

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMVIC (MÉXICO)	49,344.05	49,880.34	1.09% ▲
FTSE BIVA (MÉXICO)	999.43	1,010.89	1.15% ▲
DOW JONES (EU)	25,822.29	25,733.60	-0.34% ▼
NASDAQ (EU)	7,859.17	7,889.10	0.38% ▲

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIEE (28 DÍAS)	8.1075%	8.1100%	0.0025 pp. ▲
TIEE (91 DÍAS)	8.1475%	8.1500%	0.0025 pp. ▲
CETE (28 DÍAS)	7.7400%	7.7100%	-0.0300 pp. ▼
TASA OBJETIVO	7.7500%	7.7500%	0.0000 pp. —

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.2000	\$19.0500	-\$0.1500 ▼
DÓLAR (SPOT)	\$18.8465	\$18.7900	-\$0.0565 ▼
EURO	\$21.8342	\$21.7523	-\$0.0819 ▼
LIBRA	\$24.3503	\$24.2376	-\$0.1127 ▼

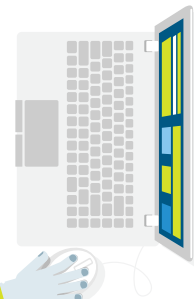
EXCELSIOR
JUEVES 23 DE AGOSTO DE 2018

DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

HACKER

RIESGOS EN LA OFICINA



Una encuesta de la firma Citrix reveló que 43 por ciento de los trabajadores digitales utilizan aplicaciones no corporativas porque sus patrones no les proporcionan lo necesario para hacer su trabajo, aunque ello pone en riesgo la ciberseguridad de las propias firmas. >11

EN TLCAN

Difieren en lograr acuerdo

Sobre la posibilidad de concluir en breve la modernización del TLCAN, los negociadores de México mostraron diferencias.

Por un lado, Ildefonso Guajardo, secretario de Economía, aseguró que es cuestión de horas o de días para tener una solución a los temas más complicados del tratado, en la quinta semana de trabajos.

Por el otro, Jesús Seade, designado para ser el jefe negociador por parte del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, desestimó que se tenga un cierre pronto. "No creo", expresó el estratega comercial al salir de la reunión de la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR), durante el segundo día de cabildos. >6

ACUERDO

Sobre un "apretón de manos" con la administración de Donald Trump, Guajardo dijo que depende de cómo fluyan las conversaciones.

El dinero va a digitalizarse y la pregunta es: ¿quién lo hará: los bancos de gran reputación, las autoridades o los delincuentes y especuladores?"

ENTREVISTA CON MICHIO KAKU

Digital, la banca del futuro

Las instituciones como hoy las conocemos serán obsoletas y quebrarán si no se incorporan a la innovación tecnológica y a la inteligencia artificial, sentenció el futurólogo >4

Ilustración: Jesús Sánchez

TU DINERO

Son seguro de vida y fondo

Hay un producto financiero que es una combinación de un seguro de vida y un fondo de inversión, y por lo que la Ley del Impuesto Sobre la Renta contempla algunos beneficios fiscales para ellos, explicó Roberto Cano Díaz, de Fondos de Inversión de Banorte. Estos productos sirven para la planeación patrimonial. >5



Altos intereses frenan crédito

Para el 47.5% de las empresas que no solicitaron un crédito bancario en el segundo trimestre, la principal razón fue el costo del financiamiento, reveló el Reporte Evolución Trimestral de Financiamiento a las Empresas del Banco de México. La situación económica, con 42%, fue otro factor limitante. >5



ECONOMÍA A DETALLE

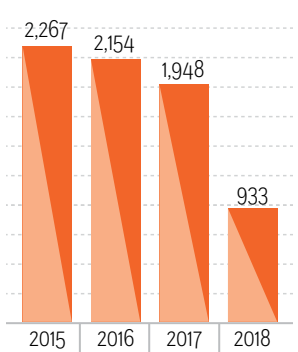
Los retos del sector energía

La Reforma Energética del presidente Peña Nieto trajo consigo altas expectativas: se hablaba de que antes de terminar su mandato, la producción de hidrocarburos y electricidad habrían de revertir su tendencia a la baja e incluso que los precios de la gasolina se reducirían.

Sin embargo, los planes se toparon con el colapso de los precios del petróleo, y las metas no se cumplieron: la producción siguió deprimiéndose, los precios de los combustibles se elevaron y la independencia energética se transformó en dependencia. Éste es el panorama del sector que recibe López Obrador. >9

PRODUCCIÓN DE CRUDO

(Miles de barriles diarios)



ALERTA MOODY'S

Referéndum, factor negativo

La cancelación del NAIM afectará la nota de la deuda que sustenta la obra

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La incertidumbre sobre los miles de millones de dólares en inversión y deuda comprometidos en el proyecto de obra pública más grande del país, la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, sólo aumenta con la consulta convocada por el Presidente electo para que los votantes decidan si se cancela o no.

Así lo expresó la calificadora Moody's en un reporte, en el cual destacó que la cancelación de la construcción sería negativa para la calificación crediticia de los papeles de deuda que lo fondean.

FONDEO DEL NUEVO AEROPUERTO

MONEDA	MONTO	INSTRUMENTO	AÑO
	3,000 millones	Crédito de 13 bancos	2016-2017
Dólares	2,000 millones	Bonos verdes	2016
	4,000 millones	Bonos verdes	2017
Pesos	30,000 millones	Fibra E	2018



Fuente: NAIM

"El anuncio tiene un crédito negativo para el Mexico City Airport Trust NAFIN F/80460 (MEXCAT, Baa1 estable), el vehículo especial emitido para este propósito por 6 mil millones de dólares en notas en relación con la construcción del aeropuerto. Además, cancelar un proyecto que ya está en progreso es perjudicial para el turismo". >10

El proyecto mantiene costo en dólares

La obra del Nuevo Aeropuerto Internacional de México actualizó su costo en pesos al pasar de 169 mil millones de pesos a 285 mil millones, precisó Gerardo Ruiz Esparza, titular de la SCT. Mediante su cuenta de Twitter, el funcionario indicó que "la ampliación del proyecto, la depreciación del peso ante el dólar y el aumento del costo de los materiales ha provocado que el costo del NAIM se haya actualizado proporcionalmente de 169 a 285MMDP, pero en dólares se mantiene en 13,300MDD, que es el presupuesto original". En octubre del 2016, se realizó un primer ajuste de 169 mil millones de pesos a 180 millones; a principios del 2017 se elevó a 186 mil millones de pesos y, la actualización más reciente, dada a conocer por el mismo titular de la SCT, es de 285 mil millones de pesos.

— José de J. Guadarrama H.



MOBILITY ADO

INTERÉS POR LOS TRENES

Operar el Tren México-Toluca y utilizar la experiencia que la empresa ha ganado en ese sector con sus operaciones en España es del interés de Mobility ADO (hasta ayer Grupo ADO), confirmó Aldo Alarcón, director general de Transporte de la compañía. Dijo que el Tren Maya también es del interés de la firma. >2

OPCIÓN RENTABLE

LA MOVILIDAD ELÉCTRICA

Mónica Araya, especialista en gestión ambiental de la Universidad de Yale, dijo que México puede convertirse en el futuro próximo en el país de América Latina con la mayor cobertura de movilidad eléctrica. En un evento de movilidad inteligente que llevó a cabo Nissan, expresó que esta condición se fundamenta en que el país tiene una amplia población joven. >2



Foto: Luis Enrique Olivares

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Darío Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	7
David Páramo	4	Ángel Verdugo	7

La Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación pospuso la discusión del amparo contra el etiquetado frontal promovido por El Poder del Consumidor; se espera que el asunto se resuelva hasta la próxima semana. El objetivo de la organización es que las etiquetas de bebidas y alimentos procesados sean más comprensibles para los consumidores.

—Erendira Espinosa



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Actualizan medición de inflación; más ciudades, nuevos genéricos

Es producto de siete años de preparar la nueva metodología. Se busca una más creíble y confiable medición del crecimiento de precios.

Hoy el Inegi dará a conocer una nueva medición de la inflación, la cual incorpora más ciudades y nuevos genéricos consumidos en el país.

Es el producto de siete años de preparar la nueva metodología. Y busca una más creíble y confiable medición del crecimiento de los precios, con lo cual también se evalúa el esfuerzo del Banco de México en bajar la inflación.

DIEZ NUEVOS GENÉRICOS CONSUMIDOS

De entrada salta cómo ha cambiado el consumo de los mexicanos. Se incorporan diez nuevos genéricos, como son leche de soya, té, productos para reparación menor de la vivienda, lámparas, alfombras y materiales para pisos, transporte escolar, paquetería, herramientas y equipo grande para el hogar, así como herramientas pequeñas y accesorios diversos.

Y los genéricos que ya no son consumidos por los mexicanos, por lo menos no están dentro de los genéricos del nuevo índice, que son la larga distancia en telefonía, así como los calentadores de agua.

¿Cómo se logra el nuevo Índice Nacional de Precios al Consumidor?, donde aparecen estos nuevos genéricos y se toman nuevos ponderadores que son los productos o servicios con mayor peso en el gasto (por mucho es la vivienda propia el principal ponderador).

Pues se tomaron dos tipos de encuestas sobre los ingresos y gastos de los mexicanos: la ENIGH (Encuesta Nacional de Ingreso Gasto de los Hogares), y la nueva ENGASTO (Encuesta Nacional del Gasto de los Hogares) cuyo valor es que dura 12 meses.

FMI RECOMENDÓ; INEGI ACTUÓ

Además, la nueva inflación tiene mayor cobertura geográfica, es más representativa a escala nacional. Las ciudades donde se levantan los datos, suben de 46 a 55, en donde se incluyen ciudades como Cancún, Coatzacoalcos, Zacatecas, Saltillo, Pachuca y Tuxtla Gutiérrez, entre otras.

El presidente del Inegi, **Julio Santaella**, nos comenta que además sí se tomaron en cuenta los consejos del FMI. Recordemos que fue el mismo Inegi el que le pidió al organismo financiero multilateral la revisión del Índice Nacional de Precios al Consumidor, y de ahí surgieron dos propuestas. Por un lado utilizar para la determinación de la canasta una nueva encuesta de gasto, y de allí surgió la de ENGASTO que complementó la ENIGH. Y por otro lado, el FMI proponía que los ponderadores fueran nacionales, no sólo urbanos, así como levantar encuestas en poblaciones mayores a 15 mil habitantes.

Todo ello se tomó en cuenta. Hoy el Inegi nos dará a conocer la nueva medición de inflación, ya que se decidió tomar la de julio porque es un mes con pocos cambios estacionales. Pero lo importante, la medición de inflación será más creíble, se actualiza según el consumo de los mexicanos, y con mucha mayor representación nacional.

ROMO Y ESQUIVEL EN BANORTE: SEREMOS PARAÍSO PARA LA INVERSIÓN

Vimos a varios funcionarios del próximo gobierno de **López Obrador** asistir al foro Banorte. Fue **Alfonso Romo**, quien será el jefe de la Oficina de la Presidencia, quien de plano sí se animó a levantar las expectativas: seremos un paraíso para la inversión, dijo el exempresario regiomontano.

Y recordó un problema que afecta a la inversión, el de seguridad pública y el respeto al Estado de derecho. Y fue **Gerardo Esquivel**, quien será el subsecretario de Egresos, quien recordó un tema crucial: se mantendrá la responsabilidad fiscal, pero se recompondrá el gasto para buscar salir del 2% de crecimiento, y así llegar al 4% de crecimiento.

Viene una recomposición de gasto: reducir el desastre del Ramo 23, compactar 150 programas sociales que tienen objetivos similares, compras centralizadas del gobierno federal. Ya en la operación podrán venir problemas, pero siempre es bienvenido pensar en un cambio para salir de los mediocres crecimientos que hemos tenido, con todo y estabilidad y reformas que han ayudado.

RELANZAMIENTO DE MARCA

Mobility ADO quiere un boleto para el tren

La empresa busca aprovechar su experiencia en España para participar en dos proyectos ferroviarios en México

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La empresa de transportes Mobility ADO, hasta ayer Grupo ADO, está interesada en operar el Tren México-Toluca y utilizar la experiencia que ha ganado en dicho sector con sus operaciones en España, confirmó Aldo Alarcón, director general de Transporte de la compañía.

Durante el lanzamiento oficial de Mobility ADO, que sustituirá a la marca madre Grupo ADO, explicó que la empresa opera un tren de Cercanías en Zaragoza y el Metro en Granada, España, por lo que ahora quisiera incursionar en ese rubro, pero en México.

“Nosotros ya operamos trenes y estamos abiertos a cualquier proyecto que nos presenten. Por eso lanzamos Mobility ADO para evolucionar y dar soluciones de movilidad. Estamos participando en cualquier licitación y presentando proyectos a municipios, sobre todo, y a sistemas de transporte”, comentó.

En el caso del Tren Maya, que conectará a cinco estados del sur del país, dijo que Mobility ADO no sólo podría operar, sino invertir en la infraestructura; sin embargo, precisó que primero evaluarán el proyecto.

“Estamos documentándonos en el proyecto y por supuesto que podemos complementar las soluciones con ellos (nuevo gobierno)”.



Foto: David Hernández

ADO Mobility, cuyo director de Transporte es Aldo Alarcón, prevé un alza de pasajeros de 5% y mover a más de 450 millones este año.

Respecto del próximo cambio de gobierno, dijo que la empresa siempre ve oportunidades para invertir, porque “los gobiernos pasan y nosotros siempre tendremos que estar, porque las personas y los ciudadanos estarán con la administración que sea y necesitarán movilidad”.

A propósito de las inyecciones de capital, reveló que para lo que resta del año se terminarán de ejercer más de dos mil millones de pesos, que comenzaron a invertirse durante el año pasado, para agregar y renovar 800 autobuses y para el mantenimiento de terminales.

CAMBIO DE CARRIL

El director general de Transporte de Mobility ADO también comentó que con el cambio de marca y de imagen, la empresa aspira a participar en todas las modalidades de transporte.

