

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	55,415.69	55,739.43	+0.58%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$16.9774	\$17.0566	+\$0.0792
DOW JONES	37,753.31	37,775.38	+0.06%	TIE A 28 DÍAS	11.2450%	11.2465%	+0.0015 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.3500	\$17.4700	+\$0.1200
S&P 500	5,022.21	5,011.12	-0.22%	TIE A 91 DÍAS	11.3926%	11.3926%	0.0000 pp.	EURO	\$18.1082	\$18.1740	+\$0.0658
NASDAQ	15,683.37	15,601.50	-0.52%	CETES A 28 DÍAS	10.9200%	11.0400%	+0.1200 pp.	LIBRA	\$21.1320	\$21.2342	+\$0.1022

## PÁNICO EN MERCADOS

# Se disparan el dólar y el petróleo

Debido al miedo generado por el presunto ataque de Israel a Irán, el tipo de cambio se disparó en operaciones internacionales y llegó a cotizar en 18.13 pesos por dólar, de acuerdo con Banco Base.

La institución financiera explicó que el 78% de las transacciones del peso son relacionadas con la especulación, no con la economía real.

Esto significa que cuando hay miedo, como el generado por el mencionado ataque, las inversiones vuelan a activos considerados refugio, como el dólar, y dejan las posiciones en pesos, lo cual provoca subidas en el tipo de cambio.

Banco Base resaltó que la depreciación hasta el máximo de hoy fue de 3.6%, y que los movimientos diarios encima de 1% se consideran significativos.

Por su parte, los precios del petróleo subían más de 4% en los mercados globales, y los índices asiáticos tenían caídas.

— De la Redacción

## DÓLAR INTERBANCARIO

(Pesos, venta al cierre)



\*Operaciones internacionales.

Fuente: Banco de México.

## EXPECTATIVAS

# Regresan ganancias en la BMV

En México, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores cerró con una ganancia de 0.70%, cortando una racha de cuatro sesiones consecutivas de pérdidas.

Banco Base destacó que al interior del índice, destacan las ganancias de las emisoras: Banorte (+1.96%), Grupo México (+1.73%), Gruma (+7.07%) y Femsa (+0.98%).

Por su parte, el mercado de capitales en el mundo cerró la sesión con resultados mixtos entre los principales índices bursátiles.

Banco Base reportó que, en Estados Unidos, el Dow Jones cerró la sesión con una ligera ganancia de 0.06%. El Nasdaq Composite cerró con una pérdida de 0.52%, ligando 5 sesiones consecutivas de caídas. Mientras que el S&P 500 cerró con una caída de 0.22%, ligando 5 sesiones de pérdidas por primera vez desde el 23 de octubre del año pasado. En Europa se observaron ganancias generalizadas.

— De la Redacción

## S&P/BMV IPC

(Puntos al cierre)



Fuente: BMV.



**Bancos: reconocimiento...**  
Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

Quien se llevará el aplausómetro de banqueros e invitados será el presidente Andrés Manuel López Obrador.

→

**2.2 millones de cuentas inactivas...**  
Activo empresarial, José Yuste > 2

→

**Haciendo propuestas**  
Análisis superior, David Páramo > 3

→

El Contador 3  
Alicia Salgado 4  
Carlos Velázquez 6

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen



# DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 19 DE ABRIL DE 2024

**87<sup>ta</sup>**  
CONVENCIÓN BANCARIA

**LOS BENEFICIOS**

**+1.7**  
POR CIENTO al PIB en cuatro años

**+10 MIL MDD** de Inversión Extranjera Directa

**+35 MIL MDD** en exportaciones



**DEMANDAN BANQUEROS**

# MÉXICO DEBE APROVECHAR EL NEARSHORING

**JULIO CARRANZA, presidente de la ABM, explicó que mejorar la infraestructura atraerá mayores divisas por IED y exportaciones, y dará más impulso al crecimiento > 2**

Fotoarte: Jesús Sánchez



Foto: Especial.

La gobernadora de Guerrero (centro), Evelyn Salgado.

## ATESTIGUA EVELYN SALGADO

# Convenio de educación financiera para mipymes

DE LA REDACCIÓN

dinero@gimm.com.mx



En el marco de la 87 Convención Bancaria, la gobernadora Evelyn Salgado Pineda participó como testigo de honor en la firma del Convenio de Colaboración entre la Asociación de Bancos de México (ABM) y el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), denominado Comprometidos con la educación financiera a favor de las mipymes del país, con el que se busca orientar acciones a la capacitación, educación financiera, investigación, promoción y distribución de contenidos que contribuyan al crecimiento económico de las micro, pequeñas y medianas empresas del país.

En el evento al que asistieron el presidente del CCE, Francisco Cervantes, y el presidente de la ABM, Julio Carranza Bolívar, la mandataria estatal agradeció el apoyo de ambos organismos, quienes fueron clave en el proceso de reactivación de Acapulco y Coyuca de Benítez.

La gobernadora dio la bienvenida a los convencionistas y expresó su beneplácito por su presencia en este evento, que es la convención financiera más importante del país. Dijo que la firma de este convenio va a significar un enorme avance para el sector productivo del país, pues se traduce en el fortalecimiento de las capacidades en educación financiera, en innovación y todo lo relacionado a la promoción de

Este convenio va a impactar de manera positiva en la vida de millones de usuarios y clientes de todas las empresas."

**EVELYN SALGADO**  
GOBERNADORA DE GUERRERO

un mejor desarrollo del sistema financiero nacional.

"Esto va a impactar de manera positiva en la vida de millones de usuarios y clientes de todas las empresas y fomentará esta cultura de inclusión y educación financiera que tanta falta hace en nuestro país. Hoy más que nunca nuestro estado requiere del esfuerzo de todas y de todos", dijo.

Para concluir su intervención, la gobernadora señaló que, con la sinergia de todos los sectores, se va a lograr consolidar el proceso de reactivación y reconstrucción.

## OBJETIVOS

En tanto el presidente de la ABM dijo que el objetivo fundamental es lograr que cada vez más mipymes tengan posibilidades de acceder al financiamiento, así como promover la educación financiera.

Para ello, se ofrecerán para las mipymes diversas herramientas como webinars, talleres, difusión de productos bancarios y ferias de financiamiento para su crecimiento.

**LIDERAZGO FEMENINO PARA INNOVAR**

Adaptación, velocidad y consistencia son los objetivos que Tamara Caballero Velasco, directora general de Banco Multiva, busca cumplir en tres años para transformar a la institución. > 5

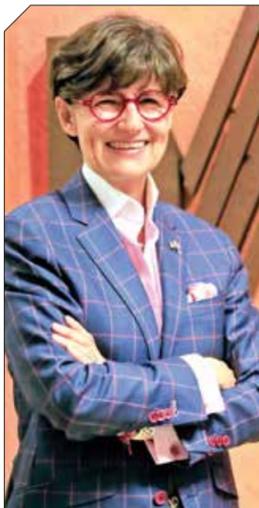


Foto: Héctor López

**AFORES**

## Inactivas, cerca de 4.0 millones de cuentas

Entre 3.5 y 4.0 millones de cuentas inactivas, que corresponden a trabajadores de más de 70 años, son las que operan las Administradoras de Fondos para el Retiro (afores). De estas cuentas se estima que cuentan con 40 mil millones de pesos, que pasarían al Fondo de Pensiones para el Bienestar, de aprobarse la iniciativa en el Congreso. > 3



ECONOMÍA A DETALLE

Foto: AdobeStock

## Desempeño estelar de la banca

La banca comercial en México ha tenido un desempeño estelar, y tuvo uno de sus mejores años durante 2023. Para este año, la Convención Bancaria centró su enfoque en dos temas: la inclusión financiera, con el objetivo de ampliar el acceso a servicios bancarios para todos los segmentos de la sociedad, y la innovación tecnológica, para impulsar el desarrollo de soluciones financieras más eficientes. > 4



EMPRESAS



Activo  
empresarial  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## 2.2 millones de cuentas inactivas; gobierno pone foco en afores

ACAPULCO.— El gobierno del presidente López Obrador tiene los datos exactos: son 2.2 millones de cuentas inactivas. Son las cuentas de trabajadores mayores de 70 años de edad, pero que ni han tocado su pensión ni están activos en ninguna actividad laboral. De ahí saldrían los cerca de 40 mil millones de pesos, con los cuales se sentaría el capital semilla para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar.

El Fondo se conformaría con un capital semilla inicial de 60 mil millones de pesos, pero los 40 mil millones de pesos iniciales vendrían de esas cuentas inactivas. Y los otros 20 mil millones de pesos por "ganancias" de Mexicana, AIFA, pero también de aduanas y APIS (puertos).

### AFORES, EN LA PALESTRA, AUNQUE AMAFORE ESTÁ DE ACUERDO

El Presidente quiere poner foco a las afores. De seguro veremos otras mañaneras dedicadas a las Administradores de Fondos para el Retiro, sobre todo para criticarlas. Y, a pesar de que la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), presidida por Guillermo Zamarripa, ha estado de acuerdo en que el gobierno tome las cuentas inactivas de las personas con más de 70 años, el presidente López Obrador siente que el gobierno, ahora, debe poner el foco en las afores. Estas, en efecto, son el inversionista institucional más grande del mercado mexicano. Maneja más de 6 billones de pesos. Pero la parte clave es que no es dinero de las afores, sino de los trabajadores.

### AMLO LO DARÍA A CONOCER EL 1 DE MAYO

Delo como hecho: el Presidente quiere tener la reforma lista para el 1 de mayo, el Día del Trabajo, y ahí anunciar, con bombo y platillos, que los trabajadores recién pensionados, al cumplir los 65 años, tendrán una pensión hasta del 100% del promedio salarial de los cotizantes en el IMSS. Es decir, tendrán una pensión de 16,777 pesos mensuales.

Este anuncio, en efecto, ni Obama lo tiene. El costo es de dónde viene el financiamiento: de otras cuentas de pensión. Y el problema es empezar a tocar las cuentas de pensión en las afores, que son de los trabajadores. No para financiar ningún propósito gubernamental.

