

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	44,241.54	44,028.96	-0.48%	TIEE (28 DÍAS)	8.5925%	8.6000%	0.0075 pp.	DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.4000	\$19.5000	\$0.1000
FTSE BIVA (MÉXICO)	900.84	897.56	-0.36%	TIEE (91 DÍAS)	8.6150%	8.6175%	0.0025 pp.	DÓLAR (SPOT)	\$19.0955	\$19.1800	\$0.0845
DOW JONES (EU)	24,370.10	24,706.35	1.38%	CETES (28 DÍAS)	8.0000%	7.9100%	-0.0900 pp.	EURO	\$21.7050	\$21.8138	\$0.1088
NASDAQ (EU)	7,084.47	7,157.23	1.03%	TASA OBJETIVO	8.0000%	8.2500%	0.2500 pp.	LIBRA	\$24.5908	\$24.7381	\$0.1473

GRUPO FINANCIERO **monex**
PRESENTA LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

EXCELSIOR
MARTES 22 DE ENERO DE 2019

DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

TU DINERO

AÑO SIN CONTRATIEMPOS

Más allá de deseos y propósitos, la forma como cerrarás este 2019 dependerá de la capacidad que tengas para organizar tus finanzas personales. Éste es un buen momento para planear qué quieres y debes hacer con tu dinero durante el resto del año, ¿dónde quieres estar en diciembre de 2019?, ¿endeudado o cumpliendo tus objetivos? >4



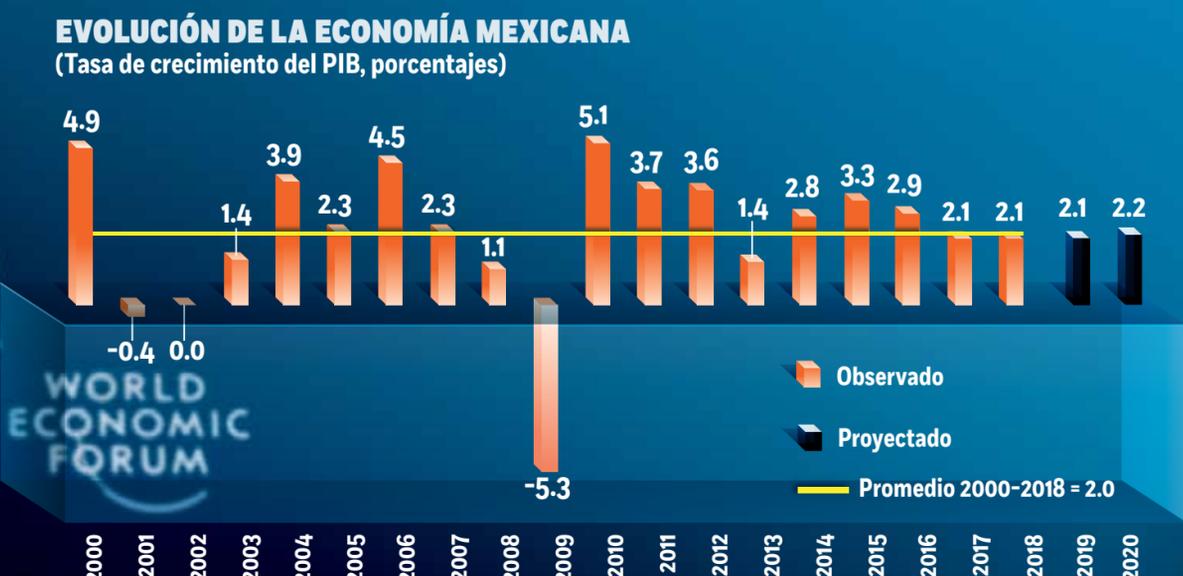
PANORAMA DEL FMI

Economía se debilita

MAYOR PESIMISMO
Los pronósticos de crecimiento mundial se revisaron a la baja debido al impacto negativo de la guerra comercial EU-China.

La desaceleración global y menos inversión privada provocarán un menor dinamismo económico en México para los primeros dos años de este sexenio, proyecta el organismo >10

EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA MEXICANA
(Tasa de crecimiento del PIB, porcentajes)



Año	Tasa de crecimiento del PIB (%)	Estado
2000	4.9	Observado
2001	-0.4	Observado
2002	0.0	Observado
2003	1.4	Observado
2004	3.9	Observado
2005	2.3	Observado
2006	4.5	Observado
2007	2.3	Observado
2008	1.1	Observado
2009	-5.3	Observado
2010	5.1	Observado
2011	3.7	Observado
2012	3.6	Observado
2013	1.4	Observado
2014	2.8	Observado
2015	3.3	Observado
2016	2.9	Observado
2017	2.1	Observado
2018	2.1	Observado
2019	2.1	Proyectado
2020	2.2	Proyectado

Christine Lagarde, directora gerente del FMI.

Fuente: FMI, World Economic Outlook database/Gráfico: Horacio Sierra

El pesimismo afectó al peso

El peso cerró ayer con una depreciación de 8.4 centavos, al cotizar en 19.18 unidades por dólar spot. Este retroceso del tipo de cambio se debió al regreso de la aversión al riesgo, ante la expectativa de una desaceleración de la actividad económica global, tras los datos de crecimiento de China y la revisión de la previsión de crecimiento global del Fondo Monetario Internacional. >10

2.5 POR CIENTO

es el rendimiento nominal del peso, en lo que va del año

La BMV rompe racha positiva

La Bolsa Mexicana de Valores terminó ayer con una caída de 0.48%, luego de cuatro jornadas de alza, ante la ausencia de inversionistas extranjeros por el feriado en Estados Unidos. El principal indicador, el S&P/BMV IPC, se ubicó en las 44 mil 028.96 unidades, con un descenso de 212.58 puntos respecto al viernes pasado, luego de que en esa jornada tocó su mejor nivel desde noviembre de 2018. >10

5.7 POR CIENTO

es la ganancia en pesos de la bolsa de valores durante este año

REPORTE DE LA UNCTAD

NEGOCIACIÓN COMERCIAL APOYÓ LA IED

El país recibió Inversión Extranjera Directa por 32 mil millones de dólares durante el año pasado, monto similar al de 2017, gracias a que los inversionistas fueron reasegurados con el nuevo acuerdo comercial entre Estados Unidos y Canadá (T-MEC), reveló el *Global Investment Trends in 2018 and Prospects For 2019*, de la Oficina de las Naciones Unidas para el Comercio y Desarrollo (Unctad) >10

ENCUESTA DE PWC

México, favorito para invertir

México se mantiene este año en la cuarta posición en las preferencias de las empresas estadounidenses como destino de inversión, con lo que el país regresó al Top Ten de los principales mercados para el crecimiento de las empresas de ese país, según establecen los resultados de la vigésima segunda Encuesta de CEO de la consultora PwC.

El sondeo aplicado a mil 300 presidentes y directores de empresas y presentado en Davos, Suiza, en el marco del Foro Económico Mundial, precisa que 11% de los directivos de empresas estadounidenses respondió que prefiere a México como destino favorito de sus capitales productivos, mientras que China acaparó 39% de las respuestas, Reino Unido 16% y Alemania 12 por ciento. >10

MERCADOS DE CRECIMIENTO PARA EMPRESAS DE EU
(Participación en las respuestas)

1		China	39%
2		Reino Unido	16%
3		Alemania	12%
4		México	11%

Fuente: PwC, Annual Global CEO Survey

SOFOMES

EXPANDIRÁN CRÉDITOS

La cartera de las sofomes que integran la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom) registrará un crecimiento de 40% durante este 2019, adelantó Fernando Padilla, quien hoy toma protesta como presidente nacional del organismo. La Asofom está integrada por 162 intermediarios, quienes de manera conjunta tienen una cartera de crédito cercana a los 200 mil millones de pesos. >4



Foto: Especial

HACKER

IA Y NUBE

AVAYA SE REINVENTA

En el marco del Avaya Engage, el CEO de la firma, Jim Chirico, explicó que Avaya ha logrado transformarse en menos de dos años, al pasar de la casi bancarota a ser líder en comunicaciones unificadas y centros de contacto, e impulsar su negocio con la Inteligencia Artificial y la nube. >11



CORRUPCIÓN

FRAUDE GOLPEA A DJI

La compañía china creadora de drones y estabilizadores de video DJI está investigando a los miembros de su personal, con respecto a las denuncias de corrupción que inflaron los precios de los productos y materiales, lo cual le costará 150 millones de dólares en pérdidas. >11



Foto: Especial

COFECE

MULTAN A DOS BANCOS

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) autorizó la operación por la que Banco Ve por Más adquirió los derechos de crédito cedidos por Bankaool; esto, por considerar que hay pocas probabilidades de afectar el proceso de competencia. Sin embargo, multó a ambas instituciones por omitir notificar la concentración antes de llevarse a cabo. >5

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Darío Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	8
David Páramo	4	Ángel Verdugo	8

Luego de la entrega de 120 casas nuevas en Puebla, la Fundación Holcim México anunció que el fondo por 21 millones de pesos generado para apoyar el programa "Todos Juntos por México" también se enfoca en la reconstrucción en otros 4 estados afectados por los sismos de 2017, es decir Morelos, Chiapas, Oaxaca y Estado de México, dijo Carlos Juárez, director de la fundación.

— De la redacción



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Pipas por Davos

De última hora, la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, se tuvo que bajar de la gira de Davos, Suiza, y entonces la delegación mexicana que acude al pueblo alpino viaja con otro nivel jerárquico de representación, pues ya no serán ni el presidente **López Obrador** ni la secretaria **Márquez**, sino la subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, quien encabezará por el gobierno mexicano la delegación en el Foro Económico Mundial.

De la Mora es una funcionaria competente, sin duda, pero el problema es que los grandes presidentes de corporativos mundiales querían llegar a acuerdos o recibir un panorama de México de parte del mayor nivel jerárquico gubernamental posible. Aun así, se espera que la subsecretaria de Comercio Exterior realice un papel decoroso.

PARA PIPAS, COMISIÓN DE MÁXIMO NIVEL EN NY

El Foro Económico Mundial tuvo que esperar y pasar a otro término frente a la emergencia del combate de combustible robado. La secretaria de Economía, atendiendo la orden presidencial, se bajó de su viaje a Davos, y tomó un avión para ir a Nueva York y formar parte de la comisión que compró 571 pipas para reforzar la distribución de combustible del país, especialmente gasolina.

Recordemos que la comisión para comprar 571 pipas para la distribución de gasolina fue conformada por la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**; por el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**; por la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**; por la oficial mayor de la Secretaría de Hacienda, **Raquel Buenrostro** y por funcionarios de Pemex y Sedena.

Se entiende que las compras de pipas son una emergencia para el combate contra el huachicol, ya que el transporte del combustible vía ductos o ferrocarril debe suplirse por pipas (auto-tanques con doble remolque).

AMLO: FUE ADJUDICACIÓN DIRECTA POR EMERGENCIA

Pero sí llama la atención que la compra de 571 pipas por 85 millones de dólares, tuvo que hacerse bajo asignación directa. La asignación directa es más cara que la licitación, en la que a los proveedores se les pone a competir. El mismo presidente **López Obrador** explica que se trata de una emergencia. Recurrió a la adjudicación directa, aunque salga más caro. Incluso hubo un intento para que Canacar cubriera la necesidad de pipas.

Sin embargo la Canacar (la Cámara Nacional del Auto-transporte de Carga, que preside **Enrique González**), tendría listas las pipas hasta marzo. Al Presidente le urgían los auto-tanques para continuar con la distribución de la gasolina por carreteras, sobre todo, en ciudades donde el abasto no se ha normalizado.

López Obrador terminó dándole a la compra de pipas una prioridad de Estado: envió a tres secretarios de Estado (**Ebrard**, **Márquez** y **Sandoval**), a la principal oficial mayor (de Hacienda) y a funcionarios de Pemex y del Ejército. Ésta es la emergencia que considera el Presidente tiene el combate al combustible robado.

AMLO Y DAVOS, FRENTE A LO QUE HICIERON FOX, CALDERÓN Y PEÑA

El Presidente explica que la estrategia contra el huachicol va dando resultados. Pero un costo colateral de la lucha, entre otros, ha sido la asistencia a Davos. ¿Es tan importante Davos? Si bien, en estos momentos el gobierno de **López Obrador** tiene buena reputación internacional, manteniendo finanzas públicas sanas, con una economía abierta a la inversión privada y extranjera, lo cierto es que el tipo de foros como el de Davos nunca están de más.

