

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	56,551.90	56,633.75	+0.14%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17,1389	\$16,9615	-\$0.1774
DOW JONES	38,239.98	38,503.69	+0.69%	TIE A 28 DÍAS	11.2450%	11.2450%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17,5100	\$17,4100	-\$0.1000
S&P 500	5,010.60	5,070.55	+1.20%	TIE A 91 DÍAS	11.3926%	11.4029%	+0.0103 pp.	EURO	\$18,2674	\$18,1671	-\$0.1003
NASDAQ	15,451.31	15,696.64	+1.59%	CETES A 28 DÍAS	11.0400%	11.0400%	0.0000 pp.	LIBRA	\$21,1851	\$21,1324	-\$0.0527

OPTIMISMO

El peso tuvo jornada de ganancias

El peso cerró la sesión con una apreciación de 1.00 por ciento, cotizando en 16.9615 pesos por dólar, con el tipo de cambio tocando un máximo de 17.1506 y un mínimo de 16.9500 pesos por dólar durante la jornada.

De acuerdo con Banco Base, la apreciación del peso se debe al debilitamiento del dólar, que perdió 0.38%, de acuerdo con el índice ponderado, luego de que en Estados Unidos se publicó el indicador PMI preliminar de manufactura para abril, que bajó de 51.9 a 49.9 puntos, ubicándose en zona de contracción por primera vez desde diciembre del 2023.

La institución expresó que los indicadores económicos negativos en Estados Unidos implican un debilitamiento de la demanda agregada y menores riesgos inflacionarios, lo que podría permitir a la Fed comenzar a recortar la tasa de interés.

— De la Redacción

DÓLAR INTERBANCARIO

(Pesos, venta al cierre)



RACHA GANADORA

Avances en el mercado de capitales

El mercado de capitales cerró la sesión con ganancias generalizadas a nivel global por segunda sesión consecutiva, por optimismo ante la publicación de resultados trimestrales.

En México, el IPC de la Bolsa Mexicana de Valores registró una ganancia de 0.18%, ligando 4 sesiones consecutivas de ganancias por primera vez desde el 7 de febrero de este año.

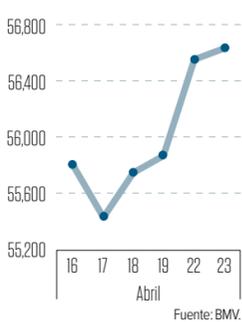
Según Banco Base, al interior, destacan las ganancias de las emisoras: Grupo Aeroportuario del Pacífico (+10.33%), Grupo Aeroportuario del Sur (+6.49%), Grupo Aeroportuario del Centro (+6.22%) y Walmex (+1.44%).

Las alzas en los grupos aeroportuarios se dieron tras sus publicaciones trimestrales en donde se observaron ingresos por encima a la expectativa del mercado. En EU, el S&P 500 mostró un avance de 1.20%; el Dow Jones cerró con una ganancia de 0.69%, y el Nasdaq Composite ganó 1.59%.

— De la Redacción

S&P/BMV IPC

(Puntos al cierre)



Aranceles de hasta 50%...
Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

Se abarcan productos de acero, aluminio, textiles, confección, calzado, madera, plástico y sus manufacturas.

<p>→ “De esta cabecita y este corazón”... Activo empresarial, José Yuste > 2</p>	<p>→ Cubriendo el ojo Análisis superior, David Páramo > 3</p>	<p>→ Rodrigo Perezalonso 4 Alicia Salgado 5 Carlos Velázquez 5 Rodrigo Pacheco 6</p>
--	---	--

dinero@gimm.com.mx
@DineroEnImagen

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 24 DE ABRIL DE 2024

ROGELIO RAMÍREZ DE LA O

MÉXICO, PAÍS PRIVILEGIADO PARA LA IED

EL SECRETARIO de Hacienda dijo que la estabilidad económica y apertura comercial harán que la llegada de capital foráneo supere los 36 mil mdd en los siguientes años > 2

El **nearshoring** representa una gran oportunidad para que México se consolide como jugador líder en el mercado internacional. Así, nuestro país se encuentra en una posición privilegiada para aprovechar las tendencias de reconfiguración de las cadenas globales de valor.”

Roberto Velasco, jefe de la Unidad para América del Norte de la SRE.

PANEL PROSPERIDAD COMPARTIDA

Nearshoring atraerá hasta 60 mil mdd

Expertos de diversas industrias hablaron sobre los desafíos que existen en la región de Norteamérica

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

El fenómeno de **nearshoring** traerá a México entre 35 mil y 60 mil millones de dólares en inversión extranjera directa, sin embargo, para garantizar la llegada de dichos recursos es necesario resolver algunos problemas principalmente en materia energética y de seguridad.

Durante el 2024 Latin American Cities Conferencas, especialistas del sector aseguraron que también es necesario implementar un esquema que permita el beneficio de todo el país, es decir, de los diversos sectores industriales, comerciales y para la población, pues ésta será la forma correcta de aprovechar la relocalización.

Durante su participación, Carlos García, director General Valero México y presidente de la AmCham, dijo que 40% de las inversiones que se están dando en el país por el **nearshoring** proviene de empresas americanas, y de ese total 75% es reinversión de utilidades, lo que demuestra el compromiso con el país.

Es por ello que ya se encuentran trabajando con la Secretaría de Economía

RAQUEL BUENROSTRO

GOBIERNO ALISTA LA REVISIÓN DEL T-MEC EN 2026

La Secretaría de Economía está por concluir los lineamientos de una política industrial sectorial que modernice los procesos de las cadenas globales de valor, para mantener la integración con América del Norte, de cara a la revisión del T-MEC en 2026, dijo su titular, Raquel Buenrostro. > 2

Roberto Velasco, jefe de la Unidad para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), dijo que la comercialización entre México y EU aumentó 40% de 2019 a la fecha, lo que ha permitido tener beneficios para ambos países, pues ha habido incremento de exportaciones mexicanas hacia EU, y también aumento en las importaciones mexicanas desde EU.

Finalmente, Jennifer Pierce, vicepresidenta de TC Energía, dijo que se debe considerar al sureste del país como un punto importante de crecimiento.

“No podemos tener una economía inclusiva ni una Norteamérica integrada sin el sureste de México. Lo creo fundamentalmente. Mi compañía fundamentalmente lo cree”.



Foto: Especial

PANEL PROSPERIDAD COMPARTIDA

Nearshoring atraerá hasta 60 mil mdd

Expertos de diversas industrias hablaron sobre los desafíos que existen en la región de Norteamérica

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

El fenómeno de **nearshoring** traerá a México entre 35 mil y 60 mil millones de dólares en inversión extranjera directa, sin embargo, para garantizar la llegada de dichos recursos es necesario resolver algunos problemas principalmente en materia energética y de seguridad.

Durante el 2024 Latin American Cities Conferencas, especialistas del sector aseguraron que también es necesario implementar un esquema que permita el beneficio de todo el país, es decir, de los diversos sectores industriales, comerciales y para la población, pues ésta será la forma correcta de aprovechar la relocalización.

Durante su participación, Carlos García, director General Valero México y presidente de la AmCham, dijo que 40% de las inversiones que se están dando en el país por el **nearshoring** proviene de empresas americanas, y de ese total 75% es reinversión de utilidades, lo que demuestra el compromiso con el país.

Es por ello que ya se encuentran trabajando con la Secretaría de Economía

(SE) para crear un programa que incentive inversiones en sectores como semiconductores, electromovilidad y agroindustria, entre otros.

Sin embargo, insistió en que existen problemas que deben ser resueltos, como lo es la seguridad y la disponibilidad de energía.

Sobre el tema, Francisco Aristeguieta, jefe de Banca Internacional Scotiabank, dijo que el **nearshoring** proyecta para México inversiones de 35 mil a 60 mil millones de dólares en inversión extranjera directa, además de que en un periodo de cinco años se espera la creación de más de un millón de empleos adicionales.

Roberto Velasco, jefe de la Unidad para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), dijo que la comercialización entre México y EU aumentó 40% de 2019 a la fecha, lo que ha permitido tener beneficios para ambos países, pues ha habido incremento de exportaciones mexicanas hacia EU, y también aumento en las importaciones mexicanas desde EU.

Finalmente, Jennifer Pierce, vicepresidenta de TC Energía, dijo que se debe considerar al sureste del país como un punto importante de crecimiento.

“No podemos tener una economía inclusiva ni una Norteamérica integrada sin el sureste de México. Lo creo fundamentalmente. Mi compañía fundamentalmente lo cree”.

DESTACAN EXPERTOS

Se dispara el reparto de utilidades

Especialistas de las firmas JA del Río y Santamarina + Steta afirmaron que el reparto de utilidades se incrementó un 144% entre 2020 y 2022, tras las modificaciones a la Ley Federal del Trabajo (LFT) en materia de subcontratación laboral, realizadas en 2021, por lo que ha sido benéfica para los trabajadores. > 4



Fotos: Karina Tejada

Cinthya Murillo, socia laboral de la firma JA del Río.

Andrés Rodríguez, socio de la firma Santamarina + Steta.



“De esta cabecita y este corazón”: López Obrador apuesta todo a pensiones

El presidente **López Obrador** tuvo éxito en su primer programa de pensiones, el de adultos mayores en la Ciudad de México. Lo sabe. Lo reprodujo para su sexenio, siendo el más exitoso del arsenal de programas sociales. Y no conforme ello, va por más: tomar las cuentas inactivas de pensionados mayores de 70 años, para con ello, logrará cubrir 100% la pensión promedio del IMSS para los nuevos pensionados, los de 65 años.

