

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	55,263.11	54,296.05	-1.75%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.2500%	0.0000 pp.	DÓLAR SPOT	\$17.7020	\$17.7523	\$0.0503
DOW JONES	33,535.91	33,426.63	-0.33%	TIE A 4 SEMANAS	11.5260%	11.5213%	-0.0047 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.1400	\$18.2000	\$0.0600
S&P 500	4,198.05	4,191.98	-0.14%	TIE A 13 SEMANAS	11.5775%	11.5825%	0.0050 pp.	EURO	\$19.0970	\$19.2317	\$0.1347
NASDAQ	12,688.84	12,657.90	-0.24%	CETES A 28 DÍAS	11.3900%	11.2500%	-0.1400 pp.	LIBRA	\$21.9962	\$22.1467	\$0.1505

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR | SÁBADO 20 DE MAYO DE 2023

### ANÁLISIS CIEP

## El FEIEF, sin recursos para enfrentar crisis

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

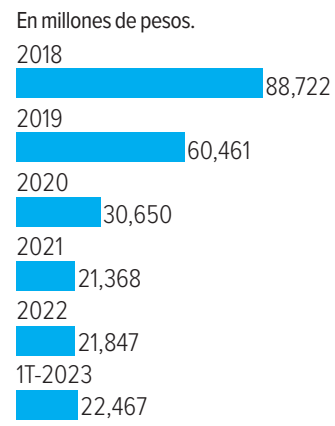
El Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) advirtió que el Fondo de Estabilización de Ingresos de Entidades Federativas (FEIEF) no cuenta con recursos suficientes para mitigar nuevas crisis económicas que podrían presentarse. Los fondos de estabilización permiten al gobierno generar ahorro público que

puede utilizarse para enfrentar disminuciones en la recaudación y brindar relativa estabilidad a las finanzas públicas.

El FEIEF es el mecanismo que permite al gobierno cubrir las diferencias entre las participaciones en ingresos federales observadas, que derivan del comportamiento de la actividad económica y las presupuestadas al inicio del año, con él se busca garantizar que dichos ingresos de las entidades federativas no tengan afectaciones a pesar de que exista una disminución en la recaudación federal participable.

En lo que va de la actual administración se han

### SALDOS DEL FEIEF



Fuente: SHCP

reportado bajas en este fondo. En 2019 había un saldo de 88 mil 720 millones de pesos, sin embargo, el gobierno

erogó 35 mil 356 millones de pesos. En 2020, por la crisis de covid, utilizó otros 35 mil 356 millones de pesos.

Para 2021 y 2022, de acuerdo con datos de Hacienda, el FEIEF tuvo egresos por 18 mil 698 millones de pesos, parte de los cuales se usaron en el pago de las obligaciones financieras.

De acuerdo con el reporte, a marzo de 2023 las participaciones federales fueron menores a lo aprobado por 28 mil 836 millones de pesos, mientras que el saldo del FEIEF a la misma fecha fue de 22 mil 467 millones de pesos, "por lo que el fondo no podría cumplir su función en las entidades".

POR JOSÉ DE JESÚS GUADARRAMA H.  
jose.guadarrama@gimm.com.mx

## LAS TOMAN FUERZAS ARMADAS

# OCUPAN LAS VÍAS FÉRREAS DE GRUPO MÉXICO

El gobierno federal publicó ayer en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* una declaración de utilidad pública para los tramos de las líneas ferroviarias Z, ZA y FA concesionadas a Ferrosur (de Grupo México), que va de Medias Aguas a Coatzacoalcos, de Hibuera a Minatitlán y de El Chopo a Coatzacoalcos para satisfacer las necesidades propias del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Grupo México informó minutos después que de forma sorpresiva e inusitada efectivos de las fuerzas armadas ocuparon esas instalaciones, acciones que son analizadas por la empresa, inversionistas y asesores, para actuar en consecuencia.

En un comunicado, Grupo México Transportes dio a conocer que personal armado de la Secretaría de Marina ocupó las instalaciones de Ferrosur S.A. de C. V. en el tramo Coatzacoalcos-Medias Aguas desde las 6:00 am del día de ayer.

