

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	50,274.85	50,148.13	-0.25%	TASA OBJETIVO	4.0000%	4.2500%	0.2500 pp.	DÓLAR SPOT	\$19.9680	\$19.8520	-\$0.1160
DOW JONES	34,987.02	34,687.85	-0.86%	TIE A 4 SEMANAS	4.5227%	4.5215%	-0.0012 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$20.4100	\$20.3600	-\$0.0500
S&P 500	4,360.03	4,327.16	-0.75%	TIE A 13 SEMANAS	4.5725%	4.5750%	0.0025 pp.	EURO	\$23.5343	\$23.4920	-\$0.0423
NASDAQ	14,543.13	14,427.24	-0.80%	CETES A 28 DÍAS	4.3000%	4.3000%	0.0000 pp.	LIBRA	\$27.5606	\$27.4085	-\$0.1521

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR | SÁBADO 17 DE JULIO DE 2021

### EJES DE TRABAJO DEL NUEVO TITULAR DE SHCP



**1** Mejorar el clima económico y la confianza con los empresarios e inversionistas



**2** Impulso a la recuperación económica



**3** Madurar proyectos de inversión público-privados



**4** Atender temas en el sector energético



**5** Impulso a la banca de desarrollo



**6** Desarrollo de un Plan Multianual de Financiamiento hasta 2024



**7** Asegurar la entrega del Paquete Económico para 2022

@Excelsior



**Rogelio Ramírez de la O**  
@R\_Ramirez\_O

Agradezco al presidente @lopezobrador\_ mi designación como secretario de Hacienda y Crédito Público. Ejerceré esta responsabilidad avanzando siempre en la transformación del país que inició en 2018.

### SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

# RAMÍREZ DE LA

## Inversión, la meta a cumplir



**EL NUEVO SECRETARIO** buscará impulsar la llegada de más empresas que se tenga confianza en el país en los próximos años

Foto: Especial/ Gráficos: Jesús Sánchez

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) comienza una nueva etapa con la llegada de Rogelio Ramírez de la O al frente, quien en su primer día en funciones se comprometió en promover el buen clima económico y la confianza con los empresarios e inversionistas, impulsando la recuperación económica del país.

Para ello, explicó que trabajará en aprovechar la maduración de los programas de inversión, así como los proyectos público-privados en infraestructura en favor del crecimiento económico incluyente en todo el país, principalmente en las regiones históricamente desfavorecidas.

“En la etapa que ahora comienza, la Secretaría de Hacienda estará más involucrada en las cuentas del sector energético y en potenciar

**La SECRETARÍA estará más INVOLUCRADA en las cuentas del SECTOR ENERGÉTICO.”**

**ROGELIO RAMÍREZ DE LA O**  
TITULAR DE HACIENDA

la banca de desarrollo”, se dio a conocer en un comunicado.

Se detalló que estará trabajando en un Plan Financiero Multianual hasta el 2024 para tener un marco adecuado de trabajo de mediano plazo, manteniendo la meta de mejor uso de recursos internos y balance fiscal, para complementarse con un mayor crecimiento económico.

Además, Ramírez de la O reconoció la importancia de la banca de desarrollo para

impulsar el bienestar del país y los proyectos de desarrollo regional que tienen un papel clave en el crecimiento incluyente de largo plazo.

En cuanto a cambios dentro de Hacienda, se informó que éstos se darán a conocer en su momento, cuidando la marcha ordenada, bajo la intención no sólo mantener una transición ordenada, sino asegurar un Paquete Económico en tiempo y forma.

“El relevo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público se realizó de manera ordenada y paulatina, reafirmando las metas de estabilidad macroeconómica, disciplina fiscal y la política de austeridad impulsada en la presente administración”, dijo la dependencia en la misiva.

Sobre la polémica en torno a que no ha sido ratificado por la Cámara de Diputados, Hacienda explicó que, a partir de que el Presidente formalizó el nombramiento, el titular de la dependencia se encuentra en aptitud legal de iniciar su ejercicio.

### SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

## En riesgo de colapso: dos mil empresas

POR JOSÉ DE I. GUADARRAMA  
jose.guadarrama@gimm.com

Alrededor de dos mil empresas de la construcción se encuentran en riesgo del colapso debido a que desde hace un año no han tenido ni un solo contrato, además que el valor de la producción del sector se redujo en 39 por ciento de 2017 a la fecha, informó Francisco Solares Alemán, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC).

Comentó que el dejar las obras de infraestructura en manos de la Secretaría de la Defensa Nacional “provocará un debilitamiento económico del Estado”, porque no genera pago de impuestos, ni derrama entre muchas empresas que pueden trabajar con el mismo orden, calidad y eficiencia que lo hace el Ejército.”

En entrevista, destacó que a lo anterior se suma que la inversión como proporción del PIB es similar al 2.6 por ciento, cuando la recomendación para países como México es de 5.0 por ciento, por lo que se sigue alejando del 6.0 por ciento histórico que se logró en 2008.

Destacó que ha resultado muy complicado darle seguimiento al gasto que el sector público realiza en infraestructura, debido a la falta de transparencia



39

POR CIENTO

se ha reducido el valor del sector de 2017 a la fecha



La inversión como proporción del PIB es de 2.6%, cuando la recomendación para México es de 5.0%.”

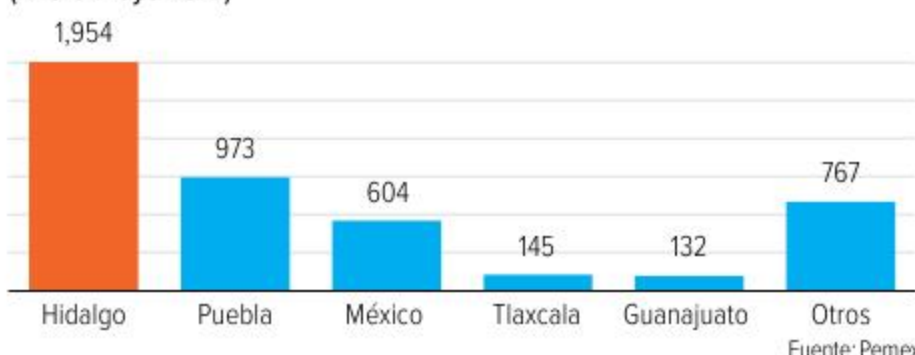
**FRANCISCO SOLARES**  
PRESIDENTE DE LA CMIC

de la inversión que el Ejército realiza en el Aeropuerto Felipe Ángeles, así como en Pemex y en otras dependencias, por lo que no se conoce el grado de avance de esos recursos que, de acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), para el 2021 es de 570 mil millones de pesos, cuando debería ser de 870 mil millones.

Aunado a lo anterior, consideró que existe desconfianza de la inversión nacional, dado que los dos paquetes de infraestructura anunciados no han avanzado tanto.

### ESTADOS CON MÁS TOMAS CLANDESTINAS A LOS DUCTOS DE PEMEX

(Enero-Mayo 2021)



### DATOS DE PEMEX

## Tomas clandestinas, al alza

ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El número de tomas clandestinas a los ductos de Petróleos Mexicanos (Pemex) sigue en aumento, esto pese a la estrategia que está siguiendo la empresa, en conjunto con otras instituciones gubernamentales, para combatir este delito.

En su último reporte, la empresa del Estado detalló que, entre enero y mayo de este año, se registraron un total de 4 mil 575 perforaciones ilegales, cifra que representa un aumento de 7.0%, debido a que algunos

estados mantienen una tendencia al alza en el robo de hidrocarburos.

Tan sólo en mayo, Pemex registró más de 933 tomas clandestinas, la cifra también representa un alza de 10.3% respecto al mismo mes del 2020, pero al ser comparado con mayo de este año, el aumento es de 11.9%.

