| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| S&P/BMV IPC | 69,301.41 | 71,372.25 | +2.99% |
| DOW JONES | 50,018.70 | 50,182.95 | +0.33% |
| S&P 500 | 7,201.09 | 7,182.78 | -0.25% |
| NASDAQ | 23,733.54 | 23,585.80 | -0.62% |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| TASA OBJETIVO | 6.5000% | 6.2500% | -0.2500 pp. |
| TIIE A 28 DÍAS | 6.5549% | 6.6051% | +0.0502 pp. |
| TIIE A 91 DÍAS | 6.5899% | 6.6407% | +0.0508 pp. |
| CETES A 28 DÍAS | 6.1900% | 6.2000% | +0.0100 pp. |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| DÓLAR INTERBANCARIO | $19.4242 | $19.5948 | +$0.1706 |
| DÓLAR BANCARIO | $19.9000 | $20.0800 | +$0.1800 |
| EURO | $21.3484 | $21.4727 | +$0.1243 |
| LIBRA | $25.5290 | $25.6679 | +$0.1389 |

EXPECTATIVAS

# El peso, la moneda que más perdió

Ayer, el peso mexicano fue la divisa con las mayores pérdidas de la sesión. El tipo de cambio cerró en 19.59 pesos, por encima de los 19.42 pesos del martes. Inclusive, durante el día, el dólar alcanzó un nuevo máximo del año de 19.78 pesos.

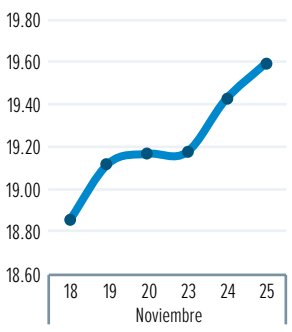
Banco Base explicó que "continúa el desmantelamiento de las posiciones de carry trade", en las que los inversionistas se financiaban en economías con tasas de interés bajas para invertir en instrumentos financieros de economías con tasas de interés más elevadas, como era el caso de México.

Destacó que, ante la disminución del diferencial de tasas de interés entre México y EU, se han ido desmantelando estas posiciones y que, en la medida en que se refuerzan las expectativas de alzas de tasas de la Fed y de recortes a la tasa del Banco de México en 2027, el tipo de cambio seguirá mostrando presiones.

— *Eréndira Espinosa*

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar *spot*)




Fuente: Banco de México.

ACCIONES CAEN

# Nvidia, otra sesión con malas notas

La tecnológica Nvidia tuvo otra sesión negativa, sus acciones cayeron 3.91%. Ayer, S&P Global Ratings colocó su calificación crediticia 'AA' en vigilancia negativa por crecientes riesgos de gobernanza y gestión, advirtiendo una posible rebaja de un escalón en 90 días.

"Desde mi perspectiva, la sesión de hoy evidencia una profunda fractura estructural dentro de la renta variable global, mientras el Dow Jones conquista hitos históricos por encima de los 50 mil 300 puntos respaldado por flujos hacia la economía real, el sector tecnológico y de inteligencia artificial sufre una crisis de credibilidad y gobernanza simbolizada por la revisión crediticia negativa sobre Nvidia y el escrutinio sobre el apalancamiento financiero del sector", dijo Laura Torres, directora de inversión en IMB Capital Quants.

Ayer en México, el S&P/BMV IPC registró un fuerte repunte, de 2.99 por ciento.

— *Eréndira Espinosa*

BOLSA MEXICANA

(Puntos al cierre)




Fuente: Investing.com



## 4 capas del fenómeno Nvidia

Suma cero,
Rodrigo Pacheco > 4

En las últimas cuatro semanas, Nvidia se ha convertido en el epicentro del mundo por sus efectos en diversos ámbitos.

## Dólar se dispara; Citi, recargado

Activo empresarial,
José Yuste > 2

## Páramo laboral

Análisis superior,
David Páramo > 3

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026

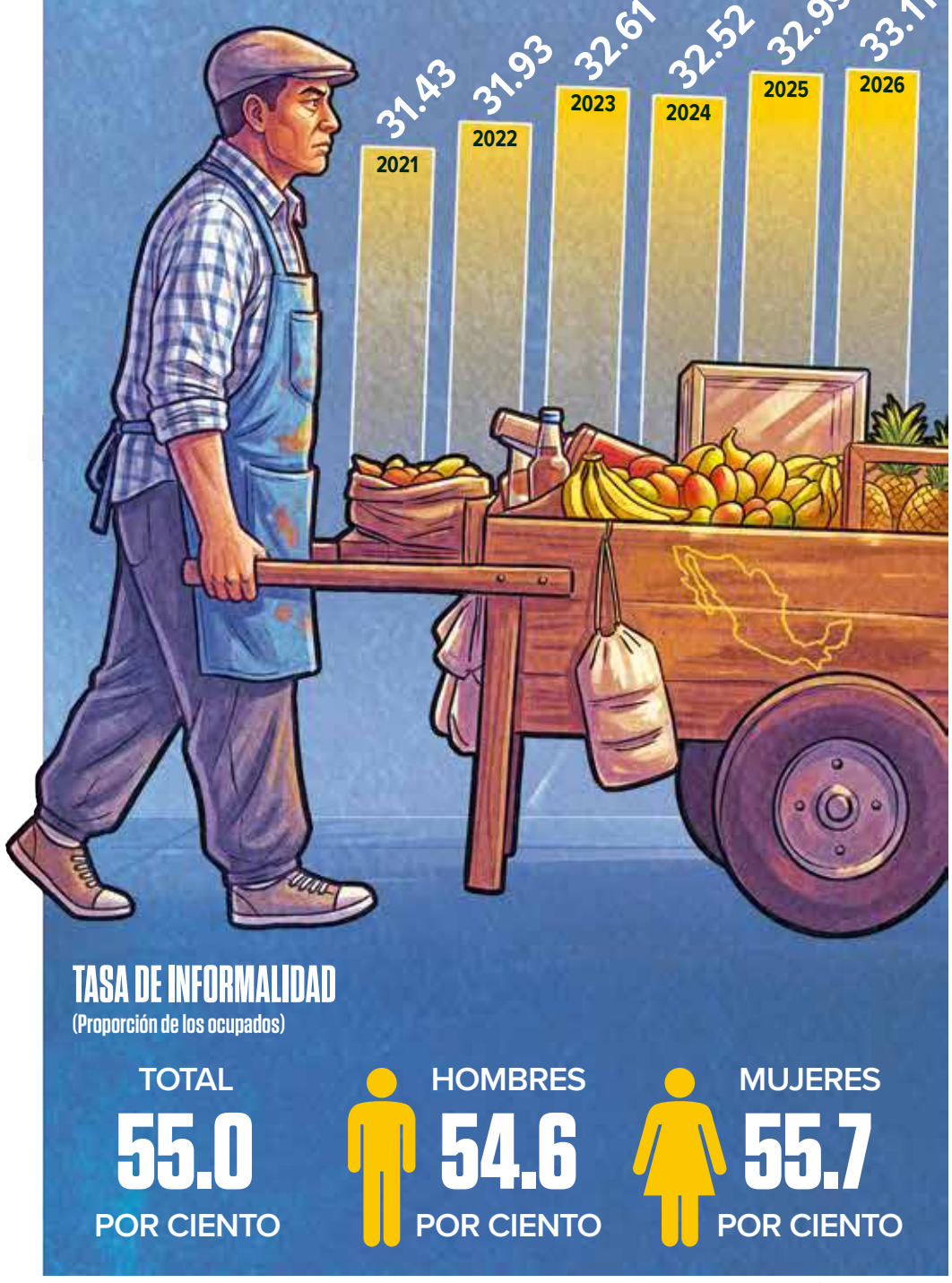
REPORTE DEL INEGI

# PERSISTE LA ALTA INFORMALIDAD

**EN EL TERCER TRIMESTRE se superó la barrera de 33 millones de mexicanos en esta situación, un alza de 120 mil personas en el último año. Analistas llaman a atender con prioridad este fenómeno, que afecta la calidad del empleo y el acceso a seguridad social de las familias > 4**

OCUPADOS EN LA INFORMALIDAD

(Millones de mexicanos, tercer trimestre de cada año)




TASA DE INFORMALIDAD

(Proporción de los ocupados)

| TOTAL | HOMBRES | MUJERES |
|---|---|---|
| 55.0 POR CIENTO | 54.6 POR CIENTO | 55.7 POR CIENTO |

Fuente: Inegi / Gráfico: Erick Retana

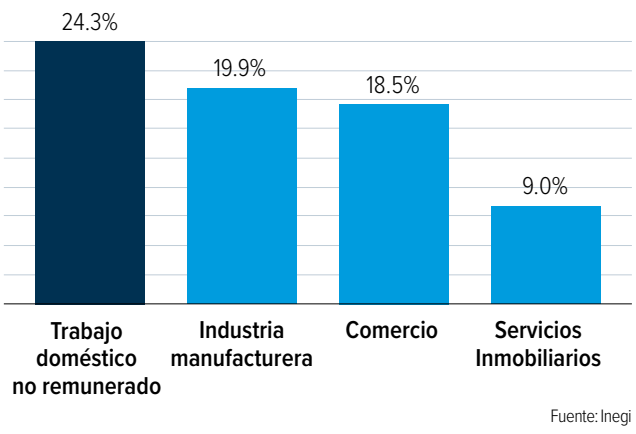
TRABAJO DOMÉSTICO

## EL VALOR ECONÓMICO, 24.3% DEL PIB

El Inegi determinó que las labores domésticas en el hogar equivalen a 8.7 billones de pesos, es decir, 24.3% del PIB, más que cualquier sector económico. El 72.5% de este valor lo generaron las mujeres, quienes en promedio deberían recibir 7,300 pesos mensuales por estas labores. > 4