Quizá **López Obrador** no quiera competir con **Bolsonaro** por el liderazgo regional frente a los inversionistas de Davos, como en su momento fue **Vicente Fox** frente a **Lula**. O quizá **López Obrador** no quiera tener la relación tan cercana con Davos como sí la tuvo **Felipe Calderón**, quien no sólo fue joven promesa del Foro sino que trajo la edición regional a México. O **López Obrador** quizá tampoco quiera verse como **Peña Nieto**, quien aprovechó el foro de Davos para dar a conocer las reformas económicas, aunque al último, después de los escándalos de corrupción, fue el exsecretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, quien terminó yendo a las reuniones a tratar, desde ese foro, de hacer frente al proteccionismo que presentaba **Trump**.

Pero de que Davos sigue siendo un foro importante, y quizá hasta clave para la atracción de inversión, lo sigue siendo. La subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, estará participando del 22 al 25 de enero. El tema del Foro Económico Mundial de este año es "Globalización 4.0: Cómo diseñar una arquitectura global en tiempos de la Cuarta Revolución Industrial". Y no dudamos de que la subsecretaria hará un buen papel. Y si bien la visión actual del gobierno de **López Obrador** en el exterior es buena, como lo mostró la exitosa y reciente colocación de bonos soberanos, también es cierto que la asistencia del máximo nivel a foros como los de Davos, no sobran en esta guerra mundial por atraer inversión extranjera.

EXPANSIÓN, EL OBJETIVO

Cervecería de Barrio busca inversionistas

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La Cervecería de Barrio está decidida a crecer mediante nuevas modalidades de financiamiento, ya que en breve obtendrá 40 millones de pesos a través de un esquema de crowdfunding y en alianza con la plataforma Play Business.

Hasta el momento, la empresa obtuvo 22 millones de pesos y tiene otros 30 días para sumar los restantes 18 millones de pesos, y, aunque todavía no logra la meta, ya cuenta con mil 200 inversionistas que han destinado recursos para que La Cervecería siga su expansión.

El plan es acelerar el crecimiento del formato, aseguró Benito Hernández, socio y director de la marca.

"Esto es una gran opción porque nos va a llevar no sólo a tener dinero, sino gente comprometida con la marca, la idea es, con el capital levantado, hacer tres nuevas filiales. Si el programa funciona adecuadamente podríamos manejar un crecimiento mucho más rápido", comentó.

Según el empresario, en el corto plazo la meta de la marca es consolidar las tres unidades comprometidas mediante el esquema de crowdfunding, así como los restaurantes que ya tienen en operación, para luego "poder manejar el crecimiento a gran escala".

"Obvio si el crowdfunding funciona podríamos pensar en 100-200, pero el tema no es sólo el público inversionista y el dinero, sino también el elemento humano, para lo que nos estamos preparando", afirmó el empresario.

La firma utiliza la plataforma de crowdfunding Play Business



Benito Hernández, socio y director de la Cervecería de Barrio, y Joan Segura, CEO de la plataforma de crowdfunding Play Business.



La Cervecería de Barrio tiene más de 2.5 millones de clientes, 35 sucursales y ya cuenta con mil 200 inversionistas.

Fotos: Especial

40
MILLONES
de pesos es la meta que espera levantar la Cervecería de Barrio

PROYECTOS

Detrás de La Cervecería de Barrio está la compañía CGRS, que su vez opera el concepto Pizza Amore y Celtics Pub Irlandés, grupo que para este

año tiene previsto inaugurar entre 10 y 12 unidades de sus diferentes formatos y que cuenta con agresivos planes hacia 2024. "En cinco años esperamos estar con alrededor de 50 cervecerías, 15 pubs y 30 o 40 pizza amore", sostuvo Hernández.

Las cifras son prometedoras si se considera que actualmente existen 35 cervecerías; 22 Pizza Amore y dos pubs.

Para Hernández, el crowdfunding o inversión colectiva es más atractivo que colocar acciones en la Bolsa; primero, porque es una forma

más sencilla para obtener recursos con los cuales crecer y segundo, porque permite estar más cerca de los interesados en la compañía.

"Evidentemente son mecanismos mucho más fáciles, que te permiten un acercamiento más dinámico al público", consideró Hernández.

FONDEO COLECTIVO

Para Joan Segura, CEO de Play Business, plataforma de crowdfunding que ha fondeado a más de 100 empresas, para comprar acciones de la Bolsa se necesitan fuertes sumas de dinero, mientras que para participar en inversiones colectivas se requiere menos.

Además, dijo, a las empresas les da la posibilidad de tener más inversionistas y de obtener recursos que les permitan financiar sus proyectos.

"Hay empresarios que están buscando pocos inversionistas de mucho capital, pero por qué tener 10 inversionistas si puedes tener 5 mil, el efecto será el mismo en términos de dinero, pero en marketing habrá un efecto multiplicador si tienes buen negocio para la sociedad, con generación de empleos y productos de alta calidad", sostuvo.

El plan de Play Business es que no sólo La Cervecería de Barrio se fondee mediante su plataforma, sino también otras 10 o 15 franquicias, las cuales deberán estar disponibles para invertir para marzo, mes en que se efectúa la Feria Internacional de Franquicias. La estrategia surgió tras crear una alianza con Feher & Feher, una consultoría especializada en el desarrollo de franquicias y se lanzó a finales del año pasado.

PLANES PARA ESTE AÑO

Kimberly-Clark ajustará sus precios

La productora de bienes de higiene busca subir su capacidad operativa

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Pablo González, director general de Kimberly-Clark, afirmó que en 2019 destinarán 100 millones de pesos a inversiones de capital (Capex), además de que alistan un nuevo ajuste en el precio de sus productos.

"El Capex para el año será invertido principalmente en programas de capacidad, mejora de productos, innovación y reducción de costos", dijo el directivo.

Lo anterior porque para Kimberly-Clark de México el año será de fuertes desafíos, por lo que el plan es ahorrar 800 millones de pesos y ajustar los precios de sus productos para mantenerse como una compañía atractiva.

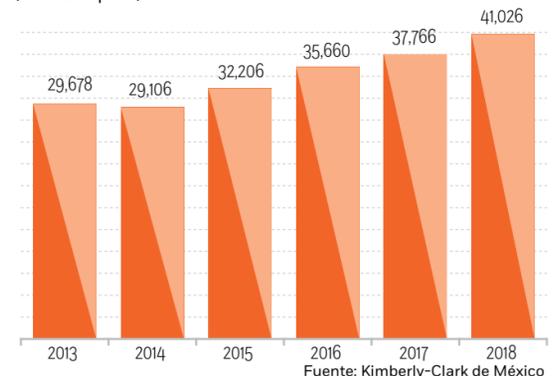
"Seguiremos adelante con otra ronda de aumentos de precios de aproximadamente 4 a 5%, lo que debería ser efectivo en el segundo trimestre y continuaremos buscando formas de gastar más eficientemente mientras apoyamos nuestras marcas y negocios a través de nuestro fuerte plan de innovación e inversión", expresó.

González reconoció que la empresa ha incrementado en otras ocasiones los precios y que esa estrategia se ha traducido en una disminución en los volúmenes de ventas, por lo cual supervisarán la implementación de dichas alzas muy de cerca y reaccionarán según sea necesario.

"Además de los precios, debemos aumentar nuestro rendimiento operativo y nuestro programa de reducción de costos para mejorar los resultados del año", declaró.

VENTAS

(Millones de pesos)



LOS RETOS

Según el directivo, este año será complejo debido tanto a factores internos como del exterior: "2019 también será un año difícil. Se espera que la economía mexicana crezca entre 1.5 y 2%, ligeramente por debajo de su historia reciente. En el aspecto macro, algunas de las políticas de la nueva administración han causado incertidumbre y, junto con la acostumbrada curva de aprendizaje del

primer año, pueden traducirse en una inversión más baja que el gasto público", sostuvo.

En cuanto al exterior, reconoció que las tensiones comerciales entre EU y China podrían significar una mayor volatilidad para el peso; sin embargo, pese a las dificultades, confió en que haya disciplina fiscal y monetaria y que el nuevo acuerdo comercial con EU y Canadá, que aún debe ser aprobado por los tres países, genere certeza.

DESACELERACIÓN Y COMPETENCIA

México caería en ranking turístico

Los datos recientes de reservaciones apuntan a menos viajeros al país

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

México podría descender hasta dos posiciones en la lista de los diez países que más turistas internacionales recibe de forma anual, adelantó Francisco Madrid, director de la Facultad de Turismo de la Universidad Anáhuac.

“Por una combinación de un crecimiento menor de México y un segundo año de mucho crecimiento de Turquía estaríamos retrocediendo uno o dos peldaños, podría ser uno para ubicarnos en el séptimo sitio”.

En entrevista con **Excelsior** agregó que aunque es más importante lo que el país recibe por divisas internacionales, no deja de ser relevante que se confirma una tendencia de desaceleración. “Las reservaciones son un punto muy claro para saber cómo vendrá el año, pero algunos datos muestran que durante los primeros diez días de enero, Cancún mostró una ocupación 10% menor de lo que se tuvo en 2018. No creemos que vaya a haber caída de los flujos, pero se va a mantener un patrón de desaceleración”.

CLASIFICACIÓN MUNDIAL
(Millones de visitantes internacionales)

LUGAR			
En 2017	En 2016		
1	1	Francia	86.9
2	3	España	81.8
3	2	Estados Unidos	76.9
4	4	China	60.7
5	5	Italia	58.3
6	8	México	39.3
7	6	Reino Unido	37.7
8	10	Turquía	37.6
9	7	Alemania	37.5
10	9	Tailandia	35.4

Fuente: Organización Mundial de Turismo.

El especialista puso como ejemplo la ralentización de los viajeros de Estados Unidos, el principal mercado emisor hacia México, que entre 2012 y 2017 creció a una tasa de 11.5% y de enero a noviembre del año pasado tuvo un aumento de 2.1 por ciento.

Según Francisco Madrid, la desaceleración de los viajeros provenientes de la Unión Americana está relacionada con la percepción de inseguridad del país.

“La alerta de viaje fuerte se generó en agosto de 2017 y en septiembre comenzó la desaceleración en las reservaciones. Por ello es que es difícil de aceptar que se corten los

recursos para promoción en un momento de un ciclo a la baja, de mucha competencia en los mercados”.

Agregó que aunque el mercado es capaz de distinguir dónde corre riesgo o no, la inseguridad existe en algunos destinos. “Pero no podemos cerrar los ojos cuando vemos que en la Encuesta Nacional de Seguridad se encuentra a Cancún en el cuarto sitio, es preocupante, pues ya no es solo lo que dice el turista del destino, si no el propio habitante”.

Cabe recordar que el sector turístico se ha mostrado en contra de la decisión del gobierno actual de desaparecer

al Consejo de Promoción Turística se México (CPTM).

El director de la Facultad de Turismo de la Universidad Anáhuac, coincidió en que las inversiones nuevas se están retrasando ante la incertidumbre sobre las decisiones de la actual administración. “Nadie está cancelando inversiones en curso pero tengo información de primera mano de tres grupos empresariales distintos que están posponiendo”.

Según el pronóstico anual realizado por Anáhuac, para este año México tendría un crecimiento de 4.5% para alcanzar los 43.4 millones de turistas internacionales.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelestrada@gmail.com
Twitter: @darioceleis

Van también por gaseleperos

En el combate al huachicol, quienes tienen los días contados son los empresarios del gas licuado de petróleo. El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** los investiga por robar a lo chiquito y a lo grandote.

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas LP estima que el robo anual a los poliductos de Pemex de gas LP es de más de 696 mil toneladas que en pesos y centavos equivalen a 382 millones de dólares, que representan el 8% de la comercialización de la industria.

Veracruz, Puebla y Tlaxcala son los estados donde se vende el más alto volumen de gas LP que se extrae de los poliductos, alrededor de 525 millones de dólares.

El senador morenista **Armando Guadiana**, presidente de la Comisión de Energía, opina que el robo en realidad ocurre en las grandes empresas de gas LP que asciende a dos mil 200 millones de dólares y pide se investigue a los principales grupos como Grupo Soni, de **Salvador Oñate**; Global Gas, de **Francisco Vizcaíno**, y Regio Gas, de **Artemio y Jorge Garza**, sumadas a unas tres o cuatro empresas más.

