

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	56,565.92	55,984.00	-1.03%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$16.6545	\$16.7246	+\$0.0701
DOW JONES	37,983.24	37,735.11	-0.65%	TIE A 28 DÍAS	11.2488%	11.2407%	-0.0081 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.0700	\$17.1100	+\$0.0400
S&P 500	5,123.41	5,061.82	-1.20%	TIE A 91 DÍAS	11.4235%	11.4029%	-0.0206 pp.	EURO	\$17.7152	\$17.7638	+\$0.0486
NASDAQ	16,175.09	15,885.02	-1.79%	CETES A 28 DÍAS	10.8800%	10.9200%	+0.0400 pp.	LIBRA	\$20.7364	\$20.8108	+\$0.0744

# 1.4

**POR CIENTO** ha sido la apreciación acumulada del peso frente al dólar en lo que va del año

## PESIMISMO

### El peso y bolsa, con pérdidas

El peso cerró la sesión con una depreciación de 0.51% u 8.4 centavos, cotizando alrededor de 16.73 pesos por dólar.

De acuerdo con Banco Base, el tipo de cambio tocó un mínimo de 16.5418 y un máximo de 16.7432 pesos por dólar.

La institución bancaria afirmó que la depreciación del peso se debe al fortalecimiento del dólar frente a la mayoría de sus principales cruces, avanzando 0.18% de acuerdo con el índice ponderado.

El dólar ha ganado terreno durante cuatro sesiones consecutivas, acumulando un avance de 1.68% en ese periodo.

# 2.4

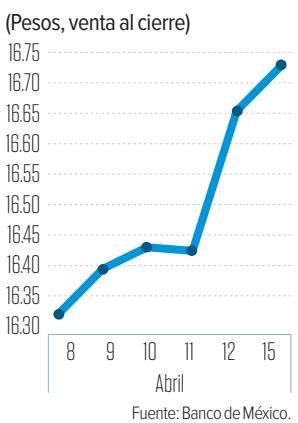
**POR CIENTO** ha sido la pérdida acumulada del principal índice de la BMV en lo que va del año

En el mercado bursátil, Banco Base destacó que en EU Unidos se observaron pérdidas generalizadas, ante la expectativa de una política monetaria restrictiva por más tiempo. El Dow Jones registró una caída de 0.65%, ligando 6 sesiones consecutivas de pérdidas. El Nasdaq Composite cerró con una caída de 1.20%, ligando 2 sesiones consecutivas de caídas, y el S&P 500 mostró una pérdida de 1.20% en la sesión, cayendo en 3 de las últimas 4 sesiones.

En México, el IPC de la BMV cerró con una pérdida de 0.91%, cayendo en 5 de las últimas 6 sesiones y cerrando en su menor nivel desde el 19 de marzo.

— De la Redacción

## DÓLAR INTERBANCARIO



### Georgieva fue reelegida

Por consenso, el Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) anunció que eligió a Kristalina Georgieva para un segundo mandato de cinco años como directora gerente de la institución a partir del 1 de octubre de 2024.

— De la Redacción

**Sheinbaum, con IP; Ramírez, a bajar...**  
Activo empresarial, José Yuste > 2

La candidata tuvo en la CDMX un fuerte acercamiento con los empresarios, al presentar la "Prosperidad Compartida".

**A marchas forzadas**  
Análisis superior, David Páramo > 3

**Avanza en Diputados...**  
Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

**El Contador**  
Alicia Salgado 3

## 87 CONVENCION FINANCIERA

### AFECTACIÓN A LAS INSTITUCIONES

# SERVICIOS FINANCIEROS ATRAEN AL CIBERCRIMEN

**LOS ATAQUES CIBERNÉTICOS** se han expandido hacia las instituciones financieras, con los troyanos creciendo a doble dígito. Esta situación ha llevado a la población a tener mayor precaución para cuidar sus datos > 6-7

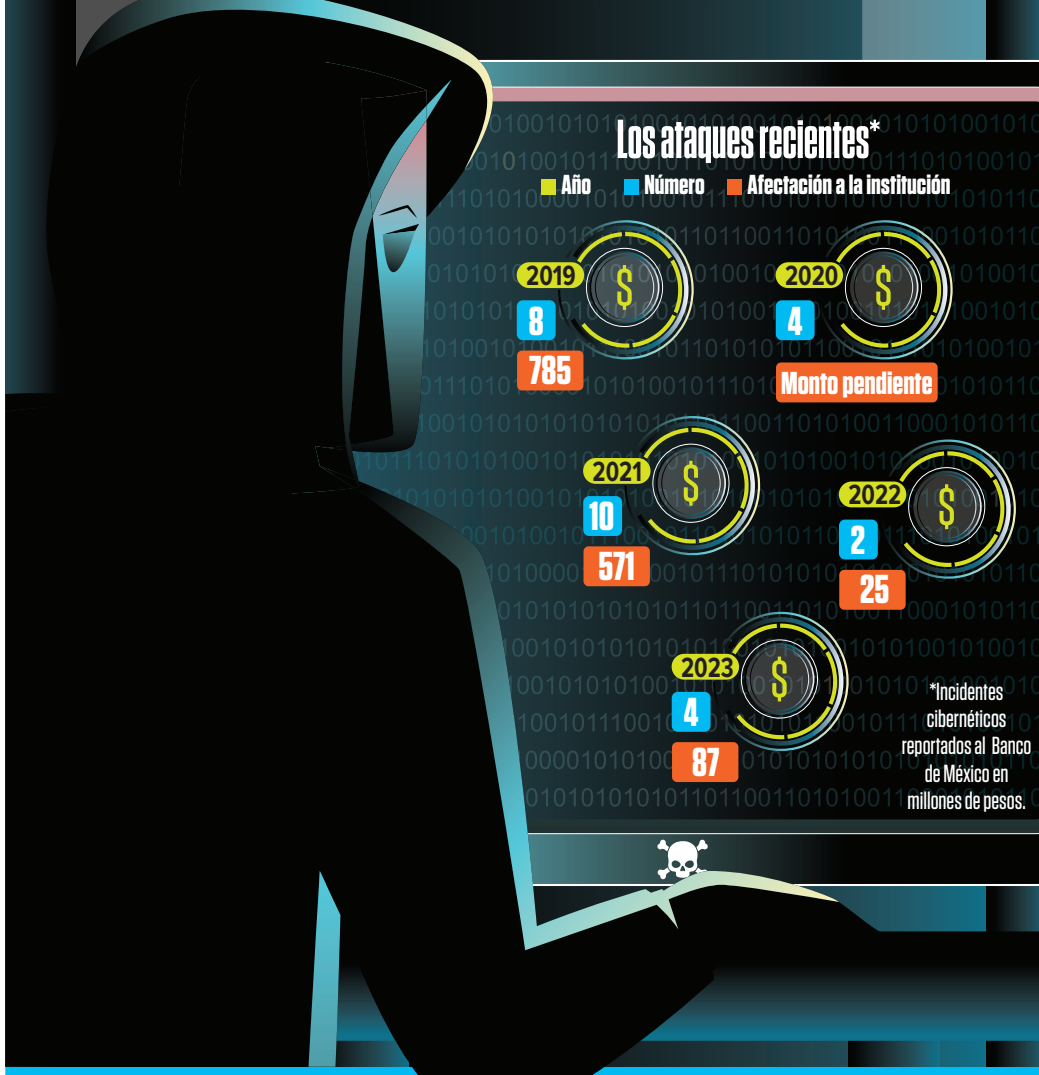


Ilustración: Érick Retana

### ROGELIO RAMÍREZ DE LA O

#### El país, expuesto a los conflictos geopolíticos

El titular de la Secretaría de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, aseguró que los conflictos en Oriente Medio afectan a la economía mexicana, debido a la apertura comercial con la que se cuenta. Al participar en el Atlantic Council de Washington, con motivo de las reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional, dijo que el déficit que se planteó este año busca terminar los grandes proyectos de infraestructura. > 4



