

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	49,651.55	49,606.07	-0.09%	TIE (28 DÍAS)	8.1200%	8.1225%	0.0025 pp.	DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.1500	\$19.1500	\$0.0000
FTSE BIVA (MÉXICO)	1,002.90	1,001.59	-0.13%	TIE (91 DÍAS)	8.1800%	8.1750%	-0.0050 pp.	DÓLAR (SPOT)	\$19.0125	\$18.8875	-\$0.1250
DOW JONES (EU)	26,492.21	26,385.28	-0.40%	CETE (28 DÍAS)	7.6900%	7.6500%	-0.0400 pp.	EURO	\$22.3510	\$22.1824	-\$0.1686
NASDAQ (EU)	8,007.47	7,990.37	-0.21%	TASA OBJETIVO	7.7500%	7.7500%	0.0000 pp.	LIBRA	\$25.0401	\$24.8381	-\$0.2020

EXCELSIOR
JUEVES 27 DE SEPTIEMBRE DE 2018

DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

PRESIDIRÁ CARLOS TORRES INICIA EL RELEVO EN BBVA



Foto: Cortesía

El consejo de administración de BBVA aprobó el plan de sucesión de Francisco González al frente del grupo español y en su lugar se eligió a Carlos Torres Vila, actual consejero delegado de la entidad, como futuro presidente ejecutivo. Torres iniciará gestión el 1 de enero de 2019. >4

MÉXICO Y EU

Este fin, texto del acuerdo

Fuentes de la Secretaría de Economía confirmaron a **Excelsior** que su titular, Ildelfonso Guajardo Villareal, estará listo para entregar al Senado los textos finales de la actualización del TLCAN con Estados Unidos, el próximo viernes. "Es muy probable que se entreguen los textos finales el viernes, pero también podría ser el sábado o el mismo domingo, que es la fecha límite".

La agencia Bloomberg informó que el gobierno de Estados Unidos publicará este viernes el texto del acuerdo con México, que probablemente excluirá a Canadá, pero dejará abierta la posibilidad de que se una posteriormente.

Economía indicó que, el proceso de entrega del acuerdo entre México y EU está en "stand by". >6

CANADÁ

El sector empresarial mexicano no pierde la esperanza de que Canadá se sume al acuerdo entre México y Estados Unidos en los siguientes días, dijo Moisés Kalach, asesor negociador.

LA FED

Sube la tasa de interés

En un cuarto de punto elevó la tasa de interés de referencia la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), para llevarla a un rango de entre 2 y 2.25 por ciento.

Con este incremento, el banco central estadounidense ya suma tres alzas en lo que va del año; además, la mayoría de los integrantes del Comité de Mercado Abierto de la Fed consideró apropiado subir su tasa otra vez antes de que concluya el año, con lo que acumularían cuatro incrementos en 2018.

Para el próximo año, los miembros de la Fed mantuvieron sin cambios su perspectiva de posiblemente llevar a cabo tres alzas adicionales, lo que mandaría la tasa a 3.25 por ciento. También, mejoró su estimación de crecimiento para EU. >13

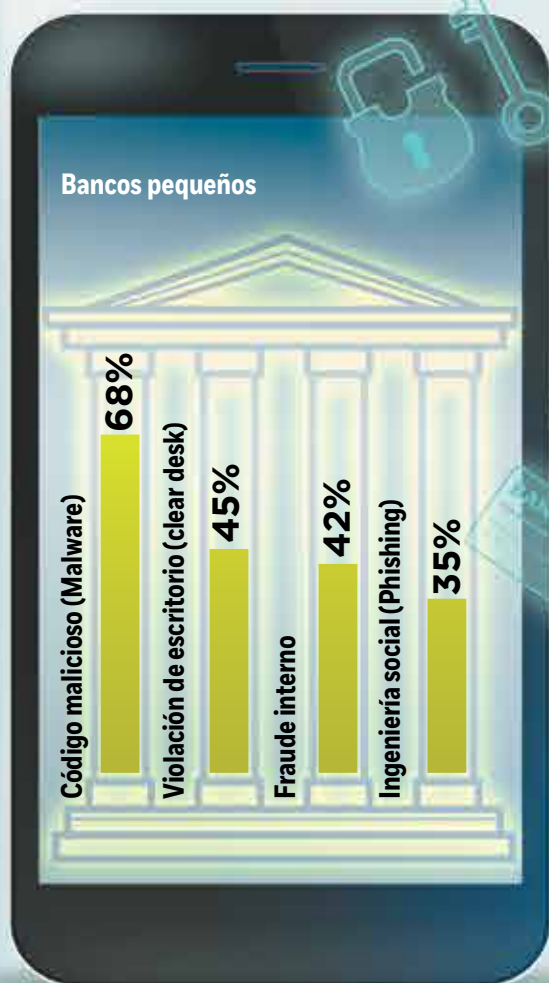
PROYECCIONES

Para 2018, la previsión de crecimiento de la Fed subió a 3.1% desde 2.8%; a 2.5% desde 2.4% para 2019; y sin cambios (2%) en 2020.

BANCOS, VULNERABLES

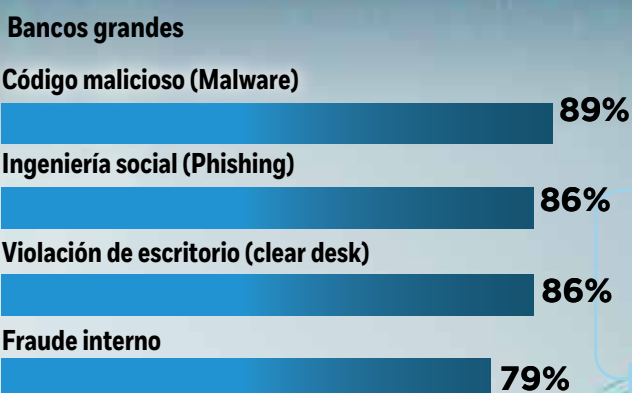
ARRECIAN CIBERATAQUES

Un informe de la Organización de Estados Americanos destaca que 9 de cada 10 instituciones en América Latina recibieron ataques digitales en 2017, de los cuales cuatro aceptaron que esos eventos tuvieron éxito >14

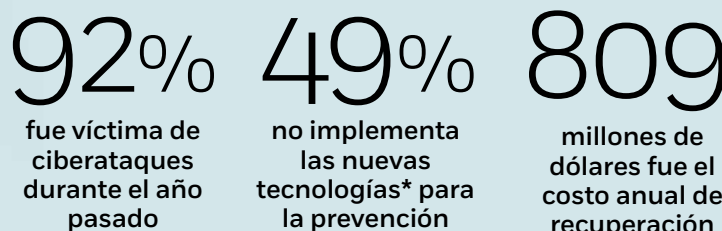


CIBERATAQUES MÁS FRECUENTES EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES

(Proporción de bancos en América Latina)



IMPACTO EN LOS BANCOS



* Big Data, Machine Learning o Inteligencia Artificial

Fuente: Organización de Estados Americanos/Ilustración: Jesús Sánchez

El robo de vehículos continúa imparable

Al alcanzar un máximo de 93 mil 656 vehículos robados a nivel nacional en el periodo comprendido entre septiembre de 2017 y agosto de 2018, el delito del hurto de vehículos registró un incremento de 10.3% respecto al mismo periodo del año anterior, informó la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros. El Tsuru y el Versa son los modelos más robados. >4

COSTOS POR VÍCTIMA

En autos y secuestro, el mayor daño

Quiénes fueron víctimas en 2017 de robo de autos, de algún tipo de secuestro o violación, o de algún tipo de fraude son los que más han experimentado pérdidas económicas en el país, relevó la Encuesta Nacional de Victimización y Seguridad Pública del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El organismo destacó que el costo del delito por persona a nivel nacional, al ubicarse en siete mil 147 pesos por víctima, tuvo un repunte de 19.3% anual real debido al aumento en el número de víctimas y en el número de delitos en el país.

Esta situación contrastó con el periodo 2013-2016, en

LOS DELITOS QUE MÁS LESIONAN EL BOLSILLO

(Pesos anuales por víctima)

1	Robo total de autos	29,139
2	Secuestros y delitos sexuales	18,463
3	Fraude bancario y físico	12,584
4	Carterismo	7,100
5	Robo en casa habitación	6,018
6	Robo en calle o transporte público	4,851
7	Lesiones	2,197
8	Robo parcial de auto	1,901
9	Amenazas verbales	1,688
10	Extorsión	1,627

Fuente: Inegi

que este costo se mantuvo estable en términos reales.

San Luis Potosí, con 12 mil 157 pesos al año por víctima, Michoacán con 10 mil 432

pesos y Yucatán con nueve mil 995 pesos, fueron las entidades federativas donde se registraron los mayores costos por víctima en el país.

En cambio, en Durango (4 mil 80 pesos por víctima), Tlaxcala (cuatro mil 110 pesos) y Nayarit (cuatro mil 125 pesos) fueron los estados con menores costos por delito.

Adrián Franco, director de Estadísticas de Gobierno y Seguridad Pública del Inegi, explicó en entrevista con **Excelsior** que las cifras reveladas por la encuesta de este año muestran que una de las prioridades de las entidades federativas debe ser el fortalecimiento de sus sistemas de procuración de justicia. >8

Edificios altos como en NY "son viables"

En México podría haber edificios tan altos como los de Nueva York, pues la tendencia es que la metrópoli crezca de forma vertical y en la capital del país hay potencial, afirmó Nicolás Carracedo, fundador y director general de Be Grand. El directivo señaló que el mercado de la Ciudad de México no está saturado, por lo que hay más oportunidades para el sector. >2



Foto: Cortesía Be Grand

ExxonMobil inaugura terminal

Con la operación de una terminal de almacenamiento y distribución en Nuevo León, ExxonMobil inició operaciones en el estado, lo que le permitirá abastecer 34 estaciones de servicio con el combustible que ya importa desde Estados Unidos. Carlos Rivas, director de combustibles de ExxonMobil, dijo que en México ya operan 100 gasolineras. >2



Foto: CortesíaExxon

DESEMPEÑO DE AFORES

PLUSVALÍA POR 121 MIL MDP

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro reportó que las afores registraron plusvalías por un monto global de 65 mil millones de pesos durante el periodo que va de mayo a agosto. Así, las plusvalías en el ahorro de los trabajadores acumularán 121 mil 480 millones de pesos entre enero y agosto. >5



Foto: Freepik

TU DINERO

ANTICIPATE A LA INFLACIÓN

Alejandro Saracho, experto en finanzas personales y negocios, afirma que "la inflación, que es el alza sostenida de precios, implica que cada 15 años tu dinero vale la mitad, o en otras palabras tienes que ganar el doble para vivir como lo hacías antes". Por eso te da consejos para hacer frente a la inflación. >5

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Darío Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	8
David Páramo	4	Ángel Verdugo	8

Atún Dolores fue reconocido por cuarto año consecutivo como Marca de Confianza por *Reader's Digest México*, con el premio en la categoría de Atún Enlatado. En un comunicado, la compañía informó que este galardón le permite reafirmar su posicionamiento como una marca que escucha al consumidor, identifica sus necesidades y se esfuerza por brindar productos innovadores y de la mayor calidad.



— De la Redacción



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Telefónica no se vende, pide mejor contraprestación; IFT que se revise

Telefónica en México no está en venta, nos dice **Carlos Morales**, el director de la compañía en nuestro país, que hace poco, tan sólo en agosto pasado, entró a comprar espectro en la Banda 2.5 Ghz. Telefónica no había necesitado más espectro, pues de hecho intercambió con AT&T unas bandas que les favorecieron a ambos. Y ahora quiere entrar de lleno a 4.5G para competir por datos, con nuevos productos (como internet), pero...y ahí está el pero, la compañía dice que después de 13 años de estar en nuestro país, habiendo invertido 13 mil millones de dólares, sí necesita una mejora regulatoria a favor de los más pequeños.

IFT, BIEN POR USUARIO, PERO PIDE PAGAR MENOS POR ESPECTRO

Telefónica ha logrado obtener 17% del mercado de telefonía móvil, pero considera que la situación regulatoria actual, que impone medidas de preponderancia sobre el grupo Telcel-Telmex, todavía no les favorece. Incluso, considera, que también deberían cambiar los incentivos, pues, por ejemplo, el espectro en nuestro país resulta muy caro, pues esos recursos los podrían estar dedicando a instalar cientos de antenas.

"IFT, POR REVISAR CONTRAPRESTACIÓN"

Y aquí hay noticias. Ayer mismo, el presidente del IFT, **Gabriel Contreras**, dijo en la Canieti que sí se revise el mecanismo de contraprestaciones. Vaya, hasta al mismo regulador se le hacen caras las contraprestaciones, y pueden poner en riesgo los planes de expansión de las compañías telefónicas. El problema ahí es que las contraprestaciones las pone... la Secretaría de Hacienda, a cargo de **José Antonio González Anaya**. Ahí hay un tema para el equipo hacendario, que vaya que se ha empeñado en cerrar bien el sexenio, pero en el tema de contraprestación quizá se les ha pasado la mano. Recordemos que la contraprestación es el pago anual que hacen las compañías telefónicas por el pago de espectro y viene en la Ley Federal de Derechos. Bueno, pues la industria y el mismo regulador piden revisarla.

DESDE ESPAÑA, EL RUMOR

Como contexto de las compañías telefónicas que han dejado al país podemos mencionar las que llegaron desde 1997 con la apertura de larga distancia. Desde MCI, en aquel entonces con Avantel, hasta Verizon y Vodafone, que terminaron vendiendo su participación en Iusacell.

Para Telefónica es clave la revisión del esquema de contraprestación. Señala que es caro, incluso a nivel internacional, y que esos recursos podrían destinarse al despliegue de su infraestructura para competir más y mejor, como podría ser con instalación de antenas. Telefónica argumenta que sus razones financieras se han optimizado en México, que ha invertido 13 mil millones de dólares desde el año 2000, pero necesita una mejor contraprestación y condiciones de competencia para poder crecer. En México no pierde, pero tampoco gana. Y se trata de tener competidores, para mejorar servicios y darlos a mejor precio. Lo importante, que el mismo presidente del IFT empató con la preocupación de Telefónica, de mejorar las contraprestaciones. Hacienda tiene la palabra.

HEATH PARA SUBGOBERNADOR DE BANXICO

Carlos Urzúa, quien será el próximo secretario de Hacienda, al ser cuestionado sobre quién podría suceder a **Manuel Ramos Francia** como subgobernador del Banco de México, dijo "ahí necesitamos sangre nueva". Y parece que la encontraron en **Jonathan Heath**. Ayer, *The Wall Street Journal* tomando como fuente al equipo de transición, señaló que **Heath** podría ser el sucesor. Aquí debemos decir dos puntos: 1.- **Ramos Francia** lo ha hecho bien, ha sido un subgobernador ortodoxo, que tiene en claro hacia dónde debe ir el Banco de México: a bajar la inflación; y 2.- Si llega **Heath** será una excelente señal.

Heath, de 63 años, es un economista que no sólo se queda en la crítica, sino en las propuestas. Más allá de sus estudios de doctorado en Economía por la Universidad de Pennsylvania, podemos comentar su trayectoria: siempre un analista equilibrado. Se ha especializado en indicadores económicos y financieros, ha explicado las crisis sexenales y al propio Banco de México. Ha propuesto que Banxico cumpla con la meta de bajar la inflación para tener credibilidad, que tenga minutas de la Junta de Gobierno más entendibles. Y ha criticado gastos excesivos en la administración del banco central.

La información corrió como pólvora, al grado de que el mismo **Heath** respondió vía Twitter: "Gracias a todos por sus comentarios, pero no hay nada oficial. Por lo pronto, es simplemente rumor". Y debemos decirlo: sería una excelente señal a favor de la autonomía del Banxico al poner a un economista, que mantendría el mandato constitucional de preservar el valor de la moneda, pero que suele ser crítico y propositivo. Si esta es la nueva sangre, bienvenida.

INCURSIÓN EN VIVIENDA MEDIA

La Gran Manzana inspira a Be Grand

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Llegar tan alto como los rascacielos es uno de los objetivos de Be Grand, una de las inmobiliarias más institucionalizadas del mercado, ya que en el país podría haber edificios tan prominentes como los de Nueva York, pues la tendencia es que la metrópoli crezca de forma vertical y en la Ciudad de México hay potencial para ello.

"Todo es relativo. Hace diez años un edificio de 50 departamentos era un desarrollo grande. Hoy vemos unos de 300 departamentos. Ojalá llegáramos a un momento donde México pudiera tener desarrollos como se ven en Nueva York, en China, aún más grandes; obviamente, siempre cuidando el entorno", comentó Nicolás Carrancedo, fundador y director general de Be Grand.

El directivo señaló que, en el futuro, las ciudades requieren de un desarrollo vertical y que el mercado de la Ciudad de México no está saturado, por lo que existen oportunidades para el sector.

VIVIENDA MEDIA CIMENTA NEGOCIO

El empresario adelantó que en el corto plazo incursionarán en el segmento de vivienda media, con el objetivo de afianzarse.

"Tenemos un plan para sacar vivienda de un menor precio, consideramos que va a ser un proyecto en Tlalnepantla para un sector medio; tenemos pensado hacer el proyecto pronto, digamos que abajo de tres millones (el precio de los departamentos); tampoco queremos incursionar en interés social, el enfoque es vivienda media, bajar a media, pero no más", explicó el empresario.

Actualmente, Be Grand se

Las urbes requerirán un desarrollo vertical y el mercado de la Ciudad de México no está saturado, según la firma



Foto: David Hernández

Expansión

Nicolás Carrancedo, fundador y director de Be Grand, estuvo acompañado por José Oriol Bosch, director general de la Bolsa Mexicana de Valores, en la colocación de Certificados de Capital de Desarrollo de la inmobiliaria.

Propósitos, por cumplirse

José Oriol Bosch, director de la Bolsa Mexicana de Valores, consideró que 2018 cerrará como un buen año para el mercado de renta variable, ya que muestra un avance de 15% contra 2017 en cuanto al monto colocado.

"En 2017 tuvimos 38 nuevas empresas; al día de hoy, 30. Algo que ha sido diferente es que vimos más actividad en financiamiento de deuda de largo plazo (...), pero hemos tenido varios instrumentos y una diversificación importante", aseveró.

Para el ejecutivo, la Bolsa está para hacer crecer a la economía, por lo que tanto los gobiernos como las empresas pueden acudir a ella para obtener recursos.

"Más que pedirle algo a la siguiente administración, le ofrecemos lo mismo que a las administraciones con las que ha trabajado la Bolsa en 120 años: la Bolsa ahí está para apoyar el crecimiento económico, que es prioridad de cualquier gobierno", declaró.

— Eréndira Espinosa

de largo plazo por parte de la compañía, el ejecutivo refirió que están buscando oportunidades de crecimiento, por lo que la firma analiza su incursión en otros territorios como Nayarit, Guadalajara o Cancún.

Detalló que el dinero obtenido de la emisión de sus CKD se destinará al desarrollo de nuevos proyectos en un plazo de cinco años, mientras que los fondos de su emisión de deuda fueron para el refinanciamiento de algunos pasivos y para proyectos en curso.

