%, mientras que en Estados Unidos dicho crecimiento se ubica en cerca de 60 por ciento.

Lo anterior también significa un impacto en la economía, muestra de ello es que la consultora PwC prevé que la inteligencia artificial genere cerca de 15 billones de dólares a la economía global para 2030.

De la Cruz consideró que, para aprovechar esa oportunidad, se necesitan hacer cambios en el sistema educativo e impulsar culturalmente el aprendizaje continuo.

Lo anterior porque, en su opinión, actualmente las universidades tradicionales no están graduando a los jóvenes con las habilidades que requieren para el mundo real debido a que los planes de estudio no pueden adaptarse al rápido cambio tecnológico.

## URGE TALENTO

Muestra de ello es que, actualmente, la Universidad Internacional de Innovación es de las primeras instituciones en contar con la carrera de ingeniería de datos e inteligencia artificial.

A lo que se añaden otras carreras que pueden impulsar al país como ingeniería



La IA está transformando que las compañías cambien su manera de operar.

Foto: AdobeStock



Estamos viendo la necesidad del mercado mexicano de combinar la parte empresarial con la parte académica.”

“La gran mayoría de nuestras universidades se están quedando atrasadas.”



**ALEJANDRO DE LA CRUZ**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO Y SOCIO FUNDADOR DE LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN



aeroespacial y exploración del espacio, la cual se enfoca en desarrollar, diseñar y certificar todos los productos y sistemas que requiere dicha industria que está creciendo en la zona del Bajío.

Sin olvidar otras carreras que tienen potencial como ingeniería financiera, mercadotecnia estratégica, creación y dirección de negocios, derecho en inteligencia artificial.

Para De la Cruz, este tipo de carreras puede ofrecer a los jóvenes las herramientas correctas para competir en el mercado laboral y ayudar al país en un futuro.

“Creemos que la educación, como tal, es el parteaguas que va a ayudar a los jóvenes a que, por un lado, no sean parte de las filas del crimen organizado y, por el otro, que el conocimiento que generen con la mente-factura puedan exportarlo a otros

países rápidamente”, confió.

A esto se añade la necesidad de que los empleados actuales comiencen a tomar cursos que les permitan aprovechar las nuevas herramientas de inteligencia artificial, como los copilotos de Microsoft o ChatGPT de OpenAI.

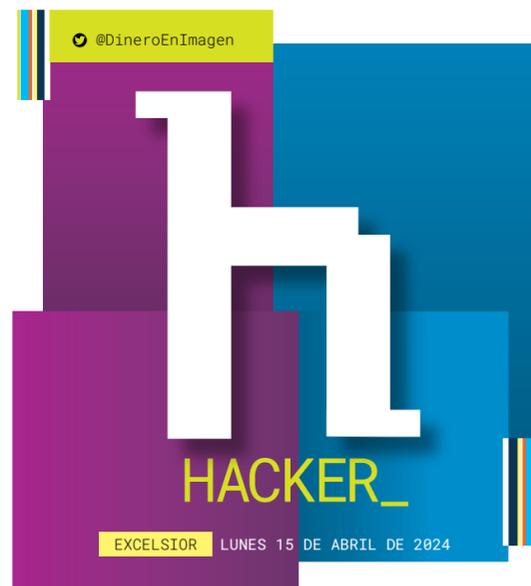
Algunos estudios también han arrojado luz sobre otras necesidades del mercado laboral como expertos en ciberseguridad; especialistas en Ciencia de Datos y Business Intelligence; expertos en experiencia e interfaz de usuario (UX/UI); marketing digital, entre otros.

Sin olvidar, las habilidades blandas como saber trabajar en equipo, pensamiento crítico, resiliencia, liderazgo, creatividad, entre otras.

