

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,436.55	70,633.77	-1.12%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.1366	\$17.2659	+\$0.1293
DOW JONES	49,625.97	48,804.06	-1.66%	TIE A 28 DÍAS	7.2785%	7.3087%	+0.0302 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.5900	\$17.7000	+\$0.1100
S&P 500	6,909.51	6,837.75	-1.04%	TIE A 91 DÍAS	7.3220%	7.3525%	+0.0305 pp.	EURO	\$20.1945	\$20.3369	+\$0.1424
NASDAQ	22,886.07	22,627.27	-1.13%	CETES A 28 DÍAS	6.8800%	6.8400%	-0.0400 pp.	LIBRA	\$23.1108	\$23.2925	+\$0.1817

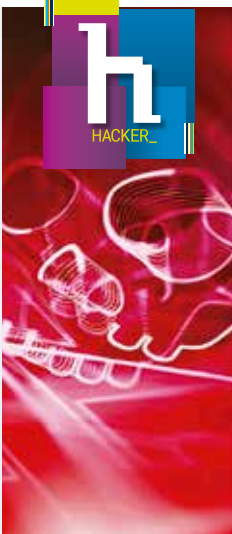


Foto: Especial.

AMENAZA PARA ANDROID

Keenadu es el nuevo código malicioso que tiene la capacidad de infiltrarse en los dispositivos Android, incluso antes de llegar a los usuarios. [> 7](#)



Foto: Microsoft.

XBOX, NUEVA RUTA

Ante el nombramiento de Asha Sharma como directora ejecutiva de Microsoft Gaming, se espera una nueva ruta en el 25 aniversario de Xbox este año. [> 7](#)



Foto: Especial.

RUMBO AL MUNDIAL CDMX tendrá un déficit en habitaciones

La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) aseguró que la Ciudad de México enfrentará rezagos en habitaciones e inversión para recibir el flujo de visitantes esperado rumbo a la Copa del Mundo. [> 5](#)



Foto: Especial.

PEMEX En gas natural, inversión por 34 mil mdp

La empresa tiene como una de sus metas para 2026 alcanzar una producción de gas natural de 4 mil 500 millones de pies cúbicos por día, para lo cual destinará inversiones por más de 34 mil millones de pesos. [> 4](#)

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen



DINERO

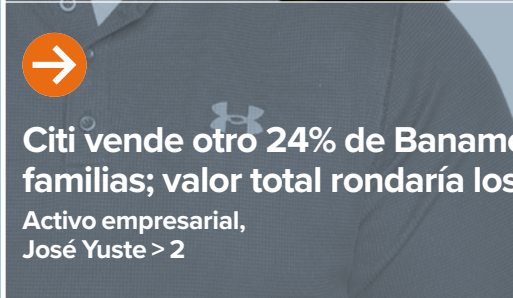
EXCELSIOR | MARTES 24 DE FEBRERO DE 2026



Segundo paquete

Análisis superior, David Páramo > 3

El grupo en torno a Fernando Chico Pardo mantiene el control y la administración de una institución cada vez más pulverizada.



Citi vende otro 24% de Banamex a fondos y familias; valor total rondaría los 9,800 mdd

Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador 3

DESINVERSIÓN

CITIGROUP VENDE SEGUNDO TRAMO DE BANAMEX

EN UNA OPERACIÓN valuada en 2 mil 500 millones de dólares, la institución estadounidense dirigida por Jane Fraser, venderá a siete inversionistas institucionales 24% adicional del grupo financiero presidido por Fernando Chico Pardo. Resta obtener las autorizaciones regulatorias [> 2](#)

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA PRELIMINAR

(Proporción del total)

51%
citi
(susceptible de OPI*)

25%
Fernando Chico Pardo
(y familia cercana)

24%

- General Atlantic
- Afore SURA
- Banco BTG Pactual
- Chubb
- Blackstone
- Liberty Strategic Capital
- Qatar Investment Authority

*Oferta Pública Inicial.

Fuente: Elaborada con datos de Citigroup / Gráfico: Jesús Sánchez.

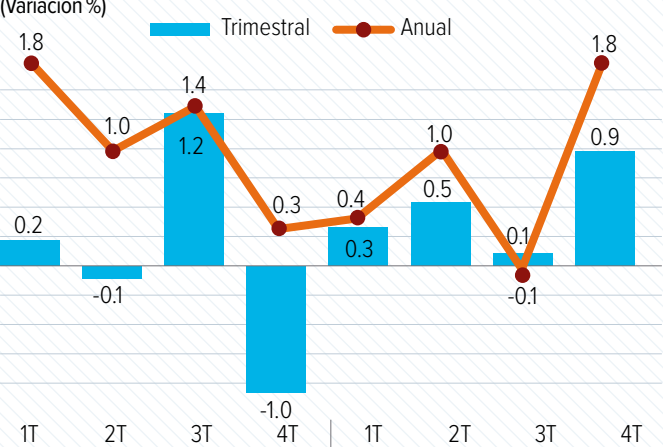
REPORTE DEL INEGI

La economía repunta al cierre de 2025

En el periodo octubre-diciembre de 2025, la economía creció 0.9% trimestral, una aceleración desde el 0.1% del trimestre previo, y que mejoró el resultado de la estimación oportuna dada a conocer a finales de enero, de acuerdo con datos del Inegi. A tasa anual, la economía creció 1.8% en el lapso de referencia, la mejor tasa en dos años. Los analistas de Monex señalaron que los datos reflejaron una reactivación hacia el cierre del año. [> 2](#)

DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA

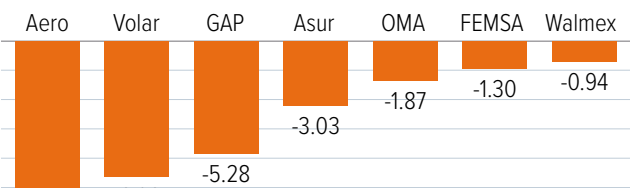
(Variación %)



Fuente: Inegi

DESEMPEÑO EN LA JORNADA

(Variación % diaria)



Fuente: BMV

SESIÓN EN LA BOLSA

Aeropuertos y aerolíneas fueron los más afectados

POR ERÉNDIRA ESPINOSA erendira.espinosa@gimm.com.mx

La prueba de que los inversionistas están cautelosos respecto a México fue el desempeño de la Bolsa. El S&P/BMV IPC tuvo una fuerte caída de 1.12%. Las acciones de Grupo Aeroportuario del Pacífico, que opera las terminales aéreas de Guadalajara, Puerto Vallarta y Manzanillo, las zonas más afectadas por los disturbios del domingo, cayeron 5.28%; las de Grupo Aeroportuario del Sureste, que cuenta con el aeropuerto de Cancún, perdieron 3.03% y los títulos de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), a cargo de la terminal de Reynosa, retrocedieron 1.87%. Las aerolíneas también perdieron. Las acciones de Aeroméxico y Volaris cayeron 7.33 y 6.36%, respectivamente, esto ante la cancelación de vuelos. Durante los eventos del domingo varias tiendas Oxxo fueron incendiadas, por lo que este lunes los títulos de FEMSA, empresa detrás de la cadena, retrocedieron 1.30% y las de Walmex, que anunció ajustes en sus horarios ante los disturbios, perdieron 0.94%. Por otro lado, en Estados Unidos, los mercados también reportaron ajustes, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq perdieron 1.66, 1.04 y 1.13%. “Fue una jornada de caídas, marcada por una aversión al riesgo persistente que el mercado arrastra desde finales de la semana pasada, alimentada por frentes geopolíticos y comerciales. Al inicio de ésta se sumó la ya recurrente volatilidad inducida por el sector de la IA”, apuntó BX+. IBM cayó 13.5%, luego de que Anthropic mostrara que puede ejecutar cierta tecnología de forma superior y a menor costo, arrastrando a las emisoras de software.

4.5 POR CIENTO

ha avanzado el principal índice de le BMV en lo que va de febrero

POR HECHOS DEL DOMINGO

Peso, con sesión de caída

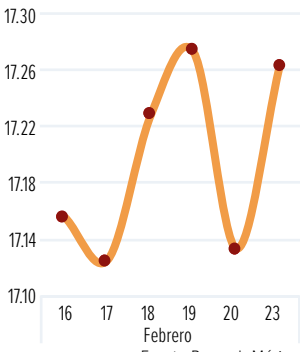
POR ERÉNDIRA ESPINOSA erendira.espinosa@gimm.com.mx

El peso mexicano perdió 13 centavos frente al dólar, resultado de una mayor aversión al riesgo sobre México, por los eventos violentos que se desataron tras el abatimiento de El Mencho. El tipo de cambio interbancario cerró en 17.26 pesos, contra 17.13 del cierre del viernes. Además, alcanzó un precio máximo de 17.29 pesos.

Para Felipe Mendoza, analista de EBC Financiar Group, “el impacto económico de la violencia ha pasado de ser un riesgo latente a una interrupción operativa directa”. Así, la ola de disturbios y bloqueos en al menos siete estados, que provocó la suspensión de vuelos internacionales y nacionales, y el cese de operaciones de líneas de transporte terrestre, “golpea directamente al sector turismo y servicios, pilares del PIB, y eleva fuertemente la percepción de riesgo país”. Nuestra moneda no pudo resistir esos embates y fue la divisa más depreciada de la sesión.

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)



Fuente: Banco de México.



Citi vende otro 24% de Banamex a fondos y familias; valor total rondaría los 9,800 mdd

El año pasado, Citi logró vender 25% de acciones de control de Banamex a **Fernando Chico Pardo**. Por eso, hoy en día es el presidente del Consejo de Administración de Banamex y se mantendrá como el socio controlador.

Ahora hay una nueva noticia desde Nueva York: Citi da a conocer la venta de otro 24% de acciones de Banamex.

VENTAS A INVERSIONISTAS MINORITARIOS CON 4.9%

¿A quiénes les vendió el otro 24% de acciones? A distintos inversionistas, desde fondos de inversión hasta familias. Sólo que los nuevos inversionistas compraron hasta un tope de 4.9% de acciones, para dejar que el único con el 25% de acciones sea **Chico Pardo**.

Los nuevos inversionistas de Banamex, con el tope de 4.9%, son:

El fondo General Atlantic es uno de los nuevos socios. Ya había entrado a México mediante la adquisición de 49% de Ollamani, el grupo de control del Club América y del Estadio Azteca. Ahora participará en Banamex.

Otro socio es Afore SURA, perteneciente a Asura Management, el grupo financiero colombiano que lleva décadas en México.

Otro comprador minoritario es el banco brasileño BTG Pactual, el banco de inversión más grande de América Latina.

También participaron fondos gestionados por Blackstone, Liberty Strategic Capital y Qatar Investment Authority (QIA).

49% DE BANAMEX SE HA VENDIDO EN 4,800 MDD

El precio de venta por este 24% de Banamex fue de 2.500 millones de dólares. Más la venta del otro 25% a **Chico Pardo** por 2,300 millones de dólares, nos lleva a una venta de 4,800 millones de dólares por 49% del banco.

Con estos datos, el valor de Banamex bien lo podríamos situar en 9,600 millones de dólares.

Hacia adelante, y ya en 2027, Citi prepara una Oferta Pública Inicial (OPI) para colocar el restante 51% de Banamex en la Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa de Nueva York.

Citi tampoco descarta que de ese 51% restante se pudiera seguir vendiendo una parte a accionistas minoritarios con 4.9% cada uno.

CHICO PARDO EN PRESIDENCIA REVISÓ NUEVOS INVERSIONISTAS

Banamex, con **Chico Pardo** en la Presidencia del Consejo y **Manuel Romo** en la Dirección del grupo financiero, está generando confianza. Por eso entraron los nuevos inversionistas. De hecho, Banamex está reconstituyendo su banca de inversión, que se perdió durante la separación con Citi. Banamex tiene una marca reconocida en el mercado mexicano y planean utilizarla.

EBRARD, NUEVA INCUBADORA INNOVAFEST

Se trata de otorgar, en esta primera edición, 155 premios a proyectos innovadores, de emprendeduría e invenciones. Se llama InnovaFest. Los premios irán desde apoyo en especie hasta apoyos desde 155 mil hasta un millón de pesos. Este InnovaFest tendrá cinco ediciones al año, en Guadalajara, Monterrey, Mérida, Querétaro y Cuernavaca.

El tener una incubadora de apoyo, por fin, regresa a nuestro país, y desde ahí los emprendedores o innovadores podrán tener una plataforma para salir al mercado.

HOY ENTRA EL ARANCEL DE 15%

Hoy entra el nuevo arancel de **Donald Trump** de 15% para las exportaciones mexicanas, siempre y cuando no se exporten a través del Tratado de Libre Comercio. De hecho, para nosotros sí existe una disminución, pues el anterior arancel era de 25% y ahora será de 15 por ciento. Desde luego, no debería existir ningún gravamen, pero es **Trump**.

En el caso de Canadá también se estaría ganando, pues su arancel era de 35% y ahora será de 15 por ciento.

El arancel que nos cobraban, a México de 25% y a Canadá de 35%, lo tumbó la Corte en Estados Unidos por considerar que el presidente Trump había excedido sus atribuciones basadas en los Poderes de Emergencia, pues le correspondía al Congreso y no a él.

ACCIONES DE LA CFE

Concluyen más de 16 mil obras de justicia energética

POR GUILLERMO GARCÍA
dinero@gimm.com.mx

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) anunció un avance histórico en su estrategia de equidad social al concluir 16,449 obras de electrificación entre el 1 de octubre de 2024 y lo que va de 2026.

Esta iniciativa, enmarcada en el Programa Prioritario de

Obras de Justicia Energética 2025–2028, ha representado una inversión ejercida de 11,339 millones de pesos, beneficiando directamente a más de 330 mil mexicanos en las regiones más aisladas del país.

Bajo la coordinación de la Secretaría de Energía (Sener), que encabeza Luz Elena González Escobar, y la dirección General de la CFE,

POR 43 MIL MDP

CITI VENDE 24% DE BANAMEX A INVERSIONISTAS INTERNACIONALES

LA OPERACIÓN se suma al 25% que ya posee el empresario mexicano Fernando Chico Pardo

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Citi anunció la firma de acuerdos con un grupo de inversionistas institucionales y family offices para vender una participación del 24% en Grupo Financiero Banamex.

La transacción, valuada en aproximadamente 43 mil millones de pesos (cerca de 2,500 millones de dólares), forma parte del proceso de desincorporación de la banca de consumo y empresarial de la firma estadounidense en el país.

Esta operación se suma al 25% que ya posee el empresario mexicano Fernando Chico Pardo, quien cerró su inversión en diciembre de 2025.

Con este nuevo bloque de compradores, Citi habrá logrado vender 49% de Banamex una vez que se completen los cierres legales, manteniendo el control mayoritario restante sólo hasta la ejecución de la Oferta Pública Inicial (OPI) prevista.

Entre los nuevos accionistas destacan los fondos gestionados por Blackstone, Liberty Strategic Capital, y Qatar Investment Authority (QIA).

Asimismo, participan firmas con presencia previa en la región como General Atlantic, para quien esta adquisición representa su mayor inversión de capital de crecimiento en México hasta la fecha.

Otros actores relevantes en el acuerdo son Afore SURA, Banco BTG Pactual y Chubb, este último actual socio de Banamex en la distribución de seguros.

Para evitar concentraciones que pudieran comprometer la gobernanza, las participaciones de cada inversionista individual se limitaron a un máximo de 4.9 por ciento.

VISIÓN ESTRATÉGICA

Ernesto Torres Cantú, director de Citi Internacional, destacó la relevancia de este respaldo de cara a los planes



Lo que sigue

El acuerdo estipula un precio que implica un valor de 0.85 veces el valor en libros bajo criterios contables mexicanos.

Citi informó que, tras esta desinversión acelerada, no prevé ventas adicionales de acciones durante el resto de 2026, permitiendo que la actual base de inversionistas se enfoque en la creación de valor antes de salir al mercado de valores.

La finalización de la venta está sujeta a las autorizaciones del regulador antimonopolio en México y se espera que se formalice en los próximos meses.

Mientras tanto, Banamex continúa operando su red de 1,300 sucursales y atendiendo a más de 13 millones de clientes de banca minorista, bajo la supervisión de Chico Pardo, quien participará activamente en la integración de los nuevos socios.

Foto: Citi

futuros de la institución.

“Nos sentimos honrados de contar con el respaldo de estos compradores mientras nos preparamos para la oferta pública inicial de Banamex”, afirmó el directivo.

“Su inversión es un respaldo adicional a la estrategia a largo plazo de Banamex, su liderazgo en el

mercado y sus perspectivas de crecimiento”.

Torres Cantú enfatizó que la entrada de estos capitales “consolida la posición fundamental de Banamex dentro del sistema bancario mexicano”, donde actualmente se posiciona como el cuarto grupo financiero más grande por nivel de activos.

REPORTA EL INEGI

La economía mexicana repunta al cierre de 2025

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

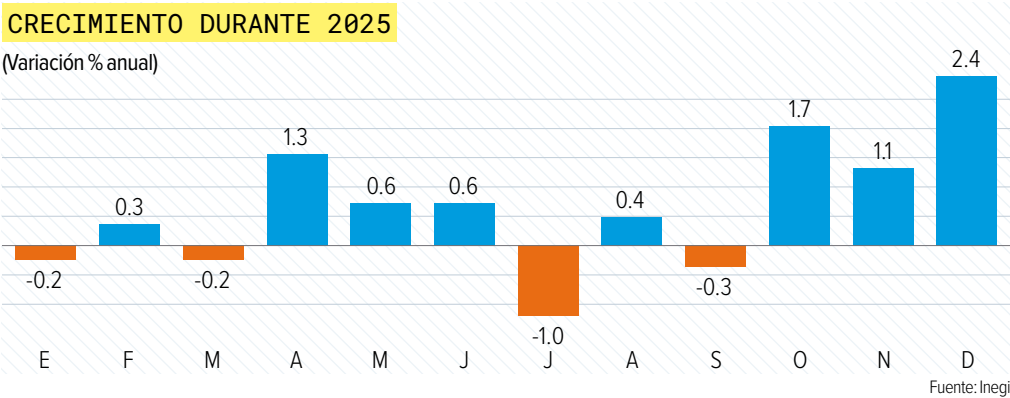
El cuarto trimestre registró el mejor desempeño para la economía mexicana el año pasado.

Datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) muestran que en el periodo octubre-diciembre de 2025, la economía creció 0.9% trimestral, una aceleración desde el 0.1% del trimestre previo, y que mejoró el resultado de la estimación oportuna dada a conocer a finales de enero.

A tasa anual, la economía creció 1.8% en el lapso de referencia, la mejor tasa en dos años.

Las cifras positivas del último trimestre de 2025 se confirman con el desempeño del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE), que en diciembre tuvo un repunte de 2.4% anual, la mayor tasa desde marzo de 2024.

Los datos del Inegi señalan que para todo el año 2025, la economía mexicana creció 0.8 % anual



0.8
POR CIENTO
creció la economía mexicana en todo 2025

Los analistas de Monex señalaron que si bien el balance del año fue moderado, los datos del cuarto trimestre reflejaron una reactivación hacia el cierre del año, particularmente en las actividades industriales y en los servicios y comercios.

Los economistas de Banorte destacaron que el resultado del cuarto trimestre e representa una revisión al alza de 17 puntos base (pb) respecto a la cifra preliminar.

Resaltaron que por rubros, ajustes en las tres categorías, con las actividades primarias en +7.2% (+186pb), la industria en +0.4% (+4pb) y los servicios en +2.2% (+14pb).

Destacaron que los resultados corroboraron un cierre positivo el año pasado, y que el panorama para la actividad económica en el año se ve sustancialmente mejor que en 2025.

“Entre los motores que impulsarán al país este año destacan la aceleración en el gasto gubernamental. En este sentido, nos pareció muy relevante el anuncio de hace unas semanas del gobierno federal para impulsar la inversión en infraestructura en los próximos años, con un fuerte impulso contemplado para 2026”, comentaron.

Y en el panorama externo, dijeron que se presentan se observan señales mixtas, con algunos matices en torno al proceso de revisión del T-MEC que sugieren mayores retos, pero también espacios de diálogo y ajuste.



Foto: CFE

Para el cierre de 2026, la CFE proyecta alcanzar una cobertura eléctrica nacional de 99.88%. Tan solo en el presente año, se planea la ejecución de 8,225 obras con una inversión de 2,726 millones de pesos

para beneficiar a 84 mil 400 habitantes.

La prioridad geográfica de este año se concentra en ocho estados clave: Chihuahua, Sonora, Michoacán, Durango, Veracruz, Jalisco, Guerrero y Oaxaca, donde

se realizarán más de 5,300 trabajos de electrificación.

Un pilar fundamental de esta estrategia es la atención a los Pueblos Originarios. Actualmente, se han formalizado 1,091 obras vinculadas a 18 Planes de Justicia Indígena, de las cuales 72% ya ha sido concluido. Se espera que las 304 obras restantes queden plenamente operativas para octubre de 2026, fortaleciendo el desarrollo de comunidades que históricamente carecieron del servicio.

RESPALDO EMPRESARIAL

México está haciendo cumplir la ley: Ebrard

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El sector público y privado reconocieron que la captura de Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho, durante el domingo 22 de febrero en el estado de Jalisco, brinda certeza sobre la fortaleza del Estado Mexicano.

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, aseguró que el operativo en el que fue abatido el capo demuestra que México está haciendo cumplir la ley.

“Demuestra la fortaleza del Ejército Mexicano, del Estado Mexicano”, dijo tras el lanzamiento de la Plataforma InnovaFest 2026.

Al ser cuestionado sobre cómo ese evento impacta en la relación del país con Estados Unidos, el funcionario afirmó que “le abre muchas perspectivas a México muy favorables para nuestra vida cotidiana” en aspectos de seguridad, económicos y comerciales.

Ebrard respaldó al gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, así como al Ejército Mexicano por el operativo que concluyó con la detención del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG).

“Es un honor para nosotros estar en su gobierno y estamos muy orgullosos de ella. De nuestro secretario de la Defensa, de Seguridad y del Ejército Mexicano. Yo siempre he estado muy orgulloso de participar en el

Acciones

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora Icaza, señaló que el abatimiento del líder de CJNG, va en el sentido de lo que quiere la sociedad, es decir, un México con seguridad, justicia y paz.

“Definitivamente felicitar al Gobierno de México, a la presidenta Claudia Sheinbaum y sobre todo al Ejército Mexicano por esta acción contundente que va en el sentido de lo que queremos los mexicanos. Eso es lo que pedimos a las autoridades que, dado que esa es su responsabilidad establecida en la Constitución,



José Medina Mora, presidente del CCE.

tomen las acciones para que logremos ese México que todos queremos con seguridad justicia y paz”.

El organismo empresarial

dijo previamente sobre el tema que México necesita condiciones de seguridad y Estado de Derecho para preservar el empleo, las cadenas productivas y la confianza en el país.

“El sector empresarial reitera su disposición para colaborar con las autoridades en el fortalecimiento de estrategias que consoliden la paz, la legalidad y la estabilidad que requieren las familias y las empresas para seguir construyendo prosperidad”.

Durante el evento se guardó un minuto de silencio por los elementos del Ejército Mexicano y Guardia Nacional que perdieron la vida durante el operativo.



Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

Fotos: Karina Tejada.

gobierno de nuestra presidenta Sheinbaum, pero después de lo que vimos ayer y hoy, más orgulloso estoy. Es un honor estar con ella, es una gran acción que merece todo nuestro

reconocimiento”, apuntó.

Ebrard agregó que hay un gran respeto en toda la región internacional sobre el trabajo que realizó México para poder capturar al capo. “Estoy desde ayer siguiendo

todos los comentarios. Mis colegas en Estados Unidos también me hicieron saber su reconocimiento y felicitación a la Presidenta. Entonces, creo que estamos en un muy buen momento”, refirió.

CEDES REGIONALES

InnovaFest de 2026 buscará atraer a 18 mil participantes

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La edición 2026 del InnovaFest, iniciativa que impulsa la Innovación en México, y que reúne a científicos, emprendedores, empresarios y fondos de inversión, buscará quintuplicar el volumen de participantes para pasar de los 3 mil 700 que se tuvieron durante el año pasado a más de 18 mil.

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, reveló que además este año tendrá una particularidad ya que habrá cinco ediciones regionales, en lugar de sólo una. El evento se llevará a cabo en las ciudades de Monterrey, Querétaro, Guadalajara, Mérida y Morelos.

Además, habrá premios a las mejores ideas y proyectos, así como mentorías y otros apoyos para innovadores e inventores, a fin de que esos cuenten con el respaldo



Foto: Especial

necesario para llevar sus proyectos al mercado.

“Este es un esfuerzo común para fomentar, promover y hacer crecer la innovación en nuestro país. De hecho, es la única manera que tenemos para aumentar el valor de la economía. El año pasado hicimos una sola sesión en Cuernavaca a fin de año y este año tendremos cinco regionales para ampliar la cobertura del esfuerzo, facilitarlo”.

El funcionario indicó que usualmente en estos

concursos participaban menos de 200 personas, el año pasado participaron 3 mil 700 y este año se busca multiplicarlo por cinco.

“Sería el ideal, eso es lo que queremos lograr. Y nosotros acercarle a quienes participan, los fondos de inversión, empezando por los nuestros, los de Nacional Financiera y todos los fondos públicos y privados que hay”.

POLOS DE DESARROLLO

La edición de Monterrey, que se realizará el 2 de mayo,

buscará innovación en áreas como tecnologías de la información, inteligencia artificial, macarrónica y biotecnología.

En Querétaro, que tendrá lugar el 1 de agosto, se buscará desarrollo en sectores como automotriz, espacial, salud, plásticos, logísticas y creatividad. En Guadalajara, el 5 de septiembre, se priorizará a las startups, centros de investigación, universidades y polos de innovación. En Mérida, el 7 de noviembre, se buscará atraer a empresas de software y tecnologías de la información. En Cuernavaca, el 5 de diciembre, se enfocará en biotecnología, fármacos, automotriz y energías renovables.

En cada una de las ediciones se reconocerán a los ocho mejores proyectos en fase temprana con 150 mil pesos y acceso a incubación y a los ocho mejores proyectos en fase avanzada con 250 mil pesos y apoyo para adaptación.

Además, en la edición de Morelos se otorgará un millón de pesos al primer lugar, 500 mil al segundo y 350 mil pesos al tercer lugar en una categoría libre de alto impacto.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Segundo paquete

Citi, encabezado por **Jane Fraser**, confirmó lo que adelantó en esta columna el *Padre del Análisis Superior* en el sentido que se había vendido un segundo paquete de acciones de Banamex.

Entran como socios inversionistas institucionales como General Atlantic, Afore Sura, Banco BTG Pactual, Chubb y fondos gestionados por Blackstone, Liberty Strategic Capital, y Qatar Investment Authority.

Como se explicó desde el primer momento, el grupo en torno a **Fernando Chico Pardo** mantiene el control y la administración de una institución cada vez más pulverizada.

REMATE AGRADECIDO

De acuerdo con el reporte oficial, 25 miembros de la Guardia Nacional, que comanda **Guillermo Briseño**, y otras dos personas fueron asesinados por miembros del CJNG tras el abatimiento de su líder, **El Mencho**. No se ha especificado claramente el número de los lesionados. A ellos y todos los demás miembros de las Fuerzas Armadas del país: gracias por su servicio. Su sacrificio hace que el país sea mejor.

El reconocimiento que hizo la presidenta **Claudia Sheinbaum** a las Fuerzas Armadas y, en particular, al secretario de la Defensa destaca la lucha que están enfrentando para recuperar la paz.

La forma en la que el secretario **Ricardo Trevilla** lamentó el asesinato de los guardias nacionales muestra que el Ejército no es una máquina, puesto que se compone por hombres y mujeres que ofrecen su vida por hacer que el país sea mejor y más seguro.

Sin embargo, mucho más allá de esto, la forma en la que el secretario de la Defensa explicó cómo fue el operativo deja claro que no se trató de un mensaje político, sino de una explicación detallada y transparente.

Bien por líderes de iniciativa privada como **José Medina Mora**, **Alejandro Malagón** y **Juan José Sierra** (presidentes del CCE, Concamin y Coparmex) quienes, sin escatimar, reconocen la acción del gobierno en contra de un grupo criminal que, durante el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, vivió un gran momento de expansión territorial y en su poder de generar terror. Las actividades de la delincuencia tienen un impacto que no sólo va en contra de la vida, la tranquilidad de las personas, sino que llega a la formación de precios, como lo ha reconocido hasta el Banco de México.

Momentos tan difíciles como éste revelan el carácter de las personas. Antes de comenzar un evento netamente empresarial, el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, hizo un minuto de silencio en memoria de los miembros de las Fuerzas Armadas que fueron asesinados en la detención y muerte de **El Mencho**.

REMATE REACCIÓN

La Asociación de Bancos de México, que preside **Emilio Romano**, tuvo una muy buena reacción a través de su Comité de Seguridad tras el abatimiento del líder del CJNG. Funcionaron los protocolos para la protección de sus trabajadores y usuarios.

Se espera que hoy la operación de los bancos sea normal en todo el país. Uno de los sectores de la economía que tiene mejor capacidad de reacción ante urgencias es la ABM. No sólo en eventos como el del fin de semana, sino en los que tienen su origen en la fuerza de la naturaleza.

REMATE EXPLICADO

Hay quienes están profundamente equivocados porque sólo ven una parte de la historia. En los últimos días la Secretaría de Hacienda, a través de la subsecretaria **Maricarmen Bonilla**, ha realizado una serie de importantes operaciones en las que parecería que están sólo contratando deuda.

Sin embargo, la realidad es diferente, puesto que se trata de canjes de deuda que están resultando en mayor plazo de vencimiento de la deuda y con menores tasas de interés. Si el tema se ve sin filias o fobias políticas resulta que se trata de operaciones que van en el sentido correcto, puesto que no sólo disminuyen la deuda como porcentaje del PIB, sino que mejora sustancialmente su perfil.

REMATE ALEJADO

Quienes estaban ocupados en hacer que la imagen de **Octavio de la Torre** como presidente de la Concanaco fuera la de un muy activo líder, capaz de aglutinar no sólo a comerciantes, sino a empresarios de todo el país y que llegaron a soñar hasta con la formación de una nueva cúpula de iniciativa privada que sustituiría al CCE, presidido por **José Medina Mora**, deben estar muy preocupados.

Resulta que, a pesar de la actividad de relaciones públicas, **De la Torre** está haciendo de su confederación un club cerrado en el que básicamente participan los que le son incondicionales. Esos que caben en el perfil de 90% lealtad y 10% capacidad.

1234

EL CONTADOR

1. La Secretaría de Turismo, a cargo de **Josefina Rodríguez**, tendrá que realizar un trabajo de promoción y contención de crisis importante de la mano del canciller **Juan Ramón de la Fuente**, tras el impacto que sufrió la marca país por la detención de **Nemesio Oseguera**. Y es que hubo muchas naciones que alertaron a sus ciudadanos de no viajar a México. Hubo alertas desde los principales mercados emisores, entre los que estuvieron Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, España, Francia, Colombia, entre muchos más. México tiene el reto de demostrar que es un país seguro para la Copa Mundial de Fútbol, o de lo contrario, las expectativas en ingreso de turistas podrían quedarse muy cortas.

2. Indra Group, que tiene como director a **Marcelo Bernardino**, se alió con instituciones educativas para abrir el Centro de Excelencia de Inteligencia Artificial NovalA, ubicado en Colombia, que tiene como objetivo impulsar la investigación aplicada, formar talento y transferir soluciones de IA a sectores clave de la economía en la región. Esto, porque permitirá que estudiantes y empresarios trabajen juntos en retos reales de sus sectores a través de bootcamps inmersivos. Entre los aliados de Indra Group se encuentran el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, cuyo rector es **Juan Pablo Murra**; así como la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia de **Enrique Vera**.

3. La Bolsa Mexicana de Valores, que encabeza **Jorge Alegría**, arrancó la tercera edición De Cero a Bolsa, programa creado para que las empresas preparen el camino para llegar a las grandes ligas del mercado bursátil. Lo que cambia ahora es que las compañías interesadas podrán tener acceso a capital y aprovechar las bondades de la figura de la Emisora Simplificada, que permite aterrizar en el mercado de manera más ágil, con menos requisitos y menores costos. En esta ocasión se registraron más de 85 firmas, con la participación de más de 100 directivos y representantes provenientes 15 estados de la República. El programa alcanza así un acumulado de más de 200 empresas participantes:

4. Este martes, Telefónica que preside **Marc Murtra**, dará a conocer sus resultados financieros de 2025, entre los que se encuentran las desinversiones en América Latina. Hasta el momento ha logrado salir de Argentina, Perú, Uruguay y Ecuador; sin embargo, en México, operación que dirige **Camilo Aya**, no hay avances. Cabe recordar que desde 2019, la empresa de origen español ha realizado una estrategia para salir de México, empezando por vender torres y antenas y, posteriormente, devolvieron el espectro radioeléctrico al Estado. Se espera que **Murtra** informe sobre el estatus de su desinversión en el país, ya que los directivos en México han evitado el tema, asegurando que operan con normalidad.



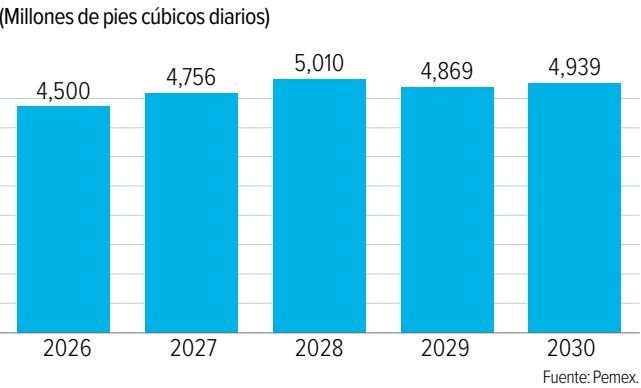
Foto: Especial

PLAN PARA 2026

Pemex destinará 34 mil mdp para producir gas natural

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

METAS DE PRODUCCIÓN NACIONAL DE GAS NATURAL



Petróleos Mexicanos (Pemex) tiene como una de sus principales metas para 2026 alcanzar una producción de gas natural de 4 mil 500 millones de pies cúbicos por día, para lo cual destinará inversiones por más de 34 mil millones de pesos.

Por años, la empresa había registrado una constante caída en los niveles de producción de este hidrocarburo. Por ello, la meta de la actual administración es reducir dicha incertidumbre, que ha llevado al país a comprar en el exterior entre 70 y 75% del gas que consume o que demanda, principalmente para la generación de electricidad y procesos industriales.

Para la empresa, el incremento en la producción de gas natural es un aspecto clave para alcanzar los compromisos en el uso de energías limpias, la reducción de emisiones y la diversificación contemplada en el Plan Nacional de Desarrollo.

Es así que, con el fin de fortalecer la soberanía energética del país y garantizar el suministro, Pemex tiene varios proyectos clave. Entre ellos destacan Ixachi, Quesqui, Bakté, Lakach, Burgos y Veracruz, así como los desarrollos en aguas profundas: Exploratus, Cratos, Kunah, Piklis y Doctus.

El objetivo de estos desarrollos es alcanzar una producción de hasta 5 mil millones de pies cúbicos de gas natural hacia 2028; sin embargo, el primer paso es la extracción programada para este año de 4 mil 500

Fracking, a discusión

Adicionalmente, la estrategia de Pemex ya contempla desarrollos en áreas fronterizas e incluso se habla de la posibilidad de incursionar en los proyectos no convencionales, también conocidos como fracking.

Hace unos días, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, reconoció que la fracturación hidráulica está en evaluación y se refirió a esta técnica como algo “que está en estudio

todavía”. Este desarrollo tendría como principal objetivo reducir las importaciones de gas natural de Estados Unidos.

Ante esto, organizaciones ambientalistas como Greenpeace consideran la medida como una “traición a lo que prometió durante su campaña”.

Sin embargo, para Pemex, su estrategia consolida al gas natural como una línea de negocio específica en el contexto de la transición energética y para la obtención de mayores recursos.

millones de pies cúbicos diariamente.

DESTINO DE LAS INVERSIONES

Para ello, los trabajos se van a concentrar en tres campos gasíferos: Ixachi, Bakté y Burgos.

En el primer caso, Ixachi es el campo terrestre de gas natural y condensados más grande de Pemex, ubicado en Tierra Blanca, Veracruz, para el cual se ejercerían 19 mil millones de pesos.

A este le sigue Bakté, con unas reservas estimadas en 173 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, para el cual este año se van a destinar 10 mil millones de pesos.

Mientras tanto, en Burgos, considerada la principal región productora de gas natural no asociado en el noreste de México, al abarcar los estados de Tamaulipas, Nuevo León y Coahuila, se ejercerán cinco mil millones de pesos.

ASOCIACION DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO "LAS BRISAS", A.C.

CONVOCATORIA

CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 2817 DEL CÓDIGO CIVIL PARA EL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE GUERRERO NÚMERO 358 Y ARTÍCULOS 13, 14, 15, 16, 17, 19, 20, 21, 23, 24, Y DEMÁS APLICABLES DE LOS ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, ASOCIACIÓN CIVIL, SE CONVOCA A UNA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS, QUE TENDRÁ VERIFICATIVO EL DÍA 11 DE ABRIL DEL 2026 A LAS 11:00 HORAS, EN EL AUDITORIO DEL "CLUB DEPORTIVO, SOCIAL Y CULTURAL, GENERAL Y LICENCIADO JOSÉ ORTIZ ÁVILA", SITO EN LA CALLE DE CROTOS NÚMERO DOSCIENTOS CATORCE, FRACCIONAMIENTO "LAS BRISAS", DE ESTA CIUDAD Y PUERTO DE ACAPULCO, GUERRERO.

LA ASAMBLEA SE CELEBRARÁ CONFORME A LA SIGUIENTE:

ORDEN DEL DÍA

- INSTALACIÓN DE LA ASAMBLEA.
- PRESENTACIÓN, DEL INFORME DE LA MESA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN Y ADOPCIÓN DE LOS ACUERDOS INHERENTES AL MISMO.
- PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA ASOCIACIÓN AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO, DEL INFORME DEL AUDITOR EXTERNO Y ADOPCIÓN DE LAS RESOLUCIONES INHERENTES A LOS MISMOS.
- PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DEL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN PARA EL AÑO DOS MIL VEINTISEIS Y ADOPCIÓN DE LAS RESOLUCIONES INHERENTES AL MISMO.
- ELECCIÓN DEL PRESIDENTE Y DEMÁS INTEGRANTES DE LA MESA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, A.C.
- TOMA DE POSESIÓN DEL PRESIDENTE Y DEMÁS INTEGRANTES DE LA MESA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, A.C.
- PRESENTACIÓN, DISCUSIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN, DEL PLAN DE ACCIÓN A DOS AÑOS Y EL PLAN ANUAL PARA LA ASOCIACIÓN DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, A.C.
- ASUNTOS GENERALES.
- DESIGNACIÓN DE DELEGADO O DELEGADOS PARA LA PROTOCOLIZACIÓN DEL ACTA QUE SE LEVANTE CON MOTIVO DE LA ASAMBLEA QUE SE CONVOCA.

EN TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 8º DE LOS ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN, SE RECONOCERÁN ÚNICAMENTE COMO ASOCIADOS A LAS PERSONAS FÍSICAS O MORALES QUE APAREZCAN INSCRITOS EN EL LIBRO DE REGISTRO DE ASOCIADOS.

SE HACE SABER A LOS ASOCIADOS QUE, DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 16 DE LOS ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN, PARA CONCURRIR A LA ASAMBLEA, DEBERÁN EXHIBIR LA TARJETA DE ADMISIÓN CORRESPONDIENTE, MISMA QUE PODRÁ OBTENERSE A SOLICITUD DE LAS PERSONAS QUE APAREZCAN INSCRITAS COMO ASOCIADOS EN EL LIBRO DE REGISTRO DE LA ASOCIACIÓN Y QUE SE ENCUENTREN AL CORRIENTE EN EL PAGO DE LAS APORTACIONES ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS; SOLICITUD QUE HA DE PRESENTARSE ENTRE LOS SIETE Y LOS DOS DÍAS PREVIOS A LA CELEBRACIÓN DE LA ASAMBLEA, EN LAS OFICINAS DE LA ASOCIACIÓN, SITAS EN LA CALLE DE CROTOS NÚMERO DOSCIENTOS CATORCE, FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, DE LA CIUDAD Y PUERTO DE ACAPULCO, GUERRERO.

LOS ASOCIADOS PODRÁN CONCURRIR PERSONALMENTE A LAS ASAMBLEAS O POR APODERADO DESIGNADO EN CARTA PODER FIRMADA ANTE DOS TESTIGOS, CON FIRMAS AUTÓGRAFAS, EN TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 17, DE LOS ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN DE COLONOS DEL FRACCIONAMIENTO LAS BRISAS, A.C. LA TARJETA DE ADMISIÓN PODRÁ EXPEDIRSE AL ASOCIADO QUE LA SOLICITE O A SU REPRESENTANTE DESIGNADO EN TÉRMINOS DE LA CARTA PODER ANTES MENCIONADA.

DE CONFORMIDAD CON LO QUE DISPONE EL ARTÍCULO 15 DE LOS ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN, LA ASAMBLEA SE CONSIDERARÁ LEGALMENTE INSTALADA CUALQUIERA QUE SEA EL NÚMERO DE ASOCIADOS QUE ASISTA.

Acapulco, Guerrero, a 28 de febrero del 2026.

SEÑORA PATRICIA MOLINA BASTERIS
Presidenta

LICENCIADO RAÚL GÁMEZ CHARLES
Secretario

RODCAST

PODCAST PRESENTA

DISPONIBLE EN

JUAN CARLOS BAKER

EX SUBSECRETARIO DE COMERCIO EXTERIOR Y ACADÉMICO DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y ECONOMÍA DE LA UP

El hecho de que ahora se hable de una manera tan libre de una intervención de Estados Unidos en México, a mí la verdad es que me parece horroroso.”



REZAGO EN INVERSIÓN

Se llegará al Mundial de fut con déficit de habitaciones

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La Ciudad de México enfrentará rezagos en habitaciones e inversión rumbo a la Copa del Mundo; de tal forma que el sector inmobiliario no contará con la infraestructura necesaria para recibir el flujo de visitantes esperado, advirtió Bosco Quinzanos, presidente de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI). “El Mundial va a tener un déficit de habitaciones enorme. La planeación del Mundial y la visión de promover inversiones para atender al flujo de turistas que vienen al Mundial, pues no se hizo a tiempo”, alertó.

Para Quinzanos “en estos momentos tendríamos que estar en proceso de terminar muchos hoteles para poder recibir a los turistas. La verdad es que eso ya no se dio”.

De acuerdo con el empresario, la planeación para detonar inversiones en el sector hotelero no se ejecutó a tiempo; por lo que se proyecta un faltante considerable de habitaciones para el evento.

“No se logró generar la oferta que hubiera sido la adecuada para recibir el Mundial”, enfatizó.

De tal manera que, ante la

Encienden las alertas

La semana pasada, la Suprema Corte de Justicia de la Nación puso un tope al aumento en las rentas, el cual no podrá exceder al del incremento de la inflación anual.

“El aumento de las rentas conforme al índice de inflación es algo razonable. En general, casi todos los ciclos de la actividad económica se indexan a la inflación. Entonces, si las personas van aumentando su poder adquisitivo con base a la inflación y las rentas se ajustan con base a la inflación es razonable”.

Sin embargo, advirtió que el asunto que sí podría afectar a la industria es la iniciativa denominada Ley de Rentas

falta de oferta adecuada, se espera que la infraestructura turística actual opere a tope, lo que influirá en un incremento en los precios.

SALIDA DE CAPITALES Y CRISIS DE VIVIENDA

El presidente de la ADI explicó que la falta de condiciones óptimas para invertir en la industria inmobiliaria ha provocado un cambio drástico en la

Justas que se planea aprobar en la CDMX, por considerar que se trata de un “control directo de precios”.

“Eso sí es algo muy negativo y muy nocivo en la formación de precios. Y es algo que genera efectos adversos para la inversión, para la generación de empleo, para la economía y, en última instancia, para la población”.

De acuerdo con el ejecutivo, la propuesta de esta iniciativa ya está frenando inversiones.

“Eso definitivamente ya frenó procesos de inversión sobre proyectos nuevos. Sobre proyectos actuales, las ventas se han caído drásticamente. O sea, gente que estaba en el proceso de evaluar si hacía una inversión inmobiliaria, pues está decidiendo no hacerlo”, concluyó.

distribución del capital en el ramo.

Hace una década la ADI destinaba 80% de sus inversiones a la Ciudad de México, hoy esa cifra se ha desplomado:

“Hoy se hace menos del 20% de las inversiones en la Ciudad de México... la ciudad va a seguir perdiendo competitividad y las inversiones se van a ir a otras entidades”.

MANPOWER

Empleos temporales deberían ser formales

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

La cuenta regresiva para la Copa del Mundo no sólo pone a prueba la infraestructura deportiva de México, sino también su capacidad de absorción laboral.

Ante la proyección de la Secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo de la Ciudad de México de generar hasta 120 mil empleos en el marco del torneo, los expertos en capital humano demandan que sean en la formalidad.

Para Beatriz Robles, directora de Operaciones de Manpower Latam, los grandes eventos internacionales requieren una planeación quirúrgica para conectar el talento confiable con las necesidades inmediatas de las empresas.

“Eventos como la Copa del Mundo no se improvisan; requieren una planeación precisa y talento confiable. Estamos previniendo un alza en la demanda de personal temporal calificado en sectores clave”.

Entre éstos destaca la hotelería y restaurantes, debido al flujo masivo de turistas internacionales; logística, para el movimiento de suministros y gestión de cadenas de valor, así como espectáculos y eventos, en la operación directa de sedes y fan zones.

También habrá contrataciones en manufactura, relacionada con artículos promocionales y suministros, además de trade marketing, enfocado en la activación de marcas y presencia en puntos de venta.

Para Robles, el gran desafío es evitar que esta efervescencia económica del Mundial alimente las filas de la informalidad, compuesta

SECTORES DINÁMICOS



Hotelería y restaurantes
Debido al flujo masivo de turistas internacionales.



Logística
Para el movimiento de suministros y gestión de cadenas de valor.



Espectáculos y eventos
En la operación directa de sedes y fan zones.



Manufactura
Relacionada con artículos promocionales y suministros.



Trade Marketing
Enfocado en la activación de marcas y presencia en puntos de venta.

Fuente: Manpower Latam

por 33 millones de personas.

“Es crucial que la oleada de puestos de trabajo generados por el Mundial se gestione bajo esquemas de formalidad. Esto garantiza no sólo la protección de los derechos de los

trabajadores, sino que también contribuye al desarrollo económico que sea sostenible y a la profesionalización del sector comercial y de servicios”.

PUERTA ABIERTA PARA JÓVENES

La temporalidad del evento se presenta como una “ventana de oro” para dos segmentos poblacionales específicos: los jóvenes y los adultos en transición de carrera.

Para los jóvenes, quienes enfrentan la falta de experiencia como la principal barrera de entrada al mercado, estos roles representan una oportunidad de profesionalización.

Beatriz Robles enfatiza que los empleos temporales permiten adquirir habilidades blandas (soft skills) que son determinantes para una futura inserción permanente.

Por otro lado, el mercado buscará perfiles con experiencia para liderar la operación.

El sector de retiro activo y adultos en transición encontrarán en el Mundial un espacio para aplicar su liderazgo en puestos de supervisión y roles que exigen un manejo de situaciones complejas bajo presión.

PLANEACIÓN, IMPERATIVO

El diagnóstico de Manpower es claro: México necesita generar 1.2 millones de empleos formales anualmente para absorber a los jóvenes que se integran a la población económicamente activa.

Eventos de talla mundial son el escenario ideal para acortar esa brecha si existe una coordinación entre iniciativa privada y gobierno.

UNIVERSIDAD
ICEL

Descubre

nuestras nuevas Licenciaturas en:



HOSPITALIDAD

- Hospitalidad
- Administración del Turismo
- Gastronomía
- Organización de Eventos y Experiencias



T. 55 5350 9100

 55 1780 2024

icel.edu.mx



Universidad ICEL, la universidad que te reconoce y te impulsa.



IMAGEN
5:30
NOTICIAS

Lunes a viernes
5:30 am



**IMAGEN
TELEVISIÓN**

CANAL
3.1



KEENADU, UNA NUEVA AMENAZA EN ANDROID

Los equipos con el sistema operativo de Google enfrentan un nuevo riesgo, un código malicioso que se infiltra antes de que salgan a la venta

Además del fraude publicitario, el verdadero peligro es el acceso profundo al sistema, que puede comprometer datos personales, credenciales y hasta información biométrica.”

LEANDRO CUOZZO
ANALISTA DE SEGURIDAD EN EL EQUIPO GLOBAL DE INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS PARA AMÉRICA LATINA EN KASPERSKY



POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los dispositivos Android ahora corren más peligro porque se encontró un código malicioso, bautizado como Keenadu, que tiene la capacidad de infiltrarse en los equipos incluso antes de llegar a manos del usuario.

“Este tipo de amenazas es especialmente preocupante porque rompe la principal barrera de confianza del ecosistema móvil, la idea de que un dispositivo nuevo es seguro por defecto”, consideró el analista de seguridad en el Equipo Global de Investigación y Análisis para América Latina en Kaspersky, Leandro Cuozzo.

En un análisis consideró que esto no sólo representa un problema del consumidor final, también es un desafío para toda la cadena de suministro tecnológica, la cual debe reforzar sus controles para evitar que el software sea manipulado antes de llegar al mercado.

El equipo de Kaspersky identificó tres métodos en los que Keenadu puede vulnerar el dispositivo. Por ejemplo, algunas versiones de Keenadu han sido incorporadas directamente en el sistema

ALERTAS

Una vez instaladas, dichas aplicaciones podían abrir páginas web en segundo plano, sin que el usuario lo notara, generando actividad oculta desde el dispositivo.

Cuozzo añadió que dicha variante de Keenadu se usa principalmente para cometer fraude publicitario, usando los dispositivos infectados para generar clics falsos en anuncios sin que el usuario lo note.

Hasta febrero de este año, las soluciones de seguridad móvil de la empresa rusa detectaron más de 13 mil dispositivos infectados a nivel global, mientras que en América Latina el país más afectado es Brasil.

interno de ciertos dispositivos Android durante el proceso de fabricación o distribución.

Esto significa que el equipo puede estar comprometido incluso antes de que el usuario lo encienda por primera vez.

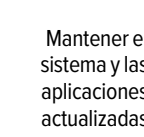
Ante esto, Keenadu funciona como una puerta trasera que permite a los ciberdelincuentes tener control total del dispositivo. Esto significa que los piratas

RECOMENDACIONES DE SEGURIDAD

Revisar el origen del dispositivo y evitar compras en canales no oficiales



Verificar que el fabricante publique actualizaciones periódicas de seguridad



Mantener el sistema y las aplicaciones actualizadas



Contar con una solución de seguridad integral para Android

informáticos pueden modificar aplicaciones ya instaladas, descargar nuevas sin autorización y otorgarles todos los permisos, lo que pone en riesgo toda la información almacenada en el equipo.

Otro método de infección es que Keenadu puede integrarse en aplicaciones del sistema, aunque esta versión tiene funciones más limitadas.

Un ejemplo es que infectó una aplicación responsable del desbloqueo facial del dispositivo, lo que podría permitir a los ciberdelincuentes acceder a datos biométricos del usuario.

Los investigadores también detectaron que algunas aplicaciones disponibles en Google Play estaban infectadas con Keenadu. Se trató principalmente de aplicaciones para el control de cámaras domésticas inteligentes, las cuales acumularon más de 300 mil descargas antes de ser retiradas de la tienda.

Foto: Especial.

ANTE CAMBIOS EN LIDERAZGO

Inicia un nuevo rumbo para Xbox

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

2026 no sólo marca el 25 aniversario de Xbox, también se ha convertido en un momento crítico tras el cambio de liderazgo que marcará una nueva ruta para la empresa.

La semana pasada Phil Spencer, entonces CEO de Microsoft Gaming, anunció su retiro para “comenzar un nuevo capítulo” en su vida. En un mensaje para los empleados, afirmó que esta decisión no fue precipitada y que, en realidad, lo llevaba planeando desde otoño pasado.

Dicho movimiento significaba que Sarah Bond, presidenta de Xbox, ocuparía su cargo, sin embargo, ella también presentó su dimisión.

Ante esto, Satya Nadella, CEO de Microsoft, decidió nombrar a Asha Sharma como directora ejecutiva de Microsoft Gaming, porque ha “ayudado a desarrollar y escalar servicios que llegan a miles de millones de personas y respaldan ecosistemas prósperos de consumidores y desarrolladores”.

Esto es importante para la desarrolladora porque se estima que la familia de consolas Xbox Series X/S vendió más de dos millones de unidades en 2025, lo que representa una caída de 45% con respecto a 2024.

A lo que se añade que, de acuerdo con el último reporte trimestral de Microsoft, los ingresos por videojuegos cayeron cerca de 10 por ciento.

LOS RETOS

La misma nueva CEO de Microsoft Gaming está consciente de esto, ya que en su primer mensaje comentó que siente “dos cosas a la vez: humildad y urgencia”.

Lo primero porque el equipo ha construido algo extraordinario durante décadas, mientras que la urgencia deriva del hecho de que la industria de videojuegos se encuentra en una época de cambios rápidos.

Por esto último, se comprometió a tener grandes juegos para lo que potenciará sus estudios, invertirá en franquicias icónicas y apoyará nuevas ideas audaces.



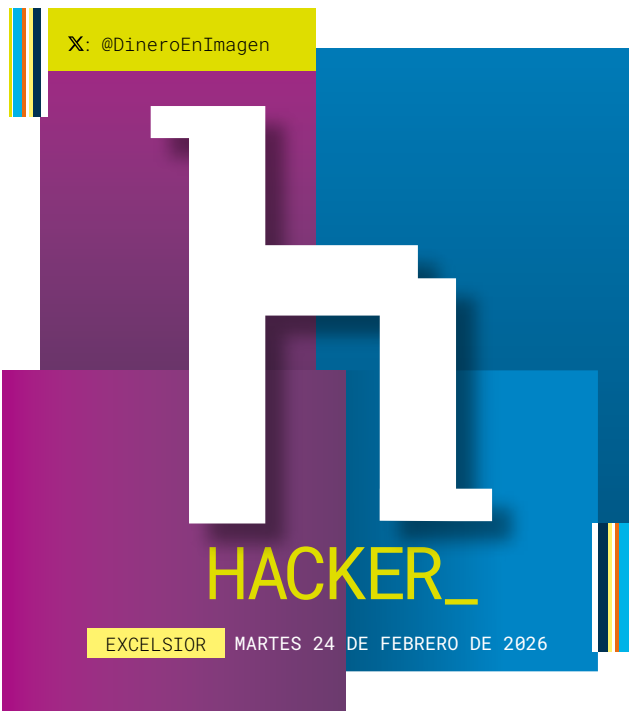
Foto: Microsoft.



Los juegos son y siempre serán arte, creados por humanos y con la tecnología más innovadora que tenemos a nuestro alcance.”

ASHA SHARMA
DIRECTORA EJECUTIVA DE MICROSOFT GAMING

“Entraremos en nuevas categorías y mercados donde podamos aportar valor real, basándonos en lo que más importa a los jugadores”, destacó.



CIBERSEGURIDAD 2026

Regreso a los fundamentos frente a la IA

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

El panorama de la ciberseguridad para 2026 plantea un desafío paradójico para las organizaciones en América Latina: mientras la sofisticación tecnológica alcanza niveles sin precedentes, la vulnerabilidad real reside en el descuido de los pilares básicos de protección.

Sergio Muniz, director de Ventas de Gestión de Acceso e Identidades para Latinoamérica de Thales, señala que este periodo representa una oportunidad crítica para fortalecer la resiliencia de los sistemas informáticos, incluyendo la inteligencia artificial (IA).

Según el directivo, la clave no estará en la adopción de herramientas futuristas, sino en que las empresas entiendan que “la mayoría de los ataques más dañinos no entran por fallas sofisticadas, sino por brechas básicas que nunca se cerraron”.

A pesar del auge de la IA, el factor humano y la falta de capacitación interna siguen siendo el eslabón más débil en la cadena de custodia de datos. Mientras las compañías se apresuran a integrar nuevas capacidades tecnológicas, muchas lo hacen sin haber conscientizado a sus plantillas sobre conceptos esenciales de seguridad y privacidad.

Muniz advierte que los atacantes ya están utilizando estas mismas herramientas avanzadas para explotar debilidades elementales, subrayando que “algo tan simple, y tan olvidado, como aplicar correctamente los fundamentos básicos de seguridad podría mitigar una parte significativa del riesgo”.

Esta desconexión entre el avance tecnológico y la infraestructura de seguridad básica es particularmente costosa en la región debido a factores estructurales y culturales.

FALTA ENFOQUE

Haider Iqbal, director de Marketing de Producto en gestión de identidades y accesos de Thales, sostiene que el mayor peligro para 2026 no es la IA *per se*, sino la falta de enfoque que esta genera en los tomadores de decisiones.

Iqbal explica con dureza que “la ‘fiebre del oro’ de la IA está llevando a muchas organizaciones a desplegar nuevas capas tecnológicas sin haber asegurado lo esencial”, lo que deriva en una mayor superficie de ataque con un control real cada vez más reducido.

Los datos del sector son contundentes al señalar que la mayoría de las brechas graves no se deben a la genialidad de los cibercriminales, sino a la negligencia operativa en la gestión de accesos. Las identidades mal gestionadas, los

accesos excesivos y la falta de parches de seguridad actualizados son las puertas abiertas que los atacantes encuentran de forma recurrente. Sobre este punto, el texto es enfático al declarar que “las amenazas relacionadas con identidad explican hoy la mayoría de las brechas graves”, dejando claro que la eficiencia administrativa es hoy una urgencia de seguridad nacional y corporativa.

La sostenibilidad de los modelos actuales de defensa está bajo la lupa, ya que los equipos técnicos se encuentran desbordados por la complejidad de sus propios ecosistemas digitales. Marco Venuti, director de Aceleración del Negocio de Gestión de Identidades y Accesos de Thales, observa que existe una saturación de procesos que impide una respuesta efectiva ante las crisis. Para el especialista, el diagnóstico es sombrío si no hay un cambio de rumbo inmediato: “los equipos de seguridad pasan más tiempo integrando herramientas que gestionando riesgos. En 2026, eso ya no será sostenible”.



La clave no estará en la adopción de herramientas futuristas, sino en que las empresas entiendan que la mayoría de los ataques más dañinos no entran por fallas sofisticadas, sino por brechas básicas que nunca se cerraron.”

SERGIO MUNIZ
DIRECTOR DE VENTAS DE GESTIÓN DE ACCESO E IDENTIDADES PARA LATINOAMÉRICA DE THALES



Foto: Especial.

El contexto de América Latina muestra una digitalización acelerada en sectores como las finanzas y los servicios públicos, pero este crecimiento no ha sido acompañado por una disciplina de seguridad proporcional. La modernización de los servicios en la nube y la atención al ciudadano en línea requieren un cambio de paradigma donde la métrica del éxito no sea la cantidad de software adquirido, sino la calidad de la estrategia implementada. En este sentido, la conclusión para el futuro cercano es directa: “la eficiencia se convertirá en la verdadera métrica de la resiliencia cibernética. No más herramientas, sino mejores decisiones”.

CORAZÓN HERIDO



Lunes a viernes
8:30 pm



CANAL
3.1