EL RETO: CIUDAD UNIVERSITARIA

No todo ha sido fácil para esta empresa, pues uno de sus proyectos se encuentra detenido; el que se ubicará justo frente a Ciudad Universitaria.

Al respecto, Carrancedo explicó que no está en sus intereses tener un pleito con las autoridades de la máxima casa de estudios, por lo cual la firma está abierta al diálogo con el objetivo de lograr un acuerdo que sea benéfico para ambas partes.

UTILIZACIÓN

El monto de los CKD corresponde a un programa por hasta cuatro mil millones de pesos, por lo que Be Grand podría volver al mercado por más fondos.

enfoca en el mercado de lujo, por lo que sus departamentos suelen costar más de tres millones de pesos.

En conferencia de prensa, a propósito de la colocación de 800 millones de pesos en Certificados de Capital de Desarrollo (CKD) y de mil 500 millones de pesos en deuda

APERTURA DE 34 ESTACIONES

ExxonMobil hace regia entrada en NL

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La petrolera de origen estadounidense ExxonMobil ya comenzó a operar su cuarta terminal de almacenamiento y distribución en Nuevo León, que le permitirá abastecer 34 estaciones de servicio en el estado, con el combustible que ya importa desde la Unión Americana.

La empresa mantiene sus planes de expansión y crecimiento, aun con el cambio de gobierno, pues ya trabaja en un proyecto portuario en Tuxpan, Veracruz, para importar gasolinas y diesel por barco.

Carlos Rivas, director de combustibles de ExxonMobil, aseguró que la firma ya está operando 100 gasolineras con la marca de la empresa en el territorio nacional y se



Foto: Cortesía

ExxonMobil opera 100 gasolineras en el país y se tienen comprometidas 200 más, que podrían estar listas en los próximos meses.

tienen comprometidas 200 más, las cuales podrían estar listas en los siguientes meses.

Es así que este miércoles anunciaron la apertura de las primeras once estaciones en Nuevo León, bajo la alianza con Grupo Orsan, con la que esperan la apertura de

34 estaciones en el estado. "Esto es una continuación de lo que venimos haciendo, en el sentido de que venimos participando en toda la cadena de suministro, pues incluye producción, transporte, almacenamiento y estamos abriendo una cuarta

terminal. Nuestro compromiso es invertir 300 millones de dólares", dijo.

Cabe señalar que la nueva terminal, ubicada en Salinas Victoria, Nuevo León, fue construida por la empresa Bulkmatic, aunque firmó una alianza con Exxon con la finalidad de que sea la única empresa que utilice las instalaciones para el almacenamiento y distribución de los combustibles que importa y comercializa en México.

Mencionó que el primer tren con combustible llegó la semana pasada, por lo que el producto ya es distinto al que vende Petróleos Mexicanos.

Sobre el proyecto en Tuxpan, que podría estar listo en 2019, éste permitirá a la empresa importar el combustible vía marítima, por lo que se conectará un ducto hasta una terminal en Tula.

CORONA LIGHT, AHORA EN PALETA

Toda la frescura y nada de espuma

La marca de cerveza espera cautivar a los clientes con una mezcla de limón, sal y un toque glacial

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

La marca de cerveza Corona Light no sólo estará disponible en lata o botella, sino también en paleta helada, gracias a una alianza con la empresa mexicana La Pantera Fresca, que se hizo famosa por sus paletas hechas con Panditas y Conejitos de chocolate.

“La nueva paleta Corona Light estará disponible por primera vez durante el September Fest (...). El festival se llevará a cabo este 29 y 30 de septiembre en el Deportivo Lomas Altas”, expuso la firma en un comunicado.

María Fernanda González, gerente de la marca Corona Light, comentó que, en colaboración con La Pantera Fresca se tomó la decisión de presentar una nueva paleta de hielo sabor cerveza, que fusiona Corona Light con



Foto: Especial

Las paletas estarán disponibles en las 14 sucursales de La Pantera Fresca, así como en los próximos eventos de Corona y Corona Light.

los tradicionales sabores que tanto gustan a los mexicanos: limón y sal.

De acuerdo con la ejecutiva, Corona quiere inspirar a los consumidores a tomar momentos de relajación y pausas en su agitada rutina entre semana, por lo que “ahora con las paletas, encontramos la mejor manera de refrescarlos”, explicó.

“Esta colaboración nos permite ofrecer una paleta que la gente siempre pide y estamos seguros que será una de las opciones más populares en las tiendas. Para nosotros como empresa orgullosamente mexicana es además muy emocionante unirnos a la marca de cerveza mexicana más conocida en el mundo”, expresó

UNBREAK

Corona quiere inspirar a los consumidores a tomar momentos de relajación y pausas en su agitada rutina semanal.

Francisco Macías, director de Marca e Innovación de La Pantera Fresca.

Francisco Macías, director de Marca e Innovación de La Pantera Fresca.

DESTAPE

Luego del September Fest, las paletas estarán disponibles en las 14 sucursales de La Pantera Fresca en la Ciudad de México y los próximos eventos de Corona y Corona Light.

Corona Light contiene 30% menos calorías que Corona Extra y tiene 3.4 grados de alcohol. Es una cerveza ligera que se fabricó por primera vez en México en 2007.

En los últimos años, Anheuser-Busch InBev ha iniciado un proyecto de expansión para que la marca Corona sea reconocida en más mercados alrededor del planeta.

En tanto, la Pantera Fresca comenzó a hacer helados y paletas en 1974, pero se fundó como empresa hasta 1996. Desde su fundación ha desarrollado innumerables combinaciones de sabor, desde productos con chile hasta paletas bajas en calorías. En su portafolio cuenta con versiones de pan de muerto y rosca de reyes.

IP tendrá aliado vs. corrupción

Uno de los grandes pendientes que deja el gobierno de **Enrique Peña Nieto** es la corrupción. Erradicarla será uno de los objetivos cruciales del próximo gobierno, por lo que el compromiso de la iniciativa privada en este tema es fundamental. El sector ya está tomando acciones para

lograr acotarla.

Tal es el caso de NYCE Sociedad Internacional de Gestión y Evaluación, que lleva **Pedro Cano**, un organismo de certificación con un importante liderazgo en materia de certificación que trae a nuestro país la norma internacional ISO 37001, Sistema de Gestión Antisoborno.

Con esta nueva norma, las empresas podrán establecer un sistema de vigilancia operativa con las mejores prácticas internacionales, con controles de prevención y detección oportuna entre sus procesos de operación para erradicar el soborno dentro de su estructura comercial y de operaciones, sin importar su tamaño o giro de negocio.

Además, los empresarios podrán contar con una serie de indicadores cuantificables que podrán mostrar a sus *stakeholders* como parte de su compromiso social en el combate a la corrupción.

Así, NYCE SIGE ofrecerá hoy la primicia de esta norma en dos eventos tan importantes, como el foro “El liderazgo del Oficial de Cumplimiento en el combate a la corrupción en México”, de la Asociación Mexicana de Profesionales de Ética y Cumplimiento (AMPEC), de **Fernando Senties**; y el Seminario Internacional 2018, “Retos de las Políticas Anticorrupción: de la captura al universalismo en México”, de la Red por la Rendición de Cuentas (RRC).

De esta manera, la ISO 37001 podrá ser ampliamente conocida por aquellos responsables de transparentar las actividades, tanto de las dependencias de gobierno, como de las empresas y organizaciones de la iniciativa privada, en beneficio de todos los mexicanos.

ARGANIS DIRIGE

Le reportaba que hoy las principales empresas petroleras internacionales y mexicanas, particularmente las ganadoras de los bloques para exploración y extracción de hidrocarburos, se reunirán con el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

El evento lo organizó el futuro jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, y asistirán, entre otros, **Rocío Nahle**, propuesta como próxima secretaria de Energía, y **Octavio Romero**, designado ya nuevo director general de Pemex. Un asistente clave al que no debe perderle la vista es **Jorge Arganis**. Este hombre fue secretario particular de **Bernardo Quintana Arrijo**, fundador de ICA, posteriormente secretario de Obras en el gobierno del DF de **López Obrador** y, después, presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de México.

Arganis va ser el director ni más ni menos que del proyecto de la nueva refinería que se construirá en Dos Bocas, Tabasco. Hablamos del principal desarrollo en materia de infraestructura energética del gobierno entrante.

REPUVE: REVÉS

En el tema de la marca “Repuve” que desde 2009 está siendo disputada por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) a un particular, y en la cual la dependencia no ha obtenido un sólo fallo a favor en juicios administrativos y constitucionales, le cuento que esta misma semana, en las oficinas de dicha dependencia, se recibió un emplazamiento por infracción en materia de comercio, mismo que el titular de dicha instancia, **Álvaro Vizcaino**, se negó a recibir.

Todo deriva de que el SESNSP se empeñó en usar una marca que jamás le ha pertenecido, por lo que el titular de la denominación Repuve, a través de su apoderado legal, **Hugo Alday Nieto**, reclama ahora el pago de cerca de mil millones de pesos que deberá pagar la Secretaría de Gobernación, que comanda **Alfonso Navarrete Prida**, por usar la marca reiteradamente. Y no sólo eso, ya que todo indica que será una deuda millonaria heredada a la administración entrante de **Olga Sánchez Cordero**.

LLEGA AIRA

De origen chileno, la empresa tecnológica Aira se encuentra en proceso de expansión, y tras posicionarse con éxito en Perú y Colombia, llega a México con una propuesta innovadora.

Se trata del primer *software* de inteligencia artificial (IA) denominado Aira Recruiter, especializado en el reclutamiento y selección de personal. Aira ha trabajado de la mano con líderes globales y regionales en industrias como retail, banca, consumo masivo, construcción, seguros, telecomunicaciones, entre otras, y espera hacer lo propio en nuestro país. La empresa busca captar un alto volumen de compañías con una fuerte demanda de personal, no sólo corporativos o multinacionales, que operan en México. Con la incursión en nuestro país y la operación en Sudamérica, esperan lograr al término del año un crecimiento en ingresos por ventas del 300% respecto al 2017. Y alcanzar una valoración de alrededor de los 15 millones dólares al cierre de 2018.

APLAZAN CNET

La reunión que el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Pablo Azcárraga**, iba a tener ayer con el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, se difirió hasta el próximo 10 de octubre.

Le decía en la víspera que inexplicablemente las huestes de **Andrés Manuel López Obrador** han evitado, hasta ahora, reunirse con los principales empresarios de este sector. Con quien sí se encontró ayer **Torruco** fue con los de la Concanaco-Servytur, que encabeza **José Manuel López Campos**.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

20
MIL MDP

son los ingresos que obtendría la próxima administración en seis años, por permitir el uso de sus postes para el tendido de infraestructura de telecomunicaciones. >11

HOY CUMPLE

Arthur Blank
COFUNDADOR

de la cadena de tiendas para el mejoramiento del hogar The Home Depot
76 AÑOS



LO RELEVANTE

Mejoras necesarias

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) requiere mayor infraestructura, pues su saturación puede representar un problema de seguridad para los pasajeros, según la Canaero. >9



Sin escapatoria

Uber acordó con autoridades estadounidenses pagar una multa de 148 millones de dólares para resolver los reclamos legales relacionados con la filtración de datos de 57 millones de personas. >15

LO QUE VIENE

Balanza comercial

El Inegi reporta hoy este indicador con cifras a agosto, que se encarga de medir la diferencia de valor entre las mercancías importadas y exportadas. Es el mayor componente de la balanza de pagos. Los envíos al exterior refejan el crecimiento del país.

Masa monetaria M3

El Banco Central Europeo informa sobre el índice, que mide el valor de todas las divisas en efectivo y activos líquidos en manos del público.



PIB trimestral de EU

La Oficina de Análisis Económico de ese país reporta los datos del Producto Interno Bruto (PIB) del país; se trata de la medida más amplia de la actividad económica, por tratarse de un indicador clave para ver la salud de la economía de ese país.

DINERO EN IMAGEN

Aumenta plusvalía en la Roma

La colonia Roma de la Ciudad de México reportó la plusvalía de vivienda usada más alta, a pesar del sismo ocurrido el 19 de septiembre del año pasado.

<http://bit.ly/2RoFMWH>



¿Millonario a los 30?

Grant Cardone, un especialista en ventas Internacionales, creó un método a los 21 años de edad para convertirse en millonario antes de llegar a la tercera década de vida.

<http://bit.ly/2zxpKJG>



EL CONTADOR

I. La compañía que está preparando un anuncio importante y que estará relacionado con su crecimiento es Aalsea, que encabeza **Alberto Torrado**, firma detrás de formatos como Starbucks, Domino's Pizza, Vips, El Portón, California Pizza Kitchen, Burger King, entre otros, y que se ha caracterizado por sus constantes adquisiciones, así como por la adopción de nuevas marcas. **Torrado**, quien suele visitar por sorpresa algunas de sus unidades y conversar con sus empleados, también tiene previsto cerrar el año con cifras positivas, pues, pese a las dificultades que han enfrentado los diferentes mercados, las estrategias para mantener el interés de los clientes en sus formatos han resultado exitosas.

II. El turismo es uno de los sectores más importantes y de mayor crecimiento a nivel mundial. Para México esto no es distinto, ya que ocupa el sexto lugar como potencia turística. Por eso para la Secretaría de Turismo, de **Enrique de la Madrid**, es importante celebrar el Día Mundial del Turismo para continuar con el propósito de elevar los estándares de calidad en sus servicios. Prueba de ello es el impulso al nuevo “Distintivo Nacional de Calidad Turística” para que empresas del sector se apeguen a la inspección de sus procesos para demostrar el cumplimiento con las Normas Oficiales Mexicanas que son realizadas por Unidades de Verificación como la de NYCE, que lleva **Gerardo Hernández**.

III. **Jesús Seade**, del equipo de transición del nuevo gobierno, sigue mostrando el músculo del convencimiento; después de haber logrado un acuerdo bilateral con Estados Unidos en el marco de la renegociación del TLCAN, el estratega comercial ahora busca posicionar el país y el modelo económico del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, con representantes de bancos, analistas de inversión y administradores de fondos; por ello, planeó una reunión con la ayuda de la firma de servicios financieros JP Morgan para respaldar su postura; incluso aprovechó el *showroom* para hablar bien del Estado y perspectivas de las negociaciones de ese tratado.

IV. Quien sí entregará resultados positivos al final de esta administración será el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, ya que, luego de más de un año de cabildear con el gobierno de **Donald Trump**, será el presidente **Enrique Peña Nieto** quien firme el nuevo TLCAN. Y es que los textos finales del acuerdo están en su última fase de revisión antes de ser entregados al Congreso de EU el 30 de septiembre. El vistazo final lo dará desde Nueva York, ciudad que visita por un evento sobre la Alianza del Pacífico, creada en 2011 entre Chile, Colombia, Perú y México para competir con la región asiática, la cual ha sido tan exitosa que ha despertado el interés de Canadá, Singapur y Nueva Zelanda.

El 50% de los mexicanos prefiere ahorrar en el banco y 21% lo hace en efectivo guardado en su hogar, aun cuando conlleva el riesgo de ser robado y que no genera rendimiento. Según la encuesta Bienestar Económico y Actitudes sobre la Toma de Decisiones financieras 2018 realizada por Proident y GfK, 53% de los hombres y 48% de las mujeres encuestadas prefiere guardar su dinero en una cuenta de ahorro.

— De la Redacción



En firme
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Jugando con fuego

A raíz de que el presidente electo hiciera una confusa declaración sobre la estabilidad económica y el papel de Banco de México, parecería que algunos que son más papistas que el Papa interpretaron que la manera de quedar bien con él, era lanzarse en contra del instituto emisor.

Aparecieron los exégetas de **Andrés Manuel López Obrador**, quienes supusieron que sabían mejor lo que el mismo presidente electo que quiso decir y los expertos en semántica de microondas crearon confusas explicaciones sobre el significado de bancarrota. Inventaron un exótico sinónimo con crisis o pobres resultados en materia económica.

Después se presentaron los autores del realismo mágico periodístico. Ésos quienes inventaron que después de la reunión con el presidente electo **Alejandro Díaz de León** quería renunciar al Banco de México, pero un grupo de empresarios lo convenció de no hacerlo.

Cuando leo los empresarios, imagino que estoy ojeando una nota de la prensa del corazón donde el desconocido acompañante de la actriz es un empresario quien, evidentemente, no tienen ningún trabajo conocido que no sea el de cargar la bolsa de su acompañante.

En abono de su versión tan inverosímil como carente de fundamentos llegaron a decir que había sido un encuentro ríspido entre el próximo Presidente y el gobernador de Banco de México. Evidentemente la versión carecía de cualquier cosa parecida a una fuente, pero sí tenía afirmaciones ridículas, como que **López Obrador** le leyó la cartilla...

¿Qué empresarios? ¿Cuál es la fuente de información? Un mínimo trabajo periodístico desmonta esta versión. ¿Realmente alguien cree que empresarios (los que sean) manejan las decisiones del gobernador de Banco de México o que este hombre toma decisiones impulsivas? Un mínimo de verosimilitud.

Las versiones que sí tienen fuente directa señalan de una larga reunión en la que se intercambiaron puntos de vista sobre vasos comunicantes que les permitirían construir políticas públicas. Quienes sí estuvieron ahí hablan de un encuentro cordial y respetuoso en el que se dio un buen intercambio de puntos de vista.

La labor de un banco central es preservar la estabilidad económica para lo cual suele ser más importante su independencia...

LOS QUEDA BIEN

A raíz de eso apareció una parvada de oportunistas económicos, quienes creen que la manera de ganar posiciones o, por lo menos, cinco minutos de fama es lanzando declaraciones totalmente desinformadas sobre el papel de Banco de México.

Los más rupertres, en materia económica, entre los que desgraciadamente se encuentran legisladores, están viendo cómo se gastan las reservas de Banco de México. Creen que el dinero es malo y por lo tanto deben deshacerse de él.

Se han leído y escuchado algunas barbaridades como para qué sirve tener reservas en un país pobre, con las reservas se podría pagar la deuda externa... Afirmaciones que demuestran el grave desconocimiento sobre qué son las reservas de Banco de México (algunos creen que es un guardadito o lo que sobra) y cuál es su función para preservar la estabilidad del tipo de cambio.

Realmente no vale la pena "tratar de educar" a quienes dan opiniones que sólo muestran un profundísimo desconocimiento de cuestiones económicas sobre las que opinan. Una mínima responsabilidad implicaría que se enteraran de cosas como que las reservas de Banco de México no sólo son dólares sino CETES o que recordaran los efectos muy negativos de no tener reservas internacionales, tal y como se vivió con el error de diciembre que causó la última crisis económica que ha vivido este país en 1995.

Otros más se pusieron creativos y propusieron que cambiara el mandato de Banco de México para ser dual, es decir, no sólo preservar la estabilidad de precios (lo que resulta ser fundamental para el bienestar de las personas), sino además trabajar en el crecimiento de la economía.

PELIGRO

La labor fundamental de un banco central es preservar la estabilidad económica, para lo cual suele ser más importante su independencia y autoridad moral que el uso de las herramientas que tiene a su alcance como la política monetaria. Si un banco central es, o parece, supeditado, al gobierno en turno pierde toda su efectividad.