“Es una evolución de la marca madre donde estamos evolucionando de un grupo de autobuses a una marca de movilidad mundial, que es como nos queremos presentar”, comentó el directivo.

Cabe señalar que la empresa ya opera más de 280 unidades de BTR transportando a más de 350 mil pasajeros diarios.

PRESENCIA

Además de las operaciones en México España, Portugal, Guatemala y Belice, se buscarán opciones para invertir.

PERSPECTIVAS PARA EL PAÍS

El futuro de la movilidad, electrificado

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO
avillavicencio@gimm.com.mx

México tiene las condiciones necesarias para convertirse en el futuro próximo en el país de América Latina con la mayor cobertura de movilidad eléctrica, aseguró Mónica Araya, especialista en Gestión Ambiental de la Universidad de Yale.

Durante su participación en el seminario de movilidad inteligente que llevó a cabo la automotriz japonesa Nissan explicó que esto, porque se trata de una economía relevante, con una amplia población joven interesada en incursionar en nuevos modelos de negocio, que ve a la movilidad eléctrica como una opción rentable.

Puntualizó que estos posibles modelos de negocio consisten en la implementación de soluciones para que la movilidad eléctrica sea integral; “por ejemplo, los jóvenes pueden innovar en aspectos como el uso de baterías viejas, en el desarrollo



Mónica Araya, especialista en Gestión Ambiental de la Universidad de Yale, participó en el seminario de movilidad de Nissan.

Foto: Luis Enrique Olivares

de software para analizar y bonificar a los usuarios que aprovechen el vehículo para dotar de energía a inmuebles, entre otros”.

De acuerdo con Araya, la revolución inteligente en cuestión de movilidad es un proceso en curso que está transformando a la sociedad y es necesario reinventar el rol del consumidor en lo que respecta a tres pilares fundamentales: el uso de energías limpias para fomentar

una movilidad más eficiente y sustentable; una experiencia de conducción mejorada que integre vehículos eléctricos, autónomos y conectados; y el desarrollo de nuevos vínculos entre vehículos y sociedad.

En tanto, el director de Nissan Mexicana, Herman Morfin, destacó que de acuerdo con un estudio de Deloitte, 6% de los consumidores de autos tiene interés en uno totalmente eléctrico.

Además Melissa Cefkin, científica del Centro de Investigaciones de Nissan en Silicon Valley habló sobre el trabajo que Nissan realiza en el campo de la inteligencia artificial aplicada a los vehículos y la importancia de estudiar la interacción con ellos en el día a día, puesto que son parte fundamental de la sociedad, profundizando así en el papel de la antropología en su concepción y aplicación.

EN SÍNTESIS

Fundada en 1938

26

MIL

colaboradores actualmente



450

UNIDADES

entre terminales y estaciones



8

MIL

unidades conforman su flota



500

MILLONES

de pasajeros atiende al año

FITCH REDUCE CALIFICACIÓN

Kaltex busca reforzar sus costuras

La textilera podría vender activos por 25 mdd con el fin de sanear sus finanzas

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La empresa textilera Grupo Kaltex enfrenta problemas de liquidez. Ante ello, la calificadora Fitch Ratings redujo las notas de la compañía de B- a CCC, por lo cual podría experimentar complicaciones para cumplir con sus compromisos financieros.

Sin embargo, la firma está haciendo todo lo posible por mejorar sus números.

Según Fitch, la reducción en las notas de Kaltex refleja su ajustada liquidez, en comparación con los recursos que necesita para pagar por el servicio de la deuda y su pasivo de corto plazo.

El saldo de caja al 30 de junio de 2018 fue de 16 millones de dólares (304 millones de pesos al tipo de cambio actual), con una deuda a corto plazo de 40 millones y un cupón de interés por 14.2 millones de dólares para el 11 de



Fotos: Especial

Kaltex produce gabardinas, panas y mezcillas 100% algodón, pero también cuenta con mezclas de poliéster y algodón, y telas de nylon.

octubre de este año, puntualizó Fitch Ratings.

PLANES EN PUERTA

Para obtener recursos con los que pueda pagar sus deudas, la compañía tiene planificada la venta de activos por 25 millones de dólares.

Para la calificadora, la meta era cerrar dichas transacciones en el segundo trimestre del año, es decir, entre abril y junio, pero hasta el momento el plan no se ha concretado.

Pese a que la situación de Kaltex luce complicada, de acuerdo con la propia calificadora, se trata de una compañía relevante en la industria textil, lo cual es positivo para sus operaciones.

Actualmente cuenta con ingresos diversificados, buenas relaciones comerciales con clientes de alta calidad, además de ser el cuarto jugador global de mezcilla más grande en términos de capacidad instalada.

PUNTADA A PUNTADA

1925

ORIGEN

Nace Kaltex distribuidora textil.

1945

ENHEBRA

El grupo funda su primera fábrica de tejidos.

1985

DIVERSIFICA

Inicia operaciones Kaltex Fibers, dedicada a producir fibras acrílicas.

1994

AMPLÍA

Comienza Kaltex Home, que produce textiles para el hogar, así como Kaltex Apparel.

1996

A LA MODA

Inaugura su planta de mezcilla.



Tempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

¿Firmamos nuevo TLCAN sin Canadá?

En México hay algunos sectores empresariales y políticos muy eufóricos porque creen que el final de las renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) con Estados Unidos está cerca y ello dará mayor certidumbre a las exportaciones, la inversión y el empleo.

Pero hay quienes advierten que el gozo se puede ir al pozo si Canadá no es parte del acuerdo trilateral y los gobiernos de Donald Trump y Enrique Peña Nieto terminan anunciando un acuerdo exclusivamente bilateral y limitado.

Y si a ello le sumamos el jaloneo que se traen los equipos del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, entre los que defienden con uñas y dientes la soberanía energética y los pragmáticos que creen que el petróleo puede ser parte del TLCAN, la recta final de la negociación va a ser de película.

Hay fuentes dentro del gobierno y representantes del sector privado que opinan que en ocho días va a ser muy difícil cerrar un buen acuerdo para México, a menos de que el equipo de Idefonso Guajardo ceda en temas sensibles y acepte cualquier acuerdo que le imponga la administración Trump. Hay muchos capítulos finos, como los casos de Solución de Controversias, Energía, Propiedad Intelectual, Laboral y Trato Nacional a las Inversiones, donde los textos no están concluidos y sin la participación de Canadá se antoja muy cuesta arriba un buen acuerdo comercial para la región.

El último día del mes, viernes de la próxima semana, vence el plazo para que el gobierno de Trump aproveche el esquema del fast-track y avise al Congreso que ha llegado a un acuerdo con México y Canadá. Acto seguido, tendrá 90 días para presentar el texto final y para que sea votado a favor o en contra por los legisladores.

Aquí, el nuevo Senado, que seguramente presidirá el morenista Ricardo Monreal, recibirá en su momento el texto negociado por el gobierno de Peña, pero también podrá rechazarlo o aprobarlo; sobre todo si se incluyen capítulos como el Laboral o Energético, que van en contra de la política del nuevo gobierno. Hay voces que creen que es mejor no firmar un acuerdo limitado y buscar uno menos conservador vía la Organización Mundial de Comercio y el Acuerdo Global y Progresivo para la Asociación Transpacífico (TPPI) antes de terminar y firmar uno, donde México dio todo o casi todo.

PEGA INVE X A PLANFÍA

En la semana se llevaron a cabo seis asambleas de tenedores de las emisiones bursátiles de Planfía. Dos de las emisiones fiduciarias PLANFIA 15 y 16 y cuatro asambleas conjuntas de las emisiones quirografarias 004, 005, 006 y 00717.

Sorprendió la actitud de Invex, de Juan Guichard, que, por conducto de su abogado, Daniel Ibarra, solicitó el diferimiento para llamar a cuentas a los consejeros de Planfía, mientras que, por otro lado, empezó a ejercer acciones legales, anteponiendo el interés como banco sobre el de los tenedores bursátiles que representa.

Respecto de las asambleas de corto plazo, se decidió la prórroga de las emisiones 004, 005 y 006, en tanto que la asamblea de la 00717 quedó pendiente para el lunes, ya que Monex, que funge como representante común, publicó el martes por la noche un evento relevante dando por vencida la emisión, a pesar del acuerdo previo para prorrogarla y estando presente el 97% de los tenedores en la asamblea que el bando de Héctor Lagos había convocado desde el 12 de agosto, precisamente para esos efectos.

No pasó desapercibido que a la publicación del evento relevante por parte de Monex siguió otra publicación aclaratoria de la empresa emisora, manifestando que había pagado por adelantado el cupón que Monex estima vencido.

LIBERA CAJA LIBERTAD

El presidente Enrique Peña operó para cerrar un temita que arrastró a lo largo de todo su sexenio. El pleito de su amigo Juan Collado con el financiero Martín Díaz.

Ambos terminaron mal por Oceanografía, que derivó en el encarcelamiento de Amado Yañez y el autoexilio del primo de Francisco Gil Díaz en los condominios del Four Seasons de Miami. Collado lo defendió, pero se cobró a lo chino, con las acciones de control de aquél en Caja Libertad. Por instancias de Peña se acaban de dar la mano.

PENSIONISSSTE: OTRA

¿Se acuerda del escándalo de Pensionissste? Esta afofe tomó la cuestionable decisión de invertir en acciones de ICA cuando iba en ruta directa al concurso mercantil. La orden del equipo dirigido por José María de la Torre resultó en un quebranto de 420 millones de pesos.

Pensionissste todavía sigue litigando contra la constructora que preside Bernardo Quintana. Pues, qué le cuento: resulta que la misma afofe de los trabajadores del ISSSTE también invirtió en los CKDs de Oro Negro, la empresa de servicios petroleros de Gonzalo Gil y José Antonio Cañedo que está al borde de la quiebra. Se lo pasamos al costo.

ROMO, EL RECLUTADOR

El que llamó la atención el martes por la noche a su arribo al hotel Presidente InterContinental fue Alfonso Romo. El futuro jefe de la Oficina de la Presidencia acaparó la mirada de propios y extraños que fueron convocados a la cena del Grupo Financiero Banorte, que preside Carlos Hank González.

Y es que el dueño de Vector llegó con un aparato de 30 guardaespaldas. Pero no se espante. Dicen los que saben que está probando personal para seleccionar a los 20 que habrán de constituir la ayudantía que protegerá al presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.

BANORTE QUIERE INVE X

Por cierto: anda corriendo un rumor y tómelo como tal. Que los de Banorte quieren quedarse con Invex, el banco que comanda Juan Guichard.

Ha habido sondeos muuy preliminares. Los Hank quieren posicionarse en el segundo lugar del mercado, sólo abajo del BBVA-Bancomer, que preside Luis Robles. Contra lo que se creía, un gobierno de López Obrador les viene bastante bien en sus planes de expansión. Y todo por ser el único banco grande controlado por mexicanos... y por haber tenido de consejera a Olga Sánchez Cordero, futura secretaria de Gobernación.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

5.5
MILLONES

de contenedores han desplazado las grandes flotas marítimas que arriban a México, de acuerdo con la Amanac. **>7**

LO RELEVANTE

Más infraestructura

La empresa de origen británico BP construirá infraestructura para transporte y almacenamiento de petrolíferos, una medida que le permitiría comenzar con la importación de los mismos. **>7**



HOY CUMPLE
John T. Chambers
EXPRESIDENTE Y CEO
de Cisco Systems

69 AÑOS



Preven alza de tasas

Los banqueros centrales de Estados Unidos consideran como una posibilidad que se den más incrementos a la tasa de interés durante este año, para así llevarla a 2.50 por ciento. **>10**

LO QUE VIENE

Índice de Precios al Consumidor

El Inegi difunde hoy este indicador a la primera quincena de agosto, el cual se encarga de medir las variaciones de los precios de los bienes y servicios que se consumen en los hogares a través del tiempo, así como también de los que se producen en el país.

PMI manufacturero de la zona euro

Markit Economics difunde el índice, que mide el nivel de actividad de los gerentes de compra en el sector. Permite ver la salud del sector en la región.



Indicador de precios de viviendas

En Estados Unidos se difunden estas cifras. Se trata de una medida amplia del movimiento de precios unifamiliares de casa, con hipotecas apoyadas por Fannie Mae o Freddie Mac. Permite observar la fuerza del mercado de la vivienda en ese país.

DINERO EN IMAGEN

Facebook te está calificando

Un artículo del periódico Washington Post reveló que la red social está calificando a sus usuarios para clasificarlos, lo cual surge del problema de Cambridge Analytica.



https://bit.ly/2BzIM8T

Adultos mayores sin pensión

En la Ciudad de México, 50% de las personas adultas mayores no cuenta con una pensión para mantenerse. Esto las coloca en una situación que merma su calidad de vida.



https://bit.ly/2BEIYEW

EL CONTADOR

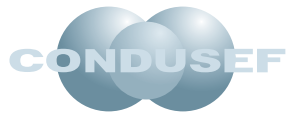
I. La próxima semana, Volaris, que dirige Enrique Beltranena, y Frontier, a cargo de Barry L. Biffle, realizarán un evento para lanzar oficialmente su Código Compartido. Este acuerdo toma relevancia porque se trata de uno de los primeros entre aerolíneas ultrabajo costo, por lo que los pasajeros tendrán más opciones de precios en los vuelos entre México y EU. El acuerdo, cuyas ventas se iniciaron el 2 de agosto, sumará alrededor de 20 nuevos destinos a la red de Volaris y 80 rutas en el mercado transfronterizo. Las compañías anunciaron esta estrategia en enero. Apenas ayer, la compañía mexicana reveló un nuevo vuelo entre los dos países al conectar a Guadalajara con Charlotte a partir del 22 de noviembre.