DE LOS DOS MIL 550 A LOS SEIS MIL PESOS

López Obrador se ha manejado con tres distintos actos en el tema de pensiones, que sabe, le da grandes rendimientos de aceptación política. El primer acto fue retomar su programa de la Ciudad de México, y convertirlo en la Pensión del Bienestar para Adultos Mayores. Comenzó tímidamente otorgando, a todo adulto mayor de 65 años, sin importar su nivel socioeconómico, dos mil 550 pesos bimestralmente. Terminará su sexenio ofreciendo casi el triple, seis mil pesos a cada adulto mayor, en un pago bimestral. Claro que el programa se ha encarecido. Cuesta 460 mil millones de pesos que gravitan en el Presupuesto 2024.

EL PROBLEMA, FINANCIARLO

Ni Jóvenes Construyendo el Futuro ni Sembrando Vida, han tenido el éxito de la Pensión del Bienestar para Adultos Mayores. Por eso, el Presidente recordó, para que a nadie se le olvide, que dicho programa comenzó cuando fue jefe de Gobierno de la CDMX, y provino “de esta cabecita y este corazón”. Sabe lo que dice, muchos adultos mayores llaman al programa, el dinero que nos da **López Obrador**. El problema, desde luego, es cómo financiar un programa de estas características hacia adelante. Las dos candidatas punteras, **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, ya dijeron que lo van a mantener, cueste lo que cueste. Y por el envejecimiento de la población, el programa será cada vez más caro.

LA REFORMA DE 2020, PAGARÁ HASTA 70% DEL ÚLTIMO SALARIO

El Presidente viendo la aceptación de este programa, en 2020 también reformó dos leyes, la Ley del Seguro Social y la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro. Y hay que decirlo: mejoró la pensión para los trabajadores con las afores. Disipó el riesgo de tener las primeras generaciones pensionadas por una afore, con tan sólo una pensión equivalente al 30% de último salario. Gracias a esa reforma, el trabajador con afore, podría pensionarse con alrededor del 70% de su último salario, siendo el pago promedio de pensiones de la OCDE.

Con esta reforma vino la reducción en las semanas de cotización del trabajador, pero, sobre todo, la mayor cuota mensual para pensionarse. La cuota de pensión para la afore, pagada mensualmente, pasó de 6.5% del salario del trabajador, a 15 por ciento. El empleador es quien paga 13% del salario del trabajador, el otro 2%, lo pagan el mismo trabajador y el gobierno.

EN ÉPOCA ELECTORAL, LA CONTROVERSIA

Ya existe una reforma completa para pagar las pensiones de afores con 70% del último salario, y además se cuenta con la Pensión de Bienestar, donde el gobierno paga seis mil pesos bimestrales, por persona, entonces ¿para qué necesita otra reforma? El Presidente insiste en otra para pagar una pensión, no del 70%, sino del 100% del último salario, promedio, del Seguro Social. Y lo hace en plena época electoral (a un mes de los comicios presidenciales). Además, con una fuente financiera extraña: el ahorro de otros pensionados, pero inactivos (que no reciben fuentes de ingresos). Sin duda, **López Obrador** sabe la importancia electoral de pagar, una pensión, al 100% del último salario algo que ni **Obama** no lo tiene.

SUKARNE Y SU RELACIÓN CON EU

Es el quinto proveedor de carne de res en Estados Unidos. Lleva 30 años exportando hacia el vecino del norte, en donde tiene presencia en 35 estados. No es todo. También es el principal importador de proteína de EU, y el tercer importador de maíz estadounidense. En otras palabras, Sukarne se ha afianzado y ha entendido al mercado binacional. Esto lo dieron a conocer **Adrián Vizcarra**, director general de Negocios de Sukarne, así como **Ana Vizcarra**, integrante de la empresa de Sukarne en EU: SuKarne Viz Cattle Corp.

Los directivos de Sukarne recibieron en su planta de Monterrey a la delegación de la embajada de EU en México. Y qué bueno, que se conozcan empresas integradas a ambos mercados. Tan sólo en 2023, SuKarne tuvo ventas por tres mil 718 millones de dólares, de los cuales mil 262 millones de dólares fueron exportaciones, sobre todo a EU.

HABRÁ UNA PRESIDENTA

El 2024 será histórico para México: Ascoa

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Este año será histórico para México, pues por primera vez tendrá una presidenta mujer, incluso antes que sus socios comerciales, lo cual “no debería ser una sorpresa”, aseguró Susan Segal, presidenta y CEO de Council of the Americas (Ascoa).

Reconoció que México ha hecho avances en materia de paridad de género, pues ocupa el cuarto lugar de 185 países en el ranking de representaciones de mujeres legisladoras de la Unión Interparlamentaria. También se observa la paridad de género en el sector público.

“No debemos olvidar que la paridad de género debe



Rogelio Ramírez de la O
Secretario de Hacienda

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Los anuncios de inversión que se han dado hasta ahora, por parte de empresas internacionales, permiten anticipar que durante este 2024 y el siguiente año se seguirán viendo cifras importantes de Inversión Extranjera Directa (IED) que podrían incluso superar las de 2023, cuando llegó a 36 mil millones de dólares, anticipó el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O.

Durante el foro México 2024-2030: Consolidando el Potencial Económico, el funcionario dijo que el país se ha consolidado como uno de los destinos más importantes para las inversiones internacionales, con un monto histórico en recepción de flujos de IED.

“Las razones que hacen de nuestro país el destino ideal son conocidas: una extensa red de tratados comerciales que tiene México, la posición geográfica, fuerza laboral calificada y el entorno de estabilidad económica y social que prevalece”, enfatizó al participar en el foro organizado por el Consejo de las Américas (Ascoa).

El encargado de la hacienda pública dijo que en la

RELOCALIZACIÓN DE EMPRESAS

INVERSIONES DE 2024 SUPERARÁN LOS 36 MIL MDD

PARA HACIENDA, EL PAÍS SE HA CONSOLIDADO COMO UNO DE LOS MÁS ATRACTIVOS EN EL MUNDO

actualidad nuestro país se encuentra en la posición ideal para consolidar y extender los resultados económicos relacionados con la relocalización de empresas.

“El *nearshoring* representa una gran oportunidad para que México se consolide como jugador líder en el mercado internacional. Así, nuestro país se encuentra en una posición privilegiada para aprovechar las tendencias de reconfiguración de las cadenas globales de valor”, dijo.

Expresó que empresas de

93
ANUNCIOS
con una expectativa de inversión a abril de este año

36
MIL MILLONES
de dólares llegaron como IED en 2023

Foto: Pável Jurado

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

El gobierno prepara revisión del T-MEC

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La titular de la Secretaría de Economía, Raquel Buenrostro, dijo que está por concluir los lineamientos de una política industrial sectorial que modernice los procesos de las cadenas globales de valor, para mantener la integración regional con América del Norte, de cara a la revisión del T-MEC en 2026.

“Independiente de quién resulte ganador en las elecciones en Estados Unidos y México, sin duda en la relación y la vinculación que hay en América del Norte se debe dar continuidad a la integración de Norteamérica, porque hay procesos compartidos de muchos años”.

En 2026, el siguiente gobierno deberá enfrentar la revisión del T-MEC, la famosa cláusula sunset, en la que

el acuerdo debe ser revisado cada cinco años por los tres países que lo integran, para evaluar su implementación.

“Hay una relación muy fortalecida, muy estable que yo creo que tenemos que cuidar, que tenemos que garantizar en la revisión que entendemos las preocupaciones particulares de cada país”, enfatizó Buenrostro.

Por ello, reiteró que la actual administración sigue trabajando en cómo darle salvedad y qué estrategia de revisión y que apartados se pueden afinar con tal de mantener el tratado de libre comercio y seguir con él.

“Un foco importante es identificar bien los puntos a revisión, junto con el sector privado, que podría tener el T-MEC y cuáles serían las propuestas de modificación si es que las hubiera, para poder seguir transitando con un



Raquel Buenrostro,
secretaría de Economía

Foto: Pável Jurado



Independiente de quién resulte ganador en las elecciones de EU y México, sin duda en la relación y la vinculación que hay se debe dar continuidad.”

tratado como hasta ahorita lo hemos hecho y que siga siendo benéfico para la región y sigamos fortaleciendo el mercado de América del Norte”, expuso durante el foro México 2024-2030: Consolidando el Potencial Económico.

PROGRAMAS SECTORIALES

Sobre la política industrial que trabaja, Buenrostro detalló que se trata de programas sectoriales para hacer los énfasis donde corresponde. Es decir, busca tener listo un programa sectorial para semiconductores, para electromovilidad y también para dispositivos médicos.

“Creemos que si dejamos un nuevo modelo de programas sectoriales que garanticen el fortalecimiento de América del Norte, pues esto va a dar continuidad automáticamente y va a dar certeza jurídica”, explicó.



Vamos a visualizar el progreso de los últimos seis años y pensar en las oportunidades del futuro para Norteamérica estamos comprometidos con México.”

SUSAN SEGAL
PRESIDENTA DE LA ASCOA

hacia mayor prosperidad económica. “Se debe buscar una mayor integración regional, crecimiento, competitividad

y la consolidación de cadenas de valor”, dijo.

Durante el foro México 2024-2030: Consolidando el

Potencial Económico, detalló que no se pueden dejar de lado el desarrollo social y la prosperidad compartida.

“Para el pueblo mexicano, estadounidense y canadiense la oportunidad está en continuar con la integración de la región y un elemento fundamental en 2025 es el tratado comercial, que será revisado”.

Para Segal la revisión del T-MEC representa una oportunidad para América del Norte, pues se tiene potencial y fortalezas únicas en el mundo, al ser la más innovadora.

