

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|-------------|-----------|-----------|---------------|
| S&P/BMV IPC | 48,487.94 | 48,897.79 | +0.85% |
| DOW JONES | 33,820.38 | 34,060.36 | +0.71% |
| S&P 500 | 4,183.18 | 4,211.47 | +0.68% |
| NASDAQ | 14,051.03 | 14,082.55 | +0.22% |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|------------------|----------|---------|--------------------|
| TASA OBJETIVO | 4.0000% | 4.0000% | 0.0000 pp. |
| TIE A 4 SEMANAS | 4.2810% | 4.2830% | +0.0020 pp. |
| TIE A 13 SEMANAS | 4.2575% | 4.2600% | +0.0025 pp. |
| CETES A 28 DÍAS | 4.0600% | 4.0600% | 0.0000 pp. |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|----------------|-----------|-----------|------------------|
| DÓLAR SPOT | \$19.9250 | \$20.0520 | +\$0.1270 |
| DÓLAR BANCARIO | \$20.3700 | \$20.4900 | +\$0.1200 |
| EURO | \$24.1546 | \$24.3011 | +\$0.1465 |
| LIBRA | \$27.7771 | \$27.9660 | +\$0.1889 |

ECONOMÍA A DETALLE

Hacen falta más chips

La escasez de semiconductores a nivel mundial continúa. ¿Por qué comenzaron a hacer falta de una forma tan vertiginosa? > 8



TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)



PORTAFOLIOS

PIB en EU benefició al dólar

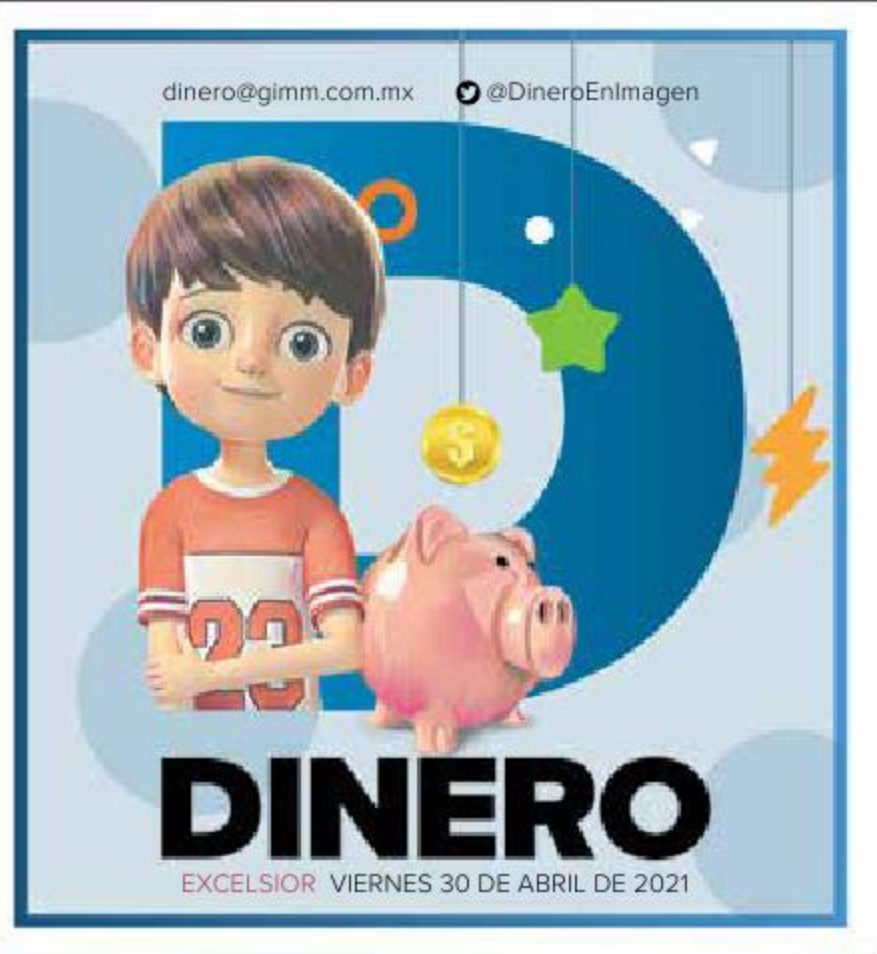
El tipo de cambio interbancario cerró en 20.05 pesos, por arriba de los 19.92 pesos del miércoles. En la sesión, el peso fue la segunda divisa más depreciada en la canasta amplia de principales cruces, por detrás del peso chileno.

Según Banco Base, la depreciación del peso no fue resultado de mayor aversión al riesgo, sino de ajustes en los portafolios y también experimentó un "efecto arrastre" de la caída del peso chileno, relacionado con la incertidumbre política que impera en dicho país.

Además, "la depreciación del peso mexicano ocurrió a la par de un incremento de las tasas de interés de los bonos del Tesoro. El aumento ocurrió después de que en EU se publicó el crecimiento económico del primer trimestre en 6.4% trimestral anualizado, confirmando una recuperación económica acelerada que podría presionar al alza la inflación en meses posteriores".

En México y en EU, los índices cerraron con ganancias, reaccionaron a resultados financieros con datos mejores a lo previsto. El S&P/BMV IPC ganó 0.84%, con lo que rompió con las cuatro sesiones de ajustes a la baja que acumulaba. El Dow Jones avanzó 0.71 por ciento.

— Eréndira Espinosa



Apertura total de la economía, en septiembre

GABRIEL YORIO

El subsecretario de Hacienda anticipa que gracias a la vacunación, el regreso a clases y a la reactivación del turismo, en 5 meses el país ya podría operar al 100% de su capacidad > 4

FINANZAS PÚBLICAS MEJORAN FRENTE A 2020...

(Millones de pesos, primer trimestre cada año)



@Excelsior



@GabrielYorio

Gabriel Yorio

@Moody'sLatAm #ratifica la #calificación crediticia para la #deuda Soberana de #México en moneda extranjera en Baa1. El #país queda tres niveles por arriba del grado de #inversión, lo que reafirma la fortaleza fiscal y el manejo prudente de las finanzas públicas.

Fuente: SHCP/Gráfico: Jesús Sánchez

Arranca la cuenta
Hoy se dará a conocer la cifra anticipada del PIB para el primer trimestre del año.
Análisis superior, David Páramo > 3

Debe establecerse que cualquier medición que se haga en torno a la recuperación económica por la pandemia deberá comenzar a partir del segundo trimestre del año.

