

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	70,934.82	71,144.35	+0.30%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$171753	\$171579	-\$0.0174
DOW JONES	49,174.50	49,482.15	+0.63%	TIE A 28 DÍAS	7.3087%	7.3589%	+0.0502 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.6400	\$17.5800	-\$0.0600
S&P 500	6,890.07	6,946.13	+0.81%	TIE A 91 DÍAS	7.3525%	7.4034%	+0.0509 pp.	EURO	\$20.2490	\$20.2922	+\$0.0432
NASDAQ	22,863.68	23,152.08	+1.26%	CETES A 28 DÍAS	6.8800%	6.8400%	-0.0400 pp.	LIBRA	\$23.2157	\$23.2915	+\$0.0758



DURANTE 2025 La IED alcanza monto récord

El país logró una cifra histórica de Inversión Extranjera Directa (IED), al acumular 40 mil 871 millones de dólares, un crecimiento de 10.8% respecto de 2024. > 3

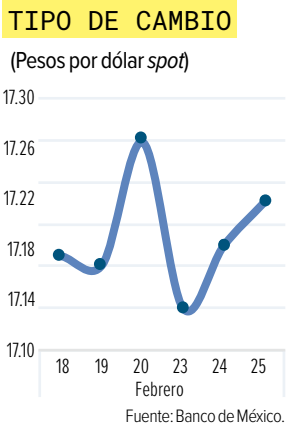
EXPECTATIVAS

Peso, con ganancias

El peso mexicano logró una segunda sesión de avances frente al dólar. El tipo de cambio interbancario cerró en 17.15 pesos, por debajo de los 17.17 pesos del martes. Durante la jornada, alcanzó un precio mínimo de 17.14 y un máximo de 17.22 pesos.

Sin embargo, el avance de nuestra moneda se debió al debilitamiento del dólar, que cerró la sesión con un retroceso de 0.20%, de acuerdo con el índice ponderado. “La debilidad del dólar se debe a que Trump ha reiterado su enfoque comercial proteccionista”, dijo Banco Base. Jamieson Greer, representante de Comercio de EU, dijo que el arancel de 10% es provisional.

— Eréndira Espinosa



EN LAS BOLSAS

IA genera optimismo

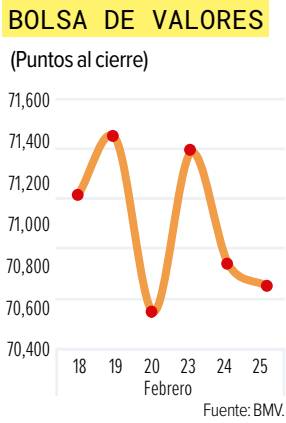
Las bolsas tuvieron una sesión de ganancias, ante expectativas positivas relacionadas con la inteligencia artificial.

En Estados Unidos, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq ganaron 0.63, 0.81 y 1.26%, respectivamente.

“Los principales índices accionarios de EU terminaron de forma positiva, ya que la preocupación sobre la disrupción y costos respecto a la inteligencia artificial han quedado en segundo plano, dándole mayor importancia a los potenciales beneficios”, consideró BX+.

Nvidia ayudó a levantar el optimismo, pues reportó utilidades superiores a las esperadas, impulsado por los ingresos de su negocio de centro de datos, y sus acciones repuntaron 1.41%. En México, el S&P/BMV IPC avanzó 0.30%.

— Eréndira Espinosa



dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026

Trump no está conforme

Suma cero, Rodrigo Pacheco > 4

Inversión extranjera, con récord

Activo empresarial, José Yuste > 2

Esfuerzo

Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador

2

La operación en contra de El Mencho costó en lo inmediato la vida de 25 miembros de las Fuerzas Armadas.

COMPRAS EN INTERNET

DRONES,

EL ACTIVO MÁS VALIOSO DE CÁRTELES

UN INFORME que recibió la Casa Blanca muestra cómo el CJNG adquiere en tiendas online estos equipos, y cómo ahora los dispositivos marinos se están usando para traficar drogas. Los delincuentes también hackean licencias gubernamentales para que no los derribe el gobierno en México > 5

Los cárteles obtienen sus unidades principalmente en plataformas de comercio electrónico globales como Amazon, eBay y sitios especializados de fabricantes chinos como DJI, además de recurrir a tiendas de electrónica en Estados Unidos y México para evitar levantar sospechas transfronterizas.

VANDA FELBAB-BROWN
ESPECIALISTA EN SEGURIDAD INTERNACIONAL DEL INSTITUTO BROOKINGS

Foto: Especial / Fotoarte: Erick Retana

STADIUM S HACKER

SEGUNDA DE TRES PARTES

POKÉMON: LA HISTORIA CONTINÚA

En nuestra segunda entrega del especial por las tres décadas de *Pokémon*, nos adentramos en cómo esta franquicia se ha convertido en todo un ecosistema financiero y cultural que ha demostrado ser inmune a las modas pasajeras. Habrá nuevos lanzamientos del juego. > 7

Ilustración: Abraham Cruz.
Fotos: The Pokémon Company, Nintendo.



Foto: Samsung.

DESTACAN IA Y PRIVACIDAD

Presentan nueva familia Galaxy

Karen Goldberg, CMO y directora senior de Mercadotecnia para la división Mobile en Samsung México, aseguró que la nueva familia de teléfonos inteligentes premium Galaxy S26 cuenta con tres modelos que se enfocan en hacer más fácil el uso de la inteligencia artificial y en la privacidad. > 6



Foto: Pável Jurado.

RECONOCE EDGAR AMADOR

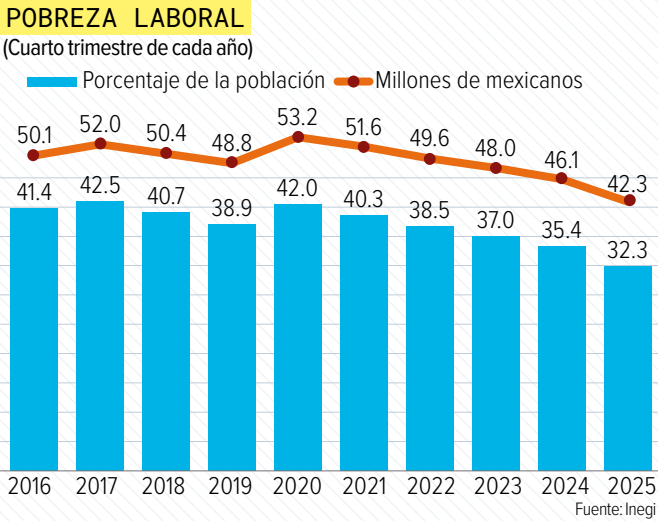
Elevar el crecimiento es el reto

El crecimiento de la economía en 2025 fue modesto, por debajo de lo que “necesitamos, requerimos y queremos”. Así lo reconoció Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda, quien manifestó que el impulso de la economía provino del sector industrial manufacturero, principalmente el especializado. > 2

REPORTA EL INEGI

En mínimo, la tasa de la pobreza laboral

En el cuarto trimestre de 2025, la tasa de pobreza laboral se ubicó en mínimo histórico. El Inegi reportó que el porcentaje de la población cuyo ingreso laboral es inferior al costo de la canasta alimentaria fue de 32.3% en octubre-diciembre de 2025, una reducción de 3.1 puntos porcentuales frente a igual lapso de 2024. Lo anterior estuvo asociado al aumento en el ingreso laboral real por persona, que fue de 5.3% anual en términos reales. > 2





Inversión extranjera, con récord; la nacional, de capa caída

No podemos desestimar el dato. Durante 2025 tuvimos una Inversión Extranjera Directa (IED) que fue récord. Se alcanzaron los 40 mil 871 millones de dólares, creciendo 10.8% anual. Para el gobierno de **Claudia Sheinbaum** significa un buen avance, siendo el quinto año consecutivo con inversión foránea récord. México ha logrado verse como lo que es: el principal socio comercial y de inversión de Estados Unidos dentro del T-MEC, que se revisará este mismo año con la administración de **Donald Trump**.