ARGUMENTAN DELTA- AEROMÉXICO

EU busca revocar alianza por la disputa con México

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

Los directores de Delta Air Lines, Ed Bastian, y de Aeroméxico, Andrés Conesa, sostuvieron que el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) quiere revocar la alianza que existe entre ambas aerolíneas por una disputa diplomática relacionada con la política de aviación internacional de México, y no por problemas con su servicio.

“Las consecuencias de anular el Acuerdo de Colaboración Conjunta (JCA) son perjudiciales y de gran alcance para los consumidores, las comunidades y las empresas mexicanas y estadounidenses. Si el DOT sigue adelante, más de 20 rutas aéreas corren un riesgo significativo de cancelación. Los consumidores tendrían menos opciones para viajar al disminuir la competencia en el mercado y, en última instancia, podrían pagar precios más altos por los boletos, con una pérdida total de beneficios estimada en 800 millones de dólares”, dicta una carta publicada en Estados Unidos.

El DOT acusó a México de incumplir con el Acuerdo Bilateral Aéreo por reducir la capacidad de operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y por migrar la carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), motivo por el que se niega a renovar la alianza entre Delta y Aeroméxico y a aprobar la alianza



Ed Bastian,
director de Delta Air Lines



Andrés Conesa,
director de Aeroméxico

Fotos: Especial

Contraproducente

Ed Bastian y Andrés Conesa destacaron que, en los últimos siete años, ambas empresas han servido a más de 45 millones de pasajeros con rutas accesibles, eficientes y convenientes entre ambos países.

“Como directores generales de Aeroméxico y Delta, reconocemos la importancia de los objetivos diplomáticos de ambas naciones. Pero también estamos de acuerdo en que castigar a los consumidores

y poner en peligro miles de empleos en ambas naciones es un enfoque punitivo y contraproducente que no producirá un resultado positivo para el DOT. Hay tiempo suficiente para que ambos gobiernos entablen nuevas negociaciones y logren avances significativos sin perjudicar a los ciudadanos mexicanos y estadounidenses. Permitir que Aeroméxico y Delta continúen sirviendo a los consumidores y empresas a través de un acceso al transporte aéreo mejorado y accesible beneficiará a ambos países. El DOT debe

dar marcha atrás y renovar su aprobación de esta asociación estratégica”.

Datos de ambas empresas señalan que una nueva encuesta reveló que, en todos los partidos, 65% de los votantes estadounidenses se opone a la cancelación de esta alianza, y más de 80% afirma que poner en peligro miles de puestos de trabajo sería perjudicial. Mientras tanto, 70% de los votantes mexicano-estadunidenses se oponen a la cancelación del acuerdo, y más de 80% dicen que la pérdida de opciones de vuelo sería perjudicial.

entre Allegiant y Viva Aerobus.

“La asociación está en riesgo. En enero y sin previo aviso, el DOT propuso provisionalmente revocar la aprobación de esta asociación

estratégica y que promueve la competencia, no por problemas relacionados con el servicio de Delta o Aeroméxico, sino por una ajena disputa diplomática relacionada con

la política de aviación internacional de México, sobre la que ninguna de nuestras aerolíneas tiene control alguno”, agregaron Ed Bastian y Andrés Conesa.



Cubriendo el ojo

Es fácil interpretar lo que están pensando en Economía haciendo un símil con un partido de fútbol. **Raquel Buenrostro** quiere que el tiempo en el reloj se agote, ellos se dan por bien servidos con que no estalle ningún problema comercial durante esta administración. Después ya se verá. La primera fase de este plan fue convencer a los equipos de EU y Canadá que, independientemente del ruido político, los temas se atenderán de manera técnica, lo que ha derivado en una suerte de estancamiento de los temas más complicados. Por su parte, México ha dado pasos para apaciguar cualquier queja de EU. Ellos tienen preocupaciones porque consideran que con el *nearshoring* algunos países usan a México como una suerte de puerta trasera. El gobierno mexicano ha respondido con la aplicación de aranceles a todo aquello que pudiera parecerse a esa práctica. La pregunta es si lograrán salirse con la suya.

REMATE TRANSPARENTE

Andrea Marván tomó una decisión que habla bien de su compromiso con la transparencia. Solicitó a la Comisión de Competencia del Senado una audiencia en la que presentó su informe del primer año de labores. En esta presentación destacó lo que califica como los tres ejes rectores de su presidencia en la Cofece: ciudadanizar la competencia, máxima utilización de sus facultades y cooperación con gobiernos e instituciones de todos los niveles. Destacó la presentación ante la FGR de la primera denuncia de este tipo en cinco años. Hasta el momento, la dependencia no ha dado a conocer quién es el imputado. Además, anticipó que se presentará la primera acción colectiva que tiene, entre otras consideraciones, imponer sanciones grandes para que las prácticas indebidas sean reducidas a su mínima expresión. La utilización de las demandas colectivas, que en México parecería que sólo existen en papel, tienen como principal incentivo proteger derechos de consumidores que de otra manera se quedan desprotegidos en contra de prácticas corporativas que dañan la competencia y a los consumidores.

REMATE PROPUESTA

El equipo de la candidata presidencial **Xóchitl Gálvez** difundió los cinco ejes de su propuesta energética. Si bien es cierto que ha dejado entrever algunos de sus puntos, incluso lo conversó con el *Padre del Análisis Superior* la semana pasada, bien vale la pena estar sobre este tema que será retomado en el debate presidencial del fin de semana. Este equipo, que ha sido coordinado por **Rosanety Barrios**, plantea trabajar sobre una transición energética justa, entendida como la disminución de las energías más contaminantes, modernización de Pemex y CFE, reestructurar a ambas empresas para que dejen de perder dinero, lo que implicaría redefinir sus áreas de negocio. Plantean mantener la rectoría del Estado en los términos de la Constitución, pero poniendo como el centro de las decisiones a las personas, federalismo energético, es decir, que estados y municipios tengan mayores atribuciones en la planeación del sector, así como una administración responsable de los bienes de todos los mexicanos.

REMATE PREGUNTA

El gobierno de EU no tiene un plazo para decidir si mantiene la alianza entre Delta y Aeroméxico. La presión es porque en la inmunidad se vence en octubre y, tanto la empresa de EU como la dirigida por **Andrés Conesa** deben tener seguridad sobre su futuro aliados. De acuerdo con quienes los involucrados, después de la presentación de los argumentos de todas las partes, queda claro que no existen razones para no mantener la alianza; sin embargo, consideran que la falta de pronunciamiento tiene que ver más con un hecho político que económico. Habrá que seguir de cerca este asunto porque es fundamental para los usuarios de vuelos entre México y EU.

REMATE GANDALLA

Muchas mentiras se han dicho en torno a lo aprobado por los Diputados que les permite disponer de hasta 40 mil millones de pesos de cuentas inactivas, propiedad de personas con más de 70 años o sus beneficiarios. Se está tomando el dinero de gente que tiene nombre y apellido, que ahora tendrá menores posibilidades de recuperarlo. En el esquema actual hay condiciones específicas en cuanto propiedad y rendimientos.

De las 10 años que operan en el país, sólo cuatro y media son bancarias, una es copropiedad del IMSS y Banorte. Es falso que se le vaya a dar a pensionar con 100% de su último sueldo. Sólo a aquellos, muy pocos dicho sea de paso, que reciben un salario de hasta 16 mil 770 pesos que, en su mayoría, ya están garantizados a través de otras vías presupuestales.

REMATE DETENIDO

El presidente de la Comisión de Economía, **Rubén Moya**, suspendió las reuniones con las que se buscaba cobrar adicionalmente a los aparatos para difundir contenidos. La iniciativa, que ya fue rechazada en el Senado, va en contra del mejor interés de los usuarios. Es una buena noticia que se haya detenido.

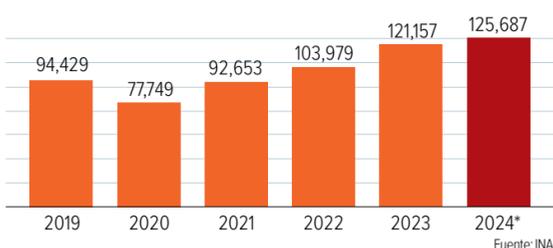
EN ESTE 2024

Industria de autopartes romperá récord

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

PRODUCCIÓN Y PRONÓSTICO

(Millones de dólares)



la producción de autopartes se destina a la exportación, principalmente a Estados Unidos, por lo que el comportamiento de este mercado es el que tiene una mayor influencia sobre la industria.

“Nuestro pronóstico de producción ya incluye la caída de marzo, nosotros teníamos contemplada una caída de 19%, pero esto implica que el sector estará creciendo un poco más durante el primer semestre pese a la caída de la producción”.

El directivo explicó que es la zona Norte del país, donde

destacan Coahuila, Nuevo León, Chihuahua, Tamaulipas y Sonora, sigue siendo la región con mayor producción, pues generan 43.2% del valor nacional, cuatro mil 434 millones de dólares.

Le sigue el Bajío con Guanajuato, Querétaro, San Luis Potosí, Aguascalientes y Jalisco con 36.4%, es decir, tres mil 761 millones de dólares, mientras que, en el Centro, con el Estado de México, Puebla, Morelos, Ciudad de México y Tlaxcala se generan mil 582 millones de dólares.

Dijo que el país es un

receptor importante de Inversión Extranjera Directa para la fabricación de autopartes, pues ya operan mil 182 empresas de 40 países.