Esto rompe con la tendencia positiva que estaba logrando la estrategia contra el robo de hidrocarburos que implementa Pemex en conjunto con elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), la Secretaría de Marina (Semar) y la Guardia Nacional, entre otras instituciones gubernamentales.

Hidalgo sigue siendo la entidad del país con el mayor número de ataques a la red de ductos para el robo de combustibles, con un total de mil 954 tomas detectadas entre enero y mayo. La estrategia ha fallado.

### MERCADOS MIXTOS GANA EL PESO

El tipo de cambio interbancario concluyó la semana en 19.85 pesos, dos centavos por debajo de los 19.87 pesos del viernes anterior. Durante el día el dólar fluctuó entre los 19.82 y los 19.89 pesos. En tanto, el S&P/BMV IPC cerró la sesión en 50 mil 148.13 puntos, -0.25% por debajo del jueves. Sin embargo, el principal indicador bursátil del país tuvo una ganancia semanal de 0.76%.

-Eréndira Espinosa



Foto: Especial

### TURISMO EN VERANO

## México será uno de los principales destinos

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

Entre julio y septiembre, México será uno de los destinos más dinámicos a nivel global, con cifras incluso por encima de 2019, ante la demanda de viajes desde Estados Unidos, según muestra un informe de ForwardKeys.

El documento detalla que las reservaciones confirmadas desde el país vecino hacia México se ubicarán 31.9% por encima de lo que se registró en verano de 2019. Cancún se beneficiará con un aumento de 52.8% frente al periodo referido, Puerto Vallarta hará lo propio con 68.5% más y Los Cabos con 54%.

“La buena noticia es que México está logrando recibir a más visitantes internacionales, más allá de los que vuelan desde Estados Unidos, los turistas europeos



Foto: Caribe Mexicano

jugarán un papel vital en su reactivación este verano”, indica la consultora.

Forwardkeys resalta que los boletos emitidos desde Estados Unidos hacia México ha estado por encima de los volúmenes de 2019 desde febrero y muy por encima del promedio internacional para México. Además, destaca que un mercado en auge para los destinos mexicanos es Ecuador, con un alza de 35.9% por encima de 2019. Mientras que España, Suiza y Francia también aparecen como los mercados emisores europeos más activos hacia México.

“Los resultados están relacionados con el hecho de que México ha sido uno de los pocos países que no adoptó restricciones de viaje, ha tenido un buen avance en el despliegue de la vacunación y ha recuperado una parte importante de su conectividad aérea. Actualmente las aerolíneas ofrecen sólo 6% menos asientos de los que tenían en 2019 para las rutas internacionales hacia México en los meses de julio y agosto”.



**Del verbo emprender**  
Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

## Los emprendedores del siglo XXI

• Los nuevos empleos y sueldos dignos van a provenir de mujeres y hombres creativos.

Con esta polémica inútil sobre la validez de la clase media para buscar de forma egoísta la mejoría en sus expectativas de progreso, regreso al pasado, y en especial al "boom económico" de la posguerra, que dio unas décadas de estabilidad y gran crecimiento hasta que empezaron las crisis... hasta la actualidad.

México era un país rural, golpeado por una revolución y un proceso de pacificación, posee enormes yacimientos petroleros y minerales, amplias mayorías de gente humilde y una incipiente nueva aristocracia con poca industrialización. De esa enorme masa de pobreza millones emigraron a las ciudades del país y otros tantos se salieron de él, con rumbo al norte. La posguerra cambió profundamente a México, porque con paz, un acceso mayor a la educación pública y privada, la lucha federal contra la insalubridad, el empuje de varios miles de emprendedores humildes casi todos, se generó la semilla de una clase media creciente. Profesionistas de toda índole, funcionarios públicos y académicos ocuparon puestos con mayor reconocimiento y compensación.



Cuando empecé a apasionarme sobre los negocios de estructura familiar y a escuchar sus historias, me encontré con un mundo que sobrepasaba con creces cualquier novela o película de ficción. La realidad de sus orígenes y su esfuerzo debiera ser analizada como ejemplo de tesón, arduo trabajo y deseos legítimos de mejoría ante su situación.