Economía cae, viene rebote anual
Activo empresarial, José Yuste > 2

Moody's: buenas y malas
Desde el piso de remates, Maricarmen Cortés > 4

El Contador
Alicia Salgado **3**
Carlos Velázquez **5**
José M. Suárez-Mier **8**

Feliz Día del Niño

HACKER
Videojuegos, educativos

Hay varios estudios que demuestran los beneficios motrices e intelectuales que traen los videojuegos, y varios están enfocados al aprendizaje. > 10

TU DINERO
Emprender desde peque

Observación, trabajo en equipo, pasión y creatividad son algunas características de los emprendedores. Tú puedes sembrar eso y más en tus hijos. > 5

DÍA DEL NIÑO
Impulsará los juguetes

La pandemia afectó también de manera particular a la industria juguetera, y se espera que a partir de este Día del Niño comience la recuperación. > 3

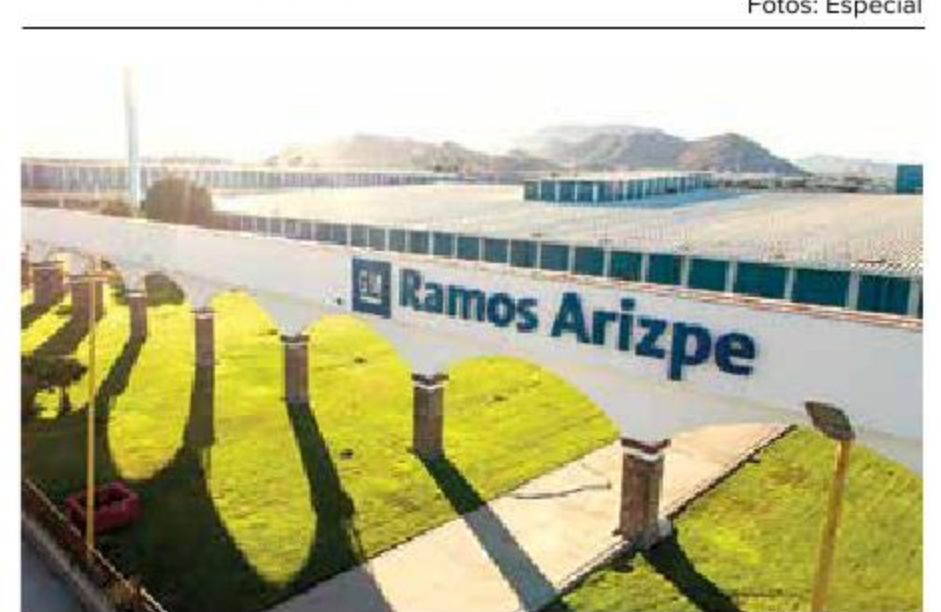


Foto: Especial

COAHUILA
GM: inversión por 1,000 mdd

En Ramos Arizpe, Coahuila, General Motors invertirá más de mil millones de dólares para ampliar el complejo, lo que le permitirá producir vehículos eléctricos, baterías y demás componentes. > 2

REPORTE DEL INEGI

Tabasco, el único estado con PIB positivo en 2020

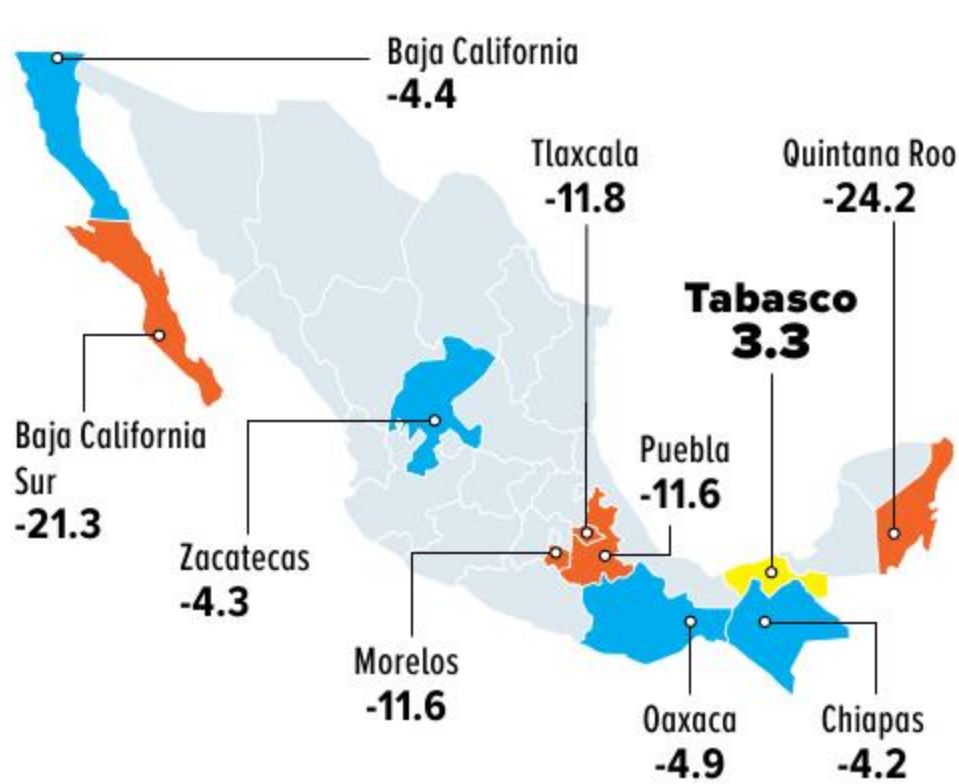
Tabasco fue la única entidad federativa cuyo PIB logró resistir la devastación económica que trajo la pandemia de covid-19. Cifras del Inegi muestran que el estado creció 3.3% anual en todo 2020. La actividad petrolera fue una de las responsables del avance tabasqueño, pues su producción industrial con crudo creció a doble dígito, lo que, según analistas, estaría asociada a la construcción de la refinería de Dos Bocas. Agro y manufacturas también dieron impulso a la entidad.

— Paulo Cantillo

DESEMPEÑO ECONÓMICO

(Var. % anual del ITAEE en 2020)

■ LAS MENOS AFECTADAS
■ LAS MÁS AFECTADAS



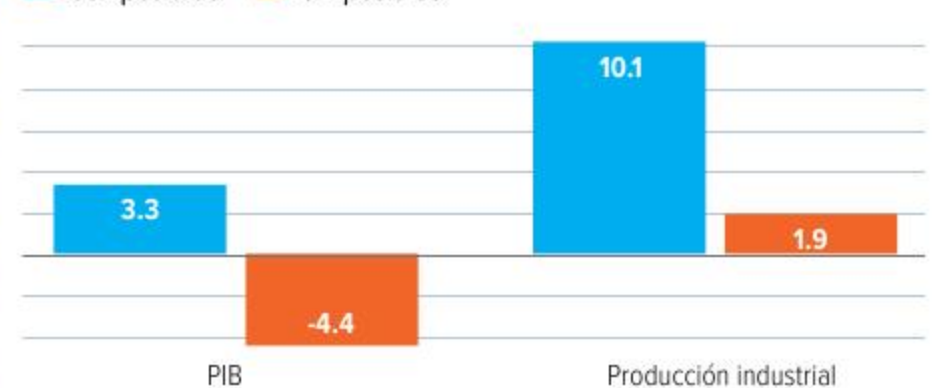
RESTO DE ENTIDADES

| | |
|------------------|-------|
| Sonora | -5.3 |
| Chihuahua | -5.9 |
| Durango | -6.4 |
| Michoacán | -6.7 |
| Campeche | -6.8 |
| Estado de México | -7.0 |
| Guanajuato | -7.1 |
| Jalisco | -7.2 |
| Sinaloa | -7.2 |
| Aguascalientes | -7.2 |
| Colima | -7.5 |
| San Luis Potosí | -7.5 |
| Yucatán | -7.9 |
| Tamaulipas | -8.2 |
| Veracruz | -8.3 |
| Nuevo León | -8.7 |
| Ciudad de México | -9.3 |
| Guerrero | -9.5 |
| Querétaro | -9.5 |
| Nayarit | -10.1 |
| Hidalgo | -10.9 |
| Coahuila | -11.3 |

