

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	55,984.00	55,797.25	-0.33%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$16.7246	\$17.0465	+\$0.3219
DOW JONES	37,735.11	37,798.97	+0.17%	TIE A 28 DÍAS	11.2407%	11.2445%	+0.0038 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.1100	\$17.4700	+\$0.3600
S&P 500	5,061.82	5,051.41	-0.21%	TIE A 91 DÍAS	11.4029%	11.3926%	-0.0103 pp.	EURO	\$17.7638	\$18.1110	+\$0.3472
NASDAQ	15,885.02	15,865.25	-0.12%	CETES A 28 DÍAS	10.9200%	11.0400%	+0.1200 pp.	LIBRA	\$20.8108	\$21.1977	+\$0.3869

DEPRECIACIÓN

El dólar regresa a los 17 pesos

El peso cerró la sesión con una depreciación de 2.13%, cotizando alrededor de 17.0465 pesos por dólar, con el tipo de cambio tocando un mínimo de 16.7042 y un máximo de 17.0856 pesos por dólar, siendo la divisa más depreciada en la canasta amplia de principales cruces.

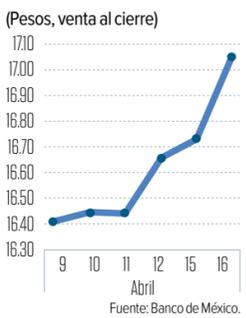
De acuerdo con Banco Base, esta es la mayor depreciación diaria del peso desde el 3 de octubre del 2023, cuando brevemente el mercado especuló con la posibilidad de otro incremento de la tasa de interés en diciembre de ese año.

Con lo anterior, el tipo de cambio suma seis sesiones consecutivas de tendencia al alza, acumulando una depreciación para el peso de 4.62% en ese periodo.

La institución financiera expresó que, debido a la reacción del tipo de cambio en las sesiones recientes, el peso ha borrado la apreciación que llevaba durante el año y ha acumulado una caída de 0.59% o 10.1 centavos.

— De la Redacción

DÓLAR INTERBANCARIO



PESIMISMO

Las bolsas registraron pérdidas

Ayer, se observaron pérdidas en la mayoría de los mercados de capitales a nivel global.

Banco Base destacó que, en EU, el Nasdaq Composite cayó 0.12%, ligando 3 sesiones de pérdidas a su menor nivel desde el 20 de febrero, mientras que el S&P 500 cayó en la sesión 0.21%, ligando 3 sesiones consecutivas de pérdidas.

En contraste, el Dow Jones destacó por mostrar una ganancia moderada de 0.17%, luego de caer durante 6 sesiones consecutivas.

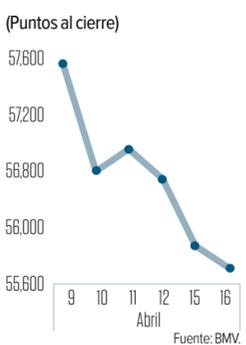
La institución financiera recalzó que, en México, el IPC de la BMV cerró la sesión con una pérdida de 0.31%, cayendo en 6 de las últimas 7 sesiones, cerrando en su menor nivel desde el 19 de marzo.

Al interior, destacaron las caídas en las emisoras: Walmex (-3.09%), Banorte (-1.41%), Femsa (-0.89%), BanBajío (-4.54%), Industrias Peñoles (-2.59%) y Televisa (-3.47%).

En Europa se observaron caídas significativas en las distintas bolsas.

— De la Redacción

S&P/BMV IPC



Eventos desafortunados

Análisis superior,
David Páramo > 3

La convención bancaria de este fin de semana ha estado marcada por una gran cantidad de eventos desafortunados.

→

Consar: Pensiones con 70% de...

Activo empresarial, José Yuste > 2

→

USTR: los MLRR han beneficiado...

Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

→

Alicia Salgado 5
Carlos Velázquez 5
Rodrigo Perezalonso 6
Rodrigo Pacheco 6

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 17 DE ABRIL DE 2024

HACE MÁS EFICIENTE LAS OPERACIONES

MEJORA LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE

PERMITE COMBATIR FRAUDES Y LAVADO

66

POR CIENTO

de las empresas de servicios financieros iniciaron el uso de la inteligencia artificial el año pasado

INFORME GLOBAL

INTELIGENCIA ARTIFICIAL REVOLUCIONA SERVICIOS BANCARIOS

EN LA FÉRREA COMPETENCIA DEL SECTOR FINANCIERO, la utilidad del uso de la IA va desde personalizar el servicio a los usuarios y mejorar el análisis de datos, hasta reducir riesgos y fortalecer la prevención contra actos delictivos > 7

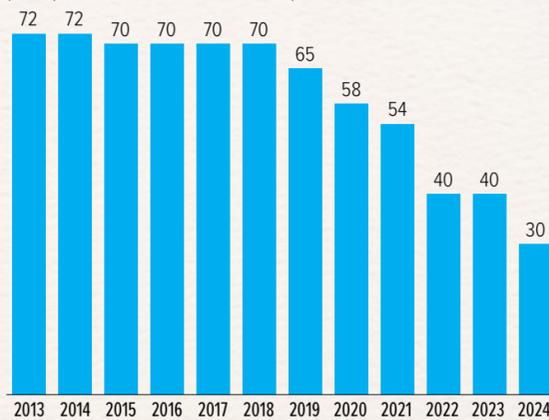
Fotoarte: Abraham Cruz

Pemex será un desafío para el nuevo gobierno

S&P Global Ratings manifestó que Pemex seguirá siendo un desafío fiscal para la próxima administración presidencial, esto debido al débil estado de sus finanzas, su limitado presupuesto y la alta deuda, un problema que no ha podido ser resuelto. En un análisis, la compañía expresó que la calificación de la empresa seguirá dependiendo de los apoyos que le serán brindados por el gobierno federal. > 4

ALIVIO TRIBUTARIO DE PEMEX

(Participación % del DUC* en las utilidades)



Fuente: S&P Global Ratings, Pemex 20-F de Pemex.

MARCOS RAMÍREZ MIGUEL

Afore XXI Banorte tiene 232 mil cuentas inactivas

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx



La administradora de fondos para el retiro más grande del país por activos administrados, Afore XXI Banorte, respetará la reforma para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar que contempla transferir a éste los ahorros para el retiro no reclamados de los trabajadores mayores de 70 años en caso de que sea aprobada por el Congreso.

“Nosotros somos muy respetuosos del proceso legislativo que se está llevando a cabo, pero hay que decir que la iniciativa contempla que las cuentas de los trabajadores, aun cuando pasen a este fondo, se van a mantener como cuentas individuales y en ningún momento van a prescribir”, indicó Marcos Ramírez Miguel, director general de Grupo Financiero Banorte.

Indicó que Afore XXI Banorte tiene 232 mil cuentas inactivas de personas mayores de 70 años con alrededor de cuatro mil millones de pesos, monto que potencialmente pasaría al Fondo de Pensiones para el Bienestar.

“Sin embargo, aun en el fondo, los beneficiarios de estas cuentas podrán reclamar la devolución de los recursos en cualquier momento”, destacó en conferencia de prensa.

Recordó que las afores administran más de seis billones de pesos, en tanto que el monto que se trasladaría sería de 0.6%, es decir, 40 mil millones de pesos.

La iniciativa que se discute en el Congreso plantea que los recursos que permanezcan en las cuentas de las afores se transfieran al Fondo de Pensiones para el Bienestar, en el momento en que los trabajadores del IMSS cumplan 70 años, y los del ISSSTE cuando cumplan 75, sin importar si están activos o no.

El Índice de Morosidad se ubicó en 0.93%, un nivel históricamente bajo que ubica al banco como uno de los más sanos del sistema.

La iniciativa contempla que las cuentas de los trabajadores, aun cuando pasen al fondo, se van a mantener como cuentas individuales y en ningún momento van a prescribir.”

MARCOS RAMÍREZ MIGUEL
DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO BANORTE

RESULTADOS DEL BANCO

De enero a marzo de este año, Banorte, el tercer banco más grande en el país por activos, reportó utilidades de 14 mil 208 millones de pesos, 9% más que en el mismo periodo de 2022.

La cartera de crédito del banco en el primer trimestre del año fue de 1.06 billones de pesos, lo que significa un crecimiento de 10% si se compara con el mismo periodo de 2023.

“Los resultados obtenidos durante el IT24 muestran nuestros esfuerzos por centrarnos en el cliente y ofrecerles servicios personalizados de acuerdo con sus necesidades. Esto se ve reflejado, al cierre del primer trimestre del 2024, en crecimientos de 10% en nuestra cartera de crédito vigente y 16% en la Captación Integral de la Banca, ambas consolidándose por encima del billón de pesos”, destacó Carlos Hank González, presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte.

El Índice de Morosidad se ubicó en 0.93%, un nivel históricamente bajo que ubica al banco como uno de los más sanos del sistema.



JEAN-MARC MERCIER

Foto: Eduardo Jiménez

Invetex se traza grandes metas

El director general de Invetex Grupo Financiero, Jean-Marc Mercier, consideró que la institución se ha colocado fuertes metas para este y los siguientes años. Explicó que no sólo quiere mantener un crecimiento acelerado y saludable, sino que también busca ampliar las funcionalidades de su neobanco Now y convertirse en el quinto emisor de tarjetas de crédito para 2026. Dijo que 2023 fue un gran año porque sus principales negocios crecieron. > 3



EMPRESAS



↓
**Activo
empresarial**

José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Consar: pensiones con 70% de salario; ¿para qué el Fondo?