He escuchado cientos de relatos y, por supuesto, también escuché sobre personas y hechos inaceptables, dada la naturaleza humana y sus imperfecciones. A pesar de

Falta mucho por hacer y nuestras autoridades han tenido, con nuestros recursos, un papel crítico en reducir los enormes contrastes en lo rural.



Más información sobre el trabajo de este columnista al seguir el QR.

eso, los orígenes de muchos asesorados y de millones de emprendedores son variados. Por ejemplo, pobladores de la alta mixteca oaxaqueña que tuvieron que emigrar a la ciudad capital ante la muerte por inanición de sus hermanas, o aquel que nació en una casa sin electricidad y agua, con pisos de tierra y buscó progresar hasta convertirse en un líder empresarial con miles de empleados. Es gente que tiene profundos deseos y, sí señores, aspiraciones para ellos y sus familias. Aunque imperfectos, muchos han formado el México moderno tecnológicamente y con cultura, infraestructura industrial y comercial de avanzada, agricultura y ganadería de primera categoría y, lo más importante, creando decenas de millones de empleos dignos para que los mexicanos logren acceder a la muy criticada clase media, consumidora y educada.

Falta mucho por hacer y nuestras autoridades han tenido, con nuestros recursos, un papel crítico en reducir los enormes contrastes en lo rural, en grupos indígenas con una educación elemental deficiente, para aminorar este rezago de siglos. No pueden solos, obviamente, pero los nuevos empleos, sueldos dignos y servicios hacia la comunidad van a provenir de miles de mujeres y hombres creativos, inconformes con su estado actual, con aspiraciones legítimas de un mejor nivel de vida y de un patrimonio honestamente ganado que van a salvar al país con sus empresas y familias.

Hay que apoyarlos en sus deseos y aspiraciones, ¿no es eso lo correcto?



Asesorías:  
55 6965 6876



**De convicción liberal**  
Guillermo Zamarripa  
Director General del FUNDEF

## El Estado no lo puede todo

• Había un impacto indirecto previsible, que es lo que vemos hoy: China está envejeciendo como país.

Las dos últimas semanas escribí sobre temas relacionados con China. Hoy cierro esta serie con una reflexión más profunda: el Estado no puede controlar todo, aunque lo quiera. El problema demográfico que se está gestando en China es un gran ejemplo de ello.

El mundo ya regresó a un equilibrio en el que hay dos potencias que tienen regímenes distintos. China es un país no democrático en el que en los últimos años el régimen ha promovido el nacionalismo, ha mostrado más rasgos de autoritarismo y que privilegia al Estado sobre los particulares.

Esta visión tiene implicaciones en muchas otras áreas. La semana pasada comenté que en la parte económica el mayor control al sector privado lleva a un mal clima de negocios y a un mayor riesgo político de invertir en China.



La investigación a Didi, por temas de ciberseguridad, días después de haber hecho una oferta pública de acciones en los mercados internacionales, deja en claro que supuestos contrapesos no lo son. Los inversionistas fueron afectados por la decisión unilateral del gobierno sin poder defenderse.

La consecuencia de esta acción del gobierno será que, en el futuro, otras empresas tecnológicas de China no van a poder acceder a los mercados internacionales.

En este caso se puede argumentar que es una reacción de extranjeros que están fuera del ámbito de control del Estado.

A continuación, se describe un ejemplo de algo que pudiera parecer que está bajo el control del Estado, pero que en realidad no lo está: el crecimiento poblacional.

China es el país más poblado del mundo. En los años 70 les preocupaba su crecimiento poblacional y en 1980 definieron una

política pública que se denominaba *One child policy*.

El impacto esperado directo de esta política pública era que si cada mujer sólo podía tener un hijo(a) por simple matemática no se lograría el reemplazo de la población y tendría que decrecer resolviendo el problema.



Había un impacto indirecto previsible, que es lo que vemos hoy: China está envejeciendo como país. Al tener menos nacimientos y familias con seis adultos por cada menor se tiene que cada año va a ir creciendo el porcentaje de la población mayor a 65 años.