Foto: Crédito

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR | MARTES 16 DE ABRIL DE 2024



### EDUARDO GARCÍA LECUONA

#### Intercam, aliado del nearshoring

El presidente Ejecutivo de Intercam Grupo Financiero, Eduardo García Lecuona, dijo que México se ha posicionado como un jugador clave en la relocalización de las cadenas productivas, tendencia conocida como *nearshoring*, y la institución financiera está preparada para convertirse en un aliado para estas empresas que buscan crecer en el país. Dijo que Intercam creció en clientes, volumen operado y depósitos en 2023. > 5



### JUAN CARLOS ZUAZUA

#### Viva Aerobus tendrá un 2024 positivo

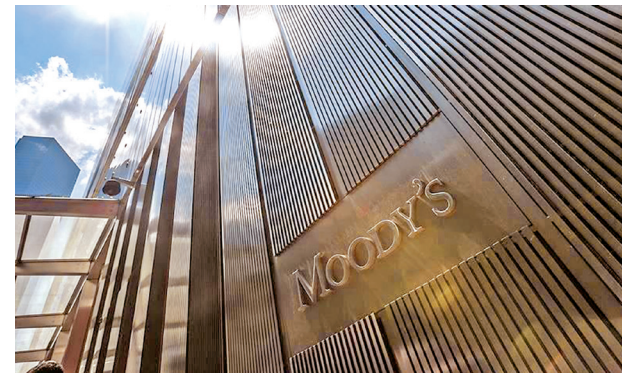
Este año será de resultados positivos para Viva Aerobus, pese a los problemas que la empresa enfrenta por el llamado a revisión de los motores Pratt & Whitney, que provocan que no pueda utilizar el 100% de su flota, dijo su director general, Juan Carlos Zuazua. > 3



### ALIANZA CON MERCADO PAGO

#### Hot Sale 2024 tendrá sorpresas

Pierre-Claude Blaise, director general de la Asociación Mexicana de Ventas Online (AMVO), afirmó que para la edición 2024 del Hot Sale habrá sorpresas, como alianza con Mercado Pago para que sea patrocinador oficial. Afirmó que se prevé que siete de cada 10 internautas adquieran productos y servicios este año, que se llevará a cabo del próximo 15 al 23 de mayo. Expresó que el Hot Sale ha tenido un crecimiento de 75 veces luego de diez años. > 5



### POR APOYO A PEMEX

#### Se afectan recursos a estados

De acuerdo Moody's Analytics México, los estímulos fiscales otorgados a Pemex durante 2023 y hasta inicios de abril han tenido un impacto de aproximadamente 50 mil millones en las participaciones a los estados y municipios. "Se ha observado una reducción en los ingresos petroleros que comparte el gobierno federal tanto con las entidades federativas como con los municipios a través de las participaciones", expresó. > 4

Foto: AdobeStock



## Sheinbaum con IP; Ramírez, a bajar déficit

Claudia Sheinbaum tuvo, en la Ciudad de México, un fuerte acercamiento con los empresarios al presentar su visión de "Prosperidad Compartida". Ahí estuvieron desde los líderes del Consejo Coordinador Empresarial, encabezados por Francisco Cervantes, hasta la American Chamber, con Carlos García y que representa a las grandes empresas estadounidenses. Y ni se diga el presidente de la Asociación Mexicana de Cámaras de Comercio de Países Europeos (Eurocamp), Antonio Basagoiti.

Sheinbaum fue clara en la promesa al empresariado: crear 100 polos industriales de desarrollo y, con ello, aprovechar el *nearshoring*.

Y puso sobre la mesa un tema de debate: tener o no una reforma fiscal. Para la candidata de Morena no es necesaria una reforma fiscal, siguiendo el mismo trazo heredado por López Obrador, que tampoco realizó una reforma fiscal. Se entiende que seguirán cobrando a grandes contribuyentes, pero con dos temas clave que hoy comentó: digitalizar. El nombre del juego para Sheinbaum es digitalizar los trámites, como lo hizo en la capital. Pero también mejorar las aduanas, que son un verdadero queso gruyere por los impuestos que se escapan por ahí.

Claro que habló de energías renovables. Hoy, sin energías renovables, no hay *nearshoring* ni desarrollo. Aquí estimularía la energía eólica y solar, para crear hasta más de 13 mil megavatios. Aunque Sheinbaum también fue clara en lo que mantendría del sexenio de López Obrador. La Comisión Federal de Electricidad mantendría el 54% de generación eléctrica, lo cual sabemos que es muy complicado por la falta de inversiones y eficiencia de la CFE.

Frente a 500 representantes de organismos y cámaras empresariales, Sheinbaum sí alentó al empresariado a trabajar en conjunto para hacer realidad la combinación tan olvidada de este sexenio: inversión privada-pública. Habló de un potencial de 100 nuevos parques industriales, donde actualmente tenemos 450.

Y expuso el sello de la casa: trenes de pasajeros, Infonavit constructor (con nueva ley).

Sin embargo, Sheinbaum dejó un buen sabor de boca. Con limitaciones conocidas por los empresarios, pero habló de mantener la autonomía del Banxico, tener austeridad para la estabilidad y llegar bien a la renegociación del T-MEC en el 2026.

### RAMÍREZ DE LA O, EL TEMA DEL DÉFICIT

El secretario de Hacienda está en Washington para la reunión de primavera del FMI-Banco Mundial. Ahí, Rogelio Ramírez de la O, al presentarse en el Consejo del Atlántico y la Cámara de Comercio, tocó el tema que a todos preocupa: el alto déficit fiscal de 2024, que, en su medida más amplia, va a llegar hasta el 5.9% del PIB. Para el secretario de Hacienda ese nivel sólo se debe a que terminarán las obras insignia y después se reducirá a la mitad. Bueno, el problema es para Sheinbaum o para Xóchitl, que al llegar tendrán un ajuste en puerta.

Ramírez de la O ya recibió la invitación de Claudia Sheinbaum que, de ser ganadora, él podría repetir como secretario de Hacienda (lo confirmó la candidata en entrevista con Salvador Camarena, en *El Financiero*). Y es que a nadie se le escapa que Ramírez de la O sí genera confianza en los mercados, pero ahora debe enderezar el barco del enorme déficit público con que terminará el 2024.

### TELEVISIÓN CON REFINANCIAMIENTO Y AMÉRICA MÓVIL, DEUDA BURSÁTIL

Todo indica que Televisa y América Móvil, en el sector de telecomunicaciones, son los que logran financiamiento para los pasos siguientes. Televisa acaba de lograr un refinanciamiento de crédito estructurado por 10 mil millones de pesos más línea de crédito por otros 500 millones de dólares. América Móvil ha estado muy activo en el mercado de deuda. Ambos, Televisa y América Móvil, se han refinanciado con montos similares.