COMPARATIVO

(Proporción del PIB)




Fuente: Inegi

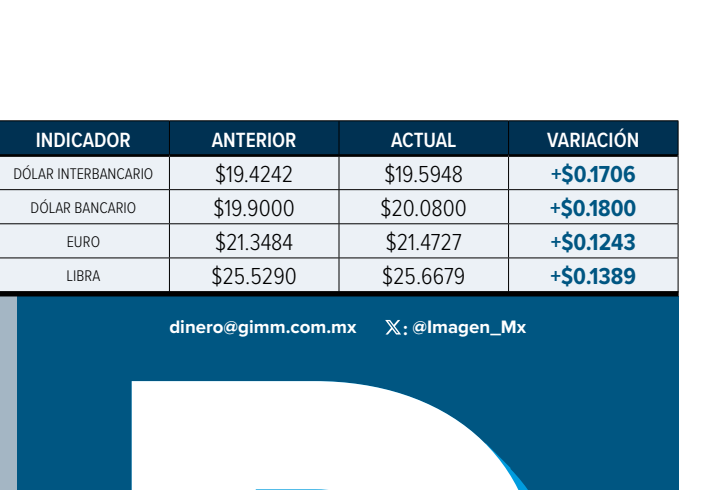



Foto: https://www.salesforce.com/mx/

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

## Avanza adopción de agentes

Isidro Quintana, director general de Salesforce México, comentó que el ritmo de adopción de los agentes de inteligencia artificial entre las empresas mexicanas avanza a buen ritmo, aunque todavía hay retos en precios y gobernanza. Dijo que de 10 a 15% de las empresas han pasado de fase piloto a escala. > 7



Foto: Tomada de Facebook @ Telcel

FALLAS DE TELCEL

## Se compensará a usuarios

Telcel dio a conocer que brindará MB adicionales de navegación por internet a los usuarios afectados el pasado viernes 20 de noviembre. La compensación radica en 300 MB para usuarios de prepago y 500 MB a los clientes de pospago. Telcel explicó que la falla se presentó durante los trabajos de ampliación de capacidad de red. > 7

POR ALZA EN COSTOS

## La IP solicita alivios fiscales para 2027

El líder de la Concanaco Servytur, Octavio de la Torre, expresó que para el inicio de 2027 se tiene previsto que las empresas enfrenten los costos de un alza al salario mínimo, reducción en la jornada laboral e impuestos sobre la nómina. Por ello, los negocios piden alivios fiscales ante este nuevo panorama para los empleadores. > 4



Foto: Especial



Foto: Especial

MODELOS USADOS

## Cuota por importar camiones

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emitió una resolución que impone un pago por la importación de camiones usados, esto como parte de las acciones que busca desincentivar la llegada de estas unidades que afectan el mercado nacional. El cobro tendrá también un objetivo recaudatorio. > 5




# Dólar se dispara; Citi, recargado; Anthropic a BMV

En tres meses, el dólar se disparó de 16.95 pesos a 19.60 por dólar. Es una pérdida de más de 15% en tan sólo tres meses. Casi tres pesos. ¿Qué sucedió?: las tasas de interés.

**BAJA AQUÍ Y SUBE ALLÁ, ERA CUESTIÓN DE TIEMPO**

Cuando el Banco de México se la jugó para ir en contra de la Reserva Federal bajando su tasa cuando allá la subían, los inversionistas sabían que era cuestión de tiempo para ir contra el peso mexicano. México ofrece el menor diferencial de tasas en una década. Apenas es 2.25 puntos porcentuales más que la tasa ofrecida por Estados Unidos. El Banco de México bajó su tasa de 6.50 a 6.25 por ciento. Mientras que la Reserva Federal la elevó un cuarto de punto, para quedar en un rango de entre 3.75 y 4 por ciento.

Lo peor vino con las minutas de la Reserva Federal y del Banco de México. Allá hablan de elevar, otra vez, su tasa en diciembre. Y, aquí, tres miembros de la Junta de Gobierno del Banxico manejan la posibilidad de bajar otra vez la tasa.

**ADIÓS, *CARRY TRADE***

Con este bajo diferencial de tasa, ayer todas las explicaciones del mercado hablaban del cierre de operaciones de *carry trade* con pesos mexicanos. ¿Qué significa? Los inversionistas compraban instrumentos con tasas bajas en otros países, por ejemplo en Japón, y mejor los invertían en pesos mexicanos con tasas más altas. Con el *carry trade*, la moneda mexicana tenía un buen valor. Pero esto terminó cuando se decidió bajar la tasa y dar un muy bajo premio por invertir en pesos.

**TIPO DE CAMBIO, EL PROBLEMA COMIENZA**

El peso mexicano es un precio, se cotiza libremente. Y el Banxico no tiene como mandato mantener ningún nivel del tipo de cambio. Pero el problema viene cuando el peso pierde valor muy rápido, descontrolando posiciones de inversiones en México. No sólo eso, si el tipo de cambio se eleva, también los costos de importación, afectando los precios y la inflación. Y ahí sí le afecta al Banxico. Hay una mayor percepción de riesgo y los flujos a nuestro país pueden verse reducidos. Veremos lo que hace el Banxico, donde tres de sus miembros, la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, los subgobernadores **Omar Mejía** y **Gabriel Cuadra**, están por la posibilidad de bajar la tasa una vez más (lo cual parece francamente arriesgado). Por otro lado, los subgobernadores **Jonathan Heath** y **Galia Borja** han propuesto mantener la tasa tal y como está, lo cual parece ser lo más congruente. El Banxico está dividido y con un tipo de cambio que puede ser riesgoso.

**CITI QUEDÓ EN BUEN TAMAÑO, PERO QUIERE MÁS**

Citi viene recargado. Después de la escisión de Banamex quedó con buen tamaño de activos en el sistema bancario mexicano, pero ahora, de la mano de **Luis Brossier**, ya como director de Citi México, está replanteando todo el banco junto con un equipo directivo que sabe lo que hace. Encontramos, entre otros, a **Salomón Amkie**, director de Banca Corporativa, también a **Ricardo Celayeta**, director de Banca de Inversión, e igual a **Mayra Balcazar**, directora de Citi Commercial Bank.

**Luis Brossier** quiere hacer crecer, todavía más, a Citi: ganar mercado en empresas internacionales, en banca privada, en patrimonial, en comercial, en casa de bolsa, en asesoría a otros bancos. Aprovechan su globalización y, obvio, su conocimiento del mercado estadunidense. Vemos desde la colocación de Fibras (como Fibra E) hasta nueva banca patrimonial por encima de los 10 millones de pesos. ¿O por qué no en servicios (de tesorería, por ejemplo) o markets (soluciones globales a empresas y hasta a otros bancos)?

Es cierto que Citi no trae sucursales, que no es un banco al menudeo. Pero para su plan de crecimiento no lo necesita .

México es para Citi uno de los cinco principales mercados del mundo. Y, por lo visto, **Jane Fraser**, quien visita frecuentemente a la presidenta **Claudia Sheinbaum**, lo sabe.

**ANTHROPIC COTIZARÁ EN MÉXICO MEDIANTE EL SIC**

La empresa del momento, Anthropic, está por llegar a la Bolsa Mexicana de Valores a través del Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC). Acaba de realizar la más grande colocación inicial de una empresa en bolsa. Su Oferta Pública Inicial en el Nasdaq llegó a los 120 mil millones de dólares. Y, esto, en medio de la tormenta de pasiones de Nvidia. Anthropic tiene como plataforma de IA a Claude, donde se le ve potencial en la industria médica, en automatización de procesos, en creación interactiva. Y ahora las acciones de Anthropic podrán comprarse y venderse desde México. Bien por la BMV y su SIC, porque la están poniendo a la vanguardia de las compañías tecnológicas. En los próximos días veremos el listado de Anthropic en el SIC de la Bolsa Mexicana de Valores.

CLAUDIA SHEINBAUM

# Nestlé debe pagar más por el café

**LA COMPAÑÍA aseguró que se reunirá con productores y autoridades para fortalecer la colaboración**

POR ARTURO PÁRAMO Y ERÉNDIRA ESPINOSA
*dinero@gimm.com.mx*


Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que Nestlé debe mejorar el precio que paga por la tonelada de café a los productores mexicanos, en específico de Chiapas.

En la rueda de prensa matutina, Sheinbaum reconoció que, si bien los precios que planea pagar la empresa están sujetos a los mercados internacionales, no es viable que los cafeticultores mexicanos obtengan menos recursos por sus cosechas.