### EQUIPO DE INICIATIVA: ALCALDE, MARTÍNEZ, ZOÉ

El equipo conformado en Palacio Nacional para esta reforma ha sido encabezado, antes que nadie, por el propio López Obrador, quien, nos dicen, ha visto durante meses esta reforma. En el equipo también van Luisa María Alcalde, quien, cuando fue secretaria del Trabajo, revisa los temas de las afores. Pero también con Carlos Martínez, director del Infonavit, quien no sólo estaría en esta iniciativa, sino también en la suya, la del Infonavit, para transformarlo, otra vez, en constructor. Zoé Robledo, director del IMSS, también va en el equipo de esta iniciativa.

Para Alcalde sí fue un error el del dictamen en la Cámara de Diputados. Menciona que, en efecto, se va a corregir el dictamen, publicar en la gaceta y ahí sólo vendrán los trabajadores inactivos. Ya sabe usted cómo son los duendes nocturnos que modificaron el dictamen y originaron un ruido totalmente innecesario. ¿O será que con el dinero de los trabajadores inactivos no alcanza para formar el Fondo y alguien le quiso dar un empujoncito con los activos?

### COMITÉ DE DIRECCIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS: OPTIMISTA

Se presentó el Comité de Dirección de la Asociación de Bancos de México. Ahí, el presidente del gremio, Julio Carranza, pidió estudiar bien la reforma de las afores. Pero hasta ahí. El gremio bancario está optimista. Claro que hay retos. Eduardo Osuna, director de BBVA, ve que la inclusión financiera debe venir con fuerza, sobre todo del sector informal.

Para Jorge Arce, director de HSBC, el banquero debe ser optimista y el gremio lo es con la economía mexicana.

Raúl Martínez Ostos, director de Barclays, ve que el optimismo se refleja en el tipo de cambio, que, a mes y medio de las elecciones, cotiza bien.

En cuanto al optimismo, Daniel Becker, director de Mifel, ve que tanto Claudia Sheinbaum como Xóchitl Gálvez buscan crecer y distribuir el ingreso. El tema es, ¿cómo hacerlo?

Y, claro, para Alberto Gómez Alcalá, director de Asuntos Económicos de Banamex, el reto es reducir el déficit fiscal.

Pero, en general, los banqueros están optimistas, ¿será porque les ha ido bien?

R&amp;I

### RATIFICAN CALIFICACIÓN

La agencia japonesa R&I ratificó la calificación de la deuda soberana de largo plazo en moneda extranjera de México en BBB+. Asimismo, mantuvo la perspectiva estable, por lo que la agencia no espera movimientos en la calificación soberana en el mediano plazo. R&I destacó la solidez económica del país derivada de la fortaleza de la demanda interna. Señaló la importancia de la inversión pública y privada en relación con el crecimiento del PIB, así como los mayores flujos de IED, para expandir la capacidad productiva de México. —De la Redacción



Fotos: Eduardo Jimenez

Los banqueros mexicanos coinciden en que están listos para impulsar el crédito en las pymes.

## INVERSIÓN EN PARQUES INDUSTRIALES

# “EL NEARSHORING DEBE APROVECHARSE MEJOR”



EL PIB DE MÉXICO PODRÍA CRECER 1.7% adicional en los próximos cuatro años si se mejoran temas como la infraestructura

POR KARLA PONCE  
Y LINDSAY H. ESQUIVEL  
ENVIADAS  
dinero@gimm.com.mx

ACAPULCO.— Los banqueros se pronunciaron por aprovechar la relocalización de cadenas productivas en el país para potencializar el crecimiento del país.

Julio Carranza, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), indicó que este fenómeno económico puede generar 10 mil millones de dólares adicionales de Inversión Extranjera Directa (IED) y 35 mil millones de dólares adicionales en exportaciones.

“Si México logra superar



El sector público debe formalizar la economía y fortalecer la relación con EU y Canadá. En tanto que el sector privado necesita incrementar la inversión en investigación y desarrollo.”

JULIO CARRANZA  
PRESIDENTE DE LA ABM

algunos retos para aprovechar todo el potencial que ofrece la relocalización de cadenas productivas, el PIB podría crecer 1.7% adicional en los próximos cuatro años”.

De acuerdo con el líder de los banqueros el sector público debe formalizar la economía y fortalecer la relación con Estados Unidos y Canadá. En tanto que el sector privado necesita incrementar la inversión en investigación y desarrollo, además de integrar a más empresas, sobre todo de pequeño y mediano tamaño, en las cadenas de valor.

“Es una responsabilidad compartida la inversión y financiamiento en proyectos de infraestructura como transporte, agua y energía, además de la formación de capital humano”.

### BANCOS, LISTOS PARA DAR CRÉDITO

Con la relocalización de cadenas productivas, la cartera de crédito a las empresas podría incrementarse entre 41 mil y 112 mil millones de pesos al año.

En conferencia de prensa, como parte de la 87 Convención Bancaria que inició este jueves, el dirigente detalló que con ello se beneficiaría a entre tres mil y ocho mil empresas.

Eduardo Osuna, director general de BBVA México, explicó que la relocalización de cadenas productivas ya ha

detonado el financiamiento en parques industriales.

“Dentro del segmento real estate, el que más está creciendo es el financiamiento a parques industriales con ritmos de doble dígito exponencial, del 20 por ciento, y con niveles de ocupación históricamente altos, porque el nivel de vacancia de los parques industriales es bastante bajo”.

### LO DIGITAL SE ACELERA

El crecimiento de la banca digital no se detiene, al contrario, se ha convertido en la herramienta más efectiva para incrementar la inclusión financiera debido a sus alcances y bajos costos.

De 2018 a 2023 los usuarios de la banca móvil pasaron de 28 millones a 84 millones de usuarios, lo que representó un repunte de 200 por ciento.

De acuerdo con estadísticas de la ABM, los usuarios de la banca por internet pasaron de 48 millones de usuarios en 2018 a 79 millones en 2023, lo que significa un crecimiento de 66 por ciento.

10 MIL MDD adicionales de IED si se aprovecha

35 MIL MDD adicionales en exportaciones

El líder de los banqueros detalló que 52% de los usuarios de la banca en México prefiere la banca móvil o por celular, que acudir a los canales tradicionales debido a que es mucho más económico utilizar la banca móvil que ir a una sucursal bancaria.

“El costo promedio en ventanilla es de 20 pesos mientras que el costo de usar la banca móvil es de cinco pesos en promedio”.

Carranza detalló también que en los últimos cinco años, ampliaron la cobertura bancaria a 283 municipios, de los cuales el 87% se encuentran en los estados con menor cobertura.

No obstante, reconoció que falta una responsabilidad compartida. Por un lado, el gobierno debe proveer servicios básicos y de telecomunicaciones; mientras que el sector bancario debe continuar invirtiendo en tecnología y banca digital.

## ANALISTAS FINANCIERAS

# Habrá continuidad en la política económica

POR KARLA PONCE  
Y LINDSAY H. ESQUIVEL  
ENVIADAS  
dinero@gimm.com.mx

ACAPULCO.— Las analistas financieras de Banco Base, Casa de Bolsa Finamex y BNP Paribas, coincidieron en que se mantendrá la continuidad en materia de política económica para el próximo gobierno, así como los principales retos en materia fiscal.

Durante un panel sobre economía, en el marco de la 87 Convención Bancaria, dijeron que habrá continuidad en el gobierno, pues ven muy alta la probabilidad de que la candidata de Morena, Claudia Sheinbaum, gane las elecciones de junio, y que el partido en el poder obtenga mayoría simple en el Congreso.

“La elección la gana Morena y la estructura del Congreso con una mayoría simple”, aseveró Jessica Roldán, directora de Análisis Económico de Casa de Bolsa Finamex, en entrevista.

“Considero que la elección será más competitiva, la elección en Congreso y gubernaturas”, comentó Pamela Díaz, economista en jefe de BNP Paribas.

Mientras que Gabriela Siller, analista de Banco Base, aseguró que si ganara Morena a menos que vote el 65% del electorado y la parte del Congreso se queda con la mayoría.

### FALTAN PROPUESTAS

Las expertas en economía lamentaron que ninguno de los tres candidatos a la Presidencia haya delineado su estrategia económica, ni sobre el financiamiento para ejecutar sus proyectos sociales.

“Ningún candidato ha tenido una propuesta delineada sobre las fuentes de financiamiento de los programas sociales, porque si bien es costoso, eso es un elemento importante que falta ver porque serán presiones fiscales”, dijo Roldán.

Detalló que tampoco se conocen las estrategias que se



El Banxico tiene espacio para el recorte de tasas, pero debe ser cauteloso.”

GABRIELA SILLER  
ANALISTA DE BANCO BASE

van a seguir para favorecer la tendencia del nearshoring.

“Todo mundo habla a liberar los cuellos de botella, pero no he visto una estrategia más profunda, coordinación en todos los niveles de gobierno y una política focalizada... Eso va a determinar si esto del nearshoring tiene la capacidad de generar crecimiento sostenido y que permea a toda la sociedad”.

Díaz coincidió en que no hay una estrategia sobre los beneficios asociados del nearshoring. “Se espera una estrategia más activa y comprensiva, así como una estrategia sobre política energética, que se han convertido

en elementos clave para el siguiente gobierno”.

En tanto, Siller lamentó que las campañas son “competencia de quién va a dar más, pero hay grandes ausencias, pues si tienen propuesta económica no la ha comunicado”.

Dijo que tampoco se habla del déficit fiscal, pues nadie quiere escuchar que habrá un recorte del gasto, pero es una preocupación de los mercados.

### BAJADA DE TASAS CON CAUTELA

Las analistas consideraron que la baja en las tasas de interés, por parte del Banco de México (Banxico), no será de forma acelerada, pues se observan presiones en la inflación de mercancías, principalmente por el lado de los servicios.

“El Banxico tiene espacio para el recorte de tasas, pero debe ser cauteloso con el recorte y la comunicación que mande sobre la trayectoria que seguirá este año”, dijo Siller.

“El balance de riesgos para la inflación está sesgado al alza; por otro lado, si bien se ha presentado avance en el proceso desinflationario, en el proceso actual no nos permite tener la certeza sobre la postura del Banxico”, dijo Díaz.

