

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,144.35	71,390.10	+0.35%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17,1579	\$17,1950	+\$0.0371
DOW JONES	49,482.15	49,499.20	+0.03%	TIE A 28 DÍAS	7.3589%	7.3087%	-0.0502 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.5800	\$17.6400	+\$0.0600
S&P 500	6,946.13	6,908.86	-0.54%	TIE A 91 DÍAS	7.4034%	7.3525%	-0.0509 pp.	EURO	\$20.2922	\$20.2899	-\$0.0023
NASDAQ	23,152.08	22,878.38	-1.18%	CETES A 28 DÍAS	6.8800%	6.8400%	-0.0400 pp.	LIBRA	\$23.2915	\$23.1908	-\$0.1007

ECONOMÍA
A DETALLE

El fondo para salvar bosques

El año pasado, Brasil anunció la creación de un instrumento financiero para reducir la deforestación de bosques tropicales como el Amazonas. El TFFF es un proyecto ambicioso que buscará capital privado para recompensar las hectáreas conservadas. ¿Cómo funciona este instrumento? > 5

EN ENERO

Predomina el empleo informal

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

Durante enero de este año aumentó la población ocupada en 229 mil personas respecto al mismo mes del año pasado, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

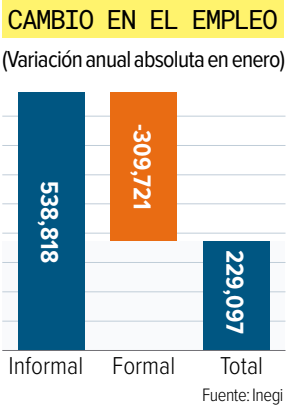
Sin embargo, la generación de empleo recayó en los informales, pues éstos aumentaron en 538 mil 818 personas en el último año, dando como saldo una reducción del empleo formal en 309 mil 721 personas.

Así, la tasa de informalidad laboral pasó de 54.1 a 54.9% de los ocupados en el último año.

Así, en enero de 2026, la población ocupada en la informalidad laboral fue de 32.7 millones de personas, mientras que la población ocupada en la formalidad se ubicó en 26.9 millones de personas en el primer mes del año.

Al interior de la informalidad, la ocupación en el sector informal fue de 17.5 millones de personas y significó 29.3% de la población ocupada (tasa de ocupación en el sector informal).

En otros indicadores laborales, la tasa de participación se ubicó en 58.5 por ciento de la población en edad de trabajar en enero; la tasa de desocupación se situó en 2.7% de la Población Económicamente Activa, mismo porcentaje que durante enero de 2025.



INFORME TRIMESTRAL

Banxico eleva previsión de crecimiento

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El Banco de México elevó su expectativa de crecimiento económico para 2026 de 1.1% a 1.6%, aunque la meta de alcanzar una inflación del 3% se retrasará hasta el segundo trimestre de 2027.

Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del banco central, señaló que el mejor desempeño del PIB en el último trimestre de 2025 respecto de lo esperado hace prever una mayor base de crecimiento para 2026.

Por lo anterior, la previsión

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 27 DE FEBRERO DE 2026

← Consideraciones

Análisis superior, David Páramo > 3

Los políticos están muy contentos por lo que ellos llaman victorias históricas, como la disminución de la jornada laboral.

→ OCDE-Amador; Coca Cola absorbe IEPS e invierte

Activo empresarial, José Yuste > 2

→ Fiturca rinde cuentas

Veranda, Carlos Velázquez > 4

→ El Contador

3

EDGAR AMADOR ZAMORA

RESPONSABILIDAD Y ESTABILIDAD FISCAL, RUTA DE HACIENDA

EL TITULAR de la dependencia aseguró que México enfrentará un entorno global complejo desde una posición de disciplina macroeconómica, con más inversión estratégica, innovación tecnológica e integración regional > 2

Mathias Cormann, secretario general de la OCDE, junto a Edgar Amador, en la presentación del Estudio Económico de México 2026.

Se impulsará una transición hacia una economía exportadora, de mayor valor agregado y con cadenas productivas nacionales más sólidas e integradas.

EDGAR AMADOR
SECRETARIO DE HACIENDA

Foto: Pável Jurado / Fotoarte: Erick Retana

🎮 TERCERA DE TRES PARTES 🎮

POKÉMON GO MOSTRÓ OTRO ROSTRO

Al masificar hace unos años la realidad aumentada con *Pokémon GO*, la franquicia japonesa demostró que no sólo sigue tendencias tecnológicas que son exitosas, sino que también tiene el poder de dictar el futuro del consumo digital. > 7

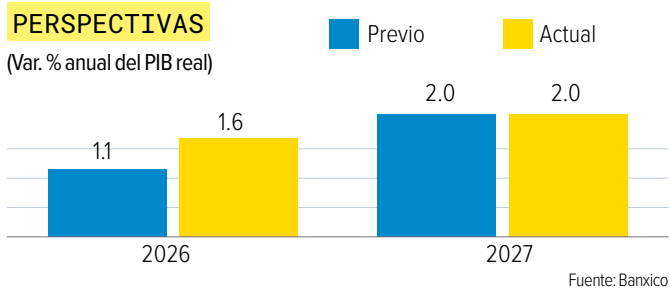
Ilustración: Abraham Cruz y Ulises García. / Fotos: The Pokémon Company, Nintendo.

AGUSTÍN CARSTENS

Foto: Aura Hernández.

La innovación, con prudencia

El exgobernador del Banco de México y exgerente general del Banco de Pagos Internacionales, Agustín Carstens, dijo que un sistema financiero basado en la integración de internet es posible si los jugadores y las autoridades logran acelerar la adopción de innovación tecnológica con prudencia, en un contexto en el que el sistema bancario está sumamente regulado. > 2



transitorios en los precios y que se desvanezcan una vez que concluyan estos eventos”. Respecto de los hechos violentos del fin de semana, sostuvo que no se espera que tengan un efecto notorio sobre la inflación.

“No se espera que haya un efecto notorio en la inflación. Si bien es posible que algunos precios que pudieron haber sido afectados por algunas interrupciones temporales

en las cadenas de suministro, pues estos impactos en realidad serían acotados y el restablecimiento de las actividades pues hace que el posible impacto en realidad sea menor”, declaró.

Destacó que el descenso de la inflación será más lento de lo anticipado, y que se ha visto presionada por el cambio al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) de inicios de año.

de expansión económica para este año pasó de 1.1% en el informe previo de Banxico a 1.6% en el actual. El intervalo correspondiente a la variación del PIB en ese año se ubica entre 1.0 y 2.2%.

Para 2027, la expectativa de crecimiento se mantiene sin cambios, con una estimación de 2.0% y un intervalo de entre 1.2 y 2.8%.

La gobernadora señaló que entre los factores que podrían llevar el crecimiento

a la baja están: la intensificación de la incertidumbre, conflictos geopolíticos, menor crecimiento de la economía de EU, episodios de volatilidad en los mercados y fenómenos meteorológicos que afecten la actividad económica.

En contraste, los factores que podrían impulsar el crecimiento son: una revisión exitosa del T-MEC, que la economía de EU avance más de lo previsto y que el Mundial de Fútbol genere un

mayor impacto positivo.

EFFECTOS ACOTADOS

En conferencia para la presentación del Informe Trimestral octubre-diciembre de 2025, Rodríguez Ceja mencionó que el Mundial tendrá un efecto temporal en los precios.

“Estamos anticipando que la actividad relacionada con el Mundial se dé de manera muy focalizada en la ciudad y sedes, y también acotada a ciertos servicios muy específicos, de tal manera que prevemos que estos efectos, en caso de haberlos, serían

3.79

POR CIENTO

fue la inflación anual en enero de 2026



OCDE-Amador; Coca-Cola absorbe IEPS e invierte; Samsung se posiciona con IA

Edgar Amador, secretario de Hacienda, hizo bien en recuperar la vinculación con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), también conocida como el club de los ricos porque la conforman las economías más fuertes del planeta. Pero, en particular, es interesante porque la OCDE revisa y estudia las distintas políticas económicas y, desde esa visión mundial, hace recomendaciones. México no fue la excepción.

La OCDE reconoció la disciplina fiscal de la actual administración, al reducir el déficit fiscal de 5.8% a 4.3% del PIB, pero le recomendó tener un plan fiscal transparente, donde fuera diciendo bajo qué medidas se puede seguir reduciendo el déficit fiscal. Ello reduciría la prima de riesgos y los costos de financiamiento del país.

El secretario general de la OCDE, Mathias Cormann, comentó que México sí posee un historial de finanzas sanas, con un déficit promedio de 2.8% del PIB en la última década. El promedio de déficit fiscal de la OCDE es de 4.5% del PIB.