Sin embargo, el que no pudo contratar a esos niveles fue Megacable, la cadena de televisión por cable que colocó la mitad de deuda que había anunciado.

Como vemos, la competencia en telecomunicaciones salta también al financiamiento. Y, al momento, Televisa y América Móvil van con liquidez.

### AVISO IMPORTANTE

Se comunica a los Asociados del Consejo Mexicano de Certificación, A.C., que la **XXI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA** prevista para el día 22 de abril de 2024, por causa de fuerza mayor, se pospone hasta nuevo aviso.

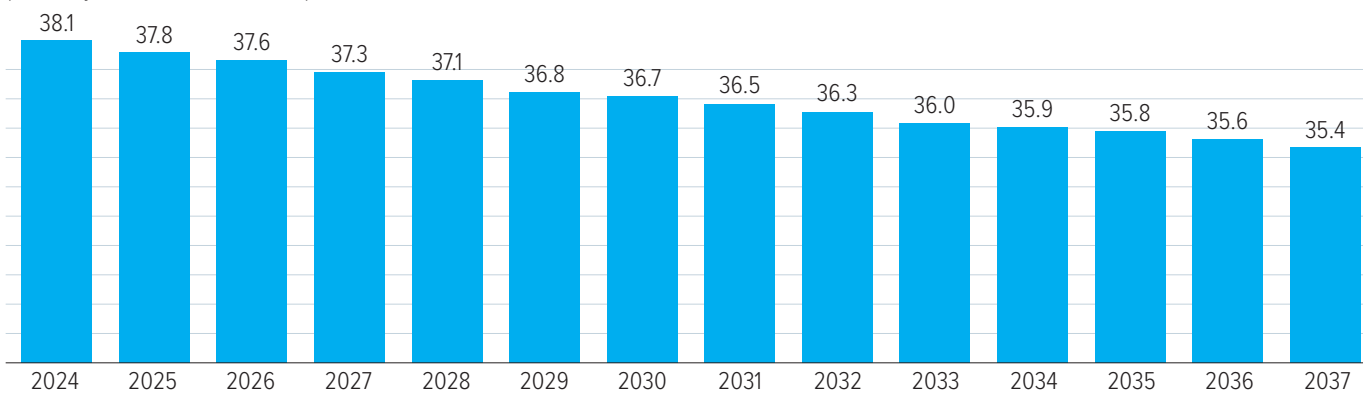
Atentamente.

**Rosendo Islas y Aguilar**  
Director General.  
Consejo Mexicano de Certificación, A.C.

Favor de acusar recibo.

### DEMANDA NACIONAL DE COMBUSTIBLES EN EL SECTOR RESIDENCIAL

(Porcentaje del consumo residencial)



Fuente: Elaborada con datos de la Sener.

### HOGARES MEXICANOS

# Leña, segundo insumo energético en México

**SU CONSUMO no tendrá una baja significativa al menos por los próximos 13 años**

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

A pesar del desarrollo del mercado de hidrocarburos e incluso del sector eléctrico, la leña se mantiene como uno de los principales insumos energéticos de los hogares en México, cuyo consumo no tendrá una reducción significativa en los siguientes 13 años.

De acuerdo con estimaciones de la Secretaría de Energía (Sener), el gas LP se va a mantener como el combustible de mayor demanda, no sólo por parte de los hogares mexicanos, sino también de sectores como el comercial y de servicios, que también lo utilizan para el calentamiento de agua y cocción de alimentos.

Sin embargo, pese a la producción de Petróleos Mexicanos (Pemex), que se suma a los volúmenes de importación que hace en conjunto con las empresas privadas, existe una parte importante de la población que sigue utilizando la leña como su principal fuente de energía.



Foto: AdobeStock

El usar este tipo de insumo energético en los hogares puede originar enfermedades pulmonares que pueden llevar a la muerte.

Según la Prospectiva de Gas LP de la Sener, tan sólo este año, el sector residencial tendrá un consumo total de 291 mil de barriles diarios de gas LP equivalente, de los cuales el 56% o 163.7 mil de barriles diarios equivalentes son de gas licuado de petróleo, mientras que apenas el 5.6% o 16.4 mil barriles equivalentes son de gas natural.

Esto significa que los 110.9 mil barriles diarios de gas LP

equivalente representan el consumo de leña.

### SALUD PÚBLICA

Esta situación también equivale a un problema de salud, pues la mayoría de las personas que utilizan la leña registran un daño directo a su sistema respiratorio por las partículas contaminantes que diariamente entran a su cuerpo. De acuerdo con el documento, se cree que el consumo de la leña registre una caída hacia 2037, aunque

esta será sólo de 6.6%, pues para dicho año se espera que aún se consuman 103.5 mil barriles diarios de gas LP equivalente.

"La reducción tendrá que ver con una mayor urbanización prevista en las comunidades rurales, lo cual permitirá el acceso de otros combustibles en los hogares", dice la Prospectiva.

Pese a esto, no se logrará un avance importante para evitar que este insumo siga siendo utilizado en muchos de los hogares mexicanos.

Éste es un problema que se ha dejado de lado por todas las administraciones gubernamentales, sin que hasta el momento exista una solución o un programa que busque reducir esta situación que genera daños a la salud.

La Prospectiva menciona que en el caso del gas LP se espera un aumento de 6.6%, por lo que se espera que el mercado no registre un aumento acelerado en los siguientes años.

Por otro lado, el consumo del gas natural en el sector residencial, hacia 2037 logrará un alza de 35.9%, como parte de la penetración que se espera de este combustible en la canasta básica de los hogares en el país.

### INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

## Buscan bajar 66% las emisiones contaminantes

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La industria automotriz podría reducir las emisiones contaminantes al ambiente en un 66% en los próximos seis años, esto gracias a los modelos de sostenibilidad que está implementando como parte de los planes de negocio de las armadoras a nivel mundial.

Como parte de estas acciones, la empresa de origen alemán Volkswagen está implementando una serie de estrategias en los dos complejos que operan en México, con lo que busca reducir su huella de carbono.

Entre las principales acciones que está llevando a cabo tiene que ver con el uso de energía renovables, pues asegura que actualmente el 70% de la energía que utilizan sus procesos es con proyectos de tecnologías limpias.

"Si bien el tema de los autos eléctricos es una de las agendas más populares, también es muy relevante que la industria se encamine a la descarbonización de sus procesos de producción. Esto conlleva un giro en el timón de la manufactura, de los materiales, insumos, proveedores y de la incorporación de nuevas tecnologías limpias a las plantas de armado y



Foto: Cortesía

En la fábrica de VW ya se aplican estrategias sustentables.

**35 POR CIENTO**

ha logrado reducir Volkswagen el consumo de agua en el país en los últimos años

producción, lo cual se traduce en una neutralidad de carbono desde el primer momento, dijo Thomas Jakobler, vicepresidente de Producción & Logística de Volkswagen de México.

