

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	49,344.29	49,417.22	0.15% ▲
FTSE BIVA (MÉXICO)	996.49	998.31	0.18% ▲
DOW JONES (EU)	26,743.50	26,562.05	-0.68% ▼
NASDAQ (EU)	7,986.96	7,993.25	0.08% ▲

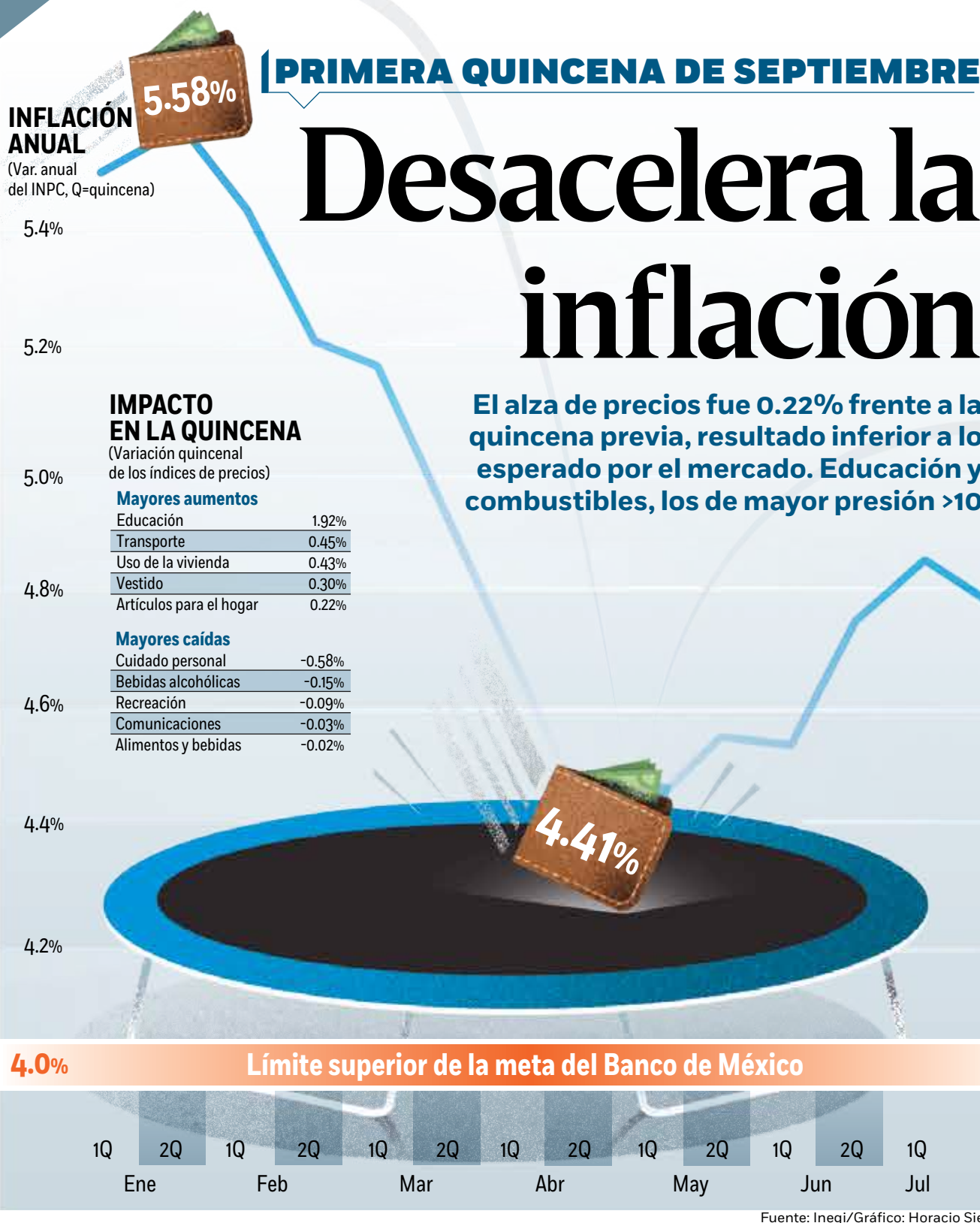
INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIEE (28 DÍAS)	8.1200%	8.1200%	0.0000 pp. —
TIEE (91 DÍAS)	8.1800%	8.1800%	0.0000 pp. —
CETE (28 DÍAS)	7.7000%	7.6900%	-0.0100 pp. ▼
TASA OBJETIVO	7.7500%	7.7500%	0.0000 pp. —

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.1500	\$19.2500	\$0.1000 ▲
DÓLAR (SPOT)	\$18.7955	\$18.9475	\$0.1520 ▲
EURO	\$22.1504	\$22.3108	\$0.1604 ▲
LIBRA	\$25.0541	\$24.8950	-\$0.1591 ▼

EXCELSIOR  
MARTES 25 DE SEPTIEMBRE DE 2018

# DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen



HACKER

## MOTOROLA FESTEJA

Fue un día como hoy, pero de 1928, cuando se fundó esta tecnológica en Chicago, Estados Unidos. El director de desarrollo de negocios y ventas a gobierno en Motorola Solutions México, Vicente Roqueñi, nos platica sobre los 90 años de la firma y qué ven a futuro. >11

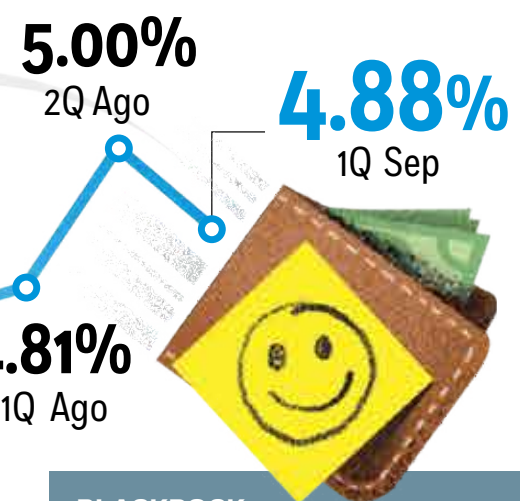


Foto: Motorola

ESTABLECE KPMG

## HAZ TU ESTRATEGIA FISCAL

De cara al cambio de gobierno, las empresas en el país deben estar atentas a los beneficios que ofrece el marco fiscal para no pagar impuestos de más que afecten su flujo de efectivo, además de aprovechar las deducciones de impuestos, manifestó Mario Ríos, socio líder de Impuestos Corporativos de la Unidad de Negocios Occidente de KPMG México. >5



BLACKROCK

## COMPRA ACTIVOS DE CITI

Con una transacción que incluye productos de renta fija, renta variable y de activos múltiples con un valor de 34 mil millones de dólares en inversión y a través de un acuerdo de distribución, BlackRock concretó la compra del negocio de administración de activos de Citibanamex, por lo que ahora éste ofrecerá fondos de inversión de BlackRock. >4



Foto: AFP

INFONAVIT

## MEJOR SEGURO DE DAÑOS

Con la finalidad de no dejar desprotegidos a los acreditados en caso de una situación de desastre, el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores reforzó el seguro de daños que está asociado a las hipotecas que otorga. El organismo que dirige David Penchyna Grub explicó que este refuerzo se dio a causa de los sismos de 2017. >5



Foto: Karina Tejada/Archivo

## Repuntará la IED durante el sexenio

Por primera vez en un sexenio, la Inversión Extranjera Directa superará la cifra de 200 mil millones de dólares, afirmó el titular de ProMéxico, Paulo Carrero King. Detalló que el trabajo del organismo a su cargo ha permitido atraer 40 por ciento del total de la IED durante la presente administración federal. >10

**210**

MIL MDD

es el acumulado de la IED en lo que va del actual gobierno

## Peso pierde por probable alza de tasas

La moneda mexicana cerró la sesión de ayer con una depreciación de 15 centavos, al intercambiarse 18.94 por dólar de mayor, afectado por una mayor presión sobre las monedas emergentes debido a la apuesta del mercado por un alza de la tasa de interés de la Fed mañana. Además, la guerra comercial entre EU y China también afectó al peso. >10

## NULO IMPACTO EN EL PIB: INEGI

# Piden gasto público eficiente

Del 2.2% promedio anual que ha crecido la economía en los últimos seis años, el gasto ejercido por las empresas públicas y los gobiernos federal, estatales y municipales ha tenido una nula contribución en puntos porcentuales, revelan cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Por ello, especialistas afirman que el reto de la próxima administración federal, en conjunto con el resto de niveles de gobierno, es hacer más

eficiente el gasto público para que sea un motor del crecimiento del país.

Sobre la inversión pública, rubro de mayor impacto negativo en el PIB y que anula el efecto positivo del gasto en proveer bienes y servicios (consumo de gobierno), la organización México Evalúa dijo que su planeación no debe seguir con la lógica de los ciclos electorales cada seis años.

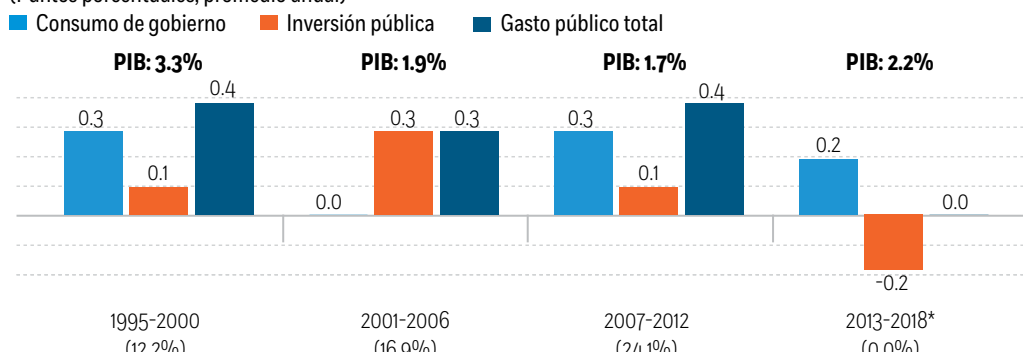
Para ello, propone crear una agencia de infraestructura

que sea transexenal, con funcionarios escogidos por mérito, que permita planear las obras públicas en el corto, mediano y largo plazo.

Expresó que esta agencia deberá articular las acciones de los tres niveles de gobierno, y apoyar con estudios de diagnóstico y factibilidad de las obras. Añadió que sólo los proyectos con un sólido diagnóstico y viabilidad deberán incluirse en los presupuestos de todos los gobiernos. >6

## CONTRIBUCIÓN AL CRECIMIENTO ECONÓMICO

(Puntos porcentuales, promedio anual)



\* Al primer semestre de 2018

(xxx%) = contribución porcentual del gasto público total al crecimiento

Fuente: Excelsior, con datos del Inegi

NÓMINA DE PEMEX

## EL PAGO A CHOFERES: \$35 MIL AL MES

En choferes para los altos directivos de Pemex, la empresa ha erogado mil 17 millones de pesos en los últimos seis años. De acuerdo con información de la petrolera nacional, este personal es asignado a las oficinas de direcciones, subdirecciones y gerencias, por lo que se trata de trabajadores bajo el "régimen de confianza". Al cierre de julio, hubo 395 personas que servían como choferes. >9

TU DINERO

## USA TU PRIMER PLÁSTICO

No endeudarte cuando adquieres tu primera tarjeta de crédito es posible. Ten cuidado en su uso, porque este financiamiento puede ocasionar que pierdas de vista que las tarjetas de crédito no son una extensión de tu ingreso, gastes más allá de tu capacidad y cuando te das cuenta, ya estás endeudado. Resuelve tu Deuda te da consejos para usar bien el plástico. >4

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Darío Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	7
David Páramo	4	Ángel Verdugo	7

A través de su subsidiaria Socofar, la compañía Fomento Económico Mexicano (FEMSA) llegó a un acuerdo para adquirir al operador de farmacias ecuatoriano Corporación GPF. En un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), indicó que la firma sudamericana tiene casi 90 años de trayectoria y cuenta con más de 620 puntos de venta en Ecuador, principalmente bajo las marcas Fybeca y SanaSana. — Notimex



Activo empresarial  
**JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

## ¿Cemex y FEMSA tienen la culpa?

Las dos compañías regiomontanas más fuertes, Cemex y FEMSA, se han estado enfrentando por el fútbol. Una, Cemex lleva adelante a Los Tigres. Tan sólo ayer mismo corrió la noticia de que el **Tuca Ferreti** no podría entrenar a la Selección Nacional, porque **Rogelio Zambrano**, presidente de Cemex, no lo habría dejado.

En otras palabras, el empresario regiomontano está quedando como el malo del cuento que no le permite a la selección tener un buen entrenador. Mientras que FEMSA, el exitoso negocio manejado por **Juan Antonio Fernández**, lleva a Los Rayados, el otro equipo regiomontano, que en 2015 acaba de estrenar su estadio Monterrey BBVA Bancomer, con 900 pantallas y para más de 50 mil asistentes. Pero acaba de suceder una tragedia. Un seguidor de Los Tigres salió lastimado al enfrentarse (o ser atacado) por seguidores de Los Rayados. El saldo de salud del hincha, es de pronóstico reservado.

### DE REGLAMENTOS Y BUENAS PORRAS

No es la primera vez que ambos corporativos regiomontanos se enfrentan en el fútbol. Tan sólo en el Torneo de Apertura 2017, jugaron la final.

Sin embargo, no se habían dado sucesos tan lamentables. ¿FEMSA y Cemex tienen responsabilidad en que parte de sus aficiones, un segmento casi minúsculo, se haya enfrentado de esa manera? Y han tratado de poner reglamentos para comportarse, sobre todo dentro de los estados.