El estudio de la organización sobre México trae varias propuestas, desde recaudatorias hasta cómo crecer más y con mejor equidad. Es positivo volver a tener a la OCDE cerca de México, pues ayuda a tener propuestas.

COCA-COLA SE REDISEÑA; ENCUENTRO CON SHEINBAUM; VIENE LA COPA

Está de visita en México Enrique Braun, presidente mundial de Coca-Cola. Fue a ver a la presidenta Claudia Sheinbaum a Palacio Nacional. Braun estuvo acompañando de Louis Balat, presidente de Coca-Cola México.

La visita en Palacio Nacional fue interesante porque se decía que Coca-Cola dejaría de invertir después del IEPS a refrescos calóricos y no calóricos, y aquí mostró un rediseño interesante de su estrategia, en donde absorbe el IEPS y planea a largo plazo con un portafolio todavía mayor de bebidas: desde aguas, bebidas no calóricas, bebidas de hidratación, leche, café, hasta los clásicos refrescos.

Enrique Braun anunció una inversión de seis mil millones de dólares en México, que realizará la industria Coca-Cola, es decir, la propia compañía con sede en Atlanta, pero también los ocho embotelladores, en donde encontramos a grandes empresas como FEMSA y Arka Continental.

Los seis mil millones de dólares se invertirán en reducción del consumo de agua en los procesos de producción; en reciclaje de las latas; en los canales tradicionales, como las tiendas de conveniencia (pintándolas, ofreciendo refrigeradores) y en nuevas plantas de producción.

Además, la compañía de bebidas trae el trofeo original de la Copa del Mundo 2026. Coca-Cola adquirió los derechos a la FIFA y comienzan un recorrido de diez ciudades. Iniciarán con Guadalajara. En esa ciudad, de que va el Mundial, va. Y, por lo pronto, tendrán la copa.

SAMSUNG VA POR MERCADO DE SMARTPHONES

Samsung presentó sus Galaxy S26, una apuesta fuerte para competir frente a los operadores chinos y, desde luego, frente al iPhone. ¿Qué trae la marca coreana? La introducción de inteligencia artificial, no como parte adicional, sino como parte esencial de sus nuevos teléfonos móviles.

“Nos gusta decir que democratizamos el acceso a la inteligencia artificial”, nos dice Karen Goldberg, directora de marketing de Samsung.

Su nuevo modelo tiene una visión completa en inteligencia artificial para el uso cotidiano y lo hacen quitando lo complejo al teléfono.

Parecería mentira, pero, en México, 66% de las personas con teléfono móvil ya utiliza la inteligencia artificial. Es la apuesta de Samsung, tener teléfonos realmente inteligentes.

Y, desde luego, vienen los valores agregados. Por ejemplo, el S26 trae pantalla con privacidad integrada, y su cámara permitirá tomar videos por la noche y en movimiento. Además, trae la modalidad saludable, donde te indica horas de sueño, tus niveles de salud y antioxidantes.

El precio de los teléfonos inteligentes es alto. Samsung lanzó un programa de canje de sus teléfonos viejos por unos nuevos en sus tiendas y, así, te aceptan, por cierto valor monetario, tu teléfono viejo para sustituirlo por uno nuevo. También está el tema de la pila: el S26 trae una pila con duración de 31 horas de video.

Como vemos, la lucha por el mercado de teléfonos inteligentes viene con todo. Samsung lo sabe y lanza su arsenal.



AGUSTÍN CARSTENS

Impulsar innovación con prudencia, el reto

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Un sistema financiero basado en la integración de internet es posible si los jugadores y las autoridades lo gran acelerar la adopción de innovación tecnológica con prudencia, confió el exgerente general del Banco de Pagos Internacionales, Agustín Carstens.

EDGAR AMADOR ZAMORA

SE PRESERVARÁ LA ESTABILIDAD MACRO

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

En 2026 y durante el resto del sexenio, la estrategia central de la Secretaría de Hacienda y el gobierno federal estará anclada en la estabilidad macroeconómica y la responsabilidad fiscal, aseguró el titular de la dependencia, Edgar Amador Zamora.

“México enfrentará un entorno global complejo, desde una posición de estabilidad, credibilidad fiscal y transformación estructural nuestra siguiente fase combinará disciplina macroeconómica, con inversión estratégica e innovación tecnológica y mayor integración regional”, expuso durante la presentación del Estudio Económico de México 2026, por parte de la OCDE.

Señaló que también se impulsará una transición hacia una economía exportadora, de mayor valor agregado y con cadenas productivas nacionales más sólidas e integradas.

“Si queremos crecer a mayor ritmo y de manera más equitativa debemos elevar la inversión y la productividad en todos los sectores y regiones del país, ese es el propósito del Plan México aumentar el contenido nacional, fortalecer encadenamientos productivos y detonar el desarrollo en estados históricamente rezagados”.

En ese sentido, mencionó la creación de los polos de desarrollo para el bienestar, los cuales integrarán producción logística y mercados laborales regionales, con el objetivo de generar clústeres industriales que eleven la sofisticación tecnológica y el valor agregado doméstico.

Aunado a ello, Amador Zamora mencionó el recién anunciado Plan de Inversión en Infraestructura 2026-2030 que contempla

EL SECRETARIO de Hacienda aseguró que la responsabilidad fiscal será el reto de la política económica durante el sexenio



Foto: Pável Jurado.

AFIRMA LA OCDE

Vitales para México, reformas estructurales

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

México sumó dos décadas de lento crecimiento económico y de baja productividad, elementos que resaltan la necesidad de reformas estructurales, sostuvo la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en su más reciente Estudio Económico de México 2026.

“Tras dos décadas de crecimiento moderado, se necesitan reformas estructurales para impulsar la productividad y generar un crecimiento económico más sólido”, señaló el organismo.

El secretario general de la OCDE, Mathias Cormann, expuso que se requieren reformas ambiciosas para sentar las bases de un

PERSPECTIVAS DE LA OCDE

PIB 2026:	1.4%
PIB 2027:	1.7%
INFLACIÓN 2026:	3.6%
INFLACIÓN 2027:	3.2%

crecimiento más sólido y resiliente a largo plazo, incluidas reformas que promuevan la competencia en el sector de las telecomunicaciones para acelerar la digitalización, así como mejoras en el sistema educativo para fortalecer el desarrollo de habilidades y ampliar las oportunidades de empleo formal.

una inversión pública y mixta superior a cinco billones de pesos en sectores estratégicos como energía, conectividad ferroviaria y carretera, puentes, aeropuertos, agua, salud y educación.

“La inversión adicional en infraestructura pública que se realizará en el 2026 equivale a alrededor de dos puntos porcentuales del PIB y será plenamente consistente con la consolidación fiscal y la

“Si queremos crecer a mayor ritmo y de manera más equitativa, debemos elevar la inversión y la productividad en todos los sectores y en todas las regiones del país.”

EDGAR AMADOR ZAMORA
SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Al presentar el estudio, junto con el secretario de Hacienda, Edgar Amador, reconoció que la consolidación fiscal debería mantenerse y la eficiencia del gasto debería reforzarse para salvaguardar el margen fiscal destinado a inversiones clave en educación y digitalización.

De acuerdo con el estudio, tras el fuerte aumento del déficit en 2024, México necesita una consolidación fiscal constante y gradual para garantizar la sostenibilidad y reconstruir los márgenes fiscales, basándose en mayores ingresos y un gasto mejor focalizado.

También se destacó que la informalidad laboral sigue siendo elevada, con algo más de la mitad del empleo fuera del sector formal. Por ello, reducir la informalidad requiere fortalecer las habilidades, dado el estrecho vínculo entre los bajos niveles educativos y el empleo que se da en la informalidad.

estabilización de la deuda”, señaló.

El encargado de Hacienda comentó que en materia fiscal es compromiso con la prudencia seguirá siendo claro y medible.

ANUNCIA CFE

Avanza central fotovoltaica de Puerto Peñasco

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

Integrantes de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, en compañía de la directora general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Emilia Esther Calleja Alor, realizaron una visita técnica a la Central Fotovoltaica (CFV) Rafael Galván Maldonado, ubicada en Puerto Peñasco, Sonora, para constatar los avances operativos de esta



Foto: CFE

infraestructura, considera el proyecto estratégico de transición energética más relevante de la actual administración federal.

Durante el recorrido, se informó que las dos primeras etapas de la central ya se encuentran en operación activa, inyectando energía a la red eléctrica nacional. Actualmente, el desarrollo de las secuencias III y IV se

encuentra en marcha para completar el diseño integral de la planta.