DOS BOCAS SALVÓ A TABASCO

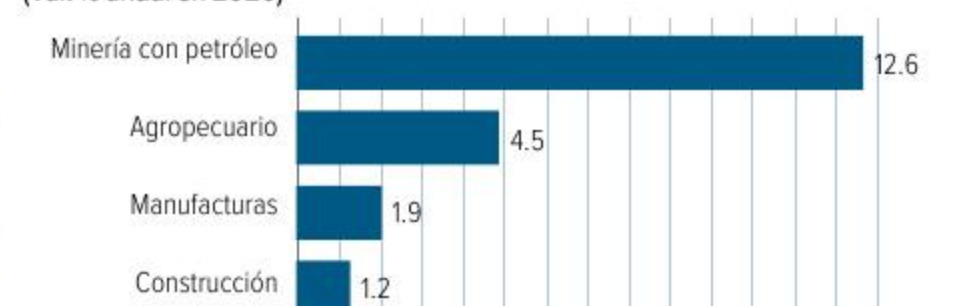
(Var. % anual real)

■ Con petróleo ■ Sin petróleo



AVANCES EN LA ENTIDAD

(Var. % anual en 2020)



Fuente: Inegi

EMPRESAS

GM invertirá mil mdd para crear eléctricos

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gmm.com.mx

General Motors (GM) invertirá más de mil millones de dólares para ampliar el complejo de Ramos Arizpe, Coahuila, lo que le permitirá producir vehículos eléctricos, baterías y componentes, además que ha comenzado la construcción de una nueva planta de pintura.

Su nueva infraestructura contará con tecnología de punta y va acorde con la tendencia de Cero Emisiones que las distintas industrias han comenzado a desarrollar en el mundo.

La empresa aseguró que la inversión inicial servirá "para preparar al complejo para una expansión en las Plantas de Ensamble y de Sistemas Globales de Propulsión (GPS)".

Francisco Garza, presidente y director general de GM, dijo que estarán confiando en que puedan darse las condiciones económicas necesarias para que puedan cumplirse estas metas y al mismo tiempo poder aumentar la plantilla laboral un turno más en algunas de sus operaciones.

El objetivo es convertir al proyecto de Ramos Arizpe en la quinta planta de GM en producir vehículos eléctricos, tal y como ya lo hacen Spring Hill, en Tennessee; Factory Zero, en Detroit-Ham-Tramck; Orion, en Michigan y CAMI, en Ontario, Canadá.

"General Motors Ramos Arizpe ha comenzado los trabajos de construcción de sus nuevas instalaciones dentro del Complejo, en donde se producirán vehículos eléctricos de marcas de GM a partir de 2023", dijo la armadora.

PLANTA DE RAMOS ARIZPE

La compañía estadounidense ampliará este complejo en México viendo hacia el futuro de los vehículos sin gasolina



La planta de Ramos Arizpe será la beneficiada con la expansión de operaciones de GM.

Fotos: Especial

2
AÑOS

y se espera que la planta comience a producir autos eléctricos



Confiamos en que habrá las condiciones económicas para que puedan cumplirse las metas puestas."

FRANCISCO GARZA
DIRECTOR DE GM MÉXICO

"Estamos muy orgullosos de contribuir con la materialización de la Visión de GM de Cero Colisiones, Cero Emisiones, Cero Congestionamientos, contribuyendo con la manufactura de vehículos eléctricos. Agradecemos al gobierno federal y al gobierno de Coahuila impulsar esta inversión. Esta es una gran noticia para continuar celebrando los más de 85 años de GM en México y mostrar nuestro compromiso con el país", dijo Francisco Garza.

GM aseguró que además del ensamble que planean de autos eléctricos, también mantendrá la producción del Chevrolet Equinox, Chevrolet Blazer; así como Motores y Transmisiones.

En la planta laboran más de 5 mil 600 empleados de manera directa, su producción está destinada a cubrir la demanda del mercado nacional, además de que exporta 40 países.



Activo empresarial

José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Economía cae, viene rebote anual

• Lo cierto es que sí viene una recuperación interesante, de entre 5% y 6% para este 2021.

Hoy sabremos el PIB trimestral, y lo más probable es que sea cercano a cero o hasta negativo. Todo influyó: economía semicerrada por la pandemia, la crisis de semiconductores para la industria automotriz y de telecomunicaciones; y nos quedamos sin gas en buena parte del país por la crisis Texana. Sin embargo, Hacienda está tranquila. **Arturo Herrera**, secretario, y **Gabriel Yorio**, subsecretario, saben que viene un fuerte rebote.

El rebote de los siguientes meses se va a dar en casi todos los indicadores. La base de comparación del año pasado, es muy baja porque la economía estaba confinada. Y, ahora hay apertura de las actividades productivas. De hecho, el subsecretario Yorio comentaba ayer que hasta podrían pensar en elevar su pronóstico de crecimiento de 5.3% de este año (¿será?).

Lo cierto es que sí viene una recuperación interesante, de entre 5% y 6% para este 2021.

Pero debemos moderar el optimismo. Con ese crecimiento de 5% o 6% en 2021, no lograremos resarcir lo perdido.

En el 2019 caímos 0.3 por ciento.

En el 2020, por la pandemia, fue la peor caída en la economía mexicana de los últimos tiempos: -8.5 por ciento.

Y si en 2021 llegáramos a crecer, en un buen escenario, 6%, todavía nos faltarían 2.5 puntos porcentuales para llegar al tamaño de economía de 2018.

Por eso es importante que el gobierno se planteé, pero ya, una política de crecimiento.

Si en 2021 llegáramos a crecer, en un buen escenario, 6%, todavía faltarían 2.5 puntos porcentuales para llegar al tamaño de economía de 2018.

Estamos confiando mucho en las exportaciones hacia Estados Unidos, que, con **Joe Biden**, traen una economía en plena expansión.

México tratará de ir lo más rápido con las vacunas. Pero como sabemos, no ha podido tener un dinamismo como se quisiera. A este paso terminaremos de vacunar hasta el 2022.

Tampoco se tiene un gasto contracíclico ni una política de apoyo sectorial o de apoyo a pymes.

La mayor parte de la economía se basa en la apertura y el rebote. Y claro que tendremos buenas noticias, pero a todas luces insuficientes para lo perdido los dos años anteriores.



• Arturo Herrera, secretario de Hacienda.



TELEVISIÓN UNIVISION ¿POR QUÉ SE ANIMA VS NETFLIX, HBO, DISNEY+?

En una presentación binacional, **Alfonso de Angoitia**, quien será el director de Televisión Univision, así como para **Bernardo Gómez** y **David Wade**, director de Univision, están seguros de que sí pueden competir, de tú a tú, con Netflix, HBO, Disney+, y otras plataformas digitales.

La razón es sencilla: son los principales productores en habla hispana. Se suman junto con Univision, la principal cadena de habla hispana en EU. Y como socio tecnológico tienen a Google, y financiero a Softbank. El mercado de habla hispana suma los 600 millones de personas.