Los legisladores denunciaron que un robo que se debe investigar es el que las gaseras realizan en la venta de cilindros al menudeo y que asciende a 12 mil millones anuales y que en muchos casos el faltante es de hasta el 10% de cada cilindro.

El senador **Cruz Pérez**, morenista por Chihuahua, dijo que, en la venta de kilos incompletos en cilindros, tanques estacionarios y la colusión de las empresas gaseras, los senadores convinieron un punto de acuerdo en la Comisión de Energía que será revisado esta semana.

El nuevo fiscal General de la República, **Alejandro Gertz Manero**, dijo que existen mil 700 expedientes en investigación contra empresas, distribuidores y clientes de Pemex involucrados en el tema del huachicol y al menos 10 están relacionados con el gas LP.

Muchos años de impunidad y robo tienen que acabar.

EXONERAN A LOZADA

La Auditoría Superior de la Federación investigó, no encontró nada y exoneró a Pemex Exploración y Producción, que dirige **Miguel Ángel Lozada**. Hace algunos días, a río revuelto, alguien con intereses no muy claros quiso revivir el caso de que Pemex otorgó apoyos a las universidades Politécnica del Golfo y la Popular de la Chontalpa.

La misma ASF (oficios USIT/3831/2017 y USIT/4483/2017) informó a Pemex Exploración y Producción desde el 29 de diciembre del 2017 (oficio 511) que fueron solventadas las inconsistencias que presentaron los contratos que realizó esta entidad con la Universidad Politécnica del Golfo y con la Universidad Popular de la Chontalpa.

En este oficio la ASF señala: “fueron solventadas las Promociones de Intervención de Instancia de Control (PIIC) derivadas de las auditorías 249 y 250 relacionadas con los contratos suscritos con la administración pública federal para el desarrollo de diversos programas, adquisiciones y otros servicios de la Universidad Politécnica del Golfo y con la Universidad Popular de la Chontalpa”, las cuales fueron atendidas en su oportunidad por personal a su cargo.

Incluso, en un anexo de la Unidad de Sistemas de Información de la ASF enviado a la Cámara de Diputados el 20 de septiembre de 2017, se le informa que fueron atendidas dichas inconsistencias y a esa fecha no había ninguna irregularidad.

NUBAJ RENUEVA

Entre las empresas que inician 2019 con velocidad máxima se encuentra Nubaj IT & Consulting, pues añade a sus filas a **José Francisco Rábago**, quien aportará a la dirección general su expertise en la materia, tras 24 años de desarrollarse en posiciones de primer nivel dentro de firmas de la talla de Ernst&Young y Neoris.

Así, la firma fundada por **Javier Ramírez Lares**, quien se quedará como presidente del Consejo de Administración en Nubaj, espera un crecimiento de doble dígito con la implementación de soluciones como los Sistema de Planificación de Recursos Empresariales, mejor conocido como ERP.

Esta empresa 100% mexicana dará mucho de qué hablar por sus logros tanto en el país como en el extranjero, al ser ya una de las generadoras de software y tecnologías de la información de mayor renombre a nivel global en sectores como el financiero, manufacturero y retail.

AUDI EN MÉXICO

Rebasa meta de producción

Por segundo año consecutivo, Audi México superó su meta de producción del año anterior con 173 mil 550 unidades del Q5 armadas en el país durante 2018.

El Audi Q5 es el primer automóvil premium fabricado en México y establece estándares en su clase, expuso la armadora en un comunicado.

“Audi México se ha desarrollado de manera exitosa desde su primer año de producción hasta ahora. Valoramos el trabajo y la dedicación de los colaboradores y continuaremos haciendo nuestra contribución a la competitividad internacional del Grupo Audi”, comentó Andreas Lehe, presidente ejecutivo de Audi México.

— Notimex

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LO RELEVANTE

Insuficientes inventarios

En México, el promedio del nivel de almacenamiento es de 7.5 días para gasolinas y 6.9 para el diésel, nivel muy por debajo de los 21 días necesarios para satisfacer la demanda interna. >6



Gasolina más barata

Usar etanol en la gasolina de venta al público los abaratará hasta dos pesos por litro de combustible, estimó Stephan Wittig, presidente de la Asociación Mexicana para la Movilidad Sustentable. >6

LO QUE VIENE

Registro de nacimientos

El Inegi, presidido por Julio A. Santaella, junto con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef), representado por Christian Skoog, presenta hoy la publicación Derecho a la identidad: la cobertura del registro de nacimiento en México.

Escenarios económicos para 2019

La consultora Bursamétrica ofrece en conferencia de prensa su Revisión de los escenarios económicos de México, 2019.



Ciudades sustentables

El jueves, Citibanamex, el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), el Centro Mario Molina y el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), presentan en conferencia el cuarto Índice de Ciudades Sostenibles 2018.

DINERO EN IMAGEN

Un cambio importante en Google

El modo oscuro pronto llegará a la app de Google, esta función pretende evitar el cansancio ocular después de pasar mucho tiempo en el smartphone.

<http://bit.ly/2RFAofG>



Obrén el IMEI de tu Android

¿Qué pasa si perdiste los documentos que te permiten saber el número IMEI de tu smartphone? Te decimos lo que debes hacer, pues existe un truco muy fácil de utilizar.

<http://bit.ly/2Zcz9VR>



EL CONTADOR

I. La startup Gus Chat, dirigida y cofundada por **Jaime Navarro**, tiene la ambiciosa meta de cerrar este año con una cartera de 100 clientes. Es un objetivo complicado si se considera que tardó cerca de tres años en tener 45 clientes en ocho diferentes países y que pertenecen a industrias como banca, seguros, retail y viajes. Empresas como Walmart, Cinépolis, Cabify o SURA han confiado en las soluciones de chatbot de Gus Chat y la integración que estos tienen con plataformas como Facebook, Google, Amadeus y Zendesk. Las operaciones de la startup se ejecutan desde la Ciudad de México, teniendo como resultado un crecimiento de doble dígito cada trimestre en 2018 y cuenta con oficinas en Colombia y España.

II. Para agosto, uno de los avances de autenticación que Mastercard —ahora presidida por **Jorge Noquera** en México y Centroamérica— pone a disposición de los bancos es un nuevo servicio de detección de fraude y sistema de decisión basado en la inteligencia artificial. Esta solución, Decision Intelligence, está diseñada para medir el nivel de riesgo de una transacción y ayudar a los bancos a aumentar la precisión de las aprobaciones de pago. De acuerdo con la firma, la demanda de comercio electrónico en América Latina y el Caribe incrementó de 126 millones de personas en 2016 a 156 millones en 2019, mientras que las ventas realizadas en línea subieron de 40 mil millones de dólares en 2016 a 80 mil millones en 2019.

III. Aprovechando las medidas anunciadas por el nuevo gobierno para el impulso al sector financiero, la Consar, que preside **Abraham Everardo Vela Dib**, ya envió una iniciativa al Congreso de la Unión para permitir a las afores invertir en nuevos tipos de activos, como el préstamo de valores, como lo indicó el Banco de México, a cargo de **Alejandro Díaz de León**, durante la presentación de las ocho medidas que fortalecerán esta industria. Sin embargo, la Consar no tiene planeado impulsar reformas a los límites de inversión en el extranjero, que permanecen en 20%, mientras en países como en Chile, donde se tiene un sistema de pensiones similar, éste es de 80 por ciento.

IV. **Renzo Casillo**, director general de Alsea, hoy dará detalles sobre la adquisición de Vips en España; además, hablará de las expectativas que tiene la compañía que está detrás de la operación de formatos Domino's Pizza y Starbucks en nuestro país. La empresa inicia el año con el pie derecho, gracias a la decisión de llegar a más lugares del planeta. La operadora de restaurantes concluyó 2018 con la capacidad de duplicar su presencia en Europa, mientras que, gracias a ello, se espera que los ingresos de este año se incrementen de forma considerable. Pese a que la empresa multiplicará su apalancamiento tras las adquisiciones que anunció en 2018, no parecen existir mayores riesgos.

Mastercard anunció el nombramiento de Jorge Noguera como presidente de México y Centroamérica, quien liderará la estrategia de crecimiento y posicionamiento de la compañía en la región. A través de un comunicado, explicó que entre sus objetivos se encuentra expandir el potencial de mercado y la penetración digital, además de desarrollar productos y tecnologías que fomenten la inclusión en la región.

— Notimex



En firme
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Strike cantado

Uno de los cambios más profundos que se han dado al interior de la Asociación de Bancos de México fue que el proceso de elección no se hiciera con base en las aportaciones de cada socio, que se dan por el tamaño del banco, sino porque cada uno tuviera un voto.

Como se sabe, durante las últimas semanas se ha realizado un proceso de selección entre dos candidatos: **Enrique Zorrilla**, de Scotiabank, y **Luis Niño de Rivera**, de Banco Azteca. Durante mucho tiempo estos dos personajes fueron considerados como opciones para encabezar al gremio, pero circunstancias al margen hicieron que la decisión se inclinara hacia otros lados.

De **Zorrilla** puede decirse que se trata de uno de los banqueros más sólidos de esta generación, puesto que no únicamente ha tenido una de las trayectorias más largas y exitosas del sistema, sino que, además, ha formado sólidas relaciones con el gremio.

Niño de Rivera es un hombre muy particular, puesto que no únicamente es un excelente banquero, sino que también ha desarrollado una larga serie de habilidades, entre las que destaca la comunicación.

Se tiene claro que uno de los grandes temas será la capacidad de la banca para hacer llegar sus verdades a la población y la presencia de un hombre quien conoce profundamente a los medios de comunicación será una gran herramienta.

Se recordó, después del sainete de **Ricardo Monreal**, que hace falta una gran cantidad de explicaciones sobre la naturaleza e importancia de la banca para la sociedad.

Si bien es cierto que hasta el momento los miembros de la ABM no han votado aún, la realidad es que existen altísimas probabilidades de que, finalmente, **Niño de Rivera** sea el próximo representante de los banqueros. Además de las fuertes cualidades personales de este hombre, para muchos banqueros destaca como un hecho sumamente positivo que la institución para la que él trabaja tiene un gran acceso al gobierno y, además, le permite ponerlo al servicio de los demás bancos.

EL PAS PREGUNTA

El *Padre del Análisis Superior* tiene algunas preguntas para iniciar la semana, ¿si se necesitan tres secretarios de Estado (y el oficial mayor de la Presidencia de la República) para comprar 517 pipas por unos 85 millones de dólares, cuántos se requieren para cambiar un foco?

El segundo cuestionamiento, ¿alguien cree que un corrupto tenga problemas de conciencia? ¿Imagina usted a cualquiera de estos, a lo largo de la historia del país y del mundo, atormentado nivel *El corazón revelador* por haberse apropiado de bienes que no le corresponden? ¿Alguno que decidiera devolver lo robado porque tiene problemas de conciencia?

Existen altísimas probabilidades de que, finalmente, Luis Niño de Rivera, de Banco Azteca, sea el próximo representante de los banqueros.

Vivimos en un país en el que todo se justifica: El señor se pasa un alto o se mete en una fila porque va tarde o tiene prisa; el tipo que extorsiona en el transporte público diciendo que mejor le den una ayuda para que él no tenga que robar o los que integran bandas de criminales por necesidad.

El PAS no conoce ningún caso en el que el corrupto, incluso a pesar de ser descubierto y estar condenado por los tribunales, no invente justificaciones tan exóticas como decir que es un perseguido político o víctima de una conspiración.

Decir que no se cumple con la ley que obliga a realizar licitaciones porque no se tiene un problema de conciencia, no es, de ninguna manera, una explicación.

SIGUE EL SAQUEO

Hace unos días, Pemex informaba sobre las pérdidas que había sufrido debido a ciertos tratos con empresas de gas LP durante la administración anterior, puesto que se daban "descuentos" a las empresas consentidas y no únicamente eso, sino que, además, el precio se mantuvo alto para los consumidores, como lo demuestran los datos del Inegi en materia de inflación.

Había quienes tenían la esperanza que el cambio de gobierno y una nueva gestión en la empresa productiva del Estado terminarían con esta situación, sin embargo, parecería que estos *cárteles* ya lograron brincar la Cuarta Transformación.