Actualmente, Volkswagen tiene en México dos plantas, la de Cuautlancingo, Puebla, de

vehículos, y otra más de motores en Silao, Guanajuato, sin embargo, la empresa ya ingresó al hub de la electromovilidad, esto luego de anunciar en febrero de 2024 un segundo paquete de mil millones de dólares.

Este capital se sumó al anunciado en 2022 por 763.5 millones de dólares, en el marco del inicio de la construcción de una nueva nave de pintura, la cual contará con procesos sostenibles a fin de cumplir con los criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo a los que se ha comprometido la armadora.

Otra tendencia de la agenda sostenible de la industria automotriz es el uso de materiales y recursos reciclados o tratados para disminuir la necesidad de materias primas no renovables en la cadena de suministro, como es el agua.

Es así que la empresa asegura que ya logró reducir 35% el consumo de agua en los últimos años.

"La industria automotriz está evolucionando hacia la sostenibilidad y la innovación tecnológica, con un enfoque en la descarbonización, la eficiencia en el uso de recursos y la electrificación. Estas tendencias están transformando la forma en que se producen los vehículos, promoviendo un futuro más limpio y responsable desde la movilidad".

## JUAN CARLOS ZUAZUA, EN ENTREVISTA

## El 2024 será positivo, pese a problemas con motores

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

El director general de Viva Aerobus, Juan Carlos Zuazua, consideró que 2024 dará resultados positivos para la aerolínea pese a los problemas que la empresa enfrenta por el llamado a revisión de los motores Pratt & Whitney, que provocan que no pueda utilizar el 100% de su flota.

“Ha sido un año complicado el que ha tenido la industria por las revisiones de Pratt & Whitney por lo que hemos tenido aviones en tierra de forma prolongada pero a pesar de eso hemos podido mantener la conectividad y seguir sirviendo a nuestros pasajeros. Los factores de ocupación se mantienen en valores aceptables y la conectividad se ha logrado mantener. Esperamos un buen año”, dijo en entrevista con **Excelsior**.

En el primer trimestre, la aerolínea logró un crecimiento de 18.7% en el volumen de pasajeros transportados contra 2023, al pasar de 5.1 millones a 6.1 millones, según su reporte de tráfico. Además, sólo en marzo, el tráfico de pasajeros incrementó 12.6% contra el mismo mes del año pasado, con un servicio a 2.2 millones de pasajeros; y registró un factor de ocupación de 86.1 por ciento.

De acuerdo con Zuazua, las inspecciones de los motores de Pratt & Whitney podrían tardar hasta 200 o 300 días más por lo que el regreso



Foto: Especial

**Viva es la aerolínea que más ha crecido en el AIFA y esto demuestra el compromiso de la empresa con la Zona Metropolitana del Valle de México.”**

**Las inspecciones de los motores de Pratt & Whitney pueden tardar hasta 300 días.**

de las aeronaves se daría de forma gradual. Recordó que el evento no sólo afecta a Viva Aerobus sino a otras aerolíneas alrededor del mundo.

El fabricante Pratt & Whitney precisó que son 700 motores distribuidos en todo el mundo los que necesitarán entre 250 y 350 días para su revisión y mantenimiento.

Para amortizar el impacto, Viva Aerobus arrendó aviones bajo un esquema húmedo que implica rentarlos con todo y tripulaciones extranjeras.

**MAYOR CRECIMIENTO**  
Zuazua también resaltó el crecimiento que la empresa ha tenido en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) con 35 operaciones diarias.

Entre las rutas que iniciaron desde el AIFA están la Chetumal, Culiacán, Los Cabos, Puerto Vallarta, Tuxtla Gutiérrez y Villahermosa.

“Viva es la aerolínea que más ha crecido en el AIFA y esto demuestra el compromiso de la empresa con la Zona Metropolitana del Valle de México”.

Según el directivo, el factor de ocupación en esas rutas ronda arriba del 84%.

El director de Viva Aerobus reconoció que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) ya se encuentra menos saturado y las operaciones corren con mejor puntualidad. Sin embargo, lamentó que las aerolíneas no puedan crecer en esa terminal debido a la reducción de slots que primero pasó de 61 a 52 durante el año pasado, y de 52 a 43 durante este año.

Al respecto de la alianza que la empresa busca con la aerolínea estadounidense Allegiant, el directivo dijo que se mantiene firme y en “espera a que la autoridad americana resuelva”.

También negó que el gobierno mexicano incumpla con el Acuerdo Bilateral Aéreo al disminuir la capacidad en AICM y migrar la carga a AIFA.

“No tienen nada que culpabilizar, nosotros hemos hecho público nuestro respaldo al gobierno mexicano, es un tema meramente político y esperamos que pronto el Departamento de Transporte de Estados Unidos resuelva”.



**Análisis superior**  
David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

## A marchas forzadas

Luego que se aprobó en la Comisión de Seguridad de la Cámara de Diputados la reforma a la ley que permitirá al gobierno tomar unos 40 mil mdp que tienen dueño para dárselos a otras personas, el *Padre del Análisis Superior* puntualiza, para que luego nadie diga que calló como momia ante este agardalle: esos recursos no resuelven de fondo el problema de las pensiones. Decir que se creará un fondo de capital semilla con las utilidades de empresas estatales y la operación del Indep es un error monumental en dos sentidos. No se usan recursos de una sola vez para pagar gastos continuados que serán crecientes. No se puede comprometer un pago con recursos inciertos. Nadie puede decir con certeza cuándo y cuánto tendrán de utilidades Mexicana de Aviación, el Tren Maya o el Interoceánico. Estos recursos son de personas identificadas y lo correcto sería que el gobierno hiciera una campaña para forzar a las administradoras a localizarlos para hacerles saber que tienen esos recursos. La prisa de legisladores de Morena, capitaneados por **Ignacio Mier**, por cumplir con el capricho presidencial les está llevando a cometer errores de procedimiento legislativo. De qué tamaño serán que **Patricia Armendáriz** propuso tres reservas, como que el fondo sólo opere de manera temporal, y legisladores de su partido le cortaron el uso de la palabra, no vaya a ser que diera argumentos a la oposición.

Hay una clara intención desde el gobierno de cumplir con este fondo antes de las elecciones. Ayer el PAS destacó cómo el gobierno dobló a la Amafore, que, en su afán de no tener conflictos, dejó que se sembrara uno mayor y la vergonzosa posición de quien cobra como funcionario del IMSS, **Iván Pérez Negrón**, quien debería estar más ocupado en las pensiones de los trabajadores afiliados al instituto, pero actúa como político de Morena, quien dice que este cambio es parte de una reforma constitucional que plantea el partido al que pertenece. La instrucción presidencial es que el Fondo del Bienestar esté operando el mes próximo, lo que parece imposible. No se puede ordenar que se envíe dinero a un fondo que no existe. Finalmente, esta decisión legislativa que muy posiblemente será aprobada esta misma semana, seguramente terminará en una controversia institucional que tendrá que resolver la SCJN.