"De igual manera, en el *DOF* se publicó el decreto por el que se ordena la ocupación temporal e inmediata del tramo ferroviario por parte del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec S. A. de CV.

"La empresa continuará brindando el servicio a sus usuarios sin afectación por el momento, sólo con la vigilancia de las Fuerzas Armadas, y se informará sobre las acciones a seguir con base en sus obligaciones", dijo.

La toma ocurrió luego de que, durante la semana pasada, Germán Larrea, dueño de Grupo México, acudió a Palacio Nacional, en la antecámara de que se pudiera dar la adquisición de Citibanamex, operación valuada en siete mil millones de dólares.

El presidente López Obrador, había declarado que,

## LA DECLARAN DE UTILIDAD PÚBLICA para favorecer el desarrollo del Corredor Interoceánico

pese a que existen algunas diferencias con el empresario Larrea, "van muy bien las negociaciones. Les hemos transmitido a los consejeros, directivos de Citi, que no hay de

parte del gobierno de México ninguna inconformidad, no hay de parte nuestra que se llevé a cabo esa operación".

### SE PREVEÍA ACUERDO

Desde noviembre de 2021, Rafael Marín Mollinedo, entonces director general del proyecto del Corredor Interoceánico (titular de la Agencia Nacional de Aduanas de México), había asegurado que ya estaban en negociaciones e incluso que se tenía un acuerdo con Grupo México para usar un tramo de su vía en favor del desarrollo del corredor.

De acuerdo con el decreto, se declara de utilidad pública la conservación y prestación



PATIO 1  
LÍNEA Z

La Línea Z, será expropiada de Medias Aguas a Coatzacoalcos.

### EL DATO

**Expropiación**  
Proceso legal y administrativo donde la propiedad privada de un bien va de manera forzosa al Estado. Hay pago.

**Ocupación temporal**  
Expropiación que tiene una duración determinada. Se devuelve lo tomado en el estado en que estaba. Hay pago.

del servicio público de transporte ferroviario, su uso, aprovechamiento, operación, explotación y demás mejoras en tales tramos y "se ordena

la ocupación temporal inmediata a favor de Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, en su carácter de integrante de la plataforma logística multimodal a cargo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

Entre las consideraciones se destaca que, "para el funcionamiento eficaz de la plataforma logística, es imperativo tener el control y administración de las líneas ferroviarias que comprenden el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, entre los que se encuentran los tramos hoy concesionados a Ferrosur, S.A. de C.V., para eliminar las fallas e ineficiencias en las cadenas de transporte, almacenamiento y distribución, y facilitar y agilizar la movilidad de bienes entre los puertos de

Coatzacoalcos y Salina Cruz". De la misma forma se señala que "las instalaciones ferroviarias y demás que integran el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, por su ubicación geográfica entre Oaxaca, Veracruz, Tabasco y Chiapas, son estratégicas y de seguridad nacional."

### INCERTIDUMBRE

En Coatzacoalcos, la toma de instalaciones sumió en la incertidumbre a los trabajadores, quienes señalaron que, en principio no los dejaron ingresar a sus áreas de trabajo, pues tuvieron que pasar a revisión mientras los marinos los vigilaban armados.

Mencionaron que, al ver este movimiento, rápidamente se comunicaron con el Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República, pero sólo les respondieron que "aguanten" y que no dejen sus puestos.

- Con información de Lourdes López

### TECHO DE DEUDA

# EU pone en riesgo economía global

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

### EL DATO

### Alertas

Si el Congreso no aumenta el límite de la deuda, causaría graves dificultades a las familias estadounidenses, y dañaría la posición de liderazgo mundial y generaría dudas.

continuar cumpliendo con todas las obligaciones del gobierno a principios de junio, si el Congreso no eleva o suspende el límite de la deuda antes de esa fecha.

### LOS DAÑOS

Para Yellen "esperar hasta el último minuto para suspender o aumentar el límite de deuda puede causar un daño



Foto: AFP

Janet Yellen, secretaria del Tesoro de Estados Unidos, afirmó que podría haber consecuencias graves si no se pagan los pasivos.

grave a la confianza de las empresas y los consumidores, aumentar los costos de endeudamiento a corto plazo para los contribuyentes y afectar negativamente la calificación crediticia de los Estados Unidos".