Cualquier medida que vaya en contra de la autonomía de Banco de México o que, en los hechos, restrinja su capacidad para tomar medidas que eviten el crecimiento descontrolado de la inflación no va en contra de su junta de gobierno o de sus funcionarios, sino del bienestar de las personas.

La inflación debe ser vista como un impuesto que se cobra a los más pobres por el hecho de serlo. Si Banco de México pierde capacidad de evitar un crecimiento en los precios, las víctimas no son los políticos, ni los ricos quienes incluso se benefician de mayores inflaciones, sino las clases trabajadoras de menores ingresos. Poner en duda la función de Banxico es un juego muy peligroso de insospechadas consecuencias.

VIOLENTOS, 64% DE LOS CASOS

Roban más autos y recuperan poco

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

El robo de vehículos en el país alcanzó un nuevo récord histórico al contabilizar 93 mil 656 vehículos a nivel nacional entre septiembre de 2017 y agosto de 2018, lo que representó un incremento de 10.3% respecto al mismo periodo anterior, informó la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

A través de un comunicado, la institución detalló que los autos más robados durante los últimos 12 meses fueron el Tsuru que ha registrado 7,228 vehículos sustraídos. Versa con 3,758, Pick-up corto/largo 2,922, Np300 con 2,766. Sentra 2,092. Estacas corto/lago con 1,606 y su modelo March con 1,124 casos.

A través de su reporte de Robo y Recuperación de Automóviles Asegurados, la AMIS informó que las cinco entidades de la República con mayor índice en el hurto de vehículos asegurados fueron: el Estado de México, con 26,572 casos; Jalisco, que registró 11,751; Ciudad de México presentó 10,586 robos; en Puebla ocurrieron 6,174, y Veracruz, con 4,398 unidades.

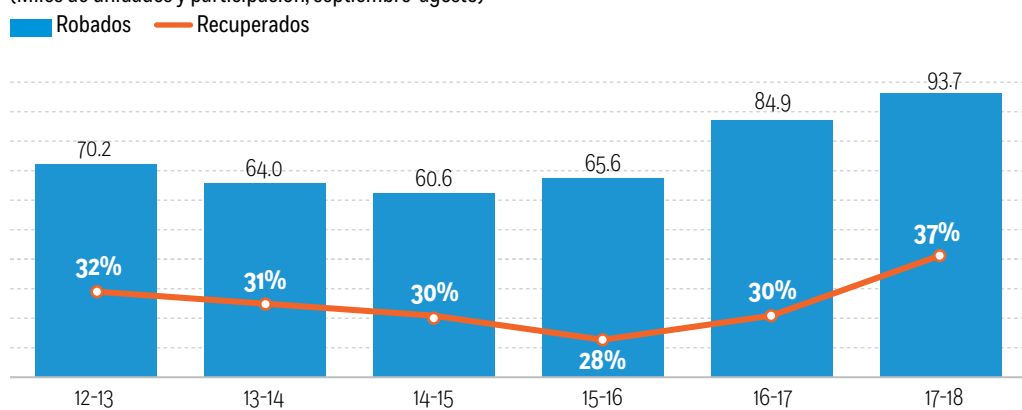
RECUPERACIÓN

Respecto a la recuperación de unidades aseguradas, se reportan 34 mil 565 vehículos en todo el país, es decir, 37% del total de hurtos. "El fenómeno del robo todavía sigue muy alto y la recuperación baja, por lo tanto seguimos expresando nuestra preocupación para que se tomen acciones eficaces por parte de

Según la AMIS, sólo se recuperó 37% de las unidades sustraídas de septiembre de 2017 a agosto de 2018

VEHÍCULOS ASEGURADOS ROBADOS Y RECUPERADOS

(Miles de unidades y participación, septiembre-agosto)



Fuente: AMIA

las autoridades en lo que corresponde al combate al delito de robo de vehículos", dijo Recaredo Arias, director general de AMIS.

El reporte de las aseguradoras señala que, en promedio, 64% de los robos registrados en el territorio nacional ocurren con uso de violencia. "El índice de robo con violencia va en aumento y, nos preocupa que, más del 80% de esta modalidad del delito ocurre en 11 entidades federativas, que son: Guerrero con 83%, Sinaloa con 78%, México 77%, Puebla 74%, Tlaxcala 73%, Tamaulipas con 73%, Michoacán 72%, Tabasco con 67% Oaxaca 64%, Morelos 64% y Zacatecas también con 64%" informó Arias.

En la lista de los vehículos más robados se encuentran marcas como General Motors con mil 297 autos con reporte de robo; Volkswagen con 472, Chrysler con 265 y Yamaha

10.3
POR CIENTO
se incrementó el robo de automóviles de septiembre de 2017 a agosto de este año

con 293; asimismo vehículos fronterizos y de semirremolque con 510 automóviles asegurados sustraídos.

De acuerdo con los datos de la AMIS, el sexenio de Enrique Peña Nieto cerrará con el mayor número de autos asegurados robados.

En conferencia de prensa recientes sobre este tema, Recaredo Arias, ha detallado que este delito es preocupante para las empresas del sector, dado el crecimiento que ha reportado en el último año

al romperse un nuevo récord cada mes.

"Son las cifras más altas de las que se tenga registro a nivel histórico", resaltó Recaredo Arias.

Considerando además el parque vehicular que no está asegurado, se estima que se podrían tener casi 200 mil autos robados al año a nivel nacional en total, es decir, considerando asegurados y no asegurados.

"Como ustedes bien saben, tenemos más o menos el 31 por ciento del parque asegurado, pero nosotros sabemos que a nivel nacional hay 99 mil 352 denuncias por robo en el semestre, lo cual significa que tenemos cerca de 200 mil denuncias de robo en los últimos 12 meses, que es más del doble de lo que tenemos nosotros si tomamos en cuenta que tenemos 92 mil a nivel de los últimos 12 meses", precisó el director general de la AMIS.

INICIA PLAN DE SUCESIÓN

BBVA aprueba relevo de su presidente

Carlos Torres Vila, actual consejero, dirigirá al grupo a partir del 1 de enero de 2019

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

El consejo de administración de BBVA aprobó el plan de sucesión de Francisco González al frente del grupo español y en su lugar, eligió a Carlos Torres, actual consejero delegado de la entidad, como futuro presidente ejecutivo.

Carlos Torres Vila reemplazará a Francisco González como presidente ejecutivo cuando éste deje su cargo, lo que está previsto para el 31 de diciembre de 2018.

"La sucesión garantiza la continuidad en el proceso de transformación que ha puesto a BBVA a la vanguardia de la industria financiera global", dijo la institución en un comunicado.

Ayer el Consejo de BBVA, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, ha aprobado por unanimidad el plan de sucesión del presidente, designando a Carlos Torres Vila como sucesor, al considerar que es la persona idónea para dar continuidad a la estrategia de transformación del Grupo.

Carlos Torres Vila se incorporó al Grupo en 2008

como responsable de estrategia y desarrollo corporativo, y asumió la dirección del área global de banca digital en marzo de 2014.

TECNOLOGÍA

Desde el nombramiento de Carlos Torres Vila como consejero delegado en mayo de 2015, el proceso de transformación de BBVA se ha acelerado notablemente.

Precisó que los avances son claros, tanto desde el punto de vista interno, donde se ha producido una importante transformación cultural en los últimos años anclada en unos fuertes valores, como externo, en la propuesta de valor y la relación con los clientes.

Según detalló, hoy las ventas digitales representan casi el 40% del total de unidades vendidas del grupo y los clientes digitales superan los 25 millones y antes de que termine el año, el objetivo de BBVA es que la mitad de los clientes sean digitales.

"El trabajo de Carlos estos últimos años es la mejor garantía de continuidad en la estrategia", dijo Francisco González, presidente de



"Gracias a la tecnología podemos ayudar a las personas y a las empresas a tomar mejores decisiones en torno al dinero."

CARLOS TORRES VILA
CONSEJERO DELEGADO DE BBVA

Foto: Cortesía

TRAYECTORIA

En BBVA Carlos Torre Vila se ha desempeñado como:

2008

Director de estrategia y expansión corporativa y miembro del Comité de Dirección.

2014

Líder de la unidad de banca digital.

2015

Consejero delegado del Grupo BBVA.

BBVA. Carlos Torres Vila comentó que "gracias a la visión estratégica del presidente hace más de una década, hoy en día no hay proyecto empresarial más atractivo que el de BBVA y es un honor poder formar parte de él", resaltó.

Destacó que BBVA es una organización que tiene unos ritmos de trabajo muy ágiles, con ciclos trimestrales de planificación y ejecución y con equipos autónomos y multidisciplinares que son capaces de entregar nuevos productos y servicios a los clientes de forma continua.

DE ENERO A AGOSTO DE 2018

Plusvalías de afores llegan a 121 mil mdp

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

De enero a agosto los recursos gestionados por las afores crecieron 219 mil 802.8 millones de pesos, de ellos 121 mil 480 millones de pesos son plusvalías.

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), informó que los trabajadores comenzarán a recibir sus estados de cuenta con los que se les reportarán plusvalías por un monto global de 65 mil millones de pesos, en el último cuatrimestre.

La Ley de los Sistema de Ahorro para el Retiro (LSAR) prevé la obligación de las afores de enviar el Estado de Cuenta al domicilio que indiquen los trabajadores.

Por ello esta semana iniciará el envío de más de 35 millones de documentos correspondientes al segundo cuatrimestre de 2018, explicó el organismo regulador.

EN EL TOP

Por administradora, de mayo a agosto de 2018, XXI Banorte, Profuturo y Sura, encabezan las afores que más plusvalías generaron para los trabajadores, con 13 mil 170 millones de pesos, 12 mil 890 millones y nueve mil 521 millones, respectivamente.

Del cuarto al sexto lugar están Citibanamex, Coppel, Principal, que ya incluye los flujos derivados de la fusión con MetLife, respectivamente. Y del séptimo al décimo lugar están PensionISSSTE Inbursa, Invercap y Azteca.

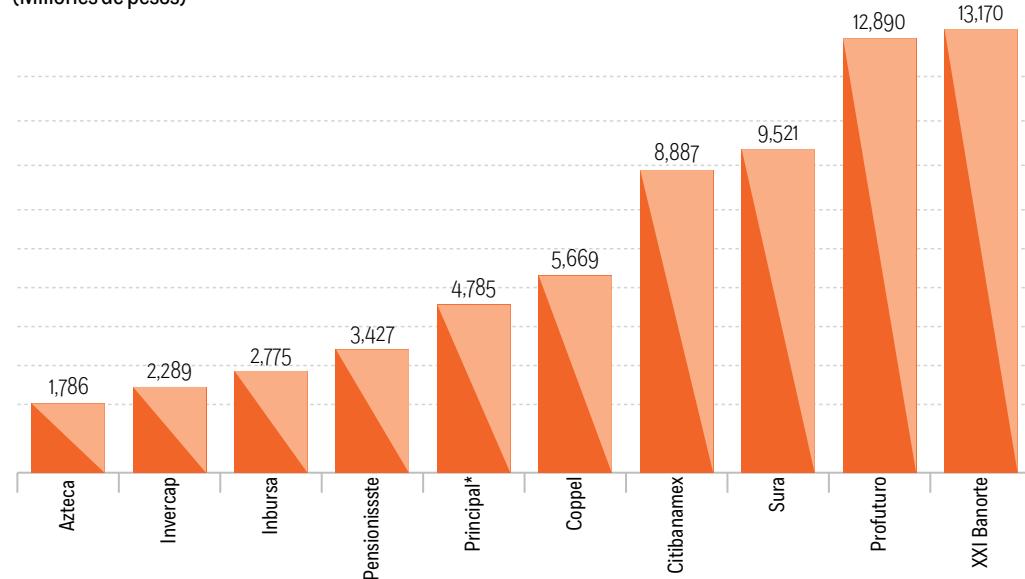
SEGUIMIENTO

La Consar aseguró que el estado de cuenta permite a los trabajadores dar seguimiento a la evolución de sus recursos, además que es requerido para realizar trámites en el sistema.

De acuerdo con la Consar, Sura, Profuturo y XXI Banorte son las administradoras con un mayor nivel de beneficio

EVOLUCIÓN

(Millones de pesos)



* Incluye flujos derivados de la fusión con MetLife

Fuente: Consar

35

MILLONES

de trabajadores recibirán el estado de cuenta de su afore

65

MIL MDP

es el monto de las plusvalías de las afores de mayo a agosto

en la cuenta, éste a su vez se distribuye en tres subcuentas: retiro, ahorro de afore voluntario y vivienda. También podrán observar la evolución cuatrimestral que tuvo el ahorro desglosado en aportaciones, rendimientos y comisiones.

Finalmente encontrarán una tabla con el Indicador de Rendimiento Neto (IRN) para comparar a las afores y la composición del portafolio de inversión por tipo de activo.

En el reverso, en esta ocasión verán la campaña "El ritmo del ahorro", que tiene la finalidad de fomentar el ahorro voluntario y el uso de la aplicación AforeMóvil.

El organismo recordó que a través de AforeMóvil, el estado de cuenta también puede ser consultado desde el celular, y en menos de un minuto enviar el documento a la cuenta de correo del titular de la cuenta de afore.

"Del mismo modo, esta aplicación ofrece la posibilidad de consultar en línea el saldo y los movimientos de recursos de la cuenta individual tanto del usuario titular como del menor de edad que haya registrado en una afore", establece.

RECOMENDACIONES

La Consar recomendó a los trabajadores revisar que en su estado de cuenta los datos estén correctos y completos, es decir, el RFC, CURP, NSS; además que se reflejen las aportaciones obligatorias, aportaciones patronales y del gobierno, así como las voluntarias.

DETALLES

También podrán ver las aportaciones de su patrón, la suya y la del gobierno a las cuentas individuales, así como el ahorro voluntario, las comisiones y los rendimientos.

Por ejemplo, el cambio de afore, retiro de saldo y solicitud de pensión, entre otros.

En el estado de cuenta los trabajadores podrán encontrar, en el anverso, conceptos como el saldo acumulado

TU DINERO

ADMINISTRA TUS GASTOS

Evita que la inflación te alcance

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

Seguro escuchaste, leíste o viste alguna plática, en la que las personas expresaron su preocupación por la desaparición del billete de 20 pesos y el nuevo de dos mil pesos.

Si andas en otro canal, es importante que sepas que, a finales de agosto, el Banco de México informó que el billete de 20 pesos dejaría de circular paulatinamente en el país y sería sustituido por una moneda.

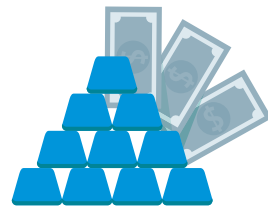
Pero eso no es todo, habrá una serie de cambios en la familia de billetes y monedas, esto tras la presentación del nuevo billete de 500 pesos.

Ante esto y el debate que se generó sobre el futuro del peso mexicano y la economía del país, Alejandro Saracho, experto en finanzas personales y negocios, asegura que lo primero que debes saber es que los nuevos billetes no explican el futuro, lo que explican es el pasado.

"En específico explican la inflación, que es la pérdida

ACCIONES

Ante esta situación, Saracho te dice qué puedes hacer para amortiguar esta situación:



1. Gana más dinero: encuentra formas de generar múltiples ingresos, para no estar dependiendo de una sola entrada de dinero, recuerda que muchos de tus hobbies los puedes convertir en una fuente extra de trabajo e ingresos.

2. Simplifica tus gastos: reduce tus gastos, analiza cuáles son innecesarios y afectan tus finanzas, ya que éstos son los llamados gastos hormiga, los cuales según el Inegi representan entre nueve y 12% de los ingresos de un trabajador.



4. Lo necesario. Si eres de los que nada más no pueden controlarse con los gastos, mejor sal con lo necesario, ni más ni menos, pues una cosa es que no tengas un billete de emergencia en tu cartera a que bajo este pretexto siempre lleves de más y al regresar a casa no veas ni la sombra de él. Ponle trampas a tus vicios financieros.

de valor de la moneda o el incremento sostenido de los precios, esto quiere decir, que aproximadamente cada 15 años tu dinero vale la mitad o en otras palabras tienes

que ganar el doble para vivir como lo hacías antes", afirma.

Agrega que antes el billete de 200 pesos era el billete de mayor circulación en México, hoy en día el billete de mayor

circulación es el de 500 pesos, por lo tanto, una de las acciones que está haciendo el gobierno es crear nuevos billetes y eliminar los billetes más pequeños.

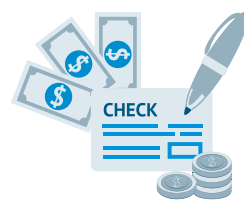


Gráfico: Freepik

FUGA DE RECURSOS

Los llamados gastos hormiga representan entre un 9 y 12% de los ingresos de un trabajador, según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

Eliminar subsecretaría no implica dejar de "normar"

La futura titular de Economía, **Graciela Márquez Colín**, sabe que México es uno de los países que destaca en cuanto a trabajo coordinado entre autoridades e iniciativa privada, para impulsar la Norma Oficial Mexicana (NOM) y Norma Mexicana (NMX) de productos y servicios, para garantizar la seguridad de los ciudadanos y la competitividad a nivel internacional.

Tan es así, que México es de los países que mejores prácticas y procesos impulsa para revisar que cada producto cumpla con los estándares requeridos en el mercado local, lo que garantiza la seguridad del usuario final.

Para muestra un botón: de acuerdo con la Dirección General de Normas, que lleva **Alberto Esteban Marina**, se publicaron 45 NOM y mil 303 NMX; además, de septiembre de 2013 a 2017, se incrementó en 57.1% la infraestructura de personas acreditadas para evaluar el cumplimiento de NOM y NMX.

Así, ante el plan de austeridad del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, la próxima funcionaria anunció que se eliminaría la Subsecretaría de Competitividad y Normatividad, que hoy lleva **Rocío Ruiz Chávez**, sin embargo, la desaparición no significa que la seguridad de los consumidores o la estructura de normas se vea afectada, según **Márquez Colín**.

Y es que se sabe que la próxima titular de Economía pondrá especial interés en el sector de la normatividad, ya que será una pieza fundamental para impulsar la competitividad del país y que los productos con el sello "Hecho en México" cumplan en calidad y estándares que se requieren para competir en el mercado internacional.

Estos hechos fortalecen el Sistema Mexicano de Metrología, Normalización y Evaluación de la Conformidad (Sis-menec), mismo que integra a 4 mil empresas dedicadas a la realización de pruebas de laboratorio, certificación de productos y de procesos de calidad, los cuales garantizan que la sociedad tenga productos y servicios seguros, que cumplen con las NOM vigentes en territorio nacional.

Por ello, para seguir fortaleciendo al sector, el Consejo Mexicano de Normalización (Comenor), de **Gerardo Hernández**, propuso al gobierno de **López Obrador**, un documento en el que compila sus propuestas y estrategias para que el sistema de normas impulse la política industrial generada por la Concanim, de **Francisco Cervantes**; además de promover, a través de Economía, políticas públicas en temas de comercio exterior y sobre la normalización y evaluación de la conformidad de productos.