De Angoitia recordaba que el mercado de habla hispana, en tamaño, es similar al mercado de Alemania. Y el rey, desde luego, será el contenido. Van a producir y a invitar a producir. El corporativo estará, lo más seguro, en México.

Y ¿quién será el jefe? Serán ambos, Televisa y Univision, aunque **De Angoitia** será el director general de la nueva empresa.

IKEA

Se activa accidentalmente alarma

Tremendo susto se llevaron los clientes de IKEA cuando tuvieron que desalojar la tienda de Oceanía, tras la activación de las alarmas. Aunque algunos consumidores señalaron que se trató de una amenaza de bomba, fuentes de la empresa desmintieron esa versión y sostuvieron que la activación fue accidental y que en la unidad no hubo ningún peligro.

— Eréndira Espinosa



Foto: Especial



POTENCIAL

En la fábrica que se encuentra en el norte del país se han ensamblado vehículos como Chevy y el Chevrolet Celebrity.

HÍBRIDOS Y DE BATERÍA ELÉCTRICA

Autos sustentables avanzan en sus ventas

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gmm.com.mx

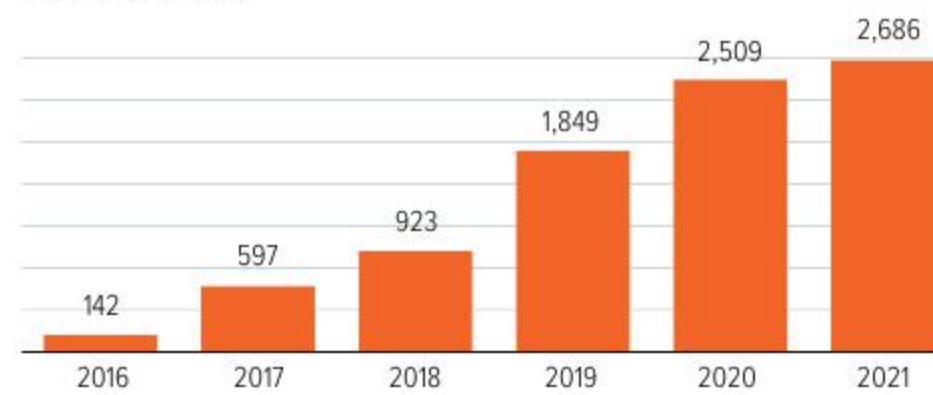
En los últimos años, los autos híbridos y eléctricos han ganado terreno en México, no sólo por el aumento en los precios de los combustibles, sino también porque los consumidores han comenzado a buscar unidades menos contaminantes o cero emisiones, como parte de la cultura del cuidado al medio ambiente.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), al cierre de 2020 se vendieron un total de 24 mil 405 de estas unidades, aunque la cifra es 4.7% menor respecto a 2019, por el impacto de la pandemia, aunque la afectación fue menor en comparación al resto de la industria.

De este total, 90.7%, es decir, 22 mil 139 unidades, fueron autos híbridos no conectables, es decir, que cuentan con un motor de

VENTA DE AUTOS ELÉCTRICOS E HÍBRIDOS*

(enero de cada año)



* híbridos conectables y no conectables

Fuente: INEGI

90.7
POR CIENTO

de las ventas de los autos sustentables es de híbridos, pero se espera un alza de los eléctricos en 2022

combustión interna y baterías que se van recargando con el movimiento.

Sin embargo, el número representa una caída de 7.6%, pues el resultado se vio afectado por la pandemia. En el caso de los híbridos enchufables, que también cuentan con combustión interna y baterías que pueden recargarse directamente en una conexión eléctrica, se comercializaron mil 817 autos, cifra que representó un aumento importante de 36%, lo que demuestra el avance de este

segmento.

Finalmente, de los autos completamente eléctricos y totalmente cero emisiones se vendieron en 2020 más de 449 autos, 47% más respecto

a los 305 del mismo periodo del año pasado.

Los datos del Inegi muestran que en enero de este año se comercializaron dos mil 492 híbridos no conectables; de los híbridos conectables 130 y de los eléctricos 64, este último con un avance de 137%.

Para Alejandro Guerra, gerente regional de Kavak, empresa comercializadora de autos, dijo que el mercado de este tipo de autos seguirá creciendo gracias a la tendencia global, aunque no descarta que ese ritmo se podría ver afectado por factores como las políticas públicas que se están implementando y la falta de cargadores.

Pese a esto, aseguró que en un futuro los autos eléctricos superarán en ventas al ciento por ciento a los híbridos.

Sobre qué es lo que hace falta en México para alcanzar una mayor penetración, dijo que inversión.

EL CONTADOR

1. Petco, que dirige **Alejandro Ahuad**, celebrará la apertura de su tienda 100 en México. Pese a la pandemia, no dejó de avanzar, fortaleció sus canales digitales de ventas, entregas y atención al cliente, con Petco App y Petco Easy Buy, para programar compras y entregas cada determinado tiempo sin salir de casa, lo que significó un incremento a triple dígito en su negocio de comercio electrónico. La cadena, que forma parte de Grupo Gigante, de **Ángel Losada**, suma 70 tiendas en formato estándar y 30 en express, además, ofrece hasta siete mil productos distintos y el plan es seguir creciendo e inaugurar 10 tiendas este año, pues cada vez hay más dueños de mascotas interesados en sus productos.

2. Hisense, que en México lidera **Antonio Hidalgo**, ahora es patrocinador oficial de la Copa Mundial de la FIFA Qatar 2022 con el fin de acercarse a más consumidores y acelerar su proceso de globalización. No es la primera alianza que el fabricante hace con la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA), ya habían trabajado en 2017 para el torneo en Rusia. Con esta alianza, Hisense ve la oportunidad de ofrecer, a través de Vidaa, una plataforma integrada en sus televisiones inteligentes, contenido anterior de la Copa Mundial de la FIFA bajo demanda. Además, esta alianza puede favorecer a Hisense en México, porque se ubica dentro de los cinco países con más aficionados al fútbol en el mundo.

3. Buenas noticias para el sector de créditos de nómina en nuestro país, tanto para los usuarios como para las entidades financieras que ofrecen este producto, esto con la recién aprobación en el Senado, presidido por **Eduardo Ramírez**, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, la cual ahora se discute en la Cámara de Diputados, al mando de **Dulce María Sauri**. Así, se creará la figura del Crédito de nómina con cobranza delegada, la cual supervisará y regularizará a las financieras que ofrezcan este tipo de financiamiento y así se podrán evitar fraudes que se han venido presentando en los últimos años. Al haber certeza jurídica, sin duda aparecerán nuevos jugadores, lo cual generará mayor competencia.

4. Esta semana, la Comisión Ejecutiva de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico ratificó a **Aldimir Torres Arenas** para seguir al frente de la presidencia, cargo que ostentará hasta 2022. Éste es su tercer periodo con vigencia de un año en esta asociación. **Jaime Cámara**, de PetStar, fungirá como tesorero. Entre los retos que enfrenta la industria destacan el definir una Responsabilidad Extendida al Productor y la regulación-prohibición a envases y empaques, pues el sector requiere certeza jurídica, con un marco regulatorio nacional que sea congruente y consistente; además de incentivos fiscales a la innovación y tecnología para reducir, rediseñar, reutilizar, reciclar y aprovechar.