## LOS DATOS

La consultora RH Randstad elaboró un informe con las posiciones laborales que tuvieron una alta demanda al cierre de 2023:

- Expertos en ciberseguridad
- Especialistas en Data Science
- Especialistas en Business Intelligence
- Expertos en Experiencia/Interface de usuario (UX/UI)
- Marketing digital
- De acuerdo con el Reporte Global de Contratación de Talento Internacional, elaborado por Deel, al cierre de 2023, Latinoamérica ocupó el tercer lugar como la región que más contrató talento internacional y remoto



## IA generativa y guerra; Microsoft y el dinero

Las políticas de Open AI, según se expone en su sitio web, “prohíben el uso de nuestras herramientas para desarrollar o utilizar armas, herir a otros o destruir propiedad”. Sin embargo, Microsoft parece que se saltó esta parte el año pasado cuando, según un reporte de *The Intercept*, hizo una presentación sobre cómo el Pentágono y el Departamento de Defensa de Estados Unidos podría usar los desarrollos de la compañía que encabeza **Sam Altman**, como DALL-E y Chat GPT, para mejorar sus estrategias de ataque y defensa.

La presentación titulada: *IA generativa con datos del Departamento de Defensa*, muestra cómo automatizar tareas que van desde documentos y análisis hasta el mantenimiento y ejecución remota de máquinas, entre otros. Microsoft invirtió diez mil millones de dólares en Open AI en 2023, y las dos empresas se han entrelazado estrechamente.

El documento de Microsoft se extrae de una gran cantidad de materiales presentados en un seminario de capacitación sobre “alfabetización en IA” del Departamento de Defensa en octubre de 2023, organizado por la Fuerza Espacial de EU en Los Ángeles. El evento incluyó una variedad de presentaciones de empresas de aprendizaje automático, incluidas Microsoft y Open AI, sobre lo que tienen para ofrecer al Pentágono y al Ejército de Estados Unidos.

Los documentos, que están abiertos al público en el sitio web de Alethia Labs, destacan una variedad de usos federales “comunes” de Open AI, incluido el de defensa. Un punto que llama la atención es el denominado Entrenamiento avanzado en visión por computadora, el cual señala que los sistemas de gestión de batalla pueden mejorar con el uso de los modelos DALL-E para crear imágenes y entrenar esta plataforma.

Tal como suena, un sistema de gestión de batalla es un paquete de software de comando y control que proporciona a los líderes militares una descripción general de la situación de un escenario de combate, permitiéndoles coordinar cosas como el fuego de artillería, la identificación de objetivos de ataques aéreos y los movimientos de tropas. La referencia al entrenamiento de visión por computadora sugiere que las imágenes artificiales generadas por DALL-E podrían ayudar a las computadoras del Pentágono a “ver” y mejorar las condiciones en el campo de batalla, una ayuda particular para encontrar (y aniquilar) objetivos.

En el momento de la presentación, las políticas de Open AI aparentemente habrían prohibido el uso militar de DALL-E. Microsoft dijo a *The Intercept* que si el Pentágono utilizara DALL-E o cualquier otra herramienta de Open AI a través de un contrato con Microsoft, estaría sujeto a las políticas de uso de esta última empresa. Aun así, cualquier uso de la tecnología Open AI para ayudar al Pentágono a matar y destruir de manera más efectiva sería un cambio dramático para la compañía, que describe su misión como desarrollar inteligencia artificial centrada en la seguridad que pueda beneficiar a la humanidad.

**Liz Bourgeois**, portavoz de Open AI, dijo que la compañía de inteligencia artificial no participó en la presentación de Microsoft y que no había vendido ninguna herramienta al Departamento de Defensa. “No participamos en esta presentación y no hemos tenido conversaciones con las agencias de defensa estadounidenses sobre los casos de uso hipotéticos que se describen con nuestras herramientas”.

Aunque no hay duda que muchas naciones y sus ejércitos usan la IA para tomar ventajas en campos de batalla, análisis de amenazas, uso de armamento (como drones y misiles) y defensa, el uso de esta herramienta es una cuestión ética compleja, que se complica aún más por lo poco que entendemos en última instancia en qué se convertirá la IA.

Recién ahora estamos comenzando a comprender las implicaciones de amplio alcance de la IA en nuestras vidas civiles, y mucho menos en el campo de batalla. A menudo, el impacto que tendrán las armas de guerra nunca podrá entenderse plenamente hasta que se empleen las mismas. Estoy seguro de que los participantes del Proyecto Manhattan en ese momento sintieron que su trabajo era ético, pero uno se pregunta cuáles fueron sus opiniones al presenciar la devastación de Hiroshima y Nagasaki, o durante la crisis de los misiles cubanos.