II. La Comer, que dirige Santiago García, recibe hoy de manos de representantes del gobierno de Japón, un reconocimiento por los productos que ofrece en formatos como City Market. Se trata de la primera vez que el gobierno japonés entregará a una empresa mexicana el Certificado de Promotor de Alimentos e Ingredientes Japoneses. En el evento estarán presentes Mitsuhiro Miyakoshi, asesor especial del Primer Ministro de Japón; Yasushi Takase, embajador de Japón en México, y Tadashi Minemura, director general de Jetro México. La estrategia de la Comer es ofrecer productos gourmet y de calidad en sus formatos City Market y Fresko, con lo cual ha logrado mantener un atractivo crecimiento.

III. Donde no bajan la guardia ni la cortina es en el Infonavit, al mando de David Penchyna, pues trabajan a todo vapor para llegar a la meta de 10.5 millones de créditos para el cierre de la administración actual. Apenas en mayo pasado anunciaban el crédito 10 millones otorgado por el instituto en toda su historia, por lo que ahora la meta subió medio millón más de financiamientos. Lo anterior, gracias al nuevo modelo de crédito hipotecario, con mejores condiciones como el aumento de 70% del monto máximo, a tasa fija y en pesos; esto es, subió la capacidad de crédito del derechohabiente al pasar el ticket promedio de 263 mil 163 pesos en 2012 a 396 mil 447 pesos en 2018.

IV. Muy activos andan los representantes del Consejo Mexicano de Productos de Consumo, al reunirse con Alfonso Romo, próximo coordinador de la Oficina de Andrés Manuel López Obrador, presidente electo. En el encuentro, Manuel Martínez López, presidente de ConMéxico, reiteró el compromiso de "trabajar por el país para, de manera conjunta, superar los retos que como sociedad nos lastiman en materia de seguridad, corrupción, impunidad y desigualdad, contribuyendo a la construcción del Estado de derecho". Romo aseguró que el gobierno que encabezará el tabasqueño busca consolidar alianzas para invertir y alcanzar un crecimiento sostenido.

La Condusef recomendó a los usuarios de los servicios bancarios ser precavidos ante el ofrecimiento de un crédito en un cajero electrónico. La comisión recomendó llamar al banco para identificar las condiciones del servicio o consultar el Registro de Contratos de Adhesión. El organismo subraya no pasar de largo puntos como el Costo Anual Total.



— De la Redacción



En firme
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

NAIM contra Santa Lucía

Luego de leer el dictamen y los documentos anexos que les fueron entregados, así como la reunión que tuvieron el martes los representantes de la iniciativa privada con **Javier Jiménez**, postulado como secretario de Comunicaciones y Transportes en la próxima administración, y su equipo, la representación empresarial comienza a tener algunas claridades y construir una batería de preguntas que esperan respuesta en la próxima reunión.

CLARIDADES

Mientras que el NAIM es una obra en marcha en la cual se conocen y son públicos hasta los mínimos detalles, en el caso de la opción de Santa Lucía se trata de una idea en la que, como ha reconocido el propio **Jiménez**, está basada en el libro escrito por **José María Riobóo** y **Sergio Rubén Samaniego**, *Sistema aeroportuario del Valle de México*.

En este libro hay una hoja de Excel en la que, con peso de 2015, se dice que construir dos pistas en la base aérea de Santa Lucía tendría un costo de 70 mil millones de pesos. En otra dicen que el tiempo de ejecución es 30 meses.

La viabilidad de operar dos terminales aéreas está fundamentada en una visita y conversaciones en las que, según la minuta entregada a la iniciativa privada, participaron no únicamente **Jiménez** y **Riobóo**, sino además los expertos chilenos.

Hoy se sabe que se trata de **Jaime Arnaldo González**, quien fue controlador de tránsito aéreo y asesor de navegación aérea del Departamento de Planificación de la Dirección de Aeronáutica Civil de Chile y de **Jesús Pedro Sánchez**, integrante de la DGACC y trabajó en el subdepartamento de servicios aeronáuticos del aeropuerto de Santiago.

El propio **Jiménez** ha dicho que se requiere un estudio detallado que podría tardar cinco meses.

DUDAS

Los miembros de la iniciativa privada están preparando una batería de preguntas que deberán ser respondidas en la próxima reunión con el equipo de transición de la SCT.

¿Realmente cuánto cuesta hacer el aeropuerto de Santa Lucía?

¿La base militar número uno de la FAM tendrá operaciones en el nuevo aeropuerto? ¿Cómo afectará las operaciones de las terminales aéreas?

¿Cuál sería el costo de trasladar total o parcialmente a siete mil 500 efectivos militares y tres mil miembros de su familia hacia algún otro lugar? ¿Qué ubicación sería?

¿Cómo operaría el Plan DN-III?

¿Existe un análisis que demuestre que sí se pueden operar dos terminales aéreas simultáneamente en el Valle de México? En la reunión del martes se habló de la posibilidad de contratar a una empresa como AENA, los operadores del aeropuerto de París o la OACI que podrían fungir como terceros para contrastar el estudio de MITRE.

De acuerdo con las simulaciones que se han realizado si operan los dos aeropuertos en el Valle de México las operaciones no podrían incrementarse de 50 por minuto como lo ha reconocido **Jiménez** citando a sus expertos. En declaraciones públicas incluso ha dicho que las operaciones son viables si se disminuye el número de vuelos.

En ese contexto ¿se está dispuesto a mantener la saturación del actual aeropuerto que hace 50 operaciones por minuto y no llegar a las 70 que plantea la obra en proceso del NAIM?

¿Qué se haría con los terrenos de la actual obra?

Además de los 100 mil millones de pesos que se tendrían que pagar en caso de cancelación, ¿en cuánto se estiman las contingencias con los tenedores de bonos por seis mil millones de dólares y la Fibra E por 30 mil millones de pesos? ¿Se tienen consideradas otras contingencias jurídicas de la cancelación del proyecto?

La iniciativa privada estableció que no aceptará la encuesta que se plantea para el 28 de octubre como el elemento definitorio para decidir entre continuar el NAIM o seguir con la idea de Sistema Aeroportuario del Valle de México.

ESTRATEGIA

La estrategia mexicana de negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte es avanzar con tanta rapidez como sea posible en los temas que sólo son comunes entre México y Estados Unidos, esperar a que Canadá haga lo propio con el país gobernado por **Donald Trump** y posteriormente que las tres naciones se sienten a negociar.

No se está buscando cambiar el acuerdo por uno bilateral ni ceder en temas fundamentales, sino que se están buscando alternativas para avanzar.

PRÓXIMO ESCÁNDALO

Mientras que algunos pensaban que las disputas en el gobierno se darían entre los nuevos funcionarios y los salientes, la realidad es que se están comenzando a dar señales de que hay una guerra entre muchos funcionarios públicos que están por dejar sus cargos. Los altos niveles del gobierno han comenzado a poner mucha atención en los actos de venganza que se están dando entre funcionarios de una dependencia que se cambiaron a otra y están iniciando procedimientos en contra de la dependencia en donde estaban.

ENTREVISTA CON MICHIO KAKU

“Banca se digitaliza o se va a la quiebra”

De acuerdo con el futurólogo, los bancos que hoy conocemos serán obsoletos en las próximas décadas

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

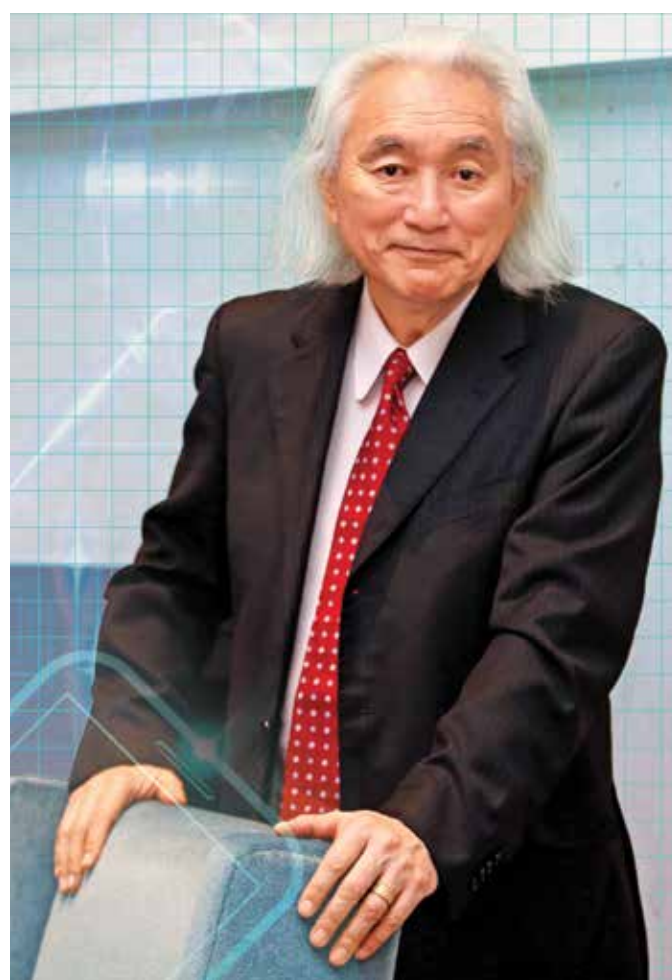


Foto: Quetzalli González

gente que especula con ella eventualmente va a perder dinero, y como ejemplo está el precio de las bitcoins, que ha caído muchísimo. Esto simplemente es una apuesta y ¿quiénes son los que apuestan con las criptomonedas?, pues en su mayoría son los especuladores, delincuentes y gente que no quiere que el gobierno vea lo que está haciendo”.

De esta forma, rechazó que las criptomonedas se conviertan en el futuro de los medios de pago. No obstante, resaltó que el dinero en efectivo sí desaparecerá y será digitalizado, pero por las instituciones, por gente que respalde el valor de los activos.

“El dinero va a ser digital, sí, eso es inevitable. Es una realidad, va a pasar y está pasando, ahora mismo. La pregunta es ¿quién va a digitalizarlo: bancos de gran reputación, autoridades; o los delincuentes y especuladores?”.

Michio Kaku habló sobre México, lo calificó como un gran cohete a punto de despegar y resaltó que, para poder hacerlo, necesita más inversión en ciencia, tecnología y en educación.

“Cuando pienso en México pienso en un cohete enorme, listo para despegar, con millones de jóvenes dispuestos a participar en una nueva economía y autoridades de gobierno que simpatizan con la gente más pobre; pero el cohete no despega, necesita algo que haga chispa, y parte de este cerillo para que despegue es la educación. Debemos educar a los trabajadores para que se dediquen a labores creativas, cosas que tengan que ver con la mente, y no labores que puedan ser reemplazadas por robots”.

La industria financiera se va a poner de cabeza por la revolución tecnológica y la incorporación de inteligencia artificial a los modelos de negocio en los próximos años, y en esta tendencia, los bancos que no se digitalicen van a quebrar, aseguró el futurólogo Michio Kaku.

En entrevista con **Excelsior**, en el marco del Foro Estrategia Banorte 2018, recalzó que aún con las innovaciones que tienen las instituciones financieras hoy en día, “la banca que hoy conocemos será completamente obsoleta en el futuro”.

Dijo que, “en el futuro la banca también será digitalizada y esas compañías que se rehúsen a digitalizarse caerán en la bancarota, porque otras compañías que sí se digitalicen prosperarán y serán exitosas”.

CIBERATAQUES

Un riesgo inherente en esta evolución del sistema financiero y bancario, será la transformación de los ataques, que recientemente se han manifestado como hackeos, ya que la conducta delictiva es imposible de erradicar.

“Igual que los virus en la naturaleza, en el mundo digital tenemos delincuentes, que no son tontos, son inteligentes y explotan nuestras debilidades en los softwares”.

Ante este escenario, las empresas y sobre todo las del sector financiero tienen que estar un paso adelante de los delincuentes y no frenar de ninguna manera la innovación.

En este mismo sentido, Michio Kaku se pronunció en contra del uso de las criptomonedas, vehículos que se han utilizado para crear un mercado especulativo de inversiones, que no generan ningún valor a la economía, que no están respaldados por ningún activo tangible o



Siempre va a existir la criptomoneda, por la cuestión de demanda y oferta, pero la gente que especula con la criptomoneda eventualmente va a perder dinero.”

MICHIO KAKU
FUTURÓLOGO

SU VISIÓN



Para Michio Kaku los hackeos son la amenaza más grande.



El futurólogo dijo estar contra el uso de las criptomonedas.



Recomendó que en México se invierta en educación.

alguna autoridad y que representen sólo una apuesta.

“Siempre va a existir la criptomoneda, por la cuestión de demanda y oferta, pero la

MARCO JURÍDICO

Ahorradores del SAR, protegidos

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

Los sistemas de pensiones, por sus características inherentes, deben tener mecanismos para proteger a los ahorradores, en el caso de México, se cubre con todos los principios propuestos por organismos internacionales.

Así lo aseguró la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que explicó, por medio de su blog, que al ser el ahorro para el retiro un producto que los trabajadores delegan a un tercero, en este caso las afores, es necesario un andamiaje de protección.

El órgano regulador estableció que los sistemas de pensiones de cuentas individuales requieren que los usuarios tomen decisiones activas relacionadas con sus recursos para la jubilación,



Carlos Ramírez Fuentes, presidente de la Consar.

Foto: Archivo

por ello, los supervisores de pensiones tienen la importante misión de “proteger al consumidor”.

La Consar asegura que un andamiaje de protección al consumidor respaldado por mecanismos legales, regulatorios y de supervisión sólidos y efectivos ayudan a promover la confianza en

los sistemas de pensiones. También genera un funcionamiento eficiente y competitivo del sistema, que estimula una mayor calidad de los servicios y una disminución de los costos, asevera.

La Organización Internacional de Supervisores de Pensiones publicó el estudio “El rol de la supervisión relacionada con la protección del consumidor en los sistemas privados de pensiones” en el cual desarrolla un conjunto de buenas prácticas centradas en cinco grandes principios.