5. El Consejo Coordinador Empresarial, que lidera **Carlos Salazar**, prepara el relanzamiento de la Formación Dual en los Organismos Empresariales, de la mano del gobierno federal. La educación dual es una formación profesional que combina el aprendizaje en una compañía y en un centro de formación profesional y retoma su modelo de países europeos. Con este programa, el sector empresarial buscará incorporar a 100 empresas que sumen estudiantes dentro de la opción educativa. La formación dual en México comenzó a implementarse en 2013, con un promedio de mil alumnos por generación, con ello, el CCE asegura que mantiene su compromiso de seguir aportando a la sociedad la enseñanza empresarial.

CÁLCULO DE LA ALTA

México tendrá mejores avances en tráfico aéreo

POR MIRIAM PAREDES
ENVIADA
mirtam.paredes@gimm.com.mx

CANCÚN.— México, junto con Brasil, tendrán mejores resultados durante este año en el movimiento de pasajeros en América Latina debido a que no cerraron sus cielos durante la pandemia de covid-19, anticipó José Ricardo Botelho, director general de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA). “Esperamos llegar al final del año con 50% del tráfico en América Latina pero variará en cada país pues en el caso de México, Brasil, Chile, no cerraron sus cielos. Creemos que la recuperación será mejor para todos. La tarea ahora es trabajar para que no tengamos regulaciones innecesarias o reglamentos innecesarios. No hace sentido cerrar los cielos y ahí México y otros países mantuvieron a la aviación viva”.

Durante el primer bimestre, las aerolíneas que operan en la región dieron servicio a 15.5 millones de usuarios, lo que significó una reducción de 55.7% menos respecto del mismo periodo del año pasado, según datos de ALTA.

El directivo señaló que la situación financiera para el sector en América Latina y el Caribe ha sido muy fuerte al grado de que tres compañías se encuentran en Capítulo 11 como es el caso de Avianca, LATAM y Aeroméxico. “Cuando hablamos de Capítulo 11 hablamos de aerolíneas que lograron de forma responsable hacer una coordinación y reorganización para que tuvieran las condiciones de mantenerse volando”.

Botelho no quiso pronunciarse sobre la situación de Interjet, empresa que dejó de operar indefinidamente desde el 11 de diciembre, pero destacó que la afectación que la pandemia dejó en toda la aviación en América Latina es evidente.

“El tráfico aéreo en la región cayó 76%, eso es mucho, no sabemos si se perderán más aerolíneas pues cada una tiene un modelo de negocio



José Ricardo Botelho, director general de la ALTA

Fotos: Especial



EL ORGANISMO

calcula que para este año las aerolíneas que operan en el país movilizarán **54.7 millones de pasajeros nacionales e internacionales** frente a los 46.3 millones del año pasado y que recuperará sus niveles precovid en 2023.

diferente pero es innegable el impacto que generó el covid-19”.

La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) coincidió recientemente en que parte del éxito que México ha tenido en la reactivación de las aerolíneas se debe a que nunca impuso restricciones ni en el mercado nacional, como sí lo hicieron otros países de la región, ni en el internacional.



RETOMAR EL VUELO

El director de ALTA celebró que se están acelerando los procesos de vacunación a nivel mundial, sin embargo, dijo que para reactivar el turismo no se debe depender de la vacunación y que “las cuarentenas son ineficaces”, además que desalientan el turismo.

“Lo ideal es ofrecer información sanitaria para recobrar la confianza del viajero. Ya tenemos vacunas contra covid-19, pero no podemos esperar a vacunar a toda la población para volver a tener confianza en los viajes. Tenemos que ofrecer a los turistas la información necesaria para evitar miedos y reglas innecesarias. Los protocolos establecidos, una vez cumplidos por todos, permiten viajar con seguridad”, resaltó.

Insistió en que es seguro volar ya que existen pautas interna-

cionales recogidas en la guía CART (Grupo de Trabajo para la Recuperación de la Aviación), un documento que es el resultado del trabajo conjunto entre autoridades, industria y personal de salud bajo la coordinación de la Organización de Aviación Civil Internacional.

“Este grupo definió protocolos de salud que sirven de referencia para toda la experiencia de viaje de los pasajeros y que deben ser adoptados por todos los involucrados, tanto en el sector público como en el privado. En 22 años de trabajo, ésta es la primera vez que veo a todos los involucrados sentados en una mesa de trabajo cohesionada tratando de encontrar una salida a la crisis para que no perdamos la conectividad en nuestra región”, señaló Botelho.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Arranca la cuenta

Hay se dará a conocer la cifra anticipada del PIB para el primer trimestre del año. Como le ha venido anticipando el *Padre del Análisis Superior*, puede que registre una disminución que los más pesimistas ubican hasta en un punto del PIB, y los más optimistas consideran que podría estar cerca de una baja de medio punto del producto. Pero esto podría ser diferente, como de un crecimiento de 0.2% o un poco más.

El PAS no se detendrá en recordar cuáles son las razones que podrían justificar la menor actividad económica, pero sí debe establecerse que cualquier medición que se haga en torno a la recuperación debería comenzar a partir del segundo trimestre de este año. La pandemia, en materia económica, comenzó el 1 de abril del año pasado, cuando se decidió cerrar todas las operaciones económicas por diseño.

En esta nueva cuenta es fundamental establecer que los ingresos públicos se han mantenido muy bien, en buena medida porque el Servicio de Administración Tributaria, encabezado por **Raquel Buenrostro**, no sólo ha incrementado la recaudación entre grandes contribuyentes, sino que, como se puede demostrar con datos, los contribuyentes de todos los tamaños se han vuelto más puntuales y cumplidos con sus obligaciones. La determinación de no contratar deuda adicional a lo aprobado por el Congreso de la Unión parecería ser una medida correcta, puesto que no se han notado tensiones innecesarias dentro de las finanzas públicas que, incluso, han dado un buen margen para concentrar el gasto en el combate a la pandemia.

Prácticamente todos los analistas consideran que la recuperación en el tercer trimestre será de dos dígitos. Los más optimistas, como el *Padre del Análisis Superior*, consideran que el PIB crecerá cerca de 18% en términos reales, lo que apenas logrará compensar la caída de 18% que tuvo durante ese mismo lapso, pero de un año antes. Es decir, no habrá un efecto rebote como el que generalmente se presenta.

Entre las razones siguen contando que las inversiones privadas no están creciendo lo suficiente. Algunos atribuyen a un ambiente jurídico poco favorable; sin embargo, el PAS considera que influye más la poca reactivación del consumo por la pandemia. Las empresas siguen confiando en un adecuado Estado de derecho que se ha demostrado en procesos complejos que hoy se dirimen en la Corte, como pueden ser los cambios legislativos a sectores de hidrocarburos, eléctrica o el registro de celulares. Quienes hablan de incertidumbre parecería que no se encuentran tan preocupados por las tragedias que ven algunos, especialmente en el sector de las opiniones.