"Yo estoy de acuerdo con los campesinos, con los cafeticultores. Nestlé tiene que pagar lo que tiene que pagar por el café, por el kilo de café, porque tienen razón en lo que dicen.

"Ellos están pidiendo que se siga comprando entre 50 y 60 pesos, creo que es lo que están pidiendo. Entonces, estamos totalmente de acuerdo con lo que están solicitando y di instrucciones desde ayer a la secretaria de Agricultura, que han estado ahí presentes, para que apoye a los cafeticultores en esta negociación frente a la empresa Nestlé", puntualizó Sheinbaum.

> **Yo estoy de acuerdo con los campesinos, con los cafeticultores. Nestlé tiene que pagar lo que tiene que pagar por el café, por el kilo de café, porque tienen razón en lo que dicen."**
>
> **CLAUDIA SHEINBAUM**
> PRESIDENTA DE MÉXICO

**EL DATO**

**Un kilo de café**

- Costo de producirlo 45 pesos
- Pago de Nestlé 43 pesos
- Demanda de productores 50-60 pesos

Los precios de los productos agrícolas se comercian de acuerdo con los precios internacionales establecidos por la ley de la oferta y la demanda, reconoció la Presidenta, pero pidió a la empresa que respete los precios que paga a los productores chiapanecos.

"O sea, no puede ser que el mercado internacional defina el precio del café a los cafeticultores, a través, incluso, de intermediarios —porque en eso les compra de manera directa, sino a través de intermediarios— y que la venta del Nescafé pues no baje de precio. Entonces, no.

"Tienen razón los cafeticultores y los vamos a apoyar. Nestlé tiene que pagar y tiene que comprar de manera directa a los productores", comentó.

**RESPUESTA DE NESTLÉ**

Ante la postura del gobierno y de los productores, Nestlé México informó que "el plan de compra 2026 –2027 de Nescafé prioriza el café mexicano, por lo cual en este ciclo se busca adquirir un volumen mayor en comparación al año anterior". Para ello, dijo, sostendrán reuniones con caficultores de Chiapas, autoridades federales y locales "con el objetivo de fortalecer la colaboración e impulsar el desarrollo de la caficultura mexicana en beneficio de toda la cadena de valor".

Apenas el 11 de noviembre, Día Internacional del Café, Nestlé envió un comunicado en el que sostuvo que, a través de Plan Nescafé, trabaja "para fortalecer la capacidad productiva de caficultores y promover el desarrollo económico y social de sus comunidades para contribuir al futuro de la caficultura mexicana mediante acompañamiento técnico, formación y prácticas orientadas a fortalecer la resiliencia de los cultivos frente a los desafíos del clima".

Detalló que actualmente, más de 16 mil productores forman parte de dicho programa en Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Puebla y Veracruz; de los cuales 6 mil 620 son mujeres. El programa reporta más de 77 millones de plantas de café, más productivas y resistentes a plagas y 15 mil 346 capacitaciones realizadas entre 2023 y 2025.

Los productores afirman que el costo de producir un kilo de café es de 45 pesos, pero la empresa apenas les paga 43 pesos.

BANCO PLATA

# Lanzan solución digital para pymes

POR KARLA PONCE
*karla.ponce@gimm.com.mx*

Con el objetivo de atender a las más de 13 millones de pequeñas y medianas empresas (pymes) y personas físicas con actividad empresarial en el país, Banco Plata puso en marcha Plata Negocios, una plataforma bancaria integral que permite la apertura de cuentas corporativas en un plazo de 24 horas.

La nueva apuesta de la institución financiera, que ya suma más de nueve millones de clientes en México, busca eliminar la tramitología tradicional y centralizar en una sola aplicación móvil y plataforma web las herramientas operativas, fiscales y de financiamiento que requieren los emprendedores para su operación diaria.

"Con este nuevo producto buscamos impulsar la economía nacional y hacerle la vida más fácil a todos los mexicanos que buscan emprender", afirmó Neri Tollardo, director general y cofundador de Banco Plata.

**LIQUIDEZ**

El ecosistema digital de Plata Negocios está diseñado para personas físicas con actividad empresarial, contribuyentes bajo el Régimen Simplificado de Confianza (Resico), regímenes de arrendamiento y personas morales.

Su esquema operativo contempla cero costos fijos, sin cuotas de mantenimiento, un saldo de apertura requerido de cero pesos y ausencia de penalizaciones por inactividad, sujeto a las condiciones aplicables de cada plan.

En materia de liquidez y financiamiento, la plataforma integra líneas de crédito empresarial y la modalidad de crédito respaldo.

Esta última opera como una línea revolvente de hasta 200 mil pesos para PFAE y personas morales directamente desde la aplicación, con un plazo total de hasta 45 días para su disposición y liquidación.

Para incentivar la tesorería y el flujo de efectivo de los negocios, la firma ofrece



Foto: Plata

por tiempo limitado una tasa de rendimiento anual de 15% sobre el saldo en el apartado "Ahorra" para personas morales inscritas en los planes Impulsa y Expande.

De igual forma, las personas físicas con actividad empresarial accederán a un esquema de devolución de efectivo (cashback) de hasta 15% en compras realizadas con tarjeta de débito, además de descuentos con marcas aliadas.

En el rubro de pagos y cobranza, la herramienta habilita transferencias vía Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) sin comisiones adicionales —incluidas operaciones gratuitas para PFAE—, dispersión masiva de nómina y flujos de aprobación configurables por roles.

Asimismo, permite generar ligas de pago a distancia con tarjetas de crédito o débito, y proyecta incorporar terminales punto de venta (TPV) hacia el primer trimestre de 2027.

**IMPUESTOS, EN ORDEN**

La gestión administrativa y fiscal también forma parte del núcleo operativo de la cuenta, al permitir la emisión y envío de Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) a partir de los cobros recibidos, la estimación de impuestos y cotizaciones, alertas de fechas límite y la creación de apartados automáticos para el orden financiero.

Para fortalecer la gobernanza y el control interno de las compañías, la plataforma digital elimina el uso de dispositivos físicos como el token.

AUTOMÓVILES EN MÉXICO

# Motor y transmisión concentran 45% de reparaciones

POR NAYELI GONZÁLEZ
*nayeli.gonzalez@gimm.com.mx*

El costo promedio de una reparación automotriz alcanza los 17 mil 890 pesos en México, sin embargo, algunas intervenciones pueden representar gastos considerablemente mayores cuando se trata de transmisiones, cuyo gasto podría alcanzar entre 66 mil 241 y los 71 mil 401 pesos.

De acuerdo con el Mapa de las averías en México, realizado por Engine CX, el motor y la transmisión concentran una parte importante de los costos, pues representan el 45% de los componentes reparados.

El estudio también muestra que los vehículos seminuevos registran 587 averías por cada mil contratos, frente a 221 en los vehículos nuevos: una frecuencia 2.6 veces mayor. "Cuando ocurre una avería, el costo de la reparación es similar en ambos casos, cercano a 18 mil pesos".

Es así como los motores representan el 32% de las averías, la transmisión 13%, carrocería 10%, componentes electrónicos 9%, refrigeración 7%, frenos y direcciones 3% en cada caso, entre otros.

Según la empresa, una avería puede representar un gasto importante para el propietario de un vehículo, incluso si cuenta con un seguro automotriz.

Esto se debe a que los seguros y las garantías cumplen funciones distintas y cubren riesgos específicos.

"Mientras que los seguros cubren los riesgos establecidos en sus pólizas, las garantías automotrices brindan respaldo ante determinadas averías mecánicas o eléctricas, según los componentes y condiciones incluidos en cada contrato", dijo Héctor Izquierdo, presidente de Engine CX.

**17.8**
MIL PESOS
es el costo promedio de una reparación automotriz en el país


Foto: Especial

En este contexto, es necesario que los consumidores conozcan la diferencia entre ambas opciones antes de contratar una garantía, así como confirmar los componentes cubiertos, las exclusiones y el procedimiento para solicitar una reparación.

Según el análisis de GarantiPLUS, las averías pueden presentarse durante los primeros meses de la cobertura, por lo que el tiempo transcurrido hasta la primera avería es en 3.9 meses desde el inicio del contrato, con una mediana de 72 mil kilómetros.

DINERO
José Manuel Herrera, Coordinador | Paul Lara, Jefe de Información | Paulo Cantillo, Editor | Elizabeth Medina, Editora Visual
EXCELSIOR




Foto: Alejandro Aguilar

## SIMPOSIO DE UROLOGÍA HOSPITAL ANGELES PEDREGAL

# INAUGURAN CENTRO DE ALTA ESPECIALIDAD UROLÓGICA Y ROBÓTICA

POR PATRICIA RODRÍGUEZ CALVA
*prc@gimm.com.mx*

Como parte de su compromiso con la innovación médica, la actualización continua y la atención especializada, el Hospital Angeles Pedregal realizó el Simposio de Urología.

Un encuentro médico, donde se inauguró el Centro de Alta Especialidad Urológica y Robótica, cuyo objetivo es fortalecer con tecnología de punta los servicios médicos para pacientes con este tipo de enfermedades.

Su puesta en marcha representa un paso más en el fortalecimiento de la atención médica especializada, con un enfoque orientado a brindar alternativas de diagnóstico, tratamiento y seguimiento de acuerdo con las necesidades de cada paciente.