Hay posibilidades de inversión en México dentro del bloque regional norteamericano y, sin que sea lo que habíamos pensado, pero el *nearshoring* todavía se mantiene en parques industriales y distintas manufacturas.

REINVERSIÓN DE UTILIDADES SIGUIÓ PESANDO
Aun así, la inversión fresca siguió siendo pequeña, con todo y haber tenido un crecimiento. Las nuevas inversiones en 2025, si bien lograron crecer de 3,168 millones de dólares en 2014 a 7,378 millones de dólares para 2025. Lo cierto es que aún siguen representando 18% de la inversión total captada durante el año pasado. Las reinversiones de utilidades, de empresas ya instaladas en México, continuaron siendo el principal componente de la IED. Por reinversión de utilidades se alcanzaron 27 mil 650 millones de dólares durante 2025, representando 67.7% de la IED total del año pasado. Y las cuentas entre compañías, donde los corporativos reestructuraron su organización, también pasaron de 4 mil 994 millones de dólares en 2024 a un ingreso de 5 mil 844 millones de dólares. Las cuentas entre compañías representaron 14.3% de la IED.

DE EU, 28.8% DEL TOTAL
Por origen, las inversiones provenientes de Estados Unidos siguieron representando la principal entrada de IED durante 2025. De EU entraron 15 mil 877 millones de dólares, siendo 28.8% del total de la IED. España continuó como el segundo principal aportante de Inversión Extranjera Directa, con 4 mil 431 millones de dólares, representando un 10.8% de la participación. Canadá fue el tercer aportante de la IED, con 3 mil 323 millones de dólares, 8.1% del total. Países Bajos es el cuarto aportante de la IED, con 2 mil 387 millones de dólares, 5.8% del total. Japón fue el quinto país con mayor IED en México, con 2 mil 293 millones de dólares, representando 5.6% del total.

EN ÚLTIMO TRIMESTRE CAYÓ LA IED
Eso sí, en el cuarto trimestre de 2025 la IED cayó en cinco mil millones de dólares. Según la Secretaría de Economía, la caída se debió al pago de dividendo y operaciones financieras de empresas mexicanas con sus afiliadas en el extranjero. Es curioso, la IED, con todo y problemas, sigue llegando y sigue siendo récord. Sin embargo, otra historia totalmente distinta ha sucedido con la inversión nacional.

INVERSIÓN MEXICANA ENTRE LA CORTE, CAMBIOS DE REGLAS Y FALTA DE APOYOS
La inversión extranjera planea más a largo plazo, mientras la nacional está absorta en el corto plazo. Pero no sólo eso. Los inversionistas internacionales consideran que el gobierno mexicano sí les brinda mecanismos para defenderse, como un arbitraje internacional y la palabra de la misma presidenta **Claudia Sheinbaum**. No pasa lo mismo con la inversión privada mexicana, que ve un desbalance con la nueva conformación de la Suprema Corte, la cual ha querido abrir cosas juzgadas, sobre todo en adeudos fiscales de corporativos. Y la inversión privada nacional también ha sufrido el cambio de reglas. De, por ejemplo, tener órganos autónomos a nuevos que apenas están conociendo el sector. O con la urgencia de apoyos para las mipymes, que no llegan. Por eso, la inversión nacional se ha estancado y la extranjera sigue llegando.

FEMSA DECIDE POSPONER SU LICENCIA BANCARIA
FEMSA ya no solicitará su licencia bancaria. Después de los resultados de su plataforma financiera, Spin, a través de una app que brinda pagos digitales y tarjeta de débito, FEMSA sintió que no era el momento de solicitar licencia para ser un banco. **José Antonio Fernández Garza-Lagüera**, director de FEMSA, comentó a analistas que primero quieren fortalecer su plataforma Spin, dentro de las tiendas Oxxo. Suen a una estrategia coherente para ir, paso a paso, con el negocio financiero de FEMSA.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

La tasa de pobreza laboral, en mínimo

EL INGRESO laboral por persona se incrementó en 5.3% anual en términos reales

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

En el cuarto trimestre de 2025, la tasa de pobreza laboral se ubicó en mínimo histórico.

Datos del Instituto Nacional de Estadística Geografía (Inegi) muestran que el porcentaje de la población cuyo ingreso laboral es inferior al costo de la canasta alimentaria se ubicó en 32.3% en octubre-diciembre de 2025, una reducción de 3.1 puntos porcentuales frente a igual lapso de 2024, y es el valor mínimo que se ha observado desde que se mide el indicador, en 2005.

“En el ámbito rural, disminuyó 4.1 puntos porcentuales:

pasó de 50.7 a 46.6 por ciento. Por su parte, en el ámbito urbano disminuyó 2.7 puntos porcentuales al pasar de 30.8 a 28.1%”, expresó el Inegi.

En número de personas, la población en pobreza laboral se ubicó en 42.25 millones de mexicanos en el último trimestre de 2025, lo que significó la salida de la pobreza laboral de 3.9 millones de personas en el último año.

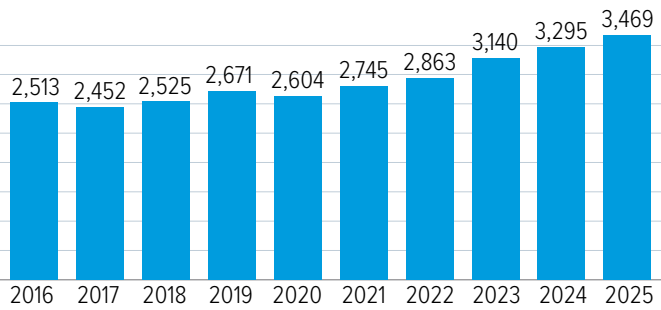
Por entidad federativa, el Inegi da cuenta que 25 Estados vieron reducir la pobreza laboral en el último año.

Se registraron las mayores disminuciones anuales en Querétaro, con 13.4 puntos porcentuales; Morelos, con 10.3 puntos, y Aguascalientes, con 7.2 puntos.

En contraste, los aumentos más significativos durante el mismo periodo fueron en Michoacán, Durango y Ciudad de México, con incrementos de 2.8, 2.7 y 1.2 puntos porcentuales, respectivamente.

INGRESO LABORAL POR PERSONA

(Pesos constantes, cuarto trimestre de cada año)



INGRESO LABORAL POR QUINTILES

(Pesos constantes)

QUINTIL	2024	2025	VAR. %
I	197	239	21.6%
II	1,433	1,580	10.3%
III	2,482	2,695	8.6%
IV	3,864	4,165	7.8%
V	8,567	8,837	3.2%

Fuente: Inegi

INGRESO REAL

El descenso de la pobreza laboral estuvo relacionado con el aumento en el ingreso real por persona, pues éste aumentó 5.3% en términos reales cuando se descuenta por la inflación general del país, y creció 4.8% cuando se compara con el aumento del costo de la canasta alimentaria.

En cuanto al ingreso laboral real per cápita, en 24 de las 32 entidades federativas se registró un aumento anual entre el cuarto trimestre de 2024 e igual lapso de 2025.

Los tres mayores incrementos se dieron en Querétaro (22.1 %), Morelos (20.2 %) y Sonora (18.1%).

Las entidades con mayor decremento del ingreso laboral en este periodo fueron Michoacán (7.6%), San Luis Potosí (5.0%) y Ciudad de México (4.2%).