Además, los costos de endeudamiento del Tesoro aumentan sustancialmente para los valores que vencen a principios de junio. Si el Congreso no aumenta el límite de la deuda, causaría graves dificultades a las familias

estadunidenses, dañaría nuestra posición de liderazgo mundial y generaría dudas sobre nuestra capacidad para defender nuestros intereses de seguridad nacional".

Jerome Powell, al frente de la Reserva Federal de EU, dijo, tras la última decisión de política monetaria, que "es esencial que el techo de la deuda se eleve para que el gobierno pueda pagar sus facturas a su vencimiento; no hacerlo no tendría precedentes.

### IEPS A GASOLINAS

## Sigue sin estímulo la premium

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) decidió mantener, por tercera semana consecutiva, un estímulo cero al el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) de la gasolina premium, mientras que para el diésel también redujo este beneficio.

Según el acuerdo publicado por la dependencia en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)*, en el caso de la gasolina magna, que es la de mayor consumo en el país, registró una ligera reducción en comparación a la semana anterior.

Es importante mencionar que el IEPS es el impuesto que la SHCP cobra por la producción, venta, importación de productos como la gasolina, diésel,

## 3 SEMANAS

se contabilizan por parte de Hacienda sin que la gasolina premium tenga apoyos al IEPS, y se espera que así siga

entre otros productos, su objetivo principal es meramente recaudatorio, sin embargo, cuando se aplican estímulos, como ocurrió el año pasado por los altos precios de los combustibles, ha significado pérdidas para el fisco.

Los clientes deberán pagar, en impuestos, 4.9987 pesos por cada litro vendido en el país. En el caso del diésel, el estímulo es de 1.53%, 1.12 puntos porcentuales menor al de la semana pasada, por lo que deberán pagar 6.4057 pesos de impuesto por litro.

La gasolina magna tendrá un beneficio de 20.62%, por lo que el IEPS aplicado es de 4.6991 pesos por litro.





**↓ Del verbo emprender**  
Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

## Más sobre patriarcas (fin de serie)

• Cuando hay crisis, sólo sobreviven las estructuras basadas en la razón y el sentido común.

No hay duda de que las familias extendidas y de tres generaciones que existen en México y en otras latitudes son muy especiales. Dentro de ellas se dan actos de gran amor y solidaridad mutua, de una gran cantidad de actividades, tanto formales (fiestas, velorios, bautizos, etcétera) como de comunicación informal, ya sea a base de llamadas telefónicas, o de mensajes de Whatsapp, Zoom, visitas recíprocas por cualquier pretexto y oportunidades para hacer de todo juntas, sólo por el gusto de verse.

Claro está que esta familia unida da pie a que se convierta en "muégano", donde imperan también los chismes, el meterse en asuntos privados de los miembros y a que todos se estén criticando. Ese peligro existe, pero todavía son mucho mejores las familias extendidas que las de dos generaciones, por el calor humano que se percibe. El cambio acelerado ya existe en la actualidad.



En los negocios familiares, la centralización de toma de decisiones en el dueño omnipotente va a causar, a la enfermedad, edad y, de seguro a su fallecimiento, un vacío de poder que pone en peligro la supervivencia del negocio para las siguientes generaciones. El patriarca, al darse cuenta de esas posibilidades, se aterroriza ante su propia mortalidad y se aferra aún más al poder, tanto que, en ocasiones, impulsa la salida de los herederos en rebeldía del negocio, por lo que se cierra el ciclo de vida de una empresa que podría haber estado sana y en crecimiento.

Un punto clave a analizar es que a la hora de la sucesión el patriarca autócrata puede estar cegado por su soberbia, y escoger al heredero(a) más dócil y sumiso, y no al más capacitado.