Antes del recorrido y corte de listón, ante el cuerpo médico e invitados especiales, Jesús Ruiz López, director general de Hospital Angeles Health System, señaló que a 40 años de su fundación el Hospital Angeles Pedregal continúa brindando la más avanzada tecnología al servicio de los pacientes, al contar con la plataforma de robots quirúrgicos más robusta de México y los mejores especialistas.

"Abrir un centro como este, no es solamente adquirir equipo. Es dedicar espacios, es rediseñar nuestros procesos, pero sobre todo es capacitar y formar personal técnico y de enfermería.

"Y por supuesto, lo más importante es que nos permite reunir a los mejores médicos especialistas, tanto en urología como médicos de otras especialidades afines que están vinculadas con este centro", expuso.

Jesús Ruiz López añadió que este centro es otro punto de partida para que el Hospital Angeles Pedregal siga trabajando a favor de la salud de muchas generaciones de mexicanos.

"Nada de esto sería posible sin la visión del licenciado Olegario Vázquez Aldir, presidente de grupo Vazol, quien sostiene con hechos lo que para él es una convicción: que los pacientes mexicanos merecen acceso a la medicina más avanzada del mundo sin tener que salir de este país", indicó.

### TECNOLOGÍA DE PUNTA AL SERVICIO DE LA UROLOGÍA

Equipado con tecnología de punta instalada en salas para urodinamia y salas de biopsias guiadas por ultrasonido, el Centro de Alta Especialidad Urológica y Robótica cuenta también con plataformas de rayo láser de última generación en procedimientos de mínima invasión para pacientes con cáncer de próstata y complicaciones urológicas.

Además, tiene la disponibilidad de habitaciones ambulatorias para su recuperación.

Cabe destacar que durante el evento de inauguración, que contó con la presencia de José Luis Pohls, director general de Hospital Angeles Pedregal, el jefe de la División de Cirugía,

Jorge Moreno Aranda, doctor del grupo de especialistas en urología, señaló que aunque la tecnología médica avance y permita una mejor atención, debe permanecer la esencia de la profesión médica que es ayudar al enfermo con conocimiento, responsabilidad y humanidad.

"Inauguramos la nueva área, pero también renovamos un compromiso: seguir trabajando juntos, mantener la curiosidad que nos impulsó desde el principio y compartir experiencias con las nuevas generaciones.

"Si algo nos ha enseñado este recorrido es que los avances más importantes nacen cuando el conocimiento, la vocación y la colaboración se encuentran", indicó.

Por su parte, el urólogo, Martín Telich Vidal, especialista en cirugía robótica del Hospital Angeles Pedregal señaló que, aunque las nuevas herramientas tecnológicas amplían las capacidades de los médicos, el talento y la experiencia de los doctores es fundamental.

"El robot no sustituye al cirujano. Amplía sus capacidades. Detrás de cada procedimiento sigue estando el conocimiento, la experiencia, el criterio y sobre todo la responsabilidad del médico.

"Porque la verdadera innovación no consiste solamente en tener tecnologías más avanzadas, sino en utilizarlas para ofrecer mejores alternativas de tratamiento, una recuperación menos difícil y una mejor calidad de vida para nuestros pacientes", detalló.

**40 AÑOS**
de fundación del Hospital Angeles Pedregal, que avanza en tecnología

### SIMPOSIO DE UROLOGÍA

En el mes de concientización de la salud masculina que se conmemora en noviembre, el simposio de urología puso especial énfasis en el cáncer de próstata, como una de las principales enfermedades oncológicas que afectan a los hombres en México.

Ante este panorama, se analizó la importancia del diagnóstico oportuno, la evaluación especializada y el acceso a diferentes alternativas de tratamiento.

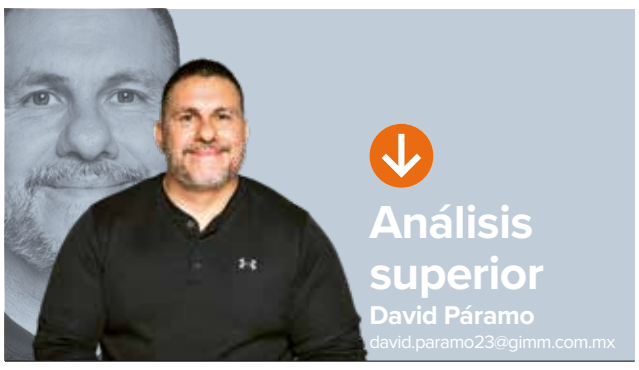
Sumado a lo anterior, el encuentro médico tuvo, entre sus objetivos, promover una visión multidisciplinaria de la urología, en la que distintas especialidades contribuyan a definir las alternativas diagnósticas y terapéuticas más adecuadas para cada paciente.

Cabe señalar que los especialistas del Hospital Angeles Pedregal abordaron la evolución de los procedimientos quirúrgicos y las opciones terapéuticas disponibles como por ejemplo, la aplicación del micro ultrasonido prostático, una herramienta de imagen de alta resolución que permite identificar áreas sospechosas y apoyar la precisión diagnóstica.

Asimismo, se revisaron los avances del uso de la resonancia magnética, las nuevas clasificaciones utilizadas para evaluar lesiones prostáticas y sus implicaciones en la toma de decisiones clínicas.

El programa también contempló temas relacionados con la cirugía asistida por robot Da Vinci, el uso de PET-MR y la medicina nuclear, incluyendo las aplicaciones terapéuticas del lutecio-177 en determinados pacientes con cáncer de próstata avanzado.

Antes de realizar la foto grupal del evento, el simposio contó con las ponencias de los siguientes médicos especialistas: Martín Telich Vidal; José de Jesús Castañeda Sánchez; Sylvain Collura Merlier; Christian Isaac Villeda Sandoval; Jorge Moreno Aranda; Anamari Perochena González; Francisco Manuel Bustamante Romero; Arturo Lozano Zalce; Víctor Severo Hernández Valdéz; Jorge Martín Schalch Ponce de León; Regina Barragán Carrillo y Aaron Torres García.




# Páramo laboral

Desde los resultados, es difícil justificar la permanencia de **Marath Bolaños** al frente de la Secretaría del Trabajo. Sus resultados están muy lejos de la primavera laboral que, según él, viven los trabajadores de México. Mientras que la presidenta **Claudia Sheinbaum** distribuye una fotografía con **Bolaños** y el líder de la CTM, **Tereso Medina**, y habla de los trabajos que durante ocho años han hecho los gobiernos de Morena, presidido por **Ariadna Montiel**, el Inegi quita la sonrisa sobre la tragedia laboral que se vive en el país.

El instituto que preside **Graciela Márquez Colín** informó que más de 33 millones de mexicanos en edad de trabajar lo hacen en la economía informal, es decir, sin prestaciones de seguridad social como el IMSS, el Infonavit que, a pesar de **Zoé Robledo** y **Octavio Romero**, quienes, junto con **Bolaños**, representan tres semillas podridas que heredó **Andrés Manuel López Obrador**, siguen siendo garantías de seguridad para el bienestar de las personas. A pesar de los aumentos al salario mínimo, el Inegi reporta crecimiento en la carencia de acceso a la salud, una de las líneas fundamentales para medir los niveles de pobreza. De hecho, el subsecretario de Salud le detalló al *Padre del Análisis Superior* en **Imagen Radio** el programa para poner 12 mil 500 pequeños consultorios gratuitos de primer contacto del gobierno federal.

De este programa llama la atención que hay 86 mil médicos que ya se anotaron para dar servicio y que se está prefiriendo a médicos jubilados que, sin perder su pensión, podrían cobrar 20,000 pesos por jornada de ocho horas.

**REMATE PÁRAMO**

Lejos de la primavera laboral que imagina **Bolaños**, lo que los trabajadores vivien es un páramo: 55% de ellos no tiene seguridad laboral. Los datos del IMSS confirman el muy pobre crecimiento del empleo formal, a pesar de que, al cierre del tercer trimestre, la economía creció a una tasa anual de 3.3 %. Durante este gobierno, el número de trabajadores con seguridad social únicamente ha crecido 2.0%; si comparamos octubre de 2025, el crecimiento sólo ha sido de 1.3 por ciento.

**REMATE IDEOLÓGICO**

A pesar de estos datos, **Bolaños** insiste en que el salario mínimo debe crecer, por lo menos, 10% en su próxima revisión salarial. Parte de una premisa equivocada: no importa cuánto reciba de salario un trabajador, sino lo que pueda comprar en bienes y servicios, por eso, la medida relevante es cumplir con la meta de 2.5% canastas, alimentarias y no alimentarias, lo que ha planteado la presidenta **Sheinbaum**. A juzgar por sus publicaciones y su comparecencia en el Congreso, al secretario del Trabajo no le importan los argumentos —como la evidencia de que se han perdido 70 mil puestos de trabajo formales—, sino cumplir el legado de **López Obrador**.

Según sus líneas ideológicas, los empresarios, durante el neoliberalismo, se confabulaban con el gobierno para no aumentar el salario mínimo. La verdad está en otra parte. Por alguna razón equivocada, se le había dado al salario mínimo el carácter de unidad de cuenta. Fue la Coparmex, durante la gestión de **Gustavo de Hoyos**, en 2015, que se iniciaron los trabajos para crear las UMA y dejar al salario mínimo libre.

