

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	53,393.40	53,744.68	+0.66%	TASA OBJETIVO	11.2500%	11.2500%	0.0000 pp.	DÓLAR SPOT	\$17.8157	\$17.8452	+\$0.0295
DOW JONES	32,799.92	32,764.65	-0.11%	TIE A 4 SEMANAS	11.5100%	11.5135%	+0.0035 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.2400	\$18.3000	+\$0.0600
S&P 500	4,115.24	4,151.28	+0.88%	TIE A 13 SEMANAS	11.5260%	11.5165%	-0.0095 pp.	EURO	\$19.1604	\$19.1455	-\$0.0149
NASDAQ	12,484.16	12,698.09	+1.71%	CETES A 28 DÍAS	11.2500%	11.2500%	0.0000 pp.	LIBRA	\$22.0355	\$22.0025	-\$0.0330

## ECONOMÍA A DETALLE

### ¿Nu compite para ser el mejor banco?

La entidad financiera que brindó su primera tarjeta de crédito a 5 millones de personas en Brasil, Colombia y México, ahora también cuenta con una tarjeta de débito y un mecanismo de ahorro que tiene un 9% de interés anual. ¿Será Nu el mejor banco? > 6



Otro a preventa, HSBC irrumpe... Activo empresarial, José Yuste > 2

Con Banamex y Santander, ahora viene un tercer jugador en el mercado de las preventas. Se trata de HSBC.

¿Tiempo de paz? Análisis superior, David Páramo > 3

Turismo mexicano, ¿vaso medio lleno... Veranda, Carlos Velázquez > 4

El Contador Alicia Salgado 3 5

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen



**DINERO**

EXCELSIOR | VIERNES 26 DE MAYO DE 2023

## 9.32

POR CIENTO ha sido la apreciación acumulada del peso en lo que va del año

### DEPRECIACIÓN

### El peso opera bajo más presión

El tipo de cambio interbancario cerró en 17.84 pesos, por arriba de los 17.81 pesos del miércoles. Durante el día, el dólar alcanzó un precio máximo de 17.88 pesos y un mínimo de 17.80 pesos.

Sobre nuestra divisa sigue pesando la tensión internacional, pues, aunque continúan las negociaciones sobre el techo de deuda en el país vecino, Fitch Ratings cambió a vigilancia negativa la calificación de ese mercado.

Además, sigue la incertidumbre respecto de si la Reserva Federal optará por ajustar la tasa de referencia el próximo 14 de junio.

El oro cerró con pérdidas, ya que el precio de la onza retrocedió 0.87% a mil 940.23 dólares. El metal reaccionó a la revisión al alza del PIB de EU. El crudo WTI cayó 3.19% a 71.97 dólares por barril.

— Eréndira Espinosa

## 10.90

POR CIENTO ha sido el rendimiento de la Bolsa Mexicana de Valores durante el año

### ESTADOS UNIDOS

### Continúa la negociación sobre deuda

Las bolsas cerraron con datos mixtos. En Estados Unidos, el Dow Jones cayó 0.11%, mientras que el S&P 500 y el Nasdaq avanzaron 0.88 y 1.71% respectivamente. En México, el S&P/BMV IPC ganó 0.66%.

Durante la jornada cobró relevancia el reporte financiero de Nvidia, compañía que estimó un mejor desempeño gracias a la inteligencia artificial, esto hizo que sus acciones se dispararan 24.37%, hasta los 379.80 dólares. Con el avance de ayer, Nvidia se acerca al club de las compañías que valen más de un billón de dólares.

Los jugadores del mercado siguieron pendientes de las negociaciones sobre la ampliación del techo de deuda en EU y previó al cierre de la sesión, Kevin McCarthy, presidente de la cámara de representantes, sostuvo que hubo algunos avances en las conversaciones.

— Eréndira Espinosa

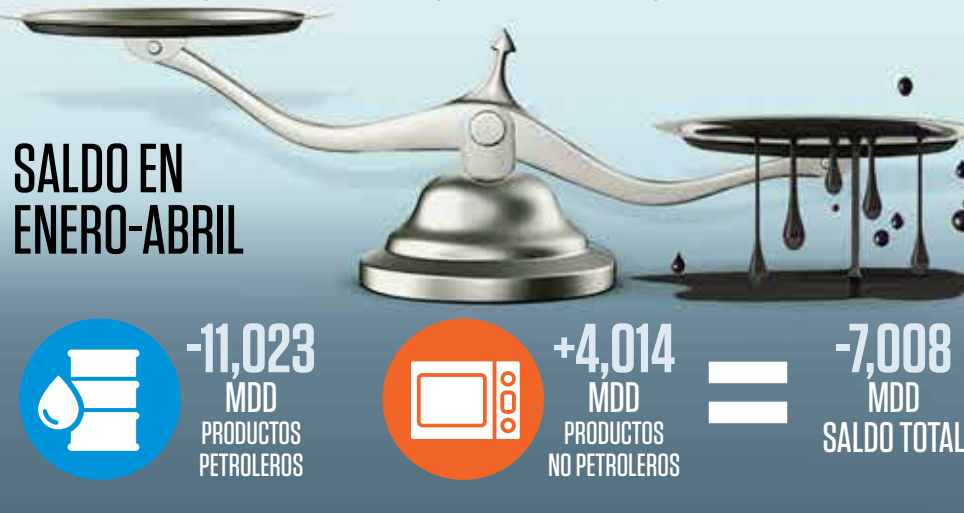
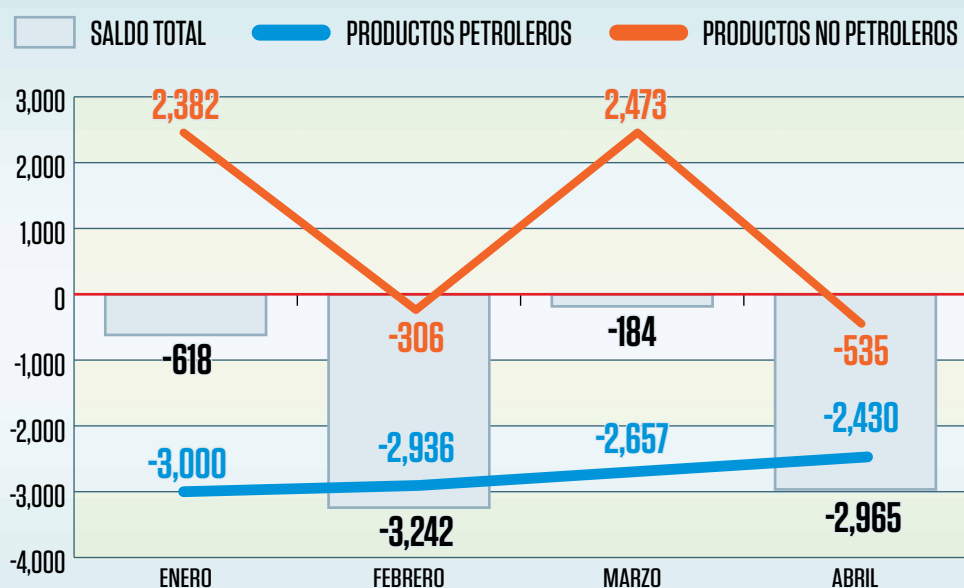
### RESULTADO DE ABRIL

# DESBALANCE COMERCIAL POR EL PETRÓLEO

EL DÉFICIT TOTAL superó los siete mil mdd, que se perfila como uno de los mayores desde 1993. Las exportaciones cayeron y las importaciones subieron en el cuarto mes > 4

### SALDO COMERCIAL DEL PAÍS

(Millones de dólares, serie desestacionalizada)