## FONDO DE PENSIONES

# La reforma tocaría a cerca de 4.0 millones de cuentas



POR KARLA PONCE  
Y LINDSAY H. ESQUIVEL  
ENVIADAS  
dinero@gimm.com.mx

ACAPULCO.- Las Administradoras de Fondos para el Retiro (afores) operan entre 3.5 y 4.0 millones de cuentas inactivas que corresponden a trabajadores de más de 70 años, las cuales, se estima, contabilizan 40 mil millones de pesos, mismos que pasarían al Fondo de Pensiones para el Bienestar si se aprueba la iniciativa que busca disponer de las cuentas de retiro no reclamadas por adultos de esa edad.

Éstas forman parte de un total de 9.0 millones de cuentas con fondos inactivos en el sistema, es decir, con seis bimestres sin movimientos, las cuales corresponden a personas de diferentes edades.

La administradora de fondos para el retiro más grande del país por activos administrados, Afore XXI Banorte, tiene 232 mil cuentas inactivas de personas mayores de 70 años con alrededor de cuatro mil millones de pesos.

En tanto que Afore Citibanamex administra 670 mil cuentas inactivas de personas que cumplen las características para ser transferidas.

Luis Kuri, director general de Afore Citibanamex, explicó que este tipo de recursos, actualmente bajo la ley, ya se estaban transfiriendo al IMSS.



Gabriel Yorio, subsecretario de Hacienda, y Juliette Grundman, directora de la Agencia Francesa de Desarrollo, en la firma del Convenio de Fortalecimiento del Sistema Financiero Sostenible.

## La mayoría son ahorros: Hacienda

El subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, aseguró que los recursos para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar son en su mayoría ahorros presupuestarios y no tienen que ver con quitarle recursos a los trabajadores.

“Las fuentes de financiamiento del Fondo de Pensiones que están establecidas en la iniciativa que se envió son ahorros presupuestarios”, dijo al participar en la 87 Convención Bancaria.

Dijo que hay ahorros activos e inactivos que están

actualmente definidos por ley que pudieran entrar a un fondo semilla para financiar el proyecto de crear el Fondo de Pensiones.

Reiteró que el gobierno ha dejado claro que no se van a tomar recursos de los trabajadores, pues no es el espíritu de la iniciativa.

“Esto no significa de alguna manera que se tomarán recursos de los trabajadores”, insistió.

Dijo que en la ley ya existe un artículo donde esos recursos puedan ser utilizados temporalmente y si hubiera algún tipo de reclamación serían pagados a los trabajadores de cuentas inactivas, “llevan mucho tiempo sin usarse, pero podrían ser parte importante del fondo semilla”.

“Este tipo de recursos en cuentas inactivas ya se transferían al Seguro Social, no es algo novedoso. Lo nuevo de esto es que ahora pasarán ser un fideicomiso administrado por el Banco de México”.

Para los trabajadores que cotizan en el IMSS, se establece que tanto las afores como el Infonavit deberán transferir al fondo los recursos disponibles en la subcuenta de retiro, cesantía en edad avanzada y vejez, así como en la subcuenta de vivienda, al momento en que los trabajadores alcancen la edad de 70 años, siempre y cuando no tengan una relación laboral activa.

En el caso de los trabajadores afiliados al ISSSTE, la transferencia de los recursos de la cuenta individual del seguro de retiro, cesantía en edad avanzada y vejez, y de la subcuenta de vivienda, se realizará una vez que dichos empleados cumplan 75 años y no mantengan una relación laboral.

## LAS CUENTAS EN EL INFONAVIT

El Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) administra 2.5 millones de cuentas inactivas cuyos titulares han llegado a los 70 años, lo que representaría en caso de crearse el fondo, una transferencia de 4 mil 500 millones de pesos.

Carlos Martínez, director general, indicó que actualmente el organismo administra 73 millones de cuentas con 2.2 billones de pesos de activos.

pago mínimo del resto de tus compras.

– Recuerda que tu línea de crédito se verá reducida por el monto de tu compra y cada mes que se realice el pago la línea de crédito disponible se libera por la misma cantidad.

– Revisa continuamente tu estado de cuenta para llevar el control de tus deudas.

– Analiza tu presupuesto y registra el pago de los meses sin intereses como rubro fijo.

– No es muy conveniente liquidar antes el monto restante de las promociones a meses sin intereses, ya que es financiamiento sin costo.

– Evita tener muchas compras a meses, porque serán gastos fijos por el periodo de tiempo que elegiste y tu capacidad de pago se verá afectada.

Si por alguna razón decides liquidar antes, para tener mayor tranquilidad, avisa a tu banco a fin de que no te lo tomen como saldo a favor y te sigan cobrando la mensualidad sobre promociones.

Si tienes una tarjeta de crédito es una gran herramienta financiera, ¡aprovecha todos los beneficios que te ofrece!

\* Director de Educación Financiera de Citibanamex.



## Haciendo propuestas

En caso de que **Claudia Sheinbaum** gane la elección presidencial, es necesario detenerse a contar a funcionarios de la actual administración que resultarían verdaderamente valiosos para su administración.

El Padre del Análisis Superior considera que, por ejemplo, dos de estas cartas son el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, y el director general del Infonavit, **Carlos Martínez**, con quien conversó ayer en su programa de radio dentro de la Convención Bancaria.

Del primero de ellos, es evidente que, durante este sexenio, tiene una hoja de vida verdaderamente exitosa. Él es directamente responsable de la diversificación de las fuentes de financiamiento del gobierno federal, tanto en monedas como en mercados.

En el mercado samurái, el gobierno de México tiene cubierta toda su curva en bonos verdes, lo cual no sólo posibilita un acceso más rápido a este mercado, sino que se trata de un mercado muy líquido.

Ayer se conoció que la calificadora japonesa R&I mantuvo la certificación sobre la deuda mexicana con perspectiva estable, con lo que se convirtió en la octava firma que sostiene la nota sobre el soberano.

Quizá sólo le faltaría abrir el mercado de Oriente Medio, pero dice que ya no le daría tiempo durante esta administración porque no se pueden cumplir todos los tiempos jurídicos, pero que estará totalmente listo para la siguiente administración.

Como le ha dicho el PAS, el próximo gobierno tendría en él a un gran secretario de Hacienda, pero hay muchos más que lo ubican como director general de Pemex. Su simple nombre resolvería muchos de los problemas de credibilidad que hay sobre esa empresa estatal.

No debe olvidarse que **Yorio** también fue una pieza clave para que se reformara la Ley del Mercado de Valores por consenso, toda vez que retomó las iniciativas que había sobre el tema o que logró ya, en pleno tiempo político, fortalecer el fondo de estabilización de ingresos públicos.

Una crítica que mucho se ha hecho a esta administración es que vació los fondos públicos y, como diría **Yorio**, se encontró el método, casi por unanimidad, de que estos recursos se pudieran acumular de mejor manera.

En el caso de **Martínez**, se tiene que destacar que a él le ha tocado dirigir el Infonavit durante tres periodos muy marcados, que él define como el ajuste inicial, el covid-19 y ahora la recuperación de la cartera.

El organismo tripartito es de los que se encuentran mejor que al inicio de este gobierno y que, en temas como la construcción de vivienda, tiene una visión mucho más amplia que colocar yeso y varilla, sino ser un verdadero financiero.

Este hombre sería un gran activo, en caso de que ganara la administración morenista, tal vez en Banobras o en la Comisión Federal de Electricidad, sin embargo, el futuro profesional de estas dos personas depende, primero, de que Morena gane la elección presidencial y de las determinaciones que tome **Sheinbaum** para formar su equipo.

## REMATE FAVORITO

Hace unos días, el Padre del Análisis Superior calificó a **Jorge Arce** como el MVP de los banqueros este año por los excelentes resultados que ha tenido en HSBC. Diversos banqueros con los que ha platicado del PAS durante esta Convención Bancaria no sólo están de acuerdo con el nombramiento, sino que destacan que se trata de una de las piezas más importantes dentro del sector, por lo que los antiguos y amigos del lugar común considerarían como don de gentes.

## REMATE PASARELA

Entre los asistentes a la Convención Bancaria hay mucho interés por escuchar a **Xóchitl Gálvez** y a **Claudia Sheinbaum**. No sólo por la recepción que se dará por parte del gremio, sino por la visión que tienen sobre la economía mexicana. Acerca de **Jorge Álvarez Máynez** la pregunta que hacen algunos banqueros ¿es si hará la coreografía de su canción de propaganda o si se tomará una cerveza?

## REMATE ESCANDALOSO

La secretaria de Gobernación, **Luisa Alcalde**, dijo que “se hizo todo un escándalo por un error en el documento que se mandó por parte de la comisión a la mesa directiva”.

Como lo documentó el PAS, se cometieron por lo menos 10 errores graves y, de acuerdo con los diputados de Acción Nacional, algunos no venían en el documento que se presentó a la comisión, es decir, afirman que el texto no es el mismo que se presentó originalmente.

Sin embargo, hay algo mucho más importante. Se está hablando del patrimonio de millones de mexicanos: son 18 millones de cuentas y unos 40,000 millones de pesos. Cometer un error con el patrimonio de las personas sí es grave.

## TU DINERO

# Aprovechar los meses sin intereses

POR IUAN LUIS ORDAZ\*

Cuando usamos nuestra tarjeta de crédito, es muy común que nos ofrezcan diferir los pagos a meses sin intereses. Quizás esta opción sea atractiva, pero puede que no siempre sea así. En este artículo te compartiremos algunas recomendaciones que te servirán para decidir si es conveniente o no pagar a meses sin intereses.

Primero, debes cuestionarte si eres un totalero, así se le conoce a quienes cubren su deuda al cierre del mes y no pagan intereses. Los no totaleros son los que acarrean una deuda, por lo que generan intereses que recibe la institución emisora de la tarjeta.

Las personas que cubren el pago para no generar intereses utilizan sus tarjetas de crédito como medio de pago y pueden financiarse hasta 50 días sin pagar intereses. En este esquema, se maximizan los beneficios de los meses sin intereses.

En caso de que no seas totalero, pero siempre cubres el pago mínimo requerido más



los meses sin intereses señalados en tu estado de cuenta, la decisión de aceptarlos te beneficia para tener mayor liquidez en tu presupuesto; sólo recuerda registrar la mensualidad a pagar de manera periódica. En realidad, esta alternativa te conviene si no quieres descapitalizarte o no cuentas con el monto total para pagar de contado.