**REMATE INTERROGANTE**  
Entre muchos funcionarios del actual gobierno hay quienes ya dan por un hecho que **Claudia Sheinbaum** ganará la elección y están viendo cómo se acomodan para seguir dentro del servicio público, lo que ha generado una gran hipersensibilidad política: hay quienes están dándole dimensiones sobrenaturales a comentarios que fueron forzados. A **Sheinbaum** le preguntó un periodista si **Rogelio Ramírez de la O** se quedaría en Hacienda. Ella contestó que sí, pero que no había hablado con él. En el fondo no dijo nada, pero muchos se pusieron nerviosos. Ayer que el secretario de Hacienda habló sobre las presiones en las finanzas públicas derivadas de la situación internacional, hubo quien lo interpretó como la toma de un seguro sobre lo que podría pasar y no faltó quienes creyeron que se trató de la continuidad. Al PAS le parece que estas especulaciones son desproporcionadas y que no sirven en tiempos de cambio de gobierno. En los próximos días le irá informando de pleitos al interior de entidades financieras del gobierno federal que sólo podrían explicarse por una mezcla entre la búsqueda de mantener el puesto o la revancha personal.

**REMATE ACERERO**  
**Raquel Buenrostro** y su equipo de la Secretaría de Economía están aplicando una muy buena estrategia en el caso de las quejas del gobierno de Estados Unidos por el tema del acero. En el discurso político han dicho que no hay ninguna clase de problema, pero en los hechos sí están tomando acciones, como imponer una larga serie de medidas arancelarias al acero y aluminio que provienen de Asia y ahora, de Rusia.

**REMATE CONTABLE**  
El “rescate” de Pemex es un fracaso tan grande como que en este sexenio se han presentado unos 25 incidentes, cualquier cosa que eso sea, en la operación de la empresa estatal.

**REMATE OLVIDADIZO**  
Cambiar de profesión es fácil para algunos. ¿Es lo que habrá pasado con **Eduardo Medina Mora**? Ahora resulta que dejó de ser juez del alto tribunal para ejercer el oficio de cabildero de la SCJN. Ofrece sus servicios tanto a despachos importantes de abogados como a empresas involucradas en litigios que valen millones de dólares. **Medina Mora** presume a sus clientes potenciales que mantiene excelentes relaciones personales con ministros de ambas salas de la Corte y, sobre todo, con los secretarios de estudios y cuenta con varios de ellos. Otro activo del que se jacta es de trabajar coordinadamente con operadores expertos en influir en el Poder Judicial federal, quienes, sin ser necesariamente abogados, han desarrollado redes de complicidad que les permiten modificar cualquier sentencia en cualquier instancia. Luego se quejan de que **AMLO** señale las faltas evidentes de jueces de todos los niveles.

## CONSEJO INTERNACIONAL DE AEROPUERTOS

## Tráfico casi recupera niveles prepandemia

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) reveló que, durante 2023, el tráfico de pasajeros alcanzó los 8 mil 500 millones de pasajeros, lo que representó un 27.2% más con respecto a 2022 o una recuperación de 93.4% contra los resultados de 2019.

El organismo también dio a conocer que Atlanta se colocó como el aeropuerto que más pasajeros atendió durante el año pasado con un total de 104.6 millones de usuarios, seguido de terminales como Dubai, Dallas, Londres, Tokio, Denver, Estambul, Los Ángeles, Chicago y Nueva Delhi.

Sin embargo, el que más pasajeros internacionales logró movilizar fue el de Dubai con 86.9 millones, le siguió Londres, Ámsterdam, París, Singapur, Estambul, Incheon (Corea del Sur), Frankfurt, Doha y Madrid.

De acuerdo con ACI, la afluencia de pasajeros en los aeropuertos internacionales ha sido fundamental para impulsar la recuperación de las terminales que dependen de ese segmento.

Los mercados internos crecieron 20.2% y lograron una recuperación durante el año pasado de 96.8% contra los niveles de 2019. Mientras que el internacional tuvo una tasa de crecimiento de 36.5% y se ubicó a un nivel de 90.4% contra niveles prepandemia.

Los diez principales aeropuertos, que representan cerca del 10% del tráfico mundial, con 806 millones de pasajeros, tuvieron un aumento de 19.8% contra 2022 o una tasa de 0.7% más contra los resultados de 2019.

Del top diez de aeropuertos medidos por tráfico total de pasajeros, cinco de ellos están en Estados Unidos.

“Los viajes aéreos globales en 2023 fueron impulsados



Foto: Especial

EL DATO

**A la cabeza**  
La terminal que más pasajeros internacionales logró movilizar fue la de Dubai, con 86.9 millones

principalmente por el segmento internacional, que se vio beneficiado por varios factores como la reapertura de China y una creciente inclinación por viajar a pesar de las condiciones macroeconómicas. Si bien los aeropuertos de Estados Unidos continúan dominando las diez terminales con mayor tráfico de pasajeros, en particular el de Atlanta, se están produciendo cambios notables.

El Aeropuerto Interna-

cional de Dubai saltó al segundo puesto por primera vez, mientras que el Aeropuerto Internacional Haneda de Tokio fue testigo de un notable ascenso desde el puesto 16 en 2022 al 5 en 2023. Además, la fuerza inquebrantable de los aeropuertos de Estambul y Nueva Delhi los mantiene en los primeros puestos, marcando importantes avances durante 2019”, dijo Luis Felipe de Oliveira, director general de ACI.

En lo que se refiere a carga, fue el aeropuerto de Hong Kong el que se coronó como el líder del segmento con más de 4 mil 331 toneladas, seguido del de Memphis, Shanghai, Anchorage, Incheon, Louisville, Miami, Doha, Los Ángeles y Taipei.

1234

## EL CONTADOR

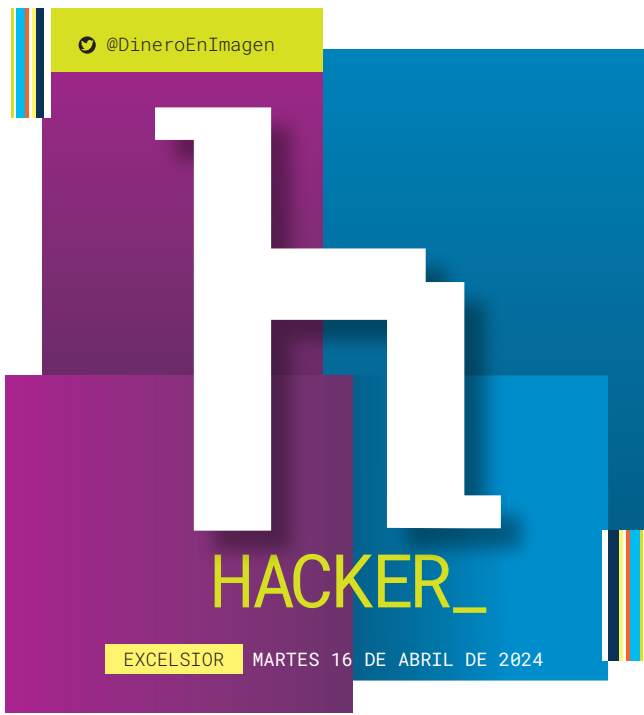
**1.** Al Grupo Aeroportuario del Centro Norte, que dirige **Ricardo Dueñas**, le faltó meter más velocidad en la recuperación del Aeropuerto Internacional de Acaapulco, sobre todo porque el destino tenía el compromiso del Tianguis Turístico. Por ejemplo, la sala de última espera, previa a abordar el vuelo, está reducida y en ese espacio convergen muchos pasajeros de diferentes vuelos, el problema se agrava porque el aire acondicionado aún no está restablecido y se usa un ventilador. A casi seis meses del paso de **Otis** tampoco es posible abordar vuelos por los pasillos telescópicos por lo que hay que hacerlo atravesando el pario en medio de un calor sofocante. Para la Convención Bancaria, ya veremos.