Los regímenes patriarcales en todo el mundo tienen un gran talón de Aquiles. No existe la inmortalidad de los hombres y a

pesar de que exista la ilusión de que, a su partida, los patriarcas dejarán sembrada su visión y el único camino a seguir, la realidad y una serie de acontecimientos inconexos entre sí hacen cambiar, incluso provocar turbulencias y la ruina de empresas e instituciones otrora promisorias. Todos hemos visto cómo, cuando hay crisis o conflictos internos o del entorno, sólo sobreviven aquellas estructuras basadas en la razón y el sentido común, incluso aquellas que fueron planteadas de forma realista con un alto grado de objetividad con respecto al futuro (no catastróficas, pero algo pesimistas.)

**El mundo de los patriarcas en las empresas familiares está evolucionando de tal forma y rapidez, que la dinámica interna obliga a los participantes a buscar consenso, flexibilidad y, sobre todo, capacitarse para adaptarse a los cambios y terremotos que, seguramente llegarán a nuestras costas. También habrá, oportunida-**

des que deben ser aprovechadas, pero con planteamientos y orden por los dueños y ejecutivos de los negocios. Hay que analizarlos, ver su viabilidad, medir fuerzas y recursos... y actuar.

En resumen, muchas familias en México y otros países latinos y del Tercer Mundo son del tipo patriarcal. Si los valores y la inteligencia del jefe lo hacen reflexionar a tiempo, esa familia podrá seguir unida y el negocio familiar que fundó el patriarca podrá sobrevivir.

Una buena dosis de modestia es necesaria por el patriarca fundador para tomar medidas, dictar reglas y estructuras cuando todavía hay tiempo. Busquen apoyo profesional para la continuidad de su grupo.



Asesorías:  
55 6965 6876



**↓ De convicción liberal**  
Guillermo Zamarripa  
Twitter: @gzamarripae

## Política monetaria en México

• Con el último aumento, la tasa de interés en EU apenas supera el nivel de la inflación.

El jueves hubo reunión de política monetaria en nuestro país. El Banco de México decidió no aumentar la tasa de interés y dejarla en 11.25 por ciento. Finalmente vemos una pausa.

Menciono cinco elementos para justificar que la política monetaria en nuestro país ha sido demasiado prudente.

Un primer elemento es un comportamiento de la inflación que no ha sido particularmente adverso en México. Es un hecho que en muchos países aumentó y ha probado ser resistente a la baja. Dentro de este comportamiento general hay casos muy diferenciados.

Un ejemplo de desempeño razonable es el de Estados Unidos que llegó a 9.1% a mediados del año pasado y ya para abril de 2023 se ubicaba en 4.9 por ciento. Falta para llegar al nivel objetivo, pero es una buena evolución.

Otro extremo es Inglaterra que a mediados del año pasado estaba arriba de 10% y en marzo de 2023 seguía por arriba de ese nivel.

El dato de México se parece más al de Estados Unidos. Llegó a 8.7% y en abril de 2023 ya está en 6.3 por ciento.

Un segundo elemento es el nivel de tasa al que lleva la decisión de política monetaria respecto de la inflación. Lo que pasó con la última decisión en los Estados Unidos (a principio de mayo) es que aumentaron la tasa de interés en un cuarto de punto porcentual para llegar a 5.25 por ciento.



Con el último aumento, la tasa de interés en Estados Unidos apenas supera el nivel de la inflación. En México, la tasa de política monetaria hoy implica una tasa real aproximada de cinco por ciento.

Un tercer elemento es la evolución del diferencial de tasas de interés entre México y Estados Unidos. En nuestro país empezó antes el ciclo alcista de tasas ampliando el

diferencial.

Ya que iniciaron los aumentos en Estados Unidos, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió igualar lo que sucedía en ese país. Hoy, el diferencial de tasas es de 600 puntos básicos entre México y EU.

Es muy amplio y permitía que desde hace unos meses se pausara con los aumentos en México, ya que no era indispensable mantenerlo.

Un cuarto elemento es lo que hemos visto con el comportamiento del tipo de cambio. Si bien muchos factores afectan al peso, creo que uno importante es el diferencial de tasas de interés tan elevado.

Si bien sigue el problema inflacionario en el mundo, la reacción de los bancos centrales ha generado confianza de que se puede normalizar la situación en el mediano plazo.