Hubo otro impacto que no era tan previsible y que es dramático. Dada la restricción de solo un hijo, las familias preferían niño a niña. Esto generó un sesgo poblacional, ya que hay un desbalance entre sexos con más hombres.

Ante estos problemas y distorsiones el gobierno decidió eliminar esa política. Primero permitiendo dos (2016) y ahora hasta tres hijos (2021). La visión del Estado es que con esto se va a solucionar el problema.

La realidad es que, aunque el Estado define el tope, la decisión de cuántos hijos tener es de las parejas.

Para esa decisión hay que entender que China es una economía que ha tenido un proceso de crecimiento económico acelerado, con una población urbana importante, con educación de calidad y en la que hay buenas oportunidades de empleo.

Lo que va a suceder es que, aun cuando el gobierno flexibilizó la regla, la decisión de las parejas va a ser tener menos hijos, como sucede en muchos países de Europa. La implicación es que China tiene una vulnerabilidad por su estructura poblacional que no va a vencer con un decreto.



Conoce más sobre China, su política, su sociedad y su economía.

En Universidad **ICEL**,  
**construye** el futuro  
que deseas.

UNIVERSIDAD  
**ICEL** UI

**40%**

de descuento  
en tu primera  
parcialidad.

**+20%** de beca en todos tus estudios  
a partir de tu segundo pago.

Bachillerato y Licenciaturas

- Más de 30 años de experiencia en educación nos respaldan.
- Modernos planes de estudio.
- Horarios flexibles.
- Diferentes modalidades (Presencial, Ejecutiva y Online).

Vigencia del 17 de julio al 2 de agosto de 2021.  
Aplica para alumnos de nuevo ingreso.

COACALCO • CUAUTITLÁN • CUERNAVACA • ECATEPEC • ERMITA • LA VILLA • LOMAS VERDES • TLALPAN • ZARAGOZA • ZONA ROSA

T. 55 5350 9100



55 2972 7416

www.icel.edu.mx

**¡Multiplica tus talentos y estudia con nosotros!**

Universidad ICCEL, la universidad que te reconoce y te impulsa.



LLEGA CON 3 SMARTPHONES

# vivo intentará conquistar a México

LA EMPRESA CHINA ALISTA la batalla para competir con tres equipos que van a diferentes gamas de mercado, los cuales tienen precios bajos

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

El mercado de teléfonos inteligentes en México tiene un nuevo competidor, se trata del fabricante chino vivo que espera conquistar a los consumidores con el lanzamiento de tres modelos de la gama media.

Diego Altuzar, gerente de vivo México, recordó que esta empresa tiene cerca de 26 años operando en el mundo, tiempo en el que ha logrado tener presencia en cerca de 40 países y tener 400 millones de usuarios.

A lo que se añade que, en los últimos 10 años, ha sido un fuerte competidor en el mercado de teléfonos inteligentes en China, India e Indonesia, por lo que era momento de expandir sus operaciones.

"Decidimos extendernos a otros lugares fuera de los territorios donde ya tenemos éxito y México es parte fundamental para la expansión y crecimiento en todo América Latina", aseguró durante el lanzamiento oficial de la marca en el país.

Para comenzar a posicionarse en México, y posiblemente tomar parte del mercado que dejará la salida de LG, vivo lanzó tres teléfonos inteligentes que estarán disponibles con Telcel.



PANTALLA  
6.44 pulgadas

SISTEMA OPERATIVO  
Android 11 con personalización Funtouch 11.1

CÁMARA FRONTAL  
44 MP

CÁMARA TRASERA  
64 MP con lente macro y gran angular



LOS DATOS

### Los de gama media

- En lo que se diferencian es que Y20 tiene 4 Gigabytes de RAM, 64 Gigabytes de almacenamiento y triple cámara trasera, mientras que dicha configuración en Y11s baja a 3 y 32 GB, así como cámara trasera dual.
- Los dos equipos ya se pueden conseguir a un costo de 4 mil 999 pesos para Y20 y 3 mil 999 pesos para Y11s.