REMATE RECUPERACIÓN

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, confió en que la economía estará totalmente abierta hacia septiembre. El planteamiento parece correcto si se considera cómo avanza el ritmo de vacunación, que si bien para muchos puede parecer lento, está creciendo de manera exponencial. Pero no sólo eso, **Yorio** confía en que en el primer trimestre se creará un 0.2 por ciento o posiblemente más. Puede ser.

En el momento en que la economía esté abierta, el PAS puede anticipar que la economía comenzará un periodo de euforia, con incremento en el consumo interno, lo que reactivará el motor que, hasta el momento, no ha funcionado.

Es claro que, en la medida en que avancen los programas de vacunación y la gente pueda salir, subirá el consumo, a lo que es necesario sumar el factor psicológico de la compensación, que permitirá que ciertos sectores incrementen su consumo de bienes y servicios. Los indicios señalan que el número de empresas ha comenzado a recuperarse y, más allá, el empleo (con debilidades) también.

REMATE ANUAL

En términos anuales, es necesario establecer que la economía tendrá un crecimiento superior a 5 por ciento. Mientras que Hacienda establece como estimación inicial un avance del 5.3%, la mayoría de los analistas consideran que podría estar por ahí del 4.8%. Otra vez, la recuperación de la economía no será espectacular o en forma de rebote, pero se dará sin generar presiones adicionales a las finanzas públicas.

A partir de aquí se tendrá una buena perspectiva sobre la pertinencia o no del programa diseñado por el Secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**. La estrategia a consistió en mantener el orden en las finanzas públicas y permitir que la iniciativa privada sea el factor fundamental en la recuperación. El PAS no establecerá ningún tipo de etiqueta política a estas medidas, como sería la tentación fácil. A cambio, le recordará un axioma fundamental para el análisis superior: No existen políticas económicas de izquierda o de derecha. Sólo existen las correctas y las incorrectas.

EN PLENA PANDEMIA

Juguetes, esenciales para niños y kidults



POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Se espera que en este Día del Niño comience la recuperación de la industria del juguete, que durante la pandemia luchó por entretener no sólo a los pequeños, sino también a los conocidos como *kidults*, dispuestos a gastar en productos de mayor precio.

“Esperamos que este Día del Niño comencemos a

observar cierta recuperación en varias de las categorías de juguetes”, indicó Ismael Mata, director de desarrollo de clientes para la industria de juguetes y videojuegos en NPD México.

Sin embargo, de acuerdo con el ejecutivo, el avance en las ventas también dependerá de los lanzamientos de las empresas en esta industria, por lo cual, “los jugueteros tendrán que innovar para lograr su crecimiento durante este año”.



Fotos: Especial

Según un estudio de la firma de análisis de mercado NPD, durante la pandemia las compras se vieron afectadas por los cierres de las tiendas, mientras que el comercio electrónico impulsó la venta de juguetes de mayor precio, como los coleccionables y los juguetes para adultos denominados *kidults*.

El documento destacó que los productos que sufrieron mayores declives en ventas fueron los más



26
POR CIENTO
del mercado representa
los juguetes “más caros”.

económicos, con valores inferiores a los 300 pesos, debido a que suelen adquirirse como una compra de impulso y al estar cerradas las tiendas esa actividad se vio limitada.

Así, el segmento de jugue-

tes más caros se convirtió en el más importante del 2020 con el 26% del total de ventas de la industria juguetera.

Por otro lado, “los segmentos que más crecieron en ventas valor fueron muñecas con 14%; juguetes de exterior para la temporada de verano, 17%; sets de construcción, 8%; juegos sin incluir cartas intercambiables, 8% y vehículos sin motor, 4%”, acotó.

De acuerdo con NPD “en 2020, el canal de tiendas especializadas y *pure online* (que no tienen tienda física) fue el único que creció en ventas valor hasta en un 10%, con lo que incrementó su participación de mercado en las ventas totales de juguetes del 2019”.

FINANZAS

GRUPO FINANCIERO
MULTIVADÓLAR
INTERBANCARIOACTUAL
\$20.0520ANTERIOR
\$19.9250VAR. %
+0.64Desde
el piso
de remates
Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

Moody's: buenas y malas

• El riesgo de una baja en la calificación crediticia es perder eventualmente el grado de inversión.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y el subsecretario **Gabriel Yorio**, festejaron en sus cuentas de Twitter la decisión de Moody's de mantener la calificación de la deuda soberana de México en moneda extranjera en Baa1, que es tres niveles arriba del grado de inversión.**Herrera** enfatizó que esta decisión es muy importante en la coyuntura actual, porque garantiza el acceso al financiamiento tanto al sector privado como al público, porque, en efecto, el riesgo de una baja en la calificación crediticia es perder eventualmente el grado de inversión, lo que implicaría tasas más elevadas de financiamiento para todos los emisores mexicanos. Por su parte, **Yorio** resaltó que se reafirma la fortaleza fiscal y el meneo prudente de las finanzas públicas.

Sin embargo, Moody's mantiene la perspectiva negativa a la calificación de México y el mayor factor de riesgo de una baja en la calificación es, desde luego, Pemex, en el caso de que el gobierno incremente el apoyo financiero a la empresa por encima del escenario base de Moody's.

Otros factores de riesgo son: un deterioro de los incrementos gubernamentales, un incremento en pasivos contingentes o con operaciones fuera de balance, o que el crecimiento económico se establezca a mediano plazo en un nivel menor a 2 por ciento.

Obviamente, Hacienda minimiza los riesgos, incluso el de una mayor debilidad de la inversión privada que —dice— se incrementará por el T-MEC, y las reformas de pensiones, outsourcing y laboral. Lógicamente, la SHCP no menciona las reformas que más preocupan al sector privado: la de industria eléctrica; la de hidrocarburos, la ferroviaria, la ampliación del periodo del presidente de la SCJN y la reforma administrativa que anunció hoy el presidente **López Obrador** y que pretende acabar con todos los organismos autónomos.

Moody's mantiene la perspectiva negativa a la calificación de México y el mayor factor de riesgo de una baja en la calificación es Pemex.

2.0

POR CIENTO

es el crecimiento de mediano plazo mínimo que espera Moody's que alcance México



TELEVISIÓN UNIVISIÓN, A VAPOR BATIENTE

A dos semanas del anuncio de la fusión de Televisa y Univision para crear Televisa Univision, que lanzará una plataforma exclusiva en español, las acciones de Televisa se mantienen al alza.

El 14 de abril, tras el anuncio de la operación por un monto de 4,800 mdd, las acciones de Televisa subieron 23% y cerraron en 50.15 pesos, y ayer cerraron en 52.42 pesos, lo que demuestra, como bien señala **Alfonso de****Angotía**, copresidente ejecutivo de Televisa, la operación fue muy bien recibida por los mercados y accionistas.En reunión con ejecutivos de Televisa, **De Angotía** y **Bernardo Gómez**, copresidente de Televisa, acompañados de **Wade Davis**, explicaron pormenores de esta operación y de los planes que avanzan rápidamente para lanzar la nueva plataforma de streaming —que aún no tiene nombre— y que tiene el ambicioso objetivo de llegar al mercado de 600 millones de hispanoparlantes.**Davis**, quien estará viajando a México muy seguido, reconoce, al igual que **De Angotía** y **Gómez**, que la clave del éxito estará en el contenido. Se formaron ya los equipos de trabajo para la fusión de activos y esperan que la operación termine a fines de este año.