Un alto diferencial de tasas con alta incertidumbre se

justificaba. Con menor incertidumbre ya no tanto. Este contexto es lo que en parte puede explicar la apreciación del peso.



Un quinto elemento es una adecuada comunicación de la señal de pausa. En Estados Unidos reconocen que el ajuste monetario ha sido fuerte y que es conveniente pausar para entender los impactos en la economía. Argumentan que con mejor información pueden decidir si siguen.

**En México, los niveles de las tasas, de la inflación y de otros indicadores habían generado desde hace algunos meses las condiciones para dar una señal de pausa. El Banco de México no lo hizo hasta esperar a que otros lo hicieran.**

En conclusión, creo que desde hace algunos meses se justificaba una pausa, pero la Junta de Gobierno actuó de manera muy conservadora.

# Inglés ... Online

▶ Inglés 24/7 con  
la mejor plataforma  
en línea

**QUICK  
LEARNING®**  
Qonline

55 5803 5000

   quicklearning.com





Suma de negocios

Rodrigo Pacheco

Twitter: @Rodpac

## La expropiación, de la banca al tren

En sus memorias, **Manuel Espinosa Yglesias**, quien era el presidente de Bancomer, cuenta cómo el miércoles 1º de septiembre de 1982 recibió una llamada en la que le informaron que **Miguel Mancera Aguayo** había dejado la dirección del Banco de México, apenas colgaba cuando uno de los ejecutivos del banco le informó que todas las sucursales estaban ocupadas por el Ejército y la policía. **Espinosa Yglesias** no lo podía creer, apenas dos semanas atrás había participado en una reunión de su gremio con el presidente **José López Portillo**, quien habría expresado confianza y respeto al sector. En su libro, **el banquero dice que dos días antes su hija le había dicho que había un rumor de la nacionalización de la banca pero él lo descartó, no sólo por la reunión que había tenido con López Portillo, sino porque era una pésima decisión económica en medio de una inflación galopante y una salida masiva de dólares**. Habría que sumar a la incredulidad de don **Manuel** que políticamente **López Portillo** le estaría amarrando las manos al presidente electo **Miguel de la Madrid**, quien por cierto se enteró un día antes de la decisión.

### LA NEGOCIACIÓN

40 años y ocho meses después, una nueva expropiación, no es la única pero en ciertos sectores del país ha evocado 1982, no obstante ello, estamos hablando de dos eventos muy distintos en magnitud y lógica. El martes le preguntaron al presidente **López Obrador** acerca de la posible adquisición por parte de Grupo México de los activos de Citibanamex y dijo de manera textual: "Sólo me falta revisar la parte del pago de impuestos, pero vemos bien que se lleve acabo la operación y si van a ser los del Grupo México no va a haber ningún problema, tenemos diferencias con ellos, pero ése es otro asunto". Ese mismo día por la tarde **Germán Larrea** asistió al Palacio Nacional en el contexto del Consejo Económico Asesor de la Presidencia y al siguiente día, miércoles, nuevamente estuvo en reunión con el Presidente. Es altamente probable que en la reunión hayan negociado a tres pistas visibles: A) Los impuestos que generará la compra de los activos que va a vender Citibanamex. B) La demanda de Grupo México por el tramo 5 del Tren Maya. C) Términos de una posible expropiación de 120 kilómetros de vías a Ferrosur. El inciso C está en duda, aunque es lógico suponer que se habrá planteado por parte del Presidente; un escenario poco probable es que sea una forma ruda de negociar el inciso B.

### LA MAGNITUD

La expropiación, publicada en el *Diario Oficial de la Federación* ayer viernes, corresponde a tres tramos: 1) El de Coatzacoalcos a Medias Aguas, con una longitud de 91 kilómetros. 2) Hibueras a Minatitlán, con una longitud de 11 kilómetros. 3) Coatzacoalcos a El Chapo, con una longitud de 18 kilómetros, los tres tramos en Veracruz. El conjunto de la expropiación es 1 por ciento de la red de Ferromex, 10 por ciento de Ferrosur, así que no parece significativa para la compañía de **Larrea**, pero sí es clave de cara al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, que presentó la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, la semana pasada. Además, eventualmente puede ayudar a conectar los tramos del Tren Maya que llegan a Escárcega y que requerirán ayuda con la carga.