De acuerdo con los datos técnicos presentados, al concluir las cuatro fases de construcción, la central alcanzará una capacidad instalada de 1,000 megawatts (MW). A esta cifra se suman 246 MW provenientes de un Sistema de Almacenamiento de Energía (SAE) basado

en baterías. Estas dimensiones posicionarán a la instalación como la planta solar más grande de América y la quinta a nivel mundial.

El proyecto es impulsado bajo la gestión de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y la secretaria de Energía, Luz Elena González Escobar, como parte de la estrategia para la expansión de energías limpias en el país.

mejor conocidas como stablecoins, que posiblemente en un futuro puedan cumplir con la definición del dinero, pero deberán estar muy reguladas y supervisadas.

Esto es clave porque, para Carstens, tener la mejor representación tecnológica del dinero permitirá la adopción de innovaciones como la programabilidad, las operaciones contingentes, las operaciones de agentes, la incorporación de inteligencia artificial y hasta bajar los costos.

“Lo que debemos hacer es poder encontrar una fórmula de organización, de coordinación para que lo bueno que hay hoy en el sistema financiero tradicional se pueda nutrir de toda la innovación”, reiteró.

El también exgobernador del Banco de México consideró que el sistema financiero tradicional no puede hacer esta transformación por sí mismo, ya que le tomará mucho tiempo; en su lugar debe aprender de nuevos jugadores como las Fintech.



Foto: Especial

CONECTIVIDAD AÉREA

Más de 50 nuevas rutas nacionales e internacionales

MÉXICO HA VISTO fortalecido en el primer bimestre del año la llegada de turistas y viajeros, y pinta un buen 2026: Sector

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La secretaria de Turismo, Josefina Rodríguez Zamora, anunció que en el primer bimestre del año se han anunciado más de 50 rutas nacionales e internacionales que ayudarán a fortalecer la conectividad aérea de México durante este año.

Del total, dijo 32 son nacionales y 22 internacionales, las últimas dos anunciadas ayer en el marco de la 45 edición de la Vitrina Turística (ANATO), la feria más importante de Latinoamérica, que se celebra en Bogotá, Colombia, y donde participa México y el Caribe mexicano como Destino Internacional Invitado. Las rutas son Medellín y Cartagena al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), operadas por VivaAerobus.

“Estas rutas (las 54) se anunciaron en estos dos



Estas rutas que se anunciaron comenzarán a operar durante el primer semestre del año.”

JOSEFINA RODRÍGUEZ ZAMORA
SECRETARIA DE TURISMO FEDERAL

primeros meses y comenzarán a operar durante el primer semestre. Esto hace que exista mayor conectividad, hoy México está conectado con todo el mundo y seguiremos incrementando estas rutas mes con mes”.

Agregó que durante el año pasado, el volumen de

pasajeros en vuelos nacionales fue de 63.5 millones, un 3.3% más que en 2024, mientras que los internacionales fueron 58.9 millones, un 1.5% más, que un año antes.

PROMOCIÓN

En el marco de la conferencia matutina, la titular de la Sector también mencionó que México reforzará su promoción internacional con su participación en más de 20 Ferias Internacionales y Caravanas Turísticas en mercados clave de América Latina, Europa, Estados Unidos y Canadá, así como Asia, con el objetivo de aumentar el volumen de turistas.

Puntualizó que además de las citas de negocios, el país aprovechará estos encuentros para sacar la presencia de

México fuera de los recintos oficiales a través de la estrategia de Ventanas a México, espacios donde danzantes, artesanas y artesanos, cocineros, etcétera, tendrán un lugar para vender y exponer sus creaciones.

Recordó que durante la participación de México en la Feria Internacional de Turismo (Fitur), que se realizó en enero en Madrid, España, se realizaron más de 100 actividades por parte de los 32 estados de la República y se tuvo un impacto en 255 mil asistentes.

RESULTADOS

La secretaria de Turismo recordó que México tiene la meta de ser el quinto país más visitado a escala global por lo que requiere atraer a por lo menos tres millones de turistas más anualmente.

Rodríguez resaltó que en 2025, México captó 47.8 millones de turistas internacionales, lo que representó un aumento de 6.1% contra el resultado de 2024. “El turismo mundial creció un 4% en 2025 y en América un 1% eso refleja que México creció por encima de la media mundial”.

En su participación, la presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó que “México está de Moda” e invitó a los turistas a que visiten el país en el marco de la Copa Mundial de Fútbol FIFA 2026.

54
NUEVAS
RUTAS

presentadas, de las cuales 32 son nacionales y 22 internacionales

EXPORTACIÓN E INGRESOS, LOS MÁS BAJOS DE LA HISTORIA

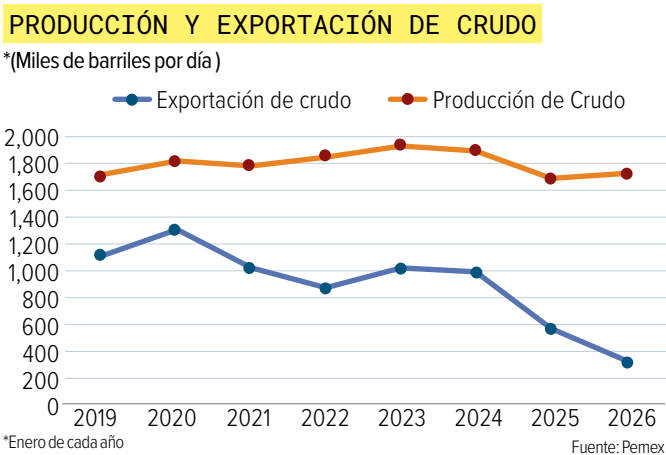
Pemex logra aumento marginal en producción de crudo: 2.4%

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Durante enero, Petróleos Mexicanos (Pemex) logró una producción de un millón 665 mil barriles por día. Aunque la cifra representó un aumento de 2.4% en comparación con el mismo mes de 2025, sigue siendo uno de los volúmenes más bajos de las últimas décadas.

De acuerdo con el reporte operativo de la empresa, la oferta para el mercado internacional también sigue cayendo, pues se exportaron 294 mil 453 barriles por día. Esto no sólo es un 44.6% menos en comparación con los 531 mil 845 barriles por día del año pasado, sino que también representa el nivel más bajo en la historia.

El documento detalla que, derivado de esta situación, la empresa registró ingresos por la exportación de crudo de 493.5 millones de dólares,



un 55% menos respecto a los mil 91 millones de dólares del mismo mes de 2025. Este nivel es similar al registrado en 1994, lo que afecta las finanzas de la empresa.

PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO

Los datos muestran que, en enero, Pemex extrajo un promedio de un millón 665 mil barriles por día, un volumen que aún se encuentra

lejos de la meta de un millón 800 mil barriles por día que tiene el gobierno federal para este sexenio.

Es así que, pese a la estrategia que ha seguido la petrolera para aumentar su producción, ésta no ha sido suficiente; por ello, el volumen actual es uno de los más bajos en cuatro décadas.

ELABORACIÓN

Es importante mencionar

que el gobierno federal tiene como una de sus principales políticas la reducción de las exportaciones de crudo para destinar la producción a las refinerías y, con ello, aumentar la elaboración de petrolíferos de alto valor agregado, como gasolinas y diésel.

Es así que la elaboración de petrolíferos fue de un millón 112 mil barriles por día, un 14% más que en enero de 2025. Tan sólo en el caso de las gasolinas, se logró una producción de 396 mil barriles diarios y 276.9 mil barriles de diésel, lo que significó un alza de 24% y 89%, respectivamente.

Sin embargo, esto no fue suficiente, pues la empresa registró la venta de 647.7 mil barriles de gasolinas y 238.1 mil barriles de diésel, cifras que también significaron un aumento de 6.1% y 14%, respectivamente.

Las cifras muestran que la producción es menor a la demanda; es por ello que en enero se tuvo que importar un total de 421.9 mil barriles por día de distintos combustibles, volumen que representa un aumento de 25.5%.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Consideraciones

Los políticos están muy contentos por lo que ellos llaman victorias históricas, como la disminución de la jornada laboral, la Ley Silla, el aumento al salario mínimo y el incremento que genera presión sobre los contratos en la economía formal.

Para ellos es muy sencillo tomar estas decisiones, puesto que les resultan sumamente populares de cara a las elecciones, sin embargo, hay señales que deben preocupar y ser tomadas con muchísimo cuidado.

Desde 2009, la tasa de informalidad venía disminuyendo poco, pero sostenidamente, desde un máximo de 59%, sin embargo, a partir del año pasado ha vuelto a crecer hasta 55%, de acuerdo con los datos del Inegi, que preside Graciela Márquez Colín.

Es preocupante que la única declaración pública que ha hecho el secretario del Trabajo, **Marath Bolaños**, sobre el crecimiento de la informalidad fue que no se han alcanzado los niveles que se tenían a principios de siglo. ¿Su estrategia es esperar a que los trabajadores estén en la misma situación y luego actuar? Es mejor tomar acciones ahora.

A pesar de que el IMSS, dirigido por **Zoé Robledo**, formalizó a los trabajadores de plataformas, prácticamente no crece el empleo formal, de acuerdo con los últimos datos reportados por el instituto tripartito.

No existe un debate entre derechos laborales y formalización del empleo. Líderes como **Tereso Martínez**, secretario general de la CTM, y **Juan José Sierra**, presidente de la Coparmex, deben tomar la antorcha de proteger a los trabajadores, ya que no es una prioridad del secretario del Trabajo.

REMATE MALDITO

Es evidente que **Víctor Rodríguez** no es la persona para romper la jetatura de Pemex.

La petrolera lleva muchísimos años mal, pero ahora ha encontrado nuevos sótanos porque el administrador es peor a sus antecesores, **Octavio Romero** y **Emilio Lozoya**... juntos. Ellos estaban distraídos, por llamarlo de alguna manera, en proyectos políticos y delincuenciales, **Rodríguez**, hasta ahora, no tiene ese tipo de justificación.

En los gobiernos de **Felipe Calderón** y de **Enrique Peña Nieto** la intención era corregir los problemas de Pemex haciéndola muy pequeña, abriendo espacios para que la iniciativa privada generara la energía que requiere el país.

Andrés Manuel López Obrador creyó que regresando a una visión de la década de los sesenta y setenta salvaría a Pemex, sin entender que el mundo había cambiado radicalmente. No hay los mismos yacimientos que durante los gobiernos, también populistas, de **Luis Echeverría** y **José López Portillo**.

Por eso creyó, equivocadamente, que se debía construir una refinería, cuyo costo ya supera los 22,000 millones de dólares; evidentemente, no es la solución. Luchó de una manera totalmente equivocada en contra de la inversión privada en el país. Las formas de generar y distribuir energía en el mundo cambiaron radicalmente, pero, con **López Obrador**, Pemex se retrasó sustancialmente. Creció la deuda no sólo con el sector financiero sino, lo más grave y dañino, con la economía en su conjunto.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** determinó que Pemex debía cambiar. Integró una fuerza de tarea con las secretarías de Hacienda y de Energía, encabezadas por **Edgar Amador** y **Luz Elena González**, respectivamente, que tomaron el control de los grandes temas.

El equipo hacendario ha hecho un gran trabajo en la reestructuración de las deudas y ha disminuido el pasivo con los acreedores. A **Rodríguez** le dejaron lo más sencillo, la administración diaria de la petrolera, y lo ha hecho muy mal. De ahí que —cada vez en más círculos— se esté pidiendo que lo cambien y que se opte por un mejor perfil.

REMATE COMPARATIVO

El nombramiento de **Emilia Calleja** no se hizo por amistades o relaciones previas, sino por la búsqueda consciente de la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, del mejor perfil posible, con la indicación de la presidenta **Claudia Sheinbaum** de que, de preferencia, fuera una mujer.

Se trató de una decisión correcta, a juzgar por los resultados financieros de la CFE. Durante el año pasado, sus ingresos crecieron 1.8% anual, con un crecimiento superior a 3% en la venta de energía, que es cuatro quintas partes de sus ingresos. Al tiempo, lograron disminuir la deuda total de la empresa, particularmente la de corto plazo, que bajó casi 40%, y mejoraron su EBDITA.

REMATE ABUSIVO

La diputada del PT **Margarita García** es todo lo que se debe rechazar dentro del gobierno. Dice que es víctima de persecución política para que nadie le cuestione sobre sus malas acciones.

Ella practica el nepotismo. Tiene en la nómina a sus hijos **Omar Axel** y **Branly Abel Ramírez García**; a su hermano, **Mauro García**, y hasta su nuera, **Giovanna Romero**.

1234

EL CONTADOR

1. La compañía ElevenLabs, que en México encabeza **Javier Verde Fau**, acaba de cerrar una Serie D por 500 millones de dólares y alcanzó una valuación de 11 mil millones, triplicando su valor en sólo 12 meses. La ronda fue liderada por Sequoia Capital. El capital que ha obtenido le permitirá acelerar el crecimiento de ElevenAgents y consolidar sus agentes de voz con inteligencia artificial en entornos empresariales, integrándolos de forma directa a CRM y sistemas internos de comunicación. En la región, México será uno de los más importantes hubs, junto con Chile, Argentina y Colombia, para atender también mercados en la región de Uruguay, Bolivia y Guatemala.

2. Flete.com, que en México dirige **Marco Reyes**, está invirtiendo 20 millones de dólares en el país para consolidar su posición. Esta empresa es filial de la brasileña Frete.com, la cual opera una plataforma digital para conectar empresas con transportistas. Incluso ha adoptado tecnología para que éstos encuentren la carga adecuada más rápido y entren en contacto directo con el cliente vía mensajería de texto. El monto destinado a México servirá para expandir sus equipos de tecnología, producto y comercial, así como triplicar su base de clientes corporativos y llegar a dos mil 500 transportistas registrados. Además, Flete.com espera transportar cerca de 13 mil cargas este año.

3. La Asociación Internacional de Transporte Aéreo, que en las Américas está a cargo de **Peter Cerdá**, señaló que la información falsa generada en redes sociales tras la detención de **Nemesio Oseguera**, alias **El Mencho**, puso en riesgo las operaciones de los aeropuertos de Guadalajara y Puerto Vallarta, por lo que hizo falta información clara y oportuna por parte de la autoridad, que para este caso recae en la SICT, a cargo de **Jesús Esteva Medina**, y la Agencia Federal de Aviación Civil, que encabeza **Emilio Avendaño García**. Si bien la infraestructura no fue comprometida, la ambigüedad de la información generó incertidumbre y desconcierto entre pasajeros, y confusión en las aerolíneas.

4. El discurso en telecomunicaciones cambió y México deberá estar atento a ello. Autoridades de países hispanos coinciden en que cada nación debe trabajar en su autonomía tecnológica y ampliar su infraestructura. **Óscar López**, ministro para la Transformación Digital de España, asegura que la autonomía tecnológica no puede limitarse a la regulación; **Roberto Kury**, ministro de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información de Ecuador, dice que la columna vertebral de un país es su infraestructura digital y, sin ella, el desarrollo es casi imposible; y **Alejandro Sánchez**, secretario de la Presidencia de Uruguay, advierte que AL corre el riesgo de quedar relegada si no es coordinada.

TD

TU DINERO



MÉTODOS FINANCIEROS

Usa la “bola de nieve” para liquidar deudas

La estrategia consiste en obtener pequeñas victorias para ganar ánimo y confianza

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gtmm.com.mx

Cancelar deudas acumuladas es un desafío que requiere más que buena voluntad. Hugh Bruce, chief consumer officer de Círculo de Crédito, considera que la clave no reside en atacar el monto más elevado, sino en una gestión psicológica y estratégica del flujo de efectivo. Asegura que el éxito financiero comienza con pequeñas victorias, por lo que propone “comenzar por liquidar los compromisos más pequeños, ya que esto

mejora la gestión de los recursos, genera una sensación inmediata de avance y activa un círculo virtuoso que ordena el presupuesto mensual”. Reconoce que, aunque la lógica matemática sugeriría priorizar las deudas con tasas de interés más altas o saldos mayores, la práctica demuestra que este camino puede resultar frustrante para el consumidor promedio, ya que los saldos elevados tardan meses, o incluso años, en reducirse de forma perceptible, lo que erosiona la motivación y fomenta el abandono del plan de ahorro. En contraste, el método bola de nieve busca devolver al usuario la sensación de control. “Al eliminar un compromiso pequeño, ocurren dos

fenómenos simultáneos: se libera el flujo que se destinaba a ese pago mensual y se obtiene un resultado tangible del esfuerzo realizado. Esa victoria te da confianza y energía para seguir adelante”. Para ejecutar este método Bruce recomienda anotar cada pago pendiente, desde tarjetas de crédito hasta préstamos personales. En meses de estabilidad precaria, como el primer trimestre del año, se debe evitar el deterioro del historial crediticio, por lo que se requiere cumplir con los pagos mínimos a fin de prevenir recargos. También propone realizar un ajuste temporal de gastos y recortar suscripciones, compras impulsivas o salidas. “No es una renuncia, es una decisión para recuperar el equilibrio”. Esto permitirá ejecutar la bola de nieve para que una vez liquidada la deuda más pequeña, el dinero que se utilizaba para ese pago se sume al pago de la siguiente deuda en la lista. “Esto genera un efecto multiplicador donde cada abono es progresivamente mayor”. La estrategia no sólo busca sanear los balances bancarios, sino reducir el estrés que la insolvencia genera en las familias. “Cuando se avanza de forma ordenada en el pago de las deudas, el beneficio no es sólo financiero, también es mental. Tener un plan claro permite tomar mejores decisiones, evitar improvisaciones y recuperar la tranquilidad en el día a día”, concluye el experto.



Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Fiturca rinde cuentas sobre la promoción turística en Los Cabos

Entre la gran cantidad de información que presentó la semana pasada **Rodrigo Esponda**, director general del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), como parte de su informe de resultados 2025, hay unas láminas muy interesantes. Una debilidad de las oficinas de promoción turística, no sólo de México sino de muchas partes del mundo, es la falta de datos duros para medir los resultados. Incluso en algunos estados de la Unión Americana, como sucedió hace pocos años con Florida, se retiraron los fondos públicos para la promoción, precisamente porque no había una certeza de las ventajas que representaba. Prácticamente desde que llegó **Esponda** al Fiturca hizo un seguimiento de las inversiones que hace el organismo y cómo se traduce en la llegada de viajeros y en la generación de riqueza y empleos. La transparencia es una fortaleza del fideicomiso y el año pasado la recaudación total del impuesto al hospedaje, sólo en Los Cabos, fue de mil 127.6 millones de pesos; de ese total, el Fiturca sólo recibió 499.5 millones de pesos, es decir, 44.3 por ciento. No es una cifra óptima, pues el propósito del impuesto al hospedaje es hacer promoción que genere un círculo virtuoso de más turistas y mayor ocupación hotelera promedio con la tarifa más elevada posible. Pero en un país donde la mayoría de los estados ha decidido utilizar discrecionalmente ese impuesto, ya es una ventaja que el Fiturca esté recibiendo esos 500 millones. De acuerdo con **Esponda**, de ese total, sólo 3% se utilizó en administración, es decir, el pago de la renta de las oficinas y los salarios, entre otros rubros; 63% se fue para promoción y 34% para mercadotecnia. Con ello, la derrama económica del turismo alcanzó 133 mil millones de pesos, y

de todo ese dinero, 33% del gasto ocurrió fuera de lo estrictamente turístico, es decir, en actividades como el comercio y los servicios profesionales. Hoy, el turismo representa 36.7% del empleo en Los Cabos, genera más de 44 mil empleos directos y el incremento en los salarios estuvo 6% arriba, respecto a otro tipo de trabajos. Así es que, por cada peso que invierte el Fiturca en promoción turística, genera un retorno de 266 veces en impacto económico. Se podrá discutir la metodología, pero lo relevante es que el fondo esté haciendo este tipo de mediciones y que, además, las comparta de forma transparente.

Los datos no sólo revelan, una vez más, qué tan importante es el turismo, sino que pone un ejemplo de un ejercicio de rendición de cuentas que deberían emular otros destinos.



DIVISADERO

ANATO. Ya habíamos informado en este espacio que, no obstante los problemas de violencia que se suscitaron el domingo pasado, tras la muerte del narcotraficante **Nemesio Oseguera**, la secretaria de Turismo, **Josefina Rodríguez**, voló a Bogotá para participar en la Feria de Turismo de Colombia. Pero fue precisamente la demanda de información que surgió respecto a qué tan seguro es viajar por México que el equipo de la presidenta **Claudia Sheinbaum** decidió abrir un espacio importante en la mañana de ayer para hablar del turismo. Así es que **Rodríguez** se tuvo que regresar a toda prisa para estar en Palacio Nacional ayer por la mañana; los datos que compartió ya se habían hecho públicos desde hace 10 días, cuando el Inegi reportó un aumento de 6% en la llegada de turistas internacionales.

Lo relevante es que el fondo haga estas mediciones y que las comparta de forma transparente.

RODCAST

PODCAST PRESENTA

DISPONIBLE EN

JUAN CARLOS BAKER

EX SUBSECRETARIO DE COMERCIO EXTERIOR Y ACADÉMICO DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y ECONOMÍA DE LA UP

El hecho de que ahora se hable de una manera tan libre de una intervención de Estados Unidos en México, a mí la verdad es que me parece horroroso.”

INSTRUMENTO FINANCIERO

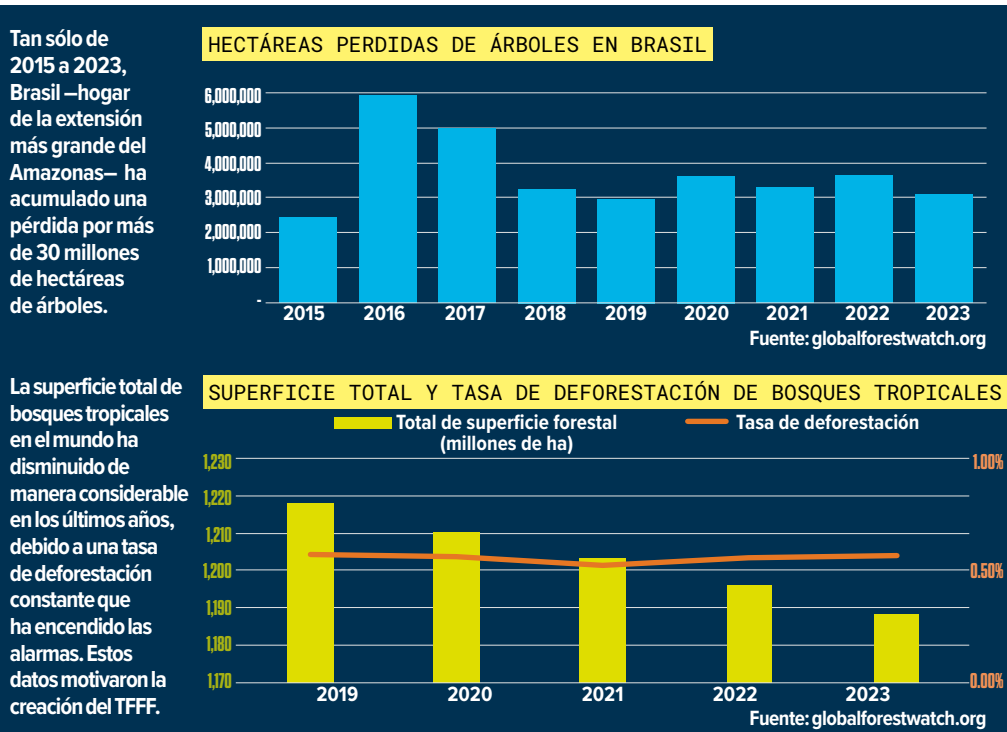
TFFF: EL FONDO PARA SALVAR A LOS BOSQUES TROPICALES

Es un proyecto que buscará reunir capital privado para recompensar las hectáreas conservadas

POR VÍCTOR HUGO MARTÍNEZ*

El año pasado, Brasil anunció la creación de un instrumento financiero con el fin de reducir la deforestación de bosques tropicales como el Amazonas. El TFFF es un proyecto ambicioso que buscará reunir capital privado para recompensar las hectáreas conservadas. Pero ¿cómo funciona y cómo se complementa con otros instrumentos financieros que también buscan la conservación de bosques y otros biomas?

En la actualidad, el daño al medio ambiente que ha provocado la actividad humana en todo el mundo es innegable. La deforestación como actividad no regulada ha causado uno de los mayores impactos negativos en nuestros tiempos, no solamente por la reducción de ecosistemas para la fauna existente, sino también por



las consecuencias climáticas que esto conlleva.

Ante esta situación, se han tomado medidas preventivas en distintos países, pero la mayoría de ellas ha resultado insuficiente debido a su naturaleza. Esto es, que se han tomado planes a nivel local en las comunidades afectadas, pero la magnitud del problema es tan grande que este tipo de acciones no

alcanzan a cubrir las necesidades de la situación actual.

Para ponernos en contexto, de acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas (ONU), si la temperatura global sobrepasa el incremento de 2°C respecto a niveles preindustriales, no habrá punto de retorno. Como consecuencia, en 2015 se firmaron los Acuerdos de París, en los que existe el

compromiso de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para limitar dicho aumento a no más de 1.5°C.