Y ahí tendríamos que diferenciar a los seguidores de los Rayados y Tigres, que son familias enteras, porras con gran pasión, pero que se saben conducir y disfrutar de un buen partido de fútbol. Y diferenciarlos de los seguidores, focalizados, pero violentos.

Lamentablemente, este tema de las barras (importadas de Argentina) también ha traído problemas, que por lo menos aparecen en grupos bien focalizados, de delincuencia, pero que al fin y al cabo pueden terminar en enfrentamientos que ponen en riesgo la vida de miembros de sus porras y el buen ambiente futbolero.

Insistimos: las porras, seguidores, fans, hinchas, de estos equipos son mucho más grandes que los grupos violentos, pero querer darle la espalda al enfrentamiento que vimos el domingo pasado, no sería lo mejor.

### LA TECNOLOGÍA YA LES AYUDA EN ESTADIOS; CASO TOLUCA

Y ahí es donde FEMSA y Cemex tendrán que poner todavía más de su parte. No sólo las autoridades, sino las mismas empresas para alejar de sus buenas aficiones a estos individuos, minoritarios, pero que causan enfrentamientos violentos.

Ya existen cámaras que detectan identificación facial al entrar a los estadios, por ejemplo (si no pregúntele a **Valentín Diez Morodo** que en el estadio de Toluca tiene ese tipo de seguridad para entrar al Nemesio Diez).

### FEMSA GLOBAL; CEMEX SANEANDO

FEMSA es hoy en día el principal conglomerado regiomontano. Exitoso por su embotelladora y por haber generado negocios alrededor del OXXO, tanto farmacias como gasolineras. Tan sólo hace poco acaba de adquirir los negocios de distribución de medicamentos en Chile (Socofar) y de Ecuador.

Cemex va en camino del saneamiento financiero. Tiene que seguir vendiendo activos, pero cuenta con mejorías en su flujo y operación. Por ejemplo, Citibanamex pronostica que vuelva a tener grado de inversión para 2020. Ambos corporativos regiomontanos son representativos de la gran afición regia, de éxito empresarial, de empresas locales, pero que piensan globalmente y conquistan mercados. FEMSA y Cemex deberán seguir colaborando para evitar que se repita el tipo de enfrentamientos como los vistos el domingo pasado.

### MIGUEL TORRUCCO: RECONCILIACIÓN TURÍSTICA

El próximo secretario de Turismo, **Miguel Torrucco**, dijo que es imposible mantener desarrollos turísticos de lujo conviviendo con infernos de marginación. Tiene razón: el desarrollo turístico de lujo debe apoyar a la población local, con empleos e inversión.

Y claro, que la población logre contar con capacitación. Es un ganar-ganar. Ya lo dijeron el actual secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, y **Torrucco**: el reto es traer turismo de mayor valor agregado, es decir de lujo, y que los desarrollos ayuden a la población local a salir adelante. Ello sólo se logrará con capacitación y mejores políticas hoteleras.

### LE PAIN QUOTIDIEN Y SUS GALLINAS LIBRES DE JAULA

La industria avícola tiene un problema: el maltratado animal para las aves, que pasan toda su vida en una pequeña jaula. De ahí que el restaurante Le Pain Quotidien haya adoptado la política de huevo "libre de jaula". Ahora esperemos que con ello, también libre de tantas hormonas. Van a tener que encontrar proveedores de libre pastoreo. La noticia es positiva, aunque lo malo es que se vaya a tardar hasta 2025, pero aun así, es bueno por parte de Le Pain Quotidien. Además, ya hay mercado que prefiere apoyar este tipo de políticas alimenticias.

## EXPANSIÓN EN MÉXICO

# AutoZone avanzará en carril de alta velocidad

Su objetivo será llegar a 40 tiendas el próximo año, pues aún hay espacio para que pueda colocar sus productos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La cadena estadounidense de tiendas especializada en la venta de repuestos y accesorios automotrices AutoZone busca pisar el acelerador para concretar su expansión en México.

El objetivo será llegar a 40 tiendas el próximo año, pues todavía hay espacio para que pueda colocar sus refacciones, accesorios y herramientas en el mercado nacional.

“Con respecto a México, abrimos 28 nuevas tiendas este trimestre y terminamos el año con 564 unidades. Estamos planeando abrir otras 40 el próximo año”, declaró Bill Rhodes, presidente y director de AutoZone, durante la presentación de los resultados financieros de la compañía correspondientes al cuarto trimestre del año, el cual concluyó a finales de agosto.

Detalló que en sus operaciones tuvieron un cierre positivo en el país y que, en total, la empresa cuenta con seis mil 202 unidades, la mayoría de ellas en Estados Unidos, por lo que México es uno de sus mercados más relevantes, ya que en Brasil, donde también tiene planes de crecer, apenas tiene 20.

El directivo también habló sobre comercio electrónico y dijo que aun cuando es una vertiente de crecimiento importante, los consumidores suelen visitar su página para luego ir a comprar a sus tiendas físicas.

“Reconocemos que la mayoría del tráfico de nuestro



Foto: Tomada de Facebook

AutoZone vende productos para autos, vehículos deportivos utilitarios, camionetas y camiones ligeros, incluyendo refacciones nuevas.

### TIENDAS EN EL CONTINENTE



sitio proporciona información a nuestros clientes antes de la compra. Y nuestra plataforma de comercio electrónico representa una parte importante de nuestra experiencia omnicanal. Vemos clientes haciendo muchas investigaciones para aprender sobre los productos y cómo

hacer reparaciones”, afirmó. Debido a que la experiencia omnicanal es muy importante para sus clientes, Rhodes señaló que seguirán invirtiendo en esa plataforma de tal manera que la compañía también se comunica con sus clientes a través de redes sociales, donde anuncia sus

### CAMBIOS

La compañía ejecutó una cantidad significativa de modificaciones durante la segunda mitad de su año fiscal 2018.

Debido a que la experiencia omnicanal es muy importante para sus clientes, Rhodes señaló que seguirán invirtiendo en esa plataforma de tal manera que la compañía también se comunica con sus clientes a través de redes sociales, donde anuncia sus

## MONITOREO DE EVENTOS CON JAVU APP

# En la palma de la mano y en tiempo real

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO  
avillavicencio@gimm.com.mx

La cultura empresarial y social de la Ciudad de México implica la realización continua de eventos que requieren recopilar datos para medir su impacto, por lo que este sitio fue elegido como lugar de origen para el funcionamiento de una aplicación móvil especializada, informó el creador de Javu, Miguel Montalván Villanueva.

Explicó que la aplicación Javu se dedica a reunir la información que se genera en eventos masivos, a través de identificar las menciones o fotografías que se difunden en otras redes sociales.

De esta manera los organizadores del evento tienen mayor visibilidad del impacto, porque en las redes sociales tradicionales abunda tanta información que corre el riesgo de diluirse. “Es una aplicación para vivir de manera diferente los eventos”.

### LISTADO DE OPCIONES

Javu permite la recopilación de datos para medir el impacto de los eventos.



El funcionamiento de Javu consiste en ingresar por medio de una cuenta de Facebook o Instagram para después seleccionar un concierto, acontecimiento, evento corporativo o tendencia y después desplegar toda la información, es decir, hashtags, fotografías o videos del mismo. Esta visualización es posible por tratarse

del contenido generado por los contactos del usuario en dichas redes sociales.

Los usuarios pueden formar parte de Javu de manera gratuita y para monetizar la aplicación venderán publicidad, además de que promueven su uso en eventos empresariales, quienes obtienen un termómetro del impacto de sus eventos.

“Es una aplicación para vivir de manera diferente los eventos.”

MIGUEL MONTALVÁN  
CREADOR DE JAVU

6  
PAÍSES

de AL son a los que llegaría Javu en 2020

Un valor agregado que obtienen las empresas es que tienen la posibilidad de realizar videos de entre 40 y 50 segundos con el contenido que se sube en tiempo real.

Javu viene del concepto “déjà vu”, que es una vivencia que ya se había tenido; es una aplicación que tardó dos años en desarrollarse en Lima, Perú.

## MÉXICO, MERCADO ATRACTIVO

## Heineken brilla más en el mundo con Sol

La compañía busca posicionar tanto a esta marca como a Tecate en el portafolio global

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Heineken, una de las cerveceras más grandes en el planeta, está decidida a crecer tanto en el exterior como localmente llevando a Tecate y Sol hacia otras latitudes.

La empresa cuenta con más de 300 marcas, de las cuales ocho se consideran internacionales y en esa pequeña lista, dos de ellas son mexicanas.

“Tenemos directores de cine ganando Oscars; las cadenas de comida rápida que crecen más en Estados Unidos son las de comida mexicana, hay una influencia de México muy fuerte en el mundo; las marcas mexicanas de cerveza están en crecimiento. El mercado americano acepta los productos mexicanos, entre ellos la cerveza”, aseguró Marco Antonio Mascarúa, vicepresidente de Asuntos Corporativos de la compañía, en

referencia al impacto del país en el resto del mundo.

“Nos está yendo bien, tan es así que están en el portafolio global hay un enfoque de Heineken de llevar estas marcas en todo el mundo; debido a la aceptación de la cerveza mexicana como una bebida de alta calidad, con mucha tradición, con mucha fuerza, por eso tenemos dos de nuestras marcas ahí”, aseveró.

La firma considera al país como un mercado atractivo para invertir, por lo cual sigue apostando y viendo a México con demográficos sanos, con residentes que están entrando a la edad adulta y mejoras económicas importantes en la población. Nuestra postura en Heineken México es que vamos a seguir apostándole e invirtiendo, porque seguimos viendo a México como un mercado muy atractivo”.

## COMPETIDORES

A nivel local, Mascarúa reco-



Heineken invirtió 500 millones de dólares para inaugurar la planta de Meoqui, la cual producirá seis millones de hectolitros al año.



Marco A. Mascarúa, vicepresidente de Asuntos Corporativos de Heineken, dijo que la firma ve a México como un mercado atractivo.

Fotos: Heineken y Luis Enrique Olivares

## EFECTO

El alza en el precio de insumos como el aluminio ha afectado a las industrias que lo usan, pero Heineken implementó mecanismos de control de costos.

noció que existe una creciente competencia en el mercado, pues no solamente hay grandes cerveceras luchando porque sus productos sean los preferidos por el cliente, sino que también las marcas artesanales se están posicionando entre los consumidores nacionales.

## EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

## LA CIFRA

**200**  
MIL MDD

será el monto de Inversión Extranjera Directa (IED) durante la presente administración, que se rebasará por primera vez en un sexenio: ProMéxico. >10

## LO RELEVANTE

## Fonden, indispensable

Antes de pensar en eliminar totalmente el Ramo 23 se debe discutir cada uno de los programas y fondos que lo integran, ya que hay algunos prioritarios como el Fonden: Roxana Muñoz, analista de Moody's. >9



## Protección en el país

La firma española Cucrent eligió a México como el primer país donde expandir sus operaciones, debido a que hay serios problemas de seguridad en las empresas que sus sistemas de control podrían combatir. >11

## HOY CUMPLE

**Danny Hillis**  
COFUNDADOR

de la desaparecida firma tecnológica Thinking Machines

62 AÑOS



## LO QUE VIENE

## Indicador de Actividad económica

El Inegi da a conocer hoy este índice, que da una estimación temprana del comportamiento del PIB de México. Es calculado tomando el índice de actividad económica mensual, usando la producción de sectores específicos e información de precios.

## Índice Redbook

En EU se reporta el indicador; es un ponderado del crecimiento de ventas año tras año en una misma tienda; toma como muestra a nueve mil minoristas.



## Reunión del Banco Central de Brasil

El Consejo Monetario Nacional de ese país celebra su reunión mensual. Este es el responsable de emitir las directrices del Sistema Financiero Nacional y establecer los objetivos de inflación del país sudamericano.

## DINERO EN IMAGEN

## Mejor precio para nuevos iPhone

¿Quieres un nuevo iPhone pero no pagarías 35 mil pesos? Hay una forma de comprarlos a un mejor precio, aunque quizá tengas que considerar el costo del viaje.



<http://bit.ly/2Q4csxk>

## Gana la lotería de EU en México

Gracias a internet, cualquier mexicano ya tiene la oportunidad de participar en la lotería de Estados Unidos y ganar 300 millones de dólares de manera legal.



<http://bit.ly/2xz8DcG>

## EL CONTADOR

**I.** Donde también repueban la propuesta de una consulta para definir la solución de la saturación aérea en el Valle de México es en la Asociación de Transporte Aéreo Internacional, que en el país está a cargo de **Cuitláhuac Gutiérrez**. El organismo, que representa a más de 280 aerolíneas a nivel mundial, se ha inclinado desde siempre porque el nuevo aeropuerto se construya en Texcoco. Lo ideal para la IATA sería que la decisión se base en información aeronáutica y los beneficios económicos que un aeropuerto, como el que se planea en Texcoco, pueda traer a la economía. Lo malo que ve la IATA en Santa Lucía es que se saturaría muy rápido y sería un remedio de corto plazo.

**II.** Tras la declaración de desastre en 11 municipios de Sinaloa, la institución que se solidarizó con la población fue el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), a cargo de **David Penchyna**, que en un recorrido dio buenas nuevas a los derechohabientes afectados, pues les anunció medidas de apoyo, que consisten en la utilización de la subcuenta para encontrar una solución de vivienda, que es el otorgar un crédito en pesos con tasa de interés de cero por ciento; así como créditos, por hasta 150 mil pesos, para la reparación y mejora de vivienda; además del otorgamiento Inmediato del Segundo Crédito, sin necesidad de esperar los seis meses que marca la regla.