DISTRIBUCIÓN

Un cálculo que realiza el Inegi es la distribución del ingreso laboral per cápita, que permite observar el promedio de este ingreso distribuido en quintiles (cinco grupos con el mismo número de personas). Así, explica que el primero corresponde al 20.0% de la población con menos ingresos, y el último, al 20.0% con más ingresos.

Los resultados muestran que entre el cuarto trimestre de 2024 y el mismo trimestre de 2025 se observó un incremento en el ingreso laboral real per cápita de todos los quintiles.

Este incremento fue de 21.5% en el primer quintil (el de menor ingresos), 10.3% en el segundo quintil, 8.6% en el tercero, 7.8% en el cuarto y 3.2% en el quinto (el de más alto ingreso).

RECONOCE EDGAR AMADOR

Crecimiento, por debajo de lo requerido

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El titular de la Secretaría de Hacienda, Edgar Amador Zamora, reconoció que el crecimiento de la economía en 2025 tuvo un desempeño modesto, por debajo de lo que “necesitamos, requerimos y queremos”.

Durante la presentación del programa Proyectos Ciudadanos de la Impulsora de Innovación México, el funcionario reconoció que el impulso de la economía provino del sector industrial manufacturero, principalmente el especializado.

“El crecimiento de 2025 mostró la tremenda capacidad del sector industrial mexicano para poder posicionarse como el principal socio comercial de los Estados Unidos, tanto como comprador, como vendedor, mostró claramente la versatilidad, la flexibilidad”, dijo.

El secretario de Hacienda mencionó que las exportaciones mexicanas pasaron de una dependencia importante en la industria automotriz, que articula una plataforma industrial muy



Foto: Pável Jurado.

compleja e integrada, a ser uno de los principales exportadores en equipo de cómputo electrónicos.

En ese sentido, Amador Zamora comentó que se

debe profundizar esta estrategia y hacerla más integrada, ya que si se incrementa en 10 centavos adicionales el contenido nacional habría un aumento en el producto interno bruto (PIB) potencial de alrededor 1.5 puntos de manera permanente.

El encargado de las finanzas públicas detalló que, de las exportaciones mexicanas, 51 centavos son producidos por la industrial local, esta cifra en países del sureste asiático es 83 centavos, de ahí la urgencia de incrementar el contenido nacional. Por ello, Plan México integra estrategias para la producción nacional alrededor de la innovación, del valor agregado y de la cooperación entre los sectores público y privados.

“Necesitamos concentrarnos en aquellas áreas que son críticas para nuestro crecimiento económico, que crean empleo en número y calidad suficientes, que nos ayuden a tener el crecimiento que requerimos para llevar el desarrollo al país y que nos posicionen en un lugar todavía más relevante en el sector externo del que ya tenemos”, enfatizó Amador Zamora.

Relanzan Fondo de Fondos

Con el objetivo de fortalecer el financiamiento de proyectos y empresas de alto valor agregado, se relanzó Fondo de Fondos junto con la banca de desarrollo, integrada por Nafin y Bancomext, con una capitalización de 4 mil millones de pesos.

Por medio del programa Proyectos Ciudadanos de la Impulsora de Innovación México, Fondo de Fondos, Nafin y Bancomext darán a las empresas y emprendedores acceso a capital para innovación.

Además, busca sentar las bases para elevar la competitividad y consolidar el posicionamiento de México en la economía global.

“Nuestro objetivo es multiplicar cada peso entre 5 y 19 veces, y contribuir a la generación de más de 700 mil empleos formales en los próximos 5 años”, detalló Liliana Reyes Castrejón, directora de Fondo de Fondos.

EL CONTADOR

1. Para Chedraui, que encabeza **Antonio Chedraui**, el último trimestre de 2025 fue desafiante. El principal reto estuvo en Estados Unidos, donde sus operaciones se vieron afectadas por la cautela de los consumidores que suelen visitar formatos como El Super y Fiesta Mart. Resulta que allá las ventas mismas tiendas disminuyeron 2.8%, debido a menores transacciones, principalmente en los establecimientos ubicados en el sur de California, donde la aplicación de la ley migratoria ha sido más estricta. A la cadena también le afectó el cierre del gobierno de EU, que impactó en la distribución de los programas de Asistencia Nutricional Suplementaria y, por si fuera poco, la debilidad del dólar jugó en contra.

2. El Mundial de Futbol 2026 dejará una importante derrama económica y uno de los sectores que ya espera estos beneficios, además del turístico en general, es el de la renta de autos. Desde la Asociación Mexicana de Arrendadoras de Vehículos, que dirige **Liliana Anaya**, se estima que el evento traerá al país cerca de 5.5 millones de visitantes, por lo que las empresas de este sector se comenzaron a preparar desde 2025 al comprar más de 68 mil 279 unidades destinadas a cubrir los picos de demanda y movilidad. Sin embargo, no sólo se espera el movimiento de turistas en vehículos ligeros, sino también una mayor activación de las cadenas logísticas y traslado masivo de personas.

3. Hoy inicia el Digital Summit Latam, organizado por DPL Group, que preside **Jorge Fernando Negrete**, y el CC Latam, fundado por **Karim Lesina**. Este evento se realiza en Madrid y es un espacio donde se definirá el rumbo del sector de telecomunicaciones en la región. Reúne a representantes de gobiernos, como **Alejandro Sánchez**, secretario de la Presidencia de Uruguay; **Julissa Cruz**, directora del Indotel, de República Dominicana; **Lina Duque**, del regulador colombiano; así como empresarios, entre ellos **Balan Nair**, de Liberty Latin America, y **Sean Cryan**, de Ericsson. Están convocados **Doreen Bogdan-Martin**, secretaria de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, y **Lucas Gallitto**, de la GSMA.

4. En la encomienda de mantener la cooperación económica con otras naciones, más allá de la estadounidense, el líder del CCE, **José Medina Mora**, sostuvo un encuentro con el embajador de Alemania en México, **Clemens von Goetze**, y el subdirector general de Relaciones Económicas Exteriores, Política Comercial y América, **Christian Forwick**. En este encuentro se habló sobre el modelo de desarrollo inclusivo, la transformación digital, la sostenibilidad y la integración de las pequeñas empresas en cadenas globales de valor, así como el impulso a la relación económica y comercial bilateral. Alemania es de los principales socios comerciales de México en la zona euro, sólo detrás de España.

REPORTE DE LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA

México alcanzó monto récord de IED en 2025

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

En 2025, México alcanzó una cifra histórica de Inversión Extranjera Directa (IED), al acumular 40 mil 871 millones de dólares, lo que significó un crecimiento de 10.8% respecto de 2024, según reportó la Secretaría de Economía (SE).

De acuerdo con la dependencia a cargo de Marcelo Ebrard, con este resultado, México se posiciona como un destino estratégico para el capital productivo, frente a un entorno en el que los flujos de la IED hacia las economías en desarrollo mostraron una caída de 2.0%, de acuerdo con estimaciones de la ONU Comercio y Desarrollo.

Del total de flujos de IED que ingresaron al país durante el año pasado, la reinversión de utilidades registró la mayor participación, con un 67.7% del total, seguida por las nuevas inversiones con un aumento de 18%, mientras que las cuentas entre compañías representaron 14.3 por ciento.