Si te encuentras en esta situación, recuerda pagar al menos el mínimo más los meses sin intereses, para conservar

los beneficios de la promoción. Si pagas a meses sin intereses, considera lo siguiente:

– Con base en tu capacidad de pago, elige el número de mensualidades para evitar el sobreendeudamiento.

– Paga en tiempo y forma tu tarjeta de crédito para aprovechar al máximo sus beneficios.

– En tu estado de cuenta vendrá por separado el desglose de los cargos a meses sin intereses. Paga siempre la cantidad correspondiente cada mes y al menos el

1234

## EL CONTADOR

**1.** Los bancos que operan en el país entrarán a la guerra de tasas de rendimientos que detonaron las fintech, entre las que destacan algunas que llegan hasta 15% anual. De acuerdo con la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Julio Carranza**, algunas instituciones de la banca múltiple ya están haciendo pruebas para otorgar mejores ganancias a sus clientes por sus ahorros. Sin embargo, no se prevé que sean tan altas, pero se anticipan que serán competitivas. El atractivo para los clientes será que estarán respaldadas por su nivel de capitalización, que llegó a 19.7% en febrero pasado, superior al mínimo requerido de 10.5%, lo que refleja la capacidad del sector para enfrentar pérdidas no esperadas.

**2.** De Washington, DC, hasta el puerto de Acapulco, Guerrero, voló el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, para estar en el primer día de trabajos de la Convención Bancaria. Y es que el funcionario estaba en las reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, donde se tuvo que despedir por anticipado para no dejar plantados a los banqueros, menos cuando ésta será la última bancaria a la que asistan las actuales autoridades financieras y reguladores del sistema bancario. Está confirmado que, a primera hora de este día, llega el jefe de **Yorio**, el secretario **Rogelio Ramírez de la O**, quien se reunirá con los banqueros y participará en la clausura del evento.

**3.** Uno de los grandes ausentes en la 48 edición del Tianguis Turístico, que se realizó recientemente, fue **Zurab Pololikashvili**, secretario general de la ONU Turismo. A pesar de que, según el titular de la Secretaría de Turismo, **Miguel Torruco**, el funcionario, a quien consideró su amigo, ya había confirmado, simplemente no estuvo presente en la principal feria de México. Quien tampoco mandó representante al evento fue el Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que preside **Julia Simpson**, pues el año pasado, en el Tianguis Turístico que se realizó en la Ciudad de México, sí estuvo **Maribel Rodríguez**, vicepresidenta de ese organismo. Seguramente las agendas estuvieron apretadas.

**4.** Toku, que tiene como directora general a **Cristina Etcheberry**, levantó una ronda de capital por 9.3 millones de dólares que utilizará para acelerar su crecimiento en México, reforzar su posición en Chile y expandir sus operaciones en Brasil. Esta empresa se enfoca en soluciones para que las empresas hagan más eficiente la recaudación de pagos recurrentes. La meta es alcanzar más de 600 clientes corporativos al cierre de 2024, particularmente de sectores como aseguradoras, empresas de crédito, telecomunicaciones y educación, entre otros. En el caso de México, la estrategia de Toku es usar los nuevos recursos para contratar a más personas y desarrollar otros productos para el mercado local.



## Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

## Bancos: reconocimiento a AMLO

• El presidente y CEO de HSBC, Jorge Arce, es también muy optimista sobre el futuro de México.

Aunque la pasarela de presidenciales será la nota que seguramente acaparará hoy la atención de los medios en el cierre de la 87 Convención de la Asociación de Bancos de México, quien se llevará el aplausómetro de banqueros e invitados será el presidente López Obrador, quien, en su gobierno, asistió todos los años a la Convención Bancaria.

Los banqueros están contentos y se nota no sólo por sus elevadas utilidades generadas por el gran diferencial de tasas entre lo que pagan a los ahorradores y lo que cobran en los créditos; porque llegan con una gran liquidez y muy capitalizados a esta convención.

Se espera, por parte de Julio Carranza, presidente de la ABM, un reconocimiento público no sólo a López Obrador, sino a las autoridades financieras porque, a lo largo del sexenio, prevaleció el diálogo con los tres titulares de la Secretaría de Hacienda: Carlos Urzúa, Arturo Herrera y Rogelio Ramírez de la O; y con los dos gobernadores del Banco de México: Alejandro Díaz de León y Victoria Rodríguez Ceja.

En el caso de la Comisión Nacional Bancaria, con su primer titular, Adalberto Palma, sí hubo, al inicio del sexenio, una ríspida relación con los banqueros que mejoró tras su renuncia, en marzo de 2020, y mejoró el diálogo con su sucesor, Pablo Graf Noriega, y con Jesús de la Fuente, aunque una queja es la lentitud en trámites, desde la autorización de nuevos bancos hasta la regulación a la reforma a la Ley del Mercado de Valores que se aprobó el año pasado.

El hecho es que en este sexenio, y pese a tantos cambios de autoridades financieras, no prosperaron los varios intentos de los más radicales de Morena por imponer topes legales a las comisiones bancarias. Aunque nuevamente hay quienes exigen que los bancos reduzcan sus comisiones en los cargos a comercios por aceptar pagos de tarjetas de crédito y débito por las quejas de

los pequeños comercios a los que, por ley, se obligará a aceptar pagos con tarjetas sin ningún cargo a los consumidores.



## PRONOSTICA CITIBANAMEX CAÍDA DE 0.2% EN PIB

Pese al optimismo del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, y los banqueros sobre la economía mexicana, los indicadores económicos revelan una desaceleración.

Un análisis de Citibanamex estima que el PIB en el primer trimestre podría registrar una caída de 0.2%, de concretarse la estimación de las cifras del Indicador Oportuno de

Actividad Económica IOAE que difundió el Inegi, pronosticando, al cierre de febrero, un crecimiento de 0.6% para marzo y de 0.2% para febrero.

Descarta, sin embargo, que sea el inicio de una recesión por lo poco profundo de la caída y la fortaleza de otras variables como el empleo.



## HSBC, FORMALIZACIÓN, EL NOMBRE DEL JUEGO

El presidente y CEO de HSBC, Jorge Arce, es también muy optimista sobre el futuro de México y las oportunidades que representa el *nearshoring*, y por la estabilidad y solidez de la economía.

Aseguró que los bancos deben apoyar a las empresas hacia la transición energética y de cumplimiento de las metas ASG.

Reconoció que una de las tareas pendientes de los bancos es incrementar el crédito hacia las empresas de menor tamaño.

Para avanzar en la inclusión, aseguró, la clave es la formalización no sólo de empresas, sino de personas físicas, porque si las empresas son formales, pagan sus impuestos y facturan, tendrán más fácilmente acceso a créditos bancarios.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

## Red México, abierta e interoperable

• Se espera que Banxico dé a conocer el documento de consulta sobre las reglas de interoperabilidad.

La integración de la Red M será una realidad en el corto plazo, con lo que se espera, puedan abatirse las barreras a la competencia identificadas en el mercado de procesamiento de pagos con tarjeta y, que se desarrolle el pago sin contacto con dispositivos móviles, a través de cualquier billetera, aunque no sea la aplicación de un banco emisor, en cualquier comercio.

Es un tema complejo. Se espera que Banxico dé a conocer el documento de consulta sobre las reglas de interoperabilidad, tasas de intercambio, verificabilidad de pagos, programabilidad, inmutabilidad, finalidad, que admitan futuras evoluciones tecnológicas para pagos, modularidad, escalabilidad, seguridad y privacidad. ¿reto? ¿pues sí!

La RED México o RED M surge, en parte motivada por el cuestionamiento que han realizado las fintech de pagos y los switches internacionales para convivir con las reglas que se han construido a lo largo de los últimos 30 años en el sistema bancario, porque se consideran propietarias, pero la razón más importante es que el Comité de Asociados de la ABM tomó la decisión de proponer la integración de una empresa que no sea propiedad de bancos, sino de los participantes del sistema que deseen asociarse en condiciones equitativas, que fije las reglas del intercambio y también establezca el sistema de arbitraje para solución de conflictos.

Sería una empresa que aplicaría las reglas que emita Banxico para el procesamiento de pagos físicos o digitales, con todos los jugadores del mercado, para que desde esa entidad se decida en conjunto la evolución de la red doméstica, supervisada y regulada.

Eso no implica que habría una sola cámara de compensación o un gran switch, sino por el contrario, podría haber más de cuatro hasta ahora autorizados, bajo las reglas que fijaría Banxico y, si un nuevo entrante no quiere asociarse puede pagar la membresía por pertenecer a la Red M, como operan Visa y MasterCard en otros países.

## DE FONDOS A FONDO

#VISA México... Luz Adriana Ramírez, quien se va la dirección de Visa México el próximo 1º de julio la que quedará en manos de Francisco Valdivia, deja operando el switch del sistema

de pagos global en México. Aunque aún no ha concluido el proceso de autorización para la adquisición de 51% de Prosa, los dos switches se mantendrían operando por separado, lo que le permitirá entrar con mayor impulso al mercado de fintech y abanderamiento de tarjetas ligadas a medios digitales.

#PraxisGlobe... Para que una institución bancaria entrante, una empresa con gran flujo de tesorería, fintech o intermediario no bancario, pueda conectarse al sistema de pagos electrónico interbancario que administra el Banco de México se han ido estableciendo empresas especializadas, autorizadas el banco central, que presten el servicio de conexión al SPEI o, que vendan la infraestructura tecnológica para realizar la interconexión directa. Las más relevantes son STPMex, Praxis, Tata Com y LGEC Sistemas de Integración.

Praxis Globe parece tener una práctica insana de negocios. Resulta que se integra por diversas empresas, entre ellas NUK Procesos, que ofrece servicios de tecnología para conectar al SPEI, a través del cual presenta a la fintech o cliente no conectado, cotizaciones que dan claridad desde el primer momento del costo que tendrá la conexión y, al ir sumando cotizaciones y extendiendo el tiempo, lleva al cliente al plazo límite para que en la Dirección de Medios de Pago de Banxico le den la autorización.

Sé de un par de empresas muy grandes que necesitan conectarse directamente al SPEI, y la práctica engañosa inició cuando Praxis presentó al cliente el contrato con costos ocultos, porque una vez que ese cliente solicita al Banxico la autorización para que Praxis sea su proveedor de conexión al SPEI, le comenzó a presentar "faltantes de software o hardware" con costos superiores a los del mercado por adquisición de equipos y por la prestación de servicios adicionales.