### LA SEÑAL

Un aspecto llamativo fue el comunicado de Grupo México Transportes, que se mostró sorprendida al afirmar: "La sorpresa e inusitada toma de las instalaciones por parte de las Fuerzas Armadas está siendo analizada por parte de Grupo México Transportes, sus inversionistas y asesores". Ayer las acciones de Grupo México cayeron 4.3 por ciento y la de Grupo México Transportes 3.2 por ciento abajo, es difícil que **Germán Larrea** no supiera desde el miércoles. Habrá espacio legal para señalar que no informó oportunamente a los accionistas, aunque él podría argumentar que no podía informar algo que formalmente no había ocurrido. Lo cierto es que apostar a una acción jurídica en contra de la expropiación tiene la ventaja para Grupo México de que el proceso será más largo que el sexenio, pero una desventaja mayor porque hay otras pistas en donde pueden apretar a la segunda persona más próspera de México. Lo cierto es que no estamos ante un acto como el del primer **López** presidente, no deja de ser irónico que ahora está en juego la venta del banco que fue expropiado hace 40 años, a un privado, el segundo más próspero del país.

### ES INDEPENDIENTE

## Axtel, segunda empresa de ALFA

Tras un proceso de escisión aprobado en julio de 2022, la compañía Axtel se convierte en la segunda empresa de ALFA completamente independiente.

Lo anterior lo dio a conocer ALFA ayer por la tarde mediante un comunicado en la BMV, en el que informó a sus accionistas sobre la distribución de los papeles de Controladora Axtel,



Foto: Especial

tras haber recibido la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la inscripción de tales acciones en el Registro Nacional de Valores (RNV).

— José de J. Guadarrama

**Colette Stallbaumer**, directora general de Microsoft 365 y Future of Work en la firma, nos cuenta en entrevista cómo prepararse para el cambio

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

A lo largo de los últimos meses, una pregunta ronda la cabeza de millones de personas: ¿La Inteligencia Artificial solucionará el problema del trabajo o será un problema social para aquellos que pierdan una plaza ante los avances de esta tecnología?

Colette Stallbaumer, directora general de Microsoft 365 y Future of Work en la compañía, asegura que como toda nueva tecnología que afecta la forma en que nos desempeñamos laboralmente, habrá una curva de aprendizaje que debe ser tomada en cuenta por todos los países para aprovechar sus beneficios y protegerse de las desventajas.

"Nuestra investigación muestra que 82% de los líderes que conoces anticipan que los empleados necesitarán nuevas habilidades. En México, ese número aumenta aún más, a 87%. Pero realmente hablamos de ello como una nueva aptitud de IA que todos los empleados deben desarrollar. Las personas van a necesitar construir habilidades."

"Usar las herramientas de IA es innegable y tienen el potencial para que realmente transformen el trabajo y la productividad. Hay una curva de aprendizaje. Hay nuevas formas de pensar en cómo usar la IA primero, y luego cómo puede ayudar. Ese es un todo un cambio de comportamiento", explica Stallbaumer.

Microsoft presentó su Índice de Tendencias Laborales 2023: ¿La IA solucionará el trabajo?, y su directora general de Microsoft 365 y Future of Work nos muestra algunos de los resultados más interesantes y que deben tomarse en cuenta tanto gobiernos como empresas para enfrentar esta nueva realidad.

"Las conclusiones muestran que el ritmo de trabajo se ha acelerado más rápido de lo que los humanos pueden seguir, por lo que la IA de siguiente generación puede ayudar a balancear la carga de las personas, aumentando la creatividad y la productividad", dice Stallbaumer.