Cada uno de nuestros productos ofrecen calidad tecnológica y una sólida propuesta de valor para el mercado nacional."

**DIEGO ALTUZAR**  
GERENTE DE VIVO MÉXICO

Más en...

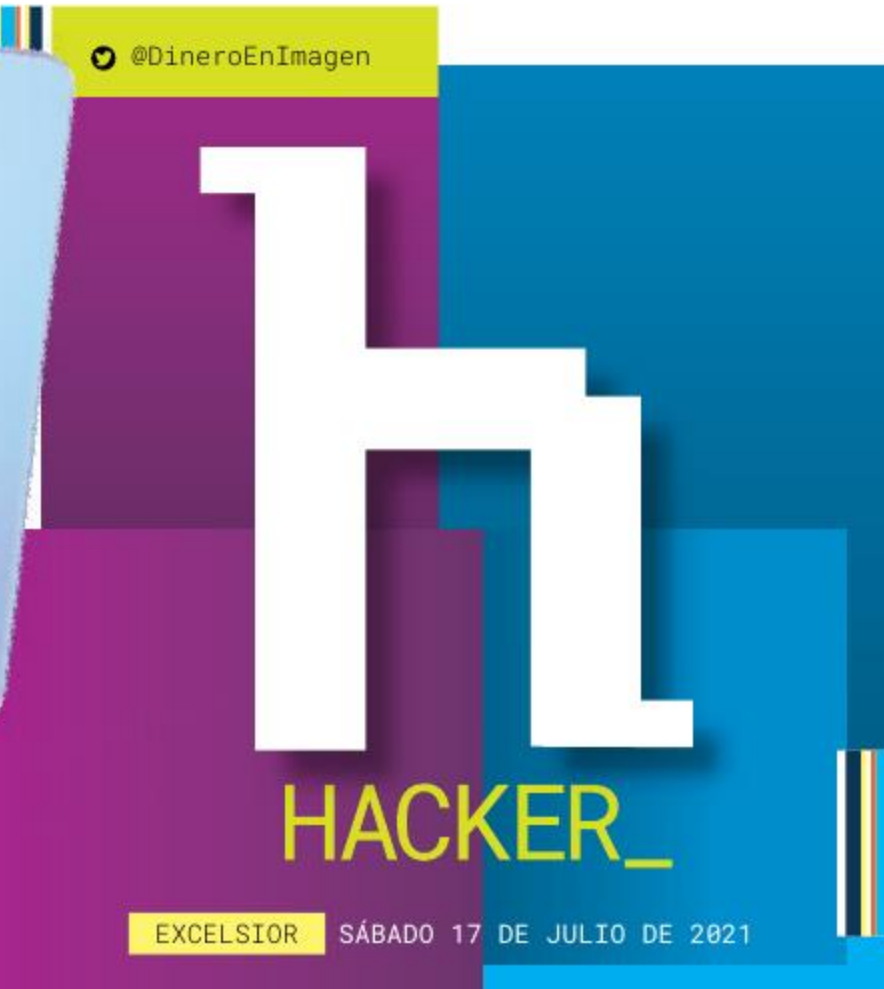


Conoce más

de la oferta de estos equipos para fotografía y el gaming en The Sports México



Fotos: vivo



## La oferta que está llegando

Iván Zhao, GTM director de vivo, fue el encargado de presentar los modelos que estarán disponibles en el país, siendo el que más resalta vivo V21.

Esto porque se trata de un teléfono inteligente pensado para los amantes de las selfies al tener una pantalla de 6.44 pulgadas AMOLED con una tasa de actualización de 90 Hz y una cámara frontal de 44 megapíxeles.

Dicha cámara está acompañada de un foco de luz para selfies, estabilizador de imagen óptico, retrato nocturno con inteligencia artificial, modo súper nocturno, enfoque automático avanzado y video estable de 4K.