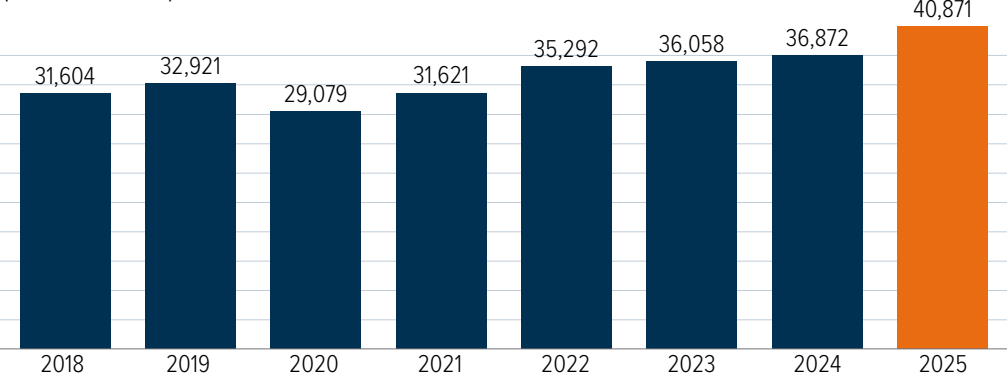
En el caso de las nuevas inversiones, estas pasaron de 3 mil 168 millones de dólares en 2024 a 7 mil 378 millones de dólares en 2025, lo que generó un crecimiento de 132.9 por ciento.

“Siendo la modalidad de inversión que imprimió mayor dinamismo al flujo de la IED total, reflejando la capacidad de México para atraer nuevos capitales que promuevan la adopción de tecnologías de vanguardia y el crecimiento de la productividad en la industria nacional”, dijo la Secretaría de Economía.

El informe detalla que después de tres trimestres con niveles inusualmente altos durante el 2025 en IED, el último cuatrimestre reportó un flujo negativo de 5 mil millones de dólares. Sin embargo, los registros de la

EVOLUCIÓN DE LA IED

(Millones de dólares)



ESTRUCTURA DE LOS FLUJOS EN 2025

(Millones de dólares y participación)

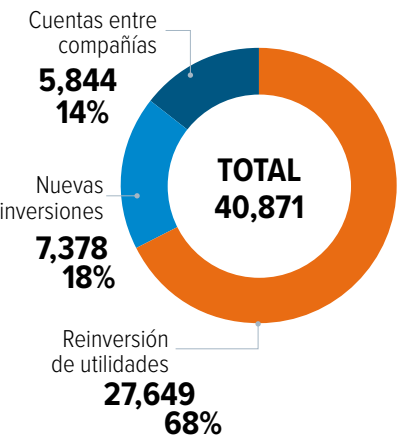


Foto: Pável Jurado.

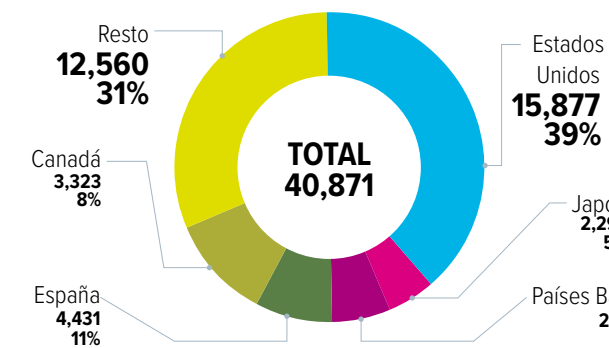


Somos optimistas, por los anuncios realizados en las últimas semanas, que el buen paso de Inversión Extranjera Directa continuarán durante 2026”.

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

PAÍSES DE ORIGEN DURANTE 2025

(Millones de dólares y participación)



Fuente: Secretaría de Economía.

ORIGEN Y DESTINO

Entre los principales países de origen de la IED en México destaca Estados Unidos con una participación de 38.8%, seguida de España, con 10%; Canadá, con 8.1%; Países Bajos, con 5.8%; y Japón, con 5.6%. Estas cinco naciones representaron 69.1% de todo el capital que llegó al país durante el año pasado.

La Ciudad de México se mantuvo como el principal destino de la IED, al captar 22 mil 381 millones de dólares, concentrando 54.8% del total de capital que ingresó al país.

En segundo lugar estuvo Nuevo León, seguido del Estado de México, Baja California y Baja California Sur.

dependencia indican que eso estuvo asociado con el pago de dividendos y operaciones de empresas mexicanas con sus afiliadas en el exterior por lo que no refleja cancelaciones de inversión.

Además, que la variación fue compensada por nuevas notificaciones de IED materializada en los primeros tres trimestres del año, que sumaron 4 mil 991 millones de dólares.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Esfuerzo

El gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** será evaluado en materia económica por los resultados del Plan México. Si no logra que la economía crezca más que en el periodo neoliberal, habrá fracasado. En los años que ha gobernado Morena, el PIB per cápita ha disminuido y el crecimiento promedio anual es de menos de la mitad del que se registró en las administraciones de **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña**.

Ayer mismo, el secretario de Hacienda, **Edgar Amador**, señaló que el crecimiento de la economía se encuentra por debajo de su potencial y, a partir de ahí, remarcó la importancia que tiene el Plan México. Señaló que si se le aumenta en 10 centavos el contenido local resultaría en 1.5 puntos porcentuales el crecimiento de la economía. **El Plan México** se está transformando en una estrategia transversal. Han sido muy insistentes en el sector energético, que coordina la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, y en el regreso a la infraestructura que dé potencia al crecimiento económico con la participación de la iniciativa privada.

Ayer, **Roberto Lazzeri** anunció que Nafin y Bancomext lanzaron una impulsora de innovación en México con un capital de unos 4 mil millones de pesos. Esta estrategia, a su vez, tiene un fuerte apoyo en el Fondo de Fondos, dirigido por **Liliana Reyes**, que deberá catalizar la innovación y el emprendimiento.

REMATE EMPAREJADO

Todas las medidas que la presidenta **Claudia Sheinbaum** ha conjuntado en el Plan México buscan equiparar el éxito que se ha tenido en el sector externo a través del secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**. México, claramente es el país que menos ha padecido las decisiones arancelarias del gobierno de **Donald Trump** y, a pesar de los sobresaltos que seguramente habrá, la renegociación del T-MEC no se ve como un problema grande en el horizonte.

Los datos confirman que México sigue resultando muy atractivo para los inversionistas internacionales. El año pasado entró al país inversión extranjera por más de 40 mil 871 millones de dólares, lo que representa un crecimiento de 10.8% con respecto a un año antes. Llama la atención que la llegada de nuevas inversiones creció 18% del total hasta superar los 3 mil 100 millones de dólares. Una de las críticas que se hacía con razón era que 98% de la IED era reinversión de utilidades y no estaban llegando nuevos inversionistas.

El reto, ahora, será incrementar el monto de inversión al mismo tiempo que sigan llegando nuevos inversionistas al país con el objetivo de cerrar la pinza con el Plan México.

REMATE DISPUTADO

Octavio de la Torre, presidente de la Concanaco, ha preferido tener una muy fuerte disputa, incluso legal, con algunas de las cámaras de comercio que se afilian en esa confederación.

Su pleito se ha concentrado particularmente en contra de quien lo sucedió en la cámara de comercio de Ciudad Juárez, **Iván Pérez**, a quien, incluso, ha demandado penalmente ante la Fiscalía General de la República, encabezada por **Ernestina Godoy**. Básicamente, la disputa está centrada en que **Pérez** pidió que se transparentara el uso de la tarjeta de American Express, puesto que se habría usado para fines personales. **De la Torre** dice que las cuentas ya fueron aprobadas por las instancias indicadas por la confederación.

En represalia, ha sacado a **Pérez** de los chats oficiales, les retiró su lugar en el Consejo del IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, e impidió que él y algunos de sus allegados participaran en la asamblea donde **De la Torre** se reeligió. Sin entrar en el detalle de los procedimientos legales que han cruzado los dos bandos, que tiene carácter plenamente personal, sí está afectando la marcha normal de la confederación.