Tomando esto en consideración, cada día crece la necesidad de una medida de gran impacto que nos permita detener un desastre climático. Afortunadamente, no todo está perdido, pues nuestro planeta cuenta con

una infraestructura natural que permite hacer frente a estos riesgos. Los diversos ecosistemas como bosques, manglares y humedales funcionan como una barrera natural que, además de absorber las emisiones de dióxido de carbono, ofrecen servicios ecosistémicos que previenen eventos climatlógicos extremos.

Tomemos el caso de un país con muchas similitudes con México, incluyendo la magnitud de sus ecosistemas, se trata de Brasil. Este país tiene la reserva más grande de bosques tropicales en el mundo. Para darnos una idea, el tamaño del área cubierta por este ecosistema equivale a dos veces la extensión territorial de nuestro país, pero desde hace décadas enfrenta un grave problema, y es la deforestación acelerada.

De acuerdo con el Fondo Mundial por la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés) en 2024 el mundo perdió 6.7 millones de hectáreas de bosques tropicales, lo que equivaldría a 18 campos de fútbol por minuto. Tan sólo en la Amazonía brasileña se perdieron 954 mil hectáreas en el mismo periodo y en los últimos 50 años el 17 por ciento de este bioma se ha perdido.

Para hacer frente a esta emergencia y a una década de la publicación de los Acuerdos de París, el gobierno de Brasil ha realizado alianzas estratégicas con los mercados financieros, un actor que poco a poco se ha integrado en el compromiso de sustentabilidad. Como iniciativa para hacer frente a la deforestación, el gobierno de Brasil anunció a finales del

año pasado el Fondo de Bosques Tropicales para Siempre (TFFF, por sus siglas en inglés) en la Conferencia de la ONU sobre el Clima (COP) 30. Éste es un mecanismo financiero que operará como un fondo de capital privado, diseñado para recompensar a aquellos países que cumplan con la conservación de bosques tropicales, a través de la reinversión en una cartera diversificada. Su meta es tener un capital de 125 mil millones de dólares, recursos que estarán compuestos por inversión pública y privada, por medio de la emisión de deuda senior.

Durante su lanzamiento en la COP30, el TFFF fue respaldado por 34 países que tienen ecosistemas similares. Sus principios incluyen, además de un fuerte compromiso por la conservación de los bosques tropicales, la responsabilidad de apoyar a comunidades locales e indígenas. Como muestra de su apoyo, Alemania aportará 1,160 millones de dólares, mientras que otros países con reservas importantes de bosques tropicales como Indonesia expresaron que también se sumarán a esta iniciativa.

Esta propuesta resulta atractiva y complementaria a las ya existentes, como los bonos de carbono, que buscan alcanzar una gran escala en su impacto. El principal diferenciador del TFFF con respecto a otros instrumentos financieros es que se premia el desempeño de los países en la conservación de bosques, reconociéndolos como un activo, y así se crea el incentivo para el buen manejo de los recursos naturales.

*Analista de llamadinerom.com

Tu futuro empieza con una buena decisión.



PREPA • LICENCIATURAS

50% + 30%
en tu primera parcialidad DE BECA

MAESTRÍAS

50% + 20%
en tu primera parcialidad DE BECA

Vigencia del 1 al 28 de febrero de 2026. Aplica para alumnos de nuevo ingreso. Aplican restricciones

UNIVERSIDAD
ICEL

T. 55 5350 9100



55 1780 2024

icel.edu.mx



Universidad ICEL, la universidad que te reconoce y te impulsa.

REGULACIÓN
E INCENTIVOS

La OCDE
plantea un
impulso a la
conectividad

POR CARLA MARTÍNEZ
Enviada
carla.martinez@gimm.com.mx

MADRID.- Una regulación adecuada e incentivos para la inversión permitirán el cierre de la brecha digital y alcanzar el potencial económico y el beneficio social en América Latina y el Caribe, dijo Jerry Sheehan, director de la Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación de la OCDE.

“Aunque creo que en la región de América Latina y el Caribe vemos que la conectividad ha crecido rápidamente, todavía está rezagada respecto a lo que vemos en otros países de la OCDE, pero también ha crecido a un ritmo muy, muy rápido”, señaló Sheehan durante el Digital Summit Latam 2026.

México ocupa el penúltimo lugar en conectividad de banda ancha fija al contar con 22.31 conexiones por cada 100 habitantes, según datos de la OCDE al cuarto trimestre de 2024.

Entre 2019 y 2024, la evolución de la conectividad de banda ancha, es decir, suscripciones por GB, ha crecido más de seis veces en todos los países de la OCDE y el uso de datos móviles, casi se triplicó, incluyendo a los países de América Latina y el Caribe.

Por otra parte, el directivo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) comentó que la fibra se ha convertido en la tecnología dominante para el acceso a banda ancha fija, pues representa 47% del total de conexiones a internet fijo, casi el doble de lo que había en 2019.

“Así que necesitamos asegurarnos de que estamos pensando en la infraestructura digital como parte de las infraestructuras críticas que construimos, protegemos y hacemos más resilientes”, destacó Sheehan.

El directivo del organismo internacional dijo que es necesario trabajar en todas las brechas de conectividad y asegurarse de que se tenga amplio acceso a la tecnología.

“De nuevo, vemos que, cuando analizamos los países de la OCDE tienen tasas de conectividad de aproximadamente dos veces y media las del promedio mundial, nuestros países latinoamericanos, de la



Aunque creo que en la región de América Latina y el Caribe vemos que la conectividad ha crecido rápidamente, todavía está rezagada respecto a lo que vemos en otros países de la OCDE.”

JERRY SHEEHAN
DIRECTOR DE LA DIRECCIÓN
DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E
INNOVACIÓN DE LA OCDE

OCDE, están en algún punto intermedio entre el promedio global y la OCDE”.

Mientras que la diferencia entre lo urbano y rural se observa que, en materia de conectividad móvil, hay entre 30% y 40% sobre las áreas urbanas y las áreas rurales.

“Esas brechas son aún más amplias cuando analizamos los países latinoamericanos con los que trabajamos”, indicó Sheehan.

AL ENFRENTA
DESAFÍOS

Al igual que otras regiones, América Latina enfrenta brechas de infraestructura, desafíos de asequibilidad, capacidad limitada y falta de certidumbre regulatoria, reconoció Doreen Bogdan-Martin, secretaria general de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

Aunque la fibra óptica, las redes móviles, los centros de datos y las constelaciones de satélites forman la columna vertebral de las comunicaciones locales, la infraestructura por sí sola no hace que la conectividad sea significativa.

“Además de estar disponible para todos, internet también tiene que ser asequible y confiable”, puntualizó Bogdan-Martin.