**III.** América Móvil será la primera empresa de telecomunicaciones en ofrecer servicios 5G en México, aseguró **Carlos Slim Domit**, presidente del Consejo de Administración, aunque la noticia viene por su expansión internacional. La firma iniciará su camino en la tecnología 5G en Austria, donde ya tiene operaciones desde hace algunos años. La Comisión de Control de Telecomunicaciones de Austria publicó el pliego de licitación para la subasta de frecuencias 5G en la banda 3.4GHz-3.8GHz, programada para el primer trimestre de 2019, donde **Slim** está muy interesado. Hasta junio pasado, América Móvil contaba con una participación en Telekom Austria de 51% de su capital.

**IV.** Las que están tomando ventaja de los bancos son las startups financieras. BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**; Citibanamex, que dirige **Ernesto Torres**, y Santander, de **Héctor Grisi**, han puesto en marcha planes de impulso a estas empresas para acercar sus productos y servicios a la población. Citibanamex eligió a Ecolana, Las Panas, Tienda del Campo, Natoure, Cintli y Recrear Mx para acceder a un fondo compartido de 480 mil pesos, mentoría y talleres de desarrollo. Santander eligió, a través de su programa Radar, a Cashless, Flint, Payit y Dapp para su incubación; mientras que BBVA, por medio del Hackatón, impulsa a emprendedores para contribuir con el trabajo del banco.



Tiempo de negocios

**DARÍO CELIS**

dariocelisestrada@gmail.com  
Twitter: @dariocelise

## Oceanografía: la revancha

**E**n el expediente de Oceanografía la historia del fraude que empezó en mayo de 2014 se ha ido aclarando y apuntaría a una actuación indebida de Citibanamex, que preside **Ernesto Torres Cantú**. El jueves de la semana pasada los abogados de **Amado Yáñez** presentaron al Juzgado Tercero de Distrito en Materia Civil de la CDMX el Fideicomiso de Administración. Fue en cumplimiento al acuerdo que ordenó el famoso juez **Felipe Consuelo Soto**, que firmó con los acreedores en enero de este año y por el que se aportó la flota de su propiedad integrada por 22 barcos. Con esto y cumpliéndolo en todos sus términos, Oceanografía debe salir de la quiebra y concluir un procedimiento tortuoso al que fue llevado por una diferencia política con el equipo priista de **Emilio Lozoya**.

La naviera, estigmatizada por los contratos que le asignaron los gobiernos panistas de **Vicente Fox** y **Felipe Calderón**, cayó en el agujero por las denuncias de fraude de Citi y su CEO, **Michael Corbat**. Ahora que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, plantea una reactivación de la industria petrolera, Oceanografía se vuelve nuevamente una pieza fundamental en el ajedrez. Otra victoria que se anotó la naviera fue que la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) negó también la semana pasada la petición de Citibanamex para que atrajera el caso.

La intención del banco era que ministros fueran quienes resolvieran si debía **Amado Yáñez** continuar con el beneficio de la libertad condicional, mientras se resuelve el caso penal. Los ministros **Arturo Zaldívar Lelo de Larrea**, **José Ramón Cossío** y **Jorge Mario Pardo Rebolledo** decidieron negar la petición y aun con grillete electrónico, el accionista de la empresa seguirá en la calle. Con ésta es la segunda vez que le reviran peticiones a Citibanamex de este estilo en la máxima instancia de procuración de justicia que preside **Luis María Aguilar**. Lo que no debe perder de vista es que viene la respuesta contundente de Oceanografía contra Citi y Banamex en la corte de Nueva York por daños y perjuicios y otras causas penales interesantes.

## VACÍO A PEMEX

A propósito de contratistas y Pemex, mañana arranca el Congreso Mexicano del Petróleo. Se trata de un evento que organiza la empresa dirigida por **Carlos Treviño**. De hecho, el presidente es **Javier Hinojosa**, director de Pemex Exploración y Producción, y el presidente ejecutivo es **José Antonio Escalera**, director de Exploración. Participa toda la industria.

Apunte a firmas internacionales como Exxon Mobil, Repsol, Schlumberger y GE y nacionales como el Grupo R y Protexa, por mencionar dos. Sin embargo, habrán grandes ausentes al encuentro que se celebrará en Acapulco y que se prolongará hasta el sábado: los integrantes del equipo de **Andrés Manuel López Obrador**.

## BANCOMER ALISTA

Mañana en Madrid será el último consejo de **Luis Robles Mijangos** como presidente del BBVA-Bancomer. Es probable que también se anuncie la salida de **Francisco González** de la presidencia del BBVA. **Carlos Torres** o **Jaime Caruana** son los candidatos a sucederlo. Ahí también se encuentra el Consejo de Administración de la filial mexicana. **Jaime Serra** se va convertir en el nuevo presidente a partir del 1 de octubre y no se descartan cambios en la estructura directiva de Bancomer. La permanencia del mismo director del grupo financiero, **Eduardo Osuna**, estaría en duda.

## PELEA CENTINELA

El litigio que lejos de resolverse crece es el de los hermanos **José, Graciela** y **Sandra Hernández Fonseca**. Se trata de los herederos de la Casa Centinela, la dueña de los tequilas Centinela y Cabrito. Hay una disputa por el control de esta compañía basada en Arandas, Jalisco, que ya rebasó el ámbito mercantil. Las hermanas tienen cruzadas demandas penales con el hermano, quien mediante una maniobra legal les hizo un *take over* y se quedó con el 100% de las acciones, 66.6% de ellas y 33.3% de él. Hay en disputa un negocio de 200 millones de dólares.

## GAP TRAS TOLUCA

No le pierda la vista a Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP). Dicen que quiere quedarse con el aeropuerto de Toluca. Trascendió que sus accionistas principales, **Laura Diez Barroso**, **Carlos Laviada** y **Eduardo Sánchez Navarro**, le han concedido un valor estratégico a esa terminal dada la saturación del actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. El Estado de México, que gobierna **Alfredo del Mazo Maza**, posee 25% y Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de **Alfonso Sarabia**, un 24%. El 49% restante se lo quedó el fondo australiano IFM Global.

## MARHNOS EVALÚA

En el medio se prendieron focos amarillos por la situación que enfrenta el Grupo Marhnos, de **Nicolás Mariscal Torroella**. Se habla de una necesaria reestructuración financiera en esta firma desarrolladora que manejan al alimón **Ignacio** y **Nicolás Mariscal Servitje**. La firma opera cuatro hospitales, una autopista, un libramiento y tiene en cartera, además, cinco proyectos inmobiliarios. El grueso de sus desarrollos están financiados 70% con deuda y el resto con capital. Uno de sus principales acreedores es Banorte, la institución de **Carlos Hank González**.

## ISOLUX ATORADO

La reestructuración que no vuela es la de Isolux, que lleva **Roberto López**. En mayo el Juzgado Séptimo en Materia Civil de la CDMX admitió el concurso mercantil voluntario.

La firma hispana de infraestructura y energías lleva más de año y medio negociando con la CFE una salida. La empresa de **Jaime Hernández** le asignó tres líneas de transmisión y una planta cogeneradora, pero las medidas precautorias que se le concedieron impiden dar por terminados los proyectos y como son Pidiregas tampoco se pueden pagar. Además, por fin de sexenio, nadie quiere ya firmar nada.

El Fovissste informó que ha recibido el reporte de 160 casas con daños causados por las fuertes lluvias e inundaciones de la semana pasada en el estado de Sinaloa, propiedad de derechohabientes de la institución. Preciso en un comunicado que la mitad de los inmuebles afectados en la entidad se ubican en los municipios de Culiacán y la otra mitad en Los Mochis.



— Notimex



En firme  
**DAVID PÁRAMO**  
david.paramo23@gimm.com.mx  
Twitter: @dparamooficial

## Termina una era

Hoy se tiene que evaluar la gestión de Robles Miaja, quien asiste al último consejo global del BBVA antes de dejar la presidencia del Consejo de Administración en noviembre.

El consejo de administración del BBVA sabe a México y al fin de una era no únicamente porque será el último al que asista **Luis Robles Miaja** como presidente del Consejo de Administración de Bancomer, sino porque abrirá la puerta para revalidar el gran proceso de expansión que vivió esa institución durante la presidencia de **Francisco González**, quien está próximo a dejar el cargo.

**Robles**, quien es homenajeado por los consejeros globales al término de su gestión, la más larga para un presidente del Consejo de Administración de ese banco en México, forma parte de una historia que deberá ser parte de un libro en el que no únicamente se evaluará cómo el BBVA Bancomer se convirtió en la institución más grande y poderosa de México, sino en el bastión del BBVA, incluso, a contrapelo de **González**, quien no tenía fe en la operación.

Algunas viñetas pueden servir para ilustrar lo que han sido estos dos personajes en momentos definitorios para el sistema financiero global.

**González** no creía en México. Apostó por una expansión hacia Estados Unidos y Turquía, puesto que no veía un claro potencial en este país. Para fortuna de los accionistas globales del BBVA perdió la discusión interna. A pesar de grandes esfuerzos en Estados Unidos nunca han estado cerca de sus metas y Turquía, tercer mercado, hoy padecen las consecuencias de la crisis económica de aquella nación. No debe olvidarse que también falló en su apuesta por Argentina.

Habrá tiempo y distancia para reevaluar cómo se dio la compra se Bancomer en una gran carrera parejera con Banamex, en aquel momento encabezada por **Roberto Hernández** y **Alfredo Harp**, o el papel que jugaron “manos amigas” para cerrar la transacción.

Bastaría ver cómo el BBVA pasó de tener una pequeña presencia en Multibanco Mercantil Probusa a tener la mayoría de sus utilidades y empleados basadas en México.

Será interesante ver cómo las derrotas internas de **González** fueron los grandes éxitos de su gestión y la manera en que esa institución española encontró en México la respuesta a la caída y ya larga postración de la economía de su matriz.

**Su papel dentro de la ABM ha sido, especialmente, destacado y de ahí el muy largo periodo que fue vicepresidente, presidente ejecutivo y presidente de ese gremio.**

### ROBLES

Sin embargo, hoy se tiene que evaluar la gestión de **Robles Miaja**, quien asiste al último consejo global del BBVA antes de dejar la presidencia del Consejo de Administración en noviembre a **Jaime Serra Pucho**, un personaje que él impulsó.

**Robles** inició su carrera como abogado externo de Probusa y fue escalando, junto con la llegada de BBVA a México, como director jurídico, abogado de la institución global para América y de ahí a la dirección del banco y luego a la presidencia del Consejo de Administración.

Para evaluar su gestión ejecutiva sólo es necesario ver el crecimiento de BBVA Bancomer, las utilidades que ha generado para sus accionistas y su capacidad de generar tendencias en el mercado a favor de los clientes.

Su tránsito dentro de esta empresa financiera ha sido institucional y apegado a los más altos estándares éticos. Como presidente del Consejo dejó todas las responsabilidades operativas como lo denuestra la destacada gestión de **Eduardo Osuna** en la dirección de BBVA Bancomer.

### REPRESENTACIÓN

Además del gran trabajo operativo y como presidente del Consejo de Administración en Bancomer, **Robles** es una figura fundamental para comprender no sólo el tránsito del rescate bancario, sino el empoderamiento de la Asociación de Bancos de México (que pasó de ser un gremio de dueños a básicamente de ejecutivos) y su papel como parte de la iniciativa privada.

**Robles** es uno de los personajes dentro de la iniciativa privada con mejores dotes de interlocución y gestión de temas. Nadie duda de su talento como negociador o su visión sobre los mejores intereses del país.

Su papel dentro de la ABM ha sido, especialmente, destacado y de ahí el muy largo periodo que fue vicepresidente, presidente ejecutivo y presidente de ese gremio.

Otros líderes de la iniciativa privada, gobierno y políticos siempre han encontrado en él a una persona comprometida con las mejores causas de México, hábil negociador y con una honorabilidad intacta a pesar de las envidias.

Este talento debe ser aprovechado en estos tiempos de transformación dentro de la iniciativa privada como una voz que aglutine a quienes generan riqueza.

Sus compañeros y amigos de Bancomer encontraron un gran símbolo para su despedida, puesto que no sólo es parte del inventario de Bancomer, sino que es un símbolo mucho más grande que una alcancía.

## COMPRA CITIBANAMEX ASSET MANAGEMENT

# BlackRock concreta expansión comercial

**Citibanamex ofrecerá fondos de inversión de BlackRock**

POR CLAUDIA CASTRO  
claudia.castro@gimm.com.mx

Después de un año del anunciado, BlackRock concretó la compra del negocio de administración de activos de Citibanamex.

La transacción incluye productos de renta fija, renta variable, y de activos múltiples con un valor de alrededor de 34 mil millones de dólares en inversión y a través de un acuerdo de distribución. Citibanamex ofrecerá fondos de inversión BlackRock apoyados por tecnología de clase mundial.

De esta forma BlackRock reafirmó su convicción en el potencial de crecimiento de México a largo plazo y ofrecerá ahora una gama completa de soluciones de inversión locales e internacionales, detalló la firma a través de un comunicado.

“Esta adquisición reafirma la convicción de BlackRock en el potencial de crecimiento de México a largo plazo y lo posiciona para contribuir a que más mexicanos alcancen un mejor futuro financiero. Con más de 10 años de experiencia en el mercado mexicano, BlackRock ofrecerá una gama completa de soluciones de inversión locales



Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo  
Armando Senra, destacó que en las regiones de Latinoamérica e Iberia BlackRock administra 184 mil millones de dólares.

“Esta adquisición reafirma la convicción de BlackRock en el potencial de crecimiento de México a largo plazo.”