Lo que ahora plantea el CCE, presidido por **José Medina Mora**, es que el aumento se dé de tal manera que se mantenga el objetivo que se tiene planteado para este gobierno, pero que, al mismo tiempo, genere mayor empleo formal que, justamente, es el que conviene a patrones, gobierno y mucho más a la clase trabajadora. Sin embargo, posiciones como la de **Bolaños** y del presidente de la Conasami, **Luis Felipe Munguía**, pretenden ser irreductibles, pero no están apegadas al mejor interés de los trabajadores, sino a ideología política.

**REMATE LOGRADO**

Ojalá que todas las dependencias del gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** tuvieran el mismo "tino" que la Secretaría de Economía. El presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, anunció una nueva ronda de aranceles para 14 socios comerciales, entre los cuales no se encuentra México.

**REMATE FUNADO**

El *Padre del Análisis Superior* se cuestiona qué puede haber detrás de los ataques en contra de dos de las secretarias de Estado más importantes. Ciertamente, **Raquel Buenrostro** y **Luz Elena González** cubren dos bases fundamentales de la actual administración y hay quienes, por cuestionamientos políticos, las ven como enemigas de sus intereses.

Es curioso que para ilustrar este ataque en medios a la secretaria de Energía, hayan usado una fotografía, como de hace 16 años por lo menos, en la que sólo aparece **González.** Así es difícil de creer en ese contenido.

**REMATE PLATEADO**

Banco Plata, que dirige **Neri Tollardo**, anunció Plata Negocios, un producto enfocado a pymes y emprendedores que permite habilitar su cuenta en sólo 24 horas. Plata Negocios busca atender a las más de 13 millones de pymes y Personas Físicas con Actividad Empresarial (PFAE) en México.

## EL CONTADOR

**1.** Donde ya cambiaron de liderazgo es en la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos, pues se anunció la salida de **Merlin Cochran** como director, cargo que toma **Alfonso Reyes Pimentel**, quien tiene experiencia en el sector, pues viene de la extinta CNH, donde fungió como director general de Administración Técnica de Contratos. Se dice que su principal reto será mantener a la Amexhi a flote, pues durante el sexenio pasado perdió varios socios por las políticas que se implementaron en el sector y que dejaron de lado a las empresas privadas. Aunque ahora el objetivo es trabajar de la mano de Pemex, de **Juan Carlos Carpio**, eso no garantiza que regresarán las transnacionales que se fueron.

**2.** La presidenta de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), **María de Lourdes Medina**, celebró la VIII Entrega de la Presea Águila Canacintra, un galardón que reconoce el mérito legislativo y reitera impulsar una Ley de Industria que fortalezca la competitividad y el desarrollo de México. Además, reconoce la labor de los diputados federales y los senadores a favor de la competitividad, el empleo, la inversión y el desarrollo económico. Entre los galardonados estuvieron **Carol Antonio Altamirano**, diputado federal y presidente de la Comisión de Hacienda; **Elías Lixa**, coordinador de los diputados del PAN, y **Reginaldo Sandoval**, coordinador de los diputados del PT.

**3.** La Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), que dirige **Doreen Bogdan-Martin**, hará un debate sobre la inteligencia artificial durante su Cumbre en Ginebra, a realizarse en junio de 2027 y en paralelo con la Cumbre Mundial anual AI for Good de la UIT y al Foro de la CMSI. En este evento será clave la participación de México, que, a través de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), que encabeza **José Merino**, y la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT), que preside **Norma Solano**, tiene asientos en estos eventos, donde se promoverán las tecnologías en beneficio mundial, poniendo de relieve la creciente influencia de la IA en sociedades y economías del mundo.

**4.** La que cierra el año con el pie derecho y se prepara para 2027 es FIBRA Prologis, dirigida por **Jorge Girault** y con **Alexandra Violante** en la dirección de Finanzas, pues el fideicomiso de inversión en bienes raíces enfocado a los inmuebles industriales fortaleció su liquidez al duplicar su línea de crédito revolvente sustentable de 500 a mil millones de dólares, con opción de ampliarla hasta mil 500 millones. El financiamiento vence en febrero de 2030, con dos prórrogas anuales. De tal forma que, con un portafolio de 515 inmuebles, estratégicamente ubicados en los seis principales mercados industriales en el país y rentas dolarizadas, la firma apunta a un balance sólido y flexibilidad financiera.




# 4 capas del fenómeno Nvidia

En las últimas cuatro semanas, Nvidia se ha convertido en el epicentro del mundo por sus efectos sobre los mercados de capital, la economía, la política, la inteligencia artificial y la gobernanza de las empresas. El episodio de **Jensen Huang** con la compañía obedece a cuatro factores que convergen e interactúan entre sí.

El punto de partida es político: cinco días antes de la elección intermedia de Estados Unidos, *The New York Times* publicó el reportaje que consignó que las agencias de inteligencia estadunidenses consideraban a **Alice Huang**, ejecutiva de Megaspeed, una espía china con una relación muy cercana con **Jensen Huang**. Megaspeed es una compañía de nube de Singapur que habría ayudado a contravenir el bloqueo estadunidense que busca impedir que China se haga de procesadores avanzados de inteligencia artificial de Nvidia.

**POLÍTICA ELECTORAL**

Uno de los pilares de los demócratas en la campaña electoral fue y es su oposición a los centros de datos y a la inteligencia artificial, que en su narrativa es una amenaza para los trabajadores estadunidenses y un mecanismo que permitiría una mayor concentración de riqueza para los *tech bros*, término que se refiere a los magnates de las compañías tecnológicas, entre ellos **Jensen Huang**, quien se convirtió en una de las figuras del mundo de la tecnología más cercanas a **Donald Trump**.

Tras la ola azul que arrasó con **Trump** y los republicanos, la presión sobre **Jensen Huang** se intensificó, lo cual lo llevó a reconocer una relación afectiva con **Alice Huang** y a renunciar luego de que se dio a conocer que tuvo una relación adicional con la vicepresidenta de Salud de Nvidia. A ello siguió una ola de artículos críticos del estilo laboral agresivo de **Jensen Huang** que, desde mi óptica, mostraban una agenda para denostarlo que iba más allá del tema de seguridad nacional y que se alineaba con la narrativa de los *tech bros* insensibles y displicentes.

**MANIOBRAS DE GABINETE**

No sólo los demócratas sacaron un dividendo político del escándalo de **Huang**. Al interior del gabinete de **Trump** también lo hicieron las figuras de línea dura frente a China, como el secretario del Tesoro, **Scott Bessent**, que buscaban evitar que China tuviera acceso a los semiconductores más avanzados de Nvidia. Hay motivos todavía más profundos de cara a la definición de candidaturas presidenciales del lado republicano: de acuerdo con *The New York Times*, **Marco Rubio** supervisó la redacción del memorando sobre el riesgo que entrañaba Jensen Huang por su cercanía con **Alice Huang**. En contraste, **JD Vance** ha sido más cercano a los círculos de las compañías de tecnología, su campaña al Senado fue financiada por **Peter Thiel** y fue clave en el regreso del fundador de Nvidia al liderazgo de la compañía.

**IMPACTO FINANCIERO**

La salida de **Huang** del liderazgo de Nvidia fue el catalizador que aceleró la caída de los mercados, debido a que los inversionistas interpretaron que, sin su fundador, la compañía de semiconductores enfrentaría un panorama sombrío, a pesar de que en su informe trimestral reportó un crecimiento de triple dígito en sus utilidades. El tema no sólo es bursátil, es también económico: sin el auge de la inversión en centros de datos, la economía estadunidense estaría estancada. La caída de **Jensen** no sólo era la de un aliado de **Trump**, era también apagar un motor de crecimiento económico. No es extraño que **Trump** haya invertido mucho capital político en la rehabilitación de **Jensen Huang** al frente de Nvidia. Sin embargo, los mercados financieros siguen inquietos ante las dudas sobre la capacidad de las empresas tecnológicas para amortizar las enormes inversiones en infraestructura de cómputo.

**ABIERTO VS. CERRADO**

**Jensen Huang** es el principal impulsor de los modelos abiertos de inteligencia artificial y de mantener a China vinculada al ecosistema tecnológico de Estados Unidos, lo cual está alineado con vender más de sus GPU avanzados. En contraposición se encuentra Anthropic, de **Dario Amodei**, que de manera legítima piensa que es mejor que los modelos de inteligencia artificial no proliferen, a riesgo de tener efectos no previstos, lo cual es consistente con evitar a toda costa que China desarrolle modelos muy poderosos, más peligrosos en manos de un régimen autoritario.

El marco de referencia ha cambiado. Lo observamos en la gobernanza empresarial, que ha quedado obsoleta, junto con la dinámica académica de las matemáticas, que se ha sacudido por la potencia de la IA al resolver en semanas problemas que llevaban generaciones sin solución, y es apenas un primer atisbo de lo que viene.