GM, INVERSIÓN EN MÉXICO

Una buena noticia ante la escasez de nuevas inversiones es que General Motors, que dirige en México **Francisco Garza**, anunció una inversión de 1,000 mdd en la planta de Ramos Arizpe, Coahuila, para producir autos eléctricos, baterías y componentes eléctricos a partir de 2023.

SECRETARÍA DE AGRICULTURA

Manejo sustentable de tortugas

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural realizó en Salinas Cruz, Oaxaca, el curso-taller para el reforzamiento en la construcción de los dispositivos excluidores de tortugas marinas y peces, como parte del programa de concientización, que además incluye la operación eficiente de los dispositivos excluidores de tortugas. A través de un comunicado, dijo que acudieron rederos, personal de la Capitanía de Puerto, de la Semar, Conapesca y la Profepa.

—De la Redacción



Foto: https://www.wwfca.org/

En cinco meses será la apertura total

PORTADA

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

La expectativa de crecimiento de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para este año se mantiene en 5.3% por el fortalecimiento del mercado interno, la reapertura parcial de la economía gracias al proceso de vacunación, una mayor demanda externa y una mejor perspectiva de crecimiento en Estados Unidos.

Gabriel Yorio, subsecretario de la dependencia, previó que la economía podría estar abierta por completo hacia septiembre de 2021 debido al progreso del plan de vacunación contra el nuevo coronavirus, el regreso a clases y la apertura de sectores como turismo y servicios, que fueron los más afectados por la pandemia.

"Para finales de agosto o principios de septiembre esperamos tener completamente abierta la economía y que esté operando al 100% de su capacidad".

Dijo que, si la logística de vacunación se mantiene conforme a lo planeado, para julio la población inmunizada podría contemplar a todos los mayores de 40 años.

"Es importante destacar que acelerar el proceso de clases presenciales generará una derrama positiva para la reactivación de un número importante de actividades económicas porque las madres de familia podrían incorporarse de mejor manera al mercado laboral, ya sea buscando un empleo o trabajando con mayor facilidad".

Hasta el momento, el gobierno cuenta con siete contratos para abastecimiento

Si la logística de vacunación se mantiene, para julio la población inmunizada podría contemplar a todos los mayores de 40 años

ESTIMA HACIENDA



MOODY'S RATIFICA NOTA

Moody's ratificó la calificación crediticia para la deuda soberana de México en moneda extranjera en Baa1, con lo cual se mantiene 3 niveles por arriba del grado de inversión, informó la Secretaría de Hacienda.

Expresó que la agencia destaca su expectativa de que la economía retomará su senda de crecimiento potencial, una vez que se disipen los efectos de la pandemia. Además, subraya la fortaleza fiscal y el manejo prudente de las finanzas públicas del país.

Asimismo, enfatizó el efecto positivo que tendrá el T-MEC en el desarrollo de cadenas de producción integradas al interior de la región de Norteamérica, lo cual beneficiará a México.



Lo que buscamos es no poner la carga en los contribuyentes cumplidos, sino crecer la base de la recaudación abaratando el costo de la formalidad."

GABRIEL YORIO
SUBSECRETARIO DE HACIENDA

Foto: Archivo

de vacunas contra covid-19 que permitirán que México reciba 250 millones de dosis.

IMPUESTOS

Para el subsecretario de Hacienda y Crédito Público, lo peor de la crisis ya pasó, razón por la cual no considera necesario incrementar los impuestos.

"Los ingresos tributarios el año pasado tuvieron un crecimiento positivo de 0.8% real y para el primer trimestre de este año se observa la misma tendencia positiva

con respecto a lo programado debido a la recuperación económica. Esto ha ocurrido sin elevar impuestos, como se hizo en crisis pasadas de manera procíclica, y sin la necesidad de contraer el gasto, como ya se observa en otros países al día de hoy".

Yorio explicó que a nivel internacional se aprecia una recuperación mejor a lo esperado, lo que ha hecho que el crecimiento de Estados Unidos y China sea boyante.

Fenómeno que implica un impacto en el precio de

los commodities, que permite pensar que los ingresos petroleros podrían ser mejores a la estimación actual.

"Tenemos una estimación de 42 dólares por barril, cuando hoy se habla de un precio de 52 a 54 dólares, esto se traduce en mayores ingresos para el gobierno federal y para Pemex, lo que también permitirá otorgar mayores participaciones a los estados".

En el primer trimestre, los ingresos del gobierno superaron el monto programado en 132 mil millones de pesos, con mejoras por 28 mil 300 millones de pesos en los ingresos tributarios, 89,000 millones de pesos en los ingresos no tributarios y 14 mil 600 millones de pesos en los petroleros.

Dijo que todas las acciones para incrementar la recaudación tienen como eje de acción combatir la evasión y la defraudación fiscal.

"Para eso se aprobaron medidas en el 2019, esas medidas pagaron frutos durante 2020, de tal manera que la recaudación se pudo mantener estable, casi comparado con 2019, e inclusive creció en términos reales en 0.8 y esto, digamos, es significativo, ya que vivimos una de las crisis más fuertes en los últimos 80 años".

Hacia delante se manifestó por ampliar la base de contribuyentes a través del incremento de la formalidad.

"Nos hemos enfocado en cerrar los huecos tributarios y lo que buscamos es no poner la carga en los contribuyentes cumplidos, sino crecer la base abaratando el costo de la formalidad".

PRIMER TRIMESTRE

Crecen las ganancias de Citibanamex

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

La utilidad neta de Grupo Financiero Citibanamex durante el primer trimestre de 2021 ascendió a 4 mil 361 millones de pesos, 59.0% más que la del mismo periodo del año pasado.

Manuel Romo, director general de la institución, explicó que este resultado se deriva de que, a diferencia de hace un año, cuando crearon reservas por más de 10 mil millones de pesos, en esta ocasión no se realizaron.

Explicó que las reservas preventivas de 2020, superiores al requerimiento regulatorio, fueron para hacer frente a la crisis sanitaria que apenas comenzaba.

En el reporte financiero correspondiente al primer trimestre del año en curso sobresale una caída de 24.1% en la cartera de crédito respecto al primer trimestre de 2020, con un saldo total de 548 mil millones de pesos, ante la prudencia que mantienen los clientes de tomar préstamos bancarios.

"En la parte de crédito, la contracción económica y la incertidumbre en el apetito de inversión han provocado

EXPORTACIONES

El banquero destacó que la recuperación en EU será uno de los principales impulsores de la economía, donde el sector exportador, en algunos segmentos, se encuentra en los mismos rangos previos a la pandemia.

"Para el sector exportador será muy relevante la definición en EU de los paquetes de infraestructura que vienen en este trimestre. Tenemos segmentos de exportación, comercio exterior, con crecimientos mayores y niveles superiores a 2019".

VACUNACIÓN

Romo dijo que, por el bien del país, ojalá que ya "hayamos pasado lo peor" y que los números de contagios continúen con reducciones significativas.