**ARMANDO SENRA**  
DIRECTOR DE LATINOAMÉRICA E IBERIA DE BLACKROCK

### SIN CAMBIO

Según informaron BlackRock y Citibanamex, la oficina de BlackRock México seguirá siendo presidida por Samantha Ricciardi, directora general.

“BlackRock y Citibanamex están fortaleciendo su sólida relación institucional.”

**ERNESTO TORRES CANTÚ**  
DIRECTOR GENERAL DE CITIBANAMEX

e internacionales para sus clientes en dicho país”, resaltó.

Según detalló Citibanamex, la operación forma parte del énfasis de Citi en expandir el acceso a los mejores productos de inversión en su clase, en lugar de desarrollar productos propios de administración de activos

patentados, en beneficio de sus clientes.

Antes de la adquisición, el negocio de BlackRock en México se enfocaba en ofrecer

productos internacionales de inversión y servicios de gestión de riesgos a clientes institucionales, mientras que Citibanamex Asset Management se concentraba en el segmento de consumo.

### ALCANCE

La presencia de BlackRock en las regiones de Latinoamérica e Iberia ha alcanzado aproximadamente 275 profesionales en ocho oficinas, con 184 mil millones de dólares administrados a nombre de clientes en la región.

Por su parte, Armando Senra, director de Latinoamérica e Iberia de BlackRock, aseguró que esta operación es transformadora para BlackRock y la industria de administración de inversiones en México y la región.

“Como administrador de inversiones independiente con capacidades locales y globales, BlackRock ofrece a los clientes mexicanos soluciones de inversión incomparables, sustentadas por nuestra tecnología de administración de riesgos de clase mundial”, resaltó.

En tanto, Ernesto Torres Cantú, director general de Citibanamex explicó que “BlackRock y Citibanamex están fortaleciendo su sólida relación institucional, y ofrecerán a través de un acuerdo de distribución, los productos de inversión de BlackRock a los más de 21 millones de clientes de Citibanamex en su red de más de mil 500 sucursales en México.

## TU DINERO

### MISIÓN PARA LOS MILLENNIALS

# Ten tu primera tarjeta y no te endeudes

POR SONIA SOTO MAYA  
sonia.soto@gimm.com.mx

Tener tu primer tarjeta de crédito y no endeudarte es posible. Si ya la tienes, tal vez, estás dentro de la estadística que establece que la generación millennial la adquiere un poco después de graduarse, más o menos a los 22 años.

Es cierto que las generaciones pasadas tardaron más en tener un crédito, pero también que esta “llave abierta” puede ocasionar que pierdas de vista que las tarjetas no son una extensión de tu ingreso y te endeudes.

De acuerdo con la reparadora de crédito Resuelve tu Deuda, el número de clientes millennials que solicitaron su ayuda incrementó 13% en lo que va del año.

Juan Pablo Zorrilla, director general de Resuelve tu Deuda, estableció que “las nuevas generaciones cuentan con todos los elementos para estar más preparados e impulsar su riqueza de forma exitosa, por ello, lo ideal sería que antes de animarse a adquirir un crédito, administren adecuadamente su dinero”.

**1 Bancarízate.** Todos deberíamos tener un primer acercamiento con el sistema financiero, con el ahorro. Por ello lo primero que deberías de abrir es una cuenta donde puedas ahorrar, es más que nada para tener un control del dinero.

**2 Adminístrate.** Gianco Abundis, especialista en finanzas personales, asegura que no es más rico el que tiene más dinero, sino el que sabe gastar. No importa si ganas poco, lo importante es que distribuyas adecuadamente tus ingresos.

**3 Crea buena fama.** Desde que estás en la universidad puedes comenzar a generar, un buen historial crediticio, ya que posteriormente te puede abrir las puertas a mejores productos financieros.

**4 ¿Cuál es tu calificación?** Parte de una buena salud financiera es conocer cuál es tu calificación en el buró de crédito, ya que este documento es como tu currículum, frente a las instituciones. Pide el reporte de crédito especial.

**5 Paga tus deudas.** Usar el crédito con responsabilidad implica conocer tu capacidad de pago y no adquirir compromisos que pongan en peligro el bienestar económico.

**INCLUSIÓN SIN DEUDAS**  
Juan Pablo Zorrilla enlista una serie de recomendaciones para evitar caer en deudas con la primera tarjeta.

- [ ]
- [ ]
- [X] [ ]
- [ ]

Gráfico: Freepik

### COBERTURA

El 52% de los millennials tiene una tarjeta de crédito, de acuerdo con datos de Resuelve tu Deuda y la Encuesta Nacional de Egresados (ENE)



El Infonavit, cuyo director general es David Penchyna, destacó que el apoyo para renta se otorgará sólo en caso de pérdida total del inmueble.

Foto: Cuartoscuro

## DESASTRES NATURALES

# Infonavit refuerza seguro hipotecario

**El acreditado tendrá apoyo para renta, daños colindantes y demolición**

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

El Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores reforzó el seguro de daños que está asociado a las hipotecas que otorga, con la finalidad de no dejar desprotegidos a los acreditados en caso de una situación de desastre.

El organismo que dirige David Penchyna Grub explicó a **Excelsior** que el reforzamiento del seguro de daños ocurrió desde los sismos de septiembre del año pasado: que dejaron en claro que las coberturas eran insuficientes.

Lo anterior, porque, igual que ocurrió en la banca, algunos de los acreditados perdieron su vivienda con el terremoto y aún quedaban a deber parte de su financiamiento a la institución financiera.

"Desde entonces, el Infonavit, aplicó medidas

extraordinarias para que los acreditados pudieran recuperar su patrimonio, pero además reforzó el seguro de daños y ahora además de cubrir el saldo insoluto de la deuda cubre la totalidad del valor de la vivienda, por lo que se garantiza una mejor protección al trabajador en caso de alguna situación de desastre".

Esto es, que si un acreditado que todavía debe, por ejemplo 300 mil pesos de su hipoteca, es afectado por una catástrofe y pierde su casa, el seguro de daños pagará esos 300 mil pesos al Infonavit, para saldar la deuda; pero además pagará al acreditado el valor total de su inmueble para que esté en condiciones de adquirir otro o bien, contratar un nuevo financiamiento.

De acuerdo con la información proporcionada por el Infonavit, esta cobertura sólo opera cuando se trata de riesgos hidrometeorológicos por huracanes categoría III o superiores, terremoto con escala de 5.5 o mayor, tornados categoría F2 o superiores.



Cuenta corriente  
**ALICIA SALGADO**  
alicia@asalgado.info

# Canadá, a un pelito de entrar después

*Los plazos son fatales y el acuerdo que será dado a conocer es el bilateral de Estados Unidos con México.*

**S**i ha notado la poco beligerante actitud del presidente **Donald Trump** respecto al cierre de la negociación con Canadá en el Tratado de Libre Comercio, creo que a estas alturas del partido, es casi seguro que no haya tratado trilateral por escrito presentado al Congreso este 30 de septiembre.

Los plazos son fatales y el acuerdo que será dado a conocer es el bilateral de Estados Unidos con México, incluyendo la carta de entendimiento en materia laboral mediante la cual, ambos países se obligan a la libertad sindical y a terminar con los sindicatos blancos.

Traigo esto a colación porque uno de los reclamos más importantes de Canadá en esta negociación ha sido el de los laxos estándares sindicales en el caso de México.

De ahí que la ratificación en el Senado de la República por el grupo coordinado por **David Monreal** del Convenio 98 relativo a la Aplicación de los Principios del Derecho de Sindicación y de Negociación Colectiva, firmado en Ginebra, Suiza, en el marco de la 32 Reunión del Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), tenga tanto sentido como el que el grupo del PAN, coordinado por **Damián Zepeda**, encontró en la votación de límites de participación en tribuna su mejor pretexto para ausentarse de una votación que había sido anunciada, porque lo que se votó fue la iniciativa que envió el presidente **Peña** al Senado en noviembre de 2015 y que fue elaborada como parte de la Reforma Laboral que ha sido bloqueada por el cabildeo privado y la

rígida pierna de la CTM.

Volviendo al Tratado de Comercio México-Estados Unidos, dado que los textos se tienen que publicar el 30 de noviembre y la elección de Quebec es el 1º de octubre, a menos de que Estados Unidos decida no presionar para la incorporación de la leche en el tratado, se ve lejísimo que Canadá lo vote.

Recuerde que Quebec es la potencia láctica de Canadá y también es la base política de **Justin Trudeau** y su familia, y las elecciones del 2019 pasan por Quebec, sin lugar a duda.

Hay otra alternativa: suponiendo sin conceder que el Congreso de EU acepte que Ottawa se sume al nuevo TLCAN, incluso después del 30 de septiembre, pero el acuerdo debe pasar por la eliminación de cupos en autos por la 232 (se protege a México un cupo de 2.4 millones de autos exportados), y también la exigencia de eliminación del acero y el aluminio de la 232, además de la revisión de los términos de la nueva cláusula Sunset.

Esos son los temas que no permiten el cierre y bueno, en Nueva York habrá encuentros paralelos que permitirán con el presidente **Enrique Peña** y su secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, realizar acercamientos indirectos para facilitar lo que diplomáticamente no se puede: un acuerdo de tres.

## DE FONDOS A FONDO

**#TIC'S...** ¿Qué tipo de política pública se está diseñando para el impulso de las tecnologías de la información que acompaña a la cuarta transformación industrial? La respuesta la tiene la subsecretaria designada en Tecnologías de

la Información y Comunicaciones por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, **Salma Jalife Villalón**, quien es la oradora en la sesión-comida, que coordina **Gonzalo Martínez Pous**, cabeza de la comisión de Telecomunicaciones y Radiodifusión de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados. #Imperdible. #Meade... Apenas terminada la elección presidencial, se corrió la versión de que **José Antonio Meade** se integraría a una posición en el Banco Mundial y que **Santiago Levy** sería la persona propuesta por **Andrés Manuel López Obrador** para la subgobernatura del Banco de México que se desocupa en diciembre. Eso nunca ocurrió. Ni lo primero ni lo segundo.

El último rumor es que **Luis Alberto Moreno**, presidente del BID, ha conversado con **José Antonio Meade**. Es mentira, él no va a ocupar la vicepresidencia de **Levy**.

**#CABIFY** se ha transformado en algo más que un servicio de contacto entre oferentes y demandantes de taxis. Si entiendo bien, **Alejandro Sisniega**, vicepresidente global de Cabify, no pretende competir con los taxis porque es una propuesta de movilidad interurbana cuyo objetivo es sustituir la propiedad de un vehículo por la disponibilidad permanente de un servicio de movilidad que se ajuste al horario, tipo de uso y capacidad de estacionamiento.

Y suena bien si considera que los autos de ciudad se utilizan en 5%, aún en una urbe como la CDMX, y si a eso agrega que 30% de la problemática de conducir es estacionar el vehículo, pues la propuesta es más interesante.

**Jaime Aparicio**, manager de Cabify para México, considera que el análisis de los patrones de movilidad de trabajadores y empleados que ha desarrollado esta plataforma hispana desde 2012 en que entró al mercado a ofrecer el servicio corporativo de movilidad de empleados, hace evidente que el mercado de movilidad interurbana que permita a un propietario de auto dejar de serlo para cambiarlo por un servicio puntual y específico, rutinario como ir y regresar del trabajo.

Hoy el servicio se ofrece en CDMX, ya está en Monterrey, Guadalajara y la primera, desde hace dos meses se puede pedir un helicóptero de Interlomas a Montes Urales o al aeropuerto por dos mil 900 pesos gracias a la exitosa alianza con **VOOM** de Airbus.

## CUMPLE CON TUS OBLIGACIONES

# Impuestos, sí tienen beneficio

**Según KPMG, las empresas deben realizar su estrategia fiscal para obtener el mayor beneficio**

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

De cara al cierre del ejercicio 2018 y a la transición política en el país, que podría traer consigo diversos cambios en materia tributaria; las empresas en México deben estar atentas a los beneficios que ofrece el marco fiscal, para no pagar impuestos de más que afecten el flujo de efectivo de la empresa y hacer efectivas las deducciones de impuestos, señaló Mario Ríos, socio líder de Impuestos Corporativos de la Unidad de Negocios Occidente de KPMG México.

En entrevista con **Excelsior**, Mario Ríos explicó que, "la legislación vigente en materia fiscal contiene beneficios implícitos y explícitos que las empresas pueden aprovechar para hacer mayores deducciones o bien, para no pagar impuestos de más, que, si bien les son devueltos al momento de presentar la declaración anual, generan un descalce en el flujo de efectivo".

"La recomendación es aprovechar al máximo los beneficios que de manera explícita o implícita contienen nuestras disposiciones fiscales. Pero para ello, primero hay que saber que existen estos beneficios y que son aplicables a nuestra empresa, dependiendo del sector al que pertenezca", dijo.

Aclaró que en el país hay

alrededor de un millón 900 mil personas morales o empresas registradas ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), estas empresas son de distintos tamaños y pertenecen a distintos sectores, por lo que tienen beneficios fiscales diferenciados, que deben tener bien ubicados para poder aprovecharlos.

Para conocer qué beneficios se pudieran recibir, es importante tener la asesoría adecuada, ya que saber aprovechar la legislación también incide en el crecimiento de la empresa, aseguró Ríos.

## DEDUCCIÓN

Los contribuyentes desconocen que la deducción del costo de lo vendido se puede actualizar por inflación.

## CÁLCULO DE IMPUESTOS

Agregó que a unos meses de que concluya el 2018, las empresas pueden empezar a hacer proyecciones que les ayuden a saber cuánto pagarán de impuestos en su declaración anual, que se presenta en marzo de 2019.