TERCER TRIMESTRE

# INFORMALIDAD LABORAL AFECTA A 33.1 MILLONES DE MEXICANOS

## En el último año hubo un aumento de 120 mil personas ocupadas en esta condición

POR KARLA PONCE
*karla.ponce@gimm.com.mx*

Durante el tercer trimestre del año, la informalidad alcanzó a 33.1 millones de personas, una cifra que representa más de la mitad de la fuerza de trabajo en el país.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) elaborada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la Población Ocupada se situó en 60.2 millones de personas, de este universo, 55% labora en la informalidad, lo que significa que 55 de cada 100 trabajadores carecen de contratos legales, prestaciones de ley o acceso a servicios de salud.

Además, mientras que en el tercer trimestre de 2025 se reportaron 32.9 millones de personas en esta condición, para el mismo periodo de 2026 la cifra creció en poco más de 120 mil 300 personas.

Pese al incremento de personas, la tasa de informalidad transitó de 55.4% a 55.0% en 12 meses.

"Esta evolución evidencia que, aunque algunos indicadores porcentuales muestran avances, el volumen de personas que depende de actividades informales continúa creciendo, lo que plantea retos para ampliar el acceso a prestaciones, seguridad social y mecanismos de desarrollo laboral", indicó Fernando Bermúdez, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup.

Por sexo, las mujeres ocupadas en la informalidad alcanzaron 13.8 millones de 24.9 millones de mujeres ocupadas, un incremento anual de cerca de 260 mil de ellas. En el caso de los hombres, la población informal se ubicó en 19.3 millones de 35.3 millones de hombres ocupados, lo que representó una disminución anual de alrededor de 139 mil respecto al mismo trimestre de 2025.

Mientras que por entidades federativas, los niveles más altos de informalidad laboral se presentaron en la región del sureste en los estados de Oaxaca (80.6%), Guerrero (79.1%) y Chiapas (77.4%).

En cambio, la región norte de México con Coahuila (34.8%), Nuevo León (35.0%), Chihuahua (35.9%) y Baja California (36.0%) registraron los niveles más bajos de informalidad laboral, durante el tercer trimestre de este año.

De acuerdo con Bermúdez "el desafío de la informalidad laboral en México trasciende de la mera creación de plazas o vacantes, ya que exige garantizar empleos con estabilidad, prestaciones y acceso a la seguridad social".

Asimismo, destacó que ante los impactos diferenciados de la informalidad en el país es indispensable implementar estrategias focalizadas por región, población y actividad económica para avanzar a esquemas de contratación sostenibles y flexibles para las empresas.

"La formalización debe ser parte de una estrategia integral que fortalezca la productividad, la competitividad y el desarrollo del talento", concluyó.

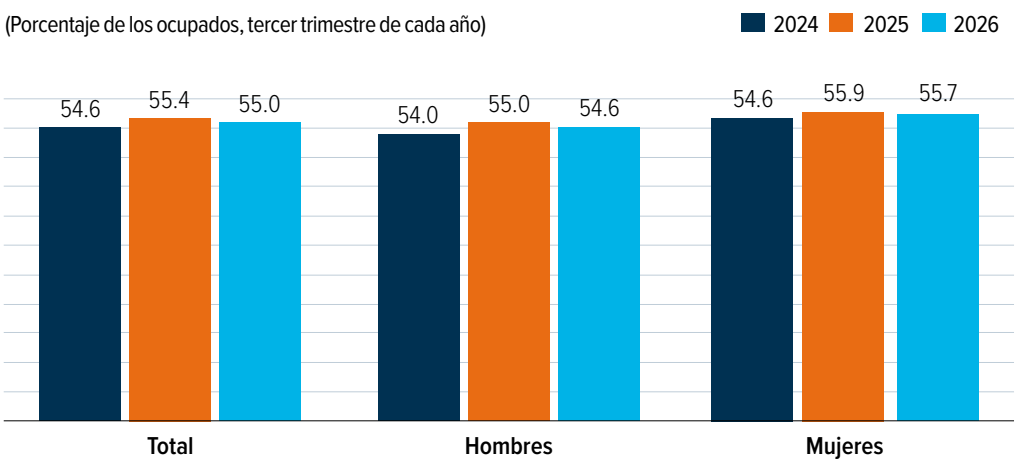
**AVANZA DESOCUPACIÓN**

En el trimestre que comprendió de julio a septiembre de 2026, la población desocupada sumó 1.8 millones de personas, lo que significó poco más de 30 mil 200 personas más que en el mismo periodo del año anterior.

Así, la tasa de desocupación se ubicó en 2.9% de la Población Económicamente Activa, mismo porcentaje que en el trimestre de referencia de 2025.

TASA DE INFORMALIDAD LABORAL

(Porcentaje de los ocupados, tercer trimestre de cada año)




Fuente: Inegi



Esta evolución evidencia que, aunque algunos indicadores porcentuales muestran avances, el volumen de personas que depende de actividades informales continúa creciendo, lo que plantea retos para ampliar el acceso a prestaciones, seguridad social y mecanismos de desarrollo laboral."

**FERNANDO BERMÚDEZ**
DIRECTOR DE RELACIONES CORPORATIVAS DE MANPOWERGROUP

POR TRABAJO DOMÉSTICO EN EL HOGAR

## Mujeres deberían ganar 7,300 pesos mensuales

POR PAULO CANTILLO
*paulo.cantillo@gimm.com.mx*

El valor económico que tiene el trabajo doméstico y de cuidados en los hogares es de 8.7 billones de pesos, equivalentes a 24.3% del PIB durante 2025, reveló el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En su Cuenta Satélite del Trabajo Doméstico no Remunerado en los Hogares, determinó que 72.5% de este valor lo generaron las mujeres, que aportaron el 73.5% de las horas dedicadas a estas labores, en tanto que los hombres aportaron 27.5% del valor económico y 26.5% de las horas dedicadas.

Así, en promedio y por su valor generado, una mujer debería recibir 7,300 pesos mensuales por su trabajo no remunerado en su hogar, en tanto que los hombres deberían recibir 3,138 pesos mensuales por dichas labores.

La relevancia económica del trabajo doméstico no remunerado supera a sectores clave de la economía, como la aportación de industrias como la manufacturera (19.9%) y el comercio (18.5%).

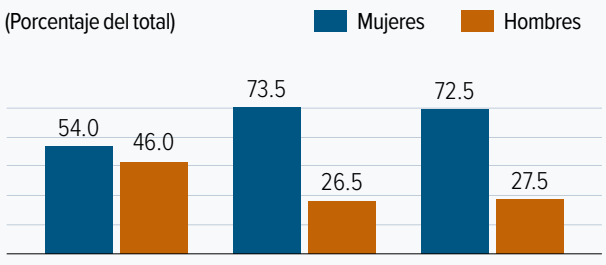
Por tipo de función, la limpieza y mantenimiento a la vivienda representó el 27.9% del valor total; los cuidados y apoyo, 23.5%; y la preparación de alimentos, 22.9%. Las compras y administración sumaron 9.7%; la ayuda a otros hogares, 8.6%; y el cuidado de ropa y calzado, 7.4%. Las mujeres registraron su mayor presencia en tareas de alimentos (81.9%) y ropa (77.5%), mientras los hombres destacaron en compras y administración (41.4%).

A nivel estatal, el Estado de México aportó 11.6% del valor nacional del trabajo doméstico no remunerado, seguido de Ciudad de México (6.7%), y Jalisco (6.6%).

Y con respecto al PIB estatal, Chiapas (58.0%), Guerrero (50.1%), Tlaxcala (47.0%), Oaxaca (44.2%) e Hidalgo (37.6%) registraron las proporciones más altas.

BRECHAS EN EL TRABAJO DOMÉSTICO

(Porcentaje del total)




Fuente: Inegi

PIDE CONCANACO SERVITUR

# Aumento al minisalario, con alivio fiscal

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
*lindsay.hernandez@gimm.com.mx*

Al arranque de 2027 las empresas enfrentarán los costos de un alza al salario mínimo, reducción en la jornada laboral e impuestos sobre la nómina, por ello, los negocios piden alivios fiscales ante este nuevo panorama para los empleadores.

El líder de la Concanaco Servytur, Octavio de la Torre, recordó que el crecimiento económico del país lo sostiene el sector terciario, del comercio y los servicios, pero son los que cargan con altos costos laborales.

"Queremos mejores salarios y más descanso. Lo que no aceptamos es que quien sostiene el crecimiento cargue solo con el costo", dijo.

Por ello, propuso que el aumento al salario en 2027 llegue acompañado de alivio fiscal al empleo formal, empezando por el impuesto sobre nómina. Y, que las reglas de la nueva jornada estén publicadas antes del 1 de enero, pues hoy no lo están.

Entre los principales planteamientos de Octavio de la Torre para el 2027 se encuentran otorgar estímulos fiscales para fomentar el empleo formal, como la ampliación del subsidio al empleo; deducción total de prestaciones laborales; y reducción progresiva del Impuesto Sobre Nóminas (ISN). Con el objetivo de permitir a los negocios familiares adaptarse a la reducción de la jornada laboral.

La Concanaco propone un estímulo de 20% del salario por cada nueva plaza de trabajo generada, hasta 4 mil pesos al mes por seis meses, y de 30%, hasta 6 mil pesos, para primer empleo, personas con discapacidad. Y un apoyo de 2% de la nómina, en los puestos que reduzcan su jornada sin bajar salario.