El 14 de enero de este mismo año, con bombo y platillos, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) daba a conocer algo histórico: la generación de las afores por fin se pensionaba hasta con el 70% del salario promedio del IMSS.

IGUALA A PAÍSES DE OCDE

Desde luego, era un logro de la 4T. La Consar no estaba exagerando, sobre todo porque los pensionados en los países miembros de la OCDE lo hacen, en promedio, con el 70% del último salario. En otras palabras, con problemas, pero México se estaba igualando en pensiones a los países más desarrollados.

72.4 MIL TRABAJADORES CON PENSIÓN DE 72% DE SU SALARIO

“La reforma de pensiones del IMSS de 2020 permitió que 72.4 mil trabajadores recibieran una pensión con una tasa de reemplazo de 72%”, daba a conocer la jubilosa Consar ese 14 de enero. La Consar, presidida por Iván Pliego, tenía sus razones en presumir el dato. La de 2020 fue una reforma donde se elevó la aportación para la pensión, de un 6.5% del salario hasta un 15% del salario. Con esta mayor aportación, que recae básicamente en el empleador, los trabajadores con afores se están pensionando hasta con el 70% de su salario.

¿Con cuánto lo hubieran hecho si no existiera la reforma del 2020? Apenas se hubieran pensionado con el 30% de su salario y no les hubiera funcionado de nada estar en el sistema del SAR y tener una afore. La Consar lo ponía en su comunicado del 14 de enero: “A tres años de la puesta en marcha de la Reforma de Pensiones del IMSS, con la cual se aumentaron las aportaciones patronales, se disminuyeron las semanas cotizadas y se aumentó la pensión garantizada, se han alcanzado resultados muy positivos”.

EL FONDO, MUCHAS DUDAS Y DESCONFIANZA

Entonces, ¿para qué crear un Fondo de Pensiones para el Bienestar? Si el mismo gobierno obradorista ya logró que las personas se jubilen con el 70% del salario promedio del IMSS.

El Fondo de Pensiones para el Bienestar sólo está creando desconfianza en el sistema del SAR, desconfianza en que los ahorros de los trabajadores con afores no se respeten. Desconfianza en que el gobierno sí los pueda tocar. Desconfianza en que, si tienes tu cuenta de pensión inactiva, ahora un Fondo, que no sabe nadie cómo va a operar ni qué rendimiento te podrá dar, se quedará con la pensión hasta que la reclames.

Las cuentas inactivas, estando en las afores, siguen generando intereses al trabajador. En cambio, el Fondo de Pensiones del Bienestar no garantiza, en ningún lado, ofrecer el mismo rendimiento de las afores. Además, es una pésima fuente de financiamiento tener pensiones del 100% gracias a las pensiones de otros trabajadores. Y, lo peor, nadie garantiza que si el gobierno empieza a tocar ahora las pensiones en las afores de mayores de 70 años, de aquí en adelante no toquen las de 65 años o 60 años. El golpe de confianza está dado. Pero son tiempos electorales.

KONFIO AFIRMA: SI QUIERE PASAR DE FINTECH A BANCO

Konfío lleva diez años en el mercado. Es una financiera por internet, pero presumen que han financiado a más de 70 mil pymes. Sólo que ahora necesitan algo más: tener cuentas de depósito para empresas y personas físicas. Necesitan dar el salto a banco. Por eso sí están solicitando la licencia como banco a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. ¿Les darán el permiso de banco antes de concluir el sexenio? Ya veremos cómo le va a David Arana, el presidente de Konfío, que, entre otras cosas, hace años compró Sr. Pago, una plataforma de pagos para recibir tarjetas.

TAMBIÉN NU, DE SOFIPO A BANCO

Nu Holdings Ltd también irrumpió en México. Como Sofipo (Sociedad Financiera Popular) ha tenido aceptación en el país. Es la más grande, con el 51% de todo el sector. Ya tiene más de 5 millones de clientes. Pero sabe que, como banco, va a tener mayores posibilidades sobre captación más económica. De ahí que Nu anuncie un aumento de 100 mdd en la capitalización patrimonial de Nu México, subiendo a 1,400 mdd su inversión en nuestro país. Nubank nació en Brasil. Ya tiene presencia en Colombia y llegó fuerte a México, quiere ser banco. Iván Canales, su director, dice que quieren estar en varios segmentos del mercado mexicano. Se nota.

MINERA TIZAPA Y SERVICIOS GONZÁLEZ MÉXICO ACEPTA REVISIONES

El país aceptó dos solicitudes de revisión presentadas por Estados Unidos al amparo del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida sobre derechos colectivos en las empresas Servicios Industriales González y Minera Tizapa. La Secretaría del Trabajo tiene 45 días, contados a partir de la fecha en que se recibió cada solicitud, para llevar a cabo una revisión interna que determine la existencia o no, de las denegaciones de derechos laborales en las empresas mencionadas. Se ejecutarán acciones correctivas si hay violaciones.

—De la Redacción



Foto: Especial

RIVIERA MAYA

Karisma edifica hotel de 180 mdd en México

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La cadena Karisma Hotels & Resorts prepara la apertura de un nuevo hotel de 300 habitaciones en Riviera Maya que abrirá sus puertas en el primer trimestre de 2025.

En entrevista, Pablo Jaitman, vicepresidente de Ventas y Mercadeo para Latinoamérica de Karisma Hotels & Resorts, reveló que la nueva propiedad estará enfocada en el segmento familiar, pero además será tematizada. Así como que la inversión para este nuevo hotel ronda entre los 120 y 180 millones de dólares.

De acuerdo con el director para este nuevo hotel, la empresa trabaja en una marca totalmente nueva que se está trabajando desde cero. Indicó que México es uno de los mercados turísticos más importantes, motivo por el cual no sólo planean crecer en Quintana Roo sino que a mediano plazo podrían expandir sus operaciones en el Pacífico Mexicano, en específico en Puerto Vallarta.

“México como mercado local siempre nos ha dado la mano y nosotros apostamos

mucho por el cliente mexicano viajando dentro del país. Hemos visto que nuestras marcas han tenido un recibimiento y adopción espectacular. Además, en el caso de Riviera Maya, tiene una conectividad aérea importante pues en la cadena recibimos muchos clientes de Estados Unidos, Canadá y Europa y por ello es que nos interesa apostar por esta región del país porque es un polo principal para muchos mercados”.

Mencionó que como parte de su estrategia también buscan atraer al mercado latinoamericano desde países como Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Perú. “Creemos que Riviera Maya es un muy buen destino para seguir invirtiendo, fuera de eso nos encantaría en algún futuro evaluar algún proyecto en el Pacífico Mexicano”, apuntó.

Indicó que una vez que se firme el proyecto en el Pacífico tomaría entre 12 a 15 meses para ejecutarlo. Sin embargo, dijo que a mediados de este año se tomaría la decisión para saber si sería una propiedad propia, construida desde cero, o bien una que se podría adquirir, cambiar de marca y ser administrada por Karisma.



Parte del hotel tendrá temática para los niños, con lo cual se espera que sea muy familiar el ambiente.

“Estamos evaluando las dos posibilidades”.

EXPERIENCIAS, EL FUTURO

El vicepresidente de Ventas y Mercadeo para Latinoamérica de Karisma Hotels & Resorts, señaló que el futuro de la hotelería va hacia la tematización, es decir, generar experiencias de lujo y brindar un servicio diferenciado pues “hoteles y marcas hay muchos y conceptos de todo incluido también. Se trata de entrar a una habitación que no sea como la de tu casa sino a un mundo diferente que te haga sentir experiencias diferentes”.

La empresa tiene en su

portafolio el hotel Nickelodeon Resort Riviera Maya cuyo 55% de mercado es internacional y el resto nacional. Mientras que en las marcas Margaritaville Island Reserve y Azul Beach Resort, es entre 65 y 70% internacional y entre 20 y 25% nacional.

La empresa se puso la meta de crecer 50% las reservas durante este año para sus operaciones en México.

“Tenemos una proyección muy interesante, entendemos que hay coyuntura y nerviosismo por el nuevo gobierno, la inflación y el tipo de cambio pero no estamos limitados sólo al mercado mexicano sino que tenemos al resto de mercados que llegan al país”.

300
HABITACIONES
tendrá el nuevo hotel en México

15
MESES
tomaría una construcción en el Pacífico

EXPECTATIVAS DE LA SENER

Autos a gasolina seguirán dominando en 2037

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Secretaría de Energía (Sener) estima que para 2037 circulará en el país un parque vehicular de 51 millones 522 mil vehículos, de los cuales, casi el 96% seguirán siendo de combustión interna, es decir, que utilizan gasolinas, mientras que sólo el 1.4% será unidades electrificadas.

Esto significa que el gobierno federal aún no espera una importante penetración por parte de las nuevas tecnologías, y que serán los combustibles fósiles los que seguirán dominando el mercado.

Según las prospectivas de la Sener, la gasolina continúa siendo el principal combustible de consumo en el sector autotransporte, pues su demanda pasará de 799.9 mil barriles diarios en 2024 a 835.5 mil barriles diarios en 2037.