**2.** Será en este año cuando Volvo Cars, que dirige **Raymundo Cavazos**, presente su nuevo modelo EX30, un SUV compacto totalmente eléctrico con el que espera seguir compitiendo en el mercado mexicano por el ingreso de nuevas marcas que ofrecen nuevos diseños y precios competitivos. Pese a eso, Volvo mantiene la estrategia de dejar de lado las unidades de combustión interna y enfocarse en la electrificación, por lo que todos sus nuevos lanzamientos serán autos con esta tecnología. El objetivo es que para 2025 50% de sus unidades ofrecidas sean eléctricas, a fin de alcanzar 100% en 2030, esto como parte de la estrategia de negocios y el cumplimiento de sus compromisos de sustentabilidad.

**3.** Amazon México, que tiene como líder del Marketplace a **Renata Arvizu**, anunció la segunda edición de su evento de capacitación para pequeñas y medianas empresas llamado Amazon Conecta, el cual se realizará el próximo 30 de abril. Su objetivo es brindar asesoría a través de varias conferencias y talleres para que este tipo de empresas tengan la oportunidad de crecer, así como aprovechar los diferentes programas y beneficios de Amazon, que en el país tiene 18 mil vendedores, de los cuales 99% son pymes que venden cerca de 3 millones de productos y generan más de 57 mil empleos. Amazon Conecta tuvo, en su primera edición, una asistencia de más de mil 500 emprendedores.

**4.** Santander México, dirigido por **Felipe García Ascencio**, destinará mil 150 millones de pesos para la remodelación o reubicación de más de 100 sucursales durante este año, las cuales tendrán un diseño minimalista, además de espacios flexibles que buscan priorizar la atención del cliente en forma privada y ágil. Estas sucursales estarán adaptadas con espacios inclusivos, señalización podotáctil y serán accesibles con sillas de ruedas, además de que, en algunos casos, serán *pet friendly* y contarán con espacio para bicicletas. Asimismo, las sucursales contarán con figuras especializadas que, dependiendo del trámite que se requiera, podrán atender al cliente en salas privadas y de atención para trámites rápidos.



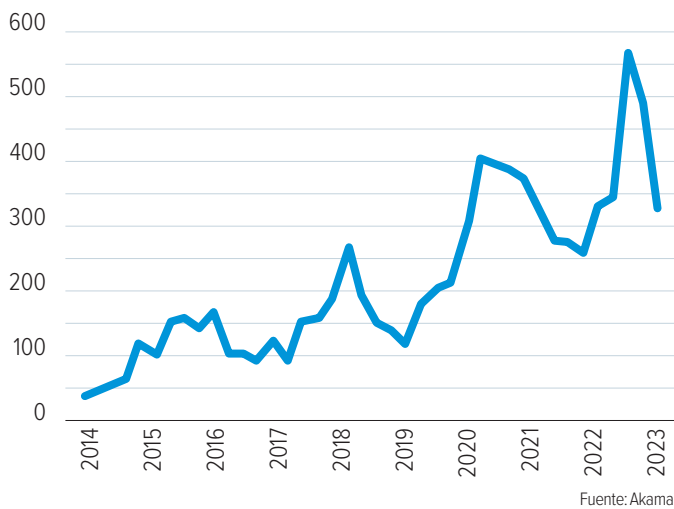


TAMBIÉN LOS ESTAFADORES

# CIBERCRIMINALES CONTINÚAN APUNTANDO A LA BANCA

ATAQUES DDOS A SERVICIOS FINANCIEROS

Números por año



enfoque que incorpore todos los posibles tipos de fraude y funcione en diferentes carte- ras y canales.

## ¿Y LOS GRUPOS MALICIOSOS?

Además del fraude, tanto las instituciones financieras como los usuarios pueden ser víctimas de campañas maliciosas realizadas por grupos de ciberdelincuentes.

El informe DDoS: Here to Stay, realizado por Akamai Technologies y FS-ISAC, encontró un aumento de los ataques distribuidos de denegación de servicio (DDoS) enfocados en servicios financieros y sus clientes.

Esto porque 35% de todos los ataques DDoS alrededor del mundo al cierre del año pasado se dirigieron a dicha industria, lo que representa

un incremento de 154% entre 2022 y 2023.

Hugo Werner, vicepresidente regional de Akamai para América Latina, detalló que el sector financiero de la región Europa, Oriente Medio y África fue el más afectado. Entre las razones destaca que este tipo de ataque se puede usar con motivos políticos, hacktivismo y guerra cibernética, especialmente en relación con el conflicto armado entre Rusia y Ucrania.

Añadió que se trata de un tipo de ataque que cuesta poco al ciberdelincuente y puede causar grandes daños a las empresas, de ahí que se enfocan en acosar y tratar de extorsionar a los bancos de mayor tamaño y con gran reconocimiento de marca, aunque estos suelen tener buenos sistemas de seguridad.

“Estas campañas de DDoS son más persistentes y multi- vectoriales, ya que se dirigen

a todas las áreas del sector financiero, como la gestión patrimonial, la banca, las tarjetas de crédito, los pagos digitales y los seguros”, añadió la directora de Inteligencia y directora ejecutiva de EMEA en el FS-ISAC, Teresa Walsh.

A lo que se añade que este no es el único método de ataque porque Netskope Threat Labs halló que el sector financiero sigue siendo uno de los más atacados por los grupos de ransomware.

Entre los principales atacantes del año pasado destacan las bandas Clop y LockBit, aunque ésta última ya fue perseguida y desmantelada por las fuerzas de seguridad.

**63.0**

**POR CIENTO** de los encuestados temen que roben su identidad para abrir una cuenta bancaria sin su conocimiento

**35.0**

**POR CIENTO** de todos los ataques DDoS en el mundo en 2023 se dirigieron a la industria financiera

**6.0**

**POR CIENTO** indicó que ya fue víctima de un robo de identidad y tienen cuentas bancarias falsas



Las instituciones y los usuarios deben incrementar sus medidas de seguridad para no ser una cifra más

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx



“El sector financiero sigue siendo uno de los más atacados por los grupos de ransomware, que se centran en la explotación de vulnerabilidades a gran escala.”

**PAOLO PASSERI**  
DIRECTOR DE CIBERINTELIGENCIA DE NETSKOPE



“Las organizaciones pueden mitigar el impacto de estos ataques a través de minuciosas políticas de ciberhigiene, incluida la evaluación periódica de sus redes, aplicaciones y medidas de seguridad.”

**HUGO WERNER**  
VICEPRESIDENTE REGIONAL DE AKAMAI PARA AMÉRICA LATINA

Lo anterior se debe a que muchas veces los defraudadores en la red obtienen no sólo dinero, también adquieren información personal de la víctima que pueden usar para robo de identidad u otras

actividades maliciosas.

Por ejemplo, 63% de los encuestados temen que roben su identidad para abrir una cuenta bancaria sin su conocimiento y 6% indicó que ya fue víctima de esto.