Hace unos días, **Rafael Marín Mollinedo**, jefe de la ANAM, y su director de operación aduanera, **Fernando Alfonso Angli**, se reunieron con **Olivando Pérez**, **Francis Cázares** (presidentes de las cámaras de comercio de Tijuana y Mazatlán) y el propio **Pérez** para coordinar acciones.

El director de la ANAM refirió que estaba trabajando con el presidente de Concanaco en un tema similar y los líderes de comerciantes le informaron que las cámaras eran autónomas. Es lamentable que un líder que pretendía marcar la diferencia en la representación de la iniciativa privada esté convirtiendo a esta confederación en una fuente de conflictos. No olvide que la asamblea del CCE, ahora presidida por **José Medina Mora**, suspendió de derechos a **De la Torre**, que dijo en su momento que todo era un problema personal con **Francisco Cervantes**.

REMATE CONVENIDO

Pasó un tanto desapercibido, pero la jefa de Gobierno de la CDMX, **Clara Brugada**, firmó un convenio con la ANTAD, que preside **Diego Cosío**, a través del cual esta agrupación difundirá los beneficios fiscales que ofrece la Secretaría de Administración y Finanzas, que encabeza **Juan Pablo de Botton**.

Este mensaje aparece con fines informativos

El Gobierno Federal, por conducto de la
Secretaría de Hacienda y Crédito Público emite

udibonos

Bonos de Desarrollo del Gobierno Federal
Denominados en Unidades de Inversión

Fecha de Emisión: 26 de febrero de 2026

Valor Nominal: 100 UDIS

S 450803

120,000'000,000 UDIS

(CIENTO VEINTE MIL MILLONES DE UNIDADES DE INVERSIÓN)

Fecha de Vencimiento

Plazo

Tasa de interés anual sobre el valor nominal de los UDIBONOS

3 de agosto de 2045

7,098 días

4.00 %

S 470801

120,000'000,000 UDIS

(CIENTO VEINTE MIL MILLONES DE UNIDADES DE INVERSIÓN)

Fecha de Vencimiento

Plazo

Tasa de interés anual sobre el valor nominal de los UDIBONOS

1 de agosto de 2047

7,826 días

4.00 %

Pagos de Interés

En periodos de 182 días ó el más cercano a este plazo en caso de días inhábiles.

AGENTE EXCLUSIVO PARA LA COLOCACIÓN Y REDENCIÓN: BANCO DE MÉXICO

Estos títulos se pueden adquirir a través de intermediarios financieros y desde tu computadora en www.cetesdirecto.com más información al 01800 238-3734 ó 5000 7999



ahorro seguro y a tu medida

Síguenos en:



GRUPO BIMBO

MÉXICO COMPENSA VENTAS

Grupo Bimbo demostró resiliencia global en el cuarto trimestre de 2025 al alcanzar ventas récord impulsadas por su desempeño en México, que logró mitigar el consumo moderado en EU. Gracias a la estabilización en sus costos y eficiencias operativas, las ventas del cuarto trimestre aumentaron 3.9%; mientras que el Ebitda y la utilidad neta avanzaron 17.2 y 14%, respectivamente. “A pesar de condiciones de mercado retadoras, nuestros equipos alcanzaron resultados financieros históricos, lograron ganancias de participación de mercado en diversas categorías y fortalecieron nuestra presencia global”, dijo su director general, Alejandro Rodríguez.

Eréndira Espinosa



Foto: Especial.



↓

Suma cero

Rodrigo Pacheco

X: @Rodpac

Trump no está conforme

• Mucho se ha escrito sobre el cambio notable de política de seguridad en México.

La operación en contra de **Nemesio Oseguera El Mencho** costó, en lo inmediato, la vida de 25 miembros de las Fuerzas Armadas y muchas más, como lo retrata en su columna el excomisionado de la Policía Federal **Manelich Castilla**, y por ello es una señal muy desalentadora que, en su mensaje a la nación, **Donald Trump** atribuyera a Estados Unidos la neutralización del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación. No es sorprendente, dado que en otras ocasiones **Trump** ha despreciado a los canadienses y a los británicos que han sacrificado vidas de sus soldados acompañando a Estados Unidos en sus acciones bélicas.

↓

LA AYUDA DE EU

El secretario de la Defensa, **Ricardo Trevilla**, reconoció que hubo insumos de la inteligencia de EU y, de acuerdo con el diario *Los Angeles Times*, la CIA y el FBI aportaron información sobre la localización exacta del capo; se utilizaron, además, drones estadounidenses que volaban a seis kilómetros de altura para vigilar los movimientos de **El Mencho** y encontrar el momento exacto de vulnerabilidad. De acuerdo con otro artículo de *The New York Times*, las fuerzas armadas mexicanas demostraron que tienen la capacidad de ejecutar operaciones complejas y, con ello, inhibir la intención de **Trump** y algunos miembros de su gobierno que quieren realizar operaciones militares conjuntas o, en su defecto, unilaterales en México.

↓

CAMBIO DE POSICIÓN

Mucho se ha escrito, tanto en la prensa nacional como internacional, sobre el cambio notable de política de seguridad en México, dejando atrás el “abrazos, no balazos” que, desde la designación de **Omar García Harfuch**, era evidente que no iba a continuar. Pero, con respecto a lo que decía apenas a finales del año pasado la propia Presidenta, en cuanto a no tener guerra

contra el narco, lo cual factualmente ocurrió el domingo, es obvio que no tenía margen de maniobra para no actuar. Abonando lo anterior, la Presidenta puso la mayor distancia que pudo el día de la operación en que se eliminó a **El Mencho**. Fue notable la ausencia de la titular del Ejecutivo en el momento de crisis: mientras que gobernadores como el de Jalisco, e incluso de su partido, subieron videos y enviaron mensajes para dar algo de certidumbre en medio de los peores bloqueos que ha experimentado el país, ella se limitó a un mensaje tardío en X. El lunes, a la hora de informar del operativo, lejos de capitalizarlo políticamente, se le notaba incómoda y parece más bien que no le quedó más remedio que dejar hacer en lugar de involucrarse momento a momento, al menos en lo comunicacional.

↓

DECISIÓN DIFÍCIL

Aunque se pueda pensar que es una acción obvia y una decisión sencilla, no lo es, dado que está el ejemplo de Sinaloa, en donde la detención de **Joaquín Guzmán Loera El Chapo**, el posterior secuestro de **Ismael Zambada** y la detención de los hijos del **Chapo**, lejos de apagar al Cártel de Sinaloa, han generado una guerra entre las distintas células que se disputan el poder, dejando a Culiacán en un escenario de guerra civil. Considerando la envergadura del Cártel Jalisco Nueva Generación, los ajustes pueden provocar una larga y cruenta lucha en varios estados. Si la decisión fue orillada por la presión de EU, quiere decir que no hay persistencia en la voluntad para ir a fondo y combatir la estructura financiera que, como señaló en su columna de ayer **Pascal Beltrán del Río**, es indispensable; y es difícil que el gobierno de **Trump** lo pueda hacer a control remoto. Además, las señales que ha dado **Trump** en sus redes sociales hacen pensar que sigue fijo en su idea de acciones militares más robustas de su país en México, ya sean unilaterales o en conjunto. Con todo y el esfuerzo, **Trump** no está conforme.

CONCANACO SERVYTUR

Actos violentos por El Mencho dejaron pérdidas por 2 mil mdp

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El sector empresarial calcula afectaciones entre mil 500 y dos mil millones de pesos, por los hechos violentos que se suscitaron con el abatimiento del líder criminal **Nemesio Oseguera Cervantes El Mencho**, y que llevaron a cierre de bancos, negocios, cancelación de corridas de autobuses, vuelos desviados, quemas de transporte terrestre y cierres carreteros.