Donde ahora está el foco, creemos, es en la etapa de vacunación. Hemos visto buenos números y eso nos hace ser optimistas en cuanto a las tendencias que ha comentado el gobierno y las autoridades de salud respecto a la vacunación en el país".

Espera que el segundo trimestre sea un parteaguas.

Manuel Romo,
director general
de Citibanamex

Para el sector exportador será muy relevante la definición en EU de los paquetes de infraestructura que vienen en este trimestre."

Foto: Archivo

una caída importante de la demanda de crédito en el trimestre, sin embargo, hacia delante vemos señales alentadas, como el repunte de la facturación de tarjetas de crédito en marzo, que esperamos sea un indicador de la recuperación en otros segmentos".

El directivo confió en que la vacunación contra el covid-19 acelere la recuperación de las actividades económicas.

"Hacia delante estamos

viendo un repunte mucho más vigoroso en la actividad crediticia y la inversión en segmentos clave".

En el rubro de consumo, las tarjetas de crédito cerraron el primer trimestre de 2021 con un saldo de 88 mil millones de pesos, una caída de 17.2% en términos anuales. Sin embargo, la firma estimó que se observa mejora hacia los próximos meses y que la morosidad se encuentra en su punto más alto, de 3.10% por ciento.

TU DINERO

Finanzas. Ahorrar, hacer listas de lo que se necesita comprar (por necesidad o deseo), comparar precios y lograr metas ayudan a comprender cómo utilizar mejor el dinero.

EN ÉSTE Y TODOS LOS DÍAS

Ayuda a tus hijos para que sean unos emprendedores

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gmm.com.mx

Emprender es tener la iniciativa de llevar a la práctica una idea de negocio, es decir, crear una empresa y llevar a cabo la producción de un bien o la prestación de un servicio, sin que esto quede en una mera intención.

¿Cómo fomentar esta actitud en los niños? Juan Luis Ordaz, director de Educación Financiera Citibanamex, explica que existen algunas características que los emprendedores de hoy tienen en común, entre ellas se encuentra la observación, el trabajo en equipo, la empatía, la pasión, la creatividad, la responsabilidad y la perseverancia.

Para desarrollar estas cualidades en tus hijos de forma divertida, sin que dejen de jugar y ser niños, puedes llevar a cabo actividades en las que se deban encontrar diferencias o ejercicios de perspectiva e ilusión óptica.

Por ejemplo, desde la ventana, o caminando en la calle, pueden mirar y descubrir: ¿qué hay de diferente?, ¿hay algo que nunca hayan visto?, ¿cómo es?

Juan Luis Ordaz también sugiere darse a la tarea de conocer sus fortalezas, esto significa detectar juntos qué actividades se les facilitan tales como dibujar, escribir, sumar, hablar en público, organizar o tocar

SOLÍS



un instrumento musical.

“Escriban una lista de esos talentos y pónganlos en práctica. Utilicen estas fortalezas para aprender diferentes cosas”.

También es recomendable aprender a trabajar en equipo. Para lograrlo, realicen algún proyecto de la casa que a todos les interese y pongan en práctica el talento de cada uno.

Desarrollar la empatía también es necesario. “Ponerse en los zapatos del otro es una cualidad y un valor necesario para emprender. Esta será una de las bases que les permitan entender a los demás y buscar soluciones a partir de ello”. Practicar la empatía ayuda a generar un sentimiento de comunidad y de ayudar a los demás”. De acuerdo con el

experto, se debe explotar la creatividad buscando caminos distintos para hacer las cosas: desde preparar una nueva receta, tratar de hacer las cosas con la mano contraria a la que normalmente estamos acostumbrados a jugar a crear inventos.

Adicionalmente, se debe enseñar a delegar tareas. Poner la mesa, recoger los platos, doblar la ropa, es una actividad necesaria para los niños. “Tener una lista en un lugar visible o un calendario de las tareas facilitará que todos puedan observarlas, cumplirlas y tener la satisfacción de cuando se cumplen”.

Todas estas actividades permitirán desarrollar en los niños muchas de las habilidades que se requieren para emprender.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

¿Optimismo excesivo?

• Van tres meses tarde con respecto al calendario que mostró el Presidente en enero.

Hoy el Inegi dará a conocer el resultado del PIB en México, y en general se advierte que la expectativa de crecimiento por arriba del 5.3% puntual para este año es “optimista”, si considera que la apertura total de la economía está sujeta a: 1) un flujo constante y adecuado de vacunas y vacunación de todos los grupos de edad —ayer se interrumpió el proceso de vacunación de Sinovac porque no llegaron las dosis—, y 2) a un cambio brutal de leyes y reglamentos, intención de desaparición de organismos autónomos, terminación unilateral y retroactiva de contratos con el sector público y de permisos para realización de actividades económicas de toda clase (energía, distribución farmacéutica, compras de gobierno por asignación, etcétera).

Es posible, como señaló **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, que para septiembre la economía mexicana esté abierta en su totalidad. Si hay recuperación, puede haber intención de compra de vacunas, pero el proceso dista mucho de ser eficiente. Van tres meses tarde con respecto al calendario que mostró el Presidente en enero.

Si fluyera la vacunación, se estima que el crecimiento del PIB este año pudiera superar ese 5.3%, pero no será lo único que impulse la economía doméstica, porque los cuatro proyectos de inversión del presidente **López Obrador** no son suficientes para resolver la parálisis por la falta de pago a proveedores en todo el sector público, la asignación directa a puro cuate de contratos y concesiones y, finalmente, los salarios.

El presidente de Estados Unidos, **Joe Biden**, firmó el acta de aumento al salario mínimo de burócratas, clave para mejorar el pago del empleo al sector privado. Sube a 15 dólares, lo que en pesos implica que un cartero (empleado postal), o una persona que atiende la ventanilla, gane al mes el equivalente a 105 mil pesos.

En México, ese empleado gana de 7 a 10 mil pesos, sume a eso la destrucción del Servicio Civil de Carrera en el sector público, ¿o cree que no se nota el tema en la dirección de Nafin?

Además, indicadores como el consumo

privado y la inversión privada crecen muy por debajo de su potencial, por esa falta de liquidez y de certidumbre jurídica, pues la transformación a modo de la 4ªT, no da respiro. El dinero es muy cobarde, se guarda y se va al menor cambio.



DE FONDOS A FONDO

#CCE, que preside **Carlos Salazar**, volvió a llamar a la cordura. El Presidente no duda en subrayar la desaparición de organismos autónomos, comenzando por el INE, el Inai, Cofece e IFT. Los entes autónomos, dice, son pilar del andamiaje institucional, y aun si hubiera reforma constitucional, la pretendida desaparición de estos últimos sería crítica para la permanencia de México en el T-MEC. Eso ya lo sabe y lo entiende el Presidente, pero ... ¡le encanta asustar en las mañaneras!

#CRE... La cancelación de 139 permisos de comercialización solicitados al amparo de la Ley de Hidrocarburos para el almacenamiento, transporte y distribución de combustibles y petroquímicos entre 2015-2017 la realizó la CRE, que preside **Leopoldo Melchi**, con base en la ley vigente, no la reformada. El argumento es sencillo y es válida su eliminación, porque se trata en su mayoría de permisos que se quedaron en el papