

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN | INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN | INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------|----------|----------|-------------|----------------|-----------|-----------|-----------|
| S&P/BMV IPC | 54,385.52 | 54,308.09 | -0.14% | TASA OBJETIVO | 11.0000% | 11.2500% | +0.2500 pp. | DÓLAR SPOT | \$18.0435 | \$18.0444 | +\$0.0009 |
| DOW JONES | 33,976.63 | 33,897.01 | -0.23% | TIE A 4 SEMANAS | 11.5370% | 11.5329% | -0.0041 pp. | DÓLAR BANCARIO | \$18.4900 | \$18.4900 | \$0.0000 |
| S&P 500 | 4,154.87 | 4,154.52 | -0.01% | TIE A 13 SEMANAS | 11.6490% | 11.6449% | -0.0041 pp. | EURO | \$19.8172 | \$19.8080 | -\$0.0092 |
| NASDAQ | 12,153.41 | 12,157.23 | +0.03% | CETES A 28 DÍAS | 11.3000% | 11.3000% | 0.0000 pp. | LIBRA | \$22.4447 | \$22.4668 | +\$0.0221 |

EXPECTATIVAS

Peso tuvo jornada sin sobresaltos

El tipo de cambio interbancario cerró la sesión del miércoles en 18.04 pesos, sin cambios respecto de la sesión del martes. Sin embargo, durante la jornada, el dólar alcanzó un máximo de 18.07 pesos y un mínimo de 18.03 pesos.

De acuerdo con Banco Base, a partir de las 10:00 horas, el tipo de cambio cotizó en un canal estrecho entre 18.0339 y 18.0620 pesos, señal de indecisión y cautela entre los participantes del mercado, que están a la espera de información económica relevante.

Durante la jornada, el dólar se fortaleció, esto ante la especulación de que la Reserva Federal volverá a subir la tasa de interés en 25 puntos base el tres de mayo y mantendrá una postura monetaria restrictiva.

En tanto, el barril de petróleo WTI retrocedió 2.10%, las presiones a la baja se debieron a una apreciación del dólar, que también impactó en el precio de la onza de oro, la cual retrocedió 0.53%.

“El fortalecimiento del dólar reduce la demanda de commodities”, dijo Banco Base.

— Eréndira Espinosa

8.1

POR CIENTO

ha sido la apreciación del peso mexicano frente al dólar en lo que va del presente año

INCERTIDUMBRE

Bolsas caen en medio de los reportes

En plena temporada de reportes, los principales indicadores bursátiles concluyeron la sesión de ayer sin fuertes cambios. En Estados Unidos, el Dow Jones y el S&P 500 retrocedieron 0.23 y 0.01%; mientras que el Nasdaq avanzó 0.03%. En México, el S&P/BMV IPC descendió 0.14%.

“El mercado continúa asimilando la publicación de reportes del primer trimestre de 2023 y la perspectiva que ofrecen las compañías”, mencionó Grupo Financiero BX.

Acotó que, en el ámbito corporativo, las acciones Tesla retrocedían en operaciones posteriores al cierre luego de que la empresa reportó una caída de 23% en utilidades. En nuestro país, las acciones con mayores ajustes a la baja fueron las de Televisa, con un retroceso de 3.76%; América Móvil, 2.76% y Arca Continental 2.24%.

En el día se publicó el Beige Book de la Fed de Estados Unidos. De acuerdo con los análisis, en el documento se pudo observar información consistente con una desaceleración de la actividad económica.

— Eréndira Espinosa

12.1

POR CIENTO

ha sido el rendimiento del principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores durante el año



Haciendo cuentas

Análisis superior, David Páramo > 3

Se trata de una estrategia de la Secretaría de Hacienda que está tratando de evitar cargas adicionales a las finanzas públicas.

→ **Ramírez de la O: compra de...**

Activo empresarial, José Yuste > 2

→ **Persisten dudas sobre plantas...**

Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

→ **El Contador**

Alicia Salgado **3**

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen



DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 20 DE ABRIL DE 2023

SECTOR DE AUTOPARTES

IDENTIFICAN MÁS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

A NORTEAMÉRICA LLEGARÁN más de 32 mil millones de dólares por las reglas de origen y el nearshoring, lo cual permitirá que México reduzca sus importaciones > 4

IMPORTACIONES* DE MÉXICO

(Millones de dólares en 2022)



TAIWÁN 610

VIETNAM 266

TAILANDIA 511

ESPAÑA 251

MALASIA 183

FRANCIA 142

CHINA 7,562

JAPÓN 3,233

ALEMANIA 2,921

COREA DEL SUR 2,816

TOTAL NORTEAMÉRICA

ESTADOS UNIDOS

67,876

MÉXICO

18,495

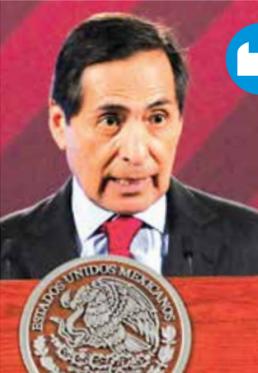
CANADÁ

15,855

*En autopartes Fuente: INA / Gráfico: Jesús Sánchez

COMPRA DE 13 PLANTAS DE IBERDROLA

Hacienda y banca darán recursos



El financiamiento está más que asegurado. Por parte nuestra es el Fonadin, 100% capital de riesgo, y el mercado está ya, aun sin conocer los detalles, ofreciéndonos el financiamiento.”

ROGELIO RAMÍREZ DE LA O
SECRETARIO DE HACIENDA

El secretario de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, comentó que la compra de 13 plantas de generación de energía eléctrica de Iberdrola será financiada por la dependencia, además de los flujos de dinero que genere el proyecto con la participación de la banca de desarrollo, como Banobras, Nafin y Bancomex. Explicó que la operación se divide en aportación de capital, en un 40%, y en financiamiento, en 60%. > 4

Foto: Cuartoscuro



PRESIDENTA ROTATIVA DE HUAWEI

LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL DEBE SER MÁS EQUITATIVA

Sabrina Meng, quien hace unos días tomó el cargo de presidenta rotativa de Huawei, está muy consciente de cómo la Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en una carrera tecnológica, una carrera que se torna compleja si no es equitativa para todos, para las empresas, para la educación, para la sociedad y hasta para los gobiernos. Por eso dijo en la reunión anual de analistas, en la cual **Excelsior** es el único medio internacional presente, que la IA debe apoyar a todos los sectores. > 7

Foto: Especial

ESTRATEGIA DE STARBUCKS

Recuperarán la conexión humana

Laxman Narasimhan, quien es CEO global de Starbucks, está de visita en México y afirmó que la marca se dio cuenta de la necesidad de “refundar” y “reconectar” con los consumidores. “En el mundo en que vivimos hay mucha necesidad de conexión humana, es algo muy importante, es algo que Starbucks trata de recuperar. Necesitamos establecer nuevas conexiones y tenemos un potencial ilimitado porque siempre habrá la necesidad de un café”. > 2



Foto: Héctor López

FLOTA MODERNA

Nuevos aviones para Aeroméxico



El director general de Grupo Aeroméxico, Andrés Conesa, confirmó que la aerolínea recibió su aeronave número 20 del modelo Boeing 787 Dreamliner, y el número 50 del modelo 737 MAX, con los que completa una flota de 153 aviones. “Con casi 150 aviones, tenemos la flota más grande de México, la única con aviones de cabina ancha y somos el cuarto operador más grande a nivel global del B737 MAX, equipos que respaldan nuestra operación”, manifestó Conesa. > 3

Foto: Karina Tejeda / Archivo



EMPRESAS



Activo
empresarial
José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Ramírez de la O: compra de Iberdrola no es deuda, pero se pagará en 10 años

La principal preocupación del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, era explicar al mercado que la compra por 6 mil millones de dólares de las 13 plantas de Iberdrola no eran deuda pública. Está más que claro que Ramírez de la O quiere cerrar el sexenio con una relación Deuda/PIB de 49.9%, la más baja de los últimos sexenios.

EL GUARDADITO DEL FONADIN SE USARÁ

Sin embargo, el gobierno tampoco tiene muchos guardaditos. El principal guardadito, ahora sabemos, lo traía el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), que aportará sólo 2,250 millones de dólares.

La aportación del Fonadin le permitirá al gobierno mexicano tener mayoría accionaria en el fideicomiso que compre las plantas.

Sin embargo, el resto del dinero para comprar las plantas lo pondrán inversionistas institucionales, del propio gobierno y, desde luego, la banca privada.

BANCOS PRIVADOS DARÁN EL CRÉDITO MILLONARIO

Los cerca de 4,450 millones de dólares los pondrán bancos de desarrollo, como Banobras, Nafin y Bancomext, pero, desde luego, la banca privada participará con financiamiento.

El interés de bancos como BBVA, Santander, Bank of America, Banorte e Inbursa ha quedado de manifiesto por una nota de Bloomberg.

¿Y cómo no? Las plantas generarán un flujo que garantizará, sin problema, el pago de esas enormes línea de crédito por 10 años.

Hacienda está lanzando a 10 años el pago de los créditos y será hasta ese periodo cuando el gobierno pueda recuperar las plantas.

13 PLANTAS, EL FLUJO HASTA DENTRO DE DIEZ AÑOS

Eso de que no nos va a costar no es tan cierto. Más bien dejaremos de ganar. Las 13 plantas generarán un flujo (ganancias) que se irá a pagar el financiamiento con el cual se costearon. El gobierno no recibirá un peso (ni dólar) por las plantas sino hasta el año 11.

Si bien Ramírez de la O plantea que no es deuda, conablemente tiene razón. Pero, desde luego, para el gobierno mexicano traerá un costo: el de los 2,250 millones de dólares del Fonadin para comprar las plantas y, desde luego, el de dejar de recibir ganancias por esas plantas en diez años. En lo dicho, el ganador fue Iberdrola: ganará vendiendo plantas por 6 mil millones de dólares y mejor entra en otros mercados, como el brasileño, donde invertirá más de 5 mil millones de dólares. Cosas de nuestra extraña política energética.

ANA BOTÍN, POR SEXTA VEZ CON LÓPEZ OBRADOR

Cada vez que hay problemas con el sector privado, como ahora son las iniciativas de Ley Minera y las administrativas, el presidente López Obrador hace una fuga hacia adelante. ¿Cómo? Viendo a las y los grandes empresarios cercanos suyos.

Volvimos a ver a Ana Botín, la banquera española y CEO de Santander, ir a Palacio Nacional. Botín fue acompañada por Laura Díez Barroso, presidenta del Consejo de Santander México, y Felipe García, director de Santander México.

Botín le regaló al Presidente una playera del equipo de fútbol Cantabria, precisamente de donde era el abuelo de López Obrador, quien en 2017 visitó aquella región española.

El mensaje de ver a Botín, sin duda, es positivo. Es bueno que el Presidente mexicano vea las inquietudes empresariales, sobre todo de grandes empresarios, como han sido sus allegados Ana Botín, Larry Fink (BlackRock) y, desde luego, Carlos Slim.

En el caso de Ana Botín, el banco Santander en México trae un plan de inversión de 1,500 millones de dólares, sobre todo en tecnología.

En el caso de Carlos Slim, ya ha comentado su plan de inversión, también millonaria. Y BlackRock se mantiene en México.

Esperemos que estos empresarios comenten cómo la llegada de Inversión Extranjera Directa y la inversión nacional se pueden ver trastocadas por iniciativas que generan incertidumbre jurídica.

FRANKLIN TEMPLETON

Si México sufre una recesión, será leve



México tiene 60% de probabilidad de sufrir una recesión económica "leve" en el segundo semestre de este año, debido a que se prevé que Estados Unidos también registre una contracción económica, de acuerdo con Franklin Templeton México.

"Hay probabilidad de una recesión leve para el segundo semestre del año", declaró Luis Gonzali, vicepresidente y codirector de Inversiones de la operadora de fondos de inversión.

— De la Redacción

STARBUCKS EN MÉXICO

Buscarán reconectarse con los consumidores

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

De visita por nuestro país, Laxman Narasimhan, CEO global de Starbucks, afirmó que la marca se dio cuenta de la necesidad de "refundar" y "reconectar" con los consumidores.

"En el mundo en que vivimos hay mucha necesidad de conexión humana, es algo muy importante, es algo que Starbucks trata de recuperar. Necesitamos establecer nuevas conexiones y tenemos un potencial ilimitado porque siempre habrá la necesidad de un café", declaró.

En una reunión con medios, destacó que, en alianza con Alsea, uno de sus principales socios a nivel mundial, tienen previsto llegar a las dos mil tiendas y que iniciarán la expansión a Paraguay, donde inaugurarán una primera unidad en los siguientes días.

Destacó que México es uno de los mercados estratégicos para la marca de la Sirena, junto con Latinoamérica, tanto porque ahí se produce gran parte del aromático que sirven en sus tazas, como por las oportunidades de seguir abriendo unidades.

LA ESTRATEGIA

Narasimhan señaló que el plan de Starbucks se enfoca en "elevar la marca", encontrando nuevas formas a través del café; reforzar su plataforma digital; incrementar su presencia global, porque "la necesidad de un café está afuera y es universal"; trabajar en reducir el desperdicio,



Foto: Héctor López

Armando Torrado, director general de Alsea, y Laxman Narasimhan, CEO de Starbucks.

Aterrizan en Paraguay

Armando Torrado, director general de Alsea, reveló que Alsea y Starbucks abrirán su primera unidad en Paraguay, "tuvimos el honor de que nos dieran ese mercado, estaremos el día 6 y 7 de mayo en Asunción, Paraguay, abriendo la primera tienda Starbucks".

Torrado adelantó que en los siguientes meses dicho mercado contará con tres unidades adicionales. De acuerdo con el empresario, las tiendas que inauguren hacia adelante

serán Greener Stores, es decir, unidades sustentables, en las cuales se ahorrará energía y agua.

Asimismo, reiteró que, en México, entre 40 y 60% de las nuevas unidades contarán con drive thru, pues es un formato que demandan los consumidores, principalmente en regiones del norte, como Monterrey, Nuevo León, y acotó que invertirán 17 millones de dólares en una nueva plataforma de Starbucks.

Por otro lado, el empresario reconoció que, aunque tienen presencia en 12 mercados, la atención de la firma se enfocará en Francia el siguiente año.

mediante la implementación de medias y seguir ofreciendo rendimientos a sus accionistas.

Al ser cuestionado sobre factores como la inflación, confió en que tienda a estabilizarse, y reconoció que parte del fenómeno de alzas en los precios tiene sus antecedentes en la crisis sanitaria y las estrategias que implementaron las diferentes economías para enfrentarlo.

México es el primer mercado, fuera de Estados Unidos, que Narasimhan visita tras ser nombrado CEO de Starbucks.



Necesitamos establecer nuevas conexiones y tenemos un potencial ilimitado porque siempre habrá la necesidad de un café."

LAXMAN NARASIMHAN

CEO GLOBAL DE STARBUCKS

META PARA 2025

Armando Torrado, director general de Alsea, sostuvo que el plan es alcanzar dos mil unidades en operación para finales de 2025, esto en los diferentes mercados donde operan, cifra relevante si se considera que actualmente suman mil 660 unidades.

"Alsea tiene el compromiso con Starbucks de llegar a dos mil sucursales de Starbucks, abrir en promedio entre 150 y 175 unidades por año, en los tres continentes que operamos", dijo.

REPORTE DE GRUMA

Favorecen operaciones externas

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El primer trimestre del año fue positivo para Gruma, inclusive, el desempeño resultó mejor a lo previsto. Sus ventas aumentaron 25%, las ganancias crecieron 24% y el Ebitda, un indicador de rentabilidad, avanzó 24 por ciento.

"Las dinámicas y fundamentales de mercado para nuestro negocio se han desarrollado mejor de lo esperado durante el primer trimestre del año. Presenciamos una fuerte demanda por nuestros productos principales, pero liderada por el crecimiento en Estados Unidos como resultado de un desempeño positivo de los productos de nuestra línea "Better for you" y un consumo mayor de harina de maíz en Estados Unidos y en México", detalló la empresa en su informe trimestral.

La compañía reconoció que el entorno es retador, por lo que mantienen la cautela

en cuanto al comportamiento del consumidor. "Nos mantenemos cautelosos ante un potencial cambio en el comportamiento del consumidor, para el cual estamos preparados en caso de que así suceda durante el año", aseguró la empresa.

De acuerdo con la información de la compañía enviada a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), en Estados Unidos, tanto las ventas como la demanda de sus productos, continuaron con la tendencia de crecimiento.

"El volumen de ventas aumentó 2.0% a 390 mil toneladas métricas impulsado principalmente por el negocio de tortilla. Este creció 3% en volumen de venta en el primer trimestre de 2023 soportado por el desempeño de la línea de "Better for You" de Gruma que ha seguido siendo altamente demandada en conjunto con el buen desempeño en el canal institucional dándole un generador más de crecimiento durante el trimestre", destacó la emisora.

Respecto del desempeño de nuestro país, destacó que "los fundamentales del mercado continúan fuertes en México evidenciados por el crecimiento en volumen, como una sólida base para Gruma".

INDICADORES SELECCIONADOS

| CONCEPTO | 1T 2022 | 1T 2023 | VAR. % |
|---|---------|---------|--------|
| Volumen (Miles de toneladas) | 1,043 | 1,090 | 4.5 |
| Ventas netas (Millones de dólares) | 1,263.6 | 1,585.6 | 25.5 |
| Utilidad de operación (Millones de dólares) | 116.1 | 157.8 | 35.9 |
| Resultado neto (Millones de dólares) | 61.2 | 75.9 | 24.0 |

Fuente: BMV.

OBSERVAN CONTADORES

Declaración anual, con varias fallas

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) alertó que se han reportado fallas en la presentación de la declaración anual de personas físicas, principalmente en los contribuyentes obligados por sueldos y salarios.

"Existe información de contribuyentes por sueldos y salarios que no corresponde o no se reconoce; las deducciones no están precargadas o tampoco coinciden, además algunos informan que ya está realizada su declaración y no reconocen por qué", comentó Laura Grajeda, presidenta del IMCP.

"Los contribuyentes se han percatado de que la declaración anual ya fue presentada, no obstante, el contribuyente no realizó presentación alguna. Existe la incertidumbre de que el mismo no fue quien efectuó la declaración anual ni las cuentas bancarias para la devolución de saldos a favor corresponden a las suyas", mencionó Grajeda.

Sobre las facturas de nómina, dijo que hay algunas que no son reconocidas, donde el causante reporta que en el apartado del régimen de sueldos y salarios existe información precargada de patrones que el contribuyente no reconoce por no existir una relación laboral.



Foto: Pavel Jurado
Laura Grajeda, presidenta del IMCP

PRINCIPALES INCONSISTENCIAS

- 1 La declaración ya fue presentada, pero no la hizo el contribuyente.
- 2 CFDI de nómina con patrones no reconocidos.
- 3 No se consideran las pérdidas fiscales pendientes de amortizar.
- 4 Dos resultados en una misma declaración, de un mismo impuesto, con un saldo a favor y un saldo a cargo.

"Otro caso es el de las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores pendientes de amortizar, otros usuarios señalan que no se están considerando las pérdidas fiscales pendientes de amortizar."

A ello, se añade la compensación en la declaración anual de personas físicas 2022 para el Régimen Simplificado de Confianza (Resico), donde la problemática se presenta en aquellos casos en que se determina un saldo a favor.

1234 EL CONTADOR

1. El supermercado digital Júst, de **Ricardo Weder**, ahora busca competir con las fonditas y hasta con las plataformas de *delivery*. Resulta que acaba de lanzar 24 platillos listos para comer, como pollo encacahuatado, enchiladas, carne al pastor, chiles rellenos y albóndigas, que se pueden pedir a domicilio y calentar en el microondas. La apuesta de la empresa por este segmento no es casualidad, porque los consumidores están buscando practicidad. A los que quiere llegar son los millennials que van a la oficina, pues gastan, al menos, el 28% de su ingreso en comida durante la jornada laboral y son el grupo que más veces consume alimentos en la oficina.

2. Donde se aceleran los trabajos de reparación y mantenimiento es en el Complejo Petroquímico Cosoleacaque de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, pues mantienen la meta de que las seis plantas con las que cuenta operen en su totalidad a partir de 2024, antes de que termine el sexenio. Estas reparaciones comenzaron desde el año pasado y el plan es alcanzar una producción de más de mil toneladas de amoniaco para elaborar fertilizantes, como la urea, para lo cual se están invirtiendo 350 millones de dólares. Actualmente, sólo opera uno de los seis equipos que tiene el complejo, tres siguen en reparación y uno más arrancará con estos trabajos el próximo 24 abril.

3. La Asociación de Tecnología de Consumo de Estados Unidos, presidida por **Gary Shapiro**, presentó un minidocumental de 28 episodios llamado *Technology's Golden Age*, con el objetivo de mostrar cómo la tecnología puede hacer del mundo un lugar más inclusivo. En cada episodio se profundiza sobre una solución tecnológica y entre los participantes está Cabify, fundada y dirigida por **Juan de Antonio Rubio**, que muestra diferentes funcionalidades que ayudan a personas mayores o con algún tipo de discapacidad visual, auditiva o motora a llegar a su destino de forma más segura y sostenible. Otras de las empresas que participaron son Google, Audi, HP, Phillips y Niantic.

4. Desde la Asociación de Distribuidores y Expendedores de Energía, que preside **Beatriz Marcelino**, están perdiendo la esperanza de que la Comisión Reguladora de Energía, de **Vicente Melchi**, reactive el otorgamiento de permisos para el almacenamiento de petrolíferos y para el sector del gas LP. Hasta ahora, hay un número importante de solicitudes pendientes que, lejos de ser desahogadas se están negando. De continuar con esta tendencia, no sólo se están poniendo en riesgo las inversiones de esta industria, sino que está fomentando que algunos expendios ya estén trabajando en la clandestinidad, afectando así al resto de los participantes del sector.

5. El sector empresarial recalzó que no fue a la Hannover Messe a pasearse por Alemania, sino a conocer las últimas tendencias en tecnología para la industria y hacer relaciones con inversionistas. Así lo han demostrado en sus redes sociales. Una muestra de ello es el presidente de la Concamin, **José Abugaber**, quien estuvo estudiando todo sobre el hidrógeno verde, un método al que las empresas están apostando y que México tiene que aprovechar para ofrecer energía limpia. En tanto, **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, se ha dedicado a hablar bien de México con funcionarios y empresarios para buscar oportunidades de negocios, con el objetivo de aprovechar el *nearshoring*.



787-9 DREAMLINER XA-DHN

- Capacidad: 274 pasajeros (Premier: 36; AM Plus: 27 y Turista: 211)
- Peso máximo de despegue: 250 toneladas
- Velocidad crucero: 912 Km/h.
- WiFi a bordo y mensajería.
- Rutas donde operan los Dreamliner: Nueva York, Los Angeles, Tijuana, Cancún, Sao Paulo, Buenos Aires, Londres, Madrid, París, Roma, Amsterdam y Tokio, entre otras.

LIMITA CATEGORÍA 2

Aeroméxico suma aviones a su flota

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

Aeroméxico recibió su aeronave número 20 del modelo Boeing 787 Dreamliner y el número 50 del modelo 737 MAX con los que completa una flota de 153 aviones.

“Hace una década con mucha ilusión recibimos el primer avión Boeing 787 Dreamliner, un equipo de cabina ancha con tecnología de última generación, cinco años más tarde le dimos la bienvenida a nuestro primer Boeing 737 MAX. Hoy me llena de orgullo compartirles que recientemente recibimos nuestro B787 número 20 y el B737 MAX número 50. Con casi 150 aviones, tenemos la flota más grande de México, la única con aviones de cabina ancha y somos el cuarto operador más grande a nivel global del B737 MAX. Estos equipos respaldan nuestro compromiso de mantener una flota moderna, eficiente y amigable con el medio ambiente”, dijo Andrés Conesa, director general de Grupo Aeroméxico.

El director mencionó recientemente que Aeroméxico cerró el año pasado con 144 aviones y este año lo hará con más de 150, lo que implicará para la aerolínea alcanzar la flota más grande en su historia.

Dijo que tan sólo hace 20 años, la flota de aviones de cabina ancha en el país que contaban con bandera mexicana estaba compuesta de sólo seis equipos y ahora es tres veces mayor.

“Eso es lo que nos ha permitido generar una importante oferta de rutas



El B787 Dreamliner, matrícula XA-DHN, llegó desde la fábrica de Boeing en Charleston, Carolina del Sur.

como la que tendremos a Europa, donde este verano (julio y agosto) se ofrecerán 500 vuelos de ida y vuelta. Serán mil operaciones y será la mayor oferta entre México y Europa en toda la historia y representa 25% más de la que teníamos en 2019, antes de covid”, dijo.

Andrés Conesa también explicó que, aunque Aeroméxico ha recibido nuevos equipos en los últimos meses, éstos no han podido volar entre México y Estados Unidos debido a que la autoridad aeronáutica del país sigue degradada a Categoría 2 por parte de la Administración Federal de Aviación (FAA) del país vecino, lo que impide que esos aviones puedan operar en las rutas entre ambas naciones.

El directivo mencionó que Aeroméxico es el cuarto operador más importante a nivel mundial de operadores de B737 MAX.



737 MAX-9 N867AM

- Capacidad para 181 pasajeros (Premier: 16; AM Plus: 18 y Turista: 147)
- Peso máximo de despegue: 83 toneladas
- Velocidad crucero: 842 Km/h.
- WiFi a bordo y mensajería.
- Rutas donde operan los MAX-9: Nacionales e internacionales en Norteamérica y Latinoamérica.



Análisis superior
David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Haciendo cuentas

Una vez que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, presentó la explicación del gobierno en torno a la adquisición de 13 plantas de Iberdrola en poco menos de 6,000 millones de dólares, es necesario hacer cuentas para determinar quiénes son los ganadores.

La explicación que dio el funcionario no difiere de lo que el *Padre del Análisis Superior* publicó en este espacio hace unos días, se trata de una estrategia de Hacienda para cumplir con las indicaciones de la Presidencia de la República, tratando de evitar cargas adicionales a las finanzas públicas.

La lista de ganadores inicia con el fondo privado Mexican Infrastructure Partners (MIP), que preside **Mario Gabriel Budebo** (quien fuera subsecretario de Energía en tiempos de **Felipe Calderón**) y su socio, **Carlos Robles Gil**, a quien muchos señalan como un amigo cercano, no únicamente del secretario de Hacienda, sino también del propio Presidente.

Así, pase lo que pase, MIP obtendrá elevadas ganancias por esta operación, que podría no ser tan rentable para el gobierno federal, pero que sí lo fue para Iberdrola, que redireccionó los fondos prometidos por México a un programa de inversión de tres años en Brasil. Sin embargo, parecería que no tiene tan buenas expectativas.

REMATE CONTADO

Con base en la explicación oficial, resulta que las aportaciones de activos vendidos al EBIDTA estimado de Iberdrola para este año es de 550 millones de dólares, lo que significa que la firma española obtiene 696,000 dólares por cada MW de capacidad instalada. El valor de venta acordado equivale a 10.8 años de EBIDTA, una aportación de 64,000 dólares.

Las centrales que adquirió el gobierno para la CFE, que dirige **Manuel Bartlett**, irán perdiendo relevancia año con año, puesto que las plantas serán desplazadas en el despacho económico por nuevas centrales más eficientes o más baratas.

Ni en el caso hipotético de que estas plantas pudieran mantener por 20 años el aporte de utilidades de las plantas adquiridas que había esperado Iberdrola; en el mejor de los casos, el gobierno mexicano recuperará el 60% del capital invertido, es decir, desde el punto de vista de negocios, no fue una decisión correcta para el gobierno.

Otra vez, una situación en la que este gobierno prefiere tomar decisiones guiadas por una brújula política, en la que valen más las ideas que los argumentos razonables.

REMATE EXPLICADO I

Muy bien por la explicación que dio el Inegi, encabezado por **Graciela Márquez Colín**, sobre la decisión que tomó la Junta de Gobierno del organismo para dejar de operar el Sistema de Información y Gestión Educativa.

Detallaron que cambiaron las fuentes de información del Sistema Educativo Nacional, lo que corresponde a la Secretaría de Educación Pública, encabezada por **Leticia Ramírez**. Realmente es poco lo que se puede agregar sobre una decisión que fue tomada en la tercera sesión ordinaria del año pasado.

REMATE EXPLICADO II

De alguna manera, hubo confusión entre la decisión de la Junta de Gobierno del Inegi con la publicación, ayer mismo, de la ENSU, una encuesta que tiene algo así como una década levantándose y, de ninguna manera, significa que el órgano autónomo esté poniéndose al servicio de ningún gobierno.

En el organismo que preside **Graciela Márquez** existe, y ha existido, la claridad de que su fortaleza está fundamentada en su independencia. Su trabajo es medir efectos económicos y sociales, las interpretaciones corresponden a otros.

REMATE CORRECTO

Generalmente, el *Padre del Análisis Superior* no comparte la forma en la que el subgobernador del Banco de México **Jonathan Heath** utiliza su cuenta de Twitter para hablar sobre temas que vinculan al instituto central, puesto que utiliza su opinión como si fuera la de la Junta de Gobierno.

Sin embargo, en esta ocasión el PAS considera que el hilo que escribió respondiéndole al exsubgobernador del Banco de México **Manuel Sánchez** fue oportuno, ante las críticas que éste ha hecho en las redes sociales sobre la estrategia de comunicación que ha seguido el instituto emisor. Ya era hora de que metiera un gol.

Posiciones como las de **Sánchez** y las interpretaciones exóticas que han hecho algunos con respecto a la más reciente Junta de Gobierno del Banxico, así como de los posicionamientos de la subgobernadora **Irene Espinosa**, han generado cierta confusión entre algunos analistas bisoños, quienes todavía están lejos de alcanzar las alturas del análisis superior, fundamental para el buen periodismo.

CARTA A GOBERNACIÓN

La Cofece pide no avalar Ley de Aviación

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) recomendó a la Cámara de Diputados no avalar las modificaciones a la Ley de Aviación Civil y de Aeropuertos, planeadas por el Ejecutivo, que permitirían que una empresa estatal opere simultáneamente un aeropuerto y una aerolínea, ya que se dañaría al mercado.

Según el organismo, de aprobarse las modificaciones se podría entorpecer el acceso debidamente indiscriminato-

rio a la infraestructura aeroportuaria, en detrimento del desarrollo eficiente del mercado de transporte aéreo.

El presidente López Obrador busca que el Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica S.A. de C.V., que actualmente opera el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) y que también estará a cargo del Aeropuerto de Tulum y el Tren Maya, también opere la nueva aerolínea que podría llamarse Mexicana de Aviación, lo que actualmente está prohibido por la Ley de Aeropuertos.

COMPETENCIA DESLEAL

La Cofece advierte que la empresa dueña del aeropuerto podría asignar a sus competidores salas de espera más lejanas, menos espacio de oficinas, mostradores alejados para el registro de pasajeros, reservar slots con mayor demanda para usos propios, entre otros.

Además, la empresa de la Secretaría de la Defensa Nacional podría aumentar o instaurar nuevas tarifas por el uso del aeropuerto que lleve a los competidores en el mercado de transporte aéreo a aumentar el precio de sus

pasajes o reducir sus márgenes de ganancia.

Así mismo se podrían dar subsidios cruzados, es decir, con los cobros que recibe por uso de la infraestructura, la empresa aeroportuaria puede reducir las tarifas de sus pasajes aéreos con el fin de presionar a los competidores, reducir sus ganancias y desplazarlos del mercado.

Adicionalmente, el administrador aeroportuario podría negar explícita o constructivamente el acceso a la infraestructura.

La autoridad también menciona que la iniciativa del Ejecutivo propone que solamente las entidades paraestatales con asignación para prestar el servicio público de transporte aéreo



Andrea Marván Saltiel, presidenta de la Cofece.

puedan obtener control de un aeropuerto.

“De darse esta integración vertical se abriría la posibilidad de que en el futuro ciertos aeropuertos del país estén controlados por entidades públicas que, a su vez ofrezcan el servicio aéreo, lo que podría materializar algunos de los riesgos antes señalados.

“Lo anterior podría representar mayor riesgo a la competencia y libre concurrencia cuando dicha integración se dé en aeropuertos con característica de centro de distribución, saturados y con características de insumo esencial. Por tales razones, se sugiere que no se permita el control de un aeropuerto por parte de una aerolínea.”



ECONOMÍA



Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

Persisten dudas sobre plantas de Iberdrola

• Ramírez de la O no divulgó cuáles serán los “grandes bancos” que van a participar.

Había una gran expectativa por la explicación que dio ayer en la mañanera el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, sobre la compra de 13 plantas de Iberdrola y un parque eólico.

Sí aclaró que la operación por 5,943 mdd será financiada por el Fonadín, con aportación de capital de 45,000 mdp, el 51%, y los restantes 66,500 mdp, es decir, el 49%, se financiarán con créditos de Bancomext-Nacional Financiera y Banobras, y de “grandes bancos”, es decir, con deuda.

Insistió en que la operación se realizará a través de un “vehículo financiero”, sin aclarar si será o no una Fibra E.

Aseguró, también, que “se dará un contrato” al opaco Mexican Infrastructure Partners (MIP), que dirige **Mario Gabriel Budebo**, que será el encargado de operar el “vehículo”. La duda es por qué habla de un contrato que se firmará cuando, de acuerdo al Memorandum de Entendimiento, Iberdrola no le vendió sus plantas al gobierno mexicano, sino a MIP, que, en principio, sería el nuevo dueño, aunque, en realidad, sólo es el administrador porque el dinero sí lo aportará el gobierno a través del Fonadín y de deuda...

No divulgó —al parecer porque aún no se ha concretado el financiamiento— cuáles serán los “grandes bancos” que van a participar ni mucho menos a qué tasa, que no debería ser muy alta porque, según el secretario de Hacienda, es una “operación bastante atractiva” y el financiamiento será soportado por los flujos del proyecto. Ya encarrilado en su optimismo, afirmó que el capital invertido se recuperará en 10 años.



DEUDA/PIB, ¿MEJOR QUE ANTES?

No aclaró tampoco de dónde saldrán los 45,000 mdp que se canalizarán al Fonadín porque, evidentemente, no estaban contemplados en el Presupuesto de Egresos 2023 aprobado por el Congreso. ¿De los “ahorros por la reforma administrativa y/o del cierre de 18 organismos que pretende con la nueva iniciativa enviada a Diputados y que aún no se aprueban en el Congreso?

Insistió en que no aumentará la deuda pública por esta operación, aunque, al mismo tiempo, dijo que, aun si llegara a incrementarse, el crecimiento de la deuda/PIB será de 5 puntos porcentuales, mientras que en el sexenio de **Calderón**, quien también enfrentó en 2009 una caída del PIB de 6.7% por la influenza A/H1-N1, la deuda/PIB creció 7.7 puntos porcentuales y, con **Peña Nieto**, subió 8.5 puntos.

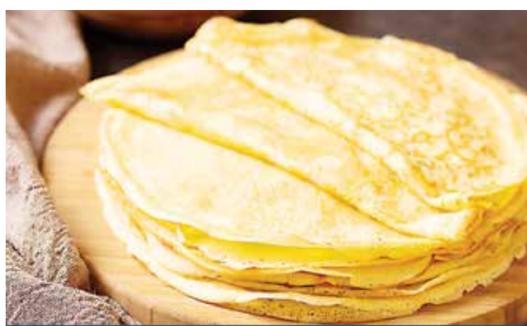
Sin embargo, la gráfica que presentó demuestra que **López Obrador** recibió la deuda/PIB en 44.9% y al quinto año de gobierno estará en 49.9 por ciento. Cierto, un alza menor en términos de puntos porcentuales, pero al quinto año de gobierno de **Felipe Calderón** estaba en 37.2 por ciento.



LA COFECE NO APRUEBA REFORMA DE AVIACIÓN Y AEROPUERTOS

El Pleno de la Cofece demandó al Congreso no aprobar las modificaciones a la Ley de Aviación Civil y a la Ley de Aeropuertos. Sin referirse directamente a la Sedena, señala que permitir a una empresa estatal operar simultáneamente una aerolínea afectaría la competencia, en detrimento del desarrollo eficiente del mercado de transporte aéreo. Explica que se generaría una ventaja indebida en la provisión de servicios aeroportuarios, como podría ser, aumentar el TUA o aprobar nuevas tarifas; y se generarían subsidios cruzados, porque la aerolínea de la Sedena podría reducir tarifas y presionar a los competidores.

La aprobación de la LAC, ya sin cabotaje, es clave para recuperar la Categoría aérea 1.



PRECIOS DE BIMBO SUBEN TORTILLAS DE HARINA

Desde esta semana, las sincronizadas serán más caras. Bimbo anunció ajustes en los precios de las Tortillitas Tía Rosa y de la marca Del Hogar. Los ajustes fueron del 4.2% hasta el 11.1%, equivalentes a uno o tres pesos dependiendo de la presentación. Las Tortillas de Harina del Hogar de 20 piezas pasaron de 27 a 30 pesos, por lo que cada una cuesta 1.5 pesos.

—De la Redacción

Foto: Freepik

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Industria Nacional de Autopartes (INA) estima que, gracias a las nuevas reglas de origen en la región de Norteamérica, el efecto del *nearshoring* e incluso la electrificación, están generando oportunidades de negocio para el sector automotriz que superan los 32 mil 970 millones de dólares.

Es importante mencionar que este es uno de los sectores que se espera tengan un mayor beneficio, en el mediano y largo plazo, esto gracias a una importante atracción de inversiones y con ellas la llegada de nuevas empresas que buscarán ser los proveedores de las armadoras que ya se encuentran en México y que se están transformando a las nuevas tecnologías, así como para aquellas que están por llegar como es el caso de Tesla y las armadoras chinas, entre otras.

“El incremento de las nuevas reglas de origen en la región de Norteamérica genera que las nuevas oportunidades de negocio en la región para el sector automotriz en el 2023 serán de más de 32 mil 970 millones de dólares anuales, producto de la necesidad de la sustitución de importaciones de Europa y Asia”, mencionó el organismo.

Según fuentes de la INA, tan solo el año pasado, la región compuesta por México, Estados Unidos y Canadá, importó de China, Japón, Corea del Sur, Alemania, España, Francia, Tailandia, Vietnam, Malasia y Taiwán, más de 93 mil millones de dólares para satisfacer parte de la demanda.

Tan sólo en el caso de México, la importación de China se calcula en siete mil 562 millones de dólares, mientras que EU recibió 17 mil 681 millones de dólares y Canadá más de tres mil millones de dólares.

Sin embargo, con la vigencia formal de las reglas de origen las empresas deben sustituir una parte importante de esas importaciones por producción local, lo que está generando importantes oportunidades para la llegada de inversiones.

EL NEARSHORING

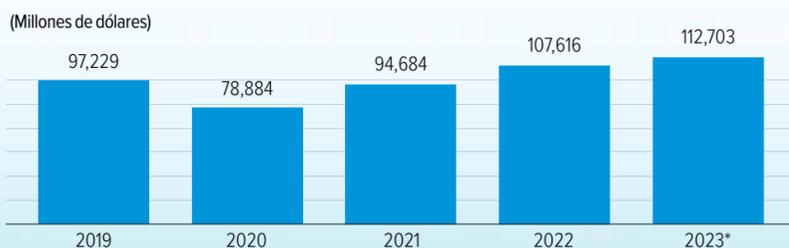
Es así que por el *nearshoring*

INDUSTRIA NACIONAL DE AUTOPARTES

LLEGARÁN MÁS DE 32 MIL MDD A NORTEAMÉRICA

LAS REGLAS DE ORIGEN y el *nearshoring* atraerán más planes de inversión hacia México

VALOR DE LA PRODUCCIÓN DE AUTOPARTES EN MÉXICO



21 POR CIENTO del valor de un auto con electromovilidad fabricado en EU es mexicano

*Estimado

beneficiará de manera importante a la industria de autopartes en México, pues se espera que sea el receptor de por lo menos el 37% de estos proyectos e inversiones, ya que el país cuenta con mano de obra calificada a precios competitivos.

Es así que las inversiones son prometedoras, pues empresas de la India, Malasia, Vietnam, China, Japón, así como de Europa y Norteamérica, ya están evaluando el establecimiento en México.