"Es importantísimo que cualquier contribuyente a estas alturas del año realice el ejercicio de determinar cuál sería su utilidad o su resultado fiscal esperado para 2018. Con esa proyección, seguramente logrará obtener cuál será la tasa efectiva impuesta que se estaría generando en función de su utilidad, multiplicado por su tasa de Impuesto Sobre la Renta, de 30 por ciento".

Con ello, además se estaría en condiciones de tener



**La recomendación es aprovechar al máximo los beneficios que de manera explícita o implícita contienen nuestras disposiciones fiscales."**

MARIO RÍOS  
SOCIO LÍDER  
DE IMPUESTOS  
CORPORATIVOS DE LA  
UNIDAD DE NEGOCIOS  
OCCIDENTE DE KPMG EN  
MÉXICO



Foto: Especial

una base comparativa para el ejercicio de pago de impuestos de 2019.

A través de este cálculo, el contribuyente puede ir previendo sus pagos. Pero además puede revisar la evolución de sus anticipos mensuales de impuestos y pedirle a la autoridad reducir la tasa con la finalidad de no tener un saldo a favor, es decir, que haya pagado impuestos de más y que le sean devueltos los recursos hasta tres o cuatro meses después.

## DEDUCCIÓN DE COMPRAS

"Otro beneficio que desconocen muchos de los contribuyentes, es que pueden deducir el costo de lo vendido, esto significa que puede deducir lo que compra, las mercancías en calidad de materia prima,

**1.9**  
MILLONES  
de personas morales están registradas en el SAT

Y cuando vende su producto terminado, en automático del ingreso que obtiene tiene el derecho de poder deducir el costo de lo que compró", explicó el entrevistado.

La mayoría de los contribuyentes también desconocen que la deducción del costo de lo vendido se puede actualizar por inflación, lo

que resulta en una deducción mayor.

"Nos percatamos de que normalmente los contribuyentes deducen el costo de lo vendido, pero sin un efecto de actualización. Es decir, a lo mejor la mercancía la compró al inicio del ejercicio 2018, terminó de procesarla y ya lo convirtió en producto terminado, pero pasaron meses para que pudiera venderla, al venderla el precio de venta está a valor presente, pero la deducción y el costo está de meses atrás", comentó el socio líder.

Mario Ríos recaló que este beneficio no está implícito en la ley, sin embargo, los tribunales avalaron la posibilidad de que los contribuyentes actualicen sus costos y los puedan deducir, situación que muchos de ellos desconocen.

## También para nuevas empresas

El conocimiento del marco fiscal y el aprovechamiento del mismo no son exclusivos de las empresas ya establecidas en el país; sino que también incluye a los emprendedores, destacó Mario Ríos, socio líder de Impuestos Corporativos de la Unidad de Negocios Occidente de KPMG en México.

"Dependiendo del proyecto que se esté impulsando, el emprendedor también tiene ventajas fiscales así como esquemas para poder iniciar su propia empresa, mismos que debe conocer antes de abrir su compañía y no termine con una carga tributaria excesiva que a la larga termine ahogando la viabilidad de su proyecto".

Agregó que el Servicio de Administración Tributaria tiene esquemas como el Régimen de Incorporación Fiscal (RIF) o el Sistema de Acciones Simplificadas (SAS), que dan facilidades a los emprendedores sobre el pago de impuestos, así como algunas deducciones distintas a las de una empresa mediana o grande.

La industria automotriz urgió al Servicio de Administración Tributaria (SAT) a publicar nuevas reglas para detener el incremento en la importación de vehículos usados en el país, que en lo que va del año es 20.9% mayor en relación con el mismo lapso del año anterior, informó el director general adjunto de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), Guillermo Rosales Zárate.



— Notimex



Desde el piso de remates  
**MARICARMEN  
CORTÉS**  
milcarmenm@gmail.com  
Twitter: @mcmaricarmen

## IMSS: viabilidad financiera, pero deterioro en el servicio

Un grupo de expertos en seguridad pública y salud, elaboraron un estudio sobre la situación financiera, administrativa y de atención médica al público que presentarán al equipo del nuevo gobierno, y en el que discrepan del optimismo del director actual del IMSS, Miguel Tuffic, quien presume que la institución tiene viabilidad financiera hasta el año 2030, a diferencia de la situación en la que se encontraba en 2013, en el inicio del sexenio, con un elevado déficit.

Lo que preocupa en el sector salud es que realmente se considere que el IMSS ya no presentará problemas financieros en la nueva administración cuando la realidad —sostiene el estudio— es que la solvencia sigue en riesgo y se requiere de una cuantiosa inversión no sólo en infraestructura médica, sino también en contratación de enfermeras y médicos para resolver la grave deficiencia en materia de atención en clínicas y hospitales que se ha agudizado por el incremento en el número de derechohabientes y el mayor crecimiento que se espera a partir de 2019 por el gran número de trabajadores y funcionarios públicos que perderán su seguro de gastos médicos mayores, porque en instituciones como Pemex y la banca de desarrollo, los trabajadores están contratados bajo el apartado A, es decir no cotizan en el ISSSTE, sino en el IMSS.

El estudio señala que, en los primeros cinco años de esta administración, ha crecido 22.3% en términos reales la recaudación de cuotas obrero patronales; mientras que el gasto operativo creció a una tasa promedio anual de 1.7% en términos reales y el gasto en servicios general aumentó 2.5% anual.

### MENOR CALIDAD DE SERVICIO POR FALTA DE INVERSIÓN

En los rubros de materiales y suministros, y de inversión física se registran crecimientos negativos anuales de -0.3% y -11.4% anual, respectivamente, lo que se traduce en menor calidad en la atención a derechohabientes.

Mientras que en 2011, el número de médicos especialistas por cada mil derechohabientes era de 0.56, para 2016 se redujo a 0.52; en el caso de médicos familiares, la reducción en el mismo periodo fue de 0.43 a 0.35.

En cuanto a capacidad hospitalaria, el deterioro es muy grave, porque en 2011 el IMSS contaba con 0.82 camas por cada mil derechohabientes; y para 2016 se había reducido a 0.69 camas.

De acuerdo con este estudio, el IMSS requeriría construir 36 hospitales de 144 camas tan sólo para recuperar la capacidad hospitalaria que existía en 2011.

Entre sus preocupantes conclusiones, señala que la viabilidad financiera del IMSS para 2030 sólo se alcanzará si continúa el ritmo de crecimiento de las cuotas obreros patronales y se mantiene la reducción en el gasto en los rubros que afectan la calidad del servicio.

Un verdadero dolor de cabeza para el nuevo director del IMSS, Germán Martínez, y para el nuevo secretario de Salud, Jorge Alcocer.

### GUERRA COMERCIAL CON CHINA AFECTÓ A MERCADOS

El dólar interbancario cerró en 18.95 pesos, afectado por la guerra comercial entre Estados Unidos y China que se recrudeció porque Donald Trump cumplió con su amenaza y, a partir de ayer, inició la aplicación de nuevos aranceles a productos chinos por 200 mil millones de dólares, mientras que China respondió con aranceles de represalia por 60 mil millones de dólares.

Se espera también que mañana la Fed suba las tasas en Estados Unidos en 25 puntos base, aunque el consenso entre los analistas del sector bursátil es que el Banco de México mantendrá las tasas en su nivel actual de 7.75% sobre todo después de que los datos de la inflación en la primera quincena de septiembre, de 0.22%, fue menor a lo anticipado por el mercado y en términos anuales, hay un ligero descenso en la tasa de 4.90% a 4.88 por ciento.

Donde se mantiene la incertidumbre es el caso del TLCAN porque el 30 de septiembre vence el plazo para que Trump envíe al Senado el texto del Acuerdo comercial negociado con México sin que hasta ahora se haya incorporado Canadá.

### AT&T, MAYOR NÚMERO DE QUEJAS

El IFT dio a conocer el Informe del Sistema Soy Usuario 2018, y al cierre del segundo trimestre indica que se recibieron dos mil 982 inconformidades, de las cuales 81.1% se resolvió. La empresa con mayor número de reportes fue AT&T con 801; seguida por Telmex con 765; Movistar con 354; Telcel con 162 y Megacable con 162.

## COINCIDEN ANALISTAS

# México gana con guerra EU-China

POR LINDSAY H. ESQUIVEL  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La guerra comercial entre Estados Unidos y China beneficia a México, ya que puede recuperar parte del mercado estadounidense perdido desde 2001 con exportaciones libres de arancel y lograr atraer inversiones asiáticas, coincidieron expertos consultados por **Excélsior**.

César Buenrostro, socio líder de Comercio Internacional y Aduanas de KPMG en México, comentó que mayores aranceles entre las economías más grandes del mundo beneficia a los mexicanos porque somos candidatos viables para exportar mercancía a cualquiera de estas dos naciones. "Particularmente hacia Estados Unidos, en donde los productos serán más competitivos frente a los aranceles que se le han impuesto a los de China".

Sergio Luna, director de Estudios Económicos de Citibanamex, estimó que México puede pasar de 10 a 14% de participación de mercado en Estados Unidos; el cual se perdió con la entrada de China a la Organización Mundial de Comercio (OMC).

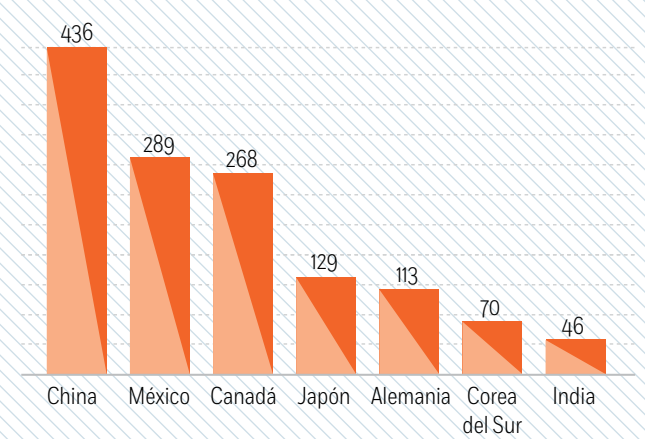
"En 2001, 12.5% del mercado americano lo tenían los mexicanos, pero disminuyó a 10% con China en la OMC".

De acuerdo con los analistas, los productos del gigante asiático como electrónica, textiles, suministros automotrices y algunos agropecuarios como carnes y pescados, podrían ser sustituidos por mercancías mexicanas en el territorio estadounidense.

## Se incrementarán las exportaciones por la ausencia de aranceles y se captarán mayores inversiones asiáticas

### ORIGEN DE LAS IMPORTACIONES DE ESTADOS UNIDOS

(Miles de millones de dólares)



Fuente: The Observatory of Economic Complexity, MIT

"El país puede comenzar a suministrar mayores bienes intermedios (los que utilizan los fabricantes) a Estados Unidos pues conservamos los beneficios del TLCAN, lo que hace más atractiva la inversión y los bienes finales", sostuvo Buenrostro.

Por lo que anticipó podría observarse mayor interés de empresas chinas de instalarse en México. "Tenemos conocimiento de que compañías asiáticas buscan incrementar la inversión extranjera hacia nuestro país, principalmente del sector manufacturero".

Para Luna, la inversión en manufactura más elaborada es donde los chinos pueden estar buscando oportunidades de inversión en México, lo que significa que usarían a México como una base de operación.



Es una guerra de diversos productos con los que pudiéramos tener la oportunidad de entrar al mercado de Estados Unidos y de China".

**CÉSAR BUENROSTRO,**  
SOCIO LÍDER DE COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS DE KPMG

"No prevemos que esto vaya ocasionar que se inunde el mercado nacional de productos asiáticos porque su destino principal sería Estados Unidos", comentó.

### DESACELERACIÓN

Un efecto negativo que podría dejar la guerra comercial entre Estados Unidos y China es la desaceleración en el consumo estadounidense, lo que repercutiría en las economías ligadas a este mercado, dijo Alejandro Saldaña, gerente de Análisis Económico de Grupo Financiero Ve por Más.

Recordó que el gobierno de Trump tasó bienes industriales que se usan para la elaboración de productos, lo que podría trasladarse a los bienes de consumo final y generar encarecimiento.

"El encarecimiento genera menor consumo, en una economía que depende del consumo de los hogares, lo que desencadenaría menor demanda de exportaciones".

Ello a su vez generaría un menor crecimiento global, porque "al dificultar el comercio global genera disrupciones en cadenas industriales que están entrelazadas, lo que hace que la producción a nivel global sea menos eficiente y genera menor crecimiento".

En junio pasado, Trump impuso un primer paquete de aranceles a productos chinos por valor de 50 mil millones de dólares, y anunció otro gravamen del 10% para el 24 de septiembre, porcentaje que llegará a 25% en 2019.

Si China toma represalias iniciará una tercera fase, que consiste en aranceles de aproximadamente 267, 000 millones en importaciones adicionales.