Cuando el cliente recibe la respuesta de Banxico de que su plazo está por terminar y que tendrá que volver a iniciar el trámite si no presenta la información sobre la infraestructura tecnológica en ese límite de tiempo, o cede el cliente al chantaje o acaban en un lío judicial por la revocación del contrato, implicando altos costos para el cliente.

# ED

ECONOMÍA  
A DETALLE

# 10.5

POR CIENTO

es el nivel de capitalización mínimo exigido por las autoridades a los bancos.

## SECTOR FINANCIERO

# LA BANCA 2023: ¡ACUÉRDATE DE ACAPULCO!

Se está llevando a cabo la octagésima séptima edición de la Convención Bancaria en Acapulco

POR MIGUEL LEÓN  
Y VÍCTOR HUGO MARTÍNEZ\*

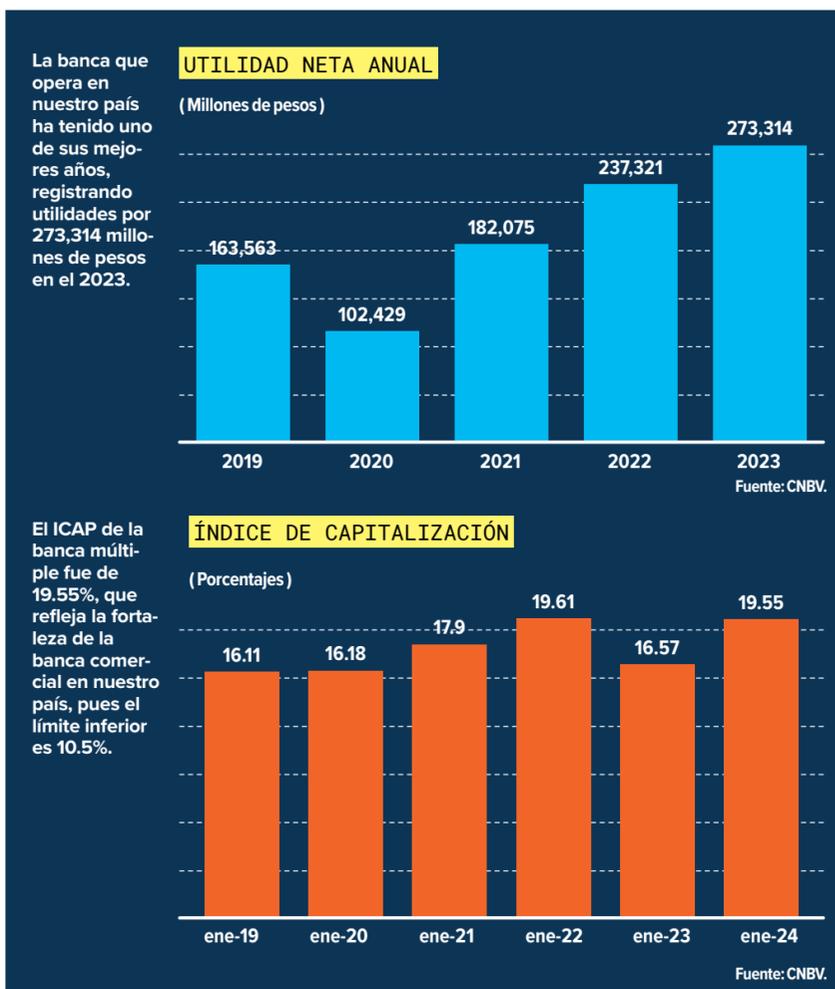
Con motivo de este evento organizado por la Asociación de Bancos de México, hablaremos sobre el estelar desempeño de la banca comercial en México, la cual tuvo uno de sus mejores años durante el 2023. Para este año, la Convención Bancaria centró su enfoque en dos temas cruciales: la inclusión financiera, con el objetivo de ampliar el acceso a servicios bancarios para todos los segmentos de la sociedad, y la innovación tecnológica, para impulsar el desarrollo de soluciones financieras más eficientes y accesibles.

La primera referencia en el programa se tituló La inclusión financiera y el uso de la tecnología como recurso para reducir la brecha que existe en

nuestro país, lo que destaca la importancia que el sector bancario reviste para toda la sociedad en este contexto de constantes cambio.

Lo anterior no resulta sorprendente si consideramos la evolución de las fintech en el mercado mexicano, las cuales han ganado presencia y hasta popularidad recientemente y pareciera que están ganando mercado a la banca comercial tradicional. Por ello, la banca comercial busca adaptarse a estos cambios en el comportamiento de su mercado y en las innovaciones tecnológicas.

Pese a esto, la banca comercial en México tuvo uno de sus mejores resultados en los últimos cinco años. Uno de los mejores indicadores del buen estado de los bancos comerciales que se encuentran en México es su utilidad financiera. De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), para el 2023 la utilidad de la banca fue de 273,314 millones de pesos. Esto significó un crecimiento del quince por ciento en comparación con el 2022, año en el que la banca registró



una utilidad de 237,321 millones de pesos.

Otro indicador comúnmente usado para mostrar la fortaleza de la banca es el Índice de Capitalización. De acuerdo con la CNBV el Índice de Capitalización (ICAP) demuestra qué tan fuerte es una institución en términos financieros, con el fin de afrontar pérdidas inesperadas por los riesgos que incurre. Así, el

ICAP se puede tomar como un índice de referencia de la fortaleza de los bancos que operan en nuestro país.

Este índice tiene una referencia, establecida para poder medir su solidez, estableciendo un ICAP mínimo en México de 10.5 por ciento. Sin embargo, los datos proporcionados por la CNBV muestran que el nivel de este indicador ha estado muy por encima de su

mínimo, pues según las cifras a enero de 2024, el ICAP Total de la Banca Múltiple fue de 19.55%, esto significa un crecimiento anual de 18% respecto del año previo.

No podríamos mencionar la utilidad de la banca comercial sin antes mencionar los diversos factores que propiciaron este año histórico. De acuerdo con el reporte de estabilidad financiera del

último trimestre de 2023, realizado por el Banco de México, el principal factor que influyó en los buenos resultados de la banca fue el crecimiento en la cartera de crédito.

Para explicar lo anterior, remontémonos al año pasado. A lo largo del 2023, la tasa de referencia se mantuvo por encima de 11%, esto implica que el crédito tomado por los clientes de los bancos fue mucho más caro que en otros años y si a esto le sumamos que la cartera de crédito tuvo un crecimiento sustancial, resulta en más créditos más caros, por lo tanto, mayores ingresos a la banca.

Además, de acuerdo con el mismo reporte de estabilidad financiera del Banco de México, otro factor que fue fundamental para incrementar las ganancias fueron las operaciones de valores ejecutadas por los bancos comerciales. Lo anterior se refiere a inversiones realizadas por los propios bancos en instrumentos de deuda.

Este sector seguirá dando de qué hablar a lo largo del 2024. Además del gran reto y oportunidad que representa para ellos el estar presentes en un país donde sólo el cincuenta por ciento de la población mayor a 18 años tiene una cuenta bancaria y únicamente el 24% de la población mayor a 18 años cuenta con una tarjeta de crédito.

No cabe duda de que este año la banca comercial tiene mucho que celebrar en Acapulco, pero también se enfrentará a nuevos retos, como el cambio de la tasa de interés a la baja por parte de Banco de México, así como el afianzamiento de nuevos competidores en el sector bancario.

\* Analistas de llamadineromex.com




Tamara Caballero Velasco inició su carrera en 1988 en el Banco Nacional de México, dentro de Banca de Inversión, Banca Corporativa y Banca de Gobierno.

# Banco Multiva: Miras a la transformación con liderazgo femenino

Desde 2023, Tamara Caballero Velasco, Directora General de Banco Multiva, es la única mujer que encabeza un banco en México, convirtiéndose así en uno de los principales referentes del sector. Te contamos sobre su trayectoria y el rumbo que tomará la estrategia de esta institución financiera hacia 2026.

Con más de 35 años de experiencia, Tamara Caballero Velasco ha consolidado su nombre en el sector financiero mexicano con su reciente nombramiento como Directora General de Banco Multiva en junio de 2023, convirtiéndose así en la primera mujer en la historia de la institución de encabezar el puesto.

Fue en 2022 que Tamara se integró a Grupo Financiero Multiva como Directora General de Banca de Gobierno e Infraestructura, junto con uno de los mejores grupos de banqueros especializados en el sector. Los resultados obtenidos en dicha gestión, empujaron la decisión del Consejo de Administración para entregarle a la directiva el timón del barco y guiar a la institución por mejores rumbos.

En el marco de la 87ª Convención Bancaria, este 18 y 19 de abril en Acapulco, Guerrero, Tamara compartió, en entrevista exclusiva, los pormenores sobre su experiencia en esta nueva etapa de Multiva y el camino a seguir hacia 2026.

“Como mujer tengo la responsabilidad de atender ciertos temas que en algún momento se hayan podido dejar de lado, por ejemplo, impulsar a más mujeres a que participen en el ámbito financiero. Otro tema es propiciar ambientes de trabajo muy sanos y humanos, que vol-

Como mujer tengo la responsabilidad de impulsar a más mujeres a que participen en el ámbito financiero; además de propiciar ambientes de trabajo sanos y humanos, que volteen hacia la persona.”

**Tamara Caballero Velasco,**  
Directora General  
de Banco Multiva

teen hacia la persona; ese es uno de mis grandes retos: que logremos tener un banco que se distinga por ser un lugar atractivo para trabajar. Sin duda nos debemos a la gente”, aseguró Tamara.

Respecto a la participación de las mujeres en el ámbito financiero, la directiva opinó que hace falta mucho empuje: “Particularmente, el sistema financiero está lleno de hombres. Yo *coucheo* a jóvenes, hombres y mujeres, interesados en los temas de finanzas, y me he dado cuenta de que hay muy pocas mujeres interesadas. El reto es ir subiendo pel-

daños, que puedas tener una carrera profesional continua y en crecimiento. El reto es llegar”, expresó.