Fuente: Inegi y Banxico / Gráfico: Jesús Sánchez

### ANÁLISIS DE MOODY'S Y FITCH

## Banamex se mantendrá sólido

Ante el anuncio de la venta de Banamex en la bolsa, la calificadora Moody's aseguró que, una vez que se concrete la operación por parte de Citi, la institución bancaria contará aun con una solidez importante, especialmente por su alta participación en tarjetas de crédito y su amplia base de clientes de depósitos. En tanto que la calificadora Fitch Ratings también aseguró que la venta de Banamex por medio del mercado de valores no tendrá un impacto inmediato en las calificaciones de la institución ni de sus afiliadas. > 3



Foto: Reuters

## 7.9

MILLONES

de tarjetas de crédito son las que tiene en circulación la institución financiera, 24.2% del mercado

## 34.1

MIL

empleados laboran en la institución financiera, lo que representa 12.7% del personal en el sector bancario



Foto: Especial

### GOLLUM, THE LORD OF THE RINGS

### Será una aventura galopante

Gollum, Sméagol para quien conoce su nombre real, es un personaje principal que está muy bien hecho y recuerda a aquellos viejos libros ilustrados de los ochenta de *El Señor de los Anillos*. Se ha embarcado a recuperar su tesoro en un juego simple, sencillo, que es ideal para los pequeños del hogar que gustan de la mencionada saga. > 7

### FORO EXCELSIOR

### Servicios financieros y tecnología

Temas como la ciberseguridad en la banca digital serán abordados en el Foro Excelsior Servicios Financieros y Tecnología, presentado por Mercado Pago, este 30 y 31 de mayo. > 7



Foto: Especial

### DESARROLLADORES DE VIDEOJUEGOS

### Buscan apoyo en crowdfunding

Los desarrolladores encuentran que la primera barrera que encuentran al momento en que quieren crear un videojuego, en particular cuando son estudios pequeños, es contar con los fondos necesarios para el proyecto. Por eso algunos han recurrido al crowdfunding, como es el caso de Widow Games para su título *Life's Meta*. > 7

### ENERO-MARZO

### Tres millones en el Resico

Al primer trimestre de 2023, el Servicio de Administración Tributaria reportó que se contabilizó un padrón de tres millones de contribuyentes en el Régimen Simplificado de Confianza (Resico), 30% de la meta estimada por el gobierno federal. > 4



Foto: Karina Tejada / Archivo

### TU DINERO

### Aprovecha el reparto de utilidades

Es necesario que aproveches el reparto de utilidades, prestación que se les da a los trabajadores por haber aportado a las ganancias de una empresa durante el último año. > 3





EMPRESAS



Activo  
empresarial  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Otro a preventa, HSBC irrumpe con Ocesa; Banamex va por dos años con...

• La lealtad del cliente sólo se ganará si se tienen conciertos a lo largo de los años.

Banamex saldrá a la venta hasta 2025 y deberá mantener a su clientela en banca de consumo y empresarial. Una de las estrategias para lograrlo es mantener, más que nunca, su acuerdo de preventas para conciertos para sus clientes de tarjetas. El acuerdo con Ocesa, Banamex lo trae amarrado.

Pero el Banco Nacional de México ya no está sólo en el mercado de preventa. Santander vino a irrumpir con el concierto de Luis Miguel, en el que las tarjetas premium, primero, y las tarjetas del banco, después, fueron demandadas, ya que el conocido cantante decidió no firmar con Ocesa, y en lugar del Auditorio Nacional se fue a la Arena Ciudad de México.



### HSBC ACUERDO CON OCESA POR 5 AÑOS PARA CONCIERTOS

Y ahora viene un tercer jugador en preventa, con un acuerdo definitivo también con Ocesa por hasta los cinco años siguientes. Se trata de HSBC.

El banco, dirigido por Jorge Arce, considera a la preventa como un medio para crear lealtad con los clientes de tarjetas de crédito. Trae bien estudiado el mercado de preventa.

Incluso, Jorge Jáuregui, director de tarjetas de crédito de HSBC, nos informa que tan sólo en 2022, los conciertos en vivo alcanzaron un máximo histórico al llegar a 465, donde se vendieron nueve millones de boletos totales!

Sin duda es un mercado apetitoso para HSBC y, al hacerlo de forma definitiva, originará lealtad entre sus clientes.

Por lo pronto, HSBC presenta su Festival Arre, donde estarán cantantes mexicanos muy de moda, como Peso Pluma (el cantante con la canción más escuchada en el mundo en Spotify durante las últimas semanas), La Arrolladora Banda El Limón, Natael Cano, etcétera.

Y de ahí ya ha presentado a Maná, Café Tacuba, Los Fabulosos Cadillacs. La lealtad del cliente sólo se ganará si se tienen conciertos a lo largo de los años. Y van para cinco años... para empezar con Ocesa y Ticketmaster.

Así, mientras Banamex con todo y su colocación en Bolsa traerá a Madonna en preventa; Santander a Luis Miguel; HSBC va con Peso Pluma y los más escuchados por el público joven. Preventa es lo de hoy.



### BANAMEX DEBERÁ INVERTIR EN SISTEMAS Y PRODUCTOS

Citigroup decidió blindar Banamex de una compra gubernamental o de una empresarial llena de titubeos. Y opta por una buena decisión, esperarse hasta 2025 para lanzar su Oferta Pública Inicial de acciones y colocarlo en la Bolsa. Pero en la decisión hay un costo, en 2023 y 2024 tendrá que mantener sus clientes y personal, ya que varios clientes y ejecutivos se le han estado yendo ante la incertidumbre.

Jane Fraser, CEO de Citigroup, sabe del camino tortuoso de aquí a 2025. Y, desde luego, Manuel Romo, presidente de Banamex, tendrá que retener clientela y empleados. ¿Cómo?

De manera forzosa, Banamex deberá invertir en sistemas, hoy claves para cualquier operación bancaria.

De igual manera, deberá mantener partes claves, como la preventa de tarjetas y sacar productos atractivos para la banca empresarial, seguros o pensiones.

Sin inversión, Banamex no podrá hacer mucho. Además, Citi tendrá que decidir si coloca Banamex en México, con un listado de acciones o lo hace en Nueva York, sólo al escindir su negocio de México. Hay retos fuertes para Banamex y su competencia de aquí a 2025.



Foto: Freepik

### ANUNCIO DE LA SICT

## Crearán paraderos seguros

El gobierno federal, a través de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), implementará, por la vía de la Asociaciones Público-Privadas, el desarrollo de un proyecto de paraderos seguros en carreteras para autotransportistas. Lo anterior lo dio a conocer Rogelio Jiménez Pons, subsecretario de Transporte.

—José de J. Guadarrama

## LLEGÓ JULIO REGALADO

# Crecimiento de doble dígito para Soriana

LA CAMPAÑA de ventas durará hasta el 31 de julio, según su director Comercial

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Arrancó ayer la campaña Julio Regalado. Este año, los directivos de Soriana esperan que la estrategia promocional crezca más de 10% contra las cifras de 2022.

“Efectivamente traemos un crecimiento muy robusto, de doble dígito. Es una campaña de canasta completa, las categorías son muy relevantes: vinos, licores, alimentos, envasados, pero este año vamos a tener una propuesta muy robusta en frescos”, sostuvo Gabriel Baldini, director Comercial de Organización Soriana.

De acuerdo con el ejecutivo, en momentos como el actual, de elevada inflación, la estrategia se vuelve relevante para los consumidores. Este año es la octava ocasión en que Julio Regado corre a cargo de Soriana, sin embargo la campaña nació en 1980, de la mano de Comercial Mexicana y desde entonces se ha posicionado como una de las estrategias comerciales más importantes de nuestro país, lo que ha provocado que las demás cadenas busquen sus propios mecanismos para competir durante la temporada. La estrategia promocional inició ayer y se mantendrá por 60 días. “Vamos a venir recargados con nuestra campaña,



### DE COMPRAS

- La campaña estará vigente del 25 de mayo al 31 de julio
- “Con Julio de tu lado todo

está regalado”, es el eslogan de este año

- Es la octava edición que realiza Soriana



Fotos: Especial

podríamos ratificar y reafirmar que es la campaña promocional más grande del retail de México. Vamos a tener nuestras grandes campañas estelares, nuestros 3x2, nuestro 2x1”, dijo Baldini.