## CIFRAS DEL INEGI

# Gasto público no aporta al crecimiento

POR PAULO CANTILLO  
paulo.cantillo@gimm.com.mx

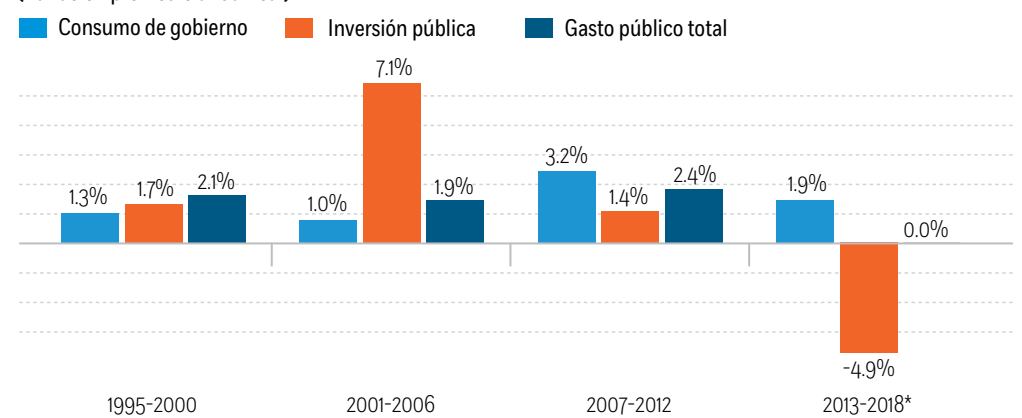
El crecimiento de la economía ha sido de 2.2% promedio anual en los últimos seis años, y de esta tasa, el gasto ejercido por las empresas públicas y los gobiernos federal, estatales y municipales ha tenido una nula contribución en puntos porcentuales, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Esta aportación de 0% contrastó con lo ocurrido en los tres periodos presidenciales previos, cuando el gasto público aportó 12.2, 16.9 y 24.1% del crecimiento.

El magro desempeño del gasto público en todos los niveles entre 2013 y 2018 obedecerá a la inversión en infraestructura, que al caer 4.9% promedio anual, tendrá una contribución negativa 0.2 puntos porcentuales promedio anual, que fue compensada con el gasto en prestación de bienes y servicios, conocido como consumo de gobierno, que contribuirá con 0.2 puntos porcentuales promedio, por lo que el efecto neto en el crecimiento es de cero.

### VALOR AGREGADO DE LOS TRES NIVELES DE GOBIERNO

(Variación promedio anual real)



\* Al primer semestre de 2018

De acuerdo con el Inegi, el valor agregado del gasto público no es sólo responsabilidad del gobierno federal, puesto que 47.9% es aportado por las empresas públicas, 28.6% por los gobiernos estatales, 12.5% por el gobierno federal, 6.3% por organismos de seguridad social, y 4.8% por los gobiernos municipales.

**CALIDAD**  
Se debe eficientar el gasto corriente para proveer bienes y servicios a la sociedad, ya que éstos repercuten en el PIB.

### INVERSIÓN

Jonathan Heath, especialista en indicadores macroeconómicos, explicó a **Excélsior**

que los datos descritos evidencian que uno de los retos para la próxima administración federal, en conjunto con los demás niveles de gobierno, consistirá en hacer más eficiente el gasto público para que contribuya al crecimiento del país.

"Para la inversión pública, el Inegi sólo contabiliza el gasto que contribuye a aumentar el acervo de capital, como maquinaria, carreteras, red ferroviaria, edificios. Por ejemplo, Pemex puede reportar una inversión

determinada en exploración, pero el Inegi sólo contabilizará aquella que contribuya a encontrar pozos petroleros productivos".

Añadió que "la misma lógica aplica para los tres niveles de gobierno: el Inegi deja afuera ese gasto que, aunque se registre contablemente como inversión, no contribuye a aumentar el acervo de capital del país".

Heath manifestó que ante unas finanzas públicas apretadas, la próxima administración federal debe privilegiar los proyectos socialmente más rentables y que incentiven la inversión privada.



Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El “cambio de época” impulsa al turismo religioso

*La campaña Senderos de luz, santuarios de fe busca poner en valor la arquitectura, la historia y el arte vinculado a la religión católica.*

**E**l turismo religioso no es un negocio menor y según la Organización Mundial del Turismo (OMT) y la Asociación Mundial de Viajes Religiosos, se estima que cada año 330 millones de viajeros visitan los destinos espirituales y de fe.

En México no hay datos sobre la dimensión de esta actividad, pero nada más a la Basílica de Guadalupe llegan anualmente 20 millones de turistas.

Es en este contexto que la Secretaría de Turismo, cuyo titular es **Enrique de la Madrid**, lanzó la campaña Senderos de luz, santuarios de fe, que busca poner en valor la arquitectura, la historia y el arte vinculado a la religión católica.

El evento de la presentación de la estrategia a favor del Turismo Cultural-Religioso se llevó a cabo en el Antiguo Colegio de San Ildefonso y contó con la participación del cardenal **Carlos Aguiar Retes**, quien es el arzobispo primado de México.

**Emmanuel Rey**, director ejecutivo de mercadotecnia del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), dijo que ya hay 10 rutas conformadas que abarcan 12 estados del país.

De hecho, se presentaron tres de ellas, que fueron la Ruta de los Conventos de Guanajuato; de la Mixteca Oaxaqueña y la Ruta de San Diego.

La campaña está dirigida a la tercera y cuarta generación de mexicoamericanos que viven en Estados Unidos, en particular en California, Illinois, Texas y Nueva York y será difundida en inglés y español a través de [sitmexico.com](http://sitmexico.com), Twitter y Facebook.

En el caso de los mexicanos, la campaña está dirigida a familias, personas de la tercera edad y a los *millennials*.

“El CPTM invertirá directamente tres millones de pesos en lo que durará la campaña, que será de septiembre a noviembre, pero forma parte del paraguas de la campaña de Viajemos Todos por México”, dijo **Héctor Flores Santana**, director general del CPTM.

El movimiento VTxM, cuya titular es **Maru González O’Farril**, impulsó este proyecto al identificarse la relevancia y tamaño del mercado.

**De la Madrid** consideró que incluso hay una tendencia en el mundo para que las personas se acerquen a la religión, pues “no son épocas de cambio, sino un cambio de época”.

También son tiempos de molestia y rechazo, dijo, y estas situaciones nos invitan a acercarnos a la espiritualidad.

“Justamente cuando el futuro es incierto, cuando a veces pareciera que hay más dudas que certezas, es un buen momento para que cada quien se acerque a su espiritualidad, y los mexicanos le podemos dar al mundo Senderos de Luz”, resumió.

La convocatoria al evento fue nutrida y estuvieron **Alfonso Gerardo Miranda Guardiola**, obispo auxiliar de Monterrey y secretario ejecutivo de la Conferencia del Episcopado Mexicano; **Miguel Alonso Reyes**, titular de Fonatur, y **Rafael García**, presidente de la Asociación Mexicana de Hoteles, entre muchos otros.

### DIVISADERO

ILTM. Este lunes arrancó el International Luxury Travel Market Americas (ILTM) en Mayakoba, en la Riviera Maya, y como ha ocurrido desde su fundación, sigue creciendo la oferta de productos mexicanos en el segmento de lujo, que impulsan el incremento del gasto promedio de los viajeros que nos visitan.



Economía sin lágrimas  
**ÁNGEL VERDUGO**  
averdugo@gimm.com.mx

## Sin importar su voto, ¿le preocupa su futuro y el del país?

**¿**Importa, a estas alturas, por quién hubiésemos votado cada uno de nosotros? ¿Sería útil, a más de dos meses de la toma de posesión del triunfador, este 1 de diciembre, hacer comparaciones —que a nada conducirían— de lo que estaría haciendo **Anaya** o **Meade** frente a lo que hace y dice **López**?

La respuesta es un rotundo no; si bien el pasado no puede ser modificado, menos regresar el tiempo. Como decimos coloquialmente: ¡A lo hecho, pecho! Dicho de otra manera, lo que ahora debe importarnos es el futuro, dejemos ya de lamentar la derrota de quien pudo haber sido nuestro favorito y pensemos desde ya en lo que muy posiblemente nos espera en los próximos 24 meses.

Una de las tareas a las que más tiempo dedicamos —por encima de la realidad que nos demuestra que las más de las veces no poseemos elemento alguno para acertar— es ver el futuro. Ese tiempo, imposible de definir —pero que nos quita el sueño en no pocas ocasiones—, puede llevarnos desde pretender definir los números del Melate hasta el ridículo de asegurar que mañana la paridad peso-dólar será ésta o aquella, con una precisión tal que, incluso, la damos con decimales incluidos.

Sin embargo, por encima de esos intentos —propios de los que se dedican a estafar incautos—, vale la pena hacer el esfuerzo —con los pocos y limitados elementos que tengamos— de imaginar el futuro. Este ejercicio sería más importante si el modelo utilizado incluyere un número elevado de variables, de las cuales, poseeríamos datos confiables y actualizados.

Luego entonces, dado lo visto y escuchado estos casi tres meses —desde el 1 de julio de este año—, ¿le produce cierta preocupación lo que no pocos pronostican nos espera de aquí a diciembre de 2020? ¿Podría decir algo al respecto? Es más, ¿se atrevería a elaborar un

pronóstico, por más general que fuere?

Por otra parte, dada la complejidad que conlleva el ejercicio de intentar dibujar el comportamiento de la economía, ¿preferiría confiar, ciega y acriticamente, en las palabras del vencedor del 1 de julio? ¿Le da eso cierta tranquilidad y le infunde seguridad de que todo irá mejor, tanto para usted como para los suyos? ¿Y por qué no, también para la empresa en la que usted labora, sea o no propietario de ésta?

Cada uno de nosotros, al enfrentar éstas y otras preguntas similares con seriedad y alejamiento de la ideologización extrema que priva hoy, elaboraría respuestas centradas, básicamente, en el espacio donde nos desenvolvemos. Muy difícilmente iríamos más allá; menos aún, intentaríamos abarcar en nuestra respuesta al país y la región económica en la que participa.

Lo anterior es lógico, es más, sería un sentido exigirle a cada uno de nosotros ir más allá del espacio donde se desenvuelve y hace su vida, tanto como trabajador o como agente económico privado.

Por lo demás, mucho bien nos haría —de intentar más o menos dibujar el futuro— que las respuestas que diéremos no estuvieran basadas en la melancolía provocada por un pasado, el cual, casi en todos los casos, es una burda fantasía inventada para justificar nuestro rechazo a la pérdida del confort que, aun cuando escaso y poco atractivo, proporcionan las economías cerradas.

Esa perversa melancolía nos mantiene encadenados a un pasado, el cual, además de tener mucho de ficticio, no podemos repetirlo. Ese pasado, al cual recurrimos para justificar no ver hacia adelante —dado el pánico que nos infunde el futuro—, jamás existió.

No temamos pues al futuro; dejemos esa melancolía que nos lastra e impide sentar las bases de un mejor futuro. Lo que vemos y escuchamos es el prólogo de lo que vendría, de seguir soñando con un pasado que sólo existió y existe en nuestra mente. Las fantasías, son sólo eso; hoy, ¡cuidado!, abundan los fantasiosos.

# Sky/Jack® y Sky/Track®

## Los GPS de Lo/Jack®

### Telemetría de vanguardia.



Más de  
**19,300**  
vehículos recuperados

LOCALIZA / RECUPERA / ENTREGA

Contrata al: **2581-1060**

**WWW.LOJACK.COM.MX**



**SER SOLIDARIA  
EN LA LUCHA CONTRA  
EL CÁNCER  
DE MAMA ESTÁ BIEN.  
REVISARTE  
ESTÁ MUCHO MEJOR.**

**Este mes rosa,  
Hospitales Angeles  
cuida a todas las mujeres  
con un  
20% de descuento  
en mastografía.**

[hospitalesangeles.com](http://hospitalesangeles.com)



**Hospitales Angeles**  
QUEREMOS UN MEXICO LLENO DE VIDA

Vigencia al 31 de octubre de 2018.  
No aplica con otras promociones. Consulta términos y condiciones.

**Estudiar una licenciatura es tan sólo el primer  
paso de una preparación integral.**

FUENTE: Observatorio laboral con información de diversas universidades de México



**Planea a tiempo su educación y  
dale un futuro profesional exitoso.**

**MB** MexicanadeBecas  
Fondo de ahorro educativo

Fideicomiso especializado para la educación operado por Santander (2003285)

[mb.com.mx](http://mb.com.mx)

[contacto@mb.com.mx](mailto:contacto@mb.com.mx)

(55) 5511 7377 - (55) 5511 8246

Mexicana de Becas [f](#) [t](#) [@](#) [v](#)

**¡La inversión que construye  
el futuro educativo de tus hijos!**



**SÓLO PARA DIRECTIVOS**

# Gasta Pemex 1,017 mdp en sus choferes

**Reciben una bonificación por venta de combustibles**

**POR NAYELI GONZÁLEZ**  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

De 2013 a julio pasado Petróleos Mexicanos (Pemex) pagó 1,017 millones de pesos en choferes para los altos directivos de la empresa.

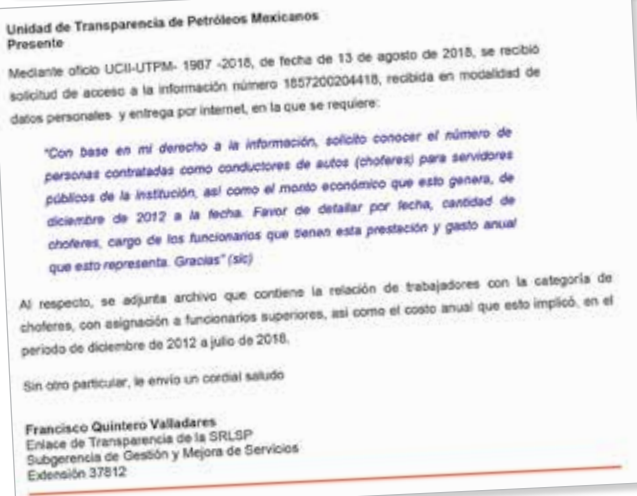
Datos de la petrolera indican que el personal es asignado a las oficinas de direcciones, subdirecciones y gerencias, por lo que se trata de trabajadores "de confianza", mismos que al cierre de julio pasado eran 395, uno de ellos asignado al director general, Carlos Alberto Treviño, así como 14 para diversos directivos, 75 para subdirectores y 305 para gerentes de las diversas áreas de la empresa.