Esto significa que se presentará un incremento moderado de 4.5%, un volumen moderado debido a “una mayor penetración de vehículos



Foto: AdobeStock

Los vehículos eléctricos no serán mayoría en México en 23 años.

96
POR CIENTO
del parque vehicular en México seguirá siendo de combustión interna.

eléctricos e híbridos, así como una mejora en el rendimiento vehicular”.

Para este año se estima que el parque vehicular de unidades a gasolina alcanzará las 43 millones 114 mil unidades.

Sin embargo, se espera un crecimiento de 14.5% en los siguientes 13 años, es decir, alcanzarán las 49 millones 390 unidades, es decir, mantendrá un aumento constante.

En el caso de los autos con motor eléctrico, para este 2024, la Sener estima que habrá un parque vehicular de 54 mil unidades, pero para 2037 se alcanzarán las 733 mil unidades, lo que va a significar un aumento de mil 257%.

Pese al avance que se tendrá con esta tecnología, su participación de mercado seguirá

siendo marginal, esto según las estimaciones de la Sener, lo que contradice las perspectivas que tiene el sector.

Según la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), México tiene el potencial para que 38.9% de las ventas del sector, hacia 2030, sea de vehículos híbridos y eléctricos, lo que permitirá al país cumplir con las metas de reducción de emisiones.

Por otro lado, la nueva Asociación de Electromovilidad (EMA), asegura que para 2030, la venta de autos eléctricos podría ser de 50%, mientras que para 2035 se podría alcanzar el 100%.

Sin embargo, el documento insiste en que la composición del parque vehicular para el cierre del año prospectivo tendrá a los motores de gasolina con el 95.86% de las unidades, mientras que los motores a diésel representarán el 2.37%, seguido de los motores eléctricos con 1.42%, el gas LP con el 0.32% y gas natural sólo con el 0.03%.

JEAN-MARC MERCIER, EN ENTREVISTA

Now y tarjetas de crédito, las prioridades para Invex



POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Invex se ha colocado fuertes metas para este y los siguientes años porque, no sólo quiere mantener un crecimiento acelerado y saludable, también busca ampliar las funcionalidades de su neobanco Now y convertirse en el quinto emisor de tarjetas de crédito para 2026.

Jean-Marc Mercier, director general de Invex Grupo Financiero, consideró que 2023 fue un gran año porque sus principales negocios crecieron y otras áreas que se están transformando van bien.

“Fue un año de muchos logros, de muchos cambios, pero, insisto, de muy buenos resultados”, reiteró en entrevista con **Excelsior** en el marco de la Convención Nacional Bancaria 2024.

Mercier consideró que el gran reto para este año es mantener ese nivel de crecimiento, al mismo tiempo que conserva una cartera sana y aprovecha las oportunidades del mercado como puede ser el *nearshoring* a través de su segmento de banca empresarial.

Aunque quizá la mayor meta que se ha puesto Invex tiene que ver con las tarjetas de crédito.

“En tarjetas de crédito, el año pasado crecimos 50% y somos ya el sexto emisor de tarjetas medido por carteras



Foto: Eduardo Jiménez

Los retos

Al hablar de la industria financiera en México, Jean-Marc Mercier consideró que la banca en general se mantiene bien capitalizada y está haciendo bien sus negocios, sobre todo, en un entorno complejo de tasas.

“Obviamente la parte de inclusión financiera va bien, siempre hay retos, pero dentro de estos no todo le toca a la banca, también es responsabilidad del gobierno, la sociedad civil y demás”, resaltó.

Lo que le preocupa es que, en el segmento fintech, algunos jugadores están aplicando un modelo de negocio que no es rentable ni sostenible.

en México, no por clientes, sino por cartera, que creo que eso es lo importante y, además de lo importante de colocar cartera, es colocarla de manera responsable”, resaltó el directivo.

El siguiente paso para la institución financiera es alcanzar el quinto lugar en emisión de tarjetas de crédito en el mercado mexicano, algo que espera lograr para el año 2026.

“Hemos visto ese reto como algo alcanzable, pero, otra vez, es de manera responsable, no queremos crecer por crecer, tener clientes por tener clientes y salir en los periódicos por modelos que no son sostenibles en el tiempo”, añadió.

En particular porque el director de Invex prevé que este



El 2023 fue un año de muchos logros, de muchos cambios, pero, insisto, de muy buenos resultados.”

será un buen año para la economía mexicana, situación que podría repetirse en 2025 aunque esto dependerá de los resultados de las elecciones presidenciales tanto en México como en Estados Unidos.

SU NEOBANCO

Mercier recordó que en enero del año pasado lanzaron Now que, si bien utiliza la misma licencia bancaria que tiene Invex, es un neobanco.

Esto último significa que nació de manera digital, es decir, el usuario no requiere pisar ninguna sucursal y puede abrir una cuenta en línea en pocos minutos, al mismo tiempo que cuenta con la seguridad y protección que tiene un banco tradicional.

El directivo precisó que Now logró colocar casi 130 mil cuentas en su primer año y se están adaptando continuamente a lo que necesitan los clientes.

“Now como banco digital va muy bien, este año pretendemos lanzar nuevas funcionalidades que saldrán en breve, ya estamos en pruebas, y con las que vamos a competir al tú por tú con las fintechs y con los bancos que también se están digitalizando o los bancos tradicionales que están lanzando bancos digitales”, confió.



Análisis superior
David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Eventos desafortunados

La Convención Bancaria que se realizará esta semana ha estado marcada por una gran cantidad de eventos desafortunados, que, poco o nada, tienen que ver con la agrupación gremial que encabeza **Julio Carranza**.

El huracán *Otís* cambió la fecha y la ubicación. Los miembros de la ABM decidieron regresar a Acapulco como muestra de solidaridad con ese puerto que tradicionalmente ha sido su sede. Fue mucho más que el apoyo, hay una suerte de vínculo afectivo entre ese puerto y el gremio por lo cual los banqueros decidieron ir, a pesar de las muchas incomodidades que se pasarán.

El cambio de fecha complicó la presencia de **Victoria Rodríguez**, **Rogelio Ramírez de la O** y **Gabriel Yorrio**, puesto que acuden a la reunión de primavera del FMI.

La logística del evento pasó problemas para lograr que estuvieran las dos candidatas a la Presidencia de la República, **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum**, así como acomodar a **Jorge Álvarez**, quien no despierta prácticamente ningún interés entre los banqueros.

Cuando parecía que ya todo estaba sobre ruedas, el equipo del Presidente les pidió acortar su presencia aduciendo otras actividades. Por disminuir el tiempo de la convención el gobierno les pidió suspender las tradicionales conferencias del subsecretario de Hacienda y del presidente de la CNBV. Esta decisión, que resultó decepcionante para **Jesús de la Fuente**, alimentó aún más las especulaciones sobre quién será el próximo secretario de Hacienda si gana la candidata de Morena.

La declaración de **Sheinbaum** sobre la continuidad de **Ramírez de la O** despertó un mayor interés sobre sus declaraciones y un activismo raro. Por primera vez acudió a la reunión del FMI acompañado por su equipo de comunicación.

También se han generado algunas otras especulaciones. Ahora hay quienes aseguran que **Yorrio** podría ser el próximo director de Pemex, lo que, sin duda, sería una decisión adecuada, porque esa empresa requiere, antes y sobre todas las cosas, una reestructuración financiera que tome las decisiones difíciles.

Como ha señalado el *Padre del Análisis Superior*, las especulaciones entre el *team Yorrio* y el *team Ramírez* están divertidas, pero pasan necesariamente porque la candidata de Morena gane las elecciones.

REMATE PUBLICITARIO

Iván Canales y su equipo de Nu han revivido una campaña de relaciones públicas para que se crea que se trata de una institución seria y que su operación en Brasil es replicable en México. Con paseos han logrado que haya periodistas que parecen voceros de esa sofofo y que se olvide que antes se vendían como un banco y que ahora quieren que se olvide la promesa del director general de que pronto serían una institución de crédito.

REMATE DESAFORTUNADO

Hasta donde indica el manual de lo razonable, los bancos compiten por rentabilidad creciendo por productos, servicios, clientela y no por su crecimiento en conciertos. Los de Citibanamex, dirigidos por **Manuel Romo**, están muy orgullosos porque tienen más conciertos en exclusiva, lo que no dicen es que siguen perdiendo gas en la colocación y operación de tarjetas de crédito.

REMATE MOMIFICADO

Hoy, los legisladores de Morena votarán a favor de que el gobierno se agandalle 40 mil millones de pesos de particulares que están ahorrados en afores por personas que tienen más de 70 años. Se trata de una decisión equivocada que abre puertas terribles. Lástima que organismos de iniciativa privada como la Amafore, que preside **Guillermo Zamarripa**, hayan renunciado a su compromiso de proteger el dinero de los trabajadores. Es triste que no se oigan las voces que han hecho la advertencia.

REMATE OLVIDADO

El PAS siempre le ha dicho que tenga cuidado cuando una empresa o un político presumen compromisos de inversión como si se tratara de hechos consumados. Recuerda cuando se presumía que **Elon Musk** construiría una *gigafactory* en Nuevo León. Hace más de un año de la promesa y, a juzgar por las comunicaciones que ha mandado el director de Tesla a sus empleados, esta planta no se construirá, al menos en el futuro cercano.