Como parte de esto, el organismo estima un aumento

EL DATO

La importancia México es el principal exportador de autopartes de EU.

importante en el valor de la producción de México, la cual al cierre de 2023 será de 112 mil 702 millones de dólares, una cifra que no sólo supera lo alcanzado en 2022, sino también los resultados anteriores a la pandemia.

Según los datos de la INA,

en enero de este año, la producción alcanzó los nueve mil 318 millones de dólares, lo que representa un aumento de 41.7% en comparación a los ocho mil 123 millones de dólares del mismo mes de 2022.

La cifra más alta esperada para este año se podría registrar en agosto con más de nueve mil 795 millones de dólares.

Actualmente Coahuila, Chihuahua, Nuevo León y Guanajuato son los estados con mayor inversión extranjera directa en el sector de autopartes.

FONDEO DE LA OPERACIÓN



Recursos disponibles para capitalizar a Fonadín recuperables con la tasa de retorno de inversión



Banca y mercados



Financiamiento posible porque las plantas ya generan sus propios ingresos

Fuente: Hacienda

RECUPERACIÓN EN DIEZ AÑOS

Chequera de Hacienda y crédito bancario pagarán a Iberdrola

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La compra de 13 plantas de generación de energía eléctrica de Iberdrola será financiada por la Secretaría de Hacienda, además de los flujos de dinero que genere el proyecto con la participación de la banca de desarrollo, como Banobras, Nafin y Bancomext.

El secretario de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, explicó que la operación se divide en aportación de capital, en un 40 por ciento, y en financiamiento, con el 60% restante.

Para la aportación de capital, esta será financiada mayoritariamente por el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadín); es decir, el Fonadín



Nosotros tenemos el dinero en disponibilidades, es decir, en la chequera, sacamos dinero nuestro, no estamos recurriendo a deuda.”

ROGELIO RAMÍREZ DE LA O
SECRETARIO DE HACIENDA

realizará una aportación al capital por 45 mil millones de pesos, que será producto de una aportación de la Secretaría de Hacienda, para contar con 51% del valor del capital de riesgo, con lo que se tendrá el control de los activos y del vehículo financiero establecido para dicha operación.

“Este tipo de operaciones se financian con capital en

riesgo y con deuda o financiamiento, y ese es el conjunto, pero lo que nos interesa a nosotros es que Fonadín tenga el 51 por ciento del capital en riesgo”, dijo durante la conferencia presidencial.

El funcionario detalló que en la estructura de operación de esta transacción el Fonadín es el adquirente, pero habrá vehículo especial que es el Fondo Mexicano de Infraestructura (MIP), una empresa especializada en administrar estos activos.

“El MIP sólo fungirá como administrador; el Fonadín tiene la mayoría del control de los activos de capital de riesgo y, por lo tanto, de los vehículos que se desprenden para este propósito”.

Ramírez de la O precisó que la otra parte, el

financiamiento, será de 66 mil 500 millones de pesos, que será soportado por los flujos mismos del proyecto, y que contará con la participación de la banca de desarrollo: Banobras, Nacional Financiera y Bancomext.

“Nosotros tenemos el dinero en disponibilidades, es decir, en la chequera, sacamos dinero de la chequera nuestra, no estamos recurriendo a deuda y estamos comprando un activo que produce flujo”, expresó.

Además, dijo que los grandes bancos en México se han ofrecido a brindar financiamiento, porque saben que se trata de una operación bastante atractiva.

“El financiamiento está más que asegurado, por parte nuestra es el Fonadín, 100 por ciento capital de riesgo, y el mercado está ya desde estas alturas, aun sin conocer los detalles, ofreciéndonos el financiamiento. Prácticamente los bancos grandes han venido prácticamente a ofrecer financiamiento, porque saben que esta es una operación bastante atractiva para ellos”, recalzó.

RECUPERACIÓN

Según el secretario, el capital invertido se recuperará en 10 años, gracias a que hay certidumbre de flujos ya que las plantas generan sus propios ingresos. El costo aproximado promedio por megawatt de la compra, es de 695 mil dólares, que resulta favorable con el promedio de Latinoamérica de 700 mil dólares.

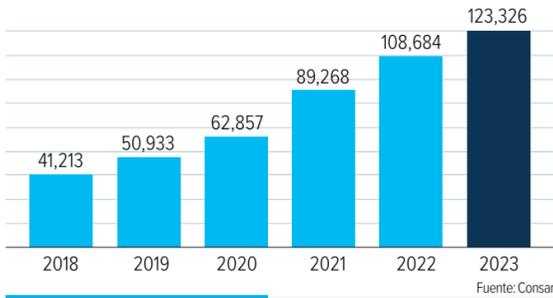
REPORTE DE LA CONSAR

El ahorro voluntario en Afores alcanza máximo

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

RECURSOS ADICIONALES DE LOS TRABAJADORES

(Saldos en millones de pesos en marzo de cada año)



Impacto en la pensión

De acuerdo con la Consar una mujer que empieza a cotizar hoy, que tiene un sueldo mensual de 21 mil 538 pesos, 25 años de edad y que planea retirarse a los 65 años, recibiría una pensión de 10 mil 865 pesos y con ahorro voluntario podría alcanzar una pensión de 21 mil 538 pesos.

Este escenario supone un rendimiento neto real

anual de 4.00%, densidad de cotización de 80%, además de que el ingreso siga siendo cinco salarios mínimos toda su carrera laboral.

“Se debe considerar que la esperanza de vida de las mujeres es mayor que la de los hombres, la gran mayoría tiene mucha intermitencia laboral y lo sueldos son más bajos, por lo tanto es importante que si tienen la oportunidad de hacer ahorro voluntario lo hagan con el fin de reunir dinero suficiente para el pago de su pensión”, sugiere el organismo.

alrededor del país, donde los trabajadores pueden hacer aportaciones voluntarias desde 50 pesos.

Además, también se puede hacer la domiciliación directa a la tarjeta, o bien se puede descargar la aplicación AforeMóvil desde cualquier dispositivo electrónico.

Los expertos sostienen que lo ideal es que el ahorro voluntario registró un crecimiento exponencial ya que actualmente los recursos

acumulados de las Afores serán insuficientes para otorgar pensiones decorosas.

Una alternativa para conseguirlas es realizar mayores aportaciones, con la finalidad de aumentar el nivel de pensión y tener más recursos disponibles para atender las necesidades en la vejez.

Al cierre de marzo la Afore con mayores aportaciones voluntarias fue XXI Banorte con un saldo de 36 mil 834.3 millones de pesos.



Ser el multimillonario **Elon Musk**, no sólo por su capacidad de generación de valor o de destrucción del mismo, hace que todo lo que invierte y propone —así parezca descabellado— se convierta en una nota de primera plana en los principales diarios o secciones financieras del mundo.

La última es la decisión, anunciada ayer, de bajar márgenes para expandir el volumen de ventas de las ventas de Tesla en el creciente mercado de electrificación que, en el caso de EU, supone un subsidio a la compra de los vehículos. Recordemos que **Biden** logró un acuerdo con el Congreso para devolver hasta 7 mil 500 dólares a los compradores de vehículos con menor emisión de gases efecto invernadero, de acuerdo con una tabla establecida y en la muchas propuestas híbridas no han logrado calificar.

Con base en el último reporte de la Organización Internacional de Energía, las ventas globales de autos electrificados al cierre de 2022 alcanzaron el récord con 6.6 millones de unidades. En 2012, las ventas sumaban 120 mil vehículos, cantidad que hoy es vendida cada semana. Con 16.5 millones de autos eléctricos transitando en el mundo, el triple de lo que había antes de la pandemia, 10% de las ventas de vehículos es electrificada.

¿Por qué puede **Elon Musk** decidir un recorte de 20% en sus márgenes de ganancia en sus modelos 3 e Y? ¡Por el subsidio! Tanto al consumidor como del gobierno.

En el caso de México, en los últimos tres años, se ha incrementado la venta de vehículos electrificados (eléctricos e híbridos), pero lo que sorprende es la velocidad con la que han tomado cerca de 10% de ese mercado las 12 marcas chinas, algunas sin piso de ventas y ninguna con inversión directa para crear empleo ni transferir tecnología en México. Aprovechan el subsidio de su país para devorar el mercado, no para ganarlo. ¿Será sostenible? ¡No sé! De acuerdo con la AIE, el éxito en la adopción global de los vehículos electrificados obedece a varios factores, pero el más importante es el gasto público en subsidios (incentivos les dicen) que se duplicaron a cerca de 30 mil millones de dólares en 2021,

provocando que las armadoras han quintuplicado el número de modelos lanzados al mercado entre 2015 y 2021. Hay ya 450 modelos de este tipo en el mercado mundial.