Destacó que en esta edición también lanzaron una plataforma denominada Precios reloco, que tendrá como objetivo impulsar la democratización del consumo en este periodo inflacionario. El

plan es que se ofrezcan promociones adicionales a las ya presentadas.

Debido a que el comercio electrónico ha crecido de forma exponencial en los últimos años, en su tienda en línea cuentan con más de 8 mil productos adicionales a los que se encuentran en las tiendas físicas, por lo que Julio Regalado también tendrá promociones exclusivas en dicho rubro.

### IPD LATIN AMÉRICA

## “México podría perder la gran oportunidad de la relocalización”

El potencial estará mermado por temas de infraestructura, seguridad y conectividad

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Seguridad, infraestructura, electricidad, agua y regulación son sólo algunos de los retos que México debe resolver para poder aprovechar al máximo el potencial de proyectos del nearshoring.

John Padilla, director general de IPD Latin America, dijo que de no dar la certidumbre necesaria a las empresas, estas buscarán instalarse en otros países, lo que representará una pérdida de posibles inversiones para el país.

Dijo que aún no se ha logrado comprender que se trata de una oportunidad que se da una vez en cada generación, y que no se trata sólo de la cercanía que México tiene con Estados Unidos, pues la evolución que ha comenzado del mercado va mucho más allá de eso.

Insistió en que se debe buscar una solución lo antes posible a las limitaciones, no sólo a escala federal, sino también estatal, o de lo contrario podríamos ver pasar el nearshoring y no aprovecharlo al máximo. Por ello, consideró necesario que exista



No se ha logrado comprender que se trata de una oportunidad que se da una vez en cada generación.”

JOHN PADILLA  
DIRECTOR GENERAL  
DE IPD LATIN AMERICA

### EL DATO

#### Atentos

Uno de los principales retos a los que se están enfrentando estos desarrollos es la conectividad a la red eléctrica y la falta de infraestructura suficiente.

coordinación y “conversaciones abiertas”, entre los distintos actores, es decir, el gobierno en todos sus niveles con los inversionistas interesados en México.

## Inflación, más controlada

En conferencia virtual, Jesús Lorente López, director general de Autoservicio de Organización Soriana, consideró que lo peor de la inflación ya pasó: “mirando hacia atrás creo que la situación está más estabilizada de como estaba hace 12 meses, está mucho más estable”.

Sostuvo que estrategias como el Pacic sí han ayudado a la economía y que la inflación está mucho más controlada.

“Lo que sí estamos viendo, en la mayoría de los países, es que empieza a controlarse esa inflación. Se ven tendencias poco más positivas, creo que sí, lo que no vemos es una tendencia positiva en la inflación en todos y cada uno de los productos. Se ve un control un poco más a escala global”, consideró.

### SÍ HAY APOYO EN LAS POLÍTICAS

El director general de Autoservicio de Organización Soriana manifestó que estrategias como el Pacic que implementó el gobierno sí han ayudado.

“Sin duda iniciativas como el PACIC han ayudado, todos creo que estamos intentando colaborar desde nuestras posiciones a que los precios sean lo más controlados posibles, lo más accesibles posibles”.

# 49.9

POR CIENTO

del capital social de Talos Energy México será adquirido por Grupo Carso

### ABRE LA CARTERA

## GCarso participará en Zama

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Grupo Carso informó que llegó a un acuerdo para adquirir 49.9% del capital social de Talos Energy México, empresa que actualmente tiene 17.4% de participación en el yacimiento petrolero Zama.

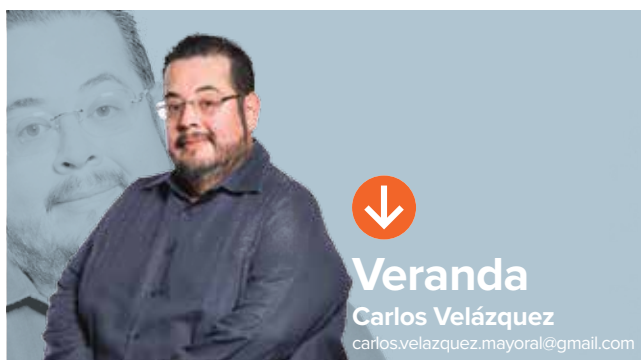
De acuerdo con un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, el precio de compra es de 124 millones 750 mil dólares, de los cuales de otorgará un primer pago de 74 millones 850 mil dólares y el segundo por 49 millones 900 mil dólares. Sin embargo, este se otorgará una vez que se llegue a la primera producción comercial del Yacimiento Zama.

“Con la celebración de esta operación, Grupo Carso participará de forma activa con Talos a fin de obtener la ejecución más eficiente del proyecto en conjunto con Pemex y los demás miembros del consorcio”. —Nayeli González





ECONOMÍA



Veranda

Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Turismo mexicano, ¿vaso medio lleno o medio vacío?

Como acertadamente dijo un publicista, un vaso puede estar medio vacío o medio lleno y la más reciente edición del Barómetro del Turismo, que publicó este mes la Organización Mundial del Turismo (OMT), permite revisar la situación de este sector en México desde ambas ópticas.

Vaso medio vacío. En el primer round de la pospandemia, México ya se cayó del número dos al sexto país más visitado en 2022 y, aunque al inicio de esta administración estaba en séptimo, resulta que China estuvo cerrado, así es que para mayo de 2023 seguramente regresaremos a la séptima posición.

Entonces la Secretaría de Turismo puede ir pegando en su álbum de los recuerdos aquellos comunicados y discursos celebrando un éxito que fue consecuencia colateral de la temeraria decisión de mantener las fronteras abiertas durante la pandemia. "cayera quien cayera".

Vaso medio lleno. México avanzó de la posición 17 en 2019 a la nueve por sus ingresos turísticos, que sumaron 28 mil millones de dólares en 2022 y en donde también fue clave el arribo extraordinario de estadounidenses que se dejaron venir a México como "estampida de búfalos" porque otros países estaban cerrados.

Los ingresos turísticos de México estuvieron 14% arriba en 2022 vs. 2019, mientras que los de Canadá, 20.9% abajo; los de EU, -32%; los de Dominicana, -49.2%; los de Argentina, -34%; los de Brasil, -17.4%, y los de Perú, -42.8 por ciento.

El Barómetro tiene más datos para seguir documentando el optimismo o el pesimismo, según sea el caso.



### DIVISADERO

DIAGNÓSTICO. Vaya que hay un problema en el Aeropuerto Internacional de Tepic, tanto, que ameritó su renovación con una inversión pública de más de dos mil 700 millones de pesos que serán ejercidos entre 2023 y 2024.

Hoy, "representa un riesgo para la seguridad operacional y una limitante para la prestación de servicios en condiciones óptimas", según el Programa Institucional de la empresa de participación estatal mayoritaria Grupo Aeroportuario Turístico Mexicano (GTA) 2023-2024.

No sólo hay problemas en las pistas, sino que, debido a la antigüedad del edificio terminal, éste no cumple con la normatividad vigente en materia de diseño estructural, comenzando porque se encuentra en una zona altamente sísmica.

El programa elaborado en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes menciona riesgos en el área de maniobras y reporta que están deteriorados los pavimentos.

Su parque vehicular es obsoleto y está saturada la plataforma de aviación comercial, además de que la longitud de pista limita la operación de aeronaves de mayor envergadura.

A través de las obras ya iniciadas, la SICT considera que este aeropuerto se convertirá en el más importante para la zona turística de la Riviera Nayarit, en donde se construirán en los siguientes años 12 mil cuartos de hotel adicionales a los ya existentes.

En 2022, este aeropuerto sólo tuvo 7 mil 683 operaciones, esto es sólo 812 más a las que registró en 2010 y 871 más respecto a las que tuvo en 2019, el año previo de la pandemia, con una tasa de crecimiento media anual de 0.9% en los últimos 12 años.