DE FONDOS A FONDO

#Infonavit... Ayer se reunieron los equipos de **Carlos Martínez Velázquez** y **David Penchyna** para facilitar la transición administrativa en la primera hipotecaria del país y de América Latina. La agenda de trabajo se ejecutará en octubre y por el tono del primer encuentro se ve un proceso ordenado, eficaz y transparente. **Martínez** es el politólogo propuesto por **López Obrador** para que ocupe la dirección general del Infonavit.

#LaConsultaDelNAIM... Una semana después de la reunión que sostuvieran los representantes del sector privado, encabezados por **Juan Pablo Castañón**, del CCE; **Francisco Cervantes**, de la Concanim; **Sergio Allard**, de la Cámara Nacional de Aerotransporte, y la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción, de **Eduardo Ramírez Leal**, con el equipo del próximo titular de la SCT, **Javier Jiménez Espriú**, se dio a conocer la totalidad del estudio técnico que avala la continuación de la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco.

Para las líneas aéreas son evidentes las ventajas de seguir apostando por un nuevo aeropuerto, considerando la saturación del actual AICM, que lleva **Miguel Peláez**, por el potencial de expansión que tendría la oferta de asientos/pasaje y carga en los próximos años. A eso se ha sumado recientemente la propuesta de **Allard** para establecer zonas económicas especiales en los municipios que rodean al polígono del aeropuerto y así provocar su integración al desarrollo urbano y social de manera acelerada, como ha ocurrido en localidades como Querétaro, en México; Atlanta, en Estados Unidos; Toronto, en Canadá, y Schiphol, en Amsterdam.

Buena parte de la discusión sigue centrada en el espacio aéreo. Si es posible o no operar al mismo tiempo el actual aeropuerto y la base militar de Santa Lucía, idea que promueve **José María Riobóo** y **Sergio Samaniego**.

Este punto podría quedar destrabado una vez que la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que regula a todas las autoridades de aviación civil en el mundo, haga un pronunciamiento en la materia. ¿Lo hará? Eso no se sabe.

Lo curioso es que en noviembre de 2015, representantes de esta organización sugirieron al propio **Riobóo** y a los representantes de Morena que realizaran una consulta al despacho MITRE para resolver esta duda. Tres años después el equipo de **Jiménez Espriú** ha puesto en duda la recomendación de este asesor internacional en el diseño de espacios aéreos para aeropuertos.

Tanto los colegios de pilotos, como el de controladores aéreos e ingenieros en aeronáutica, han declarado que no es posible operar simultáneamente dos aeropuertos, pues la orografía montañosa del Valle de México impide esta posibilidad. No obstante estas recomendaciones más la de otros expertos tendrán que ser consideradas en la consulta/encuesta que se celebrará el 28 de octubre próximo.

Finalmente, en cuanto al tema del financiamiento, la industria aérea pone sobre la mesa la posibilidad de que las aerolíneas inviertan directamente en la construcción del aeropuerto o en su administración, para lo cual habría que cambiar la ley de aviación civil tal como sucede en otros casos en el mundo, o tal vez podrían decidir la colocación del proyecto aeroportuario en bolsa, de manera que los recursos de capital obtenidos podrían financiar otros proyectos.



Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
alicia@asalgado.info

Los aranceles impuestos por el gobierno del presidente Donald Trump sobre las importaciones de aluminio y acero le costarán mil millones de dólares a Ford, incrementando la posibilidad de que haya aumentos de precios en la industria automotriz, advirtió su director general, Jim Hackett. Detalló que esta cantidad representará el costo desde marzo de este año hasta el de 2019.



— AP



Desde el piso de remates
**MARICARMEN
CORTÉS**
milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmcaricarmen

IMSS niega castigar servicio médico por solvencia

Asegura que eficientaron el uso de recursos públicos y revirtieron deficiencias en atención.

El IMSS nos envió una carta en relación con el estudio realizado por un grupo de expertos en el que sostiene que la solvencia financiera de la institución se ha alcanzado a costa de castigar la calidad en el servicio médico y la atención a los derechohabientes.

El IMSS califica esta conclusión de “absolutamente falsa”. Y da sus razones.

Afirma que, en efecto, el reto es crecer en forma más acelerada en su infraestructura hospitalaria para mejorar la calidad de servicio ante el creciente número de derechohabientes, que asciende ya a 80 millones.

Asegura que para enfrentar el problema de quiebra técnica en el que se encontraba el IMSS al principio de la actual administración, se aplicó una estrategia de mejor gasto para eficientar el uso de recursos públicos y revertir deficiencias en atención.

Insiste en que hoy, y seguramente así lo ratificará Miguel Tuffic, el director general en la próxima asamblea del IMSS, tiene ya viabilidad financiera hasta 2030.

Es cierto también que se ha logrado un importante avance en la digitalización de 78% de los trámites. Afirma que al cierre de 2017 el gasto real en salud es 24.5% superior al de 2012, se construyen 40 nuevas unidades de medicina familiar y 12 hospitales con una inversión de 18 mil mdp, más tres mil mdp en equipamiento médico este año.

Sin embargo, los datos del estudio son contundentes: mientras en 2006 había 0.47 médicos familiares por cada mil derechohabientes, en 2017 hay 0.35; en el mismo periodo, el número de enfermeras por cada mil derechohabientes bajó de 2.54 a 2.27. El número de camas censables por cada mil derechohabientes adscritos a médico en unidad de medicina familiar bajó de 0.80 en 2012 a 0.69 en 2017 y en el mismo periodo el gasto en materiales y suministro se redujo 1.7% en términos reales.

¿JONATHAN HEATH, A BANXICO?

A través de su cuenta de Twitter, Jonathan Heath aseguró que no hay nada oficial y es sólo un rumor que Andrés Manuel López Obrador lo va a proponer como subgobernador del Banco de México en sustitución de Manuel Ramos Francia, quien termina su periodo el 31 diciembre y, aunque por su edad podría ser ratificado en el cargo, el presidente electo quiere aprovechar la oportunidad para realizar un primer cambio en la Juntad de Gobierno de Banxico. Y en su administración podrá hacer tres cambios adicionales porque sólo Irene Espinosa concluye su periodo como subgobernadora en diciembre de 2024, después del sexenio.

De confirmarse, sería, sin lugar a dudas, un acierto de López Obrador, porque Jonathan Heath, doctor en economía por la Universidad de Pennsylvania, tiene un amplio prestigio y reconocimiento en el sector financiero. No sería el primer economista del sector privado en incorporarse a Banxico, porque Felipe Calderón nombró como subgobernador a Manuel Sánchez González, quien era economista en jefe de BBVA Bancomer.

Fue *The Wall Street Journal* el que destapó a Jonathan Heath y de inmediato corrió la noticia como reguero de pólvora, lo que evidencia la necesidad de que el equipo de transición no se tome demasiado tiempo en confirmar quién será el sustituto de Ramos Francia.

AT&T, POR ANUNCIAR NUEVO PLAN DE INVERSIONES

AT&T, asegura Anabel López, directora de Comunicación Corporativa, está comprometida con México y su inversión en el país, cuatro mil 400 mdd son destinados a la compra de las dos empresas; tres mil mdd en el despliegue de la marca y avance de la red 4G; y mil 400 mdp en la compra de espectro de la banda 2.5 ghz.

Reconoce que, en efecto, sólo tienen 13% de participación en mercado, pero han duplicado el número de usuarios de ocho a 16 millones y es la empresa del sector que crece más rápido.

En cuanto a los resultados del reporte Soy Usuario del IFT, en el que, al cierre del segundo trimestre, AT&T fue la empresa con mayor número de quejas: un total de 801, asegura que las revisarán, y la meta es seguir trabajando en un mejor servicio. Precisa que en la encuesta de satisfacción del cliente, que realizó el propio IFT, a principios de este año AT&T fue la empresa con mayor número de clientes satisfechos, lo que marca una clara contradicción con los resultados de Soy Usuario.

ACUERDO BILATERAL

Textos del TLCAN, este fin de semana

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Los textos finales del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) serán entregados a los congresos de México y Estados Unidos el próximo viernes.

Fuentes de la Secretaría de Economía confirmaron a **Excelsior** que su titular, Ildelfonso Guajardo, estará listo para entregar al Senado la actualización del acuerdo comercial con Estados Unidos desde el 28 de septiembre.

“Es muy probable que los textos finales se entreguen el viernes, pero también podría ser el sábado o el mismo domingo, que es la fecha límite”.

Indicó que el proceso de entrega del acuerdo de entendimiento a los congresos está en “stand by” debido a que continúan los trabajos entre los negociadores estadounidenses y canadienses.

La agencia de noticias Bloomberg informó que el gobierno de Estados Unidos publicará este viernes el texto del acuerdo con México, que probablemente excluirá a Canadá, pero dejará abierta la posibilidad de que se sume posteriormente.

AÚN HAY TIEMPO

El sector empresarial mexicano no pierde la esperanza de que Canadá se sume al acuerdo de entendimiento logrado entre México y Estados Unidos. Moisés Kalach, director del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales, indicó que aún existe una oportunidad de lograr un acuerdo trilateral.

A cuatro días de que concluya la fecha límite para entregar los textos finales, señaló que “Canadá aún tiene oportunidad de aprovechar el poder de negociación que le da que todos los involucrados quieran que se sume”.

De acuerdo con el líder del órgano de consulta que brinda posicionamientos técnicos a los funcionarios que negocian acuerdos comerciales, lograr un acuerdo trilateral dará certidumbre a las inversiones en toda la región.

México y Estados Unidos entregarán el acuerdo de entendimiento comercial a sus respectivos congresos



Fotos: Reuters

Ildelfonso Guajardo, secretario de Economía, y Robert Lighthizer, representante comercial de Estados Unidos, confían en el acuerdo.

No tenemos prisa: Trudeau

El primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, afirmó que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) se negociará el tiempo que sea necesario.

“Nos mantenemos enfocados, trabajando tanto tiempo como sea necesario para obtener el acuerdo correcto para Canadá”, expresó en una conferencia al margen de la 73 Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). El primer ministro canadiense pareció restar importancia a la presión ejercida por el gobierno de Estados Unidos, que ha amagado con excluir a Canadá del TLCAN si no existe un acuerdo preliminar esta semana.



Justin Trudeau, primer ministro de Canadá.

La presión se debe a que se busca firmar el acuerdo antes de que concluya la gestión del actual gobierno mexicano.

Trudeau indicó que Canadá contempla alternativas en caso de que las negociaciones del TLCAN fracasen y de que Estados Unidos firme un pacto bilateral con México, aunque evitó dar detalles.

— Notimex

Es por esta razón que el estratega confirmó que ya sea bilateral o trilateral, el acuerdo comercial será firmado por el presidente Peña Nieto.

“Los textos deberán entregarse al Congreso a más tardar el 30 de septiembre, por lo que todavía hay una ventana

de oportunidad para que se sume Canadá, pero deben de pasar al menos 60 días para que el Presidente pueda firmar, por lo que será el último o penúltimo día de noviembre cuando sea signado por el presidente Enrique Peña Nieto”.

CIFRAS DEL INEGI

El desempleo está en stand by

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

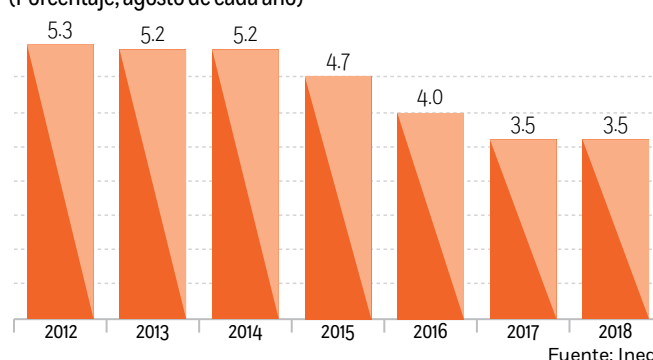
La tasa de desocupación en el país se ubicó en 3.5% de la Población Económicamente Activa (PEA) durante agosto pasado, lo que significa que 1 millón 947 mil mexicanos no encontró trabajo pese a buscarlo activamente.

Esta proporción es la misma que la registrada en el mismo periodo del año pasado, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

Francisco Flores, economista de Banorte, consideró que la tasa de desempleo descenderá en los próximos meses debido a que continuará el dinamismo en el

TASA DE DESOCUPACIÓN

(Porcentaje, agosto de cada año)



Fuente: Inegi

sector de servicios, dado que éste sigue siendo el motor de la economía nacional y adicionalmente se anticipa que la actividad en el sector industrial, particularmente en el rubro manufacturero,

apoye el dinamismo del mercado laboral nacional, en particular tras la disminución de la incertidumbre generada por el acuerdo de entendimiento alcanzado entre México y Estados Unidos.

Durante el octavo mes del año la tasa de ocupación en el sector informal, la cual se refiere a todas las personas que trabajan para unidades económicas que funcionan a partir de los recursos del hogar o de la persona que encabeza la actividad sin que se constituya como empresa, se ubicó en 27.3 por ciento.

Por su parte, la tasa de informalidad laboral, la cual contabiliza a los mexicanos que laboran en condiciones de vulnerabilidad debido a que carecen de contrato escrito así como de prestaciones obligatorias como el acceso a instituciones de salud y ahorro para el retiro, fue de 56.9 por ciento.

RENEGOCIACIÓN DE LAS REGLAS

Fechas clave del proceso de modernización del pacto comercial trilateral

16 de agosto de 2017

Inician las negociaciones del TLCAN en Washington, encabezadas por los ministros Ildelfonso Guajardo (México), Robert Lighthizer (Estados Unidos) y Chrystia Freeland (Canadá).

2 de julio de 2018

Tras hablar con el presidente electo de México, Andrés Manuel López Obrador, el mandatario de Estados Unidos, Donald Trump, dijo que analizaría la posibilidad de un acuerdo bilateral.

26 de julio de 2018

México y Estados Unidos retoman las negociaciones del acuerdo comercial sin Canadá para buscar entendimiento en los temas álgidos del mismo.

27 de agosto de 2018

México y Estados Unidos anuncian un acuerdo de entendimiento de libre comercio en el que buscarán incorporar a Canadá.

28 de agosto de 2018

Canadá retoma las negociaciones del TLCAN únicamente con Estados Unidos. Busca lograr acuerdos en temas complicados sin sacrificar.

30 de septiembre de 2018

Fecha límite para entregar al Congreso de Estados Unidos los textos finales del acuerdo para lograr que sea firmado por el presidente de México, Enrique Peña Nieto.

30 de noviembre de 2018

Último día de funciones del mandatario Enrique Peña Nieto, fecha en la que aún podría firmar un nuevo acuerdo comercial.



Haremos una **pausa**

El fin de semana del **28 al 30 de septiembre de 2018**, llevaremos a cabo una actualización de procesos.

Este viernes, nuestras sucursales a nivel nacional cerrarán a las **3:00 pm hora del centro**. Aquellas que prestan sus servicios en sábado suspenderán actividades en esta ocasión.

Nuestros clientes podrán seguir utilizando sus tarjetas de crédito y débito.

Para mayor información:
scotiabank.com.mx/actualizacion

¡Agradecemos tu preferencia!



scotiabank.com.mx



Productos y servicios ofrecidos por Scotiabank Inverlat S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat.
Para mayor información consulta scotiabank.com.mx/actualizacion

ESTUDIA INGLÉS Y

CERTIFÍCATE

CON QUICK LEARNING®

TOEFL ITP

ETS TOEFL ITP

OFFICIAL Test Center

LEGAL STANDARD

f i 5803-5000 quicklearning.com



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Xcaret confirma inversiones por 2,200 millones de dólares

En esta época de cambios que está provocando que muchos países, incluyendo a México, volteen a ver al pasado, algunas empresas turísticas van mejor de lo esperado.

Es el caso del Hotel Xcaret que, con menos de un año desde su apertura, tiene ocupaciones promedio superiores a 90%, arriba de la plaza, con lo que está superando sus expectativas de negocio.

El director general de Xperiencias o Grupo Xcaret es **Marcos Constandse Redko** quien, a sus 46 años, es el número dos de esta organización que preside **Miguel Quintana Palli**.

El hotel que ha revolucionado una plaza tan competida como Riviera Maya, llegó con un concepto de "toda la diversión incluida", así es que por una tarifa promedio de unos 700 dólares por cuarto en ocupación doble, incluye comida, bebida, transportación y entrada a todos los parques.

Han sido tan buenos los resultados del hotel de 900 habitaciones, con una inversión de 350 millones de dólares, que el próximo año abrirá la Casa de la Playa, hotel boutique de 64 habitaciones con una inversión de 85 millones de dólares que será el más lujoso de México.

También, pondrán la primera piedra del Hotel Xcaret Arte, en donde la inversión será de 450 millones de dólares para otras 900 habitaciones.

Cifra a la que se suman los 50 millones de dólares del nuevo parque Savage, que competirá con los modelos de adrenalina que se han vuelto famosos en países como Nueva Zelanda.

En total el plan de inversiones a 10 años de este grupo mexicano es de dos mil 200 millones de dólares, que no cambiará tras la llegada de **Andrés Manuel López Obrador** a la Presidencia de México.

De hecho los socios del grupo tienen la expectativa de que el país mejorará, si el

próximo gobierno resuelve problemas tan importantes como la inseguridad y la falta de oportunidades que padecen millones de mexicanos.

También, están conscientes de que las épocas de grandes cambios implican riesgos importantes, así es que las familias **Constandse** y **Quintana** formaron un fideicomiso que incluye a todos los parques.

Estas propiedades, ubicadas en sitios naturales extraordinarios, no pueden ser enajenadas, ni hipotecadas y su modelo de negocio se rigió con bases muy conservadoras.

Mientras que en lo referente al negocio de los hoteles, sí están tomando más riesgos y actuando de forma agresiva.

El hotel que ha revolucionado una plaza tan competida como Riviera Maya llegó con un concepto de "toda la diversión incluida".

Constandse Redko, también, ha recibido el mandato del grupo de tener una participación más activa en lo relacionado a las políticas turísticas, así es que ya hizo su solicitud para participar en el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Pablo Azcárraga**.

También, él y su familia mantienen buena relación con **Miguel Torruco**, próximo secretario de Turismo, a quien respetan por su conocimiento y experiencia dentro del sector turístico.

El gran interés de las nuevas generaciones por seguir viajando hacen ver con optimismo el futuro para Grupo Xcaret; además de que se siente confiado de que esa mezcla entre agresividad y conservadurismo les permitirá navegar con éxito si las aguas se tornan turbulentas.



Economía sin lágrimas
ÁNGEL VERDUGO
averdugo@gimm.com.mx

Ya empezaron; ¿a dónde pretenden llegar?

Las palabras dichas en la tribuna de la Cámara de Diputados por un diputado del Partido del Trabajo son, además de la expresión más acabada de la ignorancia total del significado, importancia, objetivo y razón de ser de las Reservas Internacionales de un banco central, una llamada de atención que no debemos desestimar.