## TRANSFORMACIÓN ESTRATÉGICA

Una verdadera transformación de raíz dentro de una empresa implica cambios en todas las áreas o verticales. Iron Bank, el plan estratégico de Banco Multiva, se trata de un modelo de negocio con un enfoque en el desarrollo, especialización de colaboradores, crecimiento de resultados, sofisticación productos y servicios y la creación del ADN Multiva. Este sólo es el comienzo del proyecto de transformación y visión estratégica hacia 2026.

Tamara detalló las claves principales del proyecto, que consta de tres etapas: Adaptación en 2024, Velocidad en 2025 y Consistencia en 2026, cada una con objetivos específicos hacia la innovación, trabajo en equipo, la excelencia operativa y los resultados.

La reorganización interna y las iniciativas estratégicas apuntan a construir una nueva cultura de trabajo, fomentando una mayor identidad corporativa, flexibilidad y canales de comunicación abierta. El objetivo principal de este plan busca posicionar a Multiva como líder en su sector, demostrando compromiso con la excelencia.

## 2024: EL AÑO DE ADAPTACIÓN

El primer año, Iron Bank se dedicará a integrar tecnologías avanzadas y a fomentar una cultura de innovación continua. Este esfuerzo no solo mejorará la eficiencia operativa, sino que también ofrecerá a los clientes soluciones financieras hechas a la medida.



Durante su carrera como banquera ha participado en la estructuración y financiamiento de más de 500 proyectos de infraestructura.

## 2025: GANANDO VELOCIDAD

Con las bases ya establecidas, Multiva acelerará su crecimiento mediante la expansión de su oferta de productos y servicios, y la exploración de nuevos mercados. La agilidad será clave, adaptándose rápidamente a las cambiantes necesidades del mercado.

## 2026: LA CONSISTENCIA DEFINE EL ÉXITO

Para 2026, el objetivo es la consistencia. Multiva buscará consolidar su posición en el mercado, manteniendo un crecimiento sostenido y fortaleciendo las relaciones con sus clientes.

## UN FUTURO PROMETEDOR

La visión de Banco Multiva es clara: ser líderes en el sector bancario me-

dante una estrategia que combina tecnología, innovación, productos a la medida y un compromiso total con la calidad. Este viaje hacia 2026 no solo transformará a Multiva, sino que también redefinirá lo que los clientes esperan de su banco.

“Un gran pilar del negocio es meternos, de forma especializada, al tema digital, atendiendo desde una plataforma completamente virtual a las Pymes del país. Queremos digitalizar a Multiva con ayuda de un equipo robusto para atender a 14 mil pequeñas y medianas empresas en los próximos cinco años. Con capital, tecnología y un plan estratégico, debemos llegar a los resultados que queremos alcanzar”, concluyó Tamara.



**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El "sobreturismo" se deja sentir en Mazatlán

A sus casi 76 años, el más reciente reto del empresario **Ernesto Coppel**, fundador de Quivira y Pueblo Bonito, es consolidarse como *influencer* en Instagram, donde ya está cerca de tener 100 mil seguidores.

Así es que cuando unos amigos empresarios turísticos de Sinaloa, le pidieron su posición sobre la contaminación auditiva en Mazatlán provocada por las bandas y las "pulmonías", no tuvo reparo en hacer una declaración incendiaria, en el sentido literal de la palabra.

Estando en un hotel en Cuernavaca a donde fue invitado a una boda, su chofer lo grabó con su celular diciendo que era necesario regular a los grupos musicales callejeros, que le hacían la vida imposible a muchos turistas de Mazatlán.

De hecho, hay unas 100 bandas que tocan en las playas, sin reglas sobre el volumen y los horarios en que interpretan sus canciones.

Mientras que las "pulmonías", esos simpáticos carritos descapotables que hacen las veces de taxis, no son tanto cuando se vuelven bares ambulantes, dotados de enormes bocinas que enlazadas a los celulares de los paseantes reproducen sus canciones favoritas al volumen más alto posible.

Es entonces cuando los aficionados al escándalo terminan complicándole las vacaciones a quienes no comparten esa manera de divertirse.

Pero lo que no se imaginó **Coppel** fue que el video que le envió a **Mahatma Millán**, director del popular medio digital *Sinaloa en línea*, iba a prender a esos cibernautas que sí están de acuerdo con el escándalo.

Entonces surgieron historias acusándolo de sentirse "dueño" de Mazatlán, lo que derivó en memes hilarantes, como aquel que sostenía que **Coppel** trataría de prohibir el eclipse.

Pero el asunto no paró, pues algunos periodistas relevantes también lo entrevistaron y después hasta sus amigos que lo instigaron

a hacer esas declaraciones, comenzaron a reportarle notas que habían difundido medios de Gran Bretaña o Japón.

**Coppel** no sólo es mazatleco, sino que además toca bien la guitarra, instrumento que utilizó de joven para llevar serenatas y amenizar las fiestas, con el doble propósito de divertirse y beber gratis, pues comenzó a hacer su fortuna hasta los 30 años.

Y si al principio se reía con las ocurrencias en su contra, después entendió que aquello se estaba saliendo de control, así es que terminó invitando a su mansión de Los Cabos a una banda sinaloense, incluso se hizo grabar tocando la guitarra con ella.

Varias veces aclaró que él propone regular, lo que es distinto a prohibir, y ya hay un compromiso del alcalde **Édgar González** para conciliar la fiesta con la convivencia, lo que es más fácil decirlo que hacerlo.

El resultado neto o mejor dicho de las declaraciones de **Neto**, es que sumó otros 10 mil seguidores a su cuenta de Instagram y que abrió una conversación sobre otra de esas consecuencias indeseables que ha traído el turismo desbordado.

—¿Ya puedes caminar otra vez por las calles de Mazatlán?, le pregunto.

—¡Pura madre!, responde riéndose, la próxima vez que vaya usaré gorra, gafas oscuras y tapabocas.



### DIVISADERO

**Entorno retador.** En línea con lo que dijo **Antonio Cosío**, CEO de Grupo Brisas, a este espacio, **Coppel** también confirma que la mayor competencia, la falta de promoción de la marca país y la fortaleza del peso están provocando una ocupación 10% menor en los primeros meses de 2024 respecto al mismo periodo del año pasado.

### FÁBRICA DE HIDRÓGENO

# Expropiación definitiva de planta en refinería de Tula

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

## La fábrica

La planta productora de hidrógeno, localizada al interior de la refinería, está diseñada para producir 2.1 millones de metros cúbicos al día de hidrógeno con una pureza de 99.9%, un producto ideal para llevar a cabo los diferentes procesos de hidrodesulfuración, y de esta manera producir combustibles como lo es gasolina y diésel con bajo contenido de azufre.

"Pemex TRI debe re-

parar el suministro directo e inmediato del hidrógeno que proporciona la planta de hidrógeno, para la generación de combustibles limpios para el desarrollo económico del país, su consumo redundará en el beneficio colectivo al satisfacer necesidades económicas y sociales de la población".

El decreto entró en vigor el pasado 18 de marzo, día de su publicación, a fin de llevar a cabo las acciones que se ordenan.

A través de un decreto, el presidente Andrés Manuel López Obrador hizo oficial la expropiación de la planta productora de hidrógeno U-3400, ubicada dentro de los terrenos de la refinería de Tula, esto en favor de Pemex Transformación Industrial (PTI).

En el documento publicado en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)*, el gobierno federal insiste en que este proceso se llevó a cabo "por causa de utilidad pública", es decir, para evitar que se mantenga la dependencia en el suministro de hidrógeno por parte de un tercero.

Cabe recordar que en diciembre del año pasado se decretó una expropiación temporal de la planta, propiedad de la empresa de origen francés Air Liquide México, esto por considerar que una posible falta del suministro pondría en riesgo la operación de la refinería.

Sin embargo, con el decreto actual se ordenó la inmediata ocupación del inmueble a fin de que ésta sea operada por Pemex Transformación Industrial por así convenir a los intereses y beneficios de la nación y poder alcanzar las metas de soberanía energética.

"En aras de que el Estado mexicano satisfaga la necesidad que tiene el país de

implementar medidas para lograr la autosuficiencia en la producción de petrolíferos y su protección al medio ambiente, es necesario contar con la autonomía de suministro de hidrógeno en la refinería Miguel Hidalgo, Tula de Allende, Hidalgo, sin depender de agentes externos, que resultan ajenos al interés social y público que persigue la Nación".



**CAPACIDAD DE LA PLANTA**  
**2.1**  
MILLONES de metros cúbicos al día de hidrógeno  
**99.9**  
POR CIENTO de pureza en la molécula

Foto: AdobeStock

### PRESIÓN DE ESTADOS UNIDOS

## México descarta incentivos a autos chinos

REUTERS  
dinero@gimm.com.mx

El gobierno federal de México, bajo presión de Estados Unidos, mantiene a los fabricantes de automóviles chinos a distancia, al negarse a ofrecer incentivos como terrenos públicos de bajo costo, o recortes de impuestos para la inversión en la producción de vehículos eléctricos, dijeron tres funcionarios mexicanos familiarizados con el asunto.

La última reunión entre altos funcionarios mexicanos y

un fabricante de automóviles chino fue en enero, dijeron las fuentes, con ejecutivos de BYD, uno de los mayores fabricantes de vehículos eléctricos del mundo por ventas.

En la reunión, los funcionarios mexicanos dejaron en claro que no darían incentivos, como los otorgados a los fabricantes de automóviles en el pasado, y que los funcionarios suspenderían cualquier reunión futura con los fabricantes de automóviles chinos, dijeron las fuentes, que pidieron no ser identificadas.

### GANAN TERRENO

Alrededor de 20 fabricantes de automóviles chinos venden ahora automóviles en México, pero ninguno tiene todavía una planta en el país. Los vehículos chinos constituyen alrededor de un tercio de la oferta total de la marca en México.

Las fuentes atribuyeron la medida a la presión del gobierno estadounidense, específicamente de la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR), para mantener a los fabricantes de automóviles



Foto: AdobeStock

**20**  
FABRICANTES de automóviles chinos venden coches en México

chinos fuera de la zona de libre comercio establecida en virtud del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

La oficina del presidente Andrés Manuel López Obrador no respondió de inmediato a una solicitud de comentarios.

La Secretaría de Economía de México declinó hacer comentarios.