REMATE EMPRESARIAL

Sería bueno que algunos entendieran que las cámaras y cúpulas de la iniciativa privada representan a muchos micro, pequeños y medianos empresarios, quienes son la mayoría en el país. Cuando se trata de criticar un evento con ellos, diciendo que no estuvieron los dueños de las grandes empresas, es no saber que quienes están en esos niveles no requieren de la representación gremial ni de eventos públicos.

RENDIMIENTOS

Afores, con plusvalías en el primer trimestre

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

En el primer trimestre del año las Administradoras de Fondos para el Retiro (afores) registraron plusvalías por 68 mil 307 millones de pesos de acuerdo con la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

Sólo en marzo se obtuvieron ganancias por 7 mil 870.6 millones de pesos, en febrero las plusvalías ascendieron a 39 mil 383.9 millones de pesos, mientras que en enero se obtuvieron 21 mil 52.2 millones de pesos.

A inicios de año, el presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), **Guillermo Zamarripa**, anticipó que 2024 sería un año de plusvalías para los trabajadores.

“Debido a las condiciones económicas y financieras es alta la probabilidad de que haya plusvalías al cierre de año”.

Sin embargo, aclaró que éstas no alcanzarán las registradas en 2023, cuando llegaron a 464 mil 68 millones de pesos.

“Será un año de plusvalías pero moderadas debido a que continuará la alta volatilidad financiera, la inflación permanecerá estable y las tasas de interés bajarán lentamente”.

Las plusvalías y minusvalías son fluctuaciones en los precios de los activos que sólo se hacen efectivas como ganancias o pérdidas en los portafolios de los inversionistas cuando éstos modifican sus tenencias de los activos en cuestión.

RETIROS, EN MÁXIMOS

La disposición de recursos de las afores para enfrentar la falta

RESULTADO CONTABLE DEL SAR

(Miles de millones de pesos)



Fuente: Elaborada con datos de Consar.

de trabajo alcanzó un nuevo record en el primer trimestre del año.

De acuerdo con la Consar los mexicanos que se quedaron sin empleo sacaron siete mil 421.9 millones de pesos de su cuenta individual de enero a marzo del año en curso, el mayor monto para este periodo desde que se tiene registro.

En su comparación anual, el avance fue de 30.3%, dado que en el primer trimestre de 2023 los retiros ascendieron a cinco mil 692.1 millones de pesos.

Sólo en marzo, los retiros por desempleo sumaron dos mil 477.9 millones de pesos, el mayor monto para un marzo desde que se tiene registro. En su comparación anual, el

avance fue de 13.1%, dado que en marzo de 2023 los retiros ascendieron a dos mil 189.6 millones de pesos.

7,421.9

MILLONES

de pesos fue el monto de las solicitudes de desempleo durante el primer trimestre del año.

En cuanto al número de trabajadores, la Consar informó que 145 mil 627 cuenta-habientes solicitaron un retiro parcial por desempleo en marzo, 2.2% más que los reportados en el mismo mes del año pasado cuando ascendieron a 142 mil 439 mexicanos.

123#

EL CONTADOR

1. Todo está listo para la convención organizada por la Asociación de Bancos de México, presidida por **Julio Carranza**. En el programa del evento que se llevará a cabo en Acapulco destaca el viernes la participación de los candidatos **Claudia Sheinbaum**, **Xóchitl Gálvez** y **Jorge Álvarez Máynez**, para dar a conocer sus propuestas económicas de cara a las elecciones. Los banqueros pedirán piso parejo con fintechs y otros jugadores, el objetivo es que tengan las mismas reglas para productos similares. Finalmente, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** hará una evaluación de su gobierno y presumirá haber cumplido sus promesas de no cambiar las reglas del juego para el sector.

2. Vaya resultados de la subasta de valores gubernamentales que esta semana llevó a cabo el Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, en su carácter de agente financiero del gobierno federal, donde se registró un ajuste al alza para toda la curva de los Cetes, cuyos rendimientos se mantuvieron alrededor de los niveles de la tasa de interés objetivo del banco central. Esto, posiblemente en línea con el llamado balance de riesgos para la inflación que se mantiene sesgado al alza, por lo cual el pasado ajuste de marzo no implicaba que el combate a la inflación y sus expectativas esté resuelto, aderezado con la reciente inestabilidad de los mercados financieros globales.

3. Impávidos han estado los integrantes del sector empresarial ante la iniciativa de crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar, que avanza en la Cámara de Diputados. El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Francisco Cervantes**, no ha emitido comentarios al respecto; tampoco el presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana, **José Medina Mora**, pese a que el líder patronal ha sido el empresario que más ha impulsado cambios en favor de los trabajadores. La iniciativa pretende que el fondo tome recursos de cuentas de afores de trabajadores de 70 años o más que estén inactivas para financiar una pensión al 100% a empleados que ganan menos del salario promedio.

4. El sector del plástico no quita el dedo del renglón para fomentar el reciclaje, para muestra fue la segunda edición del Eco Cambalache, donde la comunidad intercambió sus residuos plásticos para ser convertidos en nuevos productos. Aquí entre las impulsoras de esta actividad figuran la Anipac, presidida por **Aldimir Torres** y dirigida por **Raúl Mendoza**, además de Nestlé, Dart, Distribuidora Don Ramis, Carvajal Empaques, Alpa, Huhtamaki, Recicla Unicel y Chinet Crystal, que abonaron de distintas formas a esta causa. Este espacio también se aprovechó para informar sobre el correcto proceso del reciclado del unicel, además de los puntos de acopio para que los consumidores puedan llevar estos residuos.

F

FINANZAS



↓
Desde el piso de remates
Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

USTR: los MLRR han beneficiado a 30 mil trabajadores

Raquel Buenrostro, secretaria de Economía, ha manifestado su inconformidad por el elevado número de Mecanismos Laborales de Respuesta Rápida (MLRR) que ha demandado la Oficina Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) en el marco del T-MEC.

Sin embargo, Katherine Tai, titular del USTR, al comparecer ayer ante el Comité de Medios y Arbitrios (Ways and Means) del Senado, defendió con vehemencia los 22 MLRR que ha solicitado Estados Unidos desde la entrada en vigor del T-MEC. Presumió que los 22 MLRR han beneficiado a 30 mil trabajadores mexicanos a quienes se les negaban sus derechos sindicales y de libre negociación contractual, generando cinco millones de dólares en beneficios para los trabajadores por las mayores prestaciones e incrementos salariales.

Tai, por cierto, no se refirió ni al panel laboral, actualmente en curso en el caso de la mina San Martín de Grupo México, porque es un caso previo al T-MEC que ya fue resuelto por autoridades laborales mexicanas, ni sobre el nuevo panel laboral anunciado ayer por Atento Servicios.

Habrà que ver si gana Donald Trump qué sucederá con los MLRR, pero no hay duda de que, si gana Biden, el USTR seguirá impulsando estos mecanismos que se activan cuando alguna organización sindical o un grupo de trabajadores presentan una denuncia ante el gobierno de Estados Unidos y la mayoría, en efecto, se han resuelto en favor de los trabajadores, porque las empresas no quieren enfrentar.

PANEL SOBRE MAÍZ TRANSGÉNICO

Tai sí hizo referencia al panel arbitral sobre maíz transgénico y al tema energético. Afirmó que una de las prioridades del gobierno de Biden es emparejar la cancha para las empresas de Estados Unidos.

Señaló que lo que busca Estados Unidos en este panel —que se resolverá hasta noviembre próximo— es asegurar a los productores de maíz que se mantendrá el acceso al mercado mexicano y al uso de herramientas innovadoras para enfrentar los desafíos del cambio climático y soberanía alimentaria.

SIN PANEL ENERGÉTICO

Y un logro de Buenrostro fue evitar un panel energético. Aunque Tai manifestó su preocupación porque México favorece a sus empresas paraestatales, Pemex y CFE informó que se inició un mecanismo de consultas que se mantienen en curso.

Se descarta también el panel porque la SCJN revirtió la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica que daba preferencia en el despacho de energía eléctrica a la CFE.

DÓLAR ARRIBA DE 17 PESOS

Son dos los factores principales de la apreciación del dólar frente a las principales divisas internacionales, incluido nuestro peso que, al menos esta semana, perdió su calificativo de "súper" porque cerró en 17.05 pesos en el mercado interbancario.

Por un lado, está el conflicto en Oriente Medio que se agudizó por el ataque de los drones de Irán a Israel, aunque el nerviosismo inicial se ha diluido porque no ha habido por parte de Israel una represalia.

Por el otro lado, y para muchos analistas, la principal razón de la apreciación del peso es el incremento en la inflación en Estados Unidos que subió de 3.2% en febrero a 3.5% en marzo y que hizo temer a los analistas que no habrá tres, sino dos o quizá sólo un recorte en las tasas este año.

En nada ayudaron, desde luego, las declaraciones ayer de Jerome Powell, presidente de la Fed, quien aseguró que el banco central podría mantener más tiempo altas tasas de interés de lo que se esperaba.

ANÁLISIS DE S&P GLOBAL RATINGS

Pemex amenaza la calificación soberana

TIENE UNA DÉBIL situación financiera, limitado presupuesto y alta deuda

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) seguirá siendo un desafío fiscal para la próxima administración presidencial, esto debido al "débil" estado de sus finanzas, su limitado presupuesto y la alta deuda, un problema que no ha podido ser resuelto.