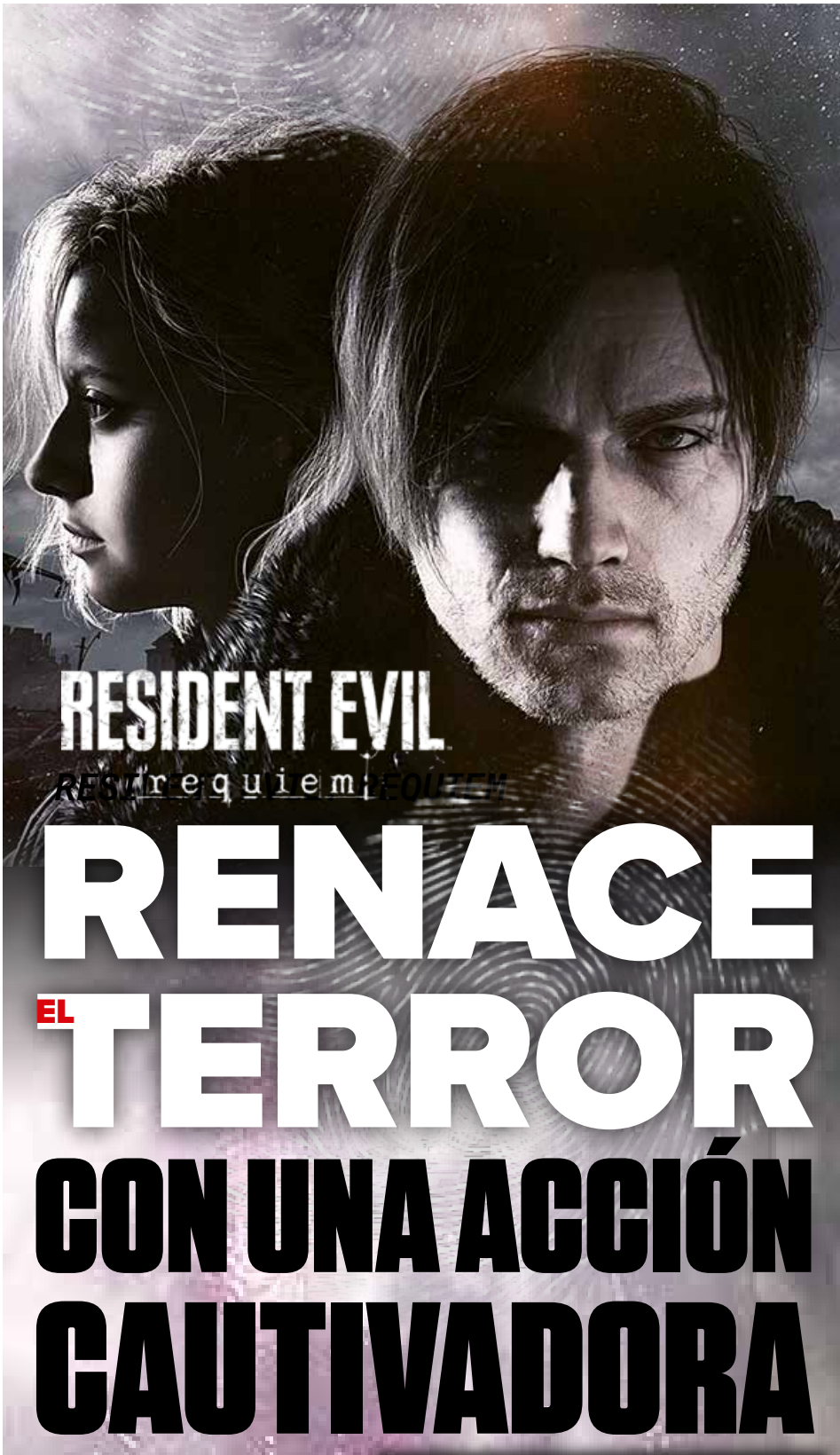
La secretaria de la UIT destacó que la asequibilidad es crítica, ya que algunos hogares y pequeñas empresas pagan más del doble del objetivo establecido por la comisión de la ONU, que es el 2% mensual del PIB.

“Los gobiernos y la industria tienen ambos un papel que desempeñar haciendo que la conectividad sea aún menos costosa, reduciendo el precio de los dispositivos”, dijo Bogdan-Martin.

También deben reducirse las barreras fiscales y crear un entorno regulatorio que priorice las necesidades de los consumidores y cuáles son esos incentivos regulatorios que se pueden poner en marcha.



Foto: Especial



RESIDENT EVIL
Requiem

EL
RENACE
TERROR
CON UNA ACCIÓN
CAUTIVADORA

Capcom sorprende con un título más de la franquicia que se enfila directo a ser contendiente del videojuego del año

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

La industria global de los videojuegos se prepara para un sismo técnico y narrativo con el inminente lanzamiento de *Resident Evil: Requiem*. A medida que la fecha de estreno se fija para hoy 27 de febrero, Capcom parece haber encontrado el equilibrio exacto entre la nostalgia de los pasillos asfixiantes y la adrenalina del cine de acción moderno, consolidando una propuesta que no sólo busca asustar, sino redefinir el género del survival horror.

La entrega, de la que jugamos más de 20 horas, logra una amalgama de estilos que remiten a los mejores momentos de la franquicia. Amarás su equilibrio entre lo que muchos consideran una mezcla de tres estilos: *Resident Evil 2*, *4* y *7*.

Este enfoque permite que el jugador transite de la vulnerabilidad absoluta a momentos de empoderamiento bélico sin perder la coherencia.

La narrativa vuelve a centrarse en una de las figuras más emblemáticas del sector: Leon S. Kennedy. Tras años de evolución, el personaje se presenta como el pilar emocional de la trama, manteniendo su esencia de héroe inquebrantable frente a las amenazas biológicas.

Leon sigue siendo un personaje atemporal y excelente después de todos estos años; sus bromas de héroe de acción, su impulso indomable y su naturaleza intrépida lo convierten en un héroe admirable en la saga.

No obstante, el juego no teme explorar terrenos arriesgados, incluyendo secuencias de alta velocidad que han generado debate entre los puristas del género. Una de las escenas más comentadas involucra una persecución en motocicleta que desafía la lógica tradicional de la serie.

Al respecto, el documento técnico advierte que ver a nuestro héroe de acción participar en una persecución de motocicletas a alta velocidad resulta un poco demasiado polarizante para lo que *Requiem* quiere ser de otro modo.



NUEVOS PERSONAJES

En términos de jugabilidad, la introducción de nuevos personajes como Grace añade una capa de horror psicológico que complementa la fuerza bruta de Kennedy. Mientras Leon arrasa con las amenazas, las secciones de Grace se centran en el sigilo y la gestión de recursos limitados.

Estas partes funcionan como un respiro de las secciones de miedo aplastante, pero también porque la economía de objetos a veces puede hacerte correr desesperadamente por las áreas debido a la falta de herramientas.

La llegada de *Requiem* también marca un hito tecnológico para la próxima generación de hardware, pues se acopla perfectamente a los nuevos DualSense de Playstation 5, consola donde jugamos esta nueva entrega.

El rendimiento es sobresaliente y los gráficos impresionantes.

El proyecto dirigido por Koshi Nakanishi representa el retorno

a las bases tras un proceso de desarrollo que descartó conceptos de mundo abierto. Esta decisión estratégica busca satisfacer a una base de fans que exige fidelidad a la atmósfera original.

A pesar de que los acechadores pueden ser sofocantes, hay momentos donde se siente esa fuerza opresiva que te hace apresurarte y hacer cosas que de otro modo planearías con delicadeza.

Resident Evil: Requiem va que vuela para ser el GOTY de este año, sobre todo por una jugabilidad, criaturas impresionantes y difíciles de matar, y un estilo de juego que en algunas partes me recordó a *The Last of Us*, pero con una mezcla al estilo Raccoon City.

Fotos: Capcom



INFOSTEALERS

Fíjate bien
en lo que
descargas

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los videojugadores se encuentran entre las víctimas más frecuentes del robo de información debido a que tienen un comportamiento predecible con respecto a su navegación y las herramientas que utilizan.

Marijus Briedis, director de Tecnología de NordVPN, explicó que los cibercriminales están usando un tipo de código malicioso llamado infostealer para infectar los equipos de las víctimas y así robar datos sensibles almacenados localmente. Por ejemplo, nombres de usuario y contraseñas guardadas, entradas autocompletadas, información financiera, entre otros.

En un análisis resaltó que este tipo de código malicioso ha cobrado fuerza porque existen cientos de variantes, las cuales son operadas por diferentes grupos criminales que, a menudo, las venden o alquilan como paquetes de código malicioso como servicio.

Esto se refleja en que NordVPN identificó casi 500 millones de registros de infostealers tras analizar los 10 mil dominios más mencionados en los registros de ladrones de información en todo el mundo a lo largo de 2025.

RECOMENDACIONES



Activa la
autenticación
multifactor



Revisa las contraseñas
guardadas, elimina las que
ya no necesites y cierra las
sesiones que no reconozcas



Mantén actualizados
tu sistema operativo
y tu navegador



Ten cuidado con
las descargas y las
herramientas demasiado
buenas para ser verdad



Si al descargar un archivo
te pide que desactives las
protecciones, ignore las
advertencias o instales
launchers no oficiales o
software, no lo hagas

¿CÓMO ATACAN?

“Los ladrones de información no se enfocan en un tipo de persona, sino en comportamientos predecibles. Tanto si se trata de inicios de sesión en redes sociales y compras online, ecosistemas de juegos o plataformas para alojar código, el patrón es el mismo”, detalló Briedis.

Una táctica común es utilizar publicidad maliciosa o hacerse pasar por empresas confiables para convencer a la víctima a abrir un archivo y, así, ejecutar el código malicioso sin su conocimiento.

Una vez que el infostealer está activo, se encarga de recolectar datos de los puntos de almacenamiento más comunes como navegadores, correos electrónicos y gestores de contraseñas.

Dicha información la guarda en un archivo de registro y éste es enviado a un servidor controlado por el atacante para después vender esos datos o usarlos para otras actividades maliciosas.

¿POR QUÉ ATACAN
A LOS GAMERS?

El directivo destacó que casi el 99% de las víctimas registradas el año pasado eran usuarios frecuentes de Windows.

Los atacantes se centran en ese sistema operativo porque es el más utilizado en las computadoras personales y es compatible con los navegadores y juegos en los que se enfocan, lo que lo convierte en un entorno ideal para campañas a gran escala.

En el caso de los videojugadores, éstos son elegidos como blanco porque es fácil engañarlos para descargar el infostealer.