NUEVOS POLOS

Si bien “las regiones tradicionales Norte, Bajío y Centro, son las principales productoras de autopartes, representando 95% de la producción del país, hay otras regiones que están impulsando el crecimiento del sector a nivel nacional. Un ejemplo de este crecimiento es Yucatán, un estado que tradicionalmente no se ha enfocado en la industria automotriz, aunque ahora ha mostrado un crecimiento de más de 117% en producción de autopartes”. A este se suman Zacatecas y Durango, que han crecido en el mismo rubro 31.5% y 18.8%, respectivamente.

“Esto demuestra que la industria de autopartes es una industria que se diversifica y genera desarrollo para el país”, mencionó.

1234

EL CONTADOR

1. Claudia Sheinbaum logró un valioso fichaje al sumar a su equipo a la joven empresaria **Altagracia Gómez Sierra**, quien preside la Promotora Empresarial de Occidente, uno de los conglomerados más importantes del país, que integra a grandes empresas en sectores estratégicos como el agroalimentario. Considerada como una de las empresarias mexicanas más influyentes, es la coordinadora de Desarrollo Económico Regional y enlace con los empresarios, a quienes les recuerda que, independientemente de sus preferencias políticas, les toca resolver problemas y generar valor. Una voz que convence que reducir la desigualdad se logrará cuando se haga realidad su lema de campaña: prosperidad compartida.

2. Los que unieron fuerzas para una colaboración que, hasta este momento, es única en México son Amazon Prime, comanda por **Paulina Hefferan**, y Rappi, bajo la dirección de **Iván Cadavid**. Desde ayer, los miembros de Amazon Prime podrán disfrutar hasta 12 meses de Rappi Pro, el programa de suscripción de la app de *delivery*, que incluye entregas gratuitas ilimitadas en restaurantes, supermercados, farmacias y más. Esta oferta está disponible tanto para miembros nuevos como aquellos que ya tienen Amazon Prime en México. Durante 2023, 60% de los usuarios de Rappi en México disfrutó de los beneficios de Rappi Pro, recibiendo más de 37 millones de pedidos.

3. Por todos era esperado que el gobierno no pisaría el acelerador del gasto público en plena época electoral, y los datos así lo confirman, a juzgar por los recientes datos de infraestructura pública. El Inegi, a cargo de **Graciela Márquez**, informó que el valor de la producción de construcción del sector público avanzó 40.5% anual en febrero, lo que se suma al incremento de 61% de enero. Con esto, el promedio de los dos primeros meses fue un crecimiento de 50.8%, que contrasta con 9.4% acumulado del valor en obras del sector privado. Con estos porcentajes se nota que, además de profundizar el gasto social, el gobierno federal quiere, no sólo inaugurar, sino también terminar sus obras insignia.

4. **Octavio de la Torre**, presidente de la Concanaco-Servytur, se reunió con el director de Nacional Financiera, **Luis Antonio Ramírez**. Y es que el líder del comercio organizado impulsa una propuesta para que Nafin sea una banca de primer piso, así como la creación de un fideicomiso y acciones que facilitarán el acceso al financiamiento para un mayor número de empresas y negocios familiares. El presidente de Concanaco también busca que haya innovación en el financiamiento que otorga Nacional Financiera, así como capacitación para el crecimiento y desarrollo de capital humano. **De la Torre** considera que el objetivo es apoyar a los pequeños empresarios y comerciantes desde la banca de desarrollo.



↓ Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Aranceles de hasta 50% a importaciones asiáticas

El lunes pasado se publicó en el *Diario Oficial* la modificación a la Tarifa de la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación, LIGIE, imponiendo aranceles que van desde 5% hasta 50% a 544 fracciones a productos importados de países asiáticos con los cuales no tenemos firmados Tratados de Libre Comercio. Abarca: productos de acero, aluminio, textiles, confección, calzado, madera, plástico y sus manufacturas, productos químicos, papel y cartón, cerámicos; vidrio y sus manufacturas, material eléctrico, de transporte, instrumentos musicales y muebles.

Los aranceles se incrementaron ante las quejas de los industriales mexicanos, principales de los sectores textil y vestido y calzado, que en múltiples foros han expresado su preocupación por la importación de productos, principalmente de China, que se venden en México a precios muy bajos y a través de plataformas digitales generando una competencia desleal. Desde luego, están también las quejas de legisladores estadounidenses ante Katherine Tai, titular del USTR, por la mayor participación de empresas automotrices chinas en México, y la triangulación de exportaciones de productos de acero y aluminio.

BUENROSTRO: EVITAR COMPETENCIA DESLEAL

La secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, explicó, por su parte, que los aranceles a estas 544 fracciones buscan evitar la competencia desleal porque sí se comprobó que muchos productos procedentes de países asiáticos se venden a precios muy bajos, que desplazan a productores nacionales.

En el decreto se señala también que uno de los objetivos es evitar distorsiones económicas que pudieran llegar a afectar al *nearshoring* o relocalización de inversiones.

85% DE IMPORTACIONES CHINAS, AFECTADO

Y sobre este decreto arancelario, la casa de bolsa Intercam publicó un muy interesante

análisis; señala que el alza de aranceles está enfocada en China, Corea del Sur, India y Taiwán.

Precisa que hay tres sectores en los que China tiene mayor peso que Estados Unidos: textiles, con 28.3% de las importaciones totales mexicanas vs. 24%; calzado, con 44.7% vs. 2.2%, y material eléctrico con 28.3% vs. 27.6%.

Estima que las exportaciones chinas a México se verán afectadas hasta en 85%: las de Corea del Sur en 87%, las de Taiwán en 92%; y las de India en 86%.

Considera también que esta medida ayudará a reducir las tensiones comerciales con Estados Unidos en la antesala de las elecciones presidenciales, aquí y allá, y la revisión del T-MEC en 2026.

OPOSICIÓN VA POR LA INCONSTITUCIONALIDAD DE FONDO DE PENSIONES

Tras aprobarse, con la aplanadora de Morena y partidos aliados, la reforma de pensiones, con el traspaso de las cuentas inactivas de trabajadores mayores de 70 años al nuevo Fondo de Pensiones del Bienestar, se

prevé que se aprobará en *fast track* en el Senado para que, como quiere López Obrador, entre en vigor el 1° de mayo.

La estrategia de los partidos de oposición será presentar, una vez promulgada, un recurso de inconstitucionalidad ante la SCJN que tiene muchas probabilidades de ser aprobado, como reconoció ayer López Obrador.

REVOLUT YA ES NUEVO BANCO

Adicionalmente a las cinco solicitudes de nuevos bancos que analizan la CNBV, la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, este lunes se publicó en el *Diario Oficial* el decreto con la autorización de otro nuevo banco: Revolut, que opera en 30 países y tendrá una capital inicial de 1,431 mdp.

El banco iniciará operaciones una vez que hayan transcurrido todos los trámites y las auditorías de gestión ante la CNBV, que podrían prolongarse varios meses.

De acuerdo con Intercam, el alza de aranceles está enfocada en China, Corea del Sur, India y Taiwán.



↓ Frecuencias

Rodrigo Perezalonso
X: @rperezalonso

El reporte y la falsa soberanía

• Nuestro sistema jurídico no sólo no funciona bien, sino que usa figuras jurídicas que representan abusos.

Un reporte del Departamento de Estado de Estados Unidos lo confirma. Nuestro sistema jurídico no sólo no funciona bien, sino que usa figuras jurídicas que representan abusos sistemáticos para los acusados de ciertos delitos. A lo largo de este gobierno, la prisión preventiva de oficio, un mecanismo que debería ser usado por excepción, es defendido como una medida necesaria para la seguridad pública. Esta realidad ha sido un abuso flagrante. López Obrador apuesta a que no se derrumbe el inmenso y frágil castillo de naipes, cons-truido sobre endebles bases violatorias de los derechos humanos.



El informe del Departamento de Estado de la Unión Americana de 2023 sobre México, publicado el lunes de esta semana, destaca graves problemas en el sistema de justicia penal mexicano. Ratifica lo que ya se ha señalado por especialistas, organismos internacionales, la Corte Interamericana de Derechos Humanos y otros

organismos al respecto: este mecanismo, aunque necesario en ciertos contextos para asegurar la comparecencia del acusado y la integridad del proceso judicial, se ha convertido en una práctica abusiva y excesivamente utilizada.

La prisión preventiva se refiere al encarcelamiento de una persona antes de una sentencia en un proceso penal. A menudo, las leyes de un país permiten esta medida como precaución dentro del sistema penal para evitar que una persona se fugue del país o pueda significar un riesgo mayor para la seguridad pública. No obstante, como señala la Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), al aplicar estas medidas cautelares que limitan la libertad, el Estado debe justificar y demostrar de manera clara y detallada, en cada caso específico, la necesidad y las razones que justifican esta restricción de la libertad.

Un gobierno nominalmente de izquierda, el de la 4T, defiende a capa y espada la prisión preventiva de oficio.

Para diciembre de 2022, más del 40% de los internos en cárceles mexicanas estaba preso bajo la prisión preventiva. La duración promedio de los procesos penales con esta medida en 2021 iba entre 141 y 248 días. Esta duración provoca impactos económicos, familiares y de otros tipos en la vida de los detenidos, sumado a los riesgos y violaciones de derechos humanos que pueden surgir por las condiciones mismas de detención.

No obstante, un gobierno nominalmente de izquierda, el de la Cuarta Transformación, lo defiende a capa y espada. En acciones políticas se han publicado desplegados de gobernadores de la 4T, pronunciamientos del Presidente y una presión excesiva sobre el Poder Judicial. Todo ante una próxima sentencia de la Suprema Corte de Justicia donde se aborde este problema, cumpliendo con lo ordenado por la CIDH.

La semana pasada, la secretaria de Gobernación apareció en la conferencia matutina del Presidente hablando de esta figura, donde refirió que su eliminación sería un "riesgo a la seguridad nacional" y dio cifras oficiales sobre ello. Un tercio de las 232,600 personas encarceladas en México están en prisión sin una condena firme. Aunque la ley limita la prisión preventiva a un máximo de dos años, en realidad puede durar años más.

En este sentido, la comunidad internacional tiene un papel que jugar, ofreciendo asistencia técnica y presionando para que se respeten los estándares internacionales de los derechos humanos. Por ello, aunque el reporte de Estados Unidos es un balde de agua fría para el gobierno de México, es una buena señal para el sistema jurídico mexicano.



Esperemos que el gobierno no use el viejo truco mediático de desacreditar el informe e invoque la soberanía nacional a conveniencia.

REFORMA EN SUBCONTRATACIÓN

El pago de utilidades aumentó en el país

EXPERTOS aseguran que los trabajadores se han visto beneficiados

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El reparto de utilidades se incrementó un 144% entre 2020 y 2022 tras las modificaciones a la Ley Federal del Trabajo (LFT) en materia de subcontratación laboral, realizadas en 2021.

Cintha Murillo, socia de la firma JA del Río, señaló que la reforma ha sido muy beneficiosa para los trabajadores aun con los topes que limitan el reparto de utilidades al equivalente a tres meses de salario o el promedio del monto otorgado en los últimos tres años.

La ejecutiva explicó que, por ejemplo, entre lo que se pagó de utilidades en 2020 y lo que se tuvo en 2022, ya con los cambios a la ley, los trabajadores obtuvieron un pago adicional de 127 millones de pesos. "Es dinero que pasó de la bolsa del patrón a los trabajadores. Es muy beneficioso para ellos".

Murillo agregó que derivado de los cambios, el salario base de cotización ante el IMSS también tuvo un incremento de 27%, lo que quiere decir que los empleados que estaban dados de alta anteriormente bajo el esquema de subcontratación laboral, tenían un salario base



Fotos: Karina Tejada
Cintha Murillo, socia laboral de la firma JA del Río.



Andrés Rodríguez, socio de la firma Santamarina + Steta.

de cotización menor. Indicó que en el caso específico de las mujeres, el salario base aumentó 29%.

"Esto viene a beneficiar bastante al tema del pago de seguridad social y para temas de retiro".

TOPE

Indicó que el tope a las utilidades se realizó debido a que para las empresas era demasiado alto pagar el 10% de PTU a los trabajadores.

"Esto benefició a las compañías con la intención de que se pudiera meter a los trabajadores directamente en la compañía operativa y no en un *outsourcing* como anteriormente se venía haciendo".

Mencionó que al incorporar a los trabajadores a la compañía operativa también se ha ganado un sentido de pertenencia, pues al final del día los trabajadores formaban parte de la ganancia que se generaba, sin embargo, no se les estaba reconociendo por estar subcontratados. "Al final del día perdían ese tipo de derechos. Esto ha ayudado mucho también a poner claridad ante las autoridades".

Añadió que con el Registro de Servicios Especializados u Obra Especializadas (Repse), se está ayudando tanto a la Secretaría de Trabajo y Previsión Social, como al IMSS, SAT e Infonavit, a que la contratación esté más fiscalizada.

Andrés Rodríguez, socio de Santamarina + Steta, sugirió a las empresas cumplir con contratos y documentación en regla para evitar multas.



Foto: Especial

Mauricio Vila Dosal (cuarto de izquierda a derecha), gobernador de Yucatán.

HANNOVER MESSE 2024

Yucatán, presente en feria líder mundial de la industria

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

EL DATO

Mayor promoción
En Alemania, Yucatán promociona su industria local, que brinda la oportunidad de mostrar los avances tecnológicos y las capacidades que tiene el estado.

HANNOVER, Alemania. — Yucatán sigue mostrando al mundo el trabajo que se impulsa en temas como la tecnología, la competitividad industrial y el desarrollo sostenible, a través del pabellón de México en la Feria Hannover Messe, en Alemania, donde estuvo presente el Gobernador Mauricio Vila Dosal como parte de una nueva misión comercial que realiza en este país para continuar con la atracción de inversiones que generen más y mejores empleos para los yucatecos.

Como parte de su primer día de actividades en esta ciudad, Vila Dosal participó en la inauguración de este pabellón en representación de Yucatán junto a los subsecretarios de Relaciones Exteriores María Teresa Mercado; de Industria y Comercio de la Secretaría de Economía, Othón Valverde Yáñez; el presidente de la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo

Económico (Amsde), Marco Antonio del Prete Tercero; el embajador de México en Alemania, Francisco Quiroga Fernández; y el gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri González.

Hannover Messe es la feria industrial más grande del mundo que reúne a más de 130,000 personas y más de 15,000 empresas y expositores de todo el mundo. A través de cada edición se ha convertido en un espacio para que las empresas tecnológicas, de innovación y manufactureras, que representan el 70% de los participantes, encuentren aliados comerciales que les permitan mantener su solidez.

El lema de este año es Energizando una industria sustentable. La edición 2024 se lleva a cabo con la participación de 130 mil asistentes de más de 40 países; 14,000 productos y soluciones; más mil expositores; 1,870 ponentes y 300 startups.

En ese sentido, el gobernador explicó que a través del stand de Yucatán se promueven las ventajas competitivas que tiene el estado para seguir atrayendo más y mejores empleos para los yucatecos.

"Por el *nearshoring*, en Yucatán lo que estamos haciendo es construir una nueva frontera con la costa este de Estados Unidos, con lo cual se están impulsando la construcción de dos centrales termoeléctricas, la ampliación del ducto de gas natural, entre muchas otras obras que estamos trabajando de la mano entre el gobierno federal, estatal y municipales. Hemos estado atendiendo hoy empresas que quieren invertir en México, los estamos convenciendo de no irse", mencionó.



Veranda

Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

La revolución del hospedaje

• El modelo de negocio de The Fives corre por dos rieles, el inmobiliario y el hotelero.

La plusvalía inmobiliaria en los destinos de playa de México está siendo mayor que en los destinos de ciudad, salvo algunas excepciones, como San Miguel de Allende.

Una de las razones es el surgimiento de las plataformas de reservaciones, de las cuales la líder es Airbnb, aunque hay otras muchas que han permitido a los propietarios obtener un ingreso adicional con el que antes no contaban.

Las críticas son muy conocidas y, si hace un lustro los hoteleros veían a un “demonio” que les competía con el suelo disperejo porque no pagaban impuestos, hoy es un negocio disruptivo e imparable.

Pero también este fenómeno de las rentas de propiedades vacacionales ha dado origen a otros modelos de negocio y un caso es el de The Fives, compañía que tiene cuatro propiedades en Quintana Roo.

La firma es de capital español y en México el principal accionista es **Joaquín Serna**, quien ya ha desarrollado alrededor de mil suites y habitaciones.

Su modelo de negocio corre por dos rieles, el inmobiliario y el hotelero.

Para éste último contrató como director comercial a **Vicente Madrigal**, un ejecutivo con una larga trayectoria en México.

Recientemente fue director comercial de Atelier de Hoteles, de donde se retiró para atender un asunto personal, aunque ya está otra vez en activo con The Fives.

Uno de sus primeros retos es crecer en el mercado nacional, pues, en la actualidad, 50% de los huéspedes son estadounidenses; 35% de Canadá; 10% del Reino Unido y sólo 3% de México.

Madrigal, como viejo lobo de mar, sabe que no hay que hacerle el feo al mercado mexicano, pues en ciertos periodos le da solidez a los proyectos cuando se caen otros mercados internacionales.

Así es que ahora está trabajando con agencias de viajes y touroperadores para mostrarles y explicarles este producto, que también tiene un canal de comercialización muy importante a través de lo digital.

El concepto es hospedaje de lujo, la mayoría con la opción de todo incluido y con un servicio dirigido a ese segmento.

Pero algo que lo vuelve diferente es que, en este momento, alrededor de 80% de las habitaciones y suites pertenece a particulares y no a la compañía.

De hecho, The Fives vende estas propiedades; pero obliga a los dueños a poner a la renta 44 de las 52 semanas que tiene un año.

La lógica es que son pocos los propietarios que van más de ocho semanas de viaje a sus inmuebles en 12 meses, así es que pueden usar su propiedad, pero todas las semanas excedentes son rentadas por profesionales del turismo.

La idea es que, con la parte de los recursos que obtiene el propietario, pueda, por ejemplo, disfrutar esas ocho semanas con servicio todo incluido, que no tenga que preocuparse por el mantenimiento del inmueble y que quizá hasta pueda conseguir un ingreso y, cuando lo venda, tendrá una plusvalía.

Hasta ahora, según **Madrigal**, la ocupación promedio ha sido de 80 por ciento.

Bajo cualquier escenario, es un hecho que el incremento de la demanda de los viajes y la tecnología están cambiando radicalmente los modelos de hospedaje.



Un panorama al que hay que sumar otras ideas fuera de la caja, como los *token non fungibles (NFT, en inglés)*, que pueden reemplazar a los notarios, y el *crowdfunding*, que ya le da acceso a muchos a la plusvalía inmobiliaria.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Pemex y Hacienda: un matrimonio sin divorcio

• Subirá la presión de las cámaras empresariales para que Pemex facture los adeudos con sus proveedores.

El saldo del adeudo acumulado con sus proveedores y contratistas por parte de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, es una contingencia financiera que sigue teniendo un fuerte impacto económico en varias ramas industriales y de servicios del país.

La petrolera venía pagando un promedio de 450 mil millones de pesos por año, pero en 2023 aumentó el desfase porque no recibió en tiempo y forma los recursos de las emisiones de deuda del gobierno federal que le permitieran cubrir el calendario de amortizaciones, por lo que tuvo que “echar mano” de su liquidez para cubrir esos vencimientos.

A marzo pasado, el saldo de esta deuda sumó 488,604 mdp (unos 30 mil millones de dólares), que se desglosan de la siguiente forma:

En 2023 liquidó contratos con valor de 382,894.7 mdp, pero se quedó con obligaciones de pago ya facturadas por servicios contratados por 63,338 mdp. En 2024 pagó, a marzo, 123,082 mdp, y tiene un monto de obligaciones facturadas no pagadas de 100,546 mdp.

Así, las obligaciones facturadas pendientes de pago suman 162,881 mdp. Un monto alto para un primer trimestre, pero apenas representa una tercera parte de la “deuda ficcionada”.

Resulta que el saldo acumulado de la deuda total de Pemex no facturada, pero con trabajos y materiales recibidos y comprobados, asciende a 323,724 mdp. Esto sí es impresionante.

Sume el adeudo facturado con el no facturado y la cantidad se eleva a 488,604 mdp. El problema es que viene el cierre de sexenio y, aunque usted podría suponer que la transición (si gana **Claudia Sheinbaum**, como apuntan las encuestas) debería suponer continuidad, la realidad es que las deudas no facturadas después de cuatro años de haber prestado y comprobado la prestación del servicio generan pérdidas reales a las empresas y ni el SAT permite acomodar la pérdida no facturada.

De ahí que espere que suba la presión de las cámaras empresariales para que Pemex reconozca adeudos, que en el proceso —al que denominaban “la ruta de la bestia”— han transitado de una instancia a otra para ser reconocidos y facturados. ¡Fin a las finanzas ficción!



Otro tema financiero relevante: hace tres años, **Rogelio Ramírez de la O**, titular de Hacienda, le presentó al presidente **Andrés Manuel López Obrador** una propuesta para que, siendo Pemex un emisor relevante en los mercados globales y el gobierno su garante, dejara de ser la “carnada” de los inversionistas globales a la hora de salir a refinanciar su deuda. El diferencial llegó a ser cercano a 500 puntos base.

A mediados de 2021, las emisiones que permiten cubrir los pagos de deuda de Pemex son realizados desde el gobierno federal y éste le aporta la cantidad suficiente para realizar la amortización. Una estrategia que ahorra, pero que es poco transparente para el público y que, no dude, explica el “crédito fiscal” recibido de noviembre de 2023 a febrero de 2024.

Hacienda transfiere, pero en el proceso de microadministración puede generar desfases en la liquidez disponible.

Esta estrategia, desde mi óptica, es algo que mejora el costo financiero de la deuda soberana al permitir disminuir la deuda de Pemex al nivel de las finanzas del país en su conjunto, que permite disminuir el costo del servicio de la deuda de Pemex, monto que alcanzó 106 mil 100 millones de dólares en 2021 y que, a la fecha, se ha disminuido a 94 mil 500 millones de dólares; esto es, ha caído 17.9 por ciento.

Obviamente, no toda la reducción de la deuda ha sido la caída del servicio, también ha tenido que ver la disminución del DUC, pues Pemex no tiene que salir a financiarse para cubrir, como en sexenios anteriores, el monto de los impuestos que debe pagar al gobierno federal.

El monto actual del impuesto que entrega Pemex representa 17% del ingreso de la Federación (incluye DUC, DEH, IEPS retenido, IVA e ISR). ¿Qué pasaría si desde el gobierno federal se diseñara una estrategia similar para ir reduciendo la deuda de Pemex con proveedores y acreedores nacionales? Evidentemente, es un actor relevante de la economía y, como tal, su cadena de valor vive en permanente estrés. El riesgo Pemex no es garantía ni para la banca de desarrollo. ¿O quién me demuestra lo contrario?

LICENCIATURAS EN SALUD

Enfermería – Nutrición – Fisioterapia

- Prácticas
- Campos clínicos
- Simuladores
- Hospitales
- Quirófano

Iniciamos en mayo



Comunícate con nosotros



IMPULSAN SINERGIAS ENTRE MÉXICO Y FRANCIA

DURANTE la French Tech Summit 2024 diversas startups de ambas naciones buscan alianzas y nuevos nichos de negocios

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los ecosistemas de startups de México y de Francia pueden beneficiarse mutuamente, encontrar nuevos nichos de negocio y promover segmentos de mercado como fintech o inteligencia artificial, por lo que para impulsar esta oportunidad se realizará la segunda edición de French Tech Summit 2024.

Annabelle Morand, vicepresidenta de French Tech México, recordó que la primera edición de este evento se realizó el año pasado y su objetivo fue abrir una comunicación entre las startups mexicanas y las francesas gracias al apoyo de instituciones como la Cámara de Comercio Franco-Mexicana y la Embajada de Francia.

Lo anterior con el objetivo de que las startups pudieran colaborar en diversos proyectos, encontrar nuevo talento o, bien, hallar la oportunidad para abrir negocio en el país contrario.

“En el transcurso del año y entre ambas ediciones hemos visto un interés mayor del ecosistema, un crecimiento de los miembros de la French Tech y una cercanía a las instituciones”, explicó en entrevista con **Excelsior**.

Por lo anterior, consideró que han tenido éxito con este evento y para este año lo que buscan es seguir fortaleciendo los vínculos entre ambos ecosistemas.

“En esta segunda edición, no pensamos que vamos a llegar al top de lo que podemos hacer, al contrario, apenas estamos empezando a fomentar esta red de contactos (networking) entre los dos mundos”, resaltó.

SOBRE ESTE EVENTO TECNOLÓGICO:

- Se realizará el 24 de abril
- Es un evento gratuito, sólo hay que registrarse previamente
- Habrá una conferencia titulada Convertir una startup en empresa unicornio impartida por Marlene Garayzar, co-fundadora de Stori Card
- Otra conferencia será Desafiando al futuro: la revolución de la inteligencia artificial con Efraín Mendi-cuti de TikTok
- Habrá paneles y talleres sobre inteligencia artificial
- Contará con espacios diseñados para networking, y se podrán generar encuentros B2B
- Habrá una sesión Pitch & Drink para emprendedores

Destacó que el año pasado estuvieron presentes en el evento cerca de 500 personas interesadas en temas como la web 3.0 o el metaverso, algo que ha cambiado para la edición 2024.

“Este año, la temática que vemos y escuchamos en todos lados es la inteligencia artificial y justamente lo que nos falta son ejemplos de uso de esta tecnología. Si solo hablamos de la teoría no es suficiente para bajar ideas y trabajar correctamente”, comentó.

Por eso, el evento que es gratuito contará con talleres sobre cómo implementar la inteligencia artificial en las empresas, cómo aprovechar y desbloquear el potencial de esta tecnología e, incluso,

algunos enfocados en distintas estrategias financieras.

LAS OPORTUNIDADES

Al hablar sobre las oportunidades de negocio que tienen las startups mexicanas en Francia, Morand consideró que se puede aprovechar la experiencia en el mercado fintech. Esto porque las empresas de este sector tienen una gran capacidad de adaptación a fenómenos como la volatilidad del dinero, entre otras, y eso es algo que no hay en Europa.

“La capacidad de adaptación que hay aquí es un punto de fortaleza ya que se tiene un gusto con el ecosistema estructurado de Francia”, agregó.

También ve potencial en las startups enfocadas en el comercio electrónico e inteligencia artificial, ya que éstas pueden desarrollar herramientas a un costo menor y eso es atractivo para las empresas.

La vicepresidenta añadió que, en un futuro o en una tercera edición del evento, podrían tratarse temas de *nearshoring* entre ambos países.

Otro punto clave del French Tech Summit 2024 es impulsar a las mujeres en el mundo de la tecnología, por lo que en esta edición se lanzará un programa de mentoría que, de inicio, beneficiará a seis damas.

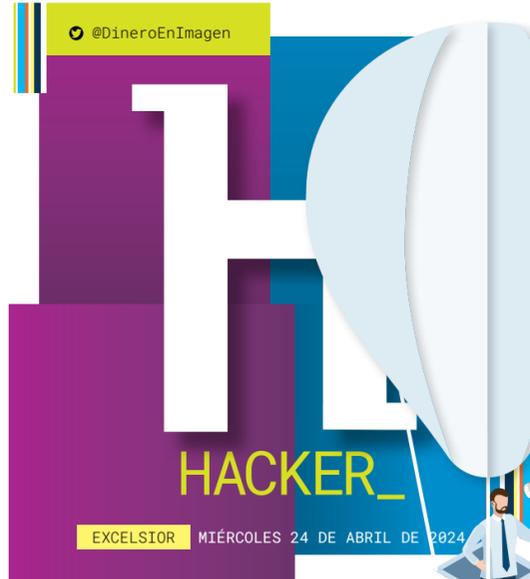
Morand destacó que en Europa hay un porcentaje de mujeres menor con respecto a los hombres en los proyectos de tecnología y en México esto es similar, aunque están viendo que existe una gran solidaridad y redes de apoyo que permiten un mayor equilibrio entre la vida personal y la vida profesional.



Esta comunión, esta sinergia entre el ecosistema tecnológico de México y de Francia es lo que lograremos con esta segunda edición.”