Se asegura que **Tomás Zaragoza** ya llegó a un *arreglo* con las autoridades del nuevo gobierno para mantener sus prácticas indebidas que, entre otras linduras, son el robo de hasta tres litros en los cilindros, así como robos en los tanques estacionarios de hoteles y hospitales.

La lucha en contra de la corrupción debe ir a fondo o, tristemente, reconocer que las cosas cambian para seguir igual a favor de algunos.

CICLO CONCLUIDO

Hace 4 años, **Gonzalo Martínez Pous** asumió como coordinador del Comité de Telecomunicaciones y Radiodifusión de la Barra Mexicana Colegio de Abogados e invitó a su comida al presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Ahora que está a punto de dejar ese encargo, se despedirá con una comida en la que el ponente será **Gabriel Contreras**. Sin lugar a duda, se trata de un ciclo bastante exitoso para **Martínez Pous**, quien asumirá una labor similar para el Colegio de Abogados de México.

ENTREVISTA CON FERNANDO PADILLA

Crédito de sofomes crecerá hasta 40%

Aprovecharán cautela de los bancos en primer año del sexenio

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

La cartera de crédito de las sofomes que integran la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom) registrará un crecimiento en su cartera de hasta 40% al cierre de 2019, señaló Fernando Padilla, quien este martes toma protesta como presidente nacional del organismo.

En charla con **Excelsior**, precisó que actualmente la Asofom está integrada por 162 intermediarios financieros, quienes de forma conjunta tienen una cartera de crédito cercana a los 200 mil millones de pesos, al cierre del tercer trimestre de 2018.

"Al tercer trimestre del año pasado el sector estaba integrado por mil 408 sofomes, las cuales administran una cartera por 700 mil millones de pesos; de esos recursos, 25% corresponde a la cartera de crédito de los asociados de Asofom, quienes este año registrarán un crecimiento de entre 20 y 40%, mientras el sector en su conjunto crecerá sólo entre 10 y 20 por ciento".

Detrás de estas proyecciones, destacó, se encuentra la confianza en las medidas anunciadas por el nuevo gobierno para impulsar al sector financiero, un mayor uso de tecnologías de la información y que los bancos suelen ser más conservadores en el otorgamiento de préstamos



Foto: Especial

Fernando Padilla hoy tomará protesta como presidente de la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple.

20 POR CIENTO de las sofomes cuentan con soluciones digitales, el reto es avanzar en este rubro

"No habíamos podido crecer más por las limitaciones en fuentes de fondeo, pero ya tenemos más alternativas".

FERNANDO PADILLA
PRESIDENTE DE LA ASOFOM

durante el primer año de un nuevo sexenio, detalló.

"Con los vientos de cambio o eventuales crisis, las sofomes vemos oportunidades de crecimiento, porque mientras otros jugadores del sistema financiero, como los bancos se tornan más conservadores, nosotros asumimos riesgos y expandimos nuestra cartera fuertemente", detalló.

A diferencia de los bancos, dijo, las sociedades financieras de objeto múltiple conciben y atienden de forma más personalizada a sus clientes, por lo que consideró, están

mejor enfocadas en la atención de los riesgos que pudieran presentarse.

Recordó que las sofomes no captan ahorro del público, sino que el dinero que prestan proviene de fuentes de financiamiento bancario o de inversiones propias de capital de los inversionistas.

Además, señaló que desde la Asofom se trabaja en consolidar el crecimiento. "Estamos trabajando en tres líneas: un mayor enlace con las autoridades estatales, municipales y federales para trabajar de forma conjunta en términos de inclusión financiera; estamos trabajando para incorporar a nuestros procesos más tecnología, que nos permita abaratar costos y atender a un mayor número de personas, y en tercer lugar, estamos buscando nuevos canales de fondeo, que nos permitan seguir expandiendo la cartera de crédito".

Uno de los principales retos para el sector es la digitalización, y en la Asofom, la meta es que el 100% de los integrantes del organismo cuenten con soluciones digitales; actualmente sólo las ofrecen el 20 por ciento.

De igual forma, los intermediarios tienen el reto de subirse al tren tecnológico para aprovechar el lanzamiento de los códigos QR como medios de pago, señaló.

"Nosotros ya trabajamos en muchas zonas que carecen de infraestructura bancaria, así que la incorporación de estos códigos QR para canalizar los recursos de los programas sociales, sin duda abre una oportunidad para hacer más ágiles las transferencias".

TU DINERO

APRENDE A PLANIFICAR

Ten el mejor año de tu vida financiera

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

Más allá de deseos y propósitos, la forma como cerrarás 2019 dependerá de la capacidad que tengas para organizar tus finanzas personales a lo largo de los próximos meses.

Este es un buen momento para planear qué quieres y debes hacer con tu dinero, ¿dónde quieres estar en diciembre?, ¿endeudado o cumpliendo tus objetivos económicos?

La única manera de que 2019 sea el mejor año de tu vida financiera es emprendiendo acciones, lo más importante no es que te hagas rico, aunque es posible si así lo quieres, lo que debes intentar es lograr un equilibrio económico que te permita tener un año nuevo, en 2020, sin sobresaltos financieros, pero eso sólo depende de ti.

REGLAS DE ORO PARA TUS FINANZAS

Principal te comparte algunos consejos para que disfrutes de un año sin contratiempos.

PRESUPUESTO MENSUAL.

Éste es básico para controlar tus finanzas. Toma en cuenta que tus gastos no deben ser superiores a tus ingresos, e idealmente debes tener también espacio para destinar al menos 20% de tus ingresos al ahorro.

¿GASTOS GRANDES? Más allá de los gastos fijos, es probable que se presenten otros adicionales, como salir de la ciudad, renovar tu casa, comprar un coche nuevo o independizarte. Recuerda planearlos con tiempo.

¿INGRESOS ADICIONALES?

Si durante el año se reparten las utilidades de la empresa donde trabajas, recuperarás dinero al hacer tu declaración anual o empezarás a rentar un cuarto de tu casa, apúntalos para que desde ahora planees qué harás con este ingreso extra.

¿QUÉ HACER CON LAS EMERGENCIAS?

Hasta la mejor planeación puede ser arruinada por una emergencia que requiera desembolsar dinero no planeado y que quizás iba a ser destinado al ahorro. Las emergencias no se pueden evitar, pero sí puedes prepararte.



Gráfico: Freepik

NO AVISARON CONCENTRACIÓN

Cofece multa a dos bancos con 1.5 mdp

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) impuso una sanción a Banco Ve Por Más y a Bankaool, por 754 mil 900 pesos a cada una de las instituciones, por omitir notificar una concentración.

A través de un comunicado, la Cofece explicó que Banco Ve por Más (BX+) adquirió la titularidad sobre los derechos de crédito cedidos por Bankaool el día 1 de diciembre de 2017 y no se notificó la operación a la Cofece hasta nueve meses después.

"Bankaool cedió a BX+ la titularidad sobre sus derechos de crédito vigentes y/o vencidos. Por los montos involucrados, esta transacción debía ser notificada y autorizada por la Cofece antes de su realización. Sin embargo, fue hasta el 7 de septiembre de 2018 que dichos agentes económicos notificaron la operación a esta Comisión".

La Cofece detalló que la omisión de una notificación afecta las atribuciones de la Comisión, al impedir que

realice su labor de prevenir concentraciones de mercado indebidas.

No obstante, en este caso, al determinar la sanción, el Pleno consideró como atenuantes que fueron los propios agentes económicos los que hicieron del conocimiento de la Comisión la existencia de la operación, además de reconocer explícitamente la omisión en la que incurrieron.

Una vez notificada la resolución a las partes, la Ley Federal de Competencia Económica otorga el derecho a los agentes económicos sancionados, Ve por Más y Bankaool, de acudir al Poder Judicial de la Federación para que sea revisada la legalidad de la actuación de la Cofece.

Cabe señalar que, a pesar de la multa impuesta, el Pleno de la comisión autorizó la transacción entre ambas instituciones financieras.

De acuerdo con el organismo, la transacción se autorizó al considerar que la operación cuenta con pocas probabilidades de afectar el proceso de competencia y libre concurrencia.



Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
alicia@asalgado.info

Azúcar amargo: otro conflicto en puerta

Dasado el desequilibrio que priva ante la oferta y demanda en el mercado de azúcar en México, los productores de caña y los dueños de ingenios están preocupados y levantando las señales de alarma para que el secretario de Agricultura, Víctor Villalobos, y la ocupadísima secretaria de Economía, Graciela Márquez, no permitan que ningún actor de la cadena se salte los acuerdos de suspensión firmados con la representación comercial de Estados Unidos, en julio de 2017.

Primero fueron la Unión Nacional de Cañeros, de Carlos Blackaller, y la CNPR, que encabeza Eduardo Orihuela, quienes manifestaron su inconformidad por el posible incumplimiento de "algunos ingenios" del Contrato Uniforme, Acuerdos y Lineamientos en materia de orden comercial y exportación del excedente vendible a Estados Unidos.

Al cierre de diciembre de 2018, según información de Sader-Conadesuca, la oferta total de azúcar proveniente de la zafra 2018-2019 es de un millón cuatro mil toneladas, mientras que la demanda (que incluye exportaciones) suma 522 mil 400 toneladas, lo que arroja un excedente de 880 mil 200 toneladas del edulcorante.

Venderlo a terceros países en un mercado con sobreoferta implicaría bajar el precio y ahí está el meollo del entuerto. El precio de referencia del azúcar base estándar para el pago de la caña de azúcar correspondiente al ciclo azucarero 2018/2019 fue de 12 mil 711.52 pesos por tonelada de azúcar base estándar y ante el señalamiento, la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA), que preside Humberto Jasso Torres, sabe que en momentos de excedentes, la toma de bodegas azucareras a nivel nacional,

por parte de las organizaciones cañeras, se torna en la principal problemática del sector, hecho que en estos momentos está ocurriendo, pues las organizaciones argumentan que los ingenios no están cumpliendo con la normatividad vigente en materia de exportaciones, tal como lo ha requerido el Conadesuca.

Las cifras oficiales indican que desde el 1 de octubre pasado se han exportado 373 mil toneladas de azúcar, cifra que asciende al doble de cantidad del año anterior, lo cual es evidencia del compromiso de los ingenios por garantizar el cumplimiento de la normatividad de exportación y, como recordará, cuando se agudizó la segunda crisis a la llegada del presidente Trump, su gran amigo Fanjul logró que se abrieran los acuerdos de suspensión y ganar el tema porque algunos ingenios rebasaron, y con creces, en 2016 y principios de 2017, las cuotas de exportación de azúcar primaria convenidas para evitar que se impusiera un impuesto a las compras de azúcar a México.

Y como pagan justos por pecadores, nos quedamos con el ojo cuadrado cuando ayer la Cámara levantó la voz para que el Conadesuca exija que todos los ingenios a nivel nacional cumplan con dicha normatividad oficial, ya que dicho organismo ha reportado públicamente que ingenios como San José de Abajo, Puga y otros que pueden estar relacionados con Cargill, cuyo CEO estadounidense es David MacLennan, no respetaron dicha normatividad en el ciclo 2017/18, que concluyó el 30 de septiembre, afectando a todo el sector cañero.

Esto implica que la industria completa le está pidiendo al secretario Villalobos que no se toque el corazón en aplicar el precio alto de pago a productores, pues el acuerdo fue que quien no cumpliera con la cuota que les tocó de excedente

exportable del ciclo 2017/2018 para el pago de las preliquidaciones de la caña de azúcar correspondiente al ciclo azucarero 2018/2019 será de 17 mil 838.71 pesos por tonelada de azúcar base estándar y el Conadesuca señaló a Azsuremex, Ingenio San José de Abajo, Ingenio Calipam, Ingenio El Carmen e Ingenio de Puga.

Igual, ¿qué tal si se reabre la caja de pandora de la fructuosa?... El horno no está para bollos, pues con el gobierno de EU paralizado y Trump bailando al son de guerra por su muro, más vale que nadie exporte una tonelada más.

El Conadesuca indica que desde el 1 de octubre pasado se han exportado 373 mil toneladas de azúcar, cifra que asciende al doble de cantidad del año anterior. Si no aplican mano dura, simplemente se pasarán por el arco del triunfo todos los acuerdos y compromisos internacionales.