Para 2018 ese servicio representará para Pemex un gasto de 169 millones 635.1 mil pesos, de acuerdo con información que la petrolera hizo pública en la Plataforma de Transparencia, donde están los montos del gasto desde 2012.

En este año cada uno de los choferes contratados por Pemex para trasladar a sus directivos representarían un gasto promedio de 429 mil 456 pesos, es decir, 35 mil 788 pesos al mes, aunque no se detalla si ese monto incluye prestaciones.

La empresa menciona que "los choferes asignados a las oficinas de direcciones, subdirecciones y gerencias, en este caso, se trata de trabajadores del régimen confianza" y jornada laboral 0.

El Reglamento de Trabajo del Personal de Confianza



La información fue proporcionada por la firma petrolera mexicana tras una solicitud de transparencia.

establece que la "Jornada 0 o diurna" implica trabajar ocho horas por cinco días consecutivos y descansar dos.

Prevé pagos extra cuando deban trabajar en sus descansos a menos que "ya tenga retribuido este tipo de contingencias mediante compensaciones".

Los choferes están en el nivel tabular 15, con una clave de puesto PC0015, lo que implica que pueden recibir bonos de productividad y pagos por el Tiempo

Extra Ocasional (TEO).

También tienen aguinaldos de 60 días, vacaciones de 24 a 35 días, según su antigüedad, importe por canasta básica de 3 mil 406.95 pesos mensuales, rendimientos de salario ordinario por 20 días, incentivos por asistencia hasta por 45 días, Bonificación por venta de productos Pemex como el gas doméstico, así como gasolinas y diesel, por 2 mil 381.32 y 9 mil 123.78 pesos mensuales respectivamente.

**HAY OPERACIÓN POCO CLARA**

## Propone Moody's discutir a fondo recursos del Ramo 23

**Para la calificadora, el próximo gobierno debe mantener el Fonden**

La permanencia o desaparición del llamado Ramo 23 es uno de los temas más discutidos a raíz del triunfo del actual presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, y su plan de eliminar áreas no prioritarias del gasto; sin embargo es preciso discutir cada programa y fondo que lo integran, señaló en entrevista con **Excelsior** Roxana Muñoz, analista de Moody's.

Recordó que el Ramo 23 incluye "programas prioritarios e indispensables como el Fondo de Desastres Naturales (Fonden), del que no se puede pensar en su desaparición. Creemos que quizá los programas o fondos que pudiera quitar el nuevo gobierno son aquellos que no tienen reglas claras de su operación y su destino".

Agregó que alrededor del 40% de los recursos del Ramo 23 son dirigidos a subsidios o a "otros", esquemas que no son claros en su operación y que sí podrían ser sujetos de revisión.



Foto: AFP/Archivo

El Fonden tiene reglas de operación que permiten ayudar a la población en casos como las inundaciones en Sinaloa.

**40**  
POR CIENTO  
de los recursos del Ramo 23 tienen esquemas poco claros de operación

Confío en que el nuevo gobierno mantendrá el Fonden y que incluso incrementará el monto de recursos autorizados para éste debido a que cada vez son más recurrentes los eventos catastróficos

en diferentes partes del país. Se pronunció por que, de forma individual, los estados y municipios contraten coberturas de seguros con instituciones privadas.

"Los estados deberían de tener una mejor planeación, tener una conciencia de que cada vez estos eventos son más recurrentes y contratar, como ya lo hacen algunas entidades, seguros de desastres naturales. Pero por ello deben fortalecer sus ingresos y eficientar el cobro de impuestos ya que el pago de la prima de estos seguros no debería cargarse al erario público sino a las finanzas de cada una de las entidades".

— Carolina Reyes



Lunes a viernes 4 pm

**IMAGEN TELEVISIÓN**

**CANAL 3.1**

**SKY 103 - HD 1103 ● izzi 3 - HD 703  
● DISH 103 - HD 603 ● TOTALPLAY 3  
● MEGACABLE 103**

# MERCADOS

## Dólar Interbancario

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$18.9475	\$18.7955	0.81



### PRESIÓN POR COMBUSTIBLES

# Se moderan precios pese a gasto escolar

La inflación se ubicó en 0.22% en los primeros 15 días de este mes

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La inflación general de la primera mitad de septiembre se ubicó en 0.22 por ciento, con lo que el alza anual de precios resultó en 4.88 por ciento, ligeramente por debajo del 4.90 por ciento del mes previo, informó el Inegi.

El dato es contrario a las expectativas del consenso del mercado, que esperaba un nuevo repunte en los precios para llegar a 4.99 por ciento anual.

La inflación en la primera mitad de septiembre se explicó por presiones sobre los energéticos, los cuales se incrementaron 1.2 por ciento en la primera mitad del mes, así como en los costos educativos tras el inicio del nuevo ciclo escolar, destacando el alza en las colegiaturas de primaria, de 4.14%; preescolar, 4.49% y secundaria, 3.91 por ciento.

El Inegi precisó que dentro del rubro de los combustibles el precio del gas LP se elevó 3.7 por ciento y la gasolina Magna en 0.8 por ciento, mientras que el precio de la electricidad disminuyó 0.7 por ciento.

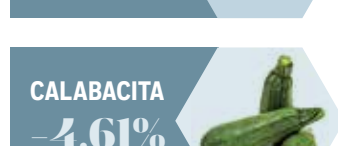
El instituto detalló que el huevo aumentó en la quincena 2.25 por ciento y los

### PRODUCTOS Y SERVICIOS (Var. mensual de los precios al consumidor)

Al alza



A la baja



Fuente: Inegi

automóviles 0.79 por ciento.

Entre los precios que más bajaron en la primera mitad de septiembre están los servicios profesionales, con 17.16 por ciento; la naranja, 14.10%; los ejotes, 13.39% y las papas 6.15 por ciento.

El Instituto destacó que el índice de precios subyacente registró un aumento quincenal de 0.19 por ciento y una

tasa anual de 3.56 por ciento. A su interior, los precios de las mercancías subieron 0.21 por ciento.

En tanto, el índice de precios no subyacente creció 0.33 por ciento quincenal y 8.90 por ciento a tasa anual.

Alejandro Javier Saldaña, economista de BX+, resaltó que "la tasa de crecimiento anual de la inflación

general se moderó pese a que los energéticos registraron su mayor nivel de lo que va del año, mientras que la correspondiente al índice subyacente, que excluye elementos volátiles, mantiene su tendencia a la baja".

Añadió que la continua moderación en el índice subyacente, aunado a una probable mayor certeza en el TLCAN entre México-EU, "podrían dar lugar a un escenario en el que Banxico mantenga sin cambios la tasa de referencia en su siguiente reunión. Sin embargo, lo anterior está sujeto a la evolución de otros riesgos: energéticos, guerra comercial, incertidumbre política interna y aceleración en el ritmo de alza de tasas en EU, entre otros".

Delia Paredes, directora ejecutiva de Análisis Económico de Banorte, adelantó que "para el siguiente dato de inflación anticipamos un incremento en la comparación anual derivado de un efecto de base, recordando que tras el sismo del 19 de septiembre del año pasado se suspendió el cobro de ciertos servicios en el área metropolitana de la Ciudad de México, en particular el transporte público".

"Después de esto anticipamos que la inflación muestre una ligera desaceleración para comenzar a converger hacia nuestro estimado de 4.8 por ciento al cierre del 2018", enfatizó la economista en un reporte.



Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

Paulo Carreño King, director de ProMéxico, consideró que los últimos cinco años y medio han sido los más productivos.

### 40% GRACIAS A PROMÉXICO

## IED cerrará sexenio en más de 200 mil mdd

La procedente de Asia creció 192 por ciento; la de África, casi 100 por ciento

NOTIMEX  
dinero@gimm.com.mx

Durante la presente administración federal, México rebasará, por primera vez, la cifra de 200 mil millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) en un sexenio, afirmó el titular de ProMéxico, Paulo Carreño King.

En entrevista con Notimex, detalló que el trabajo del organismo a su cargo ha permitido atraer 40 por ciento del total de la IED en el actual sexenio, y agregó que la exploración de nuevos mercados se ha hecho con un notable éxito, pues las exportaciones han crecido de manera significativa durante los últimos cinco años y medio y éstos han sido "los más productivos en la historia de México" en dicha materia.

El funcionario ejemplificó que en Asia, África y Europa ha habido un crecimiento de 192 por ciento, casi 100 por ciento y 34 por ciento, respectivamente, en el gobierno saliente.

En la inversión extranjera proveniente de Estados Unidos y Canadá, se registró una disminución de 60 a 42 por ciento, pero sin tener una reducción en los montos finales. "Quiero decir que está creciendo el pastel más que partiéndolo en rebanas más grandes", comentó.

De acuerdo con el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo Villarreal, la Inversión Extranjera Directa

(IED) asciende a casi 193 mil millones de dólares durante lo que va de la presente administración.

De ellos se puede asociar 40 por ciento al trabajo de ProMéxico, lo que significó que cuatro de cada 10 dólares que se invierten en nuestro país "han sido celosamente atendidos, conducidos y guiados por todos nuestros consejeros en el mundo", dijo recientemente a los medios.

"No hay duda de que el organismo funciona muy bien", insistió Carreño King, quien comentó que le tocará al nuevo gobierno definir cuál será la política en materia de inversiones, comercio y promoción de exportaciones.

### AL MUNDO

ProMéxico tiene 13 centros de negocios en Asia, Oriente Medio y Oceanía, 11 en Europa y África, siete en Centro y Sudamérica y 15 en Norteamérica.

El equipo de transición será también el que elija las herramientas y los instrumentos para llevar a cabo esa labor, que dará inicio a partir del próximo 1 de diciembre, agregó.

ProMéxico, establecido en 2007, cuenta con 13 centros de negocios en Asia, Oriente Medio y Oceanía, 11 en Europa y África, siete en Centro y Sudamérica y 15 más en Norteamérica, además de 30 oficinas más alrededor de la República Mexicana, con un impacto en 17 mil millones de dólares.

### A 19.25 EL DÓLAR EN BANCOS

## Tensión China-EU y tasas debilitan al peso

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El peso perdió ayer 15 centavos al intercambiarse 18.94 por dólar de mayoreo, afectado por la guerra comercial entre Estados Unidos y China, y por una mayor presión sobre las monedas emergentes ante una posible nueva alza de la tasa de interés del banco central estadounidense (Fed) esta semana.

"Todo parece indicar que la Fed subirá en 25 puntos base, a 2.25 por ciento, su tasa de fondeo. Éste sería el tercer incremento en lo que va del 2018", expresó Jorge Gordillo, economista en jefe de CI Banco.

La moneda mexicana también fue afectada por la entrada en vigor de los aranceles de Estados Unidos a 200 mil millones de dólares de importaciones de China, lo que

generó desconfianza entre los inversionistas.

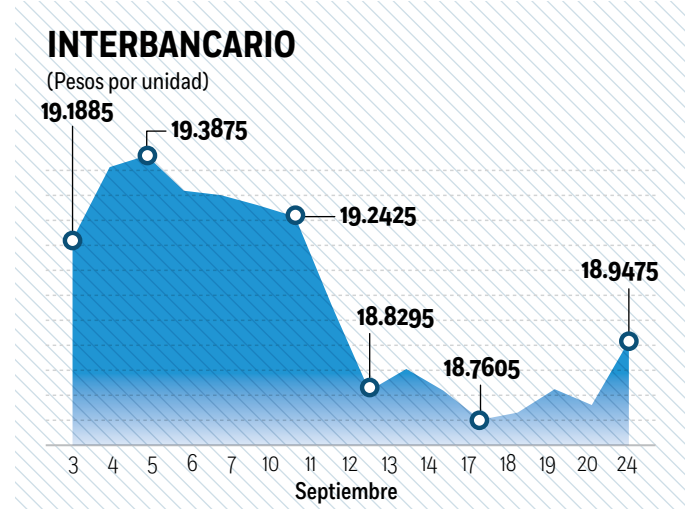
En respuesta el gobierno chino comenzó con la aplicación de aranceles a 60 mil millones de dólares de importaciones estadounidenses y cerró la puerta a nuevas negociaciones hasta que se detenga la amenaza de más aranceles.

Expertos recordaron que el escalamiento de la guerra comercial representa una

amenaza para el crecimiento económico global, pero también para la economía de EU al encarecerse sus importaciones. También se estima que China y las econo-

mías productoras de materias primas, como varios países latinoamericanos, saldrían perjudicados por los aranceles generalizados.

En el mercado de capitales, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores, IPC S&P/



Fuente: Banco de México

BMV, finalizó la sesión del lunes con una ganancia de 0.15 por ciento, ubicándose en 49 mil 417.22 puntos.

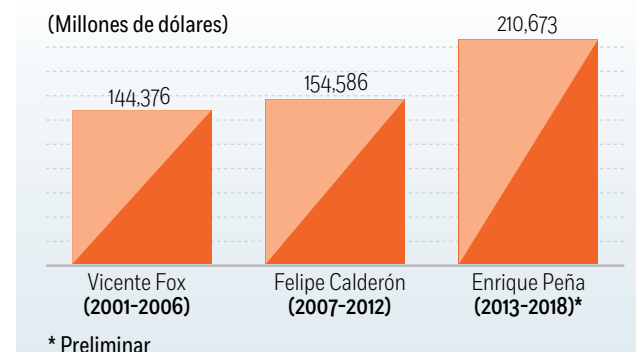
En Estados Unidos, los índices Dow Jones y S&P 500 operaron con pérdidas de 0.68 y 0.35 por ciento, respectivamente.