Estos son: el rol de las autoridades supervisoras; información y transparencia; educación financiera y “concientización”; códigos de conducta de los proveedores de servicios financieros y agentes autorizados, así como los mecanismos de quejas y reclamaciones.

3.3
BILLONES

de pesos en ahorros de trabajadores afores

REPORTES DEL BANCO DE MÉXICO

Tasas de intereses detienen el crédito

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

El aumento en las tasas de interés y la situación económica en general se convirtieron en una limitante para que las empresas que aún no tienen un crédito bancario, sigan sin solicitarlo, de acuerdo con el Banco de México.

A través del Reporte Evolución Trimestral de Financiamiento a las Empresas, de abril a junio de 2018, para 47.5% de las empresas que no solicitaron un crédito bancario, la principal razón estuvo relacionada con el costo del financiamiento.

“Las limitantes señaladas por las empresas, en orden de importancia, fueron: las tasas de interés del mercado de crédito (47.5%), los montos exigidos como colateral (43.4%) y la situación económica general (42.%)”.

En México, 75% de las empresas continúa financiándose a través de proveedores, 34.4% usó crédito de la banca comercial y 17.6% utilizó financiamiento de otras empresas del grupo corporativo y/o la oficina matriz.

El 4.7% de la banca de desarrollo, 5.7% de la banca domiciliada en el extranjero y 1.9% por emisión de deuda.

Durante este periodo, 73.4% de las empresas reveló que no los solicitó (76.5% en el trimestre anterior), 1.5% señaló que solicitó crédito y está en proceso de autorización y 0.6% indicó que solicitó crédito y no fue autorizado (1.1% el trimestre anterior).

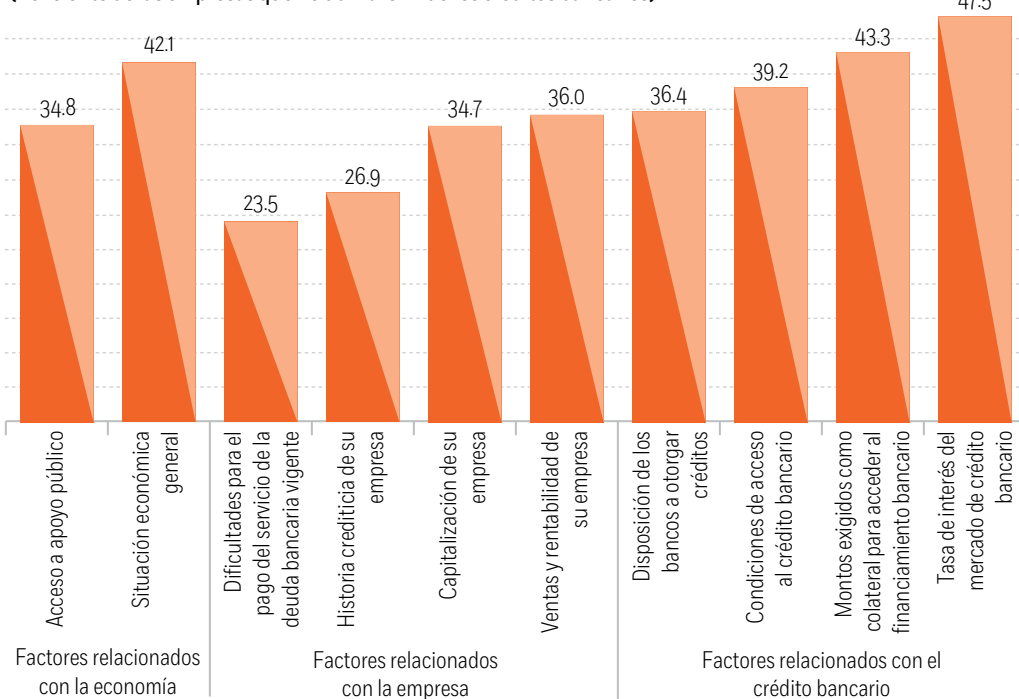
BARRERAS ADICIONALES

Entre otras de las barreras, las empresas mencionaron las condiciones de acceso al

El 14.7% de las compañías considera que el costo del financiamiento es la mayor limitante para su operación

LIMITANTES DE ACCESO AL FINANCIAMIENTO

(Por ciento de las empresas que no utilizaron nuevos créditos bancarios)



Fuente: Banco de México

73
POR CIENTO
de las empresas encuestadas por el Banco de México no solicitó un crédito al inicio del segundo trimestre de 2018

pagar el servicio de la deuda vigente (23.5%), fueron otras de las razones por las que estas empresas no solicitaron un préstamo bancario.

En contraste, el porcentaje de empresas que utilizó nuevos créditos bancarios en el trimestre de referencia fue de 24.5% contra un 20.8% registrado en el trimestre previo.

El porcentaje de empresas con hasta 100 empleados que señaló haber utilizado nuevos créditos bancarios fue de 14.1%, mientras que en el caso de las empresas de más de 100 empleados este porcentaje fue de 30.7 por ciento.

En complemento de lo anterior, el porcentaje de empresas que no utilizó nuevos créditos bancarios fue de 75.5 por ciento.

Adicionalmente, en el segundo trimestre de 2018, del total de las empresas encuestadas, 57.8% señaló que las condiciones actuales de acceso y costo del mercado de crédito bancario no constituyen una limitante para poder llevar a cabo las operaciones corrientes de su empresa (58.3% en el trimestre previo), mientras que 27.4% indicó que estas condiciones son una limitante menor.

Sobre las condiciones de costo del crédito bancario en el trimestre actual respecto al previo según la percepción de las empresas encuestadas, estas presentaron un balance menos favorable en términos tanto de las comisiones y otros gastos asociados al crédito bancario (40.4 puntos) como de las tasas de interés.

#ForoBanorte: País en orden y creciendo; banca incluyente

La concurrencia de medio gabinete del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, al #Foro Banorte, organizado por el Grupo Financiero que preside **Carlos Hank** y dirige **Marcos Ramírez**, lo convierte en un evento empresarial de muy difícil réplica. Como quien dice, puso la vara bien alta.

Pero más que la presencia, hay que agradecer el detalle sobre decisiones que están configurándose en la propuesta que habrá de presentar su gobierno para ejecutar sus compromisos políticos.

Recontemos: directo como siempre, el secretario de Hacienda, **José Antonio González**, en un discurso “técnico”, pero bien político, ratificó que hasta el último día de este mandato presidencial la economía mexicana se mantendrá creciendo y con finanzas bajo control, con proyectos de inversión en el sector de energía y telecom, que superan los 200 mil millones de dólares.

Siete gráficas bastaron para decir cómo se queda la casa hacendaria: La economía crece a más de 2%, se absorbió el choque petrolero controlando el gasto, reduciendo el déficit y utilizando el crecimiento de cinco puntos en ingresos tributarios por la ampliación de la base de contribuyentes a 67 millones. Los ingresos tributarios, por la Reforma Fiscal y la más eficiente recaudación pasaron de 37% a 58% del total público en el sexenio.

La deuda pública se controló con el ajuste al gasto público que sumó 300 mil millones de pesos en tres años, bajó la deuda pública de 54% a menos de 45% del PIB, se redujo el déficit fiscal amplio a 2.5% del PIB y habrá superávit primario de 0.8% del PIB al momento de la entrega de la hacienda pública a su sucesor, sin riesgo de reducción de la calificación soberana del país.

El martes fue el único orador en la cena de gala en la que **Carlos Hank González** hizo un discurso digno de retomarse porque lo repitió en la clausura del #ForoBanorte, donde asume un compromiso de participar activamente en la propuesta de banca social de manera que acerque los servicios financieros a las comunidades que carecen de ellos.

El desafío para la nueva administración es lograr pleno respeto a contratos financieros, pues, al final, de eso se trata el negocio: llegar a quien lo demande, pero recuperar el ahorro público.

Alfonso Romo estuvo los dos días, así como la ministra **Olga Sánchez Cordero**. El primero detalló que se preparan acciones para provocar una activa participación del sector financiero y el privado en los programas de inversión del nuevo gobierno, que todos, inclusive el tren maya, serán consultados con la sociedad (lo que puede reducir el riesgo de impugnación o de plantón si lo ve objetivamente).

Le completó **Gerardo Esquivel**, al indicar que el nuevo gobierno no pretende contraer el gasto, sino reacomodar entre 350 mil y 400 mil millones de pesos en el primer año de gobierno para dirigirlos a inversión, controlando centralmente el sistema de compras de gobierno y a partir de los recursos dispersos no sólo en duplicidad de funciones y programas, sino también en los ramos de la estructura presupuestal.

Puntual también fue **Javier Jiménez Espriú** al indicar que el último domingo de octubre (el 28) se realizará la consulta ciudadana sobre la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, pues la intención es tener una decisión que será comunicada por **Andrés Manuel López Obrador** al tomar posesión de su gobierno.

Esteban Moctezuma también fue puntual al decir que no se trata de una contrarreforma, sino de convencer los cambios que se requieren en el sistema educativo antes de imponerlos. El 29 de agosto no sólo serán los foros, se abrirá la consulta pública nacional sobre el tema.

Finalmente, la ministra **Sánchez Cordero** planteó algo interesante en materia de seguridad jurídica. Hay cambios, como la despenalización del uso de las drogas, que requieren de una revisión también de los tratados internacionales firmados por México con la ONU en la materia, porque, además de que datan de los 70, se convierten en camisa de fuerza para mejorar el marco jurídico.

DE FONDOS A FONDO

#Concamin. El que no pierde oportunidad para apoyar las causas industriales es el presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes**. Ayer estaba en primera fila en el Palacio de Minería donde, por la tarde noche, durante el Foro de Ciencia y Tecnología, los representantes de universidades y centros de investigación superior, encabezados por **Enrique Graue**, el rector de la UNAM, **Sergio López Ayllón**, del Cide, el ingeniero **Carlos Slim**, reconocido por su mecenazgo en ciencia y tecnología, le presentaron al presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, la propuesta para elevar la inversión pública en I&D de medio a uno por ciento del PIB. Como sabe, todas las industrias participantes en esta cámara tienen prioridad en este tema, incluyendo que se eliminen las trabas para deducir la inversión en innovación, que tiene reglas del año del caldo, mientras el mundo se mueve para el siglo del futuro. Igual, todos los demás andan esperando que haya anuncio de que habemus TLCAN.

#Samsung. **Claudia Contreras** deja Samsung para cumplir su sueño. Esperaban a concluir el lanzamiento de la Samsung Note 9 y el S9 y el equipo de HS Jo está en el proceso de buscar su remplazo, más cuando la salida de **Clau** se dio en excelentes términos.

Para fines de septiembre pondrá en marcha su empresa para apoyar a emprendedores, empresas y corporaciones a realizar su transición digital para transitar el camino del comercio físico al comercio digital. Recordemos que fue clave en el arranque de Samsung Pay, y sabe que lo difícil no es tener la plataforma, sino la capacidad de respuesta al ritmo de un touch en el móvil.



TU DINERO

VARIEDAD

Hay muchos tipos de fondos de inversión, cada uno dirigido a un perfil específico de inversionista, por ello se debe analizar y decidirse por aquel que mejor responda a las necesidades y deseos de éste.

CONSOLIDA TU PATRIMONIO

Seguro e inversión, doble protección

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

Pese a los grandes esfuerzos que se realizan de inclusión y educación financiera, México sigue siendo uno de los países con tasas más bajas de ahorro y protección a través de seguros.

Roberto Cano Díaz, director ejecutivo de Captación de Fondos de Inversión de Banorte, refiere que dentro de la gama de productos de inversión se encuentra uno de escasa difusión, pero con grandes ventajas, no tiene nombre estandarizado, sin embargo, bancos y aseguradoras los ofrecen a su clientela: son los seguros de vida que tienen un componente de inversión.

Y parecería ser un sueño, que en un solo producto tengas protección y además puedas hacer crecer tu dinero, es una combinación explosiva.

Pero eso no es todo, esta combinación tiene otras ventajas, la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) contempla algunos beneficios fiscales para los seguros de vida que

DOBLE PACK

Cano Díaz explica que la combinación de un seguro de vida con una inversión se presenta como una planeación patrimonial: tienes el seguro de vida y tu dinero se multiplica a través de un fondo de inversión.

¿Qué es lo que adquieres como cliente?

- Una póliza de seguro de vida la cual tiene incluida la inversión, entre los beneficios está que puedes incrementar tu patrimonio con aportaciones regulares.
- El artículo 93 del ISR permite que la inversión sea exenta en la parte de renta fija y renta variable.
- Para acceder al beneficio fiscal debes permanecer por lo menos 5 años con la póliza y ser mayor de 60 años.
- Combinar distintos fondos de inversión conforme al perfil y apetito de riesgo
- Se designan beneficiarios en tu póliza
- Es un producto que permite incrementar el ahorro y la inversión.
- No tienes que elegir entre un seguro o hacer crecer tu dinero, te dan todo en el mismo paquete.

Es importante recordar

que el seguro de vida es una póliza como cualquiera con distintas alternativas de cobertura elegidas por el cliente, mientras que los fondos de inversión, con un horizonte de mediano y largo plazo, permiten construir un patrimonio, la cantidad que aportas es flexible y puedes realizar otras.

tengan asociada una inversión, lo que promueve inversión a largo plazo, establece el especialista.

Son tres los artículos del ISR que regulan fiscalmente los beneficios, los cuales van desde exención, diferimiento y disminución de base gravable.



Gráfico: Freepik

México cuenta con aproximadamente 20 mil productores de tuna que en 2017 cosecharon 470 mil 231 toneladas, siendo el Estado de México, Zacatecas, Puebla e Hidalgo las entidades con la mayor producción, informó la Sagarpa. Esta fruta que aparece en el escudo nacional es exportada a países de todo el mundo como Estados Unidos, Canadá, Chile, Holanda, Alemania, Bélgica y Francia.



— Notimex



Desde el piso de remates
**MARICARMEN
CORTÉS**
milcarmenm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

CCE: reunión urgente en Washington

Buscan informarse de los acuerdos y participar en el anuncio formal del cierre de los cabildeos.