Vamos a ver si el GTA resulta un promotor y administrador más eficiente que los grupos privados y si el aeropuerto tiene la ubicación correcta, pues está a dos horas y cuarenta minutos en coche a Punta Mita, que está a sólo 50 minutos del Aeropuerto de Puerto Vallarta.



### SECRETARÍA DE AGRICULTURA INCENTIVA LOS MAÍCES NATIVOS

El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos, dijo que, ante los desafíos globales y los efectos del cambio climático, hoy cobran mayor importancia los trabajos de conservación y aprovechamiento de la biodiversidad en los maíces nativos del país, al ser depositarios de la calidad genética de este grano para México y el mundo.

—De la Redacción

Foto: Especial

**PREDOMINARON LAS REINVERSIONES.** El Banco de México reportó que, de los 18 mil 636 millones de dólares que llegaron al país por Inversión Extranjera Directa (IED) en el primer trimestre de 2023, 89.6% correspondió a reinversiones de las empresas. Lo restante se dividió en nuevas inversiones (5.0%) y cuentas entre compañías (5.4 por ciento).

— De la Redacción

## RESULTADO DE ENERO-ABRIL

# COMERCIO EXTERIOR, CON DÉFICIT POR 7 MIL MDD

**EL DESBALANCE PETROLERO es el principal causante del saldo negativo comercial total**

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Una caída en las exportaciones y un alza en las importaciones llevó a un déficit en la balanza comercial de México, en los primeros cuatro meses del 2023.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el saldo acumulado de la balanza comercial reportaba un déficit de siete mil ocho millones de dólares al cierre de abril, con cifras desestacionalizadas.

Con este resultado "ya se perfila como uno de los mayores déficits desde 1993, lo que podría suponer un obstáculo para la prolongación de la tendencia bajista del peso mexicano", dijeron analistas del grupo financiero Monex.

Las cifras del Inegi muestran que el déficit de la balanza petrolera fue el responsable del déficit comercial total del país. Este desbalance petrolero fue por 11 mil millones de dólares durante enero-abril, lo que eclipsó el superávit de bienes no petroleros por más de cuatro mil millones de dólares.

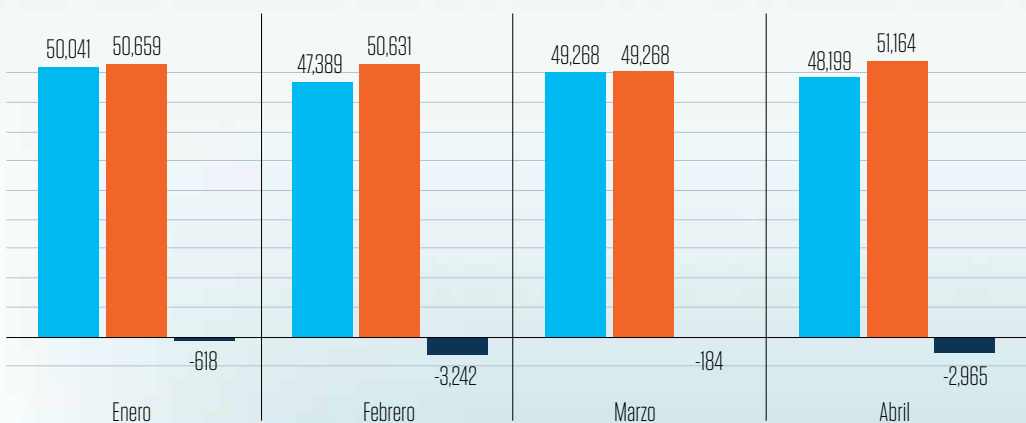
### EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN

En abril de 2023 y con cifras desestacionalizadas, las exportaciones totales reportaron una disminución mensual de 2.17 por ciento, resultado de una caída de 2.35% en las exportaciones no petroleras y de un incremento de 1.07% en

### BALANZA COMERCIAL DEL PAÍS

(Millones de dólares, serie desestacionalizada)

■ Exportaciones ■ Importaciones ■ Saldo comercial



las petroleras.

Mientras que las importaciones subieron en 3.46 por ciento; esto gracias a que se observó un alza de 4.32% en las importaciones no petroleras y de una reducción de 3.80% en las petroleras.

Por tipo de bien, se observaron aumentos mensuales de 2.32% en las importaciones de bienes de consumo, de 3.44% en las de bienes de uso intermedio y de 5.45% en las importaciones de bienes de capital.

"Ya se esperaba el deterioro del comercio, sobre todo de las exportaciones, debido a que el crecimiento económico de Estados Unidos en el primer trimestre fue menor al esperado por el mercado y a que subió la probabilidad de recesión en ese país. Cabe destacar que las exportaciones mexicanas están significativamente correlacionadas con la actividad económica de Estados Unidos", dijo Gabriela Siller, directora de análisis estadístico de Banco Base.

Los analistas de Monex señalaron que las exportaciones se encuentran sometidas a un declive gradual, y a partir de lo informado por los indicadores de producción de economías avanzadas esta semana, la situación podría extenderse al

## Proyecciones

Para 2023, Banco Base espera un crecimiento de 6.0% anual de las exportaciones con respecto al año anterior. "Esta expectativa se mantiene sin cambios dado que las exportaciones no petroleras registraron un crecimiento acumulado de 6.09% en los primeros 4 meses del año, lo cual está en línea con las perspectivas para el resto de 2023". Siller mencionó que el crecimiento acumulado de las exportaciones en el año es de 4.21 por ciento. No obstante, este crecimiento

hasta abril ha sido afectado por las exportaciones petroleras, que muestran un retroceso acumulado de 20.34 por ciento.

Advertió que, hacia adelante, existen riesgos a la baja para el crecimiento de las exportaciones, principalmente debido a la probabilidad de recesión en Estados Unidos. Por lo tanto, la expectativa de crecimiento de 6.0% en las exportaciones podría ser revisada a la baja, lo cual implica una desaceleración importante con respecto al crecimiento anual de 16.86% observado en 2022.

menos un par de meses.

De esta manera, es probable que los déficits sigan creciendo en los próximos meses, pues las importaciones aprovecharán la fortaleza del tipo de cambio para tratar de escapar de la atonía.

### PRIMER TRIMESTRE DE 2023

## Hay 3 millones de contribuyentes en Resico

La recaudación en este régimen aumentó, pero el número de causantes sigue lejos de la meta

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Al primer trimestre de 2023, el fisco contabilizó un padrón de tres millones de contribuyentes en el Régimen Simplificado de Confianza (Resico), lo que representa el 30% de la meta estimada por el gobierno federal.

Cuando el Resico entró en vigor en 2022, se proyectaba que las personas físicas con actividad empresarial que eran susceptibles a pertenecer al nuevo régimen alcanzaban los 10.2 millones de personas.

Sin embargo, la meta no se ha alcanzado a más de un año de la implementación de este nuevo esquema tributario.

De acuerdo con el Informe Tributario y de Gestión al primer trimestre de 2023, de la recaudación total de un billón 153 mil 220 millones de pesos, las personas morales

### ¿QUÉ ES EL RESICO?

Es un esquema tributario que inició en 2022 y su meta es reemplazar al Régimen de Incorporación Fiscal.

#### Los principales objetivos son:

- Hacer más simple el pago de impuestos con menores tasas del impuesto sobre la renta (ISR).
- Su incorporación es optativa, siempre y cuando los ingresos anuales no superen los 3 millones 500 mil pesos.

- La tasa de ISR para personas físicas con actividad empresarial, profesional o de arrendamiento, es de 1.0% y hasta el 2.5% de sus ingresos.