Mientras que la cámara trasera es triple con un sensor principal de 64 megapíxeles que está pensada para los creadores de contenido. Esto porque cuenta con

funciones como Doble Vista para grabar videos con ambas cámaras del teléfono.

Todo lo anterior funciona gracias al procesador Mediatek Dimensity 800U, una memoria RAM de 8 Gigabytes y almacenamiento de 128 Gigabytes, así como una batería de 4 mil milliamperios con carga rápida.

Zhao detalló que V21 estará disponible a finales de este mes en colores Azul ocaso y Negro crepúsculo a un precio sugerido de 9 mil 999 pesos.

Los otros dos modelos que podrán comprar los mexicanos son vivo Y20 y vivo Y11s, ambos tienen un procesador Qualcomm Snapdragon, una pantalla FullView de 6.51 pulgadas, lector de huella lateral y batería de cinco mil milliamperios.

Aura Hernandez



Foto: Especial

### ALEXA SE FORTALECE

## Echo Show 5 y 8, tu apoyo en el hogar y la oficina

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

El Echo Show 8 y 5 ya están en México, y ostentan un diseño muy parecido a la primera generación, pero con mejoras notables que van a agradar a muchos de los fans de Alexa.

El Echo Show 8 es el que ha experimentado la mayor cantidad de cambios, pero la mayoría de ellos están bajo su coraza: ahora tiene un procesador octa core más rápido y una cámara gran angular de 13 megapíxeles muy mejorada (el modelo anterior solo tenía un sensor de un megapixel). Además, puede seguirte durante las videollamadas sin necesidad de una pantalla giratoria. En cambio, utiliza la panorámica y zoom digital.

Estas funciones trabajan lo suficientemente bien como para sentir que hay un camarógrafo que mantiene tu cara en el cuadro durante las videollamadas y te sigue mientras te mueves por la sala de estar.

Esta función de seguimiento facial funciona en todas las plataformas de videollamadas compatibles con Echo Show 8, que incluyen Skype y Zoom, además de los servicios propios de Amazon. La calidad de video y audio es bastante buena.

### EL DATO

#### Te sigue

La cámara del Echo Show 8 te permite realizar videollamadas y te sigue para que puedas moverte y siempre estés en el primer cuadro.

El Echo Show 5, por otro lado, sólo trae cambios menores. Ahora tiene una cámara de 2 megapíxeles, en comparación con un megapixel de la anterior. Viene en un color celeste además del habitual negro o blanco. Su cámara no tiene las capacidades de panorámica y zoom del Echo Show 8, probablemente gracias a su resolución significativamente más baja. En particular, el Show 5 actualmente no es compatible con Zoom. (Amazon ha dicho que está trabajando para implementar el soporte en más dispositivos, por lo que esto podría cambiar próximamente).

Ambos dispositivos tienen el mismo diseño minimalista. El Echo Show 8 tiene una resolución de 1280 x 800 mientras que el Show 5 es de 960 x 480. Las fotos y los videos se ven bien en ambos, aunque es preferible ver videos en el Show 8 simplemente porque la pantalla es más grande.

Tanto el Echo Show 8 como el 5 también cuentan un sensor de luz ambiental, que ajusta el brillo y la temperatura del color de la pantalla de acuerdo con su entorno.

En la parte superior de Echo Show 8 y 5 hay controles de volumen, un botón de silencio del micrófono y un obturador de la cámara para mayor privacidad. El Show 8 tiene un mejor sistema de sonido que su hermano menor, con dos parlantes en lugar de uno. Ofrece unos graves sorprendentemente potentes y un volumen impresionante, llenando fácilmente una pequeña oficina. El audio del Show 5 no es tan malo para su tamaño.

Hay que señalar que tanto el nuevo Echo Show 8 como el Echo Show 5 carecen del conector para auriculares de 3.5 mm que si presenta en sus respectivos predecesores.