Adicionalmente a las tensiones comerciales con China, la posible renuncia del

subprocurador de Justicia de Estados Unidos, Rod Rosenstein, causó pérdidas momentáneas en sus índices.

En tanto, el precio del petróleo WTI subió 1.83%, a 72.08 dólares el barril, luego de que los miembros de la OPEP y otros países anunciaron que no subirán la producción pese a una posible escasez.

### IED POR SEXENIO



\* Preliminar

Fuente: Banco de México

**VENTAS**  
PUBLICIDAD EXCÉLSIOR  
anuncios@gimm.com.mx

TEL:

**5128-3030**

## 2028, en Marte

El CEO de SpaceX, Elon Musk, dio a conocer ayer que la Mars Base Alpha, su primera colonia en el planeta rojo, estará lista en 2028. Construir una base en Marte con una pequeña flota de cohetes BFR y en solo 10 años implica que la compañía debería empezar a solventar hoy mismo algunos de los objetivos necesarios para hacer eso realidad. El reto más inmediato es lograr terminar los nuevos depósitos de combustible en fibra de carbono en lugar de aluminio aeronáutico del cohete BFR, del cual hay nuevas imágenes.

—De la Redacción



## Descarga Mojave

Dos semanas después de la llegada de iOS 12, watchOS 5 y tvOS 12 a los dispositivos de Apple, la empresa lanzó ayer macOS Mojave. Esta es la nueva versión del sistema operativo para los Mac que incluye nuevas características que tienen un buen impacto importante en el modo con el que usan las computadoras. Lo primero y más importante, recuerden hacer una copia de seguridad de todos los archivos. Tampoco olviden comprobar si su Mac es compatible, y eso lo pueden ver en el blog de Apple.

—De la Redacción

## Shazam, de Apple

Apple finalizó la compra de Shazam, el servicio de reconocimiento musical más utilizado en el mundo con 20 millones de solicitudes al día. Dijo que en próximos días la app dejará de mostrar publicidad y no cobrará por quitar los anuncios para "ofrecer la mejor experiencia de Shazam sin interrupciones". Desde diciembre Apple anunció la compra de Shazam, pero tuvo un retraso luego de que la Comisión Europea comenzó una investigación para definir si la fusión afectaba a Spotify y otros competidores de Apple Music.

—De la Redacción



## CUMPLE 90 AÑOS Y EVOLUCIONA

# MOTOROLA VA POR EL SIGLO

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La firma que presentó el radio de dos vías e hizo la primera llamada en un celular apuesta a la IA

Motorola ha tenido desllos muy exitosos en sus años de vida como el radio de dos vías, el celular y la red 4G LTE para seguridad pública, por lo que al se está enfocando en nuevas tecnologías como la inteligencia artificial y en mercados con potencial como México.

Fue un día como hoy, pero de 1928, cuando Paul Galvin fundó Motorola en Chicago, Estados Unidos, siendo su objetivo ofrecer soluciones de comunicación de misión crítica para seguridad pública y empresas.

Dos años después ya tenían lista la primera red para interconexión de comunicaciones de mandos los autos, la cual servía a la policía; diez años después lanzaban el primer radio de dos vías y para 1973 sus ingenieros desarrollaron telefonía inalámbrica.

En 2000 contaban con uno de los sistemas tetra, tecnología que hasta el día de hoy se ocupa en seguridad pública, más grande del mundo, y años después migraron a redes más avanzadas como la 4G LTE.

"Estamos emocionados, pocas compañías, sobre todo en el ámbito de tecnología y comunicaciones, pueden decir que tienen 90 años en el mercado y además exitosos", dijo el director de Desarrollo de Negocios y Ventas a Gobierno en Motorola Solutions México, Vicente Roqueñí.

En entrevista aceptó que ha sido un camino no exento de retos y momentos difíciles. Un ejemplo fue que, en 2011,

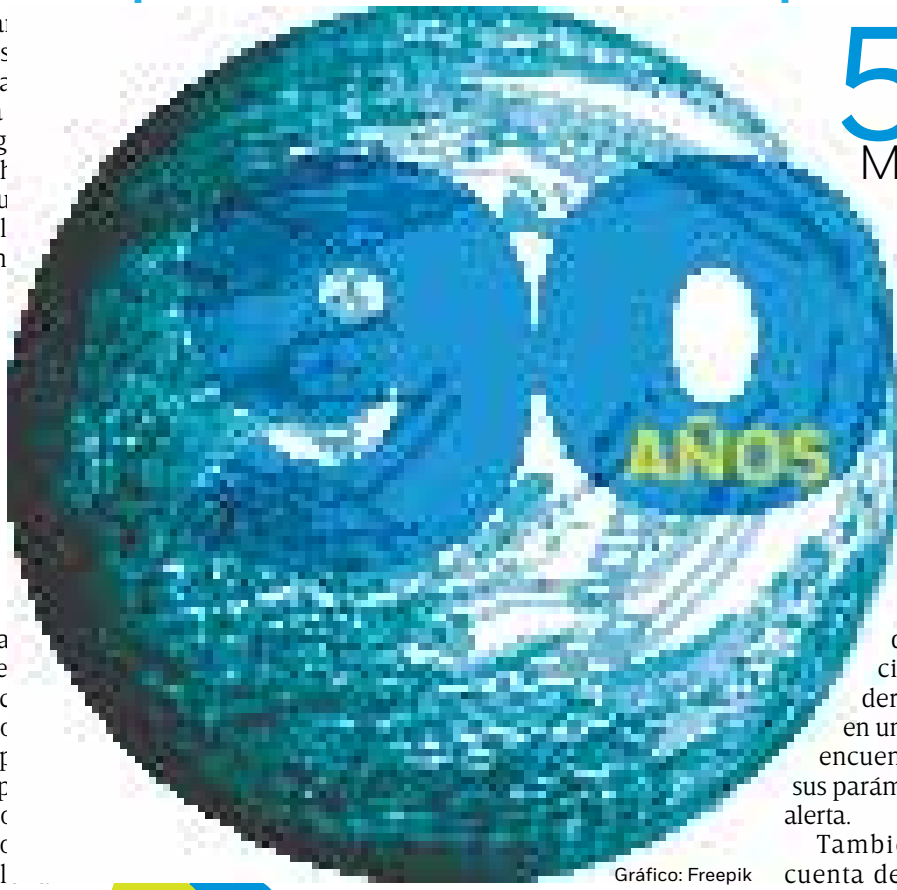


Gráfico: Freepik

500 MILLONES de dólares anuales invierte en investigación y desarrollo

16 MIL empleados en 60 países

película de ciencia ficción.

Por ejemplo, sus productos de videovigilancia pueden aprender lo que es habitual en una escena y cuando encuentran algo fuera de sus parámetros mandan una alerta.

También se han dado cuenta de la necesidad de asistencia virtual a policías en el campo, es decir, que cuenten con dispositivos que tengan integrados un asistente virtual para consultar bases de datos, guías u otro tipo de información necesaria.

"El futuro de las interfaces de comunicación está orientándose hacia la voz, que el policía hable con el dispositivo y éste le responda. Todo esto tiene que ver con la inteligencia artificial y soluciones en nube", resaltó el directivo.

Esta tecnología también sirve para tener soluciones predictivas, es decir, un software que analice los datos de una zona y determine qué tipo de delito es más frecuente dependiendo del día de la semana y la hora, y actuar con ello.

### LO QUE VIENE

El director de Desarrollo de Negocios explicó que en los últimos cinco años han adquirido varias empresas y realizado fuertes inversiones en investigación y desarrollo.

"Hoy en día, Motorola es la única que puede ofrecer una solución integral con infraestructura de misión crítica, dispositivos de banda ancha, software de centros de comando y control, video vigilancia y servicios administrados", aseguró.

Además, la empresa está apostando en tecnologías como la inteligencia artificial para mejorar sus productos y soluciones, algunos incluso parecen sacados de una

Transformar la información en inteligencia artificial será la clave a futuro."

VICENTE ROQUEÑÍ  
DIRECTOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS Y VENTAS A GOBIERNO EN MOTOROLA SOLUTIONS MÉXICO

vendieron la unidad Motorola Mobility a Google con el objetivo de centrarse en el desarrollo de comunicaciones de misión crítica.

## SISTEMAS BIOMÉTRICOS

# Cucorent llega a "proteger" a México

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La española Cucorent eligió a México como el primer país donde expandir sus operaciones, debido a que hay serios problemas de seguridad en las empresas que sus sistemas de control de acceso y presencia podrían combatir.

Jorge Hernández, CEO de Cucorent México, indicó que la empresa lleva operando en España desde hace 25 años, pero los efectos de la última recesión aún se sienten y por eso consideraron que era el momento indicado para empezar la aventura en el exterior.

"México es un país con un crecimiento anual superior al dos por ciento, cuenta con más de cuatro millones de empresas en funcionamiento



La firma española cuenta con equipos de acceso con buena tecnología, los cuales trae al país para empresas que necesitan seguridad.

Foto: Especial

y, aunque es un mercado muy competitivo, es grande y con oportunidades de crecimiento", dijo.

A esto se añade que el país tiene problemas de seguridad y todo lo relacionado con los accesos es un producto de alta demanda.

Y es que las empresas quieren tener un control

sobre quién entra y para qué, además estos sistemas sirven también para promover la puntualidad de los empleados.

"También es un país con problemas graves de puntualidad y ausentismo en las empresas. Más de 80 por ciento de las compañías tiene ausencias no justificadas y 70

por ciento de los empleados llega entre 10 y 30 minutos tarde al trabajo, lo que baja la productividad", afirma.

Es por esto que Cucorent comercializa sistemas que usan biométricos como la huella dactilar o el reconocimiento facial, que pueden aplicarse en empresas desde 10 empleados, y son flexibles.

25 AÑOS tiene la compañía operando en España



Foto: Cortesía

El evento para festejar el aniversario se realizó en Cancún, donde estuvieron directivos y el creador del icónico reloj G-Shock.

## UNA TIENDA EN EL ESPACIO

# G-Shock para aliens y ligue, lo que sigue

POR PAUL LARA  
paul.lara@gimm.com.mx

Casio, la empresa que crea los relojes G-Shock, está orgullosa de su constancia con esta marca, pero sigue asumiendo desafíos para superar expectativas. Hoy, a 35 años de la creación de este icónico gadget resistente a los impactos, podemos ver su evolución que dio inicio con aquella caja hueca que disminuye la fuerza de los golpes externos y protege al módulo, ahora integrando funciones avanzadas como el enlace a teléfonos inteligentes.

Durante su evento de celebración, Kikuo Ibe, padre del G-shock y uno de los hombres más respetados en la industria relojera, dijo que a medida que la marca continúa fusionando durabilidad y dureza con la última tecnología, y se vuelven más estrictos y más centrados en cumplir los requisitos de escenarios de uso aún más específicos, ya piensa en nuevos productos.

Como parte de su "sueño intergaláctico", Ibe imagina a un alienígena, amigable, satisfecho con lo que le ofrece un G-Shock en una de las tiendas que Casio llegaría a tener en el espacio en unos años. "Es posible que en la firma japonesa aún no tengan planes para ir al espacio, pero probablemente también estén allí en algunos años", asegura.

35 AÑOS cumple la marca de Casio



Cuando se le cuestionó sobre qué funcionalidades se imaginaria que tendrían esos relojes futuristas, aseguró que debido a que el tiempo en la Tierra y en el espacio es diferente, sus relojes deberían de poder medir el tiempo fuera del planeta, y que tendría que resistir a diversas condiciones que tienen esos entornos.

Mientras tanto, a corto plazo Ibe piensa en atender problemáticas como la de Japón, donde el número de personas solteras es un tema social, creando una herramienta de búsqueda social basada en la ubicación que permita a los usuarios de G-Shock y Baby-G hacer match si se cruzan en la calle, y tal vez medir su compatibilidad.

## SHADOW OF THE TOMB RAIDER



## YA ESTÁ A LA VENTA

Tras cinco años desde el lanzamiento de Tomb Raider, el reinicio de la serie protagonizada por Lara Croft, los gamers han visto el nacimiento de una nueva clase de heroína. Y es que una de las gracias de Shadow of the Tomb Raider, es que Lara Croft se muestra en esta saga como una asesina que ha pasado por todas las etapas: antes lo hacía por su vida y ahora, por la vida de los demás.

—De la Redacción

Foto: Especial



ÚLTIMOS DÍAS DE INSCRIPCIÓN

# AQUÍ TODOS COMPITEN

Un Reto a nivel nacional en donde podrás aprender por medio de 16 cursos sobre finanzas, asistir a pláticas y eventos con especialistas, además de acceder a un simulador de Bolsa y

**ganar hasta \$500,000!**

EN ESTE RETO, GANAR ES MUY FÁCIL.

**1 \$500,000**

**2 \$250,000**

**3 \$100,000**

APRENDE, COMPITE Y GANA.

HAY MÁS DE **3 MILLONES** DE PESOS EN PREMIOS.

**INSCRÍBETE HOY EN**  
retoactinverimagen.com

Ahora también puedes elegir tu forma de pago en efectivo:  
**Oxxo, 7 Eleven, Extra y más.**

1º de agosto al 30 de septiembre de 2018.  
1º de octubre al 11 de noviembre de 2018.

**Inscripciones Concurso**

\$1,000 pesos + IVA o \$500 pesos + IVA si eres estudiante, mayor de 60 años o participante de Retos anteriores.

**Costo**

**#GanaEnElReto**



Sigue de cerca el Reto a través de redes sociales:  
@RetoActinver

Descarga la App:



No. de autorización: DGRTC/1339/18