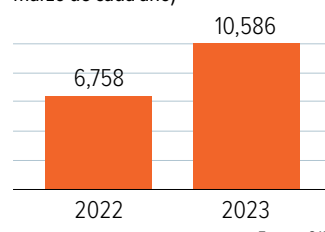
- Para las personas morales, el Resico aplica a las empresas en México que únicamente estén constituidas por personas físicas, cuyos ingresos totales no excedan los 35 millones de pesos, o bien, que inicien operaciones y estimen que sus ingresos totales no excederán de dicho monto.

en el Resico aportaron 22 mil 067 millones de pesos; mientras que la recaudación de personas físicas en régimen simplificado fue de cinco mil millones de pesos.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) dijo que a partir de su creación, debido a la simplificación administrativa que ofrece este régimen para que el pago de impuestos se realice de forma sencilla, rápida y eficaz, se ha incrementado la presentación de declaraciones en un 30.2%

### INGRESOS DEL RESICO

(Millones de pesos, enero-marzo de cada año)



Fuente: SAT

comparado con el mismo periodo de 2022.

Abundó que, de enero a marzo de 2023, el total de la

recaudación fue de 10 mil 586 millones de pesos, lo que representó un incremento del 45.8% en términos reales, en comparación con el mismo periodo de 2022.

Para el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) el Resico sí es un régimen que ha dado diferentes bondades a los contribuyentes, principalmente en la tasa de cobro del impuesto sobre la renta (ISR), y quien lo ha podido utilizar se ha visto beneficiado con tasas bajas de impuestos.

Sin embargo, ha habido algunos problemas que inciden en la aplicación del régimen y en que no se alcanzará la meta de incorporar a 10 millones de contribuyentes.

Entre los problemas detectados por el IMCP es que un contribuyente no puede ser parte del Régimen Simplificado si es socio de una empresa.

Otra problemática detectada es que para personas morales el tema de las partes relacionadas resultó un freno para los contribuyentes que buscan tributar en este esquema.

LUIS FELIPE DE OLIVEIRA, EN ENTREVISTA

# México, caso único en manejo de un aeropuerto y aerolínea

POR MIRIAM PAREDES  
Enviada  
miriam.paredes@gmm.com.mx

LEIPZIG, Alemania.- El director del Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI), Luis Felipe de Oliveira, aseguró que México es un caso muy único donde el gobierno controlará al mismo tiempo un aeropuerto y una aerolínea, como será con el Felipe Ángeles (AIFA) y la nueva Mexicana de Aviación.

Entrevistado en el marco del Foro Internacional de Transporte (ITF), señaló que sí hay casos en el mundo donde los gobiernos son dueños de un aeropuerto y de una aerolínea al mismo tiempo, pero éstos los operan de forma separada y no una sola entidad lo maneja todo. "Tal vez el único ejemplo del mundo sea Qatar, en donde el director o jefe de la aerolínea también lo es del aeropuerto y se maneja como una industria sola", dijo.

Recientemente el gobierno de México modificó la Ley de Aeropuertos para permitir que la empresa Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica opere al mismo tiempo el AIFA y la aerolínea del Estado. Lo anterior, pese a las observaciones de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que consideró que eso podría entorpecer el acceso a la infraestructura aeroportuaria, en detrimento del desarrollo eficiente del mercado de transporte aéreo.

De acuerdo con la autoridad regulatoria, la empresa dueña del aeropuerto también podría asignar a sus competidores salas de espera



Lo que sí se ve en Estados Unidos, por ejemplo, es que las aerolíneas tengan inversión en las terminales, pero no al 100%."

**LUIS FELIPE DE OLIVEIRA**  
DIRECTOR DEL CONSEJO INTERNACIONAL DE AEROPUERTOS

Foto: Especial

más lejanas, menos espacio de oficinas, mostradores alejados para el registro de pasajeros, reservar slots (horario de aterrizaje) y con mayor demanda para usos propios, entre otros. La Cofece añadió que la empresa de la Sedena podría aumentar o instaurar nuevas tarifas por el uso del aeropuerto que lleve a los competidores de transporte aéreo a aumentar el precio de sus pasajes o reducir sus márgenes de ganancia.

"Lo que sí se ve en Estados Unidos, por ejemplo, es que las aerolíneas tengan inversión en las terminales, pero no

al 100%", mencionó Oliveira.

Al respecto de que algunos de los principales aeropuertos del país vayan a quedar en manos de los militares, el directivo precisó que en ese caso sí hay más naciones donde hay una combinación de autoridades militares y civiles.

"Lo que hacemos en ACI es capacitación para todos, desde el director hasta el apoyo en tierra. Lo ideal es que se sigan las mejores prácticas mundiales y reconocer que la aviación es un negocio global que tiene sus particularidades locales. Una pista en México, Brasil o Francia tiene que tener la misma seguridad aérea. Los conceptos básicos no pueden cambiar, tienen que ser globales y nosotros tenemos que apoyar a cualquier miembro, a cualquier aeropuerto en su capacitación para mejorar sus servicios".

## SOSTENIBILIDAD

De Oliveira indicó que no importa que la Ciudad de México tenga tres aeropuertos para servir su demanda, pues varias ciudades del mundo operan con un esquema similar. Sin embargo, lo importante para ayudar a que se haga un uso eficiente de la infraestructura es que exista la conexión suficiente para llegar al AIFA y Toluca. "Si vas a tardar dos o tres horas en llegar a un aeropuerto en auto con un autobús emitiendo carbono, pues eso no es sustentable".

Resaltó que México es uno de los primeros países en recuperar su tráfico aéreo contra 2019. "El crecimiento de la aviación en México es impresionante y va continuar siendo impresionante en el futuro".



Después del constante llamado del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, para que fluya el crédito de la banca comercial a las micro y pequeñas empresas, la Asociación de Bancos de México, que preside **Julio Carranza**, puso sobre la mesa una serie de propuestas concretas para reducir los trámites regulatorios a que están obligados para abrir una cuenta pyme.

La realidad del crédito y, en general, de los servicios a las mipymes en los bancos es simple: es muy tortuosa, las páginas digitales son complicadísimas en contraste con las de banca de personas y, el crédito que ofrecen es revolvente, complicado, lento y caro.

Aunque ayer **Carranza** informó que la tasa promedio es de 14.53%, la realidad es que la tasa de interés ordinaria promedio de este tipo de cuentas con línea de crédito revolvente es de 33.52% al mes de abril, que, comparado con el de una tarjeta de crédito, hace que el gran universo de acreditados micro y pequeños, vayan por el plástico de consumo como la mejor alternativa para evitar la tramitología.

La otra realidad es que las cuentas personales y empresariales en este tipo de acreditados se funden y, aunque con la posibilidad que han abierto los agregadores, que no requieren ni el RFC, el segmento de comercio recibe el pago de una transacción por 3.6% más IVA por transacción y, no se complica con el engorro de presentar un acta constitutiva actualizada ni la carta fiscal ni el registro de dedos que nunca sirve ¡ni la manga del muerto!

Es bueno que pongan el foco en la atención del segmento, pero no sólo bastará con el piloto que ponen en marcha en los estados del sureste con Nafin/Bancomext, que dirige **Luis Ramírez**, para garantizar el crédito mipyme de primera vez con todos los bancos comerciales: crédito a tres años con garantía de 90%, baja a 50% para el segundo año y 20% en el tercer año.

**Carranza** explicó ayer que, del total del saldo del crédito empresarial, 15% corresponde a mipymes. Pero en número de acreditados son 85% del total bancario.

El saldo de la cartera colocada en ese universo al cierre de marzo de 2023 es de 423 mil millones de pesos, saldo casi igual que el del cierre de 2019, pero se eleva a 871 mil millones colocados a lo largo del año, lo que muestra el efecto de la revolencia y el uso del financiamiento para capital de trabajo. Se usa para tener liquidez.

Otro punto destacado por **Carranza** es la elevada informalidad en el segmento, lo que hace imposible servirlo si no hay una alianza con el SAT. De los casi cinco millones de unidades económicas registradas por el Inegi, tres millones son informales.