No es novedad que alguien que todo lo ignora del papel de la banca central en una economía y la formación de Reservas, salive ante el volumen que poco van alcanzando. Fácil se les hace disponer de ellas para despilfarrarlas sin entender lo más elemental: esas reservas no pertenecen al gobierno, son propiedad del banco central las cuales, aun cuando parezca una afirmación increíble, las ha ido adquiriendo para con ellas, coadyuvar en el mantenimiento de la estabilidad y enfrentar choques de oferta o demanda en el mercado de divisas.

La lectura del artículo 18 de la Ley de Banco de México aclararía las cosas para todo aquél que posea los conocimientos mínimos de lectura de comprensión; transcribo aquí dicho artículo: **ARTICULO 18. - El Banco de México contará con una reserva de activos internacionales**, que tendrá por objeto **coadyuvar a la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional** mediante la compensación de desequilibrios entre los ingresos y egresos de divisas del país.

La ignorancia que va aparejada a la demagogia lleva a no pocos, gobernantes, funcionarios y legisladores, a ver las reservas del banco central en uno u otro país (Argentina y Venezuela serían, en América Latina, casos extremos mas no únicos), como la solución a todos los excesos cometidos por el gobierno.

El déficit en las finanzas públicas y en la Cuenta Corriente lleva a gobernante y sus funcionarios a ver aquéllas como la pócima mágica que curará todos los errores cometidos incluido en este numeroso conjunto, por

supuesto, la ofensiva y desbocada corrupción.

Uno de los frenos más efectivos —cuando se le concede a la banca central su autonomía— es, contar con un cuerpo de funcionarios y técnicos del más alto nivel, convencidos de la importancia de su papel para lograr —y luego mantener— la estabilidad de precios. También, al quedar establecido en el texto constitucional la prohibición de financiar el déficit en el que incurra el gobierno federal, la estabilidad económica prácticamente estaría asegurada.

Sin embargo, la llegada de hordas de ignorantes a un Congreso o parlamento —como el diputado mencionado al principio— y de un gobernante y sus principales funcionarios que rivalizan con aquéllos en la ignorancia del papel de una banca central autónoma, nada estaría garantizado. De ahí la validez y oportunidad de la pregunta del título: **Ya empezaron; ¿a dónde pretenden llegar?**

¿Se atreverá **López** —que todo desconoce del papel del Banco de México y los frutos de 25 años de autonomía—, a intentar modificar la Constitución y la Ley de Banco de México para, no sólo agregar a la tarea constitucional única —mantener la estabilidad de precios— el estímulo del crecimiento, y facultades para disponer de las reservas internacionales las cuales dilapidaría para formar clientelas políticas?

No pocas enseñanzas nos han brindado las malas políticas públicas desde hace decenios en América Latina; también, hemos enfrentado dolorosos y carísimos episodios producto de la ignorancia económica de los gobernantes (LEA y JLP). ¿Acaso todo eso de nada ha servido?

¿Cómo entender que legisladores y algunos de los eventuales funcionarios que rodearían a **López**, sabedores del peligro que conllevan las estupideces económicas de aquel diputado, compartidas por muchos, no hayan salido a desautorizarlo y condenar posturas que, lo menos que producen es un aumento de la ya de por sí elevada desconfianza en **López** y sus políticas?

¿Qué pretenden? ¿Asegurar el poder por siempre, a cambio de desfondar y hundir el país?

ENCUESTA DE VICTIMIZACIÓN DEL INEGI

Secuestro y robo de autos, lo más caro

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

Quiénes fueron víctimas de robo de autos, de algún tipo de secuestro, violación o de fraude en 2017 experimentaron más pérdidas económicas en el país, reveló la Encuesta Nacional de Victimización y Seguridad Pública del Inegi.

Así, el costo por persona por el robo de autos es de 29 mil 139 pesos anuales; de quien ha sufrido secuestro o violación es de 18 mil 463 pesos y quien ha padecido un fraude bancario o de otro tipo es de 12 mil 584 pesos al año; estos delitos encabezan la lista de los 10 con mayor impacto en el país.

Respecto a otros delitos, la extorsión cuesta mil 627 pesos anuales; las amenazas verbales, mil 688 pesos y el robo parcial de autos, mil 901 pesos. Éstos son los de menor impacto anual del top 10.

De acuerdo con el estudio, el costo del delito por persona fue de siete mil 147 pesos y tuvo un repunte de 19.3% anual real por el mayor número de víctimas y de ilícitos. Esto contrastó con el periodo 2013-2016, cuando el costo se mantuvo estable.

IMPACTO

Adrián Franco, director de Estadísticas de Gobierno y Seguridad Pública del Inegi, explicó en entrevista con **Excelsior** que los costos

Los costos asociados a los delitos sumaron cerca de 300 mil millones de pesos el año pasado, aseguró el análisis

COSTO POR VÍCTIMA

(Pesos anuales en 2017)

Alto Medio Bajo

San Luis Potosí	12,157
Michoacán	10,432
Yucatán	9,995
Nuevo León	9,454
Morelos	8,929
Estado de México	8,462
Chihuahua	8,315
Querétaro	7,712
Jalisco	7,034
Sonora	7,026
Ciudad de México	6,988
Coahuila	6,910
Quintana Roo	6,812
Oaxaca	6,352
Baja California Sur	6,302
Aguascalientes	5,972

Guanajuato	5,944
Tamaulipas	5,894
Tabasco	5,838
Baja California	5,709
Colima	5,526
Zacatecas	5,423
Sinaloa	5,306
Puebla	5,122
Campeche	5,108
Guerrero	4,917
Hidalgo	4,857
Veracruz	4,729
Chiapas	4,215
Nayarit	4,125
Tlaxcala	4,110
Durango	4,080
Promedio nacional	7,147

Fuente: Inegi

1.65

POR CIENTO

del PIB representaron los costos asociados a los delitos en 2017

del esfuerzo de toda la familia. Aclaró que "las pérdidas económicas que publicamos, tanto totales como por

persona, no se pueden interpretar como que la economía dejará de crecer en esa magnitud por causa de la violencia. Mucho del gasto asociado a prevención o a daños a la salud, que se contabiliza como pérdidas asociadas al delito, entra a la economía a los sectores de construcción, comercios minoristas y hospitales".

LA JUSTICIA

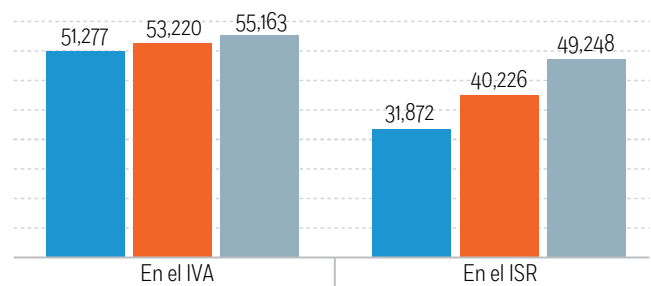
Acerca de la cifra negra del país, esto es que 93.2% de los delitos no se denuncian o no se inicia investigación y que se ha mantenido estable en los últimos años, Adrián Franco comentó que es un indicio de que "los gobiernos estatales deberían invertir recursos en la mejora de la infraestructura con la que cuentan en los ministerios públicos, así también en la formación de capital humano que permita mejor nivel de atención de las denuncias de delitos, con el fin de reducir esta cifra".

Expresó que, de manera directa, acciones como éstas "tendrían un impacto en la mejora de la confianza ciudadana y en la reducción de los niveles de impunidad. Estas dos condiciones son deseables no sólo para el sistema de seguridad y justicia, sino para el desarrollo nacional".

PÉRDIDA RECAUDATORIA

(Millones de pesos)

Escenarios Optimista Medio Pesimista



Fuente: Cálculos del CIEP

FRONTERA NORTE

Bajar IVA costará 100 mil mdp: CIEP

Entre 83,148 y 104,412 millones de pesos será la pérdida recaudatoria del país por reducir en la frontera norte el Impuesto al Valor Agregado (IVA) de 16 a 8%, y el Impuesto sobre la Renta (ISR) a personas morales de 30 a 20%, estimó el Centro de Investigación y Económica y Presupuestaria (CIEP).

En un ejercicio estadístico respecto a las medidas fiscales que pretende impulsar el gobierno del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, Adrián García, investigador de ingresos presupuestarios del CIEP, contrastó las pérdidas generadas por la reducción de las tasas y los efectos positivos, a través de tres escenarios.

Estos incluyen un mayor consumo ante un IVA más bajo, y mayores ingresos, porque muchas empresas migrarían a la frontera norte para beneficiarse de menos pagos por concepto del ISR. Los resultados del ejercicio indican que predominarían los efectos negativos.

LLAMADO

Por esta razón Héctor Villareal, director general del CIEP, hizo un llamado al nuevo gobierno a reconsiderar la reducción de impuestos en la frontera norte.

"Cuando un país tiene una baja recaudación tributaria como la nuestra, es poco probable que un estímulo de este tipo tenga un efecto neto positivo".

Añadió que "tener más pérdida recaudatoria implica altos costos de oportunidad: hay sectores importantes con presupuestos precarios como la salud, la educación superior e investigación, por no mencionar la infraestructura".

Expresó que con la medida "existe el riesgo de que por evasión (mentiras en cuanto al lugar de las ventas) y elusión (movimiento de direcciones fiscales) aumente la pérdida recaudatoria de manera considerable, además de que se complicaría mucho la administración tributaria".

—Paulo Cantillo

CUENTAS

Hasta 104 mil 412 millones de pesos dejarían de ser recaudados por la menor tributación del IVA y del ISR.

FIRMA DE CONVENIO CON REINO UNIDO

Pide la Canaero mejoras para el AICM

El aeropuerto actual está saturado desde 2014 y el nuevo operará hasta 2021, advierte

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) requiere mayor infraestructura, pues su saturación puede representar un problema de seguridad para los pasajeros, aseguró Rodrigo Pérez-Alonso, director general de la Cámara Nacional de Aero-transportes (Canaero).

En el marco de la firma del convenio de colaboración de

ese organismo con la embajada británica, explicó que mientras queda listo el nuevo aeropuerto es necesario atender los retos del actual, pues sólo el año pasado dio servicio a casi 45 millones de pasajeros. “Estamos ya súper saturados desde 2014 y creemos que el nuevo aeropuerto va a brindar nuevas oportunidades no sólo comerciales sino de rutas aéreas. El AICM tiene varios retos y como sabemos, el nuevo no va a estar listo hasta

2021 y lo que necesitamos del actual es brindar mayor seguridad para los pasajeros y mejor infraestructura”.

Recordó que la posición de las aerolíneas para solucionar la saturación aérea en el Valle de México es que continúe la obra del nuevo aeropuerto en Texcoco, pues la operación en dos centrales aéreas, es decir, el actual AICM y la base militar de Santa Lucía —que tendría que ser adaptada, como propone el nuevo gobierno— sería insuficiente y representaría un doble costo para las compañías aéreas.

“La operación en dos aeropuertos es muy ineficiente para una aerolínea. Lo que se quiere es centralizar todas las operaciones en uno para brindarle un mejor servicio a los pasajeros”, afirmó.

En cuanto al convenio firmado con el Reino Unido, detalló que permitirá compartir información y experiencias internacionales sobre todo en temas de infraestructura como la del Aeropuerto de Londres-Heathrow, en el que se discute la construcción de una tercera pista. “Queremos aprender de esa experiencia”.



Foto: David Hernández

Rodrigo Pérez-Alonso, director de la Canaero, Yuri Salinas, vicepresidente del organismo, y Duncan Taylor, embajador británico en México.

Sobre el tema, el embajador de Reino Unido en México, Duncan Taylor, advirtió que de no ser construida esa

tercera pista, el país perderá competitividad con sus vecinos de Europa, que tienen aeropuertos de gran capacidad.

CCE

Proponen asociación para tren

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Juan Pablo Castañón, destacó que la viabilidad del Tren Maya, que planea construir el próximo gobierno, será posible sólo en asociación público-privada y con un enfoque social.

Al término de una reunión con Rogelio Jiménez Pons, el próximo titular del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), dijo que la construcción de la vía y la inversión de los ferrocarriles se realizaría con recursos públicos, con distintos instrumentos financieros, y las instalaciones en las distintas estaciones por medio de una combinación público-privada.

Reconoció que inicialmente sería sólo un tramo el viable y que en la reunión no se detalló la intención de utilizar los recursos del Derecho de No Residente (DNR), para construir dicha infraestructura.

“En el trayecto de Mérida hasta Tulum, pasando por Cancún y Playa del Carmen, es donde hay mayor concentración turística y más viabilidad financiera pero en un proyecto de infraestructura de largo plazo hay que ver también la viabilidad social y la conectividad y uno de los grandes retos que tenemos en el sur-sureste es la conectividad”.

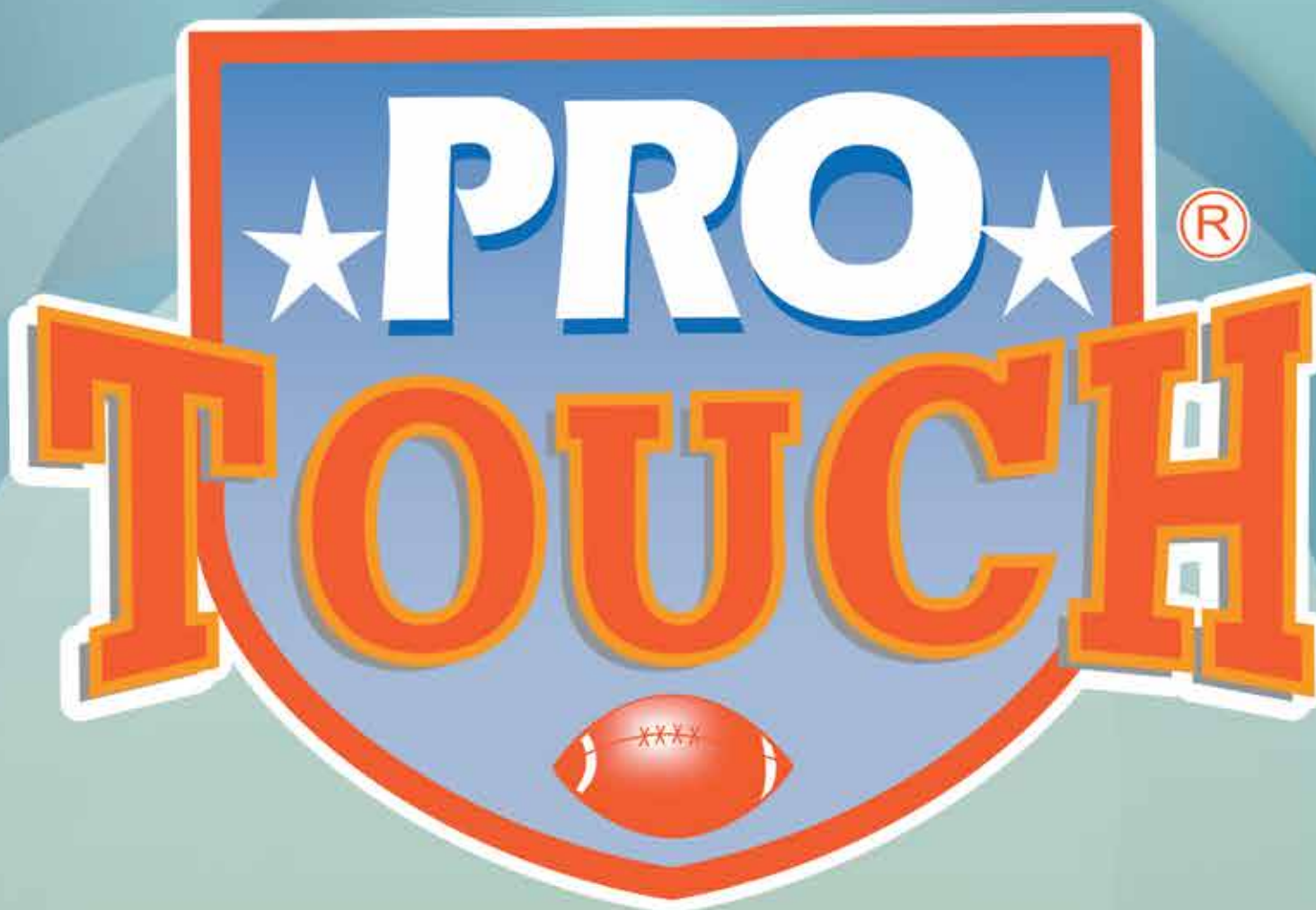
DUDAS

Diversos sectores han expresado dudas sobre la viabilidad financiera del proyecto, impulsado por el gobierno federal entrante.

El empresario confirmó que hay empresas mexicanas del sector logística y construcción, principalmente, interesadas en el Tren Maya, pero primero quieren conocer a profundidad el proyecto. “Hay que transmitirlo, ver el desarrollo del proyecto, cómo se van a dar las licitaciones y todo para que exista el interés de la inversión. En el interés turístico, de corto plazo, el tramo Mérida pasando por Cancún, Playa del Carmen y Tulum es el más rentable y sujeto a ser financiable por instituciones nacionales e internacionales, pero con el tiempo iremos viendo que el resto de la ruta tiene sus atractivos turísticos”.

Reconoció que la rentabilidad social de otros proyectos cuestionados se ha confirmado con el tiempo.

 **PRONÓSTICOS**
PARA LA ASISTENCIA PÚBLICA
¡La suerte está en tus manos!



Bolsa Acumulada

2.3

MILLONES

¡Para ganar, hay que jugar!



www.pronosticos.gob.mx
www.gob.mx/pronosticos

Juega con Responsabilidad **18+**



IMAGEN



DISFRUTA EL GOLF
DESDE ÁNGULOS
NUNCA ANTES VISTOS.

Descubre todo lo que ocurre
en el panorama mundial
de este deporte, te esperamos
cada miércoles en punto
de las 22:30 h.



Lourdes Villagómez.
Artista visual.

Ángel. 3 años.
Sueña con ser artista.

**Desarrollar sus habilidades
abre posibilidades infinitas**

Juntos sigamos construyendo entornos que mejoran el desarrollo
de los niños mexicanos. **Visita www.unkilodeayuda.org.mx**

#FamiliaUKAXMéxico

PUBLICIDAD DONADA



CONGRESO MEXICANO DE PETRÓLEO

Importará Pemex crudo en octubre

El director de la empresa, Carlos Alberto Treviño, informó que serán comprados hasta 100 mil barriles por día

POR NAYELI GONZÁLEZ

Enviada
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

ACAPULCO.- Petróleos Mexicanos (Pemex) no cuenta con el suficiente crudo para abastecer a las refinadoras del país, es por ello que en octubre próximo comenzará con la importación de hasta 100 mil barriles de crudo diarios.

Entrevistado luego de la inauguración del Congreso Mexicano del Petróleo (CMP), el director de la empresa, Carlos Alberto Treviño, reconoció que este año no podrá alcanzarse la meta de producir un millón 951 mil barriles por día debido a que el campo Xanab fue parcialmente invadido de agua, lo que ha desplomado sus niveles de extracción.