ANNABELLE MORAND
VICEPRESIDENTA DE FRENCH TECH MÉXICO

Ilustración: AdobeStock



México, entre osos y pandas

En los años tempranos de Microsoft, **Steve Ballmer**, quien fue una pieza clave en la compañía, decía que en su relación con IBM tenían la doctrina de “cabalgar el oso”, refiriéndose a que querían ser el proveedor del sistema operativo de IBM a cualquier precio, pues era esencial para su crecimiento. Lo dicho por **Ballmer** me hizo pensar en la política que tiene México hacia Estados Unidos en materia comercial, que es mantenerse arriba del oso estadounidense, sobre todo cuando el oso ha definido que no le gusta otro oso, que es el panda chino.

YA NO PUERCOESPÍN

En 2004, el embajador de EU en México, **Jeffrey Davidow**, publicó un libro cuyo título es una metáfora de la dinámica de la relación entre los dos países. El título es *El oso y el puercoespín*, en donde EU a veces es un oso grizzly grande y poderoso, pero también descuidado, que a veces pisa a su vecino sin poner mucha atención y, en esa dinámica, México era un puercoespín susceptible que sobreabundaba. México ya no es un puercoespín, como lo ha demostrado una y otra vez, aunque a veces sí es susceptible. EU ya no es tan descuidado, en estos últimos 20 años la relación se ha profundizado y México ya es su principal socio comercial y un aliado clave en materia de seguridad en la frontera.

EL OSO PANDA

Con **Xi Jinping**, la locomotora económica china ha perdido fuerza por un conjunto de factores que han provocado que se considere que crecer un 5% es un buen número, y quedaron lejos las tasas de doble dígito desde la época de **Hu Jintao** hacia atrás. Los factores que han influido en la desaceleración van desde los efectos económicos de la política de cero covid, la burbuja y crisis inmobiliaria, así como el recelo de Europa y Estados Unidos, que ha provocado medidas proteccionistas. A esto se suma la mayor concentración de poder que ha buscado **Xi** en detrimento de las grandes campeonas tecnológicas, como Alibaba, Tencent, etcétera. No obstante, la enorme capacidad instalada de China y el éxito de su capacidad y excelencia en la manufactura han llevado a las empresas de ese país a salir al mundo para colocar productos que ya no absorben sus mercados domésticos. China está desembarcando en el mundo y, obviamente, ello incluye con énfasis México para seguir manteniendo como clientes al mayor mercado del mundo.

GUERRA DE OSOS

Hace dos semanas, en su visita a China, la secretaria del Tesoro, **Janet Yellen**, les dijo a sus contrapartes de ese país que le preocupan sus desequilibrios macroeconómicos, que, en conjunto con el enorme apoyo del gobierno a ciertos sectores específicos, así como una sobreinversión empresarial, están teniendo efectos negativos en el resto del mundo para trabajadores y compañías. Obviamente, China ha rechazado categóricamente el término de “sobrecapacidad” previo a la visita del secretario de Estado de EU, **Anthony Blinken**.

PRAGMATISMO

En medio de ambos osos, México tiene muy claro su bando, que es donde coloca el 83% de sus exportaciones, es origen de casi el 50% de la Inversión Extranjera Directa, de 63 mil mdd de remesas y 8 de cada 10 turistas internacionales. Esos datos llevaron a que, independientemente del resultado electoral del 2 de junio, la integración de México con la región norteamericana no esté en duda. Cuando **Leonardo Curzio** le preguntó a la candidata **Claudia Sheinbaum** ante los banqueros cuál sería su postura frente a la presión que comienza a generarse en EU en contra de las inversiones chinas en México, la política respondió: “A ver, lo primero es que nosotros somos el principal socio comercial de Estados Unidos y tenemos un tratado, y ese tratado representa un potencial enorme, además, para la economía de México, no sólo lo que representa hoy, sino también lo que representa hacia el futuro, con la relocalización de las empresas. Entonces, eso tenemos que mantenerlo, tenemos que protegerlo y tenemos que permitir que eso sea uno de los grandes ejes del desarrollo de nuestro país”.

HABILIDAD

Me da tranquilidad el pragmatismo de México, que se ha reflejado en el decreto de 544 aranceles que publicó la Secretaría de Economía para frenar la importación de mercancías desde Asia. No se puede omitir que está muy alineado con las inquietudes que expresó **Janet Yellen** en China, aunque podría tener componentes recaudatorios. En ese tenor, la agencia de noticias Reuters dio a conocer que Economía estaría suspendiendo incentivos para las empresas automotrices chinas que inviertan en México. Aun así, las inversiones chinas seguirán llegando a México y el próximo equipo que llegue a la Presidencia tendrá la oportunidad de apalancar la reconfiguración de cadenas de suministro, tanto para revisar el T-MEC en 2026 como para generar cadenas de valor con proveeduría local. Para ello, se requiere revivir la banca de desarrollo y diseñar una política industrial que no sea inercial.

En conclusión: la guerra entre el oso grizzly y el oso panda puede ser muy provechosa para México, pero también pueden pisar al país.

NUEVAS HERRAMIENTAS EN BEDROCK

En AWS hacen más sencilla y accesible la IA

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Amazon Web Services (AWS) quiere ayudar a las empresas a desarrollar aplicaciones y experiencias basadas en inteligencia artificial generativa de manera más fácil, rápida y segura, por lo que lanzó nuevas herramientas para su plataforma Amazon Bedrock.

Éste es un servicio administrado que ofrece a las compañías modelos fundacionales de alto rendimiento de las principales startups de inteligencia artificial como Cohere, Meta y Amazon para desarrollar aplicaciones personalizadas y para diferentes casos de uso.

Actualmente, miles de empresas utilizan Amazon Bedrock y destacan casos como la Bolsa de Valores de Nueva York que usa dicha plataforma para procesar miles de páginas de regulaciones, la aerolínea Ryanair para ayudar a su tripulación a encontrar instantáneamente respuestas a preguntas sobre regulaciones específicas de cada país o extraer resúmenes de manuales, así como Netsmart que la usa para mejorar la experiencia de documentación clínica de los proveedores de atención médica.

De acuerdo con Sherry Marcus, directora de Ciencias aplicadas en inteligencia artificial generativa de AWS,



las nuevas herramientas para Amazon Bedrock permitirán a los clientes ejecutar sus propios modelos, simplificarán la búsqueda y brindarán aún más opciones.

En conferencia, consideró que la inteligencia artificial generativa es una tecnología transformacional que está impactando la vida de todas las personas.

“Su impacto será tremendo y he visto el poder que pueden tener las nuevas aplicaciones desarrolladas con inteligencia artificial generativa”, reiteró.

LO NUEVO

La tecnológica lanzó Amazon Bedrock Custom Model Import, una herramienta que permitirá a las compañías importar y acceder a sus propios modelos personalizados como una interfaz de



Vemos muchos casos de uso de la inteligencia artificial generativa en el mercado.”

SHERRY MARCUS
DIRECTORA DE CIENCIAS APLICADAS EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA DE AWS



programación de aplicaciones (API) totalmente administrada en Amazon Bedrock.

Marcus indicó que esto permitirá que usen sus modelos y, a la vez, puedan utilizar la computación a escala de Amazon y otras capacidades para asegurar que sus desarrollos son responsables.

“Creemos que los clientes se moverán al modelo que les ofrezca el mejor desempeño, costo y exactitud”, comentó.

A esto se añade la función Model Evaluation que ayuda a las organizaciones a analizar y comparar modelos en Amazon Bedrock, lo que reduce el tiempo de semanas a horas.

También destaca Amazon Titan Image Generator que ayuda a las empresas de industrias como publicidad, comercio electrónico y/o medios y entretenimiento a producir imágenes o editar imágenes existentes a bajo costo y usando indicaciones en lenguaje natural.

La directora resaltó que esta herramienta aplica una marca de agua invisible a todas las imágenes que crea, lo que ayuda a identificar aquellas generadas por inteligencia artificial para promover un ambiente seguro y reducir la propagación de desinformación.

“AWS trabaja para impulsar la seguridad del ecosistema y este es otro ejemplo de ello”, agregó Marcus.

SONOS MEJORA SU APP

Una pantalla que reúne todo y se personaliza

AHORA PUEDES TENER en el inicio tus canciones, podcast, servicio de streaming y bocinas conjuntas de tu preferencia

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Reunir servicios, contenido y controles del sistema en una misma pantalla de inicio personalizable es lo nuevo que ofrece Sonos con su app mejorada. Además, la actualización de su aplicación para sus bocinas y la plataforma ofrece a los usuarios una experiencia sonora más sencilla, más rápida y con calidad auditiva.

Neil Griffiths, vicepresidente y director de Diseño e Investigación de Experiencia de Usuario de Sonos, explicó en entrevista que este es el mayor rediseño de su app hasta la fecha para ofrecer una experiencia de reproducción sin precedentes que les permite a los usuarios organizar



Accesos rápidos desde el inicio de la aplicación.

Foto: Sonos

sus playlists, estaciones y álbumes favoritos de más de 100 servicios de streaming en una misma pantalla de inicio personalizable.

“La nueva pantalla de inicio ofrece acceso más rápido a los controles del sistema Sonos con sólo deslizar hacia arriba una sola vez, para que el usuario ya no tenga que estar saltando de una sección a otra. Sonos llevó a cabo

intencionalmente el rediseño de la app sobre una moderna plataforma de software para ofrecer una experiencia más sencilla, más rápida y mejorada que permita una mayor velocidad de innovación. La app rediseñada es compatible con todos los productos S2 existentes y estará disponible en todo el mundo a través de una actualización de software para la app móvil



Es el mayor rediseño de la app hasta la fecha para ofrecer una experiencia de reproducción sin precedentes que les permite a los usuarios una gran organización.”