Para ello pusieron una propuesta amplia en la mesa de la SHCP, CNBV y Banxico, una propuesta amplia para reducir y simplificar los requisitos fiscales y regulatorios y así poder ofrecer crédito al segmento de forma más sencilla, como lo hacen las SA y fintech que están atendiendo a ese segmento con tasas de entre el 45% y 65 por ciento.

Se estima que esa simplificación permitiría aumentar entre 2.7 y 6.5 la formalización de esas empresas y aumentar en 100 mil el número de nuevos acreditados y casi 50 mil millones de pesos de colocación en un año.

Por último, para resolver el problema del entendimiento de sus complicados trámites y mejorar la educación financiera del segmento, lanzaron el portal Mundo PyME, que difunde información para acceder al crédito en cuanto a productos financieros, requisitos y educación financiera.

Aquí la liga <https://mundopymeabm.org.mx/>

¿Usted cree que les hagan caso? ¡Cruce dedos!

## DE FONDOS A FONDO

#ABM... Le comento algunos de los cambios que se han realizado en las comisiones y comités de la ABM: **Roberto Núñez** sustituye a **Luis Betancourt**, de Santander, como presidente de la Comisión de Mercados; **Arcelia Olea** entra como presidenta del Comité Jurídico en lugar de **Eugenio Bernal**, quien dejó tiempo atrás a BBVA.



# Inglés ... Online

▶ Inglés 24/7 con la mejor plataforma en línea

55 5803 5000





quicklearning.com

ED

ECONOMÍA  
A DETALLE

80

MILLONES  
de clientes tiene actualmente  
Nu Bank en diversos países  
de América Latina.

## NEOBANCOS

¿NUBANK SERÁ  
MEJOR BANCO?Una entidad brindó  
su primera tarjeta de  
crédito a cinco millones  
de personas en Brasil,  
Colombia y MéxicoPOR MIGUEL LEÓN  
Y VÍCTOR HUGO MARTÍNEZ

Ahora, también cuenta con una tarjeta de débito y un mecanismo de ahorro que ofrece 9% de interés anual. Éste es el caso de Nubank.

Creada en 2013, Nubank tuvo su origen en Brasil. Y, a pesar de que esta empresa llegó a México como una fintech hace cuatro años, ha tenido un crecimiento acelerado en el número de usuarios registrados de nuestro país.

No sólo eso, pues en los diez años que lleva de existir, Nubank se ha convertido en una de las plataformas de servicios financieros digitales más grandes del mundo. De acuerdo con su último reporte, ya cuentan con más de 80 millones de usuarios en Latinoamérica.

Su principal producto

financiero ha sido la tarjeta de crédito, pues desde sus inicios representó la principal fuente de ingresos para la empresa. Sin embargo, a principios de este año se anunció que Nubank lanzaría su tarjeta de débito, la cual a través de su herramienta Cajita permite un rendimiento de 9% anual sobre los ahorros de sus clientes.

La semana pasada, la empresa dio a conocer su reporte del primer trimestre de este año, en el cual destaca la velocidad con la que han crecido los ingresos. Para el primer trimestre del presente año, esta empresa generó 1.618 millones de dólares, lo que representa un crecimiento anual de 87 por ciento.

Al contar con una tarjeta de crédito y una de débito, se podría pensar que Nubank es un banco, pero ellos mismos se definen como "una empresa de tecnología que brinda servicios financieros", lo cual, en otras palabras, se refiere a una fintech.

Una definición moderna de este tipo de instituciones es la de neobanco, entre sus principales características se encuentran que todas las operaciones se realizan de manera online, no existen

comisiones, no existen sucursales y que la tecnología es el principal aliado para poder operar.

En México, algunos de estos neobancos no operan como entidades de banca múltiple, sino que operan bajo la legislación de Sociedades Financieras Populares (sofipos). Esto significa que están reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), así como por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), pero no así por el Banco de México.

Las sofipos, además de estar reguladas por las entidades antes mencionadas cumplen otra función. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras Populares (Amsosfipo), las instituciones que operan con esta figura cumplen la función de acercar el financiamiento y la banca a zonas remotas, además de incentivar el ahorro. Es por esto que sorprende que algunas fintechs se estén registrando de esa manera.

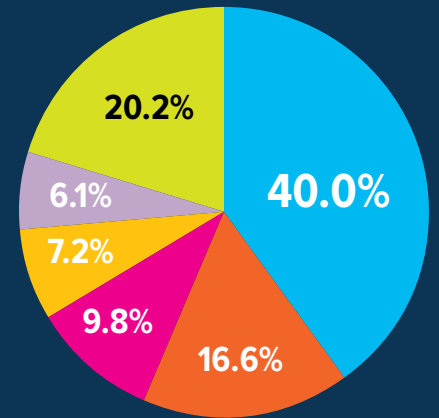
Algunos ejemplos de fintechs reguladas como sofipos son Broxel, fundadora (bajo el nombre de Apoyo Múltiple)

Hace menos de un año NuBank comenzó a operar como una sofipo. Ahora ya cuenta con el 40% de los activos de este mercado. Le siguen Libertad, con casi el 17%; CAME, con el 10%; Financiera Sustentable, con 7% y Crediclub, con seis por ciento.

ESTRUCTURA DE LOS  
ACTIVOS DE LAS SOFIPOS

(Participación en el total)

- Nu México
- Libertad
- CAME
- Financiera Sustentable
- Crediclub
- Otros

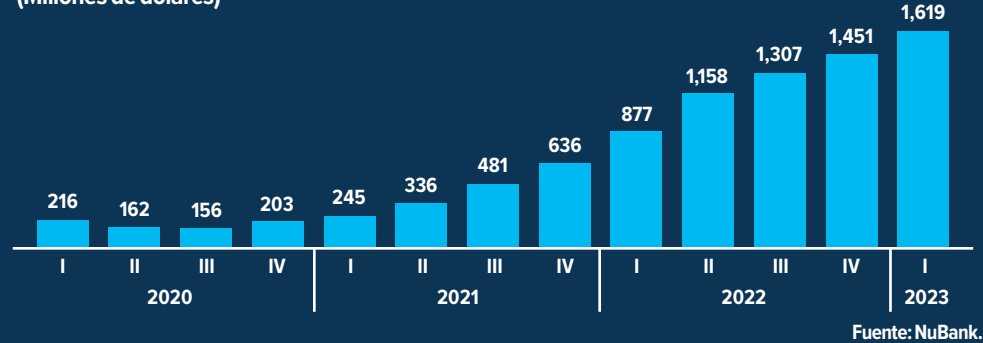


Fuente: CNBV.

Para el primer trimestre del 2023, Nu Bank generó un total de ingresos por 1,618 millones de dólares, lo que representa un crecimiento anual en los ingresos de 87 por ciento. Esta fintech continúa con su tendencia de crecimiento.

## INGRESOS TRIMESTRALES DE NU BANK

(Millones de dólares)



Fuente: NuBank.

y por supuesto Nubank. En menos de un año operando bajo esta figura, Nubank ya tiene el 40% de los activos en este mercado, lo que equivale a 26 mil millones de pesos.

Este monto es mayor a la participación de las cuatro sofipos que le siguen a Nubank sumadas. Recordemos que Nubank, anteriormente era una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (sofom) al igual que muchas otras fintech como Clara y Stori. Una de las principales diferencias

entre estas entidades y Nubank es que la segunda puede recibir depósitos del público y éstos estarán respaldados por el Fondo de Protección de Sociedades Financieras Populares y Protección a sus Ahorradores, en caso de que suceda lo peor.

Pero, ¿será correcto que una fintech que brinda servicios a 3.2 millones de usuarios en nuestro país no esté constituida como banca múltiple? Para poder hacer un comparativo, BanBajío contaba con

1.2 millones de clientes para mediados de 2022, y este banco sí está constituido de dicha forma. Mientras no se tomen las medidas necesarias, otras fintechs además de Nubank continuarán constituyéndose como sofipos y actuarán como bancos sin ser bancos.

Por último, es importante recordar que siempre hay que proteger lo más importante, que es la seguridad de los ahorradores.