Los funcionarios de BYD y la embajada china en el país latinoamericano no respondieron de inmediato a una solicitud de comentarios. Un portavoz de la Casa Blanca dijo que el presidente estadounidense, Joe Biden, no permitirá que los fabricantes de automóviles chinos inunden el mercado con vehículos que representen una amenaza para la seguridad nacional.

Reuters no pudo determinar qué fabricantes chinos han solicitado reuniones desde entonces. El gobierno mexicano generalmente no revela los subsidios para las plantas.

MARINA SECRETARÍA DE MARINA		ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2023 (cifras en pesos)			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE</b>		<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	
Efectivo	\$ 0	Proveedores por pagar a corto plazo	\$ 66,093
Bancos / Tesorería	\$ 1,631,012	Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo	\$ 0
Inversiones temporales	\$ 16,734,309	Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	\$ 22,316,675
<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 18,365,321</b>	Otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 11,149
<b>DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES</b>		<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>\$ 22,393,917</b>
Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 95,144,965	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	
Estimación por incobrabilidad cuentas corto plazo	-\$ 3,415,861	Reserva indemnización legal y prima de antigüedad	\$ 10,857,446
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	\$ 21,486	Fondo de terceros en garantía	\$ 8,528,212
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo	\$ 17,533,246	<b>TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 19,385,658</b>
<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 109,283,836</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 41,779,575</b>
<b>DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>		<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	
Gastos pagados por anticipado	\$ 64,793	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	
<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>	<b>\$ 64,793</b>	Aportaciones	\$ 160,353,000
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 127,713,950</b>	Actualización de la hacienda pública / Patrimonio	\$ 116,301,261
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$ 276,654,261</b>
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	
Terrenos	\$ 150,445,493	Resultado del ejercicio	\$ 11,510,227
Infraestructura	\$ 169,604,747	Resultado de ejercicios anteriores	\$ 67,720,992
Construcciones en proceso	\$ 0	Reservas	\$ 20,228,099
Depreciación acumulada de infraestructura	-\$ 46,783,009	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$ 99,459,318</b>
<b>TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>\$ 273,267,221</b>	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>\$ 376,113,579</b>
<b>BIENES MUEBLES</b>		<b>TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO / HACIENDA PÚBLICA</b>	<b>\$ 417,893,154</b>
Mobiliario y equipo de administración	\$ 7,985,196		
Equipo de transporte	\$ 966,869		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 22,273,030		
Depreciación acumulada de bienes muebles	-\$ 20,807,700		
<b>TOTAL BIENES MUEBLES</b>	<b>\$ 10,417,395</b>		
<b>OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>			
Otros activos no circulantes	\$ 6,494,588		
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>\$ 6,494,588</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 290,179,204</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 417,893,154</b>		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Ing. Salvador Camargo Vivero  
Director General.

MARINA SECRETARÍA DE MARINA		ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S. A. DE C. V.	
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (cifras en pesos)			
<b>INGRESOS:</b>			
<b>Ingresos por servicio</b>		\$ 282,415,281	
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>		\$ 282,415,281	
<b>Costos y gastos</b>		\$ 285,679,474	
<b>TOTAL DE COSTOS Y GASTOS</b>		\$ 285,679,474	
<b>RESULTADO BRUTO</b>		-\$ 3,264,193	
<b>OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS:</b>			
<b>Ingresos diversos</b>		\$ 21,347,370	
<b>Otros gastos</b>		\$ 2,238,551	
<b>NETO OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS</b>		\$ 19,108,819	
<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>		\$ 7,765,783	
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTOS</b>		\$ 23,610,409	
<b>Impuesto anual</b>		\$ 6,213,262	
<b>Impuestos diferidos</b>		\$ 5,886,920	
<b>RESULTADO NETO</b>		\$ 11,510,227	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Ing. Salvador Camargo Vivero  
Director General.

### BREVE

## Pemex reducirá consumo de agua en las refinerías

Pemex implementará un plan para reducir en 39% el consumo de agua en las refinerías hacia 2030, así como llevar a cabo acciones para aumentar el reciclaje del vital líquido hasta por 56.4 millones de metros cúbicos.

Del mismo modo, el plan también incluye una reducción de 42% en el uso de agua por parte de los Complejos Procesadores de Gas (CPG).

"En cuanto a la producción de químicos, los objetivos son aún más destacados, con una esperada reducción del 76% en la producción de derivados de etano, 50% en la de metanol y compuestos aromáticos, y 9% en la producción de amoniaco. Incluye objetivos para reducir las emisiones de metano en 30% para 2024".

— Nayeli González

Se busca que las personas tengan información estructural en varios temas, y aprendan hasta a salvar vidas

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Millones de personas acuden a YouTube para aprender algo nuevo. Por ello, la plataforma de videos lanzó la herramienta Cursos en México, Colombia y Argentina, teniendo en el país a la Cruz Roja Mexicana entre sus primeros aliados.

Katie Kurz, directora global de Juventud y Aprendizaje de YouTube, recordó que esta herramienta comenzó a utilizarse en otros países el año pasado con el objetivo de ayudar a las personas a tener un aprendizaje más estructurado.

Esto porque Cursos permite a creadores de contenido calificados ofrecer cursos, tanto gratuitos como de pago, y aprovechar herramientas únicas como archivos adjuntos, hojas de trabajo u organizar los cursos en multisecciones.

"Hoy contamos con 19 cursos en México, Argentina y Colombia, pero disponibles para usuarios de todo el mundo, abarcando temas como matemáticas, salud, historia, orientación vocacional y otros", detalló en YouTube Impacta 2024.

Kurz destacó el caso de la Cruz Roja Mexicana, ya que dicha institución usará Cursos para acercar a más personas información que puede salvar vidas.

"Tenemos una alianza con YouTube desde hace dos años y, en 2023, participamos en el proyecto YouTube Health para desmentir los mitos de algunas enfermedades. Ahora estamos muy contentos con este nuevo proyecto de Cursos", aseguró la coordinadora nacional de Movilización de Recursos de la Cruz Roja Mexicana, Ana Laura Robles.

Al platicar con **Excelsior**, detalló que el primer curso

CRUZ ROJA MEXICANA, ALIADO

# CURSOS DE YOUTUBE EN MÉXICO



Foto: Aura Hernández

"Nos hemos centrado en todo el mundo en cómo lograr que las personas accedan a información de salud que salva vidas."

**GARTH GRAHAM**  
DIRECTOR Y JEFE GLOBAL DE CUIDADO DE LA SALUD Y SALUD PÚBLICA DE YOUTUBE

disponible en la plataforma de videos se llama Curso Básico de Primeros Auxilios, el cual cuenta con ocho módulos de contenido para que cualquiera pueda aprender, de la mano de expertos, sobre cómo atender emergencias de salud.

Robles explicó que ese contenido tradicionalmente se ofrecía como parte de las certificaciones presenciales de la Cruz Roja Mexicana, pero ahora estará disponible de forma gratuita para todos y con la opción de obtener un certificado.

## OTROS LANZAMIENTOS:

● **News Watch Page:** una experiencia de visualización que reúne contenido noticioso de fuentes diversas y autorizadas dentro de YouTube

## LOS NUEVOS CURSOS EN MI AULA

● **Aprende a Enseñar con Videos:** es para profesores que quieren aprender cómo utilizar el video como recurso didáctico

● **Aprende a Emprender:** para cualquier persona interesada en adquirir habilidades empresariales, inspirado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la UNESCO.

"Después de hacer el curso se hace una pequeña encuesta para confirmar que lo vieron, cuando se acercan a Cruz Roja se hace otro examen para ver que cumplen con los requisitos de teoría y después ponerlo en práctica", añadió Robles.

El plan es que la institución suba a YouTube paulatinamente más cursos que contengan información tanto básica como intermedia y avanzada.

Garth Graham, director y jefe global de Cuidado de la Salud y Salud Pública de YouTube, comentó que la Cruz Roja Mexicana es la primera con la que realizan una alianza de este tipo, pero esperan replicarlo en otras partes del mundo.

Kurz reveló que también se aliaron con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura para desarrollar dos nuevos cursos para Mi Aula llamados: Aprende a Enseñar con Videos y Aprende a Emprender.

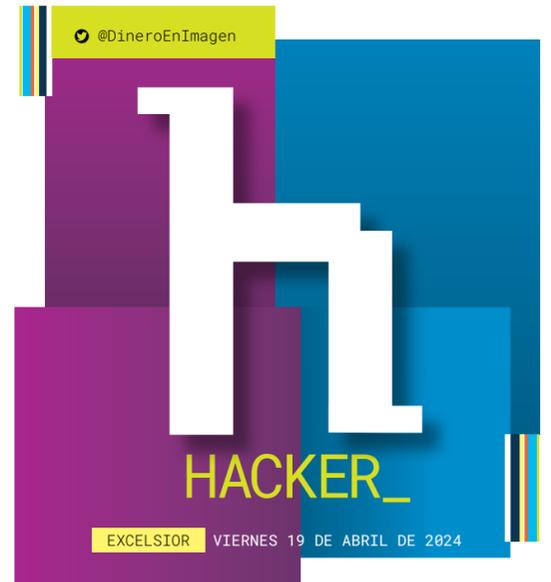
## ¿Y EN LAS ELECCIONES?

Brandon Feldman, director de Asociaciones de Noticias y Educación Cívica en YouTube, aceptó que un tema clave en México es el proceso electoral de este año, por lo que están tomando algunas medidas.

"Estamos trabajando en México y en todo el mundo para generar noticias e información electoral de alta calidad de autoridades, organizaciones de noticias y organismos electorales oficiales", precisó.

Por ejemplo, trabajaron para llevar el primer debate presidencial a YouTube, se impulsa los canales de análisis y se busca que las personas comprendan mejor el proceso electoral para que tengan un voto informado.

YouTube también anunció las Etiquetas de contenido alterado para que los creadores indiquen a los usuarios cuando un video tiene contenido modificado o sintético mediante inteligencia artificial generativa. Dicha función se presentará primero en los dispositivos móviles y, durante las próximas semanas, llegarán a otras plataformas y formatos adicionales.