“Este grupo ejecuta más archivos de terceros que la mayoría, lo que aumenta las probabilidades de caer en una trampa y crear un punto de entrada fácil para los atacantes”, reiteró.

REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y SOCIAL

Pokémon ha sido un pionero en la adopción masiva de tecnología: El lanzamiento de *Pokémon GO* en 2016 sacó la Realidad Aumentada (RA) del nicho tecnológico para llevarla a las masas, acumulando más de 6 mil millones de dólares en ingresos y fomentando la actividad física a escala global.

PRODUCCIÓN MASIVA:



+75
MIL
MILLONES
de cartas
de TCG se
han impreso
en más de
14 idiomas.

ACTIVOS DE GRAN CALIBRE

El mercado de coleccionismo de *Pokémon* ha trascendido el estatus de juguete para convertirse en una categoría de activos alternativos, similar al arte fino o los autos clásicos:

VIDEOJUEGOS SELLADOS

La nostalgia ha disparado el valor de los cartuchos originales en su empaque de fábrica:



Pokémon Red (1998):
Una copia sellada de la primera versión para Game Boy, en estado casi perfecto, alcanzó los 84 mil dólares en una subasta.



Pokémon Yellow:
Se han registrado ventas superiores a los 10 mil dólares por copias selladas de la edición especial de Pikachu.

CONSOLAS DE EDICIÓN LIMITADA

Game Boy Advance SP Pikachu Edition (Oro 24K):
Se rumora la existencia de versiones bañadas en oro real para ejecutivos, aunque la versión de oro de 24 quilates de la Game Boy original creada para el 25° aniversario es una de las piezas de exhibición más raras.

Consolas de Eventos:

Ediciones limitadas que solo se entregaban en torneos mundiales de *Pokémon* o a través de sorteos en revistas japonesas como *CoroCoro*, cuyos valores superan los 5 y 10 mil dólares en el mercado.

TRADING CARDS GAME (TCG)



Pikachu Illustrator (Holográfica):
Forma parte de una exclusiva colección donde solo se entregaron 39 copias a los ganadores de un concurso de ilustración en 1998.

Por tal motivo se mantiene como la carta TCG más cara del mundo tras ser adquirida en perfecto estado y catalogada bajo la clasificación PSA 10.

Adquirida por el influencer y luchador Logan Paul, la compra alcanzó un récord Guinness como uno de los artículos de colección más caros de la historia.

La adquisición se logró tras un intercambio incluyó otra carta con un valor de 4 millones dólares y una diferencia en efectivo para alcanzar un valor total de 5.27 millones de dólares.



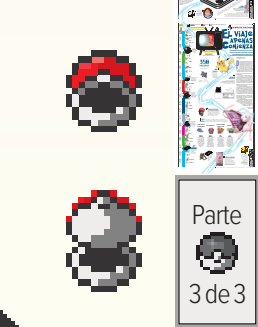
First Edition Shadowless Charizard:
La joya de la primera edición en inglés (Base Set). Una copia en perfecto estado (PSA 10) puede superar los 420 mil dólares en las subastas de Heritage Auctions.



Presentación de Blastoise (Galaxy Star Holo):
Una carta de prueba creada por Wizards of the Coast en 1998 para presentar el juego a Nintendo. Se vendió por 360 mil dólares en 2021.



El Trofeo de Entrenador No. 1:
Se entregaban solo a los ganadores de los primeros campeonatos mundiales. No tienen precio de lista, pero cuando aparecen en sitios como eBay, las ofertas suelen comenzar en los 100 mil dólares.



LA GALLINA DE LOS HUEVOS DE ORO

A diferencia de otras marcas, los Pokémon Centers no son simples jugueterías; son centros de peregrinaje turístico que se ubican en puntos estratégicos al rededor del globo:



Japón
El líder absoluto cuenta con 16 tiendas principales y numerosos Pokémon Store (versiones pequeñas).
Los más importantes son:
Pokémon Center Mega Tokyo (Ikebukuro): El más grande del mundo.
Pokémon Center Shibuya: Famoso por su estética futurista y la estatua de Mewtwo en una incubadora.



Singapur:
Alberga el único Pokémon Center permanente fuera de Japón y EUA y está ubicado en el Aeropuerto Jewel Changi.



Estados Unidos:
Aunque cerraron sus tiendas físicas permanentes (excepto el quiosco en el Nintendo NY), operan el Pokémon Center Online, que es el mayor generador de ingresos minoristas de la marca en occidente.



Londres y París:
Suelen tener tiendas Pop-up (temporales) durante campeonatos mundiales o lanzamientos de juegos, que registran filas de hasta 10 horas de espera.

EL ÍNDICE PIKACHU EN LA BOLSA:

La influencia económica es tal que, durante el lanzamiento de *Pokémon GO*, las acciones de Nintendo subieron tanto que su valor de mercado superó temporalmente a gigantes como Sony, un fenómeno que los analistas financieros llamaron *El efecto Pokémon*.

EL FENÓMENO POKÉMON GO

(2016-2025)
INGRESOS TOTALES:

+8 MIL
MILLONES
de dólares

DESCARGAS:
+1,100
MILLONES
a nivel mundial

ACTIVIDAD FÍSICA:

+40 MIL
MILLONES
de kilómetros
caminados
por usuarios



AÑOS DE POKÉMON:

LA REALIDAD, UN ESCENARIO SECUNDARIO

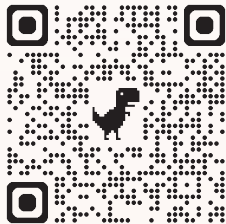
La frontera del 30° Aniversario. La integración de la inteligencia artificial y la realidad aumentada inmersiva marcan la hoja de ruta hacia un éxito que no conoce techo

POR ALBERTO ZAVALA
luis.zavala@gimm.com.mx

Los primeros fans, aquellos que hoy tienen más de 40 años, siguen siendo los más fervientes seguidores de la saga pese al paso del tiempo, estos millennials han demostrado que más allá de un número, el niño interno que hay dentro de cada uno de estos adultos tiene aún presente momentos icónicos del animé, la inolvidable canción del opening e inclusive el legendario *Poke-Rap*.

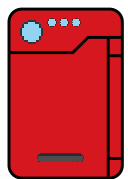
Ya sea desde las consolas, el juego de Cartas, el animé, cualquiera de las múltiples opciones de aplicaciones alrededor de la saga o para aquellos que gozan más de la aventura al aire libre: la celebración ya está aquí e involuntariamente será testigo de estos eventos pues se estima que al menos una de cada tres personas en el planeta es parte del colectivo que forma a la comunidad de *Pokémon*.

En una carrera por la innovación tecnológica y la atención



¡No te pierdas la transmisión!
9:00 AM

de las masas, *Pokémon* ha marcado el paso en cada oportunidad y aunque no todo ha sido miel sobre hojuelas; sin duda alguna su resiliencia si ha quedado estipulada. Habrá que ver si, en esta carrera por la innovación, no terminan por extraviar la esencia que los hizo grandes: la sencillez de un niño que, hace tres décadas, solo quería atraparlos a todos.



EL LUJO EXTREMO

En años recientes, la marca ha dejado de ser solo para niños, asociándose con firmas de alta gama para crear artículos de colección que desafían la lógica comercial:



Tiffany & Co
En 2023, lanzaron una colección de colgantes de oro de 18 quilates con diamantes. El colgante de Pikachu alcanzó un valor de 29 mil dólares.



Baccarat
Para el 25° aniversario, la cristalería francesa creó un Pikachu de cristal diseñado por Hiroshi Fujiwara con un valor de 25 mil dólares.



Daniel Arsham
Este artista contemporáneo transformó criaturas en 'reliquias futuras'. Sus esculturas erosionadas de cristal se venden en galerías de arte por decenas de miles de dólares, borrando la línea entre juguete y obra de arte de inversión.



Reloj Romain Jerome Tourbillon:
Un reloj de alta relojería suiza con una esfera llena de *Pokémon* grabados a mano, el precio de lanzamiento fue de 258 mil dólares; limitándose a solo una unidad en el mundo .



Errores de impresión

En el TCG, las cartas con errores, como el *Pikachu* de mejillas rojas o cartas sin símbolo de set, son las más codiciadas. Una carta con un error de corte o impresión puede multiplicar su valor hasta 100 veces respecto a una versión normal en plataformas de subastas especializadas.



Parte
3 de 3



**COBERTURA NACIONAL
EN RADIO / TV / DIGITAL**

PONIENDO A MÉXICO EN LA MISMA SINTONÍA



www.imagenradio.com.mx