Rafael Caballero, global business consulting para México y Colombia de Fico, consideró que este último porcentaje “no parece mucho, pero podría equivaler a 6 millones de víctimas.”

De ahí que 75% de los encuestados consideren que tener una buena protección de fraudes es una de sus tres

consideraciones principales al elegir un banco, siendo las otras facilidad de uso, buen valor por el dinero y el uso ético de los datos del cliente.

Ante esto, Caballero consideró que las instituciones financieras deben gestionar varios tipos de fraudes a lo largo del ciclo de vida del cliente, sin que esto impacte la experiencia. Algunas medidas son usar datos de fuentes internas y externas para verificar la identidad, compartir datos para obtener mejores resultados que reduzcan las pérdidas por fraude y adoptar un

TODO DEPENDE DEL CRISTAL  
CON QUE SE MIRE  
#YoTeVeó

SOY CRYSTAL MENDIVIL | @MENDIVILCRYSTAL | @CRYSTALMENDIVILG

IMAGEN NOTICIAS

CRYSTAL

Lunes a viernes

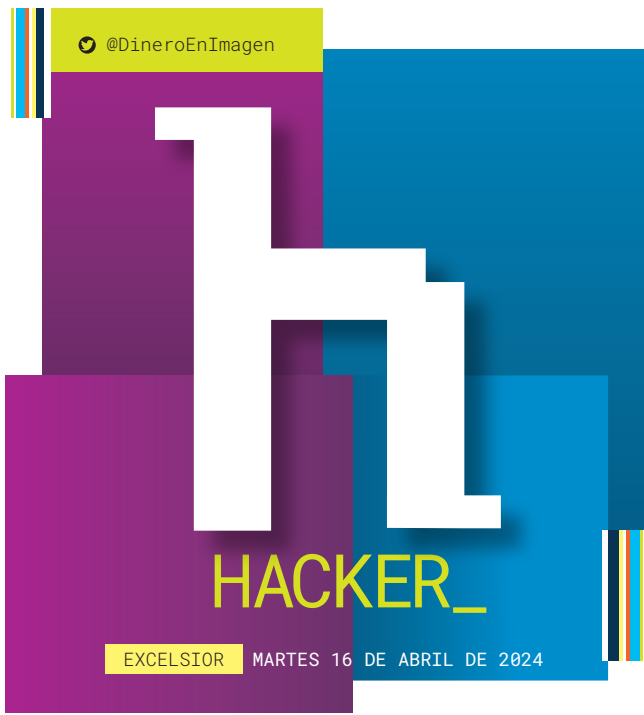
2 pm

IMAGEN  
TELEVISIÓN

CANAL

3.1

SKY 103 - HD 1103 • IZZI 3 - HD 703 • DISH 103 - HD 603 • TOTALPLAY 3 • MEGACABLE 103 • STARTV 103

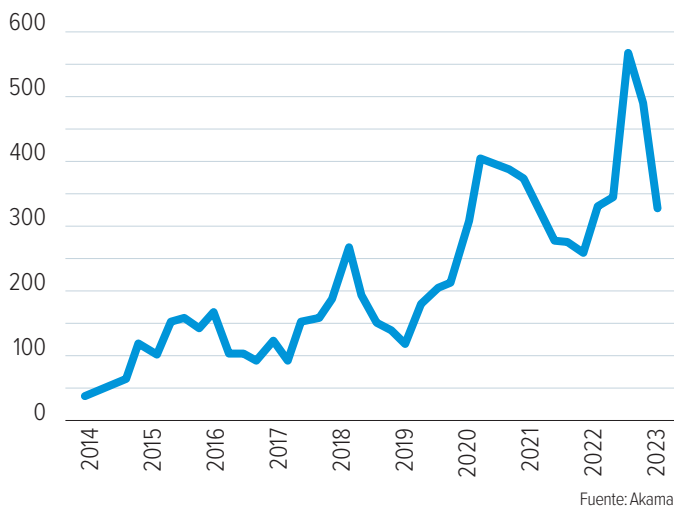


TAMBIÉN LOS ESTAFADORES

# CIBERCRIMINALES CONTINUÁN APUNTANDO A LA BANCA

ATAQUES DDOS A SERVICIOS FINANCIEROS

Números por año



enfoque que incorpore todos los posibles tipos de fraude y funcione en diferentes carte- ras y canales.

## ¿Y LOS GRUPOS MALICIOSOS?

Además del fraude, tanto las instituciones financieras como los usuarios pueden ser víctimas de campañas maliciosas realizadas por grupos de ciberdelincuentes.

El informe DDoS: Here to Stay, realizado por Akamai Technologies y FS-ISAC, encontró un aumento de los ataques distribuidos de denegación de servicio (DDoS) enfocados en servicios financieros y sus clientes.

Esto porque 35% de todos los ataques DDoS alrededor del mundo al cierre del año pasado se dirigieron a dicha industria, lo que representa

un incremento de 154% entre 2022 y 2023.

Hugo Werner, vicepresidente regional de Akamai para América Latina, detalló que el sector financiero de la región Europa, Oriente Medio y África fue el más afectado. Entre las razones destaca que este tipo de ataque se puede usar con motivos políticos, hacktivismo y guerra cibernética, especialmente en relación con el conflicto armado entre Rusia y Ucrania.

Añadió que se trata de un tipo de ataque que cuesta poco al ciberdelincuente y puede causar grandes daños a las empresas, de ahí que se enfocan en acosar y tratar de extorsionar a los bancos de mayor tamaño y con gran reconocimiento de marca, aunque estos suelen tener buenos sistemas de seguridad.

“Estas campañas de DDoS son más persistentes y multi-vectoriales, ya que se dirigen

a todas las áreas del sector financiero, como la gestión patrimonial, la banca, las tarjetas de crédito, los pagos digitales y los seguros”, añadió la directora de Inteligencia y directora ejecutiva de EMEA en el FS-ISAC, Teresa Walsh.

A lo que se añade que este no es el único método de ataque porque Netskope Threat Labs halló que el sector financiero sigue siendo uno de los más atacados por los grupos de ransomware.

Entre los principales atacantes del año pasado destacan las bandas Clop y LockBit, aunque ésta última ya fue perseguida y desmantelada por las fuerzas de seguridad.

**63.0**

**POR CIENTO** de los encuestados temen que roben su identidad para abrir una cuenta bancaria sin su conocimiento

**35.0**

**POR CIENTO** de todos los ataques DDoS en el mundo en 2023 se dirigieron a la industria financiera

**6.0**

**POR CIENTO** indicó que ya fue víctima de un robo de identidad y tienen cuentas bancarias falsas



Las instituciones y los usuarios deben incrementar sus medidas de seguridad para no ser una cifra más

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx



El sector financiero sigue siendo uno de los más atacados por los grupos de ransomware, que se centran en la explotación de vulnerabilidades a gran escala.”

**PAOLO PASSERI**  
DIRECTOR DE CIBERINTELIGENCIA DE NETSKOPE



“Las organizaciones pueden mitigar el impacto de estos ataques a través de minuciosas políticas de ciberhigiene, incluida la evaluación periódica de sus redes, aplicaciones y medidas de seguridad.”