“Tuvimos un problema muy serio en un campo que se llama Xanab, desgraciadamente se nos invadió prematuramente de agua y eso ha afectado de manera importante la producción de crudo ligero. Desgraciadamente eso nos va a impedir llegar a la meta que teníamos planeada para este año”.

“La industria del petróleo es de riesgos y por desgracia ocurrió esto. Hemos tenido una buena recuperación del aceite que teníamos en ese campo y estamos incorporando nuevas tecnologías en los campos para recuperar más aceite”.

Sin embargo, debido a esta situación la empresa comenzará a importar crudo a partir de octubre, con el objetivo de cubrir el volumen faltante para abastecer las refinadoras.

Es necesario para “suplir el crudo ligero que perdimos en Xanab y poder mantener nuestras refinadoras con un nivel de operación más alto”, dijo el director.

Aseguró que se comprará el volumen suficiente para poder incrementar hasta 100 mil barriles por día el procesamiento del sistema refinador, con una mezcla de crudo mexicano y petróleo ligero proveniente del extranjero.

El crudo será enviado principalmente a Salina Cruz, para poder hacer una mezcla con el crudo mexicano y el petróleo de importación.

Es importante mencionar que el campo Xanab, ubicado frente a las costas de Tabasco, pasó de producir 168.1 mil barriles de crudo al día, a sólo 104.4 mil barriles, equivalente a una reducción de 38 por ciento, lo que afectará la meta de extracción prevista para este año.

El director de Pemex reconoció que la empresa no tiene la capacidad financiera para hacer una nueva refinadora, sin embargo, dijo que existen diversos mecanismos para poder fondar este tipo de proyectos.

PRODUCCIÓN PRIVADA

Durante su intervención en la ceremonia de inauguración, el titular de la Secretaría de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, aseguró que los 107 proyectos que fueron adjudicados a empresas privadas durante las rondas de

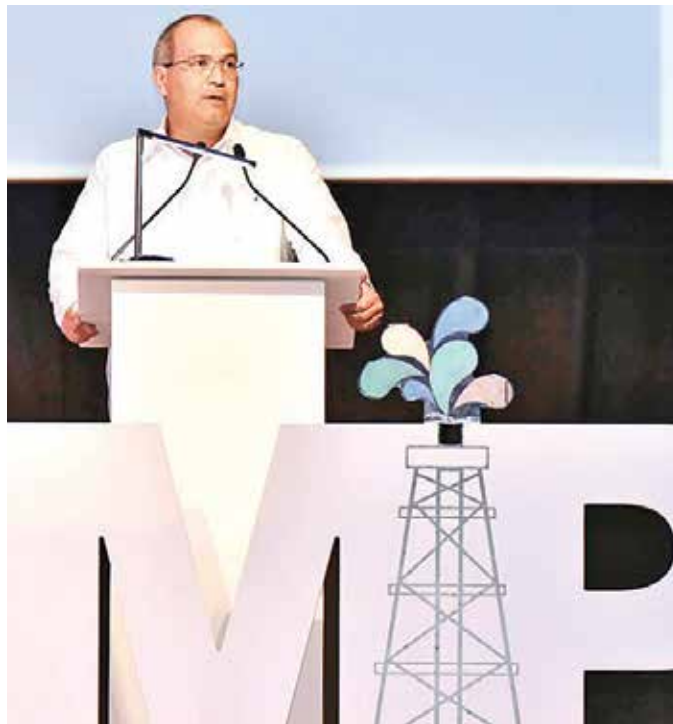


Foto: Cortesía

De malas

El campo Xanab se inundó y se redujo su producción, dijo el director de Pemex, Carlos Alberto Treviño.

Ahorro de 56 mil mdp por un nuevo esquema

Petróleos Mexicanos (Pemex) logró ahorros por 56 mil millones de pesos con la implementación del nuevo esquema de compras.

El director de la empresa, Carlos Alberto Treviño, informó que se ha reducido de manera importante el otorgamiento de contratos por adjudicación directa y que, a diferencia de otras administraciones, actualmente la mayor parte de estos procesos se llevan a cabo en licitaciones abiertas, con lo cual se está generando una competencia beneficiosa.

Los ahorros alcanzados entre 2016 a la fecha, por 56 mil millones de pesos, representan la tercera parte del presupuesto de Pemex Exploración y Producción (PEP).

Mencionó que el Consejo de Administración de la empresa ya autorizó la migración de dos campos, lo que permitirá una mejor explotación en el mediano plazo.

Tal es el caso de Pánuco que sería desarrollado en conjunto con Schlumberger y el campo de Miquelita con Grupo Diavaz.

“Esos campos nos han permitido estar en este nuevo escenario de producción con socios privados, para poder incrementar las inversiones, compartir los riesgos y compartir los beneficios, pero lo más importante, para incrementar la producción de petróleo en nuestro país. Es la parte más importante de lograr socios”.

HUACHICOL

El directivo dijo que al cierre de este año, la empresa prevé alcanzar pérdidas por 30 mil millones de pesos por el robo de hidrocarburos.

Dicha cifra es similar a lo registrado el año pasado, pese a que se mantiene un incremento constante en el número de tomas clandestinas.

Treviño inauguró el Congreso Mexicano del Petróleo. —Nayeli González

licitación estarán produciendo 816 mil barriles de crudo en 2030.

En el corto plazo, los primeros resultados podrán verse a partir de 2020, cuando se incorpore un volumen de 180 mil barriles por día, detalló el funcionario federal.

“Así, uno de cada cuatro barriles que se produzcan en 2030, provendrán de alguna de las 107 áreas adjudicadas en esta administración del presidente Peña Nieto. Será un legado para las nuevas generaciones de mexicanos que trascenderá ciclos y coyunturas políticas”, dijo al concluir el primer día de trabajos del congreso en esta ciudad.



Es necesario (importar) para suplir el crudo ligero que perdimos y mantener nuestras refinadoras con un nivel de operación más alto.”

CARLOS ALBERTO TREVIÑO
DIRECTOR DE PEMEX

“Los 11 millones de postes cubren a 98 por ciento de la población; se ha diseñado una nueva regulación para darles otro uso.”

ÉDGAR OLVERA
SUBSECRETARIO DE LA SCT



Foto: Luis Enrique Olivares

SON 11 MILLONES

La renta de postes de CFE va a generar 20 mil mdp

Los operadores de telecomunicaciones podrán usarlos pronto para instalar sus cables, recordó la SCT

POR JOSÉ GUADARRAMA

jose.guadarrama@gimm.com.mx

La próxima administración podría obtener ingresos por casi 20 mil millones de pesos, en seis años, por el cobro que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) podrá hacer por permitir el uso de sus postes para el tendido de infraestructura de telecomunicaciones, anunció Édgar Olvera, subsecretario de Comunicaciones de la SCT.

Entrevistado durante la Convención Anual 2018 de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, Telecomunicaciones e Informática (Canieti) explicó que en breve serán publicados los lineamientos generales para que los prestadores de servicios de telecomunicaciones puedan usar 11 millones de postes de la CFE. Cobrará unos 300 pesos por unidad, lo que implica 3 mil 300 millones de pesos anuales.

FUNCIONAMIENTO

Lo operadores pagarán dependiendo del peso que tenga cada kilómetro de cable, según la tecnología —ya sea cobre, coaxial o fibra óptica— y se usarán dos caras de los postes, es decir, la que da

hacia la banqueta y fuera de ésta. Se calcula que el pago podrá variar entre los 14 y los 100 pesos por kilómetro.

Dado que se ha buscado la forma de que quepa la mayor cantidad posible de operadores, la CFE tendrá que echar mano de un proceso de limpieza previa de los cableados que en la actualidad se encuentran en sus postes, lo cual requerirá de inversiones, sin embargo éstas ya están contempladas en los ingresos potenciales que el organismo podría obtener.

DE PESO

Los operadores cuyos cables sean más pesados pagarán más, lo que alienta el uso de materiales más modernos y ligeros, explicó Olvera.

Olvera explicó que los 11 millones de postes cubren a 98 por ciento de la población, y para darles este nuevo uso ha sido diseñada una nueva regulación junto con la Comisión Reguladora de Energía (CRE), con la CFE y con la industria.

Ésta incluye el aspecto técnico, lo que implica la forma en que deberán ser limpiadas las redes existentes y cómo serán reordenadas las redes, porque eso es lo que permitirá ampliar la capacidad de los postes, explicó el funcionario.

TRAZO DE LA OBRA



Gráfico: Daniel Rey

En enero, pruebas del tren México-Toluca

El Tren Interurbano México-Toluca comenzará a operar con pasajeros “por tramos” entre junio y julio del año próximo comenzando de Zinacantepec a Santa Fe, una vez que se realicen las pruebas respectivas durante seis o siete meses, informó ayer Gerardo Ruiz Esparza, secretario de Comunicaciones y Transportes.

Entrevistado en la Convención Nacional 2018 de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, Telecomunicaciones e Informática dijo que en enero iniciarán las pruebas con la obra civil terminada, y la parte hasta Observatorio más adelante.

Comentó que el Poder Judicial emitió un amparo que protege “el derecho del propietario de algún terreno” pero aseguró que ello no implica suspender las obras, que ya acumulan cuatro meses de atrasos.

En otros temas mencionó que hasta ahora no existe ningún arbitraje respecto a la cancelación del Tren México-Querétaro, para el que fueron erogados 21 millones de pesos en gastos no recuperables.

Al inaugurar la convención, destacó que “en breve tiempo realizamos una transformación imponente y de gran calado

en el sector de las telecomunicaciones del país, el cual hoy es uno de los más dinámicos de la economía”, ya que, de acuerdo con el Instituto Federal de Telecomunicaciones, entre 2012 y 2018 el PIB del sector creció a tasa anual de 12.3 por ciento y se ha convertido en un imán de inversión, además de que diversos de sus programas han recibido reconocimientos internacionales.

Entre ellos destaca México Conectado, que ofrece conectividad gratuita a internet a escuelas, bibliotecas y hospitales mediante la operación de 101 mil sitios públicos.

— José Guadarrama

TRUMP CONTRA EL MUNDO

EL MALESTAR DE LOS EMERGENTES Y LA FIESTA EN WALL STREET

POR ÉDGAR AMADOR
dinero@gimm.com.mx

Estos factores son: el costo de la cadena de transporte hasta el consumidor final y el tipo de cambio entre las dos monedas. Si los costos de la cadena de transporte están más o menos fijos en el corto plazo, entonces la diferencia está dada primordialmente por los tipos de cambio. De allí la importancia de la impredecible política comercial de Donald Trump sobre la economía mundial.

Si el sistema de paridades internacional es lo que regula el comercio global, las barreras arancelarias tendrán entonces un impacto doble: la primera es que la cantidad comerciada disminuirá; la segunda es que para evitar que sus ventas mermen, el país exportador depreciará su moneda. Tal ha sido la reacción de la mayoría de las monedas —con excepciones, como el peso mexicano— de países que han enfrentado barreras arancelarias de Donald Trump.

El problema con una depreciación cambiaria es que a nadie le gusta tener activos cuyo valor se deprecia. Un inversionista estadounidense con inversiones en China sufre cada vez que el yuan chino se deprecia al intentar ese país conservar su cuota de mercado vía depreciación de su moneda cuando Trump impone aranceles, cuotas y otras barreras comerciales contra sus exportaciones. La depreciación del yuan para compensar los aranceles de Trump entonces desincentiva la inversión en activos chinos. Y esos activos pueden ser fábricas, terrenos, casas o acciones en las bolsas.

Por lo anterior es posible atribuir una parte del mal comportamiento que los mercados emergentes han tenido recientemente (y quizá también el redoble alcista en los mercados estadounidenses). La estrategia comercial de Trump de levantar aranceles se refleja en un ajuste en el sistema de paridades global, que acaba desanimando la inversión en acciones de mercados emergentes.

Las cadenas de valor se encuentran tan imbricadas y extendidas, que un arancel a un producto chino podría tener implicaciones en el sureste asiático en donde sus partes son fabricadas, por ejemplo, así que la batalla comercial EU vs. China está creando desbalances en el equilibrio cambiario y económico de los mercados emergentes, que puedan explicar en parte el desempeño desalentador que hemos visto en las bolsas de esa clase de activos.

El otro factor detrás del malestar de los emergentes es sin duda la búsqueda de la Reserva Federal (Fed) de los Estados Unidos para normalizar sus condiciones monetarias y elevar sus tasas de interés desde un nivel de cero, en donde estuvieron por casi una década, a casi dos por ciento actualmente.

Las condiciones económicas de Estados Unidos, de muy sólido crecimiento, muy bajo desempleo, y con presiones iniciales en el crecimiento de los costos salariales, permiten pronosticar que la reciente alza de las tasas de interés de referencia de la Fed continuará, y quizá veamos unas 75 centésimas adicionales de incremento en los próximos doce meses.

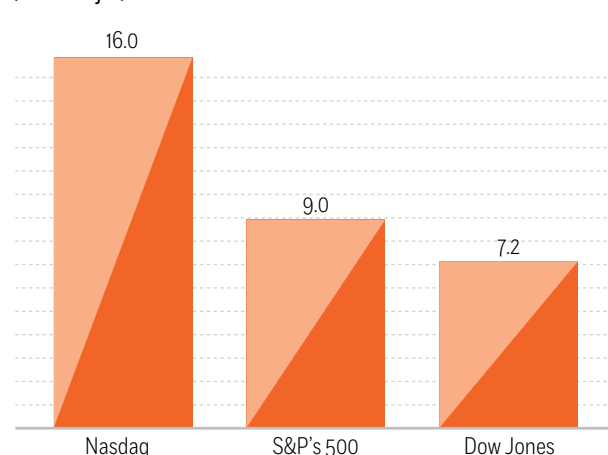
Para economías emergentes con problemas de cuenta corriente, como Turquía y Argentina, el alza de tasas de interés de la Fed es una pésima noticia: una parte importante de sus deudas corporativas y

En una economía en donde no existiese barrera comercial alguna, la diferencia de precios de un bien entre el país en donde se produjo y el país hacia donde se exporta estaría determinado por sólo dos factores.

AUGE BURSÁTIL EN EU

No va este 2018 nada mal para el parqué neoyorquino. Allí, en Wall Street, sus tres grandes emblemas registran firmes ganancias en lo que llevamos de año, acaban de festejar que transitan por el mercado bull más largo de la historia y en días recientes han saboreado nuevos récords históricos.

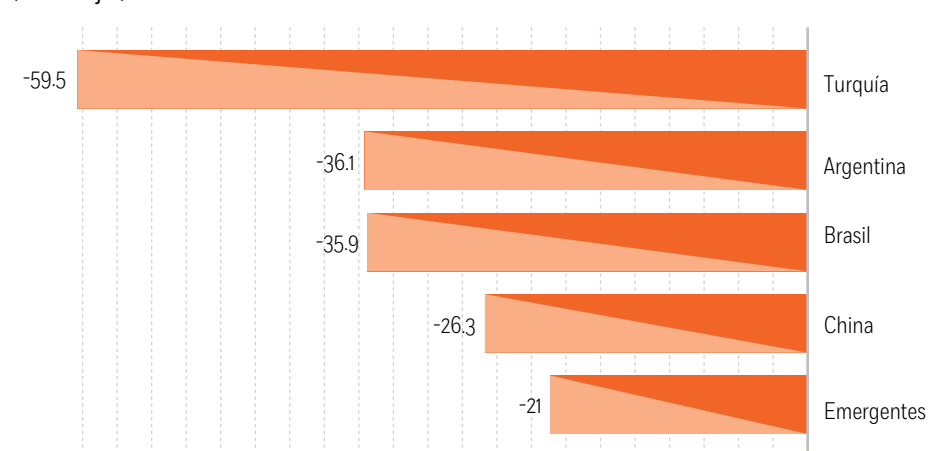
Rendimiento en Wall Street durante 2018 (Porcentajes)



15.0
POR CIENTO
ha sido la caída del Shanghai Composite en lo que va de 2018

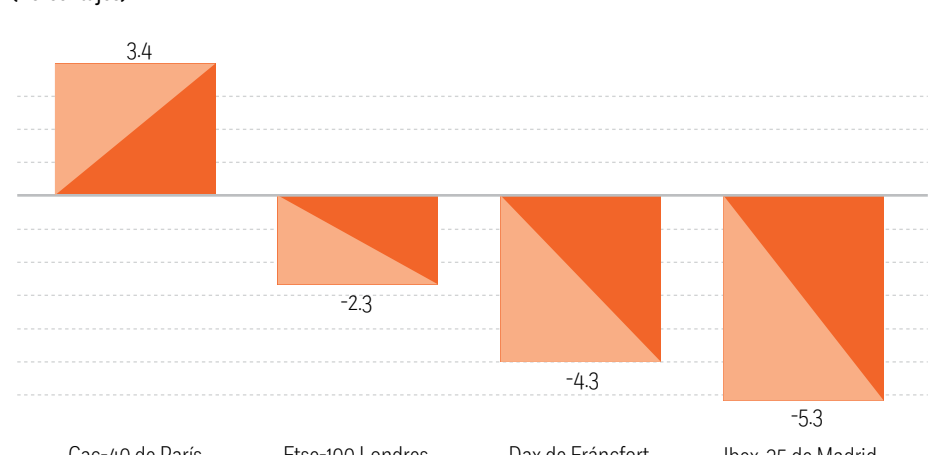
Fuente: Wall Street Journal

Los mercados Bears (ETF iShares de MSCI) (Porcentajes)



Fuente: Wall Street Journal

Rendimiento Índices Bursátiles Europa En 2018 (Porcentajes)



Fuente: Wall Street Journal

Fed presiona Tasa Bono 10 años EU (Porcentajes)



Fuente: Departamento del Tesoro de EU

El jolgorio de Wall Street contrasta con las dificultades de los mercados bursátiles emergentes. Los aranceles de Trump y las subidas de tasas han pasado factura a sus divisas, cuya consecuencia ha sido que los inversionistas extranjeros abandonen sus mercados de renta variable, muy evidente en países como Turquía, Argentina, Brasil o China.

En Europa, el ánimo también dista mucho de la felicidad que en estos días se vive en Nueva York. Casi todos los principales índices bursátiles se negocian con ligeras pérdidas, también afectados por las políticas de Trump, el aumento de las tasas en EU y la expectativa de que el BCE detenga completamente su política monetaria expansiva.

Finalmente, queda la Reserva Federal. Ayer hubo reunión de política monetaria y se decantó por una nueva alza de tasas de interés, para situar la tasa de referencia cerca en un rango de entre 2.00 y 2.25% y la expectativa de continuar con la senda de subida de tasas. La política de la Fed ha presionado la tasa de 10 años a niveles de 3.10 por ciento.

públicas están indexadas al dólar y el incremento de la Fed encarece al dólar y por tanto eleva sus deudas, provocando las disrupciones severas que hemos visto en esos mercados recientemente, las cuales han infectado a otros mercados emergentes aun en casos en donde la cuenta corriente no sea un problema tan severo como en Argentina y Turquía.

Pero aunque no haya problemas con la cuenta corriente, el alza de las tasas de la Fed erosiona el valor de las acciones de mercados emergentes simplemente reduciendo el valor presente descontado de los flujos

9.0
POR CIENTO
es el rendimiento del Índice S&P 500 en lo que va de este año

futuros de ingresos y dividendos, así que existen varios ingredientes que están provocando que la fiesta bursátil en los mercados emergentes se haya terminado. Y al terminar la fiesta en ese sector los inversionistas se han llevado la música a otra parte: y parecen estar celebrando en Wall Street.

Allí, en estos días se rompen varios hitos. En agosto se quebró algo que parecía impensable: que se superara el mercado bull o alcista más largo de la historia, el de la burbuja de internet de finales de los noventa, una de las etapas de más auge y prosperidad en Estados Unidos. Pues

bien, el actual mercado bull dura más de 3,400 días sin que en medio se haya producido una caída de más del 20%, y ya puede presumir de ser el más largo de la historia. Un mes después, Wall Street pasó sin inmutarse por el décimo aniversario de la quiebra de Lehman Brothers. Pero además, en ese recorrido, Wall Street no se ha movido con timidez: ha seguido rompiendo nuevos récords, una tendencia que no parece se vaya a romper en el más corto plazo.

La semana pasada, el S&P 500 tocaba un nuevo récord histórico, los 2,941 puntos y empieza a otear otra diana redonda: los 3,000 puntos. En el año ha trepado 9.0 por ciento. El Dow Jones también hizo cumbre la semana pasada, al cerrar en los 26,769 puntos, con un avance en el año del 7.2%. El Nasdaq, el índice estrella, también está cerca de sus récords y batalla por asentarse por encima de los 8,000 puntos, liderado por las empresas englobadas en ese acrónimo de FAANG, y se ha disparado 16% en lo que llevamos de 2018.

Distinto es lo que se observa en otras costas del mercado bursátil global, donde parece que existe una epidemia de bears, u osos, bajistas que, asustadizos, vislumbran un horizonte de desaceleración económica asociado al impacto del proteccionismo comercial y las mayores tasas de interés globales. Por ejemplo, el ETF iShares de Mercados Emergentes de MSCI (EEM) entró brevemente en un mercado técnicamente bajista a inicios de septiembre con una caída de 21% respecto a su máximo de enero.

En esa manada está el gran rival de Estados Unidos, China, país al que se le está atragantando toda la palabrería de Trump y sus amenazas comerciales. El ETF iShares de acciones de alta capitalización de China (FXI) se ha llegado a hundir 26% respecto a su máximo de último año, también alcanzado en enero, en tanto el Shanghai Composite se ha deprimido en torno a 15% en lo que llevamos de 2018. El declive de China llevado aparejado a un ganador natural, Japón: el Nikkei de Tokio es de las mejores bolsas del mundo y se ubica en máximos no vistos desde 1991, antes del estallido de su colosal burbuja.

Peor que China es la situación de otros países más vulnerables de los que ya hemos hablado en estas páginas: el ETF iShares de Turquía (TUR) se ha desplomado casi 60%, el de Brasil (EWZ) 36%, y el de Argentina (ARGT) otro 36 por ciento.

En Europa, el crecimiento también empieza a frenarse y el presidente del Banco Central Europeo, Mario Draghi, advierte que el programa de compra de activos finalizará en diciembre tras haber inyectado 2.5 billones de euros. En consecuencia, el comportamiento bursátil también contrasta con el estadounidense, con rendimientos negativos en casi todos sus principales índices bursátiles: el Ibex-35 de Madrid (-5.3%), el Dax de Fráncfort (-4.3%) y el Ftse-100 de Londres (-2.3%). El Cac-40 de París logra sobrepasar con un avance en el año de 3.4 por ciento.

En el largo plazo, la política de Trump será perdedora para todos. Pero ahora, mientras los emergentes se fastidian y afligen, en Wall Street siguen de fiesta, como si realmente aprobaran las políticas de su Presidente.

ACTUAL **ANTERIOR** **VAR %**
\$18.8875 \$19.0125 -0.66

GRUPO FINANCIERO
MULTIVA

MERCADOS

AYER LO HIZO EN UN CUARTO DE PUNTO

Aumento de tasas de la Fed: van 3 de 4

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) decidió de manera unánime elevar en un cuarto de punto su tasa de interés de referencia para llevarla a un rango entre 2 y 2.25 por ciento, con lo que suman tres alzas en el año; además, la mayoría de los integrantes de la Fed consideró apropiado subir su tasa otra vez antes de que concluya el año, con lo que acumularían 4 incrementos en 2018.

Para el próximo año, los miembros del banco central estadounidense mantuvieron sin cambios su perspectiva de posiblemente llevar a cabo tres alzas adicionales, lo que mandaría la tasa a 3.25 por ciento.

Cabe resaltar que la decisión de los funcionarios de la Fed se da a pesar de las recientes críticas de Donald Trump a la política monetaria seguida por el banco central.

ESTIMACIONES

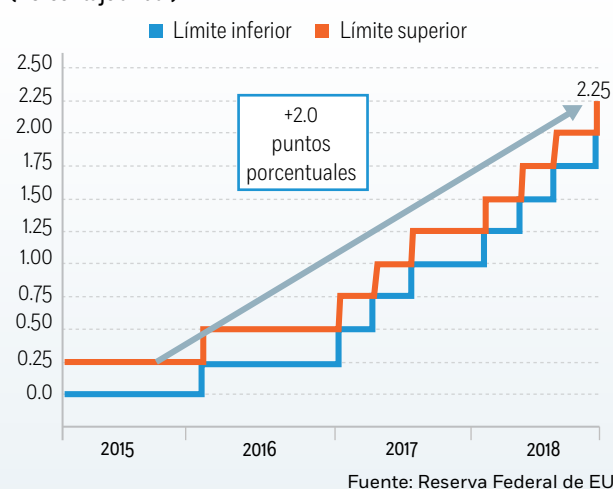
La Fed mejoró su estimación de crecimiento para la economía norteamericana: la mediana para 2018 subió a 3.1 por ciento desde 2.8 por ciento; a 2.5 por ciento desde 2.4 por ciento para 2019; y sin cambios la estimación de 2 por ciento para 2020; para 2021 la estimación es de 1.8 por ciento.

Economistas coincidieron en que el principal ajuste del comunicado de prensa respecto a su última reunión es triba en la eliminación de la frase donde explicaban que

Para el próximo año, los miembros del banco central de EU esperan que la tasa de interés llegue a 3.25 por ciento

TASA DE FONDOS FEDERALES

(Porcentaje anual)



PROYECCIONES PARA EU

Variable	2018	2019	2020
PIB real (Var. %)	3.1	2.5	2.0
Desempleo (% PEA)	3.7	3.5	3.5
Inflación (%)	2.1	2.0	2.1

Fuente: Reserva Federal de EU

2.25 POR CIENTO es el límite superior de la tasa de fondos federales de la Reserva Federal

la política monetaria seguía siendo acomodaticia.

Sin embargo, en la conferencia, el presidente de la Fed, Jerome Powell, aclaró que el haber eliminado la frase de que la política monetaria sigue acomodaticia, no señala un cambio en la trayectoria de las tasas de interés.

Explicó que las alzas graduales permiten a la Fed monitorear los datos económicos

que se van publicando. Por su parte, destacó que el impacto de los precios del petróleo sobre la inflación será transitorio y dijo que el Comité de la Fed espera ver la inflación en 2 por ciento en una trayectoria sostenida.

Explicó que si toman en cuenta las cuestiones financieras en sus decisiones, pero que no toman en cuenta las cuestiones políticas.

ANÁLISIS

Jorge Gordillo, director de análisis de CI Banco, expresó que, en sentido estricto, la serie de alzas de tasas realizada en los últimos años implica que ya están pasando a una política monetaria neutral o restrictiva.

En su comunicado, la Fed precisó que desde su pasada reunión de agosto a la fecha el mercado laboral ha seguido fortaleciéndose y la actividad económica ha estado aumentando a un ritmo fuerte.

“Las ganancias de empleo han sido fuertes, en promedio, en los últimos meses, y la tasa de desempleo se ha mantenido baja”, resaltó.

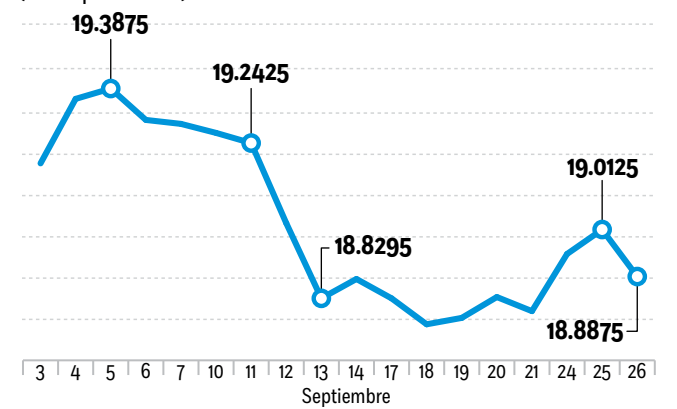
Sobre los precios indicó que “sobre una base de 12 meses, tanto la inflación general como la inflación para artículos distintos de alimentos y energía se mantienen cerca del 2 por ciento”.

Subrayó que, de conformidad con su mandato legal, el Comité busca fomentar el empleo y la estabilidad de precios máximos. Los riesgos para las perspectivas económicas parecen más o menos equilibrados, enfatizó.

El *dot plot* —el gráfico de puntos que muestra la expectativa de tasas futuras de los miembros de la Fed— incluyó las proyecciones para 2021, que ubican la tasa de referencia en 3.37 por ciento. Adicionalmente, destaca que la tasa de largo plazo se ubicó en 3 por ciento, por encima del 2.87 por ciento del gráfico de junio.

DÓLAR INTERBANCARIO

(Pesos por unidad)



TLCAN Y RESERVA FEDERAL

Las noticias de EU favorecieron al peso

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Debido a que el alza de la tasa de interés de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) a 2.25%, ya estaba descontada por el mercado, el dólar reaccionó debilitándose frente a sus principales cruces, lo que permitió al peso mexicano ganarle 13 centavos, para concluir la jornada en 18.88 por divisa norteamericana en el interbancario. Para su venta al menudeo, el billete verde se vendió ayer en 19.15 pesos, en promedio.

En el mercado de mayo-reo, la moneda del país estuvo muy volátil y desde antes de la publicación de los resultados de la reunión de la Fed el peso se había apreciado por debajo de 18.90 por dólar spot, debido en gran parte a comentarios de funcionarios de la Casa Blanca sobre el TLCAN, en el sentido de que EU podría publicar el texto del entendimiento comercial con México este viernes, previo a ser entregado al Congreso el próximo domingo.

De acuerdo con el representante comercial norteamericano, seguirán las negociaciones con Canadá incluso después del 30 de septiembre, dejando abierta la posibilidad de que se una al tratado más adelante, si es posible.

Con la decisión de la Fed y las nuevas proyecciones se amplió por momentos la apreciación del peso hasta un mínimo de 18.80.

El optimismo sobre el TLCAN fue moderado por fuertes declaraciones de Trump

ayer en las que señaló que está muy descontento con el estilo negociador de Canadá y que no les gusta mucho su representante Freeland.

En cambio, agregó el mandatario, “los mexicanos estuvieron fantásticos y por cierto el nuevo presidente ha estado fantástico”.

HOSTILIDAD

Trump también ventiló en conferencia de prensa que había rechazado reunirse con el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, en Nueva York, en ocasión de la presencia en la ONU.

0.1 POR CIENTO

cayó ayer el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores

Por su parte, Trudeau expresó ayer que los negociadores de su país se tomarán el tiempo necesario para alcanzar un acuerdo benéfico y no descartó la posibilidad de que no se logre un acuerdo trilateral.

En México, Juan Pablo Castañón, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, dijo que será el 30 de septiembre cuando finalmente se publiquen los textos oficiales del acuerdo comercial bilateral entre México y EU. No obstante, dijo que el documento podría publicarse con reservas dada la baja posibilidad de acuerdo de EU y Canadá.

POR ALZA DE TASAS EN EU

“Hay que seguir atentos a riesgos”

Alejandro Díaz de León dijo que se deben fortalecer los fundamentales

POR JOSÉ GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

Aunque un entorno de mayor crecimiento en Estados Unidos es una buena noticia, se han incrementado los posibles riesgos debido al incremento de las tasas de interés en ese país, advirtió Alejandro Díaz de León, gobernador del Banco de México.

Al ofrecer una conferencia respecto de la situación de la economía y las finanzas en el país, durante la Convención Anual 2018 de la Cámara Nacional de la Industria de Electrónica, Telecomunicaciones e Informática (Caniet), hizo referencia al anuncio que hizo la Fed de EU, respecto del incremento de las tasas de interés en un cuarto de punto porcentual.

Indicó que “la Reserva Federal (de EU) anunció que se incrementó su objetivo para la tasa de interés y destacaría dos cosas: igual en sintonía como hay diferencias en ritmo de crecimiento en el tipo de



Foto: Archivo

presiones inflacionarias, también lo hay en el tipo de propuesta de política monetaria”.

Destacó que lo anterior es importante para México y para las economías emergentes, ya que se bien el mayor crecimiento de la economía estadounidense es una buena noticia, éste viene acompañado por una incertidumbre que México en particular ha resentido de manera adelantada durante dos años, como consecuencia de la renegociación del Tratado de Libre Comercio y las implicaciones que ha tenido en el tipo de cambio y las cuentas externas.

“Es imperativo avanzar en los ámbitos relacionados con las condiciones de seguridad y de certeza jurídica.”

ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN
GOBERNADOR DEL BANCO DE MÉXICO

Agregó que “eso significa que lo que hemos visto es un entorno donde la economía estadounidense crece

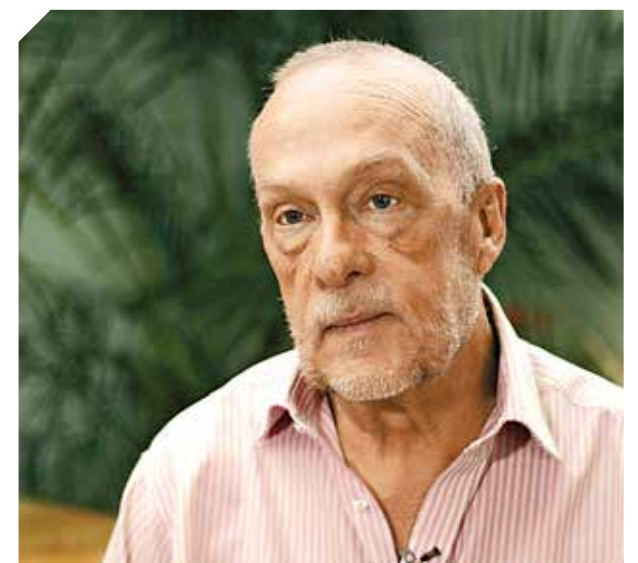
con mayor rigor, en donde ha tenido un incremento en las presiones inflacionarias, en donde se han venido incrementando las tasas de interés de política monetaria y en donde los posibles riesgos a que tengan incrementos mayores de tasas de interés se han estado incrementando”.

FORTALECIMIENTO

Díaz de León ratificó el compromiso de mantener un marco macroeconómico sólido como base para una política económica que detone el crecimiento del país.

Reconoció que “la estabilidad macroeconómica por sí misma, si bien es necesaria, no es suficiente para generar mayor crecimiento económico. También es necesario enfrentar los retos estructurales e institucionales que en su caso podrían aumentar la productividad, sin olvidar que, en última instancia, la única forma de generar empleos mejor remunerados y reducir la pobreza de manera sostenible es a través de una mayor productividad”.

Afirmó que “es necesario fortalecer también los ámbitos distintos al económico”.



JONATHAN HEATH
SUENA PARA BANXICO

The Wall Street Journal señaló que el analista económico Jonathan Heath suena para ser nominado, por parte del presidente electo Andrés Manuel López Obrador, para formar parte de la junta de gobierno del Banco de México. Heath sería el suplente de Manuel Ramos Francia, que saldrá del instituto al cierre de este año. Heath señaló que hasta ahora todo se trata de un rumor. —De la Redacción

Foto: Archivo



HACKER



INTERNET DE LAS COSAS

TRIPLICAN ATAQUES

Según el informe de Kaspersky Lab sobre el Internet de las Cosas (IoT por sus siglas en inglés), durante la primera mitad de 2018 los dispositivos IoT fueron atacados con más de 120 mil modificaciones de malware. Eso es más del triple de la cantidad de malware de IoT observada en el 2017.

—De la Redacción

FORO DE TELMEX

AVANZA EL CIBERCRIMEN

Luego de que se diera a conocer que el año pasado a México le costó siete mil millones de dólares el ciberdelito, "sectores financieros, privados y gobierno nos comprometimos a trabajar en la prevención de este delito", dijo Héctor Slim Seade, director general de Telmex. En su participación en el foro *Ciberdelito: Incertidumbre y Complejidad*, dijo que se requiere de mayor trabajo y esfuerzo por parte del gobierno, empresas y sociedad, para mitigar este mal que cada día afecta más a México. "Hemos experimentado un alza del ciberdelito de entre 20 y 30% anualmente. Cada ataque asciende a 11.7 millones de dólares a escala mundial", dijo.

—Paul Lara

7,000
MIL MDD

fue el costo del ciberdelito en México el año pasado, según Telmex

MALWARE, LO QUE MÁS AFECTA

LA BANCA ESTÁ SIENDO VULNERADA

Más de una tercera parte de las instituciones financieras en América Latina sufren ciberataques exitosos. La OEA alerta que la mitad de ellas no usa las nuevas tecnologías para defenderse

POR PAUL LARA

paul.lara@gimm.com.mx

La banca en América Latina, donde México juega un papel primordial, se ha convertido en uno de los blancos favoritos de los ataques cibernéticos patrocinados por gobiernos (Estados), y los números que arroja la Secretaría General de la Organización de Estados Americanos (OEA), el Foro Económico Mundial, el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) y la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban) son alarmantes: 37 por ciento de las instituciones financieras de la región reportan que en 2017 fueron víctimas de incidentes exitosos, y el principal objetivo de los ataques fueron: Motivos Económicos, aseguran 79 por ciento de las entidades bancarias víctimas.

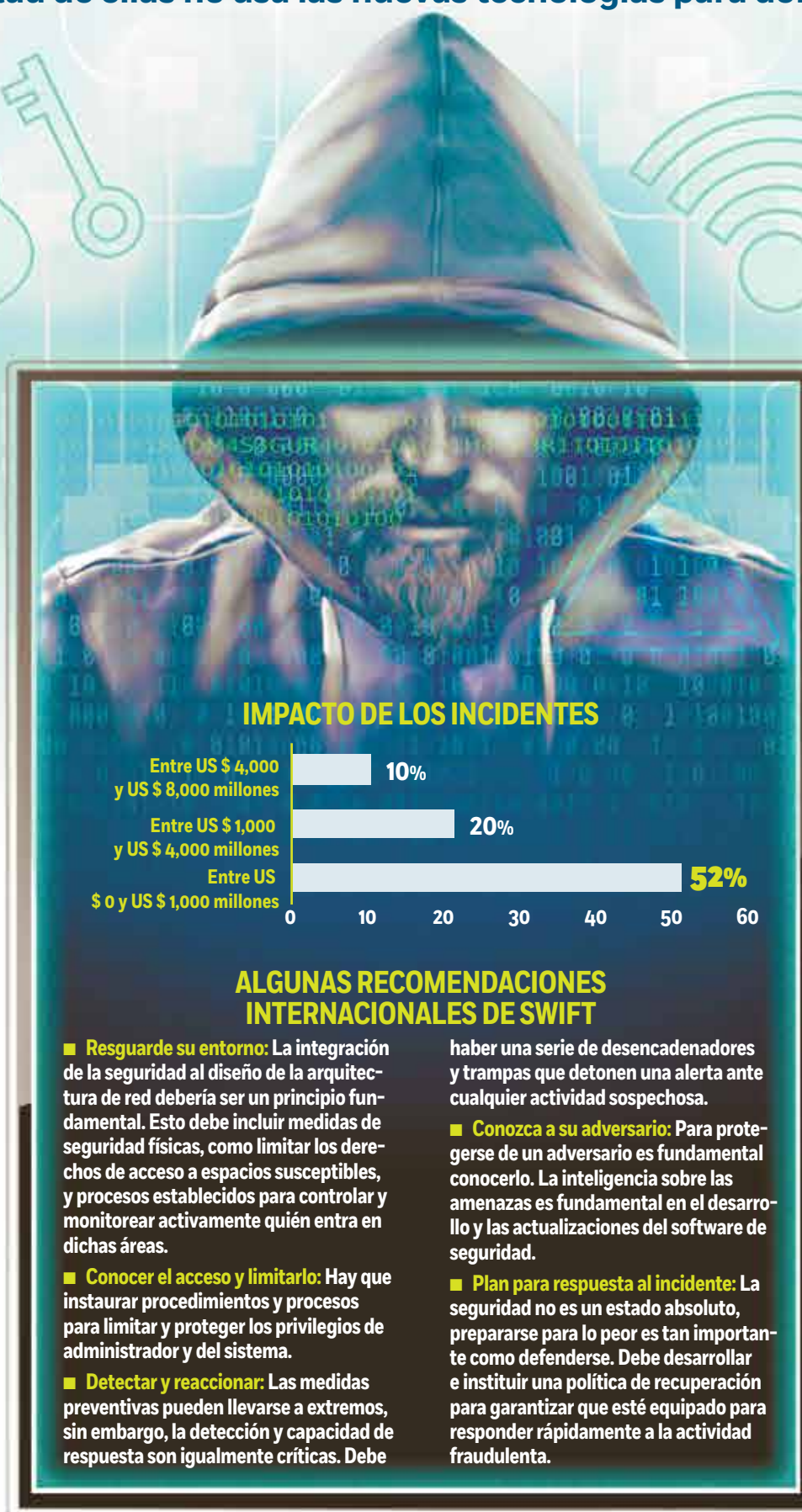
En un documento presentado el pasado martes en Washington D.C. por la OEA denominado *Estado de la Ciberseguridad en el Sector Bancario en América Latina y el Caribe*, del cual *Excelsior* tiene copia, se menciona que a mediados de 2018, "los ataques a Bancos de México y Chile dejaron en claro que los servicios financieros de América Latina son ya el blanco preferido de los delincuentes cibernéticos extranjeros y respaldados por Estados".

Un tema a destacar es que según el documento, donde participa el Programa de Ciberseguridad de la OEA adscrito a la Secretaría del Comité Interamericano contra el Terrorismo (CICTE), 49 por ciento de las entidades bancarias aún no están implementando herramientas, controles o procesos usando tecnologías digitales emergentes, tales como big data, machine learning o inteligencia artificial, las cuales resultan muy importantes a la hora de prevenir ciberataques o determinar patrones sospechosos asociados a fraude, entre otras capacidades de detección.

"En 72% de las entidades bancarias, la junta directiva recibe reportes periódicos acerca de indicadores y gestión de riesgos de seguridad digital. Sin embargo, 60% del personal que reporta considera que convencer a la alta dirección de invertir en soluciones de seguridad digital es medianamente complejo, a pesar de la relevancia que tienen las inversiones, especialmente en materia de prevención y desarrollo de capacidades contra el ciberdelito".

Luis Almagro, secretario general de la OEA, afirma que 92 por ciento de las entidades bancarias manifiestan que identificaron algún tipo de evento (ataques exitosos y no exitosos) de seguridad digital.

"Los eventos más identificados fueron el código malicioso o malware (80% del total de entidades bancarias), la violación de políticas de escritorio limpio (clear desk, 63%) y el phishing dirigido para tener acceso a sistemas del banco (57%). Destaca además la detección de eventos con frecuencia diaria de malware y phishing dirigido para tener acceso a sistemas del banco, en 24 y 22% de las entidades bancarias que los identificaron, respectivamente".



ALGUNAS RECOMENDACIONES INTERNACIONALES DE SWIFT

- **Resgarde su entorno:** La integración de la seguridad al diseño de la arquitectura de red debería ser un principio fundamental. Esto debe incluir medidas de seguridad físicas, como limitar los derechos de acceso a espacios susceptibles, y procesos establecidos para controlar y monitorear activamente quién entra en dichas áreas.
- **Conocer el acceso y limitarlo:** Hay que instaurar procedimientos y procesos para limitar y proteger los privilegios de administrador y del sistema.
- **Detectar y reaccionar:** Las medidas preventivas pueden llevarse a extremos, sin embargo, la detección y capacidad de respuesta son igualmente críticas. Debe

haber una serie de desencadenadores y trampas que detonen una alerta ante cualquier actividad sospechosa.

- **Conozca a su adversario:** Para protegerse de un adversario es fundamental conocerlo. La inteligencia sobre las amenazas es fundamental en el desarrollo y las actualizaciones del software de seguridad.
- **Plan para respuesta al incidente:** La seguridad no es un estado absoluto, prepararse para lo peor es tan importante como defenderse. Debe desarrollarse e instituir una política de recuperación para garantizar que esté equipado para responder rápidamente a la actividad fraudulenta.

Almagro afirma que, según los datos, el presupuesto en seguridad digital se invierte en 43% en plataformas y medios tecnológicos; 22% en recursos humanos; 22% en servicios tercerizados; y 13% en generación de capacidades. En promedio, el presupuesto asignado a un miembro promedio del equipo de seguridad digital fue de 19 mil 437 dólares en 2017, valor que varía dependiendo del tamaño de la institución financiera.

Con los valores obtenidos del estudio se estima que el costo total anual de respuesta y de recuperación ante incidentes de seguridad digital de las entidades bancarias en América Latina para 2017 fue de 809 millones de dólares, aproximadamente.

EL TEMA DEL SPEI

Para Troels Oerting, director del Centro de Seguridad Cibernética del Foro Económico Mundial (WEF), y Sean Doyle, investigador

líder y quien encabeza el proyecto Gobernanza y Política del Centro de Seguridad Cibernética del WEF, ambos participantes en el estudio de la OEA, a mediados de 2018 los Bancos en México fueron blanco de grupos con las características de Amenaza Persistente Avanzada, respaldadas por Estados.

"Violaciones a los sistemas de pago, como SWIFT, o las variantes nacionales, como el SPEI de México, ocurre en todas las regiones y es ahora es tendencia. Estos ataques aprovechan las deficiencias de la arquitectura y los procesos de los sistemas de los bancos y, en general, no son el resultado de deficiencias de la infraestructura de pagos. Más bien, en cada uno de los incidentes, los clientes (bancos) sufrieron por primera vez violaciones de seguridad", aseguran.

Se destaca el caso de Bancomext, que en enero pasado frustró un ciberataque a través de la red Swift, el sistema de control

de tráfico aéreo para enviar dinero a todo el mundo, el cual no se dio a conocer públicamente.

Según se comentó en Washington, un técnico de nivel medio detectó actividad inusual en la cuenta de Standard Chartered Plc., que utiliza el Bancomext para transferencias internacionales, y se reportó inmediatamente.

Autoridades de Bancomext se enteraron después que piratas informáticos sospechosos de ser de Corea del Norte habían tratado de desviar más de 110 millones de dólares, lo que obligó al prestamista de Reino Unido a suspender temporalmente las operaciones en su plataforma de pago internacional. Hoy se sigue investigando.

"Los delincuentes cibernéticos están organizados, bien financiados y no tienen limitación geográfica. Ya no necesitan ingresar a una sucursal, ni siquiera al país en el que se encuentra su blanco. Los delincuentes atacarán el banco que proporcione el mayor retorno de inversión, independientemente de dónde esté ubicado. Por tanto, todos los bancos deben asegurarse de tener suficientes recursos técnicos, personal capacitado y procedimientos apropiados para defenderse, y garantizar que el negocio sea lo suficientemente resiliente. En América Latina y en todo el mundo, la resiliencia cibernética requiere un compromiso desde el nivel de junta directiva hasta el nivel de sucursal", agregan los especialistas.

EL CASO CARBANAK

La cara del ciberdelito en América Latina, e inclusive en el mundo, tiene un nombre en 2018: Fin7, delincuentes informáticos también conocidos como Carbanak. Se ha determinado que Fin7 ha robado al menos mil millones de dólares a operadores financieros entre 2013-2016, antes de ampliar sus objetivos a otros sectores en 2016-2018.

Cuando las fuerzas policiales comenzaron a arrestar a miembros de Fin7 en marzo-agosto de 2018, se requirió la cooperación de EU, Ucrania, Alemania y España, entre otros países. En general, la distribución geográfica tanto de los bancos seleccionados como de las personas que realizan los ataques, hace que sea difícil para que las instituciones financieras, por separado, preparen defensas efectivas, y complica las gestiones de aplicación de la ley para rastrear y arrestar a los delincuentes después de un ataque exitoso.

"Además de ser un objetivo para grupos delictivos internacionales, los bancos latinoamericanos también deben enfrentar a atacantes sofisticados locales. Los ataques a cajeros automáticos son un área en la que se encuentran entre los líderes mundiales", se señala en el estudio de la OEA.

Los logros generados por latinoamericanos con cajeros automáticos, como la familia de malware Ploutus, han demostrado ser tan efectivos y adaptables que los delincuentes latinoamericanos decidieron comercializar con éxito este software para exportación, y en EU ya hay huella de ello.

BYTES

Ya hay cross-play en la PS4

Sony ha cedido a las presiones de los usuarios y ha decidido que desde ayer la PlayStation tiene cross-play con *Fortnite*, apelando y agradeciendo a la comunidad por la paciencia, dado el tiempo que ha tenido que esperar para que esto sea una realidad. Un detalle interesante es que, aunque está centrado en *Fortnite*, la compañía apunta a que han encontrado una manera aceptable para dar soporte a funciones multiplataforma, es decir, juego cruzado, para contenido de terceros seleccionados.

—De la Redacción



México, sede del X018

De forma bastante sorprendente, Microsoft ha confirmado que el XO volverá con una nueva edición este año y lo hará en la Ciudad de México, una extraordinaria noticia para los seguidores de la marca. El X018 se celebrará el 10 y 11 de noviembre y será una nueva oportunidad para que la compañía y sus desarrolladores entren en contacto con los consumidores mexicanos y con el resto del mundo, pues se esperan anuncios importantes sobre la Xbox One. El evento coincidirá con la Xbox Fan Fest.

—De la Redacción

Pesa *Red Dead Redemption*

Esta semana Rockstar y Sony llegaron a un acuerdo para conseguir que el lanzamiento de *Red Dead Redemption 2* fuese lo más especial posible. Para ello anunció una serie de packs en los que se incluirá una copia de este esperado juego junto con una PlayStation 4 o una PS4 Pro, dependiendo del pack elegido. La sorpresa viene

en que se ha filtrado el aspecto que tendrá la caja en su parte trasera, lo que ha revelado un dato bastante importante: se necesitarán 105 GB para poder instalar el juego.

—De la Redacción

Apantalla el iPhone XS Max

El nuevo producto de la empresa Apple, el iPhone XS Max, es el que tiene la mejor pantalla entre todos los smartphones existentes en el mundo, esto según un estudio de la empresa Display Mate. El nuevo equipo de Apple demostró resultados "realmente impresionantes" y estableció récords en categorías como "precisión de color absoluta", "resolución de pantalla visible", "brillo y contraste en modo de pantalla completa", entre otras. La reflectancia de pantalla es de 4.7 %, una de las más bajas.

—De la Redacción



SOFTWARE INDUSTRIAL

Meta de Infor: AL para 2020

La compañía quiere conquistar a las empresas de todos tamaños

POR AURA HERNÁNDEZ

Enviada
aura.hernandez@gimm.com.mx

WASHINGTON. — La meta de Infor en América Latina es convertirse en el proveedor de software más importante para las industrias de manufactura, alimentos y bebidas, servicios financieros, salud y retail en 2020.

"Cuando nos pusimos esta meta queríamos un plan estratégico a cuatro años y hemos tenido avances. Por ejemplo, en el último año hemos crecido a doble dígito", aseguró el vicepresidente y gerente general de Infor América Latina, João R. de Noia.

A lo que se añaden nuevos clientes en la región, así como socios que les permiten llegar a sitios más remotos y a clientes más pequeños.

Al platicar con *Excelsior*, indicó que la tecnológica ya tiene varios años de presencia en la región, y para incrementar su presencia decidieron volver "a lo básico", es decir, definir cuáles son los productos de su portafolio con más éxito y cuáles son las industrias en las que deben centrarse.

Como resultado de ese análisis encontraron que sus sistemas de planificación de recursos empresariales, mejor conocidos como ERP, son demandados en el sector de manufacturas y de alimentos y bebidas.

Muestra de esto es que firmaron, el año pasado, dos proyectos importantes de manufactura localizado uno en Brasil y el otro en México.

A esto se añaden aplicaciones relacionadas con el manejo de los negocios, las cuales son adoptadas en servicios financieros, salud y retail. "Una industria que no estaba inicialmente en nuestras prioridades era el tema de retail, pero rápidamente y por la presión de transformación que está viviendo, nos estamos enfocando en ella desde

A João R. de Noia, gerente general de Infor América Latina, lo acompañó ayer la tenista estadounidense Venus Williams, en su evento.



Foto: Aura Hernández



Una industria que no estaba en nuestras prioridades era el retail, pero por la presión de transformación que está viviendo nos estamos enfocando en ella."

JOÃO R. DE NOIA
VICEPRESIDENTE Y GERENTE
GENERAL DE INFOR AL



AÑOS

fue lo que se pusieron para lograr su plan estratégico

hace ocho meses. Un ejemplo es que trabajamos con Grupo Éxito en Colombia", relató en el marco de Inforum 2018.

De Noia aceptó que se trata de un mercado con retos y principalmente le preocupa a futuro la situación macroeconómica de algunos países.

"En mi experiencia, ya que viví 12 años en una España que pasaba por el peor paro, hay un mundo después de la crisis con muchas oportunidades, y eso vemos en AL."

"Redes, opción"

WASHINGTON. — Las redes sociales se han convertido en una oportunidad no sólo para las grandes empresas, también los individuos pueden aprovecharlas para conectarse con otros e impulsar sus ideas, y es por eso que le agradan a la tenista y emprendedora Venus Williams.

Si bien no le gustan mucho sus fotografías, pese a que tiene más de un millón de seguidores en Instagram, consideró que las redes sociales son una buena herramienta si se saben explotar.

"Soy un gran fan en términos de las oportunidades que generan", aseguró al participar en el Inforum 2018.

Después de todo ella tiene experiencia, ya que no sólo ha ganado fama como tenista, también lanzó su línea de ropa EleVen e incluso escribió un libro de entrevistas llamado *Come to Win*.

— Aura Hernández

SANCIÓN

Uber pagará 148 mdd

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

Uber ha acordado con las autoridades estadounidenses pagar una multa de 148 millones de dólares para resolver los reclamos legales relacionados con la filtración masiva de datos de 57 millones de personas, la cual ocultó que sufrió hace dos años. Así lo dieron a conocer ayer el fiscal general de California, Xavier Becerra, y el fiscal de distrito de San Francisco, George Gascón.

El hackeo masivo fue perpetrado en octubre de 2016 por un joven de entonces 20 años, a quien la empresa pagó 100 mil dólares por su silencio y para que eliminara la información robada. Los datos comprometidos incluyeron nombres, direcciones de correo electrónico y números de teléfono de 50 millones de usuarios, así como la información personal de unos siete millones de conductores y como 600 mil licencias procedentes de Estados Unidos.

"La decisión de Uber de encubrir este hackeo masivo fue una flagrante violación de la confianza del público", declaró Becerra en un comunicado de prensa.



Foto: AP

Xavier Becerra, fiscal general de California.

REALIDAD VIRTUAL

Oculus Quest, nueva apuesta de Mark Zuckerberg

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La realidad virtual es una tecnología que se encuentra aún en su etapa temprana de desarrollo, y Mark Zuckerberg, fundador de Facebook, quiere acelerar su adopción con el lanzamiento de un nuevo dispositivo llamado Oculus Quest.

"El año pasado comentamos que nuestra meta a largo plazo es llevar a mil millones de personas a la realidad virtual, y decimos en Facebook que el viaje está terminado al uno por ciento y tal vez ni

siquiera eso, pero confío que llegaremos ahí porque sólo imaginen todas las formas de sentirse realmente presente con alguien, no importa dónde estén y cómo eso va a cambiar la forma en que nos comunicamos, jugamos y trabajamos", declaró al inaugurar el Oculus Connect 5.

Es por esto que Oculus, la empresa adquirida por Facebook hace casi cuatro años, se enfocó en dos problemas que tienen los dispositivos de realidad virtual en estos momentos, el ecosistema y el formato del dispositivo, sin olvidar su costo.



Foto: AP

En el primer caso, Zuckerberg indicó que tienen que asegurarse que los contenidos sean compatibles con los distintos dispositivos

o gafas y no hagan que los usuarios deban tener diferentes suscripciones. Con esto se genera un ecosistema sostenible y también se impulsa la

generación de ingresos para los desarrolladores.

En cuanto al formato del dispositivo, es decir, los atributos clave que debe poseer.

399
DÓLARES

será el costo inicial de las gafas VR Oculus Quest, que se empiezan a vender en la primavera 2019

La tecnológica consultó con varios expertos y encontró que se busca que las gafas sean inalámbricas, portátiles, con controles y que den hasta seis grados de libertad.

Todo esto fue considerado en el llamado Proyecto Santa Cruz, y dio origen a las gafas Oculus Quest, que estarán disponibles a partir de la primavera del próximo año a un precio inicial de 399 dólares.

"Ésta es la experiencia de realidad virtual todo en uno que estábamos esperando. Es inalámbrica, tiene presencia de las manos, te da libertad y reproduce las experiencias de la calidad de Rift", aseguró el fundador de Facebook al terminar su conferencia.

VENTAS
PUBLICIDAD EXCÉLSIOR
anuncios@gimm.com.mx

TEL:

5128-3030



50 AÑOS

PERFECCIONANDO
EL ARTE DE VOLAR



INFO@ALE.MX

TEL: 01 800 712 0414

WWW.ALE.MX