\*Analista de llamadiner.com.

Todo depende  
del cristal  
con que se mire.

IMAGEN NOTICIAS  
CRYSTAL  
MENDIVIL

Lunes a viernes  
2 pm

IMAGEN  
TELEVISIÓN

3.1



# THE LORD OF THE RINGS GOLLUM

**DESARROLLADOR:**  
Daedelic Entertainment

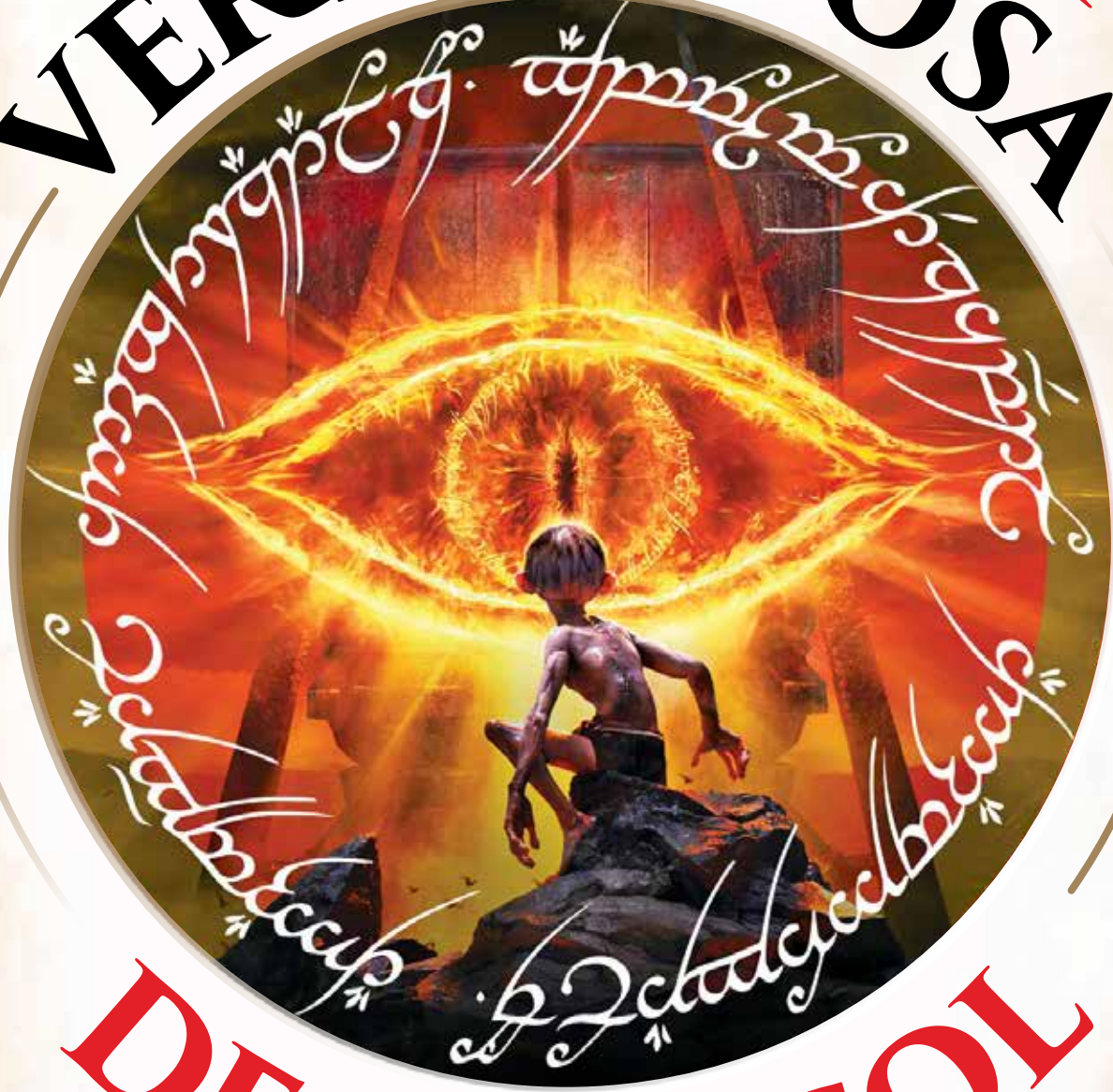
**DISPONIBILIDAD:**  
PC, PS4 y PS5 y Xbox

**EDITOR:**  
Daedelic  
Entertainment, Nacon

**SOBRE EL JUEGO**

**PRECIO:**  
**1,200**  
pesos promedio

# LA CARRERA VERTIGINOSA



# DE SMÉAGOL

**POR PAUL LARA**  
paul.lara@gimm.com.mx

**G**ollum, Sméagol para quien conoce su nombre real, se ha embarcado a recuperar su tesoro. Un juego simple, sencillo, y con algunos errores que se espera se vayan corrigiendo con actualizaciones de los desarrolladores. Sin embargo, quien es apto para criticar si no sabes las implicaciones de crear un título de esta envergadura.

Nuestro personaje principal está muy bien hecho y recuerda a aquellos viejos libros ilustrados de los ochenta de *El Señor de los Anillos*.

Su postura es una agazapada nerviosa que cambia de peso. Su carrera es vertiginosa y galopante. Sus movimientos parecen moldeados por su propia pobre experiencia del mundo, siempre estremeciéndose ante los golpes esperados. Y esa cabeza, encima de ese cuerpo corto y musculoso, es enorme y está llena de astucia e ingenio. Los grandes

**UN JUEGO BÁSICO, ideal para los pequeños del hogar que gustan de una de las sagas más impresionantes del cine y la literatura**

ojos húmedos se mueven constantemente, buscando una oportunidad, cualquier oportunidad.

La boca es un gruñido pellizcado. Gollum, escondido en la oscuridad, nadando en las aguas residuales, traqueando a través de una mina de color sangre en llamas, es exactamente como debería verse.

Gollum siempre ha sido una fascinante astilla de caos en los libros de Tolkien. Los otros personajes simplemente no son así, tan ampliamente esbozados en la superficie, tan abiertamente caricaturescos, pero con

profundidades tan embrujadas. Gollum es inolvidable.

Ahora tiene su propio juego, una aventura de sigilo y acción. Está ambientado en la brecha entre *El Hobbit* y la reaparición de Gollum en *El señor de los anillos*. Gollum ha perdido su tesoro, pero realmente quiere recuperarlo. ¿Alguna vez te preguntaste qué hizo durante este tiempo? Ahora puedes averiguarlo.

Gollum es un gran personaje en una historia, pero no estoy seguro de que eso signifique que es un motor brillante para la historia en general.

Los vagabundeos de este personaje entre *El Hobbit* y *El Señor de los Anillos* posiblemente fueron pasados por alto por Tolkien, porque no eran muy interesantes. Lo fue cuando conoció a Bilbo, y nuevamente interesante cuando comenzó a seguir a Frodo. ¿Qué pasó en el medio? ¿Necesitamos saber eso?

## POCAS RESPUESTAS

El juego no tiene respuestas particularmente brillantes. Gollum comienza en prisión en Mordor y pasa mucho tiempo tratando de escapar. Después de eso, no debería estropear nada. Pero también debo decirte que no hay nada que valga la pena estropear. ¿Cómo podría haberlo? Sabemos cómo termina Gollum, porque todo está ahí en *El señor de los anillos*. Sus interesantes aventuras fueron escritas hace años y se han convertido en películas.

Encontrar esta ventana de Gollum para expandirla de manera efectiva significa que, a pesar de los mejores esfuerzos, la historia realmente no puede ir a ningún lado interesante. No puede evolucionar mucho aquí, porque una vez que termine esta aventura, tiene que dar en el blanco en los libros de Tolkien, y necesita ser una persona determinada para esos libros.