**HUGO WERNER**  
VICEPRESIDENTE REGIONAL DE AKAMAI PARA AMÉRICA LATINA

Lo anterior se debe a que muchas veces los defraudadores en la red obtienen no sólo dinero, también adquieren información personal de la víctima que pueden usar para robo de identidad u otras

actividades maliciosas.

Por ejemplo, 63% de los encuestados temen que roben su identidad para abrir una cuenta bancaria sin su conocimiento y 6% indicó que ya fue víctima de esto.

Rafael Caballero, global business consulting para México y Colombia de Fico, consideró que este último porcentaje “no parece mucho, pero podría equivaler a 6 millones de víctimas.”

De ahí que 75% de los encuestados consideren que tener una buena protección de fraudes es una de sus tres

consideraciones principales al elegir un banco, siendo las otras facilidad de uso, buen valor por el dinero y el uso ético de los datos del cliente.

Ante esto, Caballero consideró que las instituciones financieras deben gestionar varios tipos de fraudes a lo largo del ciclo de vida del cliente, sin que esto impacte la experiencia. Algunas medidas son usar datos de fuentes internas y externas para verificar la identidad, compartir datos para obtener mejores resultados que reduzcan las pérdidas por fraude y adoptar un

La industria financiera en México y el resto del mundo se mantiene como uno de los principales objetivos de ataque de los ciberdelincuentes y estafadores, una tendencia que seguirá al alza y que urge a las instituciones y usuarios a incrementar sus medidas de seguridad.

La Encuesta de Consumidores 2023: Fraude, Identidad y Banca Digital capítulo México, realizada por Fico, encontró que la población se preocupa más por los fraudes bancarios que por otros problemas relacionados con la banca como el robo de efectivo o las estafas al hacer compras online.

TODO DEPENDE DEL CRISTAL  
CON QUE SE MIRE  
#YoTeVeo

f @MENDIVILCRYSTAL @CRYSTALMENDIVILG

IMAGEN NOTICIAS  
**CRYSTAL**

Lunes a viernes

**2 pm**

IMAGEN TELEVISIÓN

CANAL **3.1**

EN 2023  
Y DURANTE ESTE AÑO

# MÉXICO, EN LA MIRA DE LOS TROYANOS BANCARIOS

87<sup>va</sup>  
CONVENCIÓN  
BANCARIA

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx



Los ataques con troyanos bancarios aumentaron 41% en México durante 2023, siendo uno de los principales riesgos la familia brasileña Grandoreiro, y los expertos prevén que esta tendencia se mantenga durante 2024.

“La actividad de los troyanos bancarios es interesante. Por un lado, la detección de ataques de este código malicioso está disminuyendo a nivel global, sin embargo, si miramos hacia Latinoamérica podremos ver que esta amenaza se ha mantenido estable e incluso ha tenido picos de crecimiento, como ocurrió en 2023”, explicó el director

Reiteramos la necesidad de que las organizaciones y entidades financieras sepan protegerse y resguardar la información de sus clientes y usuarios”.

**FABIO ASSOLINI**  
DIRECTOR DEL EQUIPO GLOBAL DE INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS (GREAT) PARA AMÉRICA LATINA EN KASPERSKY

## SOBRE GRANDOREIRO

- Ha estado activo desde 2016
- Es de origen brasileño
- Entre 2022 y 2023, a nivel mundial, se registraron más de 150 mil víctimas de esta amenaza
- Se estima que tiene en la mira a más de 900 instituciones financieras en más de 40 países
- Su principal vía de infección son los correos electrónicos, en los cuales los criminales se hacen pasar por distintas empresas reconocidas, con supuestos comprobantes digitales de pago
- Usan ingeniería social para engañar a la víctima y haga clic en los enlaces adjuntos en los correos electrónicos para descargar una carpeta zip que contiene un archivo ejecutable (loader) que analiza el equipo de la víctima y, al confirmar que es un objetivo de interés, instala el troyano
- Para hacerse con el dinero de las cuentas robadas, utilizan mulas de lavado o aplicaciones de envío de dinero en las que pueden vincular las cuentas robadas y hacer transferencias, o bien, retirar directamente el efectivo de cajeros automáticos

del Equipo Global de Investigación y Análisis para América Latina en Kaspersky, Fabio Assolini.

De acuerdo con el estudio Panorama de Amenazas para América Latina, realizado por Kaspersky, los ataques de troyanos bancarios aumentaron un 50% en la región en comparación con 2022, ubicándose México ligeramente por debajo de ese promedio.

Los principales ataques provinieron de troyanos creados en Brasil, siendo el más



Muchas veces no se dan a conocer las vulneraciones en la banca.

Foto: AdobeStock

destacado la familia Grandoreiro que se encarga de robar credenciales de acceso y contraseñas, así como datos de cuentas o tarjetas bancarias de diversas entidades financieras hasta empresas que emiten tarjetas de crédito o que utilizan nuevos sistemas de pagos.

Assolini indicó, en un blog de la empresa de ciberseguridad, que el éxito de Grandoreiro se debe a que opera bajo el modelo de Malware-as-a-Service, lo que

significa que cuenta con socios locales a los que venden acceso al código malicioso para usarlo en distintos ataques.

Esto se refleja en que, según los expertos, se registraron 14 mil ataques de esta amenaza en 2022 y, al siguiente año, la cifra se duplicó al pasar a 31 mil ataques.

Destaca que México es el segundo país del mundo más atacado por Grandoreiro, el cual representa el 20% de todos los ataques de troyanos bancarios detectados.

## Lo que viene

Assolini recordó que Kaspersky colaboró con la Interpol a inicios de este año para ayudar a las autoridades brasileñas a arrestar a administradores que estaban detrás de una operación de dicho troyano.

Lamentablemente, lo anterior no significa que su actividad haya terminado porque la empresa de ciberseguridad rusa ya identificó una nueva variante de Grandoreiro.

Muestra de ello es que, en los primeros cuatro meses de 2024, se han registrado 8 mil 100 víctimas en México siendo el anzuelo un correo electrónico que se hace pasar por un Comprobante Fiscal Digital por Internet.

Ante esto, el directivo prevé que más familias de troyanos bancarios brasileños se expandan en todo el mundo durante este año.

También se espera que los cibercriminales incrementen sus ataques a la banca móvil y los sistemas de pago en tiempo real, ante una mayor adopción de estos por parte de empresas y usuarios.

“Usando sistemas de pagos inmediatos o de transferencias automatizadas, los ciberdelincuentes pueden robar más dinero y distribuirlo en diversas cuentas. Esto puede ayudar a los troyanos bancarios móviles brasileños a convertirse en otra amenaza internacional para la industria financiera”, advirtió.



Descubre una nueva forma de vivir

## LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO



Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.



Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.



Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.



Conoce más y cambia el futuro, hoy

www.livedigitaleducation.com

la UNE  
UNIVERSIDAD DE ECATEPEC

UNIDEP  
Universidad del Desarrollo Profesional

UNIVER  
GUADALAJARA

UNIVERSIDAD  
POTOSINA

Lucerna

UNIVERSIDAD  
JOSÉ VASCONCELOS

UNIVERSIDAD  
ICEL

LAMAR  
UNIVERSIDAD



# PECADO ORIGINAL

TEMPORADA FINAL

Lunes a viernes  
6:30 pm



CANAL  
3.1