### A TRABAJAR

Ideas clave para comprender y adoptar responsablemente la IA:

- **LA DEUDA DIGITAL NOS CUESTA INNOVACIÓN:** Todos tenemos una deuda digital: el volumen de datos, correos electrónicos y chats ha rebasado nuestra capacidad de procesarlos todos. Existe la oportunidad de hacer que nuestras comunicaciones existentes sean más productivas. Cada minuto dedicado a gestionar esa deuda digital es un minuto que se deja de dedicar al trabajo creativo. 64 por ciento de los empleados a escala global y 66 por ciento en México, no tienen suficiente tiempo y energía para hacer su trabajo y esos empleados tienen 3.6 veces más probabilidades de decir que tienen dificultades en ser innovadores o pensar estratégicamente.

## LA IA TRANSFORMA EL MUNDO

# TRABAJADORES REQUIEREN NUEVAS HABILIDADES



A partir de marzo de 2023, los trabajos en LinkedIn en Estados Unidos que mencionan GPT han aumentado en 79% año tras año. Este nuevo conjunto de habilidades en demanda y centradas en IA tendrá un efecto dominó en todo, desde currículos hasta ofertas de trabajo, se menciona en el estudio.

El mismo Satya Nadella, presidente y CEO de Microsoft, ha asegurado que "esta nueva generación de IA eliminará la monotonía del trabajo y dará rienda suelta a la creatividad. Existe una enorme oportunidad para que las herramientas impulsadas por IA ayuden a aliviar la deuda digital, desarrollen aptitudes de IA y empoderen a los empleados".

### TRANSFORMACIÓN

La directora general de Microsoft 365 y Future of Work afirma que la empresa ha estado hablando de la Inteligencia Artificial y sus herramientas durante décadas, "pero ahora estamos pasando de la IA en piloto automático a la IA como copiloto".

"Estamos tratando de ayudar a comprender que está cambiando. Publicamos este informe analizando cómo la IA va a cambiar el trabajo en el futuro. Primero vimos mucho optimismo sobre cómo la tecnología prometía levantar el peso de la labor diaria y liberarnos de la deuda digital. La investigación mostró que 64% de las personas no tienen suficiente tiempo y energía para hacer su trabajo. Es más probable que digan que luchan por ser innovadores y esto es una preocupación real para los líderes empresariales y escucho sobre esto cuando hablo con los CEO de las empresas todos los días. El 60% de los líderes dicen que están preocupados por la falta de innovación", comentó.

Para Stallbaumer, las tendencias que se han visto con Chat GPT son interesantes, y eso es una buena continuación de algunas de las segundas y terceras cosas que se reportan.

"Mientras que 49% de las personas dicen que les preocupa que la IA tome sus trabajos, más del 70% se dice que está listo para usarla y disminuir su carga laboral. Algunos datos específicos de México muestran que hay cuatro veces más probabilidades de usar la IA para eso, frente a países de la región. Así que todo esto es realmente optimista para la gente. Los miedos van más hacia cómo estas herramientas pueden ayudar a trabajar de una manera nueva", agrega.

- **SURGE UNA NUEVA ALIANZA ENTRE IA Y EMPLEADOS:** para los empleados, la promesa de alivio supera los temores de pérdida de empleo y los gerentes buscan empoderar a los empleados con IA, no reemplazarlos. El 48 por ciento de las personas en México dicen que les preocupa que la IA reemplace sus trabajos, pero aún más, el 69 por ciento delegarían a la IA tanto trabajo como sea posible para disminuir sus cargas. De hecho, los líderes globales tienen dos veces más probabilidades de decir que la IA sería más valiosa en su lugar de trabajo al aumentar la productividad, en lugar de reducir el personal, en América Latina es 2.8 veces más.