VERÁN COMO OPERAN

## Oficinas, en la incertidumbre

En Fibra Uno comentan que se debe esperar entre un año y año y medio para tomar una decisión de si mejor se convierten en departamentos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Gonzalo Robina, director general adjunto de Fibra Uno, fideicomiso de bienes raíces que posee centros de negocios como Torre Mayor, Torre Latino o Torre Diana, afirmó que serán necesarios entre 12 y 18 meses más para saber cómo operarán las oficinas en el mundo post pandemia.

"La mayoría de la gente regresará a la normalidad. No en agosto, va a ser una cosa que puede llevar de 12 a 18 meses para que veamos dónde vamos a acabar. Vamos a terminar regresando, no al mismo punto de antes de la pandemia, pero sí cercano, con un grado de flexibilidad importante".

En entrevista sostuvo que, pese a la desocupación de oficinas que generaron las medidas de restricción a la movilidad, hasta los millenials quieren volver a los centros de trabajo. De ahí que, el fideicomiso de inversión en bienes raíces más grande

### La transformación

"La gente no va a terminar 100% en home office. En empresas de cierta escala, el dueño o director quiere transmitir la cultura de la compañía, eso no se puede con un zoom. Lo he visto con la gente, los chicos, los millennials, la generación Z. ¿Qué les interesa de una empresa como Fibra, Volaris, Lala, alguna de las grandes? Lo que les interesa es aprender de la gente de arriba, un chico de 25 que está entrando a trabajar quiere oír a su jefe de 38, al jefe de su jefe que tiene 55".

De acuerdo con el ejecutivo, la gran mayoría de las empresas quiere que su gente regrese a la oficina, en tanto, aunque hay empleados que se acomodaron al teletrabajo, principalmente entre los 35 y 40 años, son una minoría.

Sin embargo, los trabajadores que sí quieren volver, están pidiendo flexibilidad, es decir, la opción de trabajar desde casa algunos días. "Tenemos a aquellos que no están convencidos del



La mayoría de la gente regresará a la normalidad, no en agosto, va a ser cosa de un año o más."

**GONZALO ROBINA**  
DIRECTOR GENERAL  
ADJUNTO DE FIBRA UNO

Fotos: Especial

home office, que no recortaron gente y que van a necesitar más espacios; por otro lado, quienes se sintieron cómodos con el teletrabajo y van a dejar parte de su espacio".

del país, está preparado para aprovechar las oportunidades de compra que se presenten en este segmento.

Aunque el home office ha demostrado su efectividad,

Robina consideró que solamente las empresas de pequeño tamaño podrían continuar con esa modalidad, porque ya se adaptaron. Sin embargo, tratándose

de las grandes compañías la tendencia es al retorno, pues para transmitir la cultura de la organización se requiere estar presentes, al menor por un tiempo más.

### INGRESOS POR SECTOR

FUNO tiene inmuebles industriales, comerciales, de oficinas, entre otros

De sus ingresos:

37%

proviene de la renta de oficinas

30%

de sus propiedades industriales

23%

de oficinas

10%

otros



### ¿Y la sobreoferta?

Desde antes de la pandemia había una sobre oferta de oficinas en corredores como el de Reforma, sin embargo, Robina está seguro de que habrá la suficiente demanda para que esos espacios se ocupen. Lo anterior porque existe fuerte demanda de metros cuadrados para naves industriales y centros logísticos, eso significa que las empresas que están buscando esos espacios, requerirán de oficinas en el corto plazo.

"Esa derrama económica tan fuerte de Estados Unidos, aunado a su conflicto con China, solamente beneficia a México, en el mercado de oficinas, esto es histórico, primero se notan las plantas, luego buscan oficinas para comercializar, exportar, tarde o temprano se van a terminar ocupado".

### EL DATO

#### Volverán

Los analistas aseguran que muchos jóvenes requieren del apoyo de sus jefes.



**TOKYO**  
**ESTÁ CADA VEZ**  
**MÁS CERCA**

**VIVE EL**  
**TRIUNFO**



TOKYO 2020



**IMAGEN**

**EMISORA OFICIAL**