De acuerdo con los datos de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Sevytur), se vieron impactados un millón de negocios donde laboran alrededor de 4.8 millones de personas.

“Vimos afectaciones en 24 entidades federativas, sobre todo por una cuestión de alerta, donde hubo cierres de negocios, esto refleja impacto en un millón de negocios”, comentó el presidente de la Concanaco Sevytur, Octavio de la Torre.

“Más allá de la cifra puntual, lo central es que la recuperación de condiciones de seguridad es indispensable para la continuidad operativa y la estabilidad. Son estimaciones preliminares y referenciales”, dijo el líder empresarial.

Precisó que hasta el momento se estima que entre 90 y 95% de los negocios en Jalisco, Nayarit, Michoacán y estados afectados ya reanudaron sus operaciones.

No obstante, reportan establecimientos que optaron por cerrar temporalmente para proteger a trabajadores



Foto: Especial.

Octavio de la Torre, presidente de Concanaco Sevytur.

Estados afectados: 24	Impacto en negocios: UN MILLON de establecimientos	Afectación en empleados: 4.8 MILLONES de personas	Pérdidas preliminares: 12,000 MDP
--------------------------	---	--	--------------------------------------

y clientes debido al clima de incertidumbre que prevalece en algunas zonas donde opera el Cártel Jalisco Nueva Generación.

“Incluso en zonas sin incidentes directos, los negocios enfrentan pérdidas por suspensión de actividades, cancelación de rutas de distribución, reducción de horarios y menor flujo de clientes”.

RESPALDA ACCIONES

De la Torre comentó que estas acciones del gobierno federal son respaldadas por la Concanaco, pues en el mediano plazo son positivas porque se puede recuperar la paz, la tranquilidad y la confianza de los negocios.

Señaló que acciones contra la delincuencia organizada pueden representar una disminución de entre 10 y 20% de fenómenos como la extorsión que se dan en territorio nacional y otros delitos del fuero común.

“Calculando la cifra esto representaría más de 18 mil

millones de pesos, es casi 0.8% del PIB. Por ello, consideramos que a larga estas condiciones que se están presentando, de acciones directas por parte del gobierno de la República van a generar frutos para el crecimiento de los comercios, incluso para la inversión”.

Recordó que el costo total de la inseguridad y el delito para las empresas asciende a aproximadamente 124 mil millones de pesos anuales. De este monto, 44% corresponde a gasto preventivo y 46% a pérdidas directas.

“La extorsión ha obligado a los negocios a reducir horarios, inventarios y rutas, así como a frenar inversiones, provocando cierres temporales y menor contratación”, comentó.

Finalmente, De la Torre advirtió que puede prevalecer “desestabilización temporal”, por semanas o meses, pero la clave será sostener una presencia institucional y coordinación en todo el territorio nacional.

PODCAST PRESENTA

HEALTH

CAFÉ

Con JUANA RAMÍREZ

IMAGEN

EPISODIO ESTRENO

DISAUTONOMÍA







345 763 8852
086 638 5671

COMPRANDO PLANOS

La adopción de esta tecnología responde a un modelo de negocios criminal que busca eficiencia y bajo costo. Los grupos delictivos no necesitan desarrollar ingeniería propia, les basta con adquirir drones de alta gama diseñados para la agricultura o la cinematografía y modificarlos con sistemas de liberación de carga "plug-and-play".

"Ahora, inclusive, compran planos de impresión 3D para desde los sótanos de los refugios de los delincuentes construir sus propios drones aéreos o marinos, con lo cual serán tan imposibles de rastrear como lo son hoy las armas fantasma", explica la investigadora.

El Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) se ha posicionado como el líder indiscutible en esta carrera armamentista digital, utilizando drones para romper puntos de estancamiento táctico en regiones como Michoacán y Guerrero.

Para el crimen organizado, el uso de explosivos lanzados desde el aire representa una ventaja estratégica que las fuerzas del orden apenas comienzan a contrarrestar con inhibidores de señal.

"El CJNG utilizó el bombardeo con drones para superar la ventaja de la base local de sus enemigos, Cárteles Unidos", afirma Felbab-Brown, lo que demuestra que la tecnología ha logrado equilibrar la balanza en conflictos donde antes el conocimiento del terreno era el factor decisivo para las autodefensas o grupos rivales.

Desde una perspectiva financiera, la inversión en tecnología de drones es altamente rentable para los cárteles, ya que reduce drásticamente la dependencia de sicarios que pueden ser capturados o abatidos, lo que implicaría costos operativos y legales mayores.

"Es cuestión de tiempo, pero vemos a los narcos volando drones para rastrear a activistas de la sociedad civil, miembros de la comunidad empresarial o funcionarios del gobierno local", advierte la investigadora, proyectando un escenario donde la vigilancia persistente anulará cualquier intento de fiscalización ciudadana.

38 MIL PESOS

es el precio promedio de un dron marino Fifish V6 en una tienda en línea



Enjambres de drones marinos de superficie o de proximidad, equipados con sistemas de navegación adaptativa basados en IA, podrán ser lanzados desde un barco pesquero justo al borde de la zona económica exclusiva de un país para transportar drogas a tierra. Los drones marinos más pequeños serán menos visibles al atracar y será más difícil predecir dónde emergerán.

VANDA FELBAB-BROWN
ESPECIALISTA EN SEGURIDAD INTERNACIONAL PARA LA INSTITUCIÓN BROOKINGS

10 MIL PESOS

cuesta el dron DJI más barato que usa el crimen organizado en una tienda en línea, pero puede llegar a costar hasta 90 mil pesos uno para mayor carga

X: @DineroEnImagen

HACKER

EXCELSIOR

JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026

AHORA INCURSIONAN EN EQUIPOS MARINOS

DRONES, EL ARSENAL TECNOLÓGICO DEL CJNG

Los criminales compran los equipos en tiendas como eBay, Amazon, Alibaba, Temu, así como planos para construir sus propias unidades

POR PAUL LARA

paul.lara@gimm.com.mx

El panorama de la seguridad nacional en México ha dado un vuelco tecnológico que desplaza las tácticas de guerrilla urbana hacia una guerra aérea de baja intensidad, donde los drones comerciales se han convertido en el activo más valioso de las organizaciones criminales.

Según un análisis de Vanda Felbab-Brown, especialista en Seguridad Internacional para la Institución Brookings, los carteles mexicanos han dejado de ver a las aeronaves no tripuladas como meros juguetes de vigilancia para integrarlos en una estructura de ataque sofisticada.

"Los grupos criminales utilizan drones para una gama mucho más amplia de propósitos, incluyendo la guerra y el control de la población", dice, subrayando que esta transición no es fortuita, sino una respuesta a la necesidad de optimizar recursos humanos en terrenos hostiles.

La adquisición de este arsenal no ocurre en el mercado negro de armas pesadas, sino a través de canales de consumo ordinarios que cualquier ciudadano utiliza. Los cárteles obtienen sus unidades principalmente en plataformas de comercio electrónico globales como Amazon, eBay y sitios especializados de fabricantes chinos como DJI, además de recurrir a tiendas de electrónica en Estados Unidos y México para evitar levantar sospechas transfronterizas.

"Al igual que otros grupos criminales en el mundo, seguirán adoptando la tecnología de drones aéreos y, eventualmente, marinos en evolución para llevar a cabo delitos a mayores distancias y con menos personal", explica Felbab-Brown, señalando que la facilidad de compra en mercados civiles es el motor que alimenta la automatización de las finanzas y la logística del narcotráfico.

POR MAR

El futuro de esta tecnología apunta hacia el dominio de los mares y el ciberespacio, donde el uso de vehículos no tripulados submarinos (UUV) podría revolucionar el tráfico de cocaína y precursores químicos.

Al eliminar el riesgo de interceptación humana en lanchas rápidas, las organizaciones criminales podrían aumentar sus márgenes de ganancia de manera exponencial mediante rutas automatizadas con inteligencia artificial.

La sofisticación de estos grupos llegará al punto de infiltrar las bases de datos gubernamentales para proteger sus activos aéreos de la detección de radares oficiales y sistemas de identificación. Mediante el hackeo o la corrupción de funcionarios de aviación civil, los cárteles podrían "blanquear" sus drones, dándoles una apariencia de legalidad ante los sistemas de control de tráfico aéreo nacional.

"Hackear los registros gubernamentales de drones comerciales con licencia, o simplemente intimidar y corromper a los funcionarios del registro, permitirá a los grupos criminales dotar a sus drones de etiquetas electrónicas oficiales", agrega Felbab-Brown, dejando claro que la batalla por el cielo mexicano no se ganará sólo con patrullajes, sino con una defensa tecnológica que el Estado mexicano aún no termina de construir.



345 763 8852
086 638 5671

RIESGOS EN CAPTURA

Hoy en día, existen narcosemisumergibles que transportan cocaína de Latinoamérica a Europa, pero generan una importante señal visual y electrónica al emerger. El informe de EU muestra que en el futuro drones marinos más pequeños podrán atracar a lo largo de la costa y emerger a lo largo de la mayor parte del litoral, con un perfil de detección muy reducido y una mayor área geográfica para la descarga. Las labores de aplicación de la ley serán cada vez más complejas y requerirán más recursos, incluso cuando se instalen sensores de detección en una amplia variedad de plataformas submarinas, como cables de fibra óptica.

La interceptación de drones aéreos y marítimos será un desafío tan grande para las fuerzas del orden como su detección. Como demostró la prueba del arma láser antidrones en El Paso, Texas, diversas herramientas de amplio espectro, como los inhibidores, pueden interferir y poner en peligro el tráfico aéreo civil y el comercio legal.



La destrucción de drones que transportan drogas ilegales conlleva el riesgo de contaminar una zona si éstas no se incineran durante la interceptación. La dispersión de opioides sintéticos a través de una interceptación policial de este tipo, por ejemplo, podría provocar intoxicaciones letales.

Las drogas ilícitas que se filtran al mar podrían causar graves daños ambientales, con ecosistemas submarinos dañados por sustancias tóxicas o productos químicos nocivos que se acumulan en los cuerpos de los animales marinos. Los tiburones y las marsopas que frecuentan las rutas del narcotráfico ya sufren este tipo de intoxicación tras el vertido de drogas al mar.

345 763 8852
086 638 5671

Fotos: Especial / Fotoarte: Erick Retana

YA EN PREVENTA

IA y privacidad, foco en la familia Galaxy S26

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Samsung presentó su nueva familia de teléfonos inteligentes premium llamada Galaxy S26, la cual cuenta con tres modelos que se enfocan en hacer más fácil el uso de la inteligencia artificial y en la privacidad.

Karen Goldberg, CMO y directora senior de Mercadotecnia para la división Mobile en Samsung México, aseguró que este lanzamiento representa una evolución importante para la familia Galaxy.

La marca sudcoreana integró inteligencia artificial desde el modelo Galaxy S24, pero su uso requería comandos y una intervención por parte del usuario.

“Esta vez, lo convertimos en un agente para que el usuario tenga que intervenir mucho menos porque el agente es más predictivo, va un paso adelante para ofrecerte cosas y ayudarte a solucionar tu vida”, detalló al platicar con **Excélsior**.

Por esto, Galaxy S26, S26+ y S26 Ultra tienen una nueva función conocida como Now Nudge, la cual ofrece sugerencias oportunas y relevantes. Por ejemplo, si un amigo pide fotos de un viaje reciente, el equipo sugiere automáticamente fotos de la Galería, para que así el usuario no tenga que buscar en los álbumes o cambiar entre aplicaciones.

Adicionalmente, la función Now Brief ahora será más proactiva y personalizada,



Fotos: Samsung

Se espera un crecimiento relevante, el dispositivo inteligente ya no es solamente percibido como un lujo, refleja tu estilo y personalidad.”

“Más de 90% de los usuarios con un Galaxy S25 utilizaron la Galaxy AI, eso nos dice que está siendo un gacho interesante para el consumidor mexicano.”

KAREN GOLDBERG
CMO Y DIRECTORA SENIOR DE MERCADOTECNIA PARA LA DIVISIÓN MOBILE EN SAMSUNG MÉXICO

ahora se pueden editar imágenes con comandos de texto y Bixby integra agentes de Gemini y Perplexity para hacer tareas más fácilmente.

Goldberg recordó que Samsung tiene como meta colocar mil millones de dispositivos en el mundo con Galaxy AI dentro de tres años, actualmente llevan 400 millones y de esos 50 millones se ubican en América Latina.

La marca también pensó en otras necesidades de los usuarios, muestra de ello es que Galaxy S26 Ultra ofrece, por primera vez, una pantalla de privacidad gracias a una combinación de software y hardware.

Esto último porque, al controlar cómo los píxeles dispersan la luz, la pantalla mantiene el contenido claro y brillante para el usuario,

mientras que limita lo que otros pueden ver.

A diferencia de las películas adhesivas de privacidad tradicionales, se puede activar o desactivar cuando sea necesario, personalizar cuándo se enciende y ajustar los niveles de privacidad.

La directora senior de mercadotecnia para la división Mobile confió en que esta familia será bien recibida en el país, ya que Samsung ha crecido a doble dígito en el segmento premium cada año, y prevé que el 80% de las ventas provengan del Galaxy S26 Ultra.

La familia Galaxy S26 ya está en preventa en México hasta el próximo 17 de marzo y su precio oscila entre 22 mil 499 pesos y 45 mil 499 pesos dependiendo del modelo y su capacidad tanto de RAM como de almacenamiento.



Foto: Especial

GAMBIT SECURITY

Cibercrimen usa Claude y vulnera a gobierno

POR LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

La inteligencia artificial está acelerando la ciberdelincuencia. El más reciente ejemplo es que un pirata informático utilizó el chatbot de Anthropic, Claude, para ejecutar una campaña maliciosa contra varias dependencias mexicanas que derivó en el robo de 150 gigabytes de información sensible.

De acuerdo con un reporte de la startup israelí Gambit Security, entregado a Bloomberg, cerca de 10 organismos gubernamentales fueron vulnerados a finales de diciembre del año pasado, entre ellos se encuentran el Servicio de Administración Tributaria, gobiernos estatales como Jalisco y Michoacán, así como una institución financiera.

La información sustraída contenía registros fiscales, archivos del registro civil y datos de votantes. Al mismo tiempo, el cibercriminal parecía estar interesado en obtener la mayor cantidad de identidades de empleados gubernamentales.

Los expertos de Gambit Security encontraron la ruta completa del ataque y hallaron que, al parecer, se trató de un sólo cibercriminal quien hizo un uso intensivo de herramientas de inteligencia artificial. Esto porque habría utilizado más de mil prompts para Claude Code con el objetivo de que éste participara en la escritura de exploits, en la construcción de herramientas y en la automatización de la exfiltración de datos.

Incluso se encontró que el atacante tuvo que eludir salvaguardas para convencer al modelo de Anthropic de que las acciones eran autorizadas. Por lo mismo, la empresa de inteligencia artificial inició una investigación, interrumpió la actividad y prohibió las cuentas involucradas e indicó que está aprendiendo de estas actividades maliciosas.