El caso chino es impresionante. Contabiliza más de la mitad de la venta de vehículos eléctricos (con 3.3 millones de vehículos vendidos en 2020, 2.3 millones en Europa y 630 mil en EU). En México se vendieron 5 mil 400 vehículos electrificados. En China, los autos electrificados son más pequeños y su costo es menor. La compra de un auto eléctrico es 10% más cara que un convencional, mientras que en otros países es de entre 45 y 50%, por lo que el país acumula 95% de los nuevos registros de vehículos (saca un nuevo modelo por mes) y ha comenzado una expansión agresiva hacia otras regiones del mundo.

Los autos chinos en México no pasarían la regla de origen del T-MEC ni tampoco la prueba de empleo. Cuatro marcas, entre ellas la Chirey y ARRA, se han incorporado a la AMIA, con propuestas de remate para el mercado de ingresos medios. La diferencia en precio es menor entre 30 y 40% que un modelo “tradicional”. El tema es que MG, Jac y los 12 modelitos circulantes pueden invertir en ganar mercado por subsidios de precio de su país de origen, pero nadie ha probado la posventa y tampoco se refieren al problema que generó la política cero covid-19 en China que, entre otras cosas, propició la expansión global de sus armadoras ante la contracción de un mercado que succiona a velocidad inigualable por el alto subsidio gubernamental, que ha vuelto al vehículo un artículo “desechable”. Lo barato de lo nuevo lo hace renovable.

En el caso del nuestro, la chatarra y los chocolates son el pan nuestro de cada día, aquí renovar cuesta, chatarrizar es imposible. ¿Realmente habrán pensado en la Secretaría de Economía y en la Presidencia de la República, el efecto que puede tener la penetración de autos eléctricos chinos en el mercado de México?

Aquí, insisto, lo que se subsidia es la chatarra, no la renovación del parque vehicular con objetivos de cambio climático, ¿o me equivoco?



Educación
LiveStreaming

Bachillerato | Licenciatura | Posgrado



Educación LiveStreaming
a un paso de ti,
elige tu universidad en:

www.educacionlivestreaming.com

Tienes el poder de elegir
una nueva forma
de aprender

100%
clases presenciales
con transmisión en vivo



Mariana Ochoa
Actriz y cantante

A photograph of Mariana Ochoa, a woman with long wavy hair, wearing a bright orange, shiny, long-sleeved dress with a high collar. She is smiling and looking towards the camera. The background is a plain, light grey. Overlaid on the image are two large, stylized teal hands, one on the left and one on the right, with fingers spread. The text "#Hoysí" is written in large, bold, yellow letters across the middle of the image, and "me bañé en menos de 5 minutos." is written in white below it.

#Hoysí

**me bañé en
menos de
5 minutos.**

**CUIDAR EL AGUA,
HOY SÍ ESTÁ EN NUESTRAS MANOS.**

hoysi.org

Consejo de la Comunicación
Voz de las Empresas



LA IA



POR PAUL LARA
Enviado
paul.lara@gimm.com.mx

SHENZHEN, China.— Sabrina Meng, quien hace unos días tomó el cargo de presidenta rotativa de Huawei, además de ejercer como vicepresidenta y directora de Finanzas, ha dejado atrás esos tres años de arresto domiciliario en Canadá, debido a una petición de extradición por sospecha de fraude que le imputó Estados Unidos. La hija de Ren Zhengfei, fundador y dueño de la compañía china, llega a las cuatro de la tarde y toma asiento en primera fila del salón principal donde se va a efectuar la inauguración de la vigésima cumbre de analistas, en la cual Excelsior es el único medio internacional presente.

No habla de su arresto domiciliario, pues no le interesa el tema, es pasado. Sin embargo, está muy consciente de como la Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en una carrera tecnológica, una carrera que se torna compleja si no es equitativa para todos, para las empresas, para la educación, para la sociedad y hasta para los gobiernos.

“La gente es fuente de ideas nuevas, y las sociedades deben avanzar con la tecnología, pero con una estrategia, entendiéndola, pues no sólo es el ser digital y tomar esos avances como la IA para cambiar y ver de una nueva manera al mundo. Tenemos que adoptar, transparentar e impulsar los cambios con una buena transformación digital, pero que apoye a todos los sectores, no solo a unos pocos”, dice Meng.

En los últimos meses, con el lanzamiento de Intelligencias Artificiales en varios países del mundo, la líder mundial de Huawei ha analizado como esta tecnología está transformando los modelos de negocio, las redes sociales y empresariales, la organización y reestructuración de la economía global.

“El mundo competitivo está transformándose con este nuevo avance digital. Para 2025, 55% del crecimiento económico será por lo digital. Para 2026 se espera que el gasto en transformación digital, análisis de datos e IA sea de tres a cuatro billones de dólares. Pero se trata de calidad en el uso de los avances, ese es el modelo del desarrollo que vemos”.

Y LA DIGITALIZACIÓN SON PARA TODOS

SABRINA MENG, PRESIDENTA ROTATORIA DE LA FIRMA CHINA, asegura que el mundo se está transformando rápidamente, y no debe haber exclusión



ARTÍCULOS IA CON WI-FI

1

HUAWEI WIFI MESH 7

Una experiencia de Internet sin precedentes. La configuración es superfácil y ofrece una potente conexión Wi-Fi a todos los dispositivos conectados en la casa entera, eliminando los puntos muertos.

2

HUAWEI SOUND

Un sonido excepcional y una experiencia auditiva envolvente respaldado por el equipo de acústica de vanguardia de Devialet y diseñado para los audiófilos más exigentes.

3

HUAWEI FREEBUDS PRO

Cancela el ruido, sumérgete en los ritmos. Escucha de voz, mantente siempre conectado. Siente la música con HUAWEI FreeBuds Pro. Sonido envolvente, estilo inspirador.

RETOS EN UN MUNDO INTELIGENTE

Zhou Hong, presidente del Instituto de Investigación Estratégica de Huawei, pone con datos lo que ha venido transformando el mundo en la última década, pero más en los últimos meses. “Los algoritmos de Inteligencia Artificial se han mejorado más de 400 mil veces en la última década. La IA ya tiene una capacidad más avanzada que la de los humanos, ha superado con creces la expectativa de la gente. Tenemos muchas áreas donde la IA es útil ahora, como la programación, pero hay retos. Es importante poner en un sólo sitio las capacidades de la IA y los objetivos de los humanos, por ello es necesario regular y poner límites éticos”.

Ante ello, explica que ellos han analizado desafíos importantes en la Inteligencia Artificial que de apertura y cola-

boración para sentar el camino al mundo inteligente que se ve en el corto plazo.

“Se debe definir su uso, principalmente. Hay que pensar en cómo será la adaptabilidad de las sociedades mundiales, como se va a usar la IA, transparentar todo para evitar problemas de Cisnes Negros, pues la inteligencia artificial puede fallar.

“No hay que olvidarse de la prevención de riesgos y adaptar a las sociedades, sin brechas por pobreza o condición social. También hay que analizar la eficiencia energética, cuánto se usa de energía para el impulso de las supercomputadoras y servidores, hay que ser sustentables. Lo retos son muchos, pero de realizar todo en orden, creando reglamentos, el mundo será diferente en unos años”, agregó.