Fotos: Especial

## LIFE'S META EL MÁS RECIENTE EJEMPLO

# Crowdfunding, el aliado de los desarrolladores

**POR AURA HERNÁNDEZ**  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Crear un videojuego es un proceso complicado y la primera barrera que encuentran los desarrolladores, sobre todo cuando son estudios pequeños, es contar con los fondos necesarios para el proyecto, por eso algunos han recurrido al crowdfunding como es el caso de Widow Games para su título *Life's Meta*.

El crowdfunding, que se realiza a través de plataformas

como Kickstarter o Indiegogo, significa que los usuarios de internet encuentran proyectos que consideran valiosos o interesantes y aportan algo de dinero con la promesa de ser los primeros en probar los resultados.

El estudio Widow Games, que fue fundado en 2011 y ha desarrollado más de 15 videojuegos móviles, no es el primero ni será el último en utilizar este método para recaudar fondos.

Actualmente hay varios casos de éxito de

## Ya viene el Foro Excelsior

El Foro **Excelsior** Servicios Financieros y Tecnología, presentado por Mercado Pago, se llevará a cabo los próximos 30 y 31 de mayo en Ciudad Imagen.

En el evento se debatirán temas como el Internet, ciberseguridad y el

uso de la banca digital, y reunirá a líderes y expertos de los sectores financiero y tecnológico como José María Sobrevía, director corporativo comercial de Grupo Financiero Afirme, y Martín Alonso Mercado Arias, director de Billú.



@DineroEnImagen



# STADIUM \_HACKER

EXCELSIOR

VIERNES 26 DE MAYO DE 2023

## LABORATORIO DE PRUEBAS

### Ring Spotlight Cam Pro

**POR AURA HERNÁNDEZ**  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Muchas personas quieren mantener sus hogares u oficinas seguros y han optado por adquirir una cámara de videovigilancia, esta demanda ha permitido que más marcas se sumen a este mercado y uno de los lanzamientos más recientes es Ring Spotlight Cam Pro.

En **Excelsior** ya tuvimos la oportunidad de probar esta cámara pensada para exteriores y lo primero que destaca es su facilidad para instalarla porque no se tarda más de 15 minutos.

Sólo hay que elegir el lugar, atornillar el disco primero, luego agregar el cono de sujeción y, por último, encajar la cámara en su lugar.

Eso sí, se debe colocar la cámara en un lugar alcanzable porque se debe bajar para recargar la pila, a menos que se adquiera un paquete de adaptador de corriente para que siempre esté conectada a la luz.

Este modelo destaca porque integra funciones como la detección de movimiento 3D, la cual puede medir la distancia y el ángulo de un objeto que se mueve frente al campo de visión de la cámara gracias a que cuenta con tecnología radar.

Algo interesante es que en la aplicación se puede elegir la distancia en la que comenzará a detectar el movimiento para mandar alertas y, tras probarla varias semanas, es bastante precisa y con pocos errores.

### PROS

**Calidad:** el video es de 1080p por lo que ofrece una buena imagen, tanto en condiciones de luz y con poca iluminación.

### Especificaciones

- **Video:** 1080p HDR, video en vivo, visión nocturna a color
- **Campo de visión:** 140° horizontal, 80° vertical
- **Audio:** comunicación bidireccional con Audio+ y cancelación de ruido avanzada

### Contras

**Compatibilidad:** sólo con el ecosistema de Amazon y Alexa.  
**Almacenamiento:** no cuenta con almacenamiento.

- **Luces:** dos luces de 3000° Kelvin
- **Conectividad:** conexión WiFi 802.11 b/g/n a 2.4 GHz y 5.0 GHz
- **Condiciones de funcionamiento:** de -20 °C a 48 °C (de -4 °F a 120 °F), resistente a la intemperie



Foto: Especial

desarrolladores de videojuegos que lograron hacer realidad su título gracias al apoyo de internet, por ejemplo, *Hollow Knight* de Team Cherry que necesitaba 35 mil dólares, pero la comunidad le ayudó a reunir poco más de 57 mil dólares en el año 2014.

Fue hasta 2017 cuando finalmente se lanzó para computadoras y un año después llegó a las principales consolas, convirtiéndose en uno de los principales representantes del género *Metroidvania*.

Otro caso interesante fue *Shenmue 3*, que también lanzó una campaña en Kickstarter para reunir dos millones de dólares, y hubo el apoyo de casi 70 mil patrocinadores.

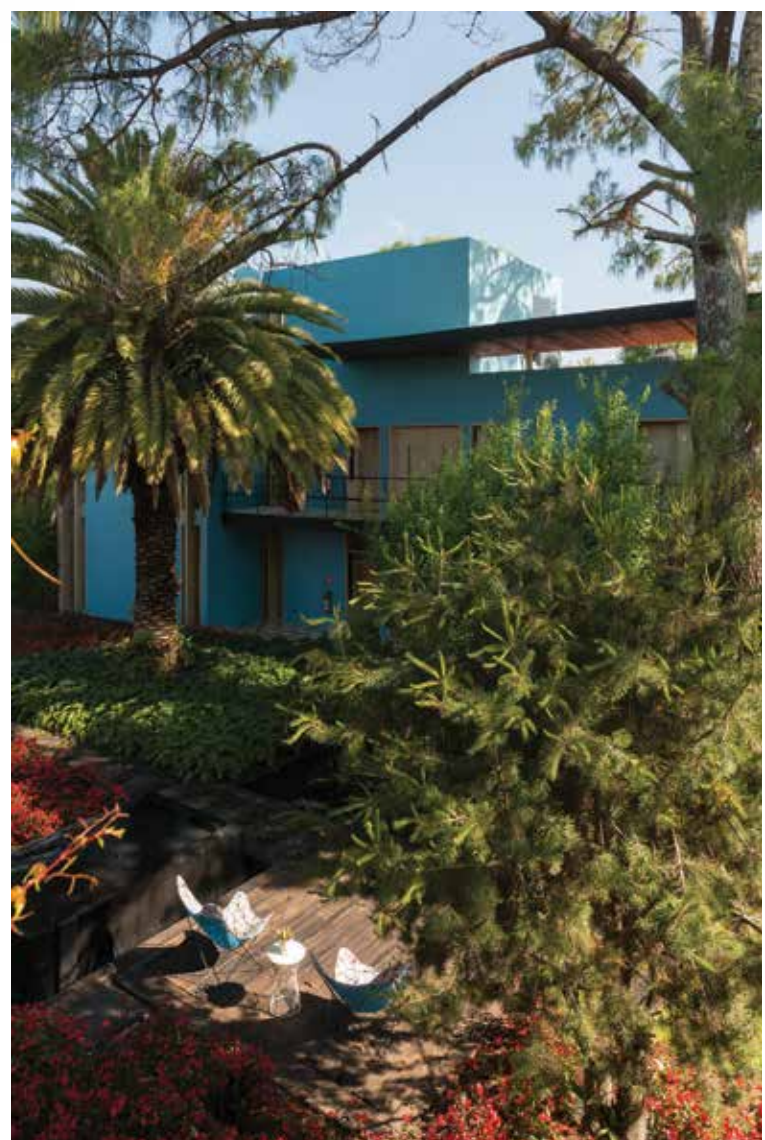


Foto: Especial

Desarrollar videojuegos con apoyo de la gente es una realidad en México.

# LO MEJOR DE *GENTLEMAN* ESTÁ EN LA RED

10°  
ANIVERSARIO



## GENTLEMAN 10° ANIVERSARIO.

Celebramos la creatividad.

**Especial Arte:** grandes artistas, subastas, exposiciones.  
Las mejores colecciones corporativas.

**André Leon Talley:** un icono de la moda.

**Restaurantes de CDMX:** ¿Qué es lo más nuevo?

**Grandes viajes de invierno:** Maldivas, destino el paraíso.

**Nuevos autos para una nueva era:** vivir el paisaje.

*Lo mejor de la red está en Gentleman*

[gentleman.excelsior.com.mx](http://gentleman.excelsior.com.mx)



GentlemanMéxico



gentlemanmexico