DE FONDOS A FONDO

#Hablando de tragedias nacionales tras la explosión del ducto en Tlahuelilpan, a veces hay algunas que se evitan, como la que pudo haber sucedido en agosto de 2017, cuando miembros de la tribu yaqui de Loma de Bécum, Sonora, perforaron el gasoducto Guaymas-El Oro contratado por la CFE, que lidera Manuel Bartlett.

Todo indica que su oposición está relacionada con el interés por mantenerse con la menor vigilancia posible: en la zona se reporta una importante actividad huachicolera. Para muestra un botón, justo el 10 de enero pasado, los militares encontraron un camión conectado a una manguera con más de 8 mil litros de combustible robado en Bécum, la única tribu de las 8 yaquis que se ha opuesto a la construcción del gasoducto de Guaymas-El Oro que surtirá a la Termoeléctrica de Mazatlán.

La planta de Mazatlán ha tenido que usar en un 60% gas natural y 40% con combustóleo. Y es que con el conflicto yaqui en Sonora, el gas natural viene por Chihuahua, a través del tramo Encino-Topolobampo, pero para poder llegar a Mazatlán se rebombea en la estación El Oro, San Blas.

Y para colmo. Quien ha encabezado la oposición es el presidente municipal de Bécum, de Morena, electo el pasado julio, Rogelio Aboyte Limón, quien fue detenido por los agentes de migración, el pasado 27 de diciembre en EU, cuando intentaba cruzar la frontera utilizando un pasaporte falso. Zona de huachicol, presidente municipal con pasaporte falso, red de migrantes y... ¿de Morena?



Alejandra Palacios Prieto, comisionada presidente de la Comisión Federal de Competencia Económica.

Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

EMPIEZA BIEN TU AÑO CON UNA TASA ESPECIAL

Pagaré Año Nuevo.

Invierte desde \$10,000 pesos a 180 días y obtén atractivos rendimientos con nuestra tasa de 8.25%.*
Contrátalo en cualquiera de nuestras sucursales del 02 al 31 de Enero de 2019.

Línea Multiva: 5279 5858 / 01800 226 2668 multiva.com.mx



Banco Multiva

MULTIVA
es el banco



INSTITUTO
PARA LA
PROTECCIÓN
AL AHORRO
BANCARIO

El Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) protege tus ahorros hasta por 400,000 UDIS por persona física o moral y por Institución Bancaria.
CONDUSEF: En la Ciudad de México al 5340-0999 o del Interior al 01800 999 8080, www.condusef.gob.mx

*Tasa fija bruta anualizada a 180 días. Sujeta a cambios sin previo aviso. Monto mínimo de inversión \$10,000 pesos.

GAT Nominal¹ 8.42% antes de impuestos. **GAT Real² 4.35%** antes de impuestos. ¹GAT Nominal (Ganancia Anual Total Nominal). ²GAT Real (Ganancia Anual Total Real). La GAT Real es el rendimiento que se obtendrá después de descontar la inflación estimada. Fecha de cálculo 20 de diciembre de 2018 con una inversión de \$10,000 pesos a un plazo de 180 días con una tasa fija anual de 8.25%, para fines informativos y de comparación exclusivamente. Sujeto a cambio sin previo aviso. Vigencia del 02 al 31 de enero de 2019 en días hábiles bancarios. Aplica para personas físicas, personas físicas con actividad empresarial y personas morales. El cálculo específico por operación se entrega al momento de la contratación. Para consulta de condiciones, comisiones y requisitos de contratación ingresa a multiva.com.mx

Con la creación de la Dirección de Comercialización, que dará asesoría y capacitación, la Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca (Conapesca) brindará apoyo a productores acuícolas y pesqueros que buscan explorar nuevos mercados en los ámbitos nacional pero sobre todo internacional. El objetivo es que los productores mexicanos no dependan de Estados Unidos para vender sus alimentos.

— Notimex



Desde el piso de remates
MARICARMEN CORTÉS
milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmcaricarmen

Nuevas pipas sin licitación y operadas por Sedena

Se concretó el cierre de contratos para la compra de 571 pipas, por un monto de 85 millones de dólares.

La compra de pipas anunciada por el presidente **López Obrador** como parte de la estrategia para combatir el huachicol ya prendió señales de alerta en el sector privado por varios motivos. El primero, el temor de que el cierre de ductos —que tienen aún con severos problemas de abasto de combustibles al Bajío— se prolongue y se opte como medida permanente para una mayor distribución de combustibles a través de autotankers, que es más cara e ineficiente.

Preocupa también la opacidad en la compra de pipas, sin realizar una licitación, sino a través de adjudicación directa y sin información sobre los contratos.

El presidente **López Obrador**, en su conferencia de prensa, informó ayer que la comisión que —tras la tragedia de Tlahuailpan— envió de *shopping* había concretado ya el cierre de contratos para la compra de 571 pipas, por un monto de 85 millones de dólares, y que el pedido total será de 707.

López Obrador se comprometió a proporcionar información detallada sobre la compra y anunció que las primeras pipas llegarán en marzo y permitirán subastar 200 mil litros diarios, por lo que es de suponer que las pipas que serán adquiridas no son de doble remolque, ya que el promedio de carga es de 32 mil litros.

La Comisión que se fue de *shopping* de urgencia está integrada por el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**; la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**; la Oficial Mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, y la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**.

Se ha criticado el hecho de que asista la secretaria de la Función Pública porque su función no es comprar bienes, sino supervisar compras, y ahora será juez y parte. Aunque **López Obrador** confirmó que sí asistieron funcionarios de Pemex y Sedena, se cuestiona también el hecho de que ni el director de Pemex ni la secretaria de Energía estén participando.

En medio de la información a cuenta gotas, **López Obrador** dijo que las pipas serán operadas por la Sedena, en el plan DN III, porque es un asunto de seguridad nacional, cuando lo lógico sería que fueran operadas por el nuevo Centro de Logística para la Distribución y Transporte de Petrolíferos, aprobado la semana pasada en *fast track*.

Preocupa la opacidad en la compra de pipas, sin realizar una licitación, sino a través de adjudicación directa y sin información sobre los contratos.

LUZ MARÍA DE LA MORA A DAVOS

Y como la secretaria de Economía ya no pudo ir al Foro Económico de Davos como se había anunciado, quien a partir de hoy encabeza la delegación mexicana es **Luz María de la Mora**, la subsecretaria de Comercio Exterior.

MULTIVA, COMPARTE ATM CON AZTECA

Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela**, y Banco Multiva, dirigido por **Carlos Soto**, firmaron un convenio para compartir cajeros automáticos, en beneficio de sus clientes, que ahora tendrán acceso a un red conjunta de mil 457 cajeros automáticos en todo el país, a los que podrán acceder sin cobro de comisión y en forma ilimitada.

VE POR MÁS Y BANKOOL, LES SALIÓ BARATO

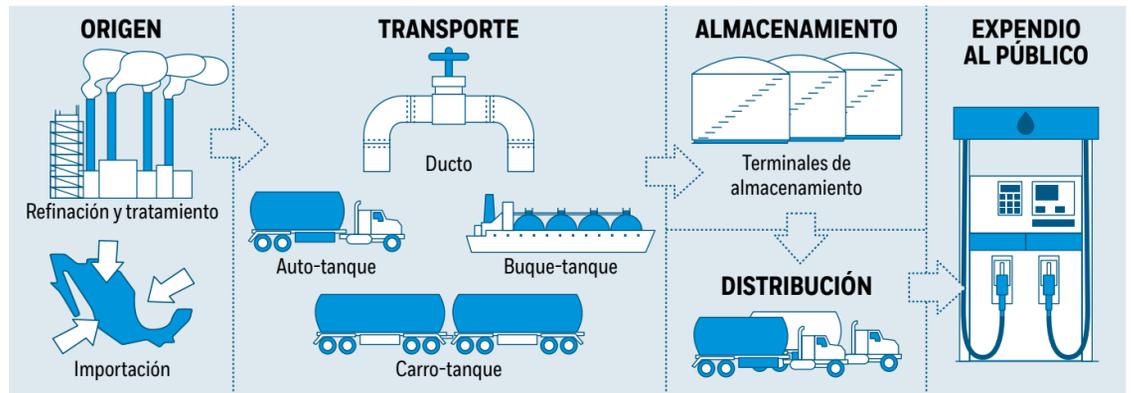
El pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), encabezado por **Jana Palacios**, decidió imponer una multa de 754 mil 900 pesos a Ve por Más, y otra por la misma cantidad a Bankool, porque no notificaron a tiempo la compra de los derechos de crédito. Desde julio de 2017, como se recordará, Bx+, que preside **Antonio del Valle**, fusionó a Bankool y lo notificaron a la Bolsa Mexicana de Valores. El 1 de diciembre, Bankool cedió a Bx+ la titularidad sobre los derechos de sus créditos, y antes de concretar la concentración debieron haber notificado a la Cofece, lo que no hicieron hasta septiembre del año pasado.

La concentración, desde luego, fue autorizada porque en nada afecta a la competencia en el sector bancario, y el monto de la sanción fue pequeño porque se consideró como atenuante el que los propios intermediarios notificaron la operación y reconocieron su omisión. Como dice el refrán, a veces más vale pedir perdón que permiso. Les salió barato.

RETROCEDE PESO TRAS RECORTE DE EXPECTATIVA DEL FMI

El dólar interbancario cerró en 19.17 pesos tras una recuperación generalizada del dólar a nivel internacional, motivado, principalmente, porque el FMI recortó su expectativa de crecimiento para México, de 2.5% a 2.1% para este año y de 2.7% a 2.5% para 2020, mientras que para la economía global reduce la meta a 3.5% este año y a 3.6% el próximo.

CADENA DE SUMINISTRO DE PETROLÍFEROS



Fuente: Sener/Gráfico: Abraham Cruz

DESABASTO DE COMBUSTIBLES

Infraestructura de petrolíferos, escasa

Se requiere incrementarla para garantizar suficiencia energética

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

En México el nivel de almacenamiento de combustibles es en promedio de 7.5 días para gasolinas y 6.9 para diesel, nivel muy por debajo de los 21 días necesarios para satisfacer la demanda nacional.

En un análisis, Alejandro Limón, coordinador de Energía y Finanzas Públicas del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), dijo que en el país existen actualmente 73 Terminales de Almacenamiento y Reparto (TAR) que suman una capacidad operativa de 11 millones 971 mil 619 barriles.

“Más allá de revelar las redes de delincuencia organizada en la distribución de combustibles, el desabasto de gasolinas y diesel observado a inicios de 2019, revela la falta de diversificación de infraestructura de petrolíferos”.

Entre 2000 y 2017, sólo se construyó una terminal, la Tachula II, con una inversión de 780 millones de pesos, con la cual Petróleos Mexicanos (Pemex) buscaba garantizar el abasto de combustibles en el sureste de México, pues se tiene una capacidad para más de cinco mil barriles de gasolina Premium, Magna y diesel.

Sin embargo, con esta infraestructura la capacidad de almacenamiento de petrolíferos creció apenas 0.4%, mientras que la demanda aumentó 42.3% en todo el país.

El documento señala que el centro del país es una de las zonas con mayor demanda de petrolíferos y donde se encuentra 23% de las estaciones de servicio, sin embargo, la capacidad en las terminales es de apenas 2.2 días en el caso de la gasolina y de 2.8% en diesel, por lo que “la seguridad energética de la zona se ve comprometida”.

73
TERMINALES
de almacenamiento y reparto
existen
en el país

A esto se suma la dependencia a los combustibles de importación, pues los últimos datos de Pemex muestran que 73.9% y 66.8% de la demanda de gasolinas y diesel, respectivamente, proviene del extranjero.

MAYOR CRECIMIENTO
De acuerdo con la Secretaría de Energía (Sener), la demanda de gasolinas, diesel y turbosina en México guarda una relación directa con el crecimiento de la economía, el consumo de combustibles en el sector transporte y las

actividades que desempeña el sector industrial.

Por ello, en septiembre de 2017 se publicó la Política Pública de Almacenamiento Mínimo de Petrolíferos, en la que se establece que a partir del 2020 los volúmenes de inventarios deben ser como mínimo de cinco días de ventas internas, hacia 2022 debe incrementarse a nueve días, y de 10 a 13 días en 2025.