NEIL GRIFFITHS
VP DE SONOS

REPORTE FINANCIERO 1T

Tesla pierde, pero sus acciones ganan

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

La compañía Tesla reportó ayer ingresos por 21 mil 300 millones de dólares, y un beneficio por acción de 0.45 dólares, por debajo de los pronósticos. Sin embargo, sus títulos registraron un incremento superior a 6.0% en las operaciones posteriores al cierre.

Tesla tuvo en el primer cuarto del año un EBITDA de tres mil 384 millones de dólares y un beneficio por acción de 0.45 dólares, y utilidades netas de mil 129 millones de dólares. El EBITDA esperado por el consenso de analistas era de tres mil 317 millones de dólares, mientras que las proyecciones de utilidad neta eran de mil 465 millones de dólares.

Tras el cierre de las operaciones en la Bolsa de Nueva York, las acciones de Tesla se cotizaban en 153.68, una ganancia de 6.27%.



Foto: Reuters
Elon Musk, CEO de Tesla, no ha iniciado bien el año.

La reacción favorable del mercado bursátil ocurrió luego de que en su reporte, Tesla adelantó que priorizará un lanzamiento más rápido de nuevos modelos, incluso si eso significa una reducción de costos menor de la esperada, aprovechando la infraestructura existente para aumentar la producción de manera

rentable y alcanzar su capacidad máxima antes de expandirse a nuevas líneas de producción.

Para el lanzamiento de modelos más económicos, Tesla aprovechará elementos de la plataforma de próxima generación, así como de la actual, de tal manera que podrán fabricarse en las mismas líneas de producción que los vehículos actuales.

El producto específico para robotaxis mantendrá una estrategia de fabricación revolucionaria “sin caja” (lo que podría implicar un enfoque de producción flexible o modular).

“Hemos actualizado nuestro futuro catálogo de vehículos para acelerar el lanzamiento de nuevos modelos antes del inicio de producción

comunicado previamente para la segunda mitad de 2025. Estos nuevos vehículos, incluyendo modelos más asequibles, utilizarán aspectos de la plataforma de próxima generación, así como aspectos de nuestras plataformas actuales, y podrán ser producidos en las mismas líneas de fabricación que nuestra línea actual de vehículos”, señaló Tesla en su reporte

43
POR CIENTO
han perdido de valor los papeles de la compañía este año

DESACELERA

Tesla ha enfrentado un inicio de 2024 atropellado, luego de que registró una caída de 8.5% en entregas de vehículos en el primer trimestre con sólo 387 mil unidades.

Desde el comienzo del año, las acciones de Tesla han experimentado una notable disminución, con una caída de más de 43%.

CUENTA PÚBLICA 2023 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022 (PESOS)					
Ente Público: ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIA NACIONAL COATZACOALCOS, S. A. DE C. V.					
CONCEPTO	2023	2022	CONCEPTO	2023	2022
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	333,827,753	586,958,544	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	108,446,553	166,275,006
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	157,100,116	122,503,407	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	20,293,564	23,671,375	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	17,781,578	18,843,778
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	106,852	88,923	Provisiones a Corto Plazo	3,858,646	3,135,676
Total de Activos Circulantes	511,328,285	733,222,249	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	130,086,777	188,254,460
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	16,590,639	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,411,704,487	2,266,633,075	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	85,244,733	85,244,733	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	1,569,872	1,569,872	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	14,302,275
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-573,052,421	-510,843,902	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	1,663,650	3,489,559
Activos Diferidos	0	4,640	Provisiones a Largo Plazo	4,162,358	3,539,511
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivo No Circulantes	5,826,008	21,331,345
Otros Activos No Circulantes	0	0	Total del Pasivo	135,912,785	209,585,805
Total de Activos No Circulantes	1,925,466,671	1,859,199,057	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	2,436,794,956	2,592,421,306	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	2,217,109,010	2,199,505,679
			Aportaciones	1,653,017,010	1,635,413,679
			Donaciones de Capital	564,092,000	564,092,000
			Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	83,773,161	183,329,822
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	74,606,670	23,107,780
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	152,210,940
			Revalúos	0	0
			Reservas	9,166,491	8,011,102
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	2,300,882,171	2,382,835,501
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	2,436,794,956	2,592,421,306

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Ing. Miguel Ángel Sierra Carrasco
Director General

Elaboró: C.P. Raúl Beristain Espinoza
Gerente de Administración y Finanzas

S2 y mediante una app web completamente nueva a partir del 7 de mayo de 2024”, dijo.

Los amantes de la buena música, el sonido espacial y las apps de streaming saben que la experiencia actual está fragmentada y dispersa en varias plataformas debido a las diversas propuestas de contenido, las preferencias de selección basadas en algoritmos o simplemente la decisión de no recrear playlists en diferentes ubicaciones.

“Al ser la única marca de audio con una plataforma abierta que ofrece amplitud de opciones, Sonos te permite controlar tu sistema y seleccionar tus sonidos favoritos, todo en un mismo lugar. Nuestra app rediseñada ofrece la experiencia de streaming más simplificada de la industria al reunir en la misma pantalla de inicio un mundo de contenido y opciones de control intuitivo.

“La prioridad de la app Sonos rediseñada es ofrecer una experiencia sonora humana; es decir, que te permita poner tus favoritos en primer plano y tener un mayor control para personalizar tu experiencia de reproducción”, explicó Griffiths.

Uno de los mejores beneficios es que ya no tendrás que ir pasando de una sección a otra: en la nueva pantalla de inicio tienes todo tu contenido favorito y tus controles, todo en un mismo lugar. Accede con rapidez al contenido reproducido recientemente, explora bibliotecas y

recomendaciones de tus servicios favoritos y llena tu casa con la música y los sonidos que más te gustan.

ES TUYA

Personalizar la experiencia es de lo mejor. Puedes diseñar tu propia pantalla de inicio según tu forma de escuchar. Fija tus servicios y contenidos favoritos en filas, y luego muévelos, editalos o reorganízalos como quieras.

Busca en todas las bibliotecas de contenido un artista, canción, podcast o audiolibro en todas tus apps de streaming favoritas al mismo tiempo a través de una barra de búsqueda fácil de usar que siempre está disponible en tu pantalla de inicio.

Y ahora tendrás mayor control del sistema. “Desliza hacia arriba desde la parte inferior de tu pantalla de inicio para controlar fácilmente todo tu sistema y acceder a una vista general de lo que estás reproduciendo en cada uno de tus productos, agrupar bocinas rápidamente y establecer el volumen perfecto desde cualquier parte de la app”, agregó Griffiths.

Un beneficio más es que es accesible desde cualquier navegador moderno, y la nueva app web permite a los usuarios controlar el sistema con la misma eficiencia que con la app móvil. La app web reemplazará al actual controlador de escritorio Sonos y estará disponible junto con la app móvil rediseñada a partir del 7 de mayo de 2024.

CUENTA PÚBLICA 2023 ESTADO DE ACTIVIDADES DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022 (PESOS)			
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIA NACIONAL COATZACOALCOS, S. A. DE C. V.			
CONCEPTO	2023	2022	
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de la Gestión	607,777,734	523,412,436	
Impuestos	0	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	
Contribuciones de Mejoras	0	0	
Derechos	0	0	
Productos	0	0	
Aprovechamientos	0	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	607,777,734	523,412,436	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Otros Ingresos y Beneficios	86,668,425	106,045,165	
Ingresos Financieros	71,244,014	41,245,205	
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	15,424,411	64,799,960	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	694,446,159	629,457,601	
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			
Gastos de Funcionamiento	437,880,314	507,677,342	
Servicios Personales	29,391,033	27,453,666	
Materiales y Suministros	8,396,687	6,746,053	
Servicios Generales	400,092,594	473,477,623	
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	
Ayudas Sociales	0	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al Exterior	0	0	
Participaciones y Aportaciones	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	
Intereses de la Deuda Pública	0	0	
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	
Gastos de la Deuda Pública	0	0	
Costo por Coberturas	0	0	
Apoyos Financieros	0	0	
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	181,959,175	98,672,479	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	81,675,021	78,081,434	
Provisiones	0	0	
Disminución de Inventarios	0	0	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	
Otros Gastos	100,284,154	20,591,045	
Inversión Pública	0	0	
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	
Total de Gastos y Otras Pérdidas	619,839,489	606,349,821	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	74,606,670	23,107,780	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Ing. Miguel Ángel Sierra Carrasco
Director General

Elaboró: C.P. Raúl Beristain Espinoza
Gerente de Administración y Finanzas

LA ALIANZA FUERTE

PYME



PARA QUE SIGAS CRECIENDO

Con la Inversión Vista
de tu **Cuenta PyME**, ganas

hasta **50%** de rendimiento
en **CETES**

Además, tu dinero está disponible en todo momento.

La alianza fuerte la tienes con Banorte.

Consulta más detalles en
banorte.com/circulo-pyme

GAT Nominal 5.67% GAT Real 1.83% antes de impuestos; calculada al 19/02/2024 para un monto de inversión de \$1,000,000.00 MXN con pago de rendimientos al vencimiento. La GAT Real es el rendimiento que se obtendría después de descontar la inflación estimada. La Ganancia Anual Total (GAT) puede cambiar en función de la tasa de fondeo diario. Tasa anual bruta. Tasas expresadas antes de impuestos. Aplican restricciones. Sujeto a cambios sin previo aviso. Vigencia de la promoción al 31/12/2024. Productos operados por Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte. Consulta términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación en banorte.com/circulo-pyme

 **BANORTE**
EL BANCO FUERTE DE MÉXICO