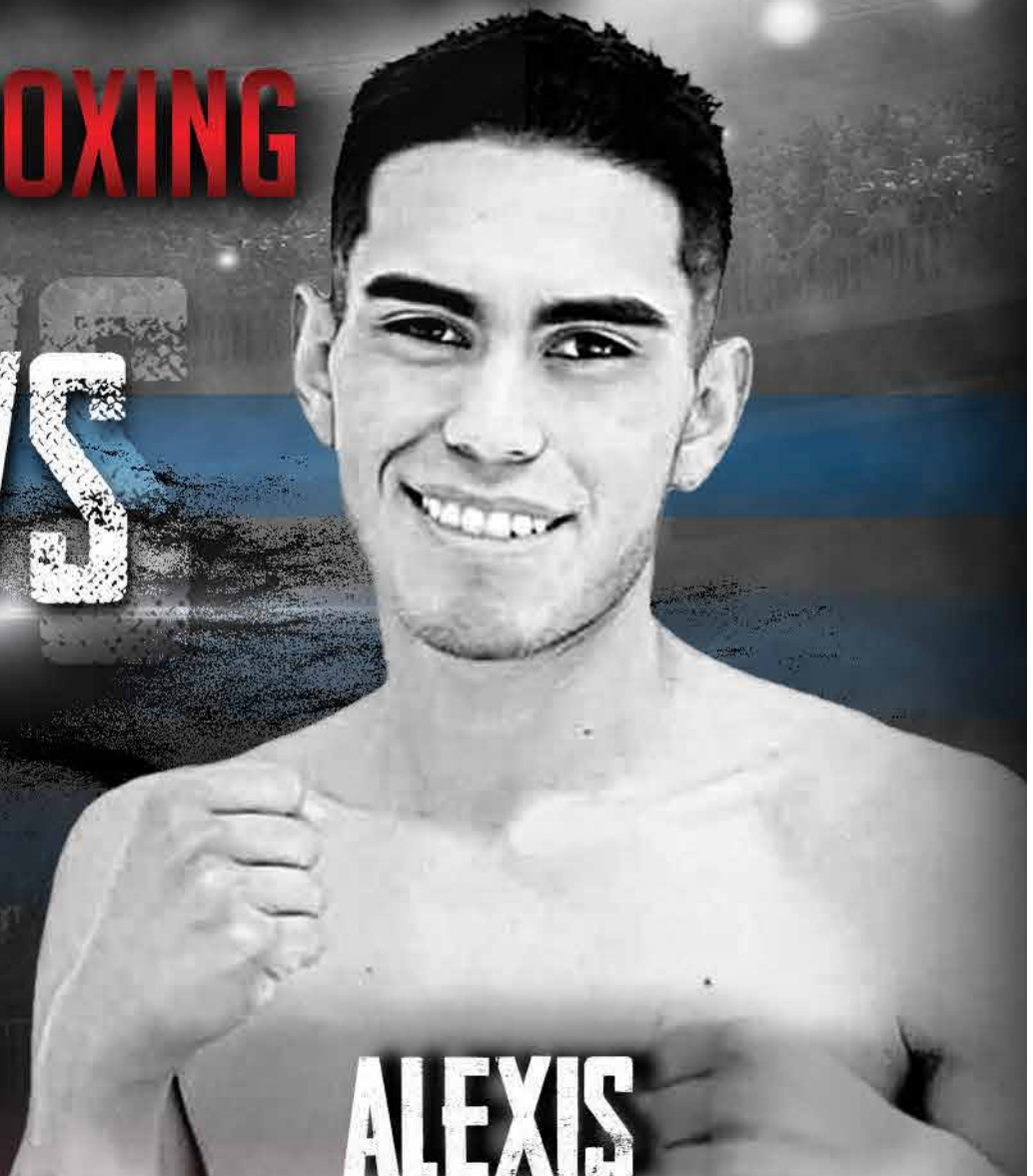
- **CADA EMPLEADO NECESITA UNA APTITUD DE IA:** Cada trabajador, no sólo los expertos en IA, necesitarán nuevas habilidades básicas, como la ingeniería de indicaciones (prompts) en su día a día. El 82 por ciento de los líderes globales y el 87 por ciento en México, anticipan que los empleados necesitarán nuevas habilidades en la era de la IA. A partir de marzo de 2023, los trabajos en LinkedIn en los Estados Unidos que mencionan GPT han aumentado en un 79 por ciento año tras año.



# BOXING IMAGEN

BOXING

VS



MIGUEL

ALEXIS

**ROSAS GALVEZ**

**MOLINA**

**7-0-0 1 KO**

**9-1-1 5 KO**

UN ELECTRIZANTE  
**CHOQUE DE  
GUANTES**



Esta noche  
Al terminar el béisbol

CANAL  
**3.1**