En un análisis S&P Global Ratings, aseguró que la calificación de la empresa seguirá dependiendo de los apoyos que le serán brindados por el gobierno, sin embargo, reconoció que esto podría poner en riesgo la calificación soberana del país.

"Dado el débil estado de las finanzas de Pemex y nuestra expectativa de que cualquiera que sea el próximo gobierno continuará respaldando el pago de su deuda, persiste la posibilidad de que haya presión sobre la calificación soberana. Y nuestra calificación de Pemex sigue dependiendo de la calificación soberana. La forma en que el próximo gobierno aborde la trayectoria fiscal general de México, en que decida el apoyo a Pemex, en que aborde la política en el sector energético y organice la gestión de Pemex probablemente afectará nuestras

ALIVIO TRIBUTARIO DE PEMEX

(Participación % de impuestos y aranceles en las utilidades)



Fuente: S&P Global Ratings, Pemex 20-F de Pemex.



Dado el perfil crediticio débil de Pemex y nuestra expectativa de apoyo soberano bajo cualquier nuevo gobierno, nuestro escenario negativo para la calificación soberana aún considera un compromiso fiscal más débil y el deterioro en la trayectoria de la deuda de México."

S&P GLOBAL RATINGS

calificaciones tanto del país como de la empresa petrolera", dice el documento.

Entre los principales retos a los que se enfrentará la siguiente administración se encuentra la deuda, pues

será una importante fuente de tensión para el siguiente gobierno, principalmente entre 2025 y 2026, pues deberá pagar vencimientos de seis mil 800 millones y 10 mil 500 millones de dólares respectivamente.

El análisis menciona que la siguiente administración, sin importar cuál de las candidatas gane las elecciones presidenciales, también deberán enfrentarse a una serie de limitaciones presupuestarias, pues tendrá un gasto social más alto y menos discrecional, una carga de intereses más pesada, reservas fiscales limitadas, así como una baja base impositiva no petrolera, a lo cual se suman los problemas asociados con las finanzas de Pemex.

CALIFICACIONES

Pese a esto, el análisis considera que los apoyos para la

empresa del Estado se van a mantener, por lo que alinea la calificación crediticia de la empresa con el soberano, independientemente de su perfil crediticio.

"Si bien el contorno de la política energética probablemente diferiría bajo la administración de Sheinbaum o Gálvez, no esperamos que el respaldo a Pemex, es decir, su rol crítico y vínculo integral cambie, y suponemos que las calificaciones se mantendrán alineadas con las calificaciones del soberano. Si nuestra visión del apoyo extraordinario se debilitara, por ejemplo, si la clase política de México llegara a considerar a Pemex como de menor importancia económica nacional, el rol o el vínculo podrían cambiar, al igual que la calificación".

Sin embargo, no descarta que al mantener estos apoyos pudiera registrarse una afectación directa en el perfil fiscal de México.

"Ante las elecciones, la perspectiva de la calificación considera ahora que el próximo gobierno seguirá gestionando con cautela la carga de deuda combinada. Dado el perfil crediticio débil de Pemex y nuestra expectativa de apoyo soberano bajo cualquier nuevo gobierno, nuestro escenario negativo para la calificación soberana aún considera un compromiso fiscal más débil y el deterioro en la trayectoria de la deuda de México", dice el análisis de S&P Global Ratings.

Una de las prioridades de Biden es emparejar la cancha para las empresas de EU en el tema del maíz transgénico.

ALERTA DEL IMEF

Retos fiscales no vistos en 40 años

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) advirtió que el país enfrenta retos fiscales no vistos desde la década de los años ochenta, lo cual pudiera desembocar en calificaciones crediticias más bajas.

José Domingo Figueroa, presidente del IMEF, mencionó que estos retos se presentan ante mayores déficits fiscales y el apoyo a Pemex, lo cual llevaría a tener créditos más caros y a menor plazo, no sólo para el gobierno, sino también para el sector privado.

Explicó que en el documento Precondiciones Generales de Política Económica 2025, la Secretaría de Hacienda destaca para este año un aumento en el gasto neto presupuestario y de los ingresos, incrementando el déficit presupuestario tradicional para 2024 de 4.9 a 5.0 por ciento.

"La expectativa del



Foto: Especial
José Domingo Figueroa, presidente del IMEF.

80
POR CIENTO
de los ejecutivos se sienten cautelosos ante las elecciones

gobierno de un déficit que será el más alto en 35 años va acompañada de una reducción de 3% para 2025, lo cual es difícil de lograr".

Mencionó que aun cuando las tasas de interés nacionales bajaran en dos puntos porcentuales y a un ritmo menor las tasas internacionales, la reducción del déficit por este concepto no sería mayor de uno por ciento.

Adicionalmente, las principales obras del gobierno federal generarán un gasto de operación y mantenimiento mayor para los próximos años, complicando aún más la reducción del déficit de 3 por ciento.

Aunado a ello se suman los apoyos a Pemex por más de 1.8 billones de pesos, "sorprendió el reciente anuncio del gobierno que pretende reducir la exportación de crudo en 46% del nivel actual para proveer el Sistema Nacional de Refinación. Dicha acción llevaría a eliminar una utilidad bruta de

2 mil 600 millones de dólares y sustituirla por una pérdida de operación de 3.900 millones de dólares", detalló Figueroa.

Así el subsidio anual de pérdidas en refinación de Pemex podría subir de 10 mil millones a 14 mil millones, complicando más la situación financiera de Pemex y fiscal del gobierno federal.

CAUTELA ELECTORAL

Cerca del 80% de los ejecutivos de finanzas se sienten preocupados y cautelosos ante la incertidumbre que generan las elecciones y posibles cambios políticos, reveló la encuesta del IMEF en el marco de las elecciones de México.

También se reveló que 67% de los ejecutivos de finanzas consideran que las elecciones pueden generar cambios significativos y afectar sus decisiones financieras.

Por ello, el 62% de los encuestados aseguró que no está solicitando crédito para sus necesidades de inversión. Mientras que otro 65% aseguró que sólo están invirtiendo este año "lo requerido" para las operaciones de la empresa.

PERSPECTIVAS MUNDIALES

FMI reduce previsión del PIB de México

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Fondo Monetario Internacional (FMI) redujo en 0.3 puntos porcentuales las proyecciones del PIB para México, al estimar un crecimiento de 2.4% para el cierre de 2024, desde un previo de 2.7 por ciento.

"El crecimiento se proyecta en 2.4 por ciento en 2024, respaldado por una expansión fiscal", se señala en informe de Perspectivas de la

PROYECCIONES

(Var. % anual del PIB real)	2024		2025	
	PREVIO	ACTUAL	PREVIO	ACTUAL
Mundo	3.1	3.2	3.2	3.2
Estados Unidos	2.1	2.7	2.7	2.9
México	2.7	2.4	1.5	1.4
Canadá	1.3	1.2	1.3	2.3
América Latina	1.9	2.0	2.5	2.5

Fuente: FMI

Economía Mundial, presentado en el marco de las Reuniones de Primavera entre el FMI y el Banco Mundial.

"El pronóstico para México se revisa a la baja debido a resultados más débiles de lo esperado para finales de 2023 y principios de 2024, con una contracción en la manufactura", detalló.

Las proyecciones de 2024 para México son las más

elevadas para los países de América Latina, pues la región crecerá 2.0% y Brasil en 2.2 por ciento.

Para 2025 el organismo internacional prevé que la economía crezca 1.4 por ciento, ya que se espera que el nuevo gobierno endurezca la política fiscal.

En cuanto a la inflación, el FMI prevé que cierre en 4.0 por ciento este año, y para el

2025 en 3.3 por ciento, en línea con el objetivo del Banco de México.

"En América Latina y el Caribe, se proyecta que el crecimiento disminuirá de un 2.3 por ciento estimado en 2023 a un 2.0 por ciento en 2024 antes de volver a aumentar a un 2.5 por ciento en 2025", se detalló.

En Brasil, se espera que el crecimiento se modere al 2.2 por ciento en 2024 gracias a la consolidación fiscal, los efectos rezagados de una política monetaria aún restrictiva y una menor contribución de la agricultura.

LENTA RECUPERACIÓN MUNDIAL

En materia internacional el FMI revisó al alza su pronóstico de crecimiento mundial, en

0.1 puntos porcentuales con respecto a la última actualización de enero de 2024.

En su informe de perspectivas de la economía mundial, proyecta que el PIB global continuará creciendo un 3.2% en 2024 y 2025, al mismo ritmo que en 2023.

"El crecimiento es históricamente lento, debido a factores a corto plazo, como los costos de endeudamiento todavía elevados y el retiro del respaldo fiscal, y a los efectos a más largo plazo de la pandemia de covid-19 y la invasión rusa de Ucrania, el débil crecimiento de la

productividad y el aumento de la fragmentación geoeconómica", señaló.

Se prevé que la inflación general mundial descienda 6.8% en 2023 a 5.9% en 2024 y 4.5% en 2025, y que las economías avanzadas alcancen sus metas antes que las emergentes y en desarrollo.

Para Estados Unidos se prevé que el crecimiento aumentará a 2.7 por ciento en 2024 y que caiga a 1.9 por ciento en 2025, a medida que el ajuste fiscal gradual y el debilitamiento de los mercados laborales desaceleren la demanda agregada.