En última instancia, si uno considera que el uso de la IA en la guerra es ético, y si las nuevas directrices del Departamento de Defensa ayudan a que así sea, dependerá del optimismo inherente hacia el campo de la IA. Puedes adoptar un enfoque utilitario y considerar todas las vidas salvadas por ataques de robots precisos y calculados, sin la pérdida de soldados humanos, o adoptar un enfoque de ética de la virtud y lamentar que los robots asesinos eliminen a los humanos basándose en cómo se organiza una secuencia de números dentro de sus sistemas internos: algoritmos programados sin ética.

—De la Redacción

## GRUPO FINANCIERO MULTIVA, S.A.B. DE C.V.

### CONVOCATORIA

Por acuerdo del Consejo de Administración del 25 de enero de 2024 y con fundamento en lo dispuesto por los artículos 178, 179, 180, 181, 183, 186, 187 y demás aplicables de la Ley General de Sociedades Mercantiles y Capítulo Tercero de los Estatutos de la Sociedad, se convoca a los señores accionistas de **Grupo Financiero Multiva, S.A.B. de C.V.**, a la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que se llevará a cabo a partir de las 12:00 horas del día **30 de abril de 2024**, en primera convocatoria, en el quinto piso de Cerrada Tecamachalco 45, Colonia Reforma Social de la Ciudad de México, conforme al siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

- I. Informe que presenta el Consejo de Administración sobre las actividades correspondientes al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2023, en términos y para los efectos del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y 28 fracción IV de la Ley del Mercado de Valores;
- II. Informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales a cargo de la sociedad;
- III. Presentación y, en su caso, aprobación de los estados financieros de la sociedad con números al 31 de diciembre de 2023 y aplicación de resultados. Resoluciones al respecto;
- IV. Designación o ratificación de los miembros del Consejo de Administración, del presidente, secretario y prosecretario del mismo, así como del presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias;
- V. Determinación de los emolumentos a los miembros del Consejo de Administración; y
- VI. Designación de las personas que deberán ocurrir ante Notario Público a la protocolización del acta de esta Asamblea, en su caso, así como a cumplimentar los acuerdos en ella tomados.

Para tener derecho a asistir a la Asamblea, los accionistas deberán obtener, a más tardar a las 18:00 horas del día 26 de abril de 2024, su Tarjeta de Admisión en las oficinas antes señaladas, la cual será expedida a la persona a cuyo nombre estén inscritos los títulos de acciones representativas del capital social o en base a las constancias expedidas por la S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. y los listados complementarios a que se refiere la Ley del Mercado de Valores.

Los accionistas podrán hacerse representar en la Asamblea por apoderado constituido mediante poder otorgado en formularios elaborados por esta sociedad, en los términos y con los requisitos establecidos en el artículo 49, fracción III de la Ley del Mercado de Valores y 31 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

La sociedad tendrá a su disposición, en la Secretaría del Consejo en el domicilio antes señalado, los formularios de los poderes, con quince días de anticipación a la fecha de celebración de la Asamblea.

Ciudad de México, a quince de abril de dos mil veinticuatro.

Lic. Mauricio Federico Rueda Chapital de la Garza  
Secretario del Consejo de Administración

## BREVE

### Chat GPT: Chile, el mejor de AL

Según Chat GPT, Chile destaca como el país latinoamericano donde se puede vivir con mayor comodidad. ¿Por qué? Algunos de los factores clave que lo convierten en una opción destacada tienen que ver con su índice de desarrollo humano, el más alto del América Latina, según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en 2022.

Además, el país cuenta con una economía estable con bajos niveles de desempleo, lo que garantiza mayor seguridad y bienestar para sus habitantes.

No sólo eso: Comparativamente hablando, Chile presenta niveles de seguridad más altos que otros países de la región, lo que contribuye a un entorno tranquilo y seguro para vivir.

—De la Redacción

¿Por qué vivo  
en Bosque Real?

Porque se  
vive diferente

**Bosque Real**  
*Vive diferente.*

[bosquereal.com](http://bosquereal.com)