Alejandro Limón insistió en que la saturación de producto en las terminales afectan la seguridad energética nacional, por lo que es necesaria la diversificación tanto de fuentes de energía como de infraestructura de producción, procesamiento, almacenamiento y distribución de combustibles, pues juegan un papel importante en garantizar el abasto a la población.

Por ello, consideró que las medidas de seguridad energética deben ir más allá de la idea de incrementar la refinación local para poder diversificar las fuentes de infraestructura.

MOVILIDAD SUSTENTABLE

Gasolinas más baratas si se usa etanol

Sus precios bajarían hasta dos pesos con la utilización de biocombustibles

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Usar biocombustibles como el etanol en las gasolinas de venta al público abaratarían su precio desde 1.35 hasta dos pesos por litro de combustible, estimó Stephan Witting, presidente de la Asociación Mexicana para la Movilidad Sustentable.

En conferencia de prensa, recordó que el etanol puede obtenerse de los excedentes de la caña de azúcar y que la Norma Oficial Mexicana 016 aprueba el uso de etanol al 10% en el país, excepto en Monterrey, Guadalajara y la Ciudad de México.

“Ante la falta de oxígeno el etanol es la solución, que además aporta 113 octanos a la gasolina, haciendo más eficiente el sistema nacional de refinación”, dijo.

El experto mencionó que al impulsar biocombustibles para oxigenar las gasolinas se estaría creando una nueva

oportunidad para el campo mexicano, principalmente para la producción de caña de azúcar y sorgo.

“Otra de las ventajas que han encontrado diversas naciones como Colombia, Brasil y Estados Unidos, es la reducción del precio en los combustibles, que en México podría ser de 1.35 hasta dos pesos por litro de gasolina”.

Witting explicó que el etanol se produce en varias regiones del país, una de ellas es Biomex en Valle Hermoso, Tamaulipas, cuya producción descentralizada, además de contribuir con contenido energético nacional en las gasolinas, permite que sea entregado de manera directa en las zonas de alto consumo.

Ciprof Energías es otra biorefinería que está por abrir sus puertas en Veracruz para producir anualmente 120 millones de litros de etanol anhidro, para lo que requerirá 800 mil toneladas de caña energética, lo que derivaría en 100 mil empleos.

“Incorporar la mezcla de etanol en todo el país nos

¿QUÉ NECESITA MÉXICO PARA MEZCLAR ETANOL EN LAS GASOLINAS?

- 1 Añadir distintivos en las bombas despachadoras de gasolina.
- 2 Utilizar los filtros adecuados para E10.
- 3 La infraestructura para almacenamiento y expendio ya es compatible con mezclas de 10% de etanol.



Ejemplo de una bomba despachadora de Pemex con etanol en Houston, Texas.

64 PAÍSES del mundo ya utilizan etanol en sus gasolinas para combatir el cambio climático

Fuente: Asociación Mexicana para la Movilidad Sustentable

pone a la altura de cumplir los compromisos adquiridos ante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, de reducir en 25% los gases de efecto invernadero en el año 2030”.

BUEN MOMENTO

Aún cuando en el país se permite mezclar 10% de etanol con gasolinas, en otras naciones se utiliza en 15% y hasta 27 por ciento.

En Estados Unidos, por ejemplo, 98% de las gasolinas contiene 10% de etanol para oxigenar el combustible y reducir la contaminación del aire.

Mientras que en México fue en 2016 cuando se emitió la Norma para el uso de etanol al 10% mezclado con gasolina, a excepción de las zonas metropolitanas de Monterrey, Guadalajara y la Ciudad de México.

CONTENIDO ESPECIAL

Dinero más seguro con tecnología de pago sin contacto

Este método de compra se está convirtiendo en el más ágil y práctico alrededor del mundo.

Países como Polonia y Suecia en Europa, incluso Costa Rica en el mercado latinoamericano, ya realizan la mayor parte de sus transacciones económicas a través de la tecnología de pago sin contacto. Se trata de un sistema que permite agilizar las compras menores, a la vez que incrementa la seguridad de las operaciones.

José Luis de la Vega, Vicepresidente de Mercadotecnia y Comunicación de Mastercard para México y Centroamérica, comenta acerca del nuevo e innovador método de pago: la tecnología de pago sin contacto, el cual tendrá auge en los próximos años, así como del papel de Mastercard en esta transformación. "Mastercard busca acelerar los pagos electrónicos en el país, es decir todo lo que se paga a través de una tarjeta ya sea de débito, crédito o prepago, ya que actualmente el 80% de los pagos del mundo, principalmente en Latinoamérica, aún se realizan en efectivo. Por este motivo la empresa busca posicionar la tecnología de pago sin contacto como el nuevo y más efectivo método para realizar compras diarias como el café o el transporte, por su facilidad, rapidez y seguridad. Por ello es muy importante lograr que esta tecnología se adopte de manera acelerada en México, pues le brindará grandes beneficios tanto a comercios como a consumidores".

Estas tarjetas, además de contar con un chip EMV, utilizan una tecnología NFC y un sistema de autenticación dinámico, lo que agiliza las transacciones y al mismo tiempo incrementa la



Con la tecnología de pago sin contacto no es necesario entregar tu tarjeta



Este sistema agiliza tus compras y te brinda seguridad

seguridad de los recursos económicos de los tarjetahabientes.

"Justamente la tecnología que tiene Mastercard te asegura que las transacciones son seguras. Es cuestión de irse

desprendiendo del efectivo que no tiene ningún beneficio, no tiene ningún tipo de seguro", afirma.

Esta tecnología NFC y el sistema de autenticación dinámico



Las tarjetas de pago sin contacto se pueden identificar gracias al ícono de ondas

permiten hacer las compras sin que la tarjeta abandone la mano del cliente, de modo que no puede ser clonada y sus datos robados. Asimismo, si la transacción es por una cantidad considerable está habilitada para pedir un NIP o una identificación al comprador. De la Vega establece que "hoy en día el 30% de las terminales punto de venta en México ya están habilitadas con la tecnología de pago sin contacto para mejorar el proceso de compra.

La meta es que en 2019 ese 30% crezca, estamos trabajando

de la mano con la Asociación Mexicana de Bancos y los principales comercios del país para lograrlo. Este esfuerzo se verá reflejado en que los tarjetahabientes hagan sus compras de una manera más fácil, más rápida y segura porque la tarjeta nunca deja su mano".

¿CÓMO SE OBTIENE UNA TARJETA DE PAGO SIN CONTACTO?

Los bancos han comenzado a emitir las tarjetas para sus nuevos clientes, pero como también explica De la Vega, es posible acudir a la sucursal bancaria y revisar con el banco si ofrece tarjetas habilitadas con la tecnología de pago sin contacto. Actualmente ya circulan en México 4 millones de tarjetas que pueden ser reconocidas gracias a un ícono con ondas en la parte frontal del plástico. Los beneficios van de agilizar las compras a tan sólo 13 segundos, mejorar la seguridad y hacer la vida más sencilla.

Este 2019
vuelvo a ser flaca
#hazloposible
hospitalesangeles.com

Visita nuestro Instituto de Obesidad y Síndrome Metabólico



HA
Hospitales Angeles
QUEREMOS UN MEXICO LLENO DE VIDA



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

El último año del CPTM en Fitur

Los eventos que patrocinaba el CPTM fueron cancelados, como el Día de México, y ahora las reuniones en las que participará el secretario de Turismo se harán con patrocinadores privados.

Madrid.— Dicen que el “diablo está en los detalles” y si el arranque de la semana del turismo en España—cuando se lleva a cabo la Feria Internacional de este país— ocurre en un escenario económico positivo, en lo que se refiere a los mercados mexicanos, hay una sensación de incertidumbre.

Como van las cosas, ésta podría ser la última vez en lo que resta de la naciente administración de **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** que hay un pabellón de México en Fitur.

Este 2019 será 25% menos grande que el del año anterior y se hizo todavía con recursos del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que desaparecerá en breve.

Los eventos que patrocinaba este organismo fueron cancelados en este enero, como el Día de México o la cena con inversionistas, y ahora una comida y una cena en la que participará **Miguel Torruco**, el secretario de Turismo, se harán con patrocinadores privados.

Otra novedad es que el pequeño grupo que acompañó a **Torruco**—pues además de su vocero sólo estará **Emmanuel Rey**, director de Mercadotecnia del CPTM, quien vino a cerrar los contratos vigentes.

Jorge Manos, por su parte, titular de Turismo de Campeche y nuevo presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo, sí mostró apoyo de su gobernador pues auspició la semana de Campeche en Madrid y abrió con un coctel junto con la embajada de México en España.

Se trata de un estado que recibe un número importante de viajeros de Europa y que tiene que encontrar en el turismo una fuente creciente de ingresos, después de los problemas que ha sufrido esa entidad debido a los precios a la baja del petróleo.

Otros estados de la república, por su parte, fortalecieron sus agendas individuales en Madrid, como pasó con Quintana Roo, cuyo gobernador **Carlos Joaquín** vendrá el miércoles y el jueves a impulsar nuevas inversiones.

De hecho, hay un proyecto privado con una inversión de arranque de alrededor de 100 millones de euros, ligados al turismo de salud y a los SPA.

Otro caso es el de Baja California Sur, una entidad que está anticipando un crecimiento turístico importante para este año incluso en el escenario de falta de promoción del CPTM. **Luis Araiza**, secretario de Turismo de la entidad, trae una agenda con varios tour operadores e inversionistas, interesados no sólo en Los Cabos sino en otros destinos de expedición, turismo náutico y de naturaleza como son La Paz y Loreto.

Ésta podría ser la última vez en lo que resta de la naciente administración de AMLO que hay un pabellón de México en la Feria Internacional de Turismo.

Rodrigo Esponda, el director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), ha venido trabajando en Europa desde hace años y ahora está capitalizando sus relaciones incluso sin el CPTM.

Otro caso interesante es el de la Ciudad de México, pues **Carlos Mackinlay**, titular de turismo de la capital, no vino a Fitur sino que acudió la titular del Fondo Mixto, **Paola Díaz**. Ahora, ella, una funcionaria cercana a **López Obrador**, tendrá una participación activa en la promoción internacional de la capital del país.



Economía sin lágrimas
ÁNGEL VERDUGO
averdugo@gimm.com.mx

¿Para todo problema, un pasaje bíblico?

La gobernación hoy, en cualquier país—al margen de si en éste hay democracia o no—es difícil, compleja; la generalización de las economías abiertas y su inclusión en la globalidad ha fortalecido—donde las haya—a las democracias, y en donde se padece un régimen autocrático o francamente dictatorial, ha estimulado la lucha por aquélla y por el respeto de los derechos humanos más elementales.

Al mismo tiempo que aquel proceso ha estimulado la democracia y el surgimiento y posterior fortalecimiento de grupos sociales de índole diversa que exigen democracia y respeto de los derechos humanos elementales, también ha generado reacciones de quienes insisten en mantener lo caduco, las cuales, en no pocos casos, son violentas.

De la misma manera, algunos gobernantes buscan moverse—como decimos coloquialmente—entre *azul* y *buenas noches*; desean controlar todo y a todos y al mismo tiempo, deseo ilusorio, pretenden verse modernos y tolerantes de la disidencia. Unos buscan—de manera burda—seducir a quienes encabezan dichos grupos mediante ciertas medidas, las cuales, finalmente no logran esconder la verdadera catadura e intenciones del autócrata.

Otros, demagogos como los que más, buscan vender una imagen casi de santidad; se presentan cual santos que no han cometido pecado alguno y prometen, con un cinismo que asusta, que jamás—durante su encargo—los cometerán porque, ellos son puros, y están libres de toda tentación. Ellos, desde el altar de la moralidad extrema, utilizan de manera innoble y perversa la fe de los ciudadanos como recurso para vender una idea de la gobernación, la cual, ante la cruda y ofensiva realidad, parece cuento infantil. Finalmente, nada logran, pues, más temprano que tarde, la realidad se encarga de exhibir sus verdaderas intenciones autoritarias y las complicidades con personajes, por decir lo menos, cuestionables. Al principio, debe

decirse, seducen a ingenuos, quienes, dada su necesidad material, aceptan las dádivas que les entrega el gobernante a cambio de su apoyo.

Aquel recurso (utilizar mensajes religiosos que rara vez son maquiados) genera, en los países donde los conflictos religiosos han derivado en guerras civiles, un franco rechazo. En países como el nuestro, por ejemplo, donde los enfrentamientos con el Estado durante los años cincuenta y sesenta del siglo XIX y los veinte del siglo XX produjeron decenas de miles de muertos, la población no acepta tan fácilmente ser manipulada políticamente con consignas falsamente religiosas por quien fue elegido gobernante.

Cuando el gobernante abusa de lemas religiosos en vez de políticas públicas bien elaboradas y mejor concretadas, el fracaso es el resultado lógico. A medida que persiste esa conducta, el ciudadano empieza a preguntarse acerca del verdadero carácter del que gobierna (¿pastor, predicador o político profesional?) porque se da cuenta que los sermones y las sentencias bíblicas nada corrigen, y los delincuentes ven fortalecida la impunidad implícita que, se dan cuenta, se traduce en que el gobernante jamás se atreverá a aplicarles la ley.

Ante los cambios registrados en el mundo estos últimos 50 años, ¿es posible que alguien en su sano juicio piense que es mejor y más efectivo lanzar mensajes bíblicos en vez de aplicar con firmeza la ley?

Por otra parte, ¿qué esperar de un gobernante cuya gobernación está centrada en lo bíblico, dada la actual y futura complejidad económica? ¿Acaso sus políticas públicas en materia económica estarán regidas por aquello de *pasar primero un camello por el ojo de una aguja que un rico entre en el reino de los cielos*? ¿Nadie le ha avisado que el dueño de la fábrica de agujas es un rico?

Dejo pues, para el aquí y ahora de este sufrido país nuestro, la siguiente pregunta: ¿Debemos sustituir la Constitución por la Biblia, y las leyes que de aquélla emanan por el catecismo?



**PODER ES
INFORMARTE
CON EL EQUIPO
DE MAYOR
CREDIBILIDAD.**

**DAVID PÁRAMO.
EL HOMBRE FUERTE
DE LAS FINANZAS.**



PONIENDO A MÉXICO EN LA MISMA SINTONÍA

• CIUDAD DE MÉXICO • MEXICALI • TIJUANA • TORREÓN • SALTILLO • COLIMA • CHIHUAHUA • TOLUCA • GUANAJUATO • IRAPUATO • LEÓN • SAN MIGUEL DE ALLENDE • GUADALAJARA • ZAMORA • CUERNAVACA • MONTERREY • PUEBLA • QUERÉTARO • CANCÚN • CHETUMAL • CIUDAD VALLES • SAN LUIS POTOSÍ • AGUA PRIETA • CD. VICTORIA • MATAMOROS • MIGUEL ALEMÁN • NUEVO LAREDO • REYNOSA • TAMPICO • CORDOBA • XALAPA • VERACRUZ • MÉRIDA • AGUASCALIENTES • ZACATECAS

E

 /EXCELSIORMEX

 @EXCELSIOR

 EXCELSIOR.COM.MX



AUDIENCIA DE
19 MILLONES

**ANÚNCIATE
CON NOSOTROS**

**ANUNCIOS@GIMM.COM.MX
T. 5128•3030**

LA BUENA BARRA

AÑO NUEVO, SABORES NUEVOS.



BARBACOA DE SHORTRIB

www.labuenabarra.com.mx

Siempre se antoja

Aristóteles 124 esq. Presidente Masaryk, Polanco
T. (55) 5280 6699, (55) 6395 3939 y (55) 6845 8858
Missouri 600 Ote. Plaza Lúa, San Pedro Garza García
T. (81) 8338 5050

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$19.1800	\$19.0955	0.44



FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

Reducen previsión del PIB de México

PORTADA

La desaceleración global y una menor inversión privada afectarán el desempeño económico, afirma el organismo

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El Fondo Monetario Internacional (FMI) proyecta que la economía mexicana crecerá 2.1 y 2.2 por ciento en 2019 y 2020, lo que significa un ajuste a la baja en su previsión de crecimiento de cuatro y cinco décimas de punto, respectivamente, frente a su estimación de octubre pasado.

Sin embargo, estas previsiones se encuentran en niveles similares al crecimiento observado en 2017 y 2018.

El organismo internacional precisó que el menor crecimiento esperado para México refleja una menor inversión privada.

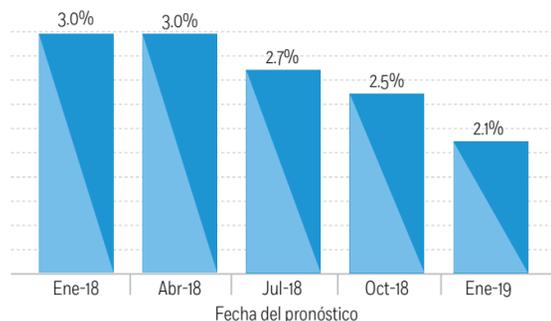
Expone que la firma del 30 de noviembre, del Tratado Comercial entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC) para reemplazar el TLCAN, constituye uno de los pasos para disminuir las fricciones comerciales. Sin embargo, el resultado final sigue sujeto a los procesos de ratificación interna en Estados Unidos.

RIESGOS

En su *World Economic Outlook* (WEO) del 21 de enero, el FMI advierte que la expansión global se ha debilitado, y estima que el crecimiento global para 2018 en 3.7 por ciento, en línea con sus previsiones de octubre, mientras que para 2019 y 2020 proyecta que la

CRECIMIENTO DEL PAÍS PARA 2019

(Variación anual)



Fuente: FMI

POR PAÍSES

(Variación del PIB real, proyección de enero 2019)

	2019	2020
Mundo	3.5%	3.6%
EU	2.5%	1.8%
Canadá	1.9%	1.9%
Rusia	1.6%	1.7%
Brasil	2.5%	2.2%

Fuente: FMI

economía global crecerá a 3.5 y 3.6 por ciento, en 2020, una baja de 0.2 y 0.1 puntos porcentuales respecto de sus proyecciones de octubre pasado.

El organismo enfatiza que el crecimiento global se está desacelerando a un ritmo más rápido del anticipado.

La institución argumenta que los riesgos de una corrección más significativa a la baja están aumentando, pues

explica que aunque las economías avanzadas parecían haberse separado de las tensiones comerciales por gran parte del 2018, se han relacionado recientemente apretando las condiciones financieras e incrementado los riesgos al crecimiento global.

Destaca que un escalamiento de las tensiones comerciales y el deterioro de las condiciones financieras son los principales riesgos para las perspectivas.

CONSECUENCIAS

El FMI advierte que una mayor incertidumbre comercial afectará a la inversión y a las cadenas productivas globales y dijeron que las condiciones financieras más apretadas son muy costosas dados los altos niveles de deuda pública y

privada en los países. Subraya también que el crecimiento en China puede ser menor al esperado dadas las tensiones comerciales.

Por el momento, prevé que el gigante asiático crecerá 6.2 este y el próximo año.

Mientras que en Europa continúa la incertidumbre en torno al Brexit, en tanto la situación en Italia también es un riesgo. Asimismo, el shutdown en EU implica un riesgo a la baja para el crecimiento.

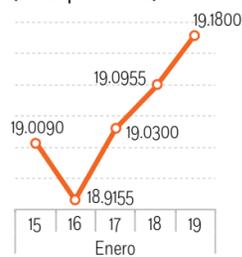
El FMI revisó a la baja su estimado para el crecimiento tanto de economías avanzadas como emergentes en el 2019. Recortó una décima su previsión de crecimiento para las economías avanzadas en este año a 2.0 por ciento y para 2020 calcula que crecerán 1.7 por ciento. Este ajuste se debe principalmente a que esperan un menor crecimiento en la Eurozona.

En tanto, para los mercados emergentes, prevé un crecimiento de 4.5 por ciento en 2019, dos décimas menos que lo esperado en octubre, y para 2020 proyecta un crecimiento de 4.9 por ciento.

En el caso de Brasil anticipa un crecimiento de 2.5 por ciento en el 2019, una décima por arriba de la estimación previa y 2.2 por ciento en el 2020, una décima por debajo de la proyección de octubre.

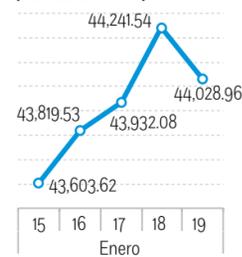
DÓLAR SPOT

(Pesos por unidad)



BOLSA MEXICANA

(Puntos al cierre)



Fuentes: Banco de México y Reuters

TIPO DE CAMBIO Y BOLSA

Mercados resienten la debilidad global

POR FELIPE GAZCÓN
Y ERÉNDIRA ESPINOSA
dinero@gimm.com.mx

un entendimiento que acaba con la guerra comercial.

MERCADO BURSÁTIL

El mercado reciente el debilitamiento económico, pues ayer el S&P 500 cerró la sesión con una caída de 0.48%, mientras que el FTSE BIVA retrocedió 0.37%, retroceso que se dio luego de que la semana pasada fue de ganancias para ambos indicadores.

En tanto en Europa el FTSE 100 avanzó ligeramente 0.03%, pero el resto de los indicadores terminó la jornada en números rojos, el DAX perdió 0.62%, el CAC 40, 0.17% y el IBEX 35, 0.17%.

Por otro lado, en EU los mercados permanecieron cerrados por ser feriado, ya que se celebró el día de Martin Luther King, lo cual también pudo afectar las operaciones en México.

El peso sufrió ayer una depreciación de 9 centavos, al intercambiarse al concluir la sesión en 19.1800 pesos por dólar, afectado por un regreso de la aversión al riesgo a los mercados financieros globales ante la expectativa de una desaceleración de la actividad económica global, tras los datos de crecimiento económico de China y la revisión más reciente de la previsión de crecimiento global del Fondo Monetario Internacional (FMI).

En ventanillas bancarias el dólar se vendió ayer en 19.50 pesos, en promedio.

Ayer se informó que China creció a una tasa anual de 6.6% durante 2018, su menor ritmo de crecimiento observado desde 1990.

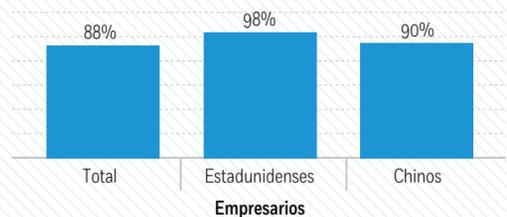
Asimismo, trascendió en medios que las conversaciones en materia comercial entre China y EU no han sido tan positivas toda vez que hay amplias diferencias en cuanto a las reglas de protección industrial. Lo anterior elevó el nerviosismo de los mercados, pues es claro que ambos países se encuentran lejos de alcanzar

EXPECTATIVAS

Para los siguientes días se espera que la atención del mercado se enfoque en las negociaciones entre China y EU, así como en los reportes financieros de diferentes empresas.

RELACIÓN EU-CHINA, EL RIESGO GLOBAL

(Proporción que dijo estar "extremadamente preocupado")



Fuente: PwC

30
POR CIENTO

considera que el crecimiento global se debilitará en 12 meses

ENCUESTA DE PWC

El país mantiene atractivo para EU

Regresó al top 10 de los países donde los empresarios estadounidenses buscan invertir

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

México se mantiene en 2019 en la cuarta posición de las preferencias de las empresas norteamericanas como destino de inversión, con lo que el país regresó al top 10 de los principales mercados para el crecimiento de las firmas estadounidenses, establece la vigésima segunda Encuesta de CEO de PwC.

El sondeo aplicado a los presidentes y directores de empresa en Davos, en el marco del Foro Económico Mundial, precisa que 11% de los directivos de empresas norteamericanas respondió que prefiere a México como

destino de inversión, mientras que China acaparó el 39% de sus respuestas, Reino Unido 16% y Alemania 12 por ciento.

Sobre el tema de las amenazas al crecimiento, el sondeo aplicado a más de mil 300 líderes de negocio de todo el mundo reveló que a medida que los indicadores predicen una inminente desaceleración económica global, los CEO han centrado su atención en el aumento del populismo en los mercados donde operan.

Los conflictos comerciales, la incertidumbre política y el proteccionismo han reemplazado al terrorismo, el cambio climático y el aumento de la carga fiscal en la lista de las

diez principales amenazas para el crecimiento.

Los ejecutivos están "extremadamente preocupados" por los conflictos comerciales, destaca PwC. Un 88% está específicamente intranquilo con los asuntos comerciales entre China y Estados Unidos. Un 98% de los CEO estadounidenses y un 90% de los chinos han externado dichas preocupaciones.

Casi un 30% de los líderes de empresas estima que el crecimiento económico global descenderá en los próximos 12 meses.

La cifra contrasta enormemente con el récord alcanzado en 2018, donde el optimismo sobre las perspectivas económicas creció del 29 a 57 por ciento.

Pese a ello, no todos es pesimismo: un 42% continúa viendo una mejoría, aunque se redujo significativamente frente al 57% de 2018. En general, los puntos de vista de los CEO en particular están más polarizados.

MÁS INFORMACIÓN
GLOBAL PÁGINA 24

ESTUDIO DE LA ONU

El T-MEC fue un soporte para la inversión foránea durante 2018

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

México recibió 32 mil millones de dólares por Inversión Extranjera Directa (IED) en 2018, cifra similar a la de 2017, gracias a que los inversionistas fueron reasegurados con el nuevo acuerdo comercial entre Estados Unidos y Canadá (T-MEC), reveló el Global Investment Trends in 2018 and Prospects For 2019, de la Oficina de las Naciones Unidas para el Comercio y Desarrollo (UNCTAD), dependiente de la ONU.

Recordó que México elevó su tasa de interés para frenar la salida de capitales y respaldar a su moneda, lo que a su vez contribuyó a condiciones de financiamiento interno más restrictivas, lo que pesa sobre las perspectivas de crecimiento a corto plazo.

Detalló que los flujos globales de Inversión Extranjera Directa (IED) cayeron 19% en 2018, a un estimado de 1.2 billones de dólares, un nivel comparable al punto bajo alcanzado después de la crisis financiera mundial.

La disminución se concentró en los países desarrollados, mientras que la IED en las economías en desarrollo siguió siendo resistente.

La UNCTAD estima que

FLUJOS DE IED

(Miles de millones de dólares)

	2017	2018	Var.
Mundial	1,470	1,188	-19%
Economías desarrolladas	749	451	-40%
Europa	372	100	-73%
Norteamérica	302	263	-13%
Economías en desarrollo	673	694	3%
África	38	40	5%
Latinoamérica	155	149	-4%
Asia	478	502	5%
Economías en transición	48	44	-8%

Fuente: UNCTAD

la actividad económica a nivel mundial se expandirá a un ritmo sólido del 3% en 2019, luego de haber crecido 3.1% en 2018, pero hay signos importantes de que el crecimiento puede haber alcanzado su punto máximo.

DEBILIDAD

Añade que el crecimiento global de la producción industrial y el volumen de comercio de mercancías se han ido reduciendo desde principios de 2018, especialmente en los sectores de comercio intensivos en capital y bienes intermedios. Los indicadores líderes apuntan a un cierto debilitamiento del impulso económico en muchos países en 2019, en medio de las crecientes

disputas comerciales, los riesgos de estrés financiero, la volatilidad y una corriente subterránea de tensiones geopolíticas.

Para el caso de México, la UNCTAD dijo que es probable que el país, junto con Centroamérica, continúen viendo un crecimiento económico estable pero modesto.

"Después de expandirse en un 2.4% estimado en 2018, se prevé que la economía crecerá un 2.5% en 2019 y un 2.3 por ciento en 2020. La subregión sigue beneficiándose del sólido desempeño de la economía de EU, que no sólo es el principal socio comercial de la mayoría de los países, sino también el principal origen de remesas.

CONSEJOS

La UNCTAD instó a los países de América Latina a mejorar su infraestructura y reducir los niveles de violencia.

Contra Fake News

WhatsApp limitó el reenvío de mensajes a sólo cinco veces, con la finalidad de evitar la propagación de las llamadas Fake News o noticias falsas. Victoria Grand, vicepresidenta de Política y Comunicaciones de WhatsApp, dijo que en sus inicios el sistema de mensajería permitía reenviar un mensaje hasta 256 veces. Sin embargo, luego de los inconvenientes causados a través del reenvío masivo de información errónea, se cambió el esquema.

—De la Redacción

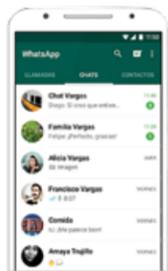


Foto: Especial



Foto: Reuters/Archivo

Multa a Facebook

La red social se enfrenta a una fuerte multa en EU por el escándalo de Cambridge Analytica, por el que esta compañía vinculada a la campaña de Donald Trump a la presidencia de EU en 2016 habría tenido acceso a datos sin permiso de 50 millones de usuarios. La Comisión Federal de Comercio (FTC) del país decidirá en las próximas semanas el pago exacto de la multa que se espera sea mayor a la que pagó Google de 22.5 millones de dólares.

—De la Redacción

Alertan de Phobos

Investigadores de Coveware, una compañía estadounidense de ciberseguridad, han descubierto un nuevo ransomware que comenzó a causar problemas desde diciembre pasado. Su nombre es Phobos y hereda funciones clave de otros ataques conocidos. El sistema se aprovecha de puertos RDP (Protocolo de escritorio remoto) inseguros para infiltrarse en redes de corporaciones, cifrar sus datos y exigir un pago en Bitcoin por el rescate.

—De la Redacción



Foto: Freepik



HACKER

SUMA PRODUCTOS Y SOLUCIONES

AVAYA ESTÁ EN UNA NUEVA ERA

AVAYA ENGAGE 2019

- Cerca de dos mil 500 asistentes
- 43 países presentes
- 100 expositores
- Tres días de conferencias



Han sumando a su portafolio el Internet de las Cosas y la Inteligencia Artificial

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

SOBRE LA FIRMA

- Tiene 50 mil asientos en centros de contacto en todo el mundo
- 100 mil usuarios de nube privada
- 330 millones de ingresos por suscripción a servicios en la nube en 2018
- Prevén que el 25% de sus ingresos provenga de servicios en la nube para 2021
- Cuenta con cuatro mil 700 socios

AUSTIN. — En tan sólo dos años, Avaya pasó de ser una empresa en bancarota a ser uno de los líderes en comunicaciones unificadas, colaboración y centros de contacto gracias a que está adoptando nuevas tecnologías que ofrecen una mejor experiencia a los usuarios.

“Nunca estuvimos en un momento en que el cambio fuera tan persistente, no importa si es en economía, política o tecnología. Estamos en el inicio de una nueva era en la que tendremos posibilidades y oportunidades infinitas”, confió el presidente y CEO de Avaya, Jim Chirico.

Muestra de ello es que la empresa entró al Capítulo 11 de Bancarota en Estados Unidos en 2017 y, en menos de un año, no sólo logró salir de esa situación, también se recuperó a tal punto que comenzó a cotizar en la Bolsa de Nueva York e inició la transformación de su portafolio de productos y soluciones.

Al inaugurar Avaya Engage 2019, Chirico consideró que han hecho grandes avances en los últimos 12 meses.

Esto último porque la tecnología era conocida por sus soluciones para comunicaciones unificadas, colaboración y centros de contacto o call centers, pero ahora también tienen plataformas de Inteligencia Artificial e Internet de las Cosas.

“Hace dos años, la Inteligencia Artificial, el Internet de las Cosas y la movilidad eran proyectos que se estaban desarrollando en un laboratorio. Hoy son un tema crítico incluso en el Foro Económico Mundial y tecnologías clave”, dijo.

LA INNOVACIÓN

La empresa ha invertido en estas tecnologías, lo que ha dado como resultado productos como un nuevo modelo de nube privada para comunicaciones unificadas llamada Avaya OneCloud ReadyNow.

Con esto se permite que las empresas que tienen su propia infraestructura puedan usar la plataforma de nube de Avaya para reducir costos, tener acceso a soluciones y aplicaciones y otros servicios.

Otra tecnología es Avaya IX Mobility, que puede detectar cuando una llamada es vía celular y ofrecer a los agentes del centro de contacto opciones para videollamadas en HD.

“Hace dos años la Inteligencia Artificial, el Internet de las Cosas y la movilidad eran proyectos de laboratorio. Hoy son tecnologías que se han vuelto claves.”

JIM CHIRICO
CEO DE AVAYA



Gráfico: Freepik/Fotos: Especial

AVAYA ENGAGE 2019

Identidad móvil para la seguridad

- AUSTIN. — Un problema que enfrentan la mayoría de los países es el robo de identidad y el fraude, situación que Avaya quiere combatir con el uso de la doble autenticación y los biométricos.
- “Si miramos la industria financiera de hace tres años, se estaba centrando en la banca

móvil, en utilizar una aplicación para hacer transacciones. Ahora todo es acerca de la detección de fraudes”, relató el vicepresidente y jefe de tecnología de Avaya, Jean Turgeon.

Al platicar con **Excelsior**, recordó que 978 millones de personas en 20 países han

sido víctimas del cibercrimen en el último año, a esto se añade que 49 por ciento de las organizaciones en el mundo han padecido un fraude.

Ante la magnitud del problema, Avaya desarrolló la plataforma Identidad Móvil, la cual todavía está en fase de pruebas.

Su objetivo es asegurarse de que la persona que llama a un call center de un banco para hacer algún movimiento sea realmente quien dice ser. Para esto utiliza la doble autenticación con biométricos como reconocimiento de voz o facial en una videollamada.

“De esta manera nadie puede fingir mi voz o tener mi rostro, y mejorar la seguridad”.

—Aura Hernández



Foto: AP/Archivo

La compañía de drones investiga a varios trabajadores.

150 MILLONES DE DÓLARES

Fraude afectará la ganancia de DJI

Empleados inflaron el costo y materiales para la fabricación de sus equipos

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

El mayor fabricante de drones de China, DJI, enfrenta una pérdida de 150 millones de dólares luego de que una gran cantidad de empleados cometieron fraude en una serie de casos de corrupción.

DJI está investigando actualmente precios inflados de productos en la cadena de suministro. Hasta el momento, 16 personas han sido denunciadas a las autoridades.

La empresa de drones expresó que enviarán una declaración oficial tan pronto como sea posible.

Los descubrimientos ocurrieron a raíz de controles de calidad internos rutinarios el año pasado.

“DJI condena cualquier tipo de corrupción y ha creado un equipo para luchar en contra de ella de alto nivel, que además se dedicará a investigar más a fondo y fortalecer medidas para evitar futuros casos”, señaló la compañía china en un comunicado.

Aunque no se indica el nivel de responsabilidad de

los empleados que fueron descubiertos o el número exacto, sí explican que los resultados de la investigación han sido entregados a autoridades locales.

“Un puñado de pruebas de casos de corrupción han sido entregados a las autoridades y algunos empleados han sido despedidos de la compañía”.

DJI no es la única compañía china que ha arrancado investigaciones internas para destapar malas prácticas. Didi, por ejemplo, despidió más de 80 empleados en 2018 por casos de corrupción.

“DJI mantiene a sus empleados bajo estrictos estándares éticos y tomamos muy seriamente cualquier violación de nuestro código de conducta. Durante una investigación reciente, la misma DJI descubrió que algunos empleados inflaron el coste de las piezas y los materiales de ciertos productos para obtener ganancias personales, lo que en las estimaciones de DJI podrían representar a la compañía hasta 147 millones de dólares. Sin embargo, DJI no tendrá pérdidas en 2018. DJI tomó medidas rápidas para abordar este problema, y despidió a varios empleados”, dice el comunicado.

CLAVES

Más de 100 personas están involucradas y 45 empleados y exempleados han sido puestos a investigación.

FAR CRY: NEW DAWN

ESTÁ EN ETAPA GOLD

Ubisoft aprovechó la gala The Game Awards 2018 y decidió presentarnos la nueva entrega de la franquicia *Far Cry* titulado como *New Dawn*, prometiendo que llegaría a mediados del próximo mes. Por esta razón, finalmente se reveló que el juego ya se encuentra en su etapa Gold de desarrollo, lo que significa que ya está casi listo para su lanzamiento.

—De la Redacción



Foto: Especial

¡TU SEGURIDAD ES PRIMERO!

NO DEJES A LA SUERTE TU DESTINO, ASEGURA TU AUTO Y SIÉNTETE TRANQUILO

CONTAMOS CON PLANES QUE SE AJUSTAN A TUS NECESIDADES

¡COTIZA AQUÍ!

TEL: 55 4742 8051



SEGUROS AQUÍ