Queremos mejores salarios y más descanso. Lo que no aceptamos es que los negocios que sostenemos el crecimiento carguen solos con ese costo."

**OCTAVIO DE LA TORRE**
PRESIDENTE DE CONCANACO SERVYTUR

## Lo fijarán en 10,630 pesos mensuales

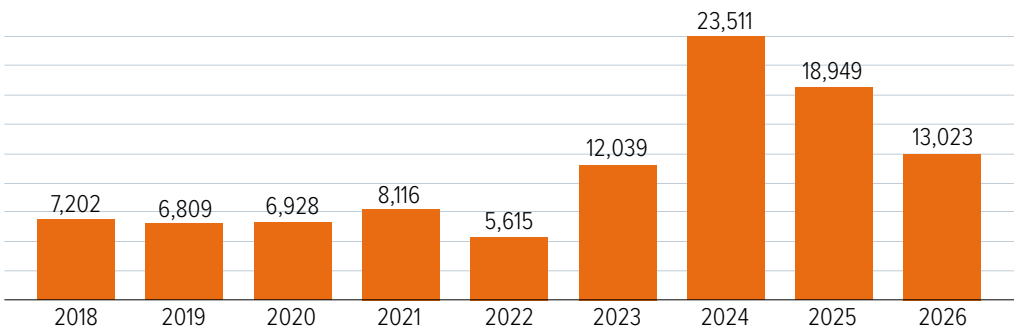
El equipo de análisis económico de Banamex anticipa que para 2027 el aumento al salario mínimo sería marginalmente menor, de 11%, con lo que el salario mínimo general alcanzaría 349.7 pesos al día, alrededor de 10 mil 630 pesos mensuales.

Sin embargo, en un reporte, advirtió que a medida que aumenta el salario mínimo respecto a los salarios promedio, también se amplía el segmento del mercado laboral potencialmente afectado, por lo que aumentos adicionales podrían elevar los riesgos para el empleo formal y los precios.

Lo anterior debido a que aumenta la carga en costos para las empresas, sobre todo dada la dinámica de la productividad –que se ha mantenido prácticamente estancada en los últimos años–, desincentivando la creación de empleo formal y presionando los precios finales que llegan a los consumidores, lo que puede a su vez incidir negativamente sobre la pobreza, generando efectos contrarios a los deseados.

— *Lindsay H. Esquivel*

IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS PESADOS USADOS




Fuente: ANPACT.

CAMIONES VIEJOS

# SHCP impone pago por importación de usados

**POR NAYELI GONZÁLEZ**
*nayeli.gonzalez@gimm.com.mx*

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emitió una resolución que impone un pago por la importación de camiones usados, esto como parte de las acciones que busca desincentivar la llegada de estas unidades que afectan el mercado nacional.

El documento publicado en el *Diario Oficial de la Federación*, detalla que el cobro tendrá también un objetivo recaudatorio y que dependerá de los años que de antigüedad que tengan las unidades, la marca y modelo.

"Es necesario seguir combatiendo las prácticas de subvaluación de mercancías, toda vez que éstas causan daños graves a la economía nacional, tal es el caso de la importación definitiva de vehículos usados que ha propiciado la práctica de subvaluación, lo que conlleva a una disminución en el pago de las contribuciones, ocasionando un perjuicio al erario federal, por lo que el otorgamiento de una garantía por parte de los importadores de vehículos automotores asegura al fisco federal el pago de las contribuciones que correspondan", dice el documento.

Ante esto, la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) celebró la medida y explicó que será aplicable para tractocamiones, camiones y autobuses, lo que representa un avance para combatir las prácticas de subvaluación, es decir, declarar un valor en aduana menor al valor real de la mercancía para pagar menos impuestos de importación, aranceles o IVA.

> La autoridad mexicana busca combatir prácticas de subvaluación y desincentivar las llegadas de estas unidades al mercado nacional

Dijo que el objetivo es fortalecer la recaudación fiscal, generar condiciones de competencia equitativa y contribuir al adecuado funcionamiento del mercado secundario de vehículos pesados en México.

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) explicó que el Anexo 2 establece los precios estimados de vehículos usados para que el otorgamiento de una garantía por parte de los importadores de vehículos automotores asegure al fisco federal el pago de las contribuciones que correspondan.

**RIESGOS**

El organismo mencionó que la introducción de unidades usadas al país, provenientes principalmente de Estados Unidos, es un problema que afecta a la industria automotriz y ha incrementado la edad del parque de vehículos comerciales, lo que a su vez genera riesgos ambientales y de seguridad vial.

Para la ANPACT, esta medida permitirá contar con parámetros para identificar operaciones de importación donde los valores declarados son artificialmente bajos y de esta manera el aplicar los mecanismos de control aduanero correspondientes.

Entre enero y septiembre, ya se importaron 13 mil 23 unidades, y aun cuando la cifra representa una reducción de 31.3% respecto al año pasado, por cada 100 nuevos que se venden en el país, ingresan 51.4.

La importación de unidades por debajo de su valor real no sólo involucra a la industria, sino a todos aquellos propietarios que han visto devaluado el valor comercial de sus vehículos.



## Cuenta corriente

**Alicia Salgado**
contacto@aliciasalgado.mx

# México en la mira de la inversión global

• Se observa una alta posibilidad de que aumente el apetito por activos mexicanos.

En Citigroup consideran que la sobredemanda de emisión de certificados de la Fibra E realizada por CFE Capital, administrador de la FIBRA E, por 14 mil 513 mdp, es expresión de que México está dejando la subrepresentación en los portafolios de inversión de los gestores de fondos internacionales. Un producto financiero bien armado, con flujos rentables y gobernanza adecuada.

La expectativa del cuerpo de ejecutivos de Citigroup es que este tipo de proyectos públicos y otros con participación público-privada que están en proceso de integración, sean parte del reposicionamiento de México en el portafolio global, más considerando la recuperación que está mostrando la economía, y la posibilidad de que se anuncie en la Cumbre del G20 que se realizará en Miami a mediados de diciembre, el primer acuerdo bilateral México-EU en materia de comercio automotriz, de acero y aluminio.

Otro factor que podría incidir en la visión de Citigroup, en la que observa una alta posibilidad de que aumente el apetito por activos mexicanos y por ende mejoren valuaciones y liquidez, es la posibilidad de que Taiwán y Corea del Sur salgan del MSCI Emerging Market Index por su posible ascenso a mercado desarrollado MSCI ACWI-MSCI World, ponderación que también incluye el ascenso de Grecia y descensos a mercados frontera de otros emergentes como Indonesia y Bangladesh. Esos cambios pueden modificar las ponderaciones por país de los componentes restantes de los mercados emergentes, como Brasil, México y la India. Pero en términos generales, México es un mercado que, si crece un poco más y mantiene la ruta de la consolidación fiscal, además de fortalecer la estructura judicial, gobernanza y cumplimiento de contratos, podría ver un mayor número de ofertas públicas, no sólo las simplificadas.

CitiMéxico sigue representando entre la 3ª y 4ª operación más relevante para Citi fuera de EU, y sólo este año ha generado 1,700 millones de dólares en dividendos, operación que cubre todas las áreas de banca de inversión, patrimonial, corporativa, servicios de tesorería, mercados, acompañamiento regulatorio, comercial, servicios bursátiles y análisis económico y de mercados, y cuenta con cuatro mil empleados en México. ¡No se quedó chiquito!, ¿verdad?

**DE FONDOS A FONDO**

**#Nissan...** A propósito de la manufactura automotriz de Nissan en México, y en relación con CFE llama la atención su certificación como la primera empresa automotriz libre de CO2 para la producción que realiza en sus plantas de manufactura de Aguascalientes I y II, lo que asegura 95% es con fuentes libres de carbono. Resulta que desde 2023, CFE le certifica a Nissan Mexicana el servicio de suministro de energía limpia, al entregar el fluido procedente de la nucleoeléctrica en Veracruz, una fuente libre de carbono con suministro base y respaldo y, sólo en la planta Aguascalientes II cuenta con una instalación fotovoltaica de 95 kilovatios pico (kWp) sobre el Centro de Distribución de Vehículos que, aunque representa una parte limitada de los requisitos energéticos generales de la compañía, incorpora generación renovable. Total, 95% de su energía es libre de carbono y cumple con el estándar internacional verde.

**#WAN...** El próximo martes se realiza la segunda edición de la Cumbre Women Automotive Network que suma a mujeres y algunos extraordinarios hombres en una conversación que siempre resulta interesante, inspiradora y facilitadora del networking con representantes de Detroit, Alemania y Japón. Estarán **Claudia Márquez**, de Hyundai; **Adriana Valenzuela**, de Ford Credit; **Lizette Gracida**, de Toyota; **Luciana Herrmann**, de Nissan; **Odracir Barquera**, de la AMIA, y el exCEO de Toyota, **Luis Lozano**.

**#VISA...** Cuatro de cada cinco consultados en la reciente encuesta de Visa Business and Economic Insight están abiertos a recibir ayuda de la IA con sus compras para las fiestas, pero sólo 8% permitiría que un agente de IA compre sin su aprobación. El 44% prevé gastar lo mismo en regalos que la temporada pasada, 28% espera gastar más y 21%, menos a pesar de que los salarios reales han aumentado en México de cara a la temporada de fiestas.