Los investigadores también encontraron que el atacante usó la plataforma de OpenAI, GPT-4.1, para analizar el proceso y acelerar su ejecución. En el caso de esta tecnológica, también prohibió las cuentas usadas por el cibercriminal.

150 GIGABYTES de información sensible fue extraída

UNIDEP

Universidad del Desarrollo Profesional

¡Este es el momento de elegir tu futuro académico!

+ De 22 años

De experiencia

+ De 40 mil

Egresados

24 Campus

Físicos en todo el país

1 Campus

En línea

RVOES

Nuestros planes de estudio cuentan con Validez Oficial Federal

Docentes

Con experiencia en su área de enseñanza

Instalaciones

Con tecnología de vanguardia

Aprendizaje Práctico

Becas Académicas

Reconocemos tu esfuerzo

MODALIDADES

Escolarizada

Clases presenciales en aulas con tecnología, horarios fijos y acompañamiento docente en campus.

Ejecutiva

Clases presenciales y en línea con horarios fijos y flexibilidad para equilibrar trabajo y estudio.

En línea

Clases virtuales flexibles con acompañamiento docente para aprender donde quieras, cuando quieras.

INSCRIPCIONES ABIERTAS

Prepa | Licenciatura | Salud | Maestría

55 7002 1771

unidep.mx

92 Pokémon

82 Pokémon

75 Pokémon

75 Pokémon

69 Pokémon

82 Pokémon

87 Pokémon

112 Pokémon

73 Pokémon

130 Pokémon

77 Pokémon

58 Pokémon

72 Pokémon

133 Pokémon

87 Pokémon

109 Pokémon

77 Pokémon

77 Pokémon

159 Pokémon

Rojo

Verde

Azul

Amarillo

Oro

Plata

Rubí

Safiro

Diamante

Perla

Negro

Blanco

X

Y

Sol

Luna

Espada

Escudo

Escarlata

Púrpura

REGIÓN KANTO

REGIÓN JOHTO

REGIÓN HOENN

REGIÓN SINNOH

REGIÓN TESELIA

REGIÓN KALOS

REGIÓN GALAR

REGIÓN ALOLA

REGIÓN HISUI

REGIÓN PALDEA

Game Boy (1996-2000)
Procesador 8-bit (4.19 MHz)
1MB - 2MB
1.ª - 2.ª Gen

Game Boy Advance (2002-2006)
Procesador 32-bit
128MB - 512MB
3.ª Gen

Nintendo DS (2006-2012)
Doble pantalla
Conectividad Wi-Fi
128MB - 512MB
4.ª - 5.ª Gen

Nintendo 3DS (2013-2017)
Gráficos 3D estereoscópicos
2GB - 4GB
6.ª - 7.ª Gen

Nintendo Switch (2018-Actualidad)
Resolución HD (1080p)
16GB - 32GB
8.ª - 9.ª Gen

Nintendo Switch 2 (2025-Actualidad)
Nvidia DLSS / Ray Tracing
64 GB+

EL PASTEL DE INGRESOS

Pokémon es operado por The Pokémon Company, una joint venture entre Nintendo, Game Freak y Creatures Inc.

350 MILLONES

de videojuegos se han vendido desde 1996

DOMINIO DE MERCADO:

Pokémon es la IP más valiosa, superando a Mickey Mouse (\$70B) y Star Wars (\$67B).

MÁS QUE UNA SIMPLE MASCOTA:

Se estima que el diseño de Pikachu por sí solo genera más valor de marca que personajes como Mickey Mouse o Hello Kitty en mercados específicos de Asia y América.

EL ÍNDICE DE VALOR DE UN FAN

Un fan hardcore de Pokémon gasta un promedio de 150 a 300 dólares anuales entre preventas de juegos, compra dentro de las app móviles de sus juegos, cartas coleccionables y mercancía oficial de Pokémon Center.

IMPACTO ECONÓMICO:

Con ingresos acumulados estimados en más de 150 mil millones de dólares, Pokémon supera en valor a marcas como Star Wars y el MCU. Su fortaleza reside en la diversificación:

MERCANCÍA LICENCIADA:

70%

100 MIL MILLONES DE DÓLARES

Más allá de la pantalla, el verdadero motor económico de Pikachu no son los bits, sino los átomos: su imperio se construye con peluches, ropa y licencias.

VIDEOJUEGOS:

19%

28.5 MIL MILLONES DE DÓLARES

Cada nueva consola de Nintendo ha sido el hábitat de una generación. La era Switch ha roto todos los termómetros de ventas, superando las 99 millones de unidades.

TRADING CARD GAMES (TCG):

7%

10.5 MIL MILLONES DE DÓLARES

Cartas que valen oro. Lo que empezó como un juego de patio escolar hoy es un mercado de activos financieros donde una sola carta puede valer más que una mansión.

OTROS:

4%

6 MIL MILLONES DE DÓLARES

Aunque es el índice que monetariamente proporciona menos ingresos la relevancia social del Cine, Anime y Apps Móviles son los ganchos de los anteriores.

EL TRIUNFO DEL ECOSISTEMA:

Su éxito no radica en un solo producto, sino en la retroalimentación infinita: el juego invita a coleccionar cartas, las cartas invitan a ver el anime, y el anime impulsa la compra de mercancía. Es un ciclo financiero perfecto.

La conmemoración del 30º Aniversario en 2026 se perfila como el evento de marketing más grande en la historia de los videojuegos, con el lanzamiento de la 10ª Generación y hardware de nueva generación.

30 AÑOS DE POKÉMON:

El Viaje APENAS Comienza

El fenómeno del entretenimiento llega a sus tres décadas no sólo como un videojuego, sino como un ecosistema financiero y cultural que ha demostrado ser inmune a las modas pasajeras

POR ALBERTO ZAVALA
luis.zavala@gimm.com.mx

Preparándose para dominar el entretenimiento de las próximas generaciones, *Pokémon* se ha encargado de caracterizarse por “tirar la casa por la ventana” en cada aniversario a través de su existencia, buscando así una oleada de nuevos fans, claro ejemplo de ello fue el lanzamiento del ‘titán’ de los juegos móviles: *Pokémon Go* en su vigésimo onomástico y que dio como resultado el fenómeno conocido como la Pokemania 2.0.

Desde nuevos videojuegos, nuevas tecnologías, nuevas ediciones, colecciones o colaboraciones con marcas como Reebok, Levi’s, The Museum Of Natural History y las más recientes Adidas y Mc Donalds (por mencionar algunas) han acompañado cada 27 de Febrero la existencia de *Pokémon*, desde que en 1996 fuera lanzado el primer videojuego de la famosa saga en Japón.

Los artículos conmemorativos por sus onomásticos se han convertido en un sinónimo de éxito comercial para aquellos que se suman al Rey Midas del entretenimiento. Los objetos que varían desde cartas de edición limitada y únicas del TCG (*Trading Cards Game*), hasta figuras y prendas de vestir: son un requisito para todo aquel que ostenta el título de “Maestro Pokémon” e inclusive se han convertido en objetos con valores millonarios con el paso del tiempo.

Este modelo de negocio ha marcado la memoria colectiva de aquellos que atesoran esta historia como un eje de vida.

La amistad inquebrantable de Ash y Pikachu y esa resiliencia de los personajes, sin duda marcaron el hito colectivo y el significado de amistad.

Fuente: The Pokémon Company, Statista. / Ilustración: Abraham Cruz y Alberto Zavala. / Fotos: The Pokémon Company, Nintendo. / Diseño: Alberto Zavala.



IMAGEN

5:30

NOTICIAS

Lunes a viernes
5:30 am



IMAGEN
TELEVISIÓN

CANAL
3.1