4.6
POR CIENTO
es la previsión de crecimiento para China este año



Veranda

Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Suárez encabeza los momios para ocupar la Sectur

Aunque la famosa frase del **Mago Septién** la aplicaba a lo deportivo: "Esto no se acaba hasta que se acaba" —si no, que lo diga ayer el Barça—, también aplica para las elecciones presidenciales; si no hay terremotos y **Claudia Sheinbaum** se convierte en la primera mandataria de México, **Juan Enrique Suárez del Real Tostado** está formado para ser titular de Turismo.

La cercanía del gobernador de Nayarit, **Miguel Ángel Navarro**, con **Sheinbaum**, más el trabajo conciliador que ha hecho el actual titular de Turismo de esa entidad como presidente de la Unión de Secretarios de Turismo de México A. C. (Asetur), parecen argumentos para verlo en octubre en las oficinas de Masaryk 172.

Además, todo indica que el próximo presidente de la Asetur será **Bernardo Cueto**, quien es titular de Turismo de Quintana Roo.

Mientras, **Miguel Torruco** sigue moviendo sus hilos para conseguir la "medalla" que más desea autoimponerse en su esponjado pecho, es decir, la del titular de Turismo que más tiempo ha estado en ese cargo y, para ello, necesita llegar a finales de 2025.

Nada le hubiera gustado más que, cuando anunció su despedida en sucesivos eventos del Tianguis de Acapulco, su público le suplicara que no se fuera y lo reconocieran como "salvador de la patria".

La realidad fue que nadie acusó recibo y quizá lo que **Torruco** no ha considerado es que, con las cifras actuales, su paso por la Sectur puede tener registros salvables, aunque irreales, porque no se comparan manzanas con manzanas, sino manzanas con papayas o guanábanas.

Efectivamente, no cuenta haber sido el segundo o tercer país con más llegadas internacionales de turistas, cuando el resto del planeta estaba cerrado por la pandemia; tampoco se ha visto el impacto de la falta de promoción de la marca México debido,

precisamente, al entorno diferente después de la pandemia.

Todo eso se puede demostrar estadísticamente y **Torruco** debería considerar que, si el escenario turístico se sigue volviendo cada vez más retador para México debido a la fortaleza del peso contra el dólar y el euro, a la inseguridad y, ahora sí, a la falta de promoción institucional en un mundo altamente competido, al quedarse en el cargo todos estos problemas podrían estallarle en las manos.



DIVISADERO

CABO SAN LUCAS. Las escenas de la Marina de Cabo San Lucas son desoladoras, sin turistas ni comerciantes luego de que el Ejército tomó el control de los muelles concesionados a IGY Marinas, que están en el corazón de ese destino.

Ayer, la noticia fue la renuncia de **Ana Laura López Bautista** a su cargo como

coordinadora general de Puertos y Marina Mercante.

Se trata de la posición más alta a la que ha llegado una mujer como marino mercante y sus allegados cuentan que la salida de **López Bautista** fue por las diferencias con un nuevo modelo que está por anunciar la Secretaría de Marina para controlar marinas y puertos.

Hoy, el turismo náutico de Los Cabos comienza a sufrir por la manera en que las autoridades sacaron a IGY, sobre todo porque esta empresa tiene contratos en marcha con infinidad de propietarios de yates y, además, debido a que, hasta ahora, les proveía de una serie de servicios que se quedaron en el limbo.

Más allá de las diferencias entre la Semar e IGY, es importante respetar la ley y cuidar el turismo, en este caso, el de uno de los segmentos de mayores ingresos que llegan al país.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

WebSiti y el Finternet

En 2023 se presentó una caída en la colocación de créditos hipotecarios que alcanzó casi 15%, pero expertos consideran que no responde a un problema estructural.

Una serie de acuerdos que avanzan en el seno del BIS, que dirige **Agustín Carstens**, es lo que está derivando en la interconexión de los múltiples sistemas financieros, lo mismo relacionados con envíos de dinero transfronterizos, pagos de comercio internacional, compra y liquidación de activos e interconexión de sistemas de pagos nacionales, basados en la *tokenización* y *unified ledgers*, etcétera. Lo denominan Finternet.

Ese sistema requiere no sólo de una gran coordinación de autoridades financieras, sino de un sistema de gobernanza que obliga a los reguladores y supervisores de los sistemas financieros nacionales a invertir en mejorar las capacidades de supervisión.

Hoy en México le encrucijada está ahí, pues aunque la CNBV, que dirige **Jesús de la Fuente**, pueda tener la intención de invertir en tecnología de punta para transformar el modelo de supervisión basado en papel en uno digital basado en cumplimiento se enfrenta al eterno problema de que los recursos que pagan los supervisados para tener un sistema financiero bien vigilado se mandan a la Tesorería y sólo les queda una parte con la que ni siquiera pueden contar con el personal suficiente y calificado para hacer la tarea.

El desafío lo planteó la imposibilidad de concretar la transformación del Sistema Interinstitucional de Transferencia de Información (SITI), a una plataforma basada en la nube, y que por la serie de intermitencias y falta de recursos presupuestales, obligó al supervisor a reinstalar el viejo sistema de reporte, el WebSiti. Está funcionando ya, y salvo marzo, que apenas corrió, toda la información del sistema y por banco, fondo, casa de bolsa y, en general, todo el universo de supervisados, corre sin problema.

Ojalá y en las prioridades de la siguiente administración la transformación del WebSiti en una plataforma SubTech se vuelva tan prioritaria como el medir el capital o la liquidez del sistema y que el austericidio no acabe devorando uno de los pilares más sólidos del sistema financiero mexicano.

DE FONDOS A FONDO

#Cibergestión... En 2023 se presentó una caída en la colocación de créditos hipotecarios

que alcanzó casi 15%; sin embargo, expertos consideran que no responde a un problema estructural, sino resulta de un crecimiento extraordinario del crédito en los dos años anteriores, atribuido al aumento del nivel de ahorro impulsado por la pandemia y al entorno de tasas bajas en 2021 y 2022.

Esta es una de las conclusiones del Summit Cibergestión 2024, la empresa que lidera **José Ángel Borbolla** en América Latina y México, y al que asistieron 28 ponentes internacionales, pero que brindó una expectativa positiva para 2024-25, particularmente si la inflación se mete por debajo de 4% y Banxico acelera la reducción de la tasa de referencia para facilitar el regreso de la tasa de largo plazo a niveles prepandemia.

Sus conclusiones son interesantes: La integración tecnológica al ecosistema hipotecario para agilizar el proceso de contratación —e inclusive de cancelación— de unos los productos más complejos en la banca, pasa por aumentar el análisis de datos y el *open banking* para identificar las necesidades del cliente.

Por cierto, Cibergestión es propiedad de Silver Lake (lo adquirió en 2021 y es uno de los líderes globales en inversiones tecnológicas), y es uno de esos proveedores inteligentes de servicios de *back office* (procesos operativos) que ahorran mucho tiempo, esfuerzo y dedicación de recursos de capital en un negocio financiero. Y mire que de eso adolecen muchos que intentan hacer todo *inhouse* en el *startupismo*. #Bankaool... Con el objetivo de alcanzar 2 millones de cuentas activas en 2024, Bankaool dirigido por **Juan Antonio Pérez-Simón González**, firmó un acuerdo por tres años con Sileon, empresa global de tecnología financiera que cotiza en el Nasdaq First North Growth Market y que tiene una innovadora funcionalidad SaaS (un modelo de software basado en la nube que ofrece aplicaciones a los usuarios finales a través de un navegador de internet de compra ahora, paga después (Buy Now Pay Later, BNPL) vinculada a tarjetas bancarias, emisoras de tarjetas y empresas de tecnología financiera. El lanzamiento de la funcionalidad BNPL vinculada a tarjeta de Sileon en las tarjetas Bankaool está previsto para julio de este año.

LICENCIATURAS EN SALUD

Enfermería – Nutrición – Fisioterapia

- Prácticas
- Campos clínicos
- Simuladores
- Hospitales
- Quirófano

Iniciamos en mayo



Comunícate con nosotros





↓ Suma de negocios

Rodrigo Pacheco
X: @Rodpac

Vientos cruzados e ida al aire

• Heath dice que anticipar la trayectoria del tipo de cambio está en su momento más complejo.

Hace unas semanas, el avión en que viajaba había tocado pista en Monterrey cuando volvió a remontar el vuelo en una maniobra que los pilotos denominan "ida al aire". Diez minutos después, que parecieron una hora, el piloto nos informó que había vientos cruzados muy fuertes en la pista, por lo que tuvo que volver a dar la vuelta. Al parecer, la economía de Estados Unidos está viviendo una experiencia similar. Ayer, el presidente del banco central de la Reserva Federal, **Jerome Powell**, afirmó que esperarán más de lo anticipado para comenzar el recorte de tasas de interés. Este comentario se produjo unos días después de que en marzo se reportara que la inflación general subió a 3.5 por ciento en comparación anual, mientras que la subyacente se mantuvo en 3.8 por ciento y no disminuyó como se anticipaba.

¿ATERRIZAJE?