## LABORATORIO DE PRUEBAS

### Droid66 de Aliencraft

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La competencia en el mercado de audífonos inalámbricos en México se está incrementando, ahora es Aliencraft quien lanzó el modelo Droid66 Bluetooth Tri-Mode, el cual cuenta con características como cancelación de ruido a un precio accesible.

Lo primero que destaca de estos audífonos inalámbricos, que en **Excelsior** ya tuvimos la oportunidad de probar, es el diseño porque sigue la tendencia que impuso Apple con sus AirPods.

Droid66 Bluetooth Tri-Mode está disponible en dos colores que son Vader Black y Nubian Gray con un diseño que tiene un ajuste anatómico con una parte que va dentro del oído, que se mantiene ahí gracias a una almohadilla, y una especie de talle en el que se encuentran los controles táctiles.

Dichos controles son muy importantes porque, además de tener los clásicos dos toques para cambiar de canción, con tres toques se puede acceder a diferentes modos de escucha.

El primero es el Modo Activo de Cancelación

de Ruido que, como su nombre lo indica, se deshace de ruidos molestos. Lo probamos en el metro y en la calle donde tuvimos buenos resultados, mientras que en un avión sí dejaba pasar un poco de ruido.

Para quienes van en bicicleta o corriendo y necesitan estar atentos de su entorno se tiene el Modo Transparente, que utiliza los micrófonos internos para captar los sonidos alrededor de una forma que no resulta molesta.

Los fanáticos de los videojuegos móviles también podrán aprovechar los Droid66 Bluetooth Tri-Mode porque el Modo Gaming ofrece una buena sincronización entre el audio y lo que se está viendo en la pantalla. La empresa asegura que tienen una transmisión de datos de hasta 50 milisegundos que resalta las frecuencias medias y altas, algo que pudimos comprobar al jugar títulos como *Genshin Impact* o hasta *Pokémon Go*.

Finalmente, los melómanos cuentan con el Modo Música que, según Aliencraft, ofrece un sonido envolvente y audio espacial, aunque vemos un punto de mejora en este último tema.

#### PROS

- Modos: es un dispositivo que ofrece diferentes modos de audio para diversas actividades como videojuegos o cancelación de ruido
- Precio: ofrece características premium a un precio de entrada

#### Contras

- Batería: la autonomía es menor en comparación a otros competidores
- Material: el acabado, aunque tiene diseño premium, se nota que es plástico

#### Especificaciones

- **Frecuencia:** 10-20,000 Hz / Impedancia: 16 Ohms / Bluetooth 5.2 Low Latency
- **Bocinas:** de 10mm de Bio Celulosa con doble suspensión para DeepBass+
- **Modos:** Música, Gaming, Cancelación de Ruido y Modo Transparente

- **Batería recargable:** cinco ciclos de hasta 5 horas cada uno
- **Estuche de carga** con puerto USB Type C
- **Micrófonos:** 4 omnidireccionales con Noise Cancelling para manos libres HD
- **Compatibilidad:** Siri y Google Assistant

- **Potencia:** 113 dB con DeepBass+ y resistencia al sudor con certificación IPX5



Fotos: Tomadas de aliencraft.mx

AT&T PREMIUM

## Democratizan las redes 5G

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

AT&T presenta nuevos planes para democratizar el uso de redes de quinta generación (5G) en México, donde se destaca ofrecer una mayor cantidad de gigabytes de internet y facilitar la adquisición de teléfonos compatibles con 5G.

Bajo el concepto Premium, una evolución de Armalo, AT&T busca fortalecer su base de suscriptores con tecnología 5G, a precios que van desde 299 hasta mil 399 pesos, y se pueden elegir plazos de 24, 30 o 36 meses para financiamiento de un smartphone, seis redes sociales con consumo ilimitado, bolsa de datos (dependiendo de cada plan) para consumo general, llamadas y SMS ilimitados en México, Estados Unidos y Canadá.

Son ocho planes AT&T Premium, divididos en categorías Azul, Plata, Oro, Black, Diamante y Titano. Lo que más destaca es que el plan Titano es exclusivo para iPhone y permite la renovación de celular cada 12 meses.

Todos los planes incluyen las seis redes sociales ilimitadas que los usuarios pueden



Foto: AdobeStock

**6**  
REDES SOCIALES  
ilimitadas a elegir por los usuarios

**299**  
PESOS  
es el costo más económico de los paquetes

elegir de una lista de 16 disponibles: Facebook, Instagram, X, WhatsApp, Snapchat, Uber, Ubear Eats, Messenger, Waze,

Google Maps, Rappi, DiDi, Didi Food, Telegram, LinkedIn y Pinterest. TikTok es el gran ausente para consumo ilimitado en los planes Azul. TikTok está disponible como opción para elegir del plan Plata en adelante.

Al cierre de 2023, el operador estadounidense contaba con 22.3 millones de suscriptores, de los cuales 5.2 millones eran postpago, generando un ARPU de 141 pesos.

"AT&T Premium es una gran apuesta para democratizar 5G, a través de planes que incluyen teléfonos para esta red y así los usuarios empiecen a utilizarla, pero también para (impulsar) el segmento

de postpago", afirmó Maggie Contreras, directora de Estrategia y Ciclo de Vida Postpago en AT&T México.

Según AT&T, sus nuevos planes Premium son una oferta "más amigable y sin complicaciones". De lanzamiento, los planes AT&T Premium sólo se podían contratar con celular incluido, pero según menciona el sitio de AT&T México, ya es posible contratar sólo el plan de renta sin celular adquirido con ellos.

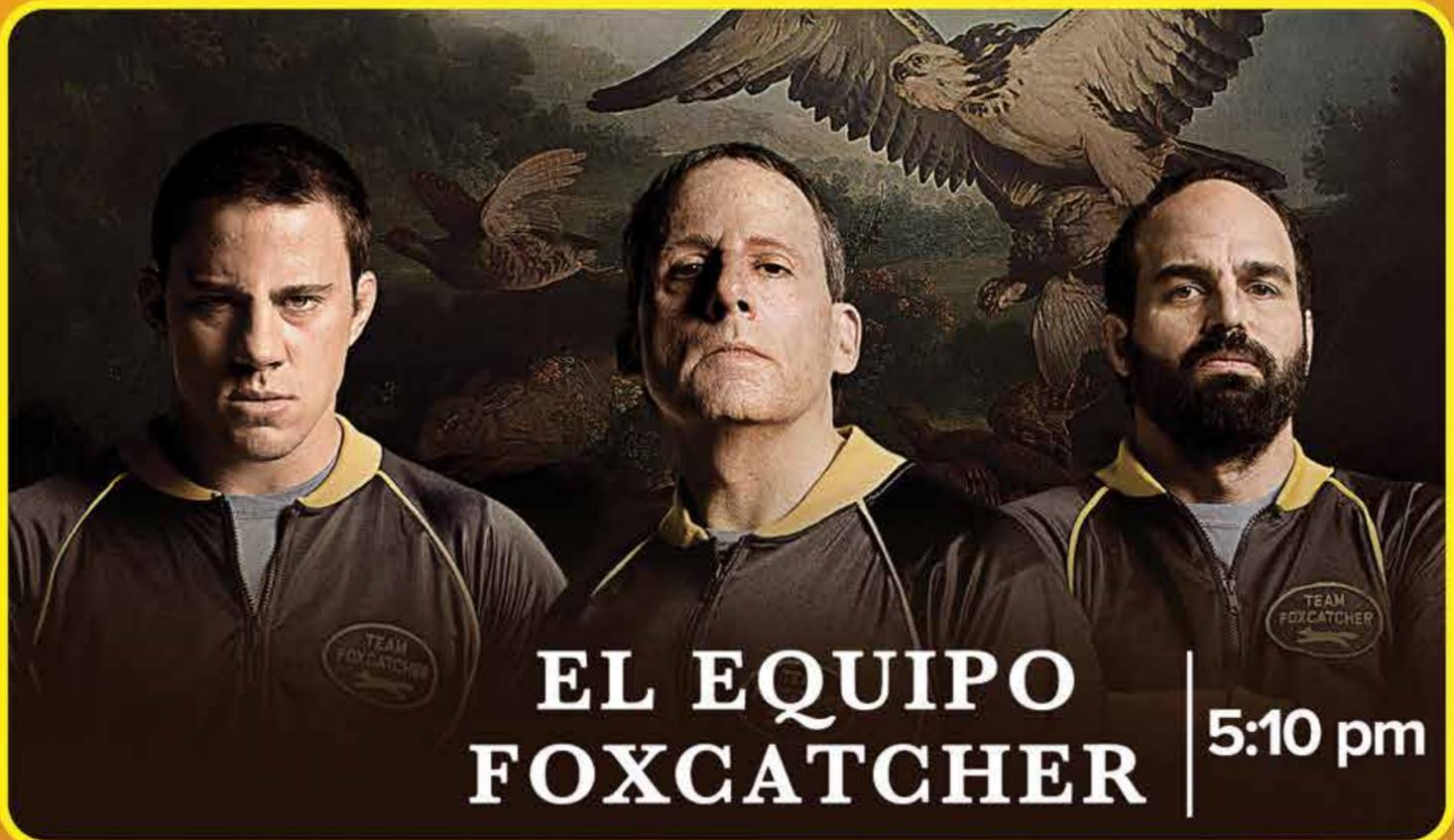
De acuerdo con datos del Instituto Federal de Telecomunicaciones, la renta mensual de los planes disminuyó: en 2016 se encontraba entre 189 y mil 999 pesos, en tanto que, en 2023 osciló entre 120 y mil 499 pesos

Además, incrementó el porcentaje de planes que incluyen minutos de voz y SMS ilimitados, al pasar de 61% a 90% para el mismo periodo. Asimismo, incrementó el porcentaje de planes que incluyen más de ocho mil 192 MB, al pasar de 20% en 2016 a 49% en 2023.

"Con esta oferta, AT&T México transforma nuevamente el mercado de postpago en el país, manteniendo la personalización y ofreciendo simplicidad, transparencia, agilidad y una experiencia Premium para sus usuario", agregó Contreras.



**PESADILLA** | **12:15**  
 EN LO **PROFUNDO** | **del día**



**EL EQUIPO** | **5:10 pm**  
**FOXCATCHER**



**OBSESIVA** | **7:45 pm**

Este domingo  
 A partir de las **12:15 del día**



CANAL  
**3.1**