Fotos: Especial

1

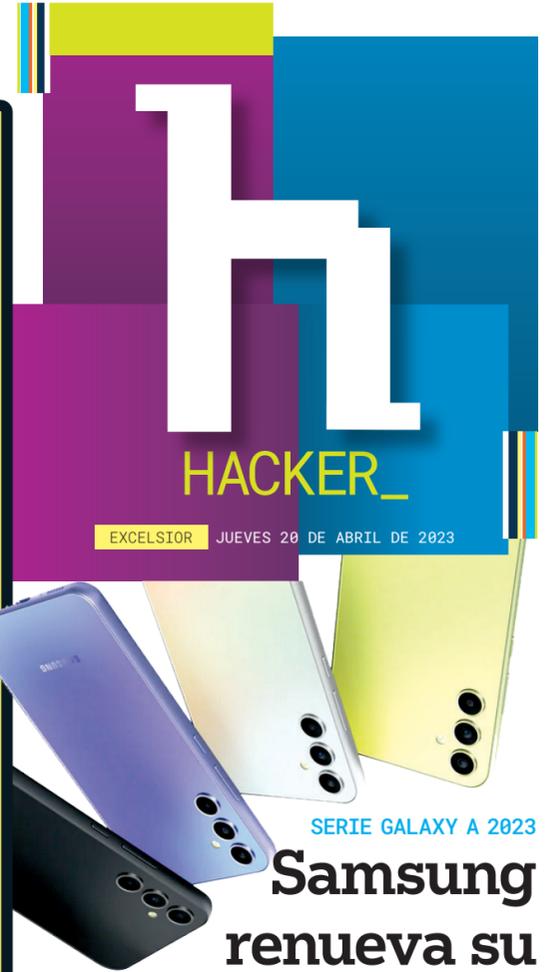
UN ÁRBOL NO HACE UN BOSQUE

Meng gusta de los refranes para entender los cambios tecnológicos. Afirma que han allanado el camino para que todas las industrias sean digitales. “La educación es más accesible con la tecnología. Muchas escuelas

están equipadas con pantallas digitales y conexión 5G en China, por ejemplo. Con ello se está facilitando a los alumnos la comprensión de las materias que a veces se dificultan, tener una conexión con el conocimiento a través de digital es un impulso al cambio de las naciones.

“Impulsamos programas como semillas para el futuro, talento formado con iniciativas en varios países. Huawei está trabajando para desplegar infraestructura en el mundo, queremos ayudar a la digitalización. La inteligencia es nuestro destino final, planificar, ser estratégicos para ser exitosos. La estrategia es lo mejor, no sólo la tecnología. Si la transformación no está ligada a la visión de una empresa o país, no habrá valor. No se trata de digitalizar, sino de tomar conciencia de este desarrollo, de poner la inteligencia al servicio de los datos, ayudar a entenderlos y con ello transformar el mundo”.

Meng dijo que “trabajamos por un mundo más digital en pro de todos”.



HACKER_

EXCELSIOR JUEVES 20 DE ABRIL DE 2023

SERIE GALAXY A 2023

Samsung renueva su gama media

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Una de las estrategias de Samsung para seguir creciendo en el mercado de teléfonos inteligentes en México es tener el modelo ideal para cada persona, por lo que ahora se enfoca en la gama media con el lanzamiento de la serie Galaxy A 2023 que está integrada por cuatro modelos.

“Nosotros seguimos esperando un crecimiento, nuestros números y nuestros planes siguen apuntando a eso. Sí puede haber una contracción del mercado, pero llevamos hablando de esto desde fines del año pasado y, en realidad, aún no está pasando”, consideró la directora de marketing de Mobile Experience en Samsung México, Claudia Contreras.

Explicó, al platicar con **Excelsior**, que sólo el segmento de gama baja de teléfonos inteligentes parece estar “parado”, mientras que gama media y alta sigue creciendo en gran medida porque los consumidores están buscando equipos con mayor calidad y rendimiento.

Lo anterior debido

a que anteriormente la gente cambiaba teléfono móvil cada año y esa frecuencia ahora es de dos años.

“Tenemos el smartphone que se acomoda a cada persona, son tantas las opciones que te tienes que ir por el teléfono que de mejor calidad y rendimiento”, agregó.

LA NUEVA FAMILIA

Con respecto a la nueva serie Galaxy A 2023, Contreras comentó que una de las grandes diferencias con la familia anterior (2022) es que la mayoría de los modelos cuentan con conexión a redes de Quinta Generación (5G).

“Es algo que definitivamente la gente espera que sólo venga en los celulares de gama alta. Además, Galaxy A también tiene inteligencia artificial y algo que sólo tenía nuestra serie S y de smartphones plegables que es la función Nightography con la que puedes tomar fotos de noche espectaculares”, resaltó.

Los modelos que integran esta nueva familia y que ya están disponibles en México son A14, A34 y A54, mismos que tienen conexión 5G.

Foto: Especial

HERRAMIENTA DE APOYO

Abogados, aún a salvo de la IA

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La abogacía es uno de los sectores en que los empleos todavía están a salvo del impacto del desarrollo de la inteligencia artificial y, en su lugar, sirve como un apoyo para hacer el trabajo más eficiente.

Actualmente son muchas las personas que temen perder su trabajo por esta tecnología, de acuerdo con Goldman Sachs, sólo en Estados Unidos y Europa se podrían perder 300 millones de puestos de trabajo en los siguientes años debido a la automatización de tareas y ahorro en costos laborales que genera la inteligencia artificial.

Para Eduardo Lobatón, miembro de la práctica en arbitraje comercial internacional y de inversión en Hogan Lovells, esto se debe a que dicha tecnología ha tenido un rápido desarrollo en los últimos años, en particular la rama conocida como inteligencia artificial generativa en la que ChatGPT es el mayor exponente. En conferencia detalló

que el bufete de abogados analizó el impacto que ChatGPT puede tener en su trabajo y encontraron que actualmente es sólo un complemento que debe usarse con cuidado.

Por ejemplo, dicha plataforma puede ayudar a realizar investigación jurídica, la revisión de documentos y hasta la redacción de documentos legales.

“Todo eso es una buena primera aproximación, pero el mismo ChatGPT avisa que puede dar respuestas equivocadas”.



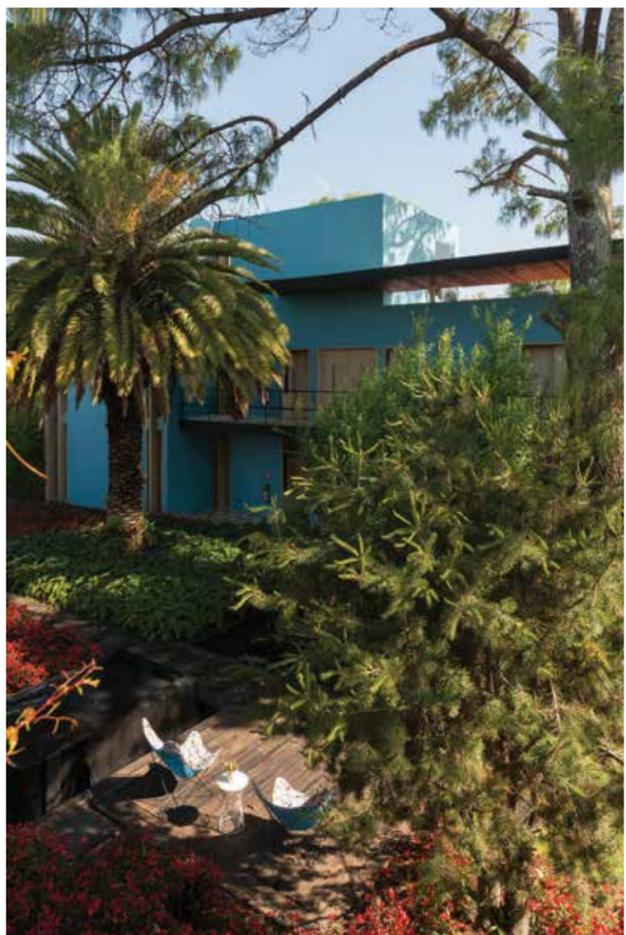
No hay que satanizar estas plataformas, nos sirven y auxilian mucho, pero hay problemas si no se manejan bien.”

FERNANDA SERRANO
ASOCIADA DE
HOGAN LOVELLS MÉXICO



LO MEJOR DE *GENTLEMAN* ESTÁ EN LA RED

10°
ANIVERSARIO



GENTLEMAN 10° ANIVERSARIO.

Celebramos la creatividad.

Especial Arte: grandes artistas, subastas, exposiciones.
Las mejores colecciones corporativas.

André Leon Talley: un icono de la moda.

Restaurantes de CDMX: ¿Qué es lo más nuevo?

Grandes viajes de invierno: Maldivas, destino el paraíso.

Nuevos autos para una nueva era: vivir el paisaje.

Lo mejor de la red está en Gentleman

gentleman.excelsior.com.mx



GentlemanMéxico



gentlemanmexico