En octubre de 2022, Bloomberg afirmó que había 100 por ciento de posibilidades de que la economía estadounidense entrara en recesión ante el incremento de tasas que era necesario para disminuir la inflación. Sin embargo, tanto **Jerome Powell** como la secretaria del Tesoro, **Janet Yellen**, dijeron que el aterrizaje suave era posible. El año 2023 mostró que el avión tocó la pista: aunque la tasa de referencia se elevó 100 puntos base para llegar a 5.5 por ciento, el máximo desde 2001, la inflación bajó de 6.4% a 4.1% en tasa anual, mientras que la economía creció 2.5 por ciento. Es decir, en contra de todo pronóstico, se logró el aterrizaje suave, o al menos se tocó la pista, dado que la declaración de **Powell** indica que estamos en vientos cruzados, aunque no necesariamente ante una maniobra de "ida al aire".

AUMENTO DE TASAS

El brillante exsecretario del Tesoro, **Larry Summers**, fue una de las voces más sonoras que anticipaban una recesión en 2023. Afortunadamente, se equivocó, pero de manera inquietante ahora ha dicho que no se debería

descartar un aumento de tasas en la próxima decisión de política monetaria del Fed. Summers no está solo: el área de análisis del banco de inversión UBS también considera que, si la inflación no baja, existe el riesgo de que haya un aumento de hasta 6.5% en la tasa de referencia. De darse un aumento en las tasas de interés, queda claro que la economía se va a desacelerar, lo cual tiene fuertes consecuencias políticas, dado que los estadounidenses van a las urnas en noviembre e incluso **Biden** ha pedido que se bajen las tasas.

BANXICO PASAJERO

La vinculación de México con Estados Unidos condiciona el margen de maniobra del Banco de México en cuanto a la política monetaria, por lo que se espera que vaya con más tiento en las próximas reuniones, sobre todo porque la reducción en el diferencial de tasas puede debilitar al peso y, dado el déficit en la balanza comercial, podría ralentizar la evolución de la inflación. A ello hay que sumar que la posición fiscal de 2024 del país no ayuda a la disminución de la inflación, como lo dijo el subgobernador **Jonathan Heath**, quien a pesar de votar a favor del último recorte, le dijo a *El País* que: "con la política fiscal expansiva, que entiendo perfectamente bien por qué el gobierno federal lo está haciendo, complica mucho nuestro trabajo". Es importante aclarar que el propio **Heath** dice que anticipar la trayectoria del tipo de cambio está en su momento más complejo.

TURBULENCIA
En caso de que estemos ante vientos cruzados que nos lleven a tener que remontar el vuelo, aunque ya hayamos tocado la pista, se complicará aún más el panorama económico en el que se anticipa una desaceleración. Si no se da una disminución de tasas como se espera, provocará una desaceleración que podría convertirse en una recesión leve con la que arrancará la próxima presidenta del país.

De darse un aumento en las tasas de interés, queda claro que la economía se va a desacelerar.



↓ Frecuencias

Rodrigo Perezalonso
X: @rperezalonso

La trampa del populismo financiero

• Esto ha desencadenado preocupaciones significativas entre expertos financieros.

El populismo como gobierno, por más que prometa disciplina y prudencia financiera, siempre acaba por causar daños severos en la economía. Ante la falta de recursos, la solución siempre es de corto plazo, mágica y sujeta a la voluntad del líder.



Este año, el último del sexenio, será aquel en el que se dio el mayor desfaldo a los fondos de los trabajadores para cubrir esa irresponsabilidad presupuestal.

Ayer, en la Cámara de Diputados se dio el alborzo con la aprobación de un Fondo de Pensiones para el Bienestar. Con la mano en la cintura, el gobierno de **López Obrador** quiere disponer de los ahorros de los trabajadores para financiar su irresponsabilidad fiscal. Quiere usar dinero de cuentas inactivas, "remanentes" de empresas públicas que no generan utilidades (ni las generarán) y otras fantasías presupuestales.

Esto ha desencadenado preocupaciones significativas entre expertos financieros y analistas del sector. A pesar de las promesas de complementar las pensiones otorgadas por instituciones de seguridad social como el IMSS e ISSSTE, la falta de transparencia y la ausencia de una fuente de financiamiento segura han generado incertidumbre sobre la viabilidad y efectividad de este fondo.

El Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) y el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) han advertido sobre los riesgos asociados con el Fondo de Pensiones para el Bienestar. Señalan que el uso de cuentas inactivas de afores como fuente de financiamiento no sólo carece de garantías suficientes, sino que también podría obstaculizar el acceso de los trabajadores y

beneficiarios a los recursos de sus pensiones.

Lo cierto es que la iniciativa del gobierno para financiar el fondo a través de cuentas individuales no reclamadas no proporciona una base financiera sólida. Esto plantea serias dudas sobre la capacidad del fondo para proporcionar pensiones adecuadas y sostenibles a largo plazo. Además de ello, el gobierno promete otra fantasía al darle el 100% del último salario a los trabajadores. Esto, aquí y en cualquier otro país, es y ha sido una irresponsabilidad si se hace realidad.

Además, hay preocupaciones adicionales sobre la complejidad y las posibles complicaciones administrativas que podrían surgir al intentar recuperar los recursos transferidos al fondo. La falta de un mecanismo claro y eficiente para la devolución de los fondos podría desmotivar a los trabajadores a reclamar lo que legítimamente les corresponde.

El Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) y el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) han advertido sobre los riesgos asociados con el Fondo de Pensiones para el Bienestar.

A pesar de estas advertencias y críticas fundamentadas, diputados de Morena, del PT y del PVEM aprobaron ayer en la Comisión de Seguridad el dictamen para nutrir el fondo con dinero de cuentas inactivas de las afores. Esta decisión parece ignorar las consecuencias potencialmente perjudiciales para los trabajadores y sus pensiones futuras, y refleja una tendencia preocupante hacia políticas populistas y cortoplacistas.



En un momento en que la estabilidad financiera debería ser una prioridad, estas acciones impulsadas por el populismo financiero plantean serios riesgos para el bienestar económico de México. Es esencial que se reconsideren estas políticas y se busquen soluciones que verdaderamente protejan los intereses de los trabajadores y aseguren su seguridad financiera en el futuro.

TODO DEPENDE DEL CRISTAL
CON QUE SE MIRE
#YoTeVeó

f @SOYCRYSTALMENDIVIL @MENDIVILCRYSTAL @CRYSTALMENDIVIL6

IMAGEN NOTICIAS
CRYSTAL

Lunes a viernes

2 pm



IMAGEN
TELEVISIÓN

CANAL

3.1



ANALIZAN CASOS DE USO

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Foto: AdobeStock



POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

ES CLAVE PARA LA BANCA

La inteligencia artificial ya es una herramienta fundamental para la industria financiera en México, porque tiene un impacto en varias áreas como mejorar la experiencia del cliente, hacer eficientes las operaciones y hasta combatir el fraude.

El Informe Mundial sobre Nube-Servicios Financieros, realizado por el Instituto de Investigación de Capgemini, encontró que 91% de los bancos y compañías de seguros en el mundo ya inició su camino a la nube durante 2023, lo que representó un aumento significativo contra 37% registrado en 2020.

Esa transición también significa la adopción de nuevas tecnologías, muestra de ello es que casi dos de cada tres empresas de servicios financieros empezaron a utilizar inteligencia artificial el año pasado y prevén utilizarla en toda su cadena de valor en los próximos dos años.

Esto último porque tanto la banca tradicional como las fintech y el resto de los servicios financieros se encuentran compitiendo por clientes, los cuales cada día centran más su decisión en la atención que reciben, así como en la seguridad y privacidad de su información.

Lo anterior es un reto si se considera que, según cifras de Capgemini, los sistemas internos de los bancos obligan a sus empleados a pasar hasta 55% de su horario laboral revisando documentación, dejándolos con sólo entre nueve

Desde mejorar la experiencia del cliente hasta evitar fraudes, esta herramienta digital crece en adopción

y 13% de su tiempo para atender a los clientes.

De ahí que uno de los principales usos de la inteligencia artificial en el sector financiero sea automatizar varias de sus operaciones, ya sea para ofrecer mejores productos a los clientes o, bien, para evitar fraudes.

LIMITANDO LOS RIESGOS

“La inteligencia artificial ha demostrado su valía al clasificar y predecir comportamientos financieros, reducir riesgos y fortalecer la defensa y prevención contra actividades delictivas”, consideró la gerente de desarrollo de negocios de Red Hat para la región Sur y Centroamérica, Victoria Martínez.

En un blog, explicó que esto es posible porque los grandes conjuntos de datos permiten a las instituciones financieras la creación de modelos precisos con el fin de prever y mitigar riesgos financieros al identificar tendencias, vigilar los activos y acelerar diagnósticos y resoluciones.

Un ejemplo es Citibanamex porque, de acuerdo con Rosario Valdivia, quien es su directora de tecnología, el

HERRAMIENTA

Algunos usos de la inteligencia artificial en servicios financieros incluyen:

- Análisis de datos
- Medición del rendimiento
- Predicciones y previsiones
- Cálculos en tiempo real
- Servicio de atención al cliente
- Recuperación inteligente de datos
- Gestión de riesgos y detección de fraudes
- Automatización de procesos
- Asesoramiento financiero personalizado
- Optimización de cartera y trading algorítmico
- Aplicaciones de banca móvil

91
POR CIENTO

de los bancos y compañías de seguros en el mundo ya inició su camino a la nube durante 2023

banco cuenta con diferentes tecnologías basadas en algún tipo de inteligencia artificial que les ha ayudado a reducir significativamente el impacto de los fraudes.

“Estamos hablando de, al menos, 70% de disminución en pérdidas de fraude de lo que teníamos (en comparación a) hace algunos años”, precisó.

Todo esto se vuelve clave en un país como México donde, según datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, sólo en la primera mitad del año pasado hubo 45 mil 308 casos de fraudes financieros.

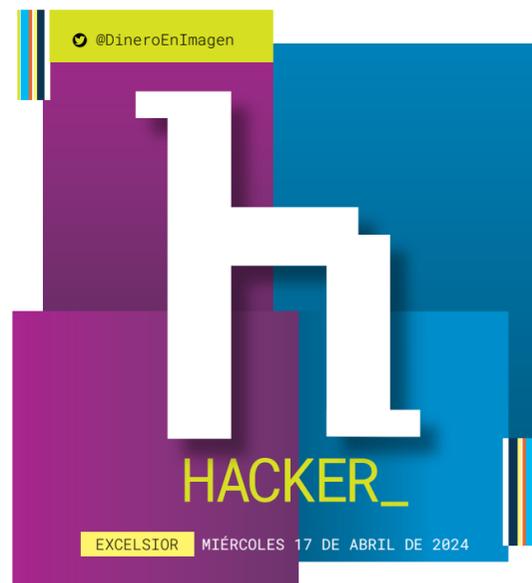
LAS NUEVAS OPCIONES

Actualmente las instituciones bancarias se encuentran analizando el impacto y cómo pueden utilizar de forma eficaz la inteligencia artificial del tipo generativo.

El Estudio de Innovación de Visa 2023, desarrollado por Payments and Commerce Market Intelligence, encontró que 86% de las empresas encuestadas en los segmentos de emisión, comercio minorista, aceptación y préstamo de América Latina ya están probando o usando una herramienta de inteligencia artificial generativa.

En particular para servicios como la automatización de chatbot para servicio al cliente, escribir código y generar nuevo contenido de marketing.

Mientras que otras aún están explorando cómo integrarla completamente en sus operaciones porque deben equilibrar el costo, otras necesidades operativas y nuevos retos que abre esta tecnología, sobre todo en materia de privacidad de la información, el cumplimiento normativo, la capacitación del personal y la ciberseguridad.



ALERTA DE IA

Meta te cuida en las elecciones

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx



Ninguna compañía de tecnología invierte más recursos que Meta en proteger la integridad de las elecciones en sus servicios.”

ÍÑIGO FERNÁNDEZ
DIRECTOR DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE META MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE

Meta está implementando varias medidas tanto preventivas como proactivas para hacer frente al proceso electoral en México este año, entre las que destacan identificar el contenido generado con inteligencia artificial, prohibir cierto tipo de anuncios y dar herramientas a los usuarios para que verifiquen información.

“Meta está más que preparado para hacer frente a las amenazas, a los desafíos relacionados al proceso electoral que vivirá México el próximo 2 de junio de 2024”, afirmó el director de políticas públicas de Meta México, Centroamérica y el Caribe, Íñigo Fernández.

En conferencia, detalló que la empresa fundada por Mark Zuckerberg ha colaborado en más de 250 procesos electorales alrededor del mundo en los últimos 8 años, de los cuales ha aprendido para desarrollar diversas acciones.

Por ejemplo, actualmente ya activó el Centro de Operaciones de Elecciones para detectar y responder en tiempo real a las diferentes amenazas que puedan afectar este proceso, como pueden ser las redes de influencia coordinadas o cuentas falsas.

Para lograr esto, cuenta con expertos en ciencia de datos, ingeniería, investigación, operaciones, políticas y leyes. Eliana Pérez, gerente de políticas públicas de Meta México, relató que dicho Centro está trabajando des-

de el inicio de la campaña electoral, que oficialmente comenzó en noviembre pasado, y seguirá activo hasta que se den los resultados oficiales.

También detalló que Meta está dando más transparencia en materia de publicidad, por lo que ahora todos los anunciantes que quieran implementar campañas políticas deben pasar por un proceso de autorización y resaltar algunos elementos.

Por ejemplo, incluir la etiqueta de “pagado por” en sus contenidos y, más recientemente, etiquetar aquellos en los que usaron inteligencia artificial u otras tecnologías para crear o alterar anuncios políticos, electorales o

sociales dentro de la red.

En el caso de contenido creado o modificado con inteligencia artificial, la gerente de políticas públicas recordó que Meta trabajó con la industria para que, a partir de mayo, pueda etiquetar las imágenes, videos y audios generados con esa tecnología que se suba en sus redes sociales en todo el mundo.

“Con esta herramienta, si se ve que algún anuncio digitalmente creado y no lo hizo, se va a dar de baja el anuncio”, añadió.

Por último, en materia de publicidad no permitirán

anuncios que desanimen a las personas a votar, cuestionen la legitimidad de las elecciones o que hagan afirmaciones prematuras de victoria en los comicios.

WHATSAPP

Paloma Szerman, gerente de políticas públicas para América Latina de WhatsApp,

comentó que también hay varias iniciativas para que la aplicación de mensajería instantánea no sea usada para compartir desinformación y sea útil para los votantes.

Si bien no se puede moderar el contenido porque está encriptado, cuentan con herramientas que analizan los hábitos de las cuentas para detectar a los bots y desactivarlos.

Adicionalmente, cuentan con funciones como el buscador de mensajes altamente reenviados y límites para los mensajes reenviados que ayudan a evitar que estos se vuelvan virales, en particular cuando se trata de información falsa, incorrecta u estas, entre otros.

EL DATO

Otras acciones

Las campañas políticas en Facebook, Instagram y Threads se almacenan en una biblioteca pública durante siete años para que cualquiera pueda consultarlas durante y después de su activación.

DIFERENTES GAMAS

Motorola edge se renueva con tres equipos

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Motorola renueva su popular familia edge, que viene con tres nuevos miembros: Motorola edge 50 Ultra, edge 50 pro y edge 50 fusion. De los equipos, el edge Pro comenzó ayer su venta con unos audífonos en colaboración con Bose. Los otros estarán disponibles en las próximas semanas.

El edge 50 pro, que cuenta con un elegante diseño, un sistema de cámara avanzado y mejoras impulsadas por inteligencia artificial, resulta de la combinación de estilo y lujo.

Sucesor del Motorola edge 40 Pro, el nuevo equipo ofrece una pantalla pOLED de 6.7 pulgadas con resolución Super HD (2.712 x 1.220 píxeles), tasa de refresco hasta 144 Hz y respuesta táctil a 360 Hz, que resulta ideal para aquellos usuarios que hagan uso del modo gaming. En definitiva, una auténtica experiencia cinematográfica que termina de completarse con un brillo impresionante de dos mil nits y el estándar HDR10+.

En las entrañas del edge 50 pro, encontramos un potente Snapdragon 7 Gen 3 de Qualcomm, una plataforma móvil que ofrece una jugabilidad fluida, videos de alta resolución y transferencias de archivos ultrarrápidas, entre



Foto: Motorola

otras cosas. Esto se acompaña de una buena batería de 4.500 mAh con carga rápida de 125 W, lo que permite tener el smartphone al 100% en muy poco tiempo. Y, como punto extra, también es compatible con carga inalámbrica rápida de 50 W.

Uno de los puntos fuertes del teléfono, y el más importante para millones de usuarios hoy en día, es su apartado fotográfico. Cuenta con un sistema de triple cámara con lente principal de 50 MP, que tiene la apertura más amplia en un smartphone (f.1/4), lo que permite un mejor rendimiento con poca luz. Se completa con un ultra gran angular de 13 MP, un teleobjetivo 3x

de 10 MP con estabilización óptica de imagen y, en la parte delantera, una cámara selfie de 50 MP que captura hasta el más mínimo detalle.

Este móvil tiene funciones tan interesantes como el motor de mejora de fotos, el seguimiento de enfoque automático, la estabilización adaptativa y la sincronización de estilo, entre otras cosas. Además, el

nuevo modo de exposición prolongada, que permite jugar con la creatividad a través de la luz.

En cuanto a su diseño, disfruta de bordes contorneados, un marco de aluminio pulido y dos acabados de lo más favorecedores: cuero vegano y perlado, siendo este último una edición especial, hecha a mano en Italia, que logra una trasera suave al tacto. Esto se completa con un liviano peso de 186 gramos, lo que suma puntos en comodidad para el usuario, y con la protección IP68 al polvo y agua.

Finalmente, el edge 50 pro funciona con un sistema operativo Android 14 con My UX, la capa de personalización propia de la marca. Tanto éste, como el resto de la familia edge 50, aterrizan con la nueva app Smart Connect integrada, que crea una experiencia multidispositivo unificada y fluida entre Motorola y Lenovo: permite realizar llamadas, enviar mensajes de texto y compartir archivos sin ningún tipo de esfuerzo entre móviles, tabletas y portátiles de ambas marcas.

EL DATO

Próximos
Los equipos edge 50 Ultra y edge 50 Fusion estarán disponibles en nuestro país dentro de unas semanas, y de ellos hablaremos más adelante en las páginas de este diario.



Foto: AdobeStock

Se avisará a los usuarios si hay alteración de los anuncios.

DE LOS CREADORES DE LA SAGA BÍBLICA
QUE IMAGEN TRAJÓ A MÉXICO



REYES

LA MARAVILLOSA HISTORIA DE ISRAEL
CONTADA A TRAVÉS DE SUS MONARCAS

Lunes a viernes
7:30 pm



CANAL
3.1