Aunque al cierre de esta columna se mantiene la incertidumbre sobre si hoy se anunciará un acuerdo entre México y Estados Unidos en las negociaciones del TLCAN, sí es un hecho que el pleno del Consejo Coordinador Empresarial que preside **Juan Pablo Castañón** viajó ayer mismo a Washington para, por un lado, ser informado sobre los acuerdos, y, por el otro, participar en lo que no será en sí una firma del TLCAN, pero sí el anuncio formal del cierre de las negociaciones entre los gobiernos de **Donald Trump**, el saliente de México con la presencia del secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo** y el de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**; y el gobierno entrante con **Jesús Seade**, quien es el negociador designado por **Andrés Manuel López Obrador** y en un hecho inédito – como lo es todo el proceso de transición – participa en forma activa en las negociaciones.

La incertidumbre se mantiene, porque mientras **Guajardo** aseguró ayer que “era cuestión de horas llegar a un acuerdo”, un vocero de **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos dijo que falta todavía llegar a acuerdos sobre algunos temas como la cláusula Sunset o de extinción automática del TLCAN cada cinco años.

En las últimas cuatro semanas de negociaciones bilaterales entre México y Estados Unidos, no ha participado el llamado Cuarto de al Lado, aunque al regresar **Guajardo** sí se ha reunido con los dirigentes empresariales para informarles y se mantienen consultas abiertas todo el tiempo en temas clave como son los sectores automotriz y agropecuario.

¿SUNSET A 10 AÑOS?

Si realmente se anuncia hoy el término de las negociaciones entre México y Estados Unidos se habrá confirmado que **Donald Trump** resultó un excelente negociador. Logró todo lo que se propuso: separó a México de Canadá después de seis rondas trilaterales en las que no se avanzó; presionó México aprovechando la prisa para que sea el presidente **Enrique Peña Nieto** quien firme el Tratado, a aceptar una mayor integración regional en el sector automotriz de 72%, y más del 30% del auto armado en una zona que pague 16 dólares la hora. lo que aprovechará **Trump** para decir que el TLCAN sí beneficiará a los trabajadores estadounidenses; limitó los capítulos de solución de controversias y por si fuera poco, se afirma – y ojalá no sea cierto – que México aceptó la cláusula Sunset o de extinción del Tratado, pero no cada cinco años, sino cada 10.

TRATADO BILATERAL, SÓLO SI CANADÁ NO ACEPTA ACUERDOS

Mantener la trilateralidad del TLCAN dependerá ahora de Canadá. El gobierno de **Justin Trudeau**, quien ha sido dejado a un lado en las últimas cinco semanas, tendrá que decidir si acepta los términos negociados entre México y Canadá con lo cual se mantendría el TLCAN, o, en caso contrario salirse y buscar un acuerdo bilateral con Estados Unidos que es lo que **Trump** siempre ha querido.

Interrogada ayer al respecto, **Chrystia Freeland**, canciller canadiense dijo que “estaba muy entusiasmada” por el progreso en las negociaciones entre México y Estados Unidos, que se mantiene informada sobre los avances y lista para incorporarse a las negociaciones y concluir las.

En caso de que Canadá decidiera salirse del TLCAN, para poder firmar un acuerdo bilateral se requiere, desde luego, la aprobación del Congreso de Estados Unidos y del mexicano. En el caso de Estados Unidos, **Trump** tendría que avisar con 90 días de anticipación para que realmente el nuevo Tratado bilateral fuera firmado por el presidente **Enrique Peña Nieto** antes de concluir su administración. Y en México, con la mayoría de Morena, sería aprobado en *fast track* y sin problemas.

En el lamentable caso que fuera un acuerdo bilateral, seguramente no sería firmado sólo por **Peña Nieto** sino también por **López Obrador**.

ROMO: NUEVO GOBIERNO REDUCIRÁ USO DE EFECTIVO

Al participar en el Foro Estrategia Banorte 2018, **Alfonso Romo**, futuro Coordinador de la Presidencia de la República, aseguró que una de las metas del próximo gobierno será combatir el uso de dinero en efectivo en su lucha contra la corrupción. Y sí es importante hacerlo, pero al primero que tendrá que convencer de no usar efectivo es a **Andrés Manuel López Obrador**, quien se jacta de no tener ni chequeras ni tarjetas. Aunque ahora que esté en la Presidencia tendrá que abrirle una cuenta bancaria para que le depositen su sueldo.

NEGOCIADORES MEXICANOS

Difieren en plazo para cerrar TLCAN

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Los negociadores de México en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) mostraron diferencias sobre la posibilidad de concluir en breve la modernización del acuerdo.

Por un lado, el titular de la Secretaría de Economía, **Ildefonso Guajardo**, aseguró que es “cuestión de horas o de dos días” para solucionar los temas más complicados. Mientras que **Jesús Seade**, designado como jefe negociador por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, desestimó que se tenga un cierre pronto.

“No creo”, expresó el estratega comercial al salir de la reunión en la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR) en Washington, durante el segundo día de cabildeos.

A la quinta semana de reuniones con **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, **Seade** llegó antes debido a una cuestión de agenda.

“Hubo dos diferentes agendas, por eso llegó primero **Jesús Seade**, pero posteriormente nos incorporamos todos”, dijo **Guajardo**.

Al ser cuestionado sobre un “apretón de manos” con la administración de **Donald Trump**, el responsable de la política comercial mexicana consideró que depende de cómo fluyan las conversaciones.

“Los apretones de manos sólo suceden cuando todas las partes están en la mesa”, dijo en alusión a que Canadá no está en las conversaciones.

De acuerdo con la agencia de noticias Reuters, un vocero de la USTR informó que aún hay “grandes temas pendientes”.

TEMAS RÍPIDOS

En las mesas de discusión del TLCAN continúan los temas más álgidos como la regla de origen en el sector automotriz, la cláusula de terminación

“Es cuestión de horas o días”, dice **Guajardo**; “no lo creo”, asegura **Seade**, respecto a concluir las negociaciones



El secretario de Relaciones Exteriores, Luis Videgaray, y el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, al salir de la reunión con **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, en Washington.

Foto: AFP

AVANCES DE LA RENEGOCIACIÓN

Capítulos concluidos

- Pequeñas y medianas empresas
- Competencia económica
- Anticorrupción
- Buenas Prácticas Regulatorias
- Administración y Publicación (Transparencia)
- Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
- Telecom*
- Competitividad*
- Obstáculos técnicos al comercio*

Temas álgidos

- Reglas de origen del sector automotriz
- Reglas de origen en el sector textil
- Cláusula de terminación quinquenal
- Solución de controversias comerciales
- Temporalidad agrícola

*No han sido anunciados

Fuente: Cuarto de Junto

Canadá no fue convocada

La delegación de Canadá en las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) no ha recibido notificación para incorporarse a las reuniones, a pesar de que mantiene constante comunicación con México y Estados Unidos sobre el acuerdo.

Chrystia Freeland, ministra de Relaciones Exteriores de Canadá, expresó su “ánimo” por las señales que han enviado sus contrapartes para resolver los desacuerdos bilaterales dentro del TLCAN.

Sin embargo, aseguró que no tiene claro cuándo se podría invitar a la de-

legación canadiense a las negociaciones, y mucho menos si los tres países socios podrían concluir el esfuerzo de renegociación.

“Lo que hemos acordado con Estados Unidos y México es que, una vez que se termine el trabajo sobre esos asuntos bilaterales, Canadá espera unirse a la negociación y una pronta conclusión de las negociaciones del TLCAN”, mencionó la canciller.

Desde que se reanudaron las conversaciones, hace cinco semanas, los canadienses no han estado en las reuniones de trabajo con México y EU.

— Lindsay H. Esquivel

quinquenal, la temporalidad agrícola y los capítulos sobre solución de controversias, confirmaron a **Excelsior** integrantes del Cuarto de Junto reunidos en Washington.

Bosco de la Vega, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, y representante

de este sector en el TLCAN, dijo “no saber nada acerca de un próximo cierre”.

Mientras que **Eugenio Salinas**, coordinador de los expertos que apoyan al equipo mexicano, mencionó que el gobierno mexicano tampoco ha confirmado avances.

ASEGURA PAULO CARREÑO KING

“El proteccionismo genera dudas”

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El director general de ProMéxico, **Paulo Carreño King**, comentó que las principales dudas de los inversionistas son los alcances en la modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y los riesgos del proteccionismo.

Dijo que una vez que pasó el periodo electoral para elegir presidente, las reflexiones entorno al TLCAN ocupan las principales conversaciones de los tomadores de decisiones, pero no sobre el desenlace que tendrá sino de cómo avanza el proceso.

“Los fundamentos económicos de México los tienen muy bien analizados la

mayoría de las empresas que invierten en distintos países, tienen registrados los impactos, lo mismo con tratados internacionales o sin estos”, dijo.

De acuerdo con **Carreño**, lo que inquieta a los inversionistas son expresiones, tanto del gobierno de Estados Unidos, como de cualquier otra nación del mundo, sobre proteccionismo o nacionalismos, lo que puede generar que un país se aisle del resto.

Para el caso de México, dijo, se tienen las estructuras de comercio mundial más sólidas del mundo.

“Si sumamos hoy la apertura comercial en términos de tratados y acceso a mercados que tiene Estados Unidos, Canadá, Argentina y Brasil, entonces tenemos



“Frente a las expresiones de proteccionismo, los inversionistas buscan saber qué tan preparado está México para enfrentarlas.”

PAULO CARREÑO KING
DIRECTOR GENERAL
DE PROMÉXICO

todo para seguir con la dinámica de globalización que se ha traducido en inversión extranjera”, sostuvo.

En ese sentido, el director mencionó que a pesar de las dudas, no se ha visto cancelación de proyectos de inversión en el año, y muestra

de ello son las cifras de Inversión Extranjera Directa (IED).

Recordó que el monto alcanzado al primer semestre del año es 14% superior a la cifra preliminar del mismo semestre del año pasado, a pesar de la contracción económica internacional.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

México no podrá hacer el Tianguis ni participar en las ferias

Quienes conocen al presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, saben por qué está en contra de que su gobierno gaste en publicidad: Es consecuencia de haber militado durante más de dos décadas en la oposición y de haber sido el destinatario de infinitos ataques.

Por tanto, es casi una cruzada tratar de convencerlo de que no le quite los recursos del Derecho de No Residente al Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), para dárselos al Tren Maya... Aunque sólo una parte vaya a publicidad.

Desde una óptica parcial, el Consejo es un gran anunciante para los principales medios de comunicación nacionales: que les produce un bono a estas empresas, adicional a los convenios con las oficinas de comunicación social que ahora se coordinan en la Secretaría de Gobernación.

Si dejamos ese tema de lado, ya declaró **Rogelio Jiménez Pons**, próximo director general de Fonatur, que la promoción se intensificará por los medios electrónicos y las redes, el problema de todas formas es bastante complejo.

Para comenzar, las redes no son las cuentas personales en Twitter y Facebook, sino las grandes empresas globales que están detrás de ellas y los propios medios de comunicación que ya han hecho fuertes inversiones para mantener su liderazgo y que también allí ganan dinero.

Pero lo que realmente le preocupa al sector turismo, es que cancelar la "promoción" tiene implicaciones como las siguientes:

1. La organización y patrocinio del Tianguis Turístico corre por cuenta del CPTM y si bien esto puede cambiar; lo ideal sería concretarlo a través de un proceso gradual, pues si para el primero de diciembre de este año todo se dirige al tren sencillamente habría que cancelarlo.

2. Presencia en ferias internacionales. La

primera ausencia de México ocurriría en enero, cuando México participa en la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur); para seguir luego con las de Berlín, Colombia, Japón y Londres, entre otras.

De hecho, en Madrid se perdería el pago del espacio, que se saldó hace meses.

En las ferias no sólo se cierran negocios para que vengan los viajeros a México, sino que se establecen alianzas que derivan en nuevas rutas aéreas, inversiones o acuerdos políticos internacionales.

Este invierno comenzará a volar TUI de Gran Bretaña a Los Cabos, por ejemplo, y dicha operación se comenzó a negociar hace dos años en World Travel Market de Londres.

Rogelio Jiménez Pons, próximo director general de Fonatur, declaró que la promoción se intensificará por los medios electrónicos y las redes.

Esto sin olvidar las ferias especializadas de Estados Unidos, que generan negocio para diferentes nichos de mercado.

3. También, son fundamentales las alianzas promocionales con aerolíneas, cadenas hoteleras, mayoristas y agencias de viajes por internet (OTAs), que producen millones de turistas a México por lo que la falta de recursos promocionales le quitaría competitividad al país frente a otros destinos.

4. Otra situación indeseable sería el deterioro para la Marca México, que paulatinamente perdería valor; sin olvidar la falta de fondos para contrarrestar las campañas negativas que se generan en el extranjero. Nada de esto tiene que ver con los medios de comunicación mexicanos, ni con esos ataques que tanto han molestado a **López Obrador**.



Economía sin lágrimas
ÁNGEL VERDUGO
averdugo@gimm.com.mx

¿Qué esperar de esta entrega-recepción?

El proceso actual de entrega-recepción, sin imaginarlo siquiera quien decidió llevarlo a cabo en esta forma que podríamos calificar como rara o extraña —por decir lo menos—, ha roto con lo que para los interesados en la política mexicana era la normalidad en los cambios de gobierno: esa normalidad, debo decirlo, era el misterio sexenal al cual, desde 1940, nos empezamos a acostumbrar.

Esos momentos, junto con los pocos minutos cuando uno de los más cercanos al próximo hombre del gran poder pronunciaba con una parsimonia que elevaba la tensión, los nombres de quienes para algunos representaban un futuro de riquezas al amparo del poder mientras que, para otros, al no escuchar el nombre del que era la esperanza y el mejor futuro imaginado, todo eran lamentos y desencanto porque, la apuesta hecha en favor de fulano o mengano era en esos minutos, ya una pérdida total.

¿Acaso alguien imaginó ver lo que nos muestra el actual proceso? ¿Quién en su sano juicio habría pensado hace seis, 12, 24, 30, 36, 42, 48, 54, 60, 66, 72 o 78 años, que en esta sucesión terminaría la costumbre de hacernos esperar durante meses, para escuchar desgranarse los nombres de los altos funcionarios que acompañarían al próximo Presidente de la República?

Dicen los que han estudiado lo relacionado con el poder político, que un elemento importante del mismo es el halo de misterio que lo rodea. De ahí el papel que juega el hecho de guardarse los nombres para darlos, no antes, en el momento de mayor impacto: Cuando se está a punto de tomar posesión.

Hoy, todo eso ha sido echado por la borda; el halo de misterio y la atención que rodeaba al anuncio de los nombres de los altos funcionarios, han desaparecido. Reconozco no tener una idea clara de los beneficios o perjuicios, de esa forma de conducirse en el proceso de entrega-recepción; ¿la tendrá el responsable de haber ordenado los cambios que comento?

Una de las razones por las cuales el próximo gobernante se guardaba durante meses, los nombres de los secretarios y de los directores de las principales empresas del Estado, era la de evitar presiones y maniobras que en determinado momento podrían echar abajo, uno o varios de los nombramientos que tenía en mente el próximo gobernante.

De la misma manera, al mantener en secreto los nombres de dos o tres que aquel pensaba designar en los puestos clave de su gabinete estaba, él mismo, protegiendo su modelo sucesorio.

Otro elemento no menor que explicaba aquel proceder era, no otro, que evitar enseñar las cartas de lo que pensaba reformar o si lo prefiere, el futuro gobernante buscaba no adelantar su estilo personal de gobernar y, menos aún, enviar señales en dos o tres temas que podrían generar rechazos anticipados. Aquí, podría agregarse, que el futuro gobernante buscaba, con la secrecía que era lo normal todavía hace seis años, mantener en reserva lo que pensaba realmente en temas críticos, fueran económicos y políticos.

Aquella secrecía se ha convertido en una incontinencia verbal casi diarrea. Señalar anticipadamente a los eventuales secretarios o directores generales sin darles instrucciones precisas en cuanto a las tareas a desarrollar en lo que falta para la toma de posesión, ha dejado ver, de casi todos, además de una gran ignorancia y falta de madurez, una propensión peligrosa a buscar los reflectores y hacer declaraciones, las más de las veces irresponsables, supuestamente relacionadas con su eventual encargo.

En esas sucesiones, anteriores a la actual, lo que privaba era la mesura y la discreción, tanto en el futuro gobernante como entre los integrantes de los equipos de trabajo designados para temas específicos de la gobernación.

¿Cuál de las dos estrategias considera usted que sería la más útil para una buena gobernación? ¿La que privilegiaba la mesura y la discreción, o la diarrea verbal que hoy padecemos?

El transporte marítimo representa el eje central del comercio internacional para mover mercancías mediante mecanismos de alta productividad.



Foto: Archivo

DIAGNÓSTICO DE AGENTES NAVIEROS

Falta de barcos obstaculiza diversificación de mercados

México está en desventaja respecto del mundo debido a que carece de una marina mercante

POR JOSE DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

En el proceso de diversificación del comercio internacional al que México está obligado, nuestro país enfrenta la desventaja de carecer de marina mercante propia, según expertos de la Asociación Mexicana de Agentes Navieros (Amanac). En contraste, a nivel global ha avanzado un proceso de consolidación de las grandes navieras en el que se prevé que al cierre de 2018, 10 compañías de contenedores tengan alrededor de 80% de la participación de mercado, que es más del doble de los registrados hace 20 años.

En tal contexto, las grandes flotas marítimas que arriban a México han movido alrededor de 5.5 millones de contenedores en los que se transportó un comercio internacional que en el primer semestre del 2018 representó 223 mil 633.2 millones de

80

POR CIENTO de las importaciones o exportaciones de México con el mundo se realizan con transporte marítimo

5.5

MILLONES de contenedores transitaron por los puertos marítimos mexicanos en 2017

dólares en importaciones y 219 mil 83.8 millones de dólares en exportaciones.

El panorama global observa que la industria naviera continúa en un proceso de consolidación, al tiempo que adquieren buques más grandes para aumentar su capacidad de respuesta ante un esperado incremento del comercio internacional, aunque en la expectativa se encuentra la revisión del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

A principios del 2017, a nivel global, había 88 mil 892 mil barcos propiedad de 24 mil 267 empresas, pero en el sector de los contenedores hay una gran consolidación de la industria que empezó en los años 90.

Entre las oportunidades, se menciona la inversión en puertos, en los que, además de la ampliación de la capacidad, al doble que en 2013, el reto es hacer eficientes los costos, almacenajes; pero también en el impulso de más tratados comerciales.

PROYECTOS DE INVERSIÓN

BP importará gasolina y diesel

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Construirá infraestructura de transporte y almacenamiento

La empresa de origen británico BP construirá infraestructura para transporte y almacenamiento de petrolíferos, lo cual le permitiría comenzar con la importación.

Durante el lanzamiento de la aplicación móvil para facturar consumos BPme, Álvaro Granada, director general de combustibles de la compañía, adelantó que será en dos semanas cuando se dé el anuncio oficial, el nombre de la empresa que fungirá como su socio y el monto de inversión que se ejercerá.

“Tenemos varios contratos muy avanzados, y al menos uno de ellos ya está firmado. También tenemos una serie de proyectos avanzados porque queremos seguir invirtiendo, pues hay zonas donde vemos que hay necesidad de infraestructura privada y hay otras en las que no hace falta, y es ahí donde la estrategia tiene que encajar”.

Aunque el directivo no dio muchos detalles, dijo que se trata de instalaciones que se tienen que desarrollar desde cero, por lo que se tiene un plan de inversión relevante en alianza con otras empresas, pues con esto buscan asegurar un producto de mayor calidad a precios competitivos para sus consumidores.

Ante el anuncio de una nueva refinería, el directivo mencionó que BP siempre



Foto: Karina Tejada

Álvaro Granada, director general de combustibles de BP, en el lanzamiento de la aplicación móvil para facturar consumos BPme.

“BP no entra en países, y menos del tamaño de México, para salirse, sino sobre un horizonte de muy largo plazo.”

ÁLVARO GRANADA
DIRECTOR GENERAL DE COMBUSTIBLES DE BP

tiene interés en incursionar en nuevos negocios, pero que para participar en dicho plan, requieren de un análisis que defina la posible rentabilidad que podría alcanzarse.

“Nosotros estamos muy decididos a seguir invirtiendo para que nuestros consumidores tengan el mejor producto y servicio. Estamos

abiertos a estudiar cualquier oportunidad de desarrollo en cualquier país del mundo y México no es una excepción.”

Sin embargo, dijo que la empresa tiene como objetivo de corto plazo, ampliar su red de estaciones de servicio y venta de combustibles, para alcanzar mil 500 unidades.

Actualmente ya tiene 338 gasolineras en 18 estados, las cuales en su mayoría han duplicado sus ventas, sin embargo, al cierre de 2018, esperan alcanzar 500 gasolineras, concentradas principalmente en el Valle de México.

Sobre la aplicación BPme, dijo que permitirá generar facturas y ubicar cualquiera de las gasolineras que BP tiene en el país desde cualquier dispositivo móvil.

SUSCRIBIRTE A EXCELSIOR ES ENTRAR A UN MUNDO DE EXCLUSIVIDADES

R.S.V.P.

SÓLO
PARA
SUSCRIPTORES

Suscríbete a Excelsior.
Tel. 51 28 30 00 /
01800 800 3923

Suscríbete a Excelsior y además de recibir la mejor información, llevaremos a la puerta de tu casa nuestros **24 suplementos** con diversos temas de interés.

Excelsior es mucho más que un periódico.

Tu suscripción también incluye **The New York Times** en formato digital y sus suplementos.

UN LUGAR ESPECTACULAR SE DISFRUTA MÁS CON UN SERVICIO IGUAL DE ESPECTACULAR

Este verano solo te preocuparás de vivir un verano perfecto. Todo lo demás, lo hacemos por ti en **Camino Real Zaashila**.

Reservaciones:
5227 7200 o del interior de
la república al 01 800 901 2300



CAMINO REAL.
ZAASHILA HUATULCO
LA VIDA DESDE OTRO ANGULO

caminoreal.com

CUANDO LLEGUE LÓPEZ OBRADOR

DEPENDENCIA
ENERGÉTICA Y FUTURO
DE LA INDUSTRIA

POR RODRIGO VILLEGAS*

Esta reunión ejemplifica la dimensión del rompimiento con el pasado que el nuevo gobierno busca lograr. Quizá otro ejemplo de este cambio radical sea la política energética que la próxima administración planea impulsar.

El líder del futuro gobierno tiene muy claro su objetivo: transformar a México en un país autosuficiente en materia energética y así llevar a Petróleos Mexicanos y a la Comisión Federal de Electricidad a alcanzar esa grandeza tan anhelada por la izquierda mexicana: convertirlos, ahora sí, en el motor del desarrollo nacional.

Esta demanda cobra más fuerza en el contexto vigente. El sector energético mexicano se encuentra en franca contracción y este escenario tiene su origen en su propia dinámica histórica. Desde 1960, año en la que el gobierno federal asumió por completo la posesión y rectoría de toda la industria energética, no se diseñó una política que permitiera a las empresas paraestatales expandirse. Por el contrario, cuando en la década de los setenta se descubrió el yacimiento de Cantarell e inició la bonanza petrolera, todas las ganancias derivadas de este hallazgo se reorientaron para financiar el gasto corriente y a la realización de proyectos catalogados como "elefantes blancos", con los resultados desastrosos que terminaron materializándose por allá de 1982. Se iniciaba así un periodo de desindustrialización en todo el campo energético.

En la primera década del siglo XXI, la nueva abundancia producto de los altos precios internacionales del petróleo tampoco impulsó a la industria petrolera mexicana. Nuevamente se optó por los proyectos de corto plazo que, aunado a la indecisión de los gobiernos panistas por abrir a los privados, sólo aceleró la descapitalización tanto de Pemex como de la CFE. Se estima que durante el periodo de 2006 a 2012 se dilapidaron alrededor de 750 mil millones de pesos de ingresos petroleros excedentes, en su mayoría destinados a engrosar el gasto social y burocrático.

Fue hasta el año 2014, con el regreso del PRI al poder, cuando se buscó recuperar el tiempo perdido y se impulsó la Reforma Energética, con la que se abrió parcialmente la industria, tanto eléctrica como petrolera, para así revertir la tendencia negativa en la producción tanto primaria como secundaria.

La reforma del presidente Peña trajo consigo altas expectativas: se hablaba de que antes de terminar su mandato, la producción de hidrocarburos y electricidad habrían de revertir su tendencia a la baja e incluso que los precios de la gasolina y de otros derivados se verían reducidos. No obstante, los planes de Peña Nieto se toparon con el colapso de los precios del barril en los mercados internacionales derivado de la sobreabundancia de crudo generada por Estados Unidos y su revolución con el petróleo shale.

Salvo por el mediano éxito de los contratos de exploración y extracción con las famosas rondas, cuyos beneficios todavía tardarán algunos años en verse materializados, las demás promesas de la administración priista no se concretaron: la producción siguió deprimiéndose, los precios de los combustibles se elevaron y la independencia energética se transformó en dependencia.

La inédita reunión entre el gabinete del futuro presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, y el gabinete del presidente Enrique Peña Nieto marcó un hito en la historia contemporánea de nuestro país.

DEPENDENCIA ENERGÉTICA

De acuerdo con el Balance Nacional de Energía 2016, publicado a finales del año anterior, el índice de independencia energética se ubicó en 0.84, lo que en términos generales significa que se produjo un 15.6% menos energía de la que se requiere para llevar a cabo todas las actividades de consumo dentro del país.

Así, la producción anual de petróleo y gas natural, que constituyen el 87 por ciento de la oferta total del mercado en cuestión, ha descendido a un ritmo de 4.4 y 5.6% anual desde 2013, respectivamente.

La dependencia energética ha quedado sobre todo de manifiesto en gasolinas, diesel y derivados de petróleo. La caída de la producción se tuvo que suplir con una creciente compra en los mercados externos, lo que ha incrementado la dependencia energética de México. Además, los precios de los combustibles se elevaron.

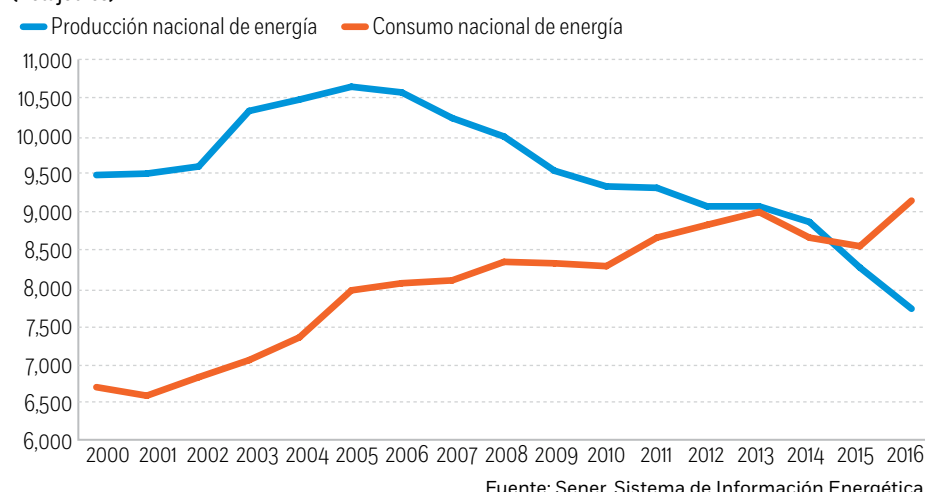
El impulso que López Obrador quiere dar al sector petrolero coincide con la transición hacia las energías verdes, una tendencia que se consolidará en las próximas décadas. Según el World Energy Balances, las energías renovables contribuían en 2015 con más de 13% en la generación de energía, mientras que el gas natural ya aportaba una quinta parte.

Es con este sombrío panorama, respaldado por los mismos datos oficiales, que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador arrancará el próximo primero de diciembre. De acuerdo con el Balance Nacional de Energía 2016, publicado a finales del año pasado, el índice de independencia energética se ubicó en 0.84, lo que en términos generales significa que se produjo un 15.6% menos energía de la que se requiere para llevar a cabo todas las actividades de consumo dentro del país.

Esta tendencia se ha ido

Independencia energética

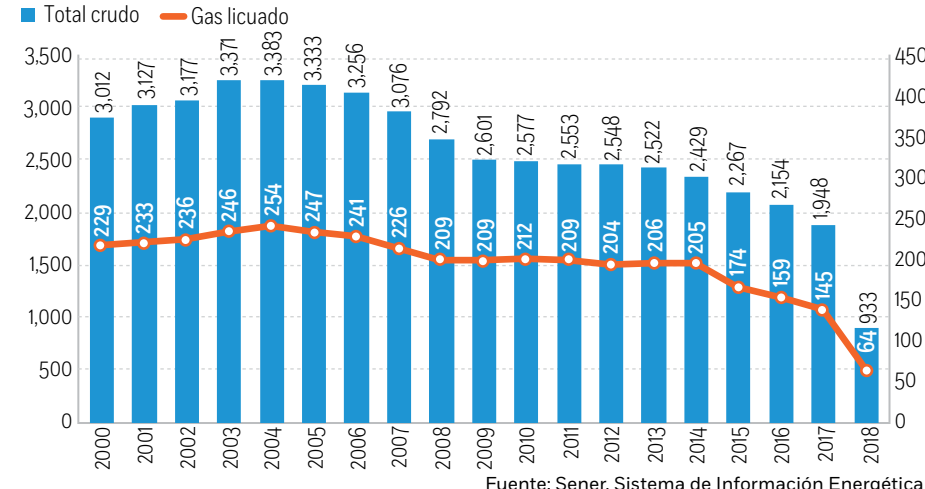
(Petajoules)



Fuente: Sener, Sistema de Información Energética

Producción de petróleo crudo

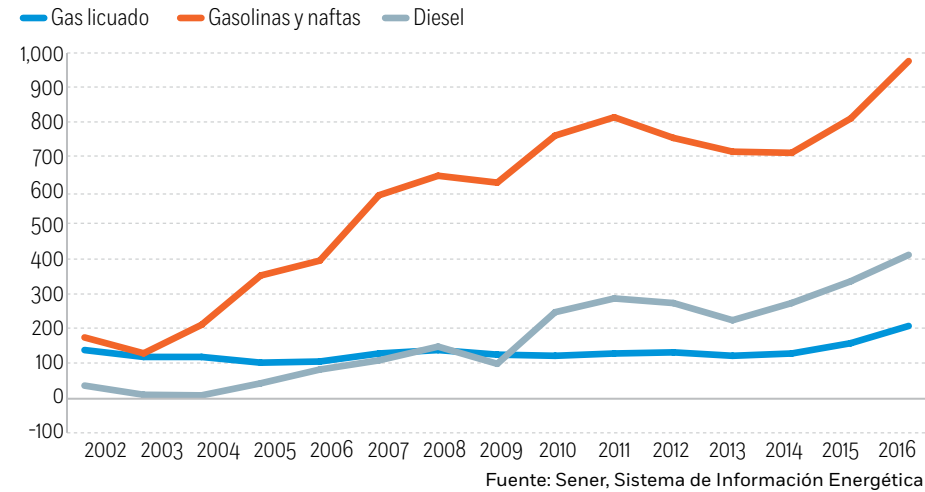
(Miles de barriles diarios)



Fuente: Sener, Sistema de Información Energética

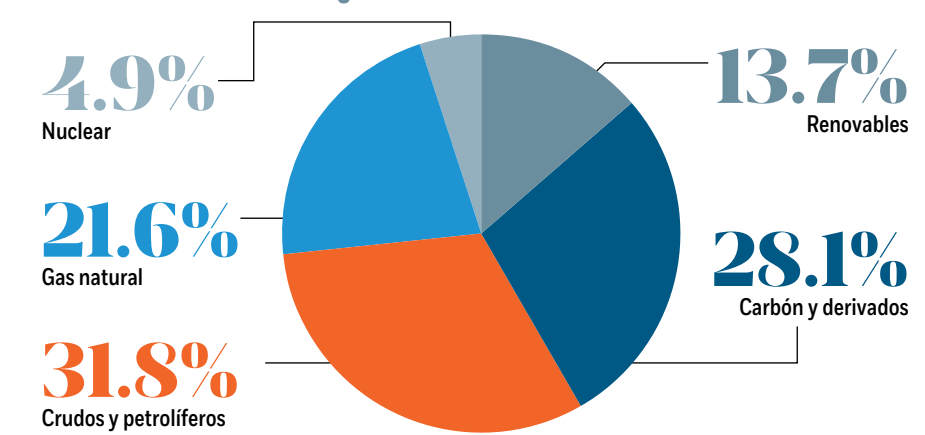
Importaciones del mercado de energía secundaria

(Petajoules)



Fuente: Sener, Sistema de Información Energética

Oferta bruta mundial de energía



Fuente: Sener, Sistema de Información Energética

acentuando principalmente porque la tasa de crecimiento de la producción total de energía nacional se ha ubicado por debajo del incremento en la demanda de consumo: tan sólo en los últimos 10 años, la producción ha disminuido a un ritmo de 4.3% anual en promedio lo que ocasionó que en 2016, y por segundo año consecutivo, se registrara una situación de dependencia.

Cada segmento ha tenido su propia particularidad. En el mercado de energía primaria, los principales componentes de la oferta

continuaron con su tendencia a la baja. Ello, contrario a lo que se pensaba, ocurrió pese a la puesta en marcha de las reformas. Así, la producción anual de petróleo y gas natural, que constituyen el 87% de la oferta total del mercado en cuestión, han descendido a un ritmo de 4.4 y 5.6% anual desde 2013, respectivamente.

Si bien es cierto que las energías renovables como la eólica y la solar han experimentado una expansión sin precedentes, éstas apenas proveen el 0.6% de la oferta primaria. Esto implica que, al menos en el mediano plazo, nuestra economía continuará dependiendo en mayor medida de los combustibles fósiles, con todo y lo que ello implica en términos ambientales, sociales y geopolíticos.

En relación al mercado de energía secundaria, la producción de electricidad es la única que ha experimentado un crecimiento sostenido. Sin embargo, esta alza se debe casi en su totalidad a la iniciativa privada que ha incursionado en el sector y, en menor medida, a los esfuerzos de la CFE por ampliar su capacidad de operación.

Mientras que en lo que concierne a las gasolinas, diesel y derivados del petróleo, el panorama es desalentador. Para 2016, la producción nacional de estos productos se contrajo en más de 12 por ciento. El gas licuado y el diesel fueron los más afectados, ambos con tasas de variación negativas de 32 y 24% cada uno, lo que disparó de manera importante sus importaciones en los últimos cuatro años.

Es por todo lo anterior que el plan de expansión de López Obrador no pretende escatimar recursos en su intento por salvar el sector: tan sólo para 2019 se prevé una inversión del orden de 175 mil millones de pesos para la industria eléctrica paraestatal. Asimismo, las metas son todavía más grandes para los cinco años venideros: se tienen contempladas inversiones por 75 mil millones de pesos para impulsar las labores de exploración y perforación; 49 mil millones de pesos para la rehabilitación de las seis refinerías existentes y 160 mil millones de pesos para la construcción de una séptima.

Como se ve, el plan es por mucho el más ambicioso que se ha visto en los últimos 18 años. Sin embargo, todo apunta a que marchará contra corriente en cuanto a tendencias internacionales se refiere. El mundo comienza a acelerar su transición hacia las energías verdes y todo apunta a que este cambio se consolidará muy pronto en la próxima década pues, según cifras del World Energy Balances, para 2015, las energías renovables ya contribuían en más de 13% en la generación de energía, mientras que el gas natural ya aportaba una quinta parte.

En este sentido, las nuevas autoridades deberán examinar a detalle y definir si su proyecto de impulso y rescate del sector energético en México se basará en la explotación y producción de los combustibles fósiles o, por el contrario, corregirán y le apostarán a una promoción activa de las fuentes de energía renovables para así posicionar a nuestro país como ejemplo de una transición energética exitosa.

*Analista de llamadiner.com

195
MIL MDP
se prevén en
inversiones públicas
en sector energético
para 2019

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$18.7900	\$18.8465	-0.30

20

POR CIENTO
se ha devaluado la lira turca en lo que va de este mes



Foto: Reuters
Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos.

ANÁLISIS DE MOODY'S

Consulta del NAIM hace crecer dudas

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La consulta convocada por el presidente electo de México, Andrés Manuel López Obrador, para que los votantes decidan si se cancela o no la obra del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, aumenta la incertidumbre sobre el proyecto de obra pública más grande del país, y de miles de millones de dólares en inversión y deuda, además de que la cancelación sería negativa para la calificación crediticia de los papeles de deuda que lo fondean, advirtió la calificadora Moody's.

“El anuncio tiene un crédito negativo para el Mexico City Airport Trust Nafin F/80460 (Mexcat, Baa1 stable), el vehículo especial emitido en notas para la construcción del aeropuerto por 6 mil millones de dólares. Además, cancelar un proyecto que ya está en progreso, como resultado de un referéndum público, tendría implicaciones crediticias negativas para el entorno operativo y el turismo en México, porque crearía incertidumbre alrededor de las políticas y potencialmente frustraría futuros planes de inversión del sector privado para otros proyectos”, enfatizó la calificadora en un análisis.

TURISMO

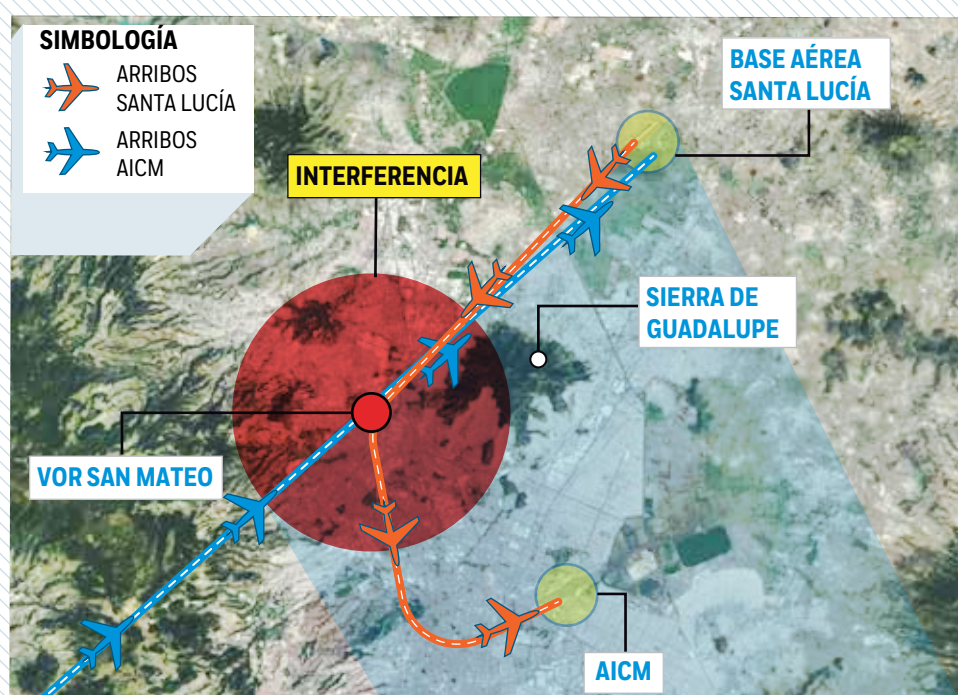
“El riesgo de la cancelación del proyecto también podría descarrilar el impulso positivo del sector turístico. Los 39.3 millones de turistas extranjeros de México en 2017 lo convirtieron en el sexto destino más popular para visitantes internacionales, desde el octavo lugar en 2016 y el 15 en 2013, según la Organización Mundial del Turismo de la ONU”, abundó.

La agencia recordó que desde su campaña López Obrador ha criticado el proyecto del aeropuerto, diciendo que sería más barato mantener el aeropuerto

La calificadora de riesgo advierte que cancelar el nuevo aeropuerto afectaría los papeles de deuda emitidos

RIESGOS DE OPERACIÓN

En un estudio presentado hace unos días, la firma especializada MITRE advierte sobre riesgos de interferencia entre aeronaves si se habilita con fines civiles la base militar de Santa Lucía.



EL VOR SAN MATEO

El estudio de MITRE muestra cómo el VOR San Mateo —que es una antena que ayuda a las aeronaves a mantener la ruta preestablecida— presenta una importante saturación. Agrega que eso será eliminado gracias a los procedimientos que al respecto se realizarán en la nueva central aérea en construcción.

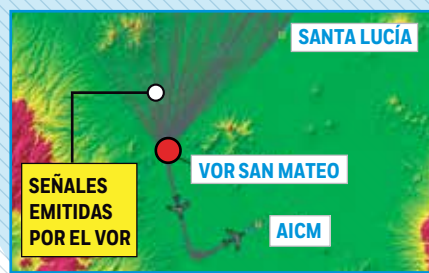


Gráfico: Erick Zepeda

existente, que ha alcanzado su capacidad máxima, y sugiere expandir por separado la base aérea militar de Santa Lucía, a 35 km. El nuevo aeropuerto tiene un avance de un tercio del proyecto, con un costo de 5.2 mil millones de dólares y un monto total estimado de 13.3 mil millones de dólares. El proyecto alternativo costaría 3.7 mil millones de dólares.

“Si se cancela, afectaría directamente la inversión,

el empleo y significaría una pérdida de oportunidad para mejorar la competitividad en México”, enfatiza en su reporte denominado *Mexico City airport cancellation would be credit negative*.

La competitividad global del país ha mejorado marginalmente, en el ranking del World Economic Forum al ubicarse en la posición 51 de 137 países en 2018, desde el lugar 55 de 148 países en 2014. Pero su infraestructura

ocupa un lugar más bajo, el 62 en 2018, mientras que la calidad de su infraestructura de transporte aéreo ocupa el lugar 67. El nuevo aeropuerto probablemente ayudaría a corregir este obstáculo para la competitividad a través de sus mejoras de infraestructura.

Aproximadamente el 70 por ciento de la inversión requerida ya se ha comprometido o financiado. De ésta casi 50% proviene de fondos privados. “Esperamos que el 30 por ciento restante, unos 4 mil 600 millones de dólares, provenga del gobierno”, agregó.

CASTIGO

Turquía pagó el precio

En México debemos aprender de la mala experiencia de Turquía y no realizar golpes de timón o cambios drásticos de política económica o monetaria para no ser castigados por los mercados con fugas de capitales, como le ocurrió a ese país, advirtió Oscar Luna Farell.

En entrevista, el director de Mercado de Dinero de Finamex, Casa de Bolsa, destacó que actualmente los mercados vieron con beneplácito el resultado electoral en México y las políticas promercado anticipadas por el Presidente electo, sin embargo, un viraje, como podría ser la cancelación del aeropuerto, asustaría a los inversionistas, quienes castigarían a este mundo globalizado.

Comentó que a Turquía lo castigaron al poner en duda la autonomía de su banco central y estimó que la inversión externa en bonos del gobierno continuará manteniéndose, en un porcentaje parecido al actual, del 60 al 63 por ciento. “Tendríamos que tener un suceso muy malo, o muy bueno, para ver que cambiara al alza o a la baja”, expresó.

—Felipe Gazcón



MINUTAS

Nubes por los aranceles

Los banqueros centrales de Estados Unidos consideran posible más aumentos a la tasa de interés este año para llevarla a 2.50%, y ven con preocupación las consecuencias que puede tener para la economía la política proteccionista del presidente Donald Trump.

Así lo revelan las minutas de la más reciente reunión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), correspondiente a su encuentro del pasado 1 de agosto, cuando dejaron la tasa de referencia en un rango entre 1.75 y 2 por ciento.

Pese al tono optimista de la discusión, en varios puntos del documento los participantes mostraron una especial preocupación por las consecuencias de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, la Unión Europea, México, Canadá e incluso Turquía, países a los que ha impuesto aranceles de castigo, que han sido respondidos con contramedidas.

Consideraron que ya se observan presiones, en particular sobre el precio de los productos que han sido objeto de los aranceles.

La mayoría de los participantes mostró mayor confianza sobre el regreso de la inflación hacia la meta de 2 por ciento del banco central. —Felipe Gazcón

19.05, EL DÓLAR EN BANCOS

Peso avanza por optimismo en TLCAN

La moneda nacional repuntó también por un aumento en los precios del crudo

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El peso mexicano ganó ayer 5 centavos al cierre de los mercados al cotizar en 18.79 unidades por dólar de mayoreo, apuntalado por el optimismo sobre un posible acuerdo pronto en torno a la renegociación del TLCAN, así como por un repunte en los precios

internacionales del petróleo.

Para expertos de Banorte, “el peso ya descuenta en gran medida un resultado favorable del TLCAN, lo que ha resultado en un desempeño más defensivo comparado con sus similares de mercados emergentes”.

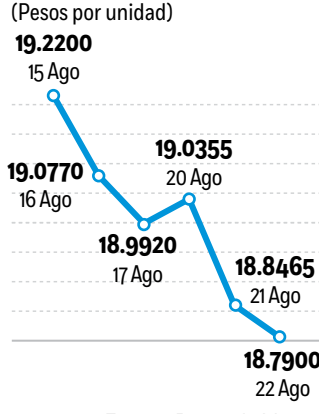
Versiones procedentes de Washington sobre avances sustantivos en el diálogo

comercial entre Estados Unidos y México llevaron al tipo de cambio a un mínimo 18.75 pesos por dólar durante la sesión.

El secretario de Economía de México, Idefonso Guajardo, comentó que hoy se volverán a reunir con el representante de Comercio de Estados Unidos, Robert Lighthizer, por lo que el mercado seguirá atento.

En otro tema, los precios del petróleo cerraron la

DÓLAR AL MAYOREO



jornada al alza debido a un retroceso de los inventarios petroleros en Estados Unidos durante la semana previa. De acuerdo a las estadísticas semanales de la agencia de energía estadounidense, los inventarios de crudo en ese país disminuyeron en 5.84 millones de barriles, caída mayor a la proyección esperada por el mercado de 2 millones de barriles.

Al cierre de la sesión, la cotización del WTI se ubicó en 67.86 dólares por barril, mostrando un incremento de 3.1 por ciento. Por su parte, el

Brent cerró en 74.78 dólares por barril, lo que equivale a un aumento de 2.97 por ciento en su precio.

En los mercados prevalece la cautela, ya que este jueves entrarán en vigor los aranceles del 25 por ciento sobre el equivalente a 16 mil millones de dólares de importaciones de China y Estados Unidos.

En México, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), el S&P/BMV IPC, terminó la sesión con una ganancia de 1.09 por ciento, ubicándose en 49 mil 880 enteros.

VENTAS
PUBLICIDAD EXCELSIOR
anuncios@gimm.com.mx

TEL:

5128-3030

EMPRESAS DESPERDICIAN LA TECNOLOGÍA

Una encuesta de Citrix reveló que los empleados usan software ajeno o sus propios equipos para cumplir

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La mayoría de las empresas en México no ofrece flexibilidad ni herramientas digitales a sus empleados, lo que provoca que éstos usen aplicaciones no corporativas y exista un mayor riesgo para las organizaciones.

La encuesta ¿Qué pasa en América Latina?: Cloud, Seguridad y Trabajo Flexible, realizada por Citrix, encontró que sólo 40 por ciento de las empresas en el país ofrecen opciones de trabajo flexible a sus empleados.

Esto significa adaptarse a nuevos estilos de trabajo, como el llamado home office o el auge de los espacios de coworking, ofrecer a los trabajadores herramientas para acceder a la información corporativa desde donde estén y proteger sus dispositivos.

Carlos Macías, gerente de Citrix México, consideró que

esto se debe a que muchas empresas siguen creyendo que los empleados son más productivos si están en la oficina o, bien, no confían en ellos para implementar un esquema flexible.

“Todavía queda mucho camino que recorrer y el cambio de mentalidad debe ser inminente por la rápida integración de la transformación digital en todas las áreas de las organizaciones locales para seguir siendo competitivas”, aseguró en conferencia.

Al encuestar a 110 empresas mexicanas, se encontró que los encargados del área de tecnologías no ven un

TRABAJO PENDIENTE FUERA DE LA OFICINA

84 POR CIENTO

accede a su mail corporativo desde su celular o tablet personal

80 POR CIENTO

lo discute con colegas a través de apps como WhatsApp

43 POR CIENTO

guarda información en una USB para seguir trabajando en casa

32 POR CIENTO

de los empleados no han sido capacitados para resguardar datos corporativos

vínculo directo entre el uso de ésta y la productividad de los empleados.

Por lo que muchas empresas en el país invierten en la transformación digital, pero enfocándola en la reducción de costos o en mejorar la productividad de las plantas, dejando de lado al factor humano.

El directivo consideró que el cómputo en la nube podría resolver ambos frentes, es decir, ser más ágiles en el negocio y ofrecer a los empleados acceso a la información y herramientas para trabajar desde donde estén.

LOS HÁBITOS

Para Macías esta “desconexión” entre las áreas de tecnología en las empresas y los trabajadores ha provocado que estos últimos busquen otras opciones.

La encuesta encontró que 43 por ciento de los

empleados sienten que la compañía no les brinda las aplicaciones que necesitan para trabajar, lo que se traduce en que 59 por ciento usa herramientas no corporativas porque les resultan “cómodas”.

Por ejemplo, para terminar el trabajo pendiente fuera de la oficina usan WhatsApp, acceden a su mail corporativo desde el equipo personal, guardan información en una USB para laborar en casa o se reenvían datos a su correo privado.

Alejandra Galván, especialista de ventas de Delivery Networks de Citrix, consideró que este tipo de hábitos puede ser un riesgo para las empresas porque se puede perder información esencial.

Pese a esto, el 62 por ciento de los encuestados indicó que no piensa invertir en seguridad este año.

¿POR QUÉ UTILIZA APPS NO CORPORATIVAS PARA TRABAJAR?

(Porcentajes)

18

Me permiten ser más productivo

59

Cómodas

43

Mi empresa no me da lo que necesito

47

Fáciles de usar

Fuente: Encuesta Citrix

ESENCIAL EN PAGOS Y TRÁMITES

Urgen a desarrollar la identidad digital

Mastercard quiere impulsarla para hacer los pagos más seguros

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

El adoptar un sistema de identidad digital en países como México será un trabajo complicado y que tomará tiempo, en particular porque requiere de la cooperación entre el gobierno, las empresas y los operadores de redes.

“La identidad digital es la información sobre mí, que me define y que puede ser usada por una organización confiable para confirmar que realmente soy yo”, afirmó el vicepresidente senior de Identidad Digital de Mastercard Global, Charles Walton.

Explicó a **Excelsior** que la identidad digital de una



Charles Walton, vicepresidente senior de Identidad Digital de Mastercard Global. La firma impulsa esa tecnología para pagos.

Foto: Aura Hernández

persona está conformada por elementos como sus biométricos y una tarjeta SIM, y su uso principal es tener una forma segura de verificación para hacer pagos, abrir cuentas o realizar trámites.

“Por ejemplo, si abro una cuenta de banco en línea y le digo al banco mi nombre,

¿la entidad financiera cómo puede confiar en que realmente soy esa persona? Es importante porque protege al usuario y ayuda a las organizaciones a confiar en información en una forma remota”, aseguró Walton.

Como ejemplo señaló que en Estonia el registro civil ya

no anota el nombre de los niños en un libro, sino en archivos digitales con la tecnología blockchain, donde todos sus datos son resguardados para darle una identidad.

EL RETO

Recordó que el gobierno tiene el rol central, pues se encarga de brindar el documento de identificación digital y, para usarlo, las empresas deben tener una vía de comunicación directa y transparente a través de redes seguras con esos datos.

“Muchas de las transacciones que requieren de una identidad digital se hacen en el sector privado. Lo que el gobierno debería estar haciendo es proveer una forma en que la información que tienen de las personas sea accedida y verificada de forma segura”, reiteró.



Quieren e-commerce para discapacitados

En México existen cerca de 11 millones de personas que sufren algún tipo de discapacidad y que no pueden aprovechar las bondades del comercio electrónico, algo que Coppel espera cambiar.

“Vimos que si hay una forma para que las personas con discapacidad motriz, visual o auditiva puedan navegar en un sitio web a través de diferentes herramientas tecnológicas”, explicó el gerente nacional de eCommerce de Coppel, Bernardo Bazúa.

Dijo a **Excelsior** que hace dos años formaron un equipo cuya misión es que su sitio web sea accesible, lo que representa tanto una oportunidad de negocio como de responsabilidad social.

Frank Astorga, gerente de UX y marketing digital de eCommerce de Coppel, detalló que el sitio web es compatible con lectores de pantalla que sirven para describir lo que está en la web y así las personas con debilidad visual puedan crear un usuario

o realizar compras.

La página también puede navegarse usando el teclado, para aquellas personas con problemas motrices, y en el caso de aquellas con discapacidad auditiva encuentran subtítulos. Astorga añadió que esto es sólo una primera fase y que, próximamente, añadirían tecnología de inteligencia artificial, realidad virtual y prevén incluir “emociones” en los lectores de pantalla.

— Aura Hernández




COMPETENCIA

Walmart le entra a los e-books



SAN FRANCISCO. - Walmart lanzó ayer una librería digital en colaboración con el poderoso servicio de libros electrónicos Kobo, filial de la japonesa Rakuten. El sitio, que cuenta con más de seis millones de títulos junto con audiolibros, compite fuertemente con la oferta central del rival Amazon. La suscripción a audiolibros cuesta 9.99 dólares mensuales, mientras el de Amazon 14.95 dólares.

— AFP



ORIENTAL MICHOCANA, S. DE R.L. DE C.V.
FABRICA DE BREA Y AGUARRAS
KILOMETRO 1 CARRETERA A PUCUATO, LA VENTA DE SAN ANDRÉS,
61220 CD. HIDALGO, MICH. TEL. (766) 155-90-12 FAX. (766) 155-90-41

La Venta de San Andrés, Michoacán, a 21 de agosto de 2018

CONVOCATORIA

Con fundamento en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles vigente, de los artículos XV y XVI de nuestros Estatutos Sociales se convoca a los Socios de esta Compañía a la **SEGUNDA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA**, que tendrá lugar el día **17 de septiembre del año en curso a las 12.00 (doce horas)** en el domicilio social ubicado en el Km. 1 Carretera a Pucuat, La Venta de San Andrés, Municipio de Ciudad Hidalgo, Estado de Michoacán, la cual se desarrollará conforme a la siguiente:

ORDEN DEL DIA:

I.- Lectura y aprobación ó modificación del acta anterior.

II.- Disolución de la Sociedad.

III.- Nombramiento de Liquidador en favor de la CPC. Ana María Rivera Blanco.

IV.- Nombramiento de persona que acuda ante el Notario Público de su elección a protocolizar la presente acta.

Fredo Arias y de la Canal
Socio



Ganar es TODO
con



Bolsa Acumulada

1.5 MILLONES

¡Para ganar, hay que jugar!



www.pronosticos.gob.mx
www.gob.mx/pronosticos

Juega con Responsabilidad **18+**