HAZLO Real
CYBER WEEKEND
HASTA 15% DTO.
+18% DTO. MIEMBROS REAL LOYALTY
DEL 27 AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2026
GCR
GRUPO CAMINOREAL
Consulta términos y condiciones en grupocaminoreal.com

# SALESFORCE APOYA LA TRANSFORMACIÓN

# ADOPCIÓN AVANZA A BUEN RITMO DE AGENTES EN MÉXICO

## A pesar de llevarse una estrategia oportuna en las empresas del país, aún existen riesgos de altos costos y gobernanza de los datos, los cuales esperan resolverse a corto plazo en el país

**POR AURA HERNÁNDEZ**
*aura.hernandez@gimm.com.mx*

El ritmo de adopción de los agentes de inteligencia artificial entre las empresas mexicanas avanza a buen ritmo, aunque todavía hay retos relacionados con los precios y la gobernanza.

Isidro Quintana, director general de Salesforce México, explicó que aproximadamente 10 a 15% de las empresas en el país han pasado sus proyectos de agentes de inteligencia artificial de la fase piloto a la fase de escala.

"Estamos avanzando a un buen ritmo, quizá no al ritmo de los países más avanzados, pero sí se está adoptando, aunque no es igual para todos", consideró en el marco de Salesforce World Tour Essentials Ciudad de México.

Quintana consideró que las compañías que han logrado pasar del piloto a escala se debe a que han logrado detectar un caso de negocio muy claro capaz de medir resultados, lo que va acompañado con bases de datos bien preparadas, la infraestructura adecuada y políticas claras.

Un ejemplo es la institución financiera Nu porque desarrolló un agente que redujo de días a horas la resolución de procesos internos, ya que permite consultar contratos, aprobaciones y evaluaciones de riesgo en segundos.

Mientras que Volaris automatizó más del 90% de las consultas frecuentes mediante agentes y bots de inteligencia artificial, lo que permitió reducir aproximadamente 70% el costo por interacción y multiplicó hasta 13 veces su capacidad de atención.





Fotos: facebook.com/SalesforceLatam

> Salesforce es una de las empresas más agénticas que existen en el planeta, ya usamos cientos de agentes para todas las áreas."
>
> **ISIDRO QUINTANA**
> DIRECTOR GENERAL DE SALESFORCE MÉXICO

### EL DATO

**Sobre Salesforce en el mundo:**

- Claudeforce es el nuevo método de trabajo para 7 mil vendedores
- Más de 200 mil habilidades de Slackbot creadas
- Más de 500 mil horas ahorradas al mes con Slackbot
- 490 mil usuarios de Agentforce Coworker
- 5 millones de casos de atención al cliente con Casey
- 125 mil órdenes de trabajo gestionadas de forma autónoma
- 43% de las solicitudes de TI se resolvieron de forma autónoma
- 330 mil vendedores toman mejores decisiones gracias a la información aportada por los agentes de IA
- Más de 300 agentes de IA implementados en todo Salesforce
- Todos los desarrolladores usan agentes de IA para programar en Salesforce

### NO TODO ES FÁCIL

El director general aseguró que Salesforce cuenta con las herramientas para apoyar la implementación de agentes a todo tamaño de empresas en el país, aunque consideró que hay varios retos en el camino.

El primero es que no todos los trabajadores están listos para adoptar las nuevas herramientas y requieren capacitación, a esto se añade que la implementación de esta tecnología debe tener un propósito claro y se necesita implementar políticas de gobernanza claras.

Esto último porque aceptó que sí existe una preocupación entre los directivos sobre lo que se necesita para mantener protegidos a los agentes, es decir, contar con una capa de gobierno y seguridad desde el inicio.

"Efectivamente hay instituciones y empresas que no se están moviendo a la velocidad que quisieran porque todavía no se sienten cómodos con el marco de escalabilidad, resiliencia y seguridad que necesitan", agregó.

Sin olvidar que las empresas se han enfrentado a un aumento de precios de los tokens, lo que ha generado nuevos métodos de monetización. Por ejemplo, Salesforce tiene un plan llamado Max para ofrecer acceso ilimitado por un precio mensual por usuario fijo que da certidumbre.

"Veo un futuro prometedor de México, de las empresas mexicanas como usuarias poderosas de los nuevos esquemas de la inteligencia artificial para ser empresas agénticas", confió el director general.

ANTE FALLAS ANTERIORES

# Telcel abonará MB a usuarios afectados

**POR CARLA MARTÍNEZ**
*carla.martinez@gimm.com.mx*

Telcel dio a conocer que brindará MB adicionales de navegación por internet a los usuarios afectados el pasado viernes 20 de noviembre.

"(Telcel) realizará una bonificación voluntaria y de forma automática a los usuarios de prepago y pospago que resultaron afectados por la falla registrada el pasado viernes 20 de noviembre", detalló la empresa en un comunicado.

**500** MB a los usuarios de pospago

La compensación radica en 300 MB para usuarios de prepago y 500 MB a los clientes de pospago.

Telcel explicó que la falla se presentó durante los trabajos de ampliación de capacidad de su red, la cual afectó el servicio de algunos usuarios en localidades de la Ciudad de México, Morelos, Hidalgo y el Estado de México.

"Una vez identificada y solucionada la causa del incidente, el servicio fue restablecido de manera gradual", agregó el operador de telefonía móvil.

Los usuarios compensados obtendrán los MB en los próximos días y serán notificados mediante un mensaje de texto (SMS).

"En ambos casos, los usuarios afectados recibirán la bonificación, que tendrá una vigencia de 30 días naturales, sin necesidad de realizar ningún trámite", indicó Telcel.

La empresa subrayó que "ofrece disculpas por los inconvenientes ocasionados, agradece la confianza y preferencia de sus usuarios y reitera su compromiso de continuar invirtiendo en su red para brindar un servicio de calidad".




Foto: Tomada de Facebook @ Telcel

Este mensaje aparece con fines informativos
El Gobierno Federal, por conducto de la
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

cetes
Certificados de la Tesorería de la Federación

COLOCA
BI261224

| | |
|---|---|
| Fecha de Colocación | 26 de noviembre de 2026 |
| Fecha de Vencimiento | 24 de diciembre de 2026 |
| Plazo | 28 días |
| Valor Nominal | $10.00 |
| Tasa de Descuento | 6.17% |
| Tasa de Rendimiento | 6.20% |

EMITE
BI270225
con valor de
$110,000'000,000.00
(CIENTO DIEZ MIL MILLONES DE PESOS)

| | |
|---|---|
| Fecha de Colocación | 26 de noviembre de 2026 |
| Fecha de Vencimiento | 25 de febrero de 2027 |
| Plazo | 91 días |
| Valor Nominal | $10.00 |
| Tasa de Descuento | 6.39% |
| Tasa de Rendimiento | 6.49% |

COLOCA
BI270527

| | |
|---|---|
| Fecha de Colocación | 26 de noviembre de 2026 |
| Fecha de Vencimiento | 27 de mayo de 2027 |
| Plazo | 182 días |
| Valor Nominal | $10.00 |
| Tasa de Descuento | 6.44% |
| Tasa de Rendimiento | 6.66% |

COLOCA
BI271111

| | |
|---|---|
| Fecha de Colocación | 26 de noviembre de 2026 |
| Fecha de Vencimiento | 11 de noviembre de 2027 |
| Plazo | 350 días |
| Valor Nominal | $10.00 |
| Tasa de Descuento | 6.45% |
| Tasa de Rendimiento | 6.88% |

EMITE
BI281123
con valor de
$520,000'000,000.00
(QUINIENTOS VEINTE MIL MILLONES DE PESOS)

| | |
|---|---|
| Fecha de Emisión | 26 de noviembre de 2026 |
| Fecha de Vencimiento | 23 de noviembre de 2028 |
| Plazo | 728 días |
| Valor Nominal | $10.00 |

AGENTE EXCLUSIVO PARA LA COLOCACIÓN Y REDENCIÓN: BANCO DE MÉXICO
Estos títulos se pueden adquirir a través de intermediarios financieros y
desde tu computadora en www.cetesdirecto.com
más información al 01800 238-3734 ó 5000 7999
cetesdirecto
ahorro seguro y a tu medida
Síguenos en:

# CUANDO LOS MEXICANOS SE UNEN,
## LOGRAN COSAS IMPORTANTES

BANORTE | CONTPAQ i®

Dos líderes combinan fortalezas para ofrecerte una solución diseñada para impulsar tu negocio.

**Movimientos automáticos**
Depósitos y transferencias directo a tu sistema

**Información siempre actualizada**
Consulta movimientos todos los días

**Servicio sin costo**
para clientes con BEM y CONTPAQi Bancos®

Conoce más de esta solución en banorte.com/contpaqi

PyME
DONDE Y CUANDO NOS NECESITES
DESCUBRE CÓMO HACERTE MÁS FUERTE

Aplican restricciones. Servicio operado por Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte. Términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación en banorte.com

BANORTE
EL BANCO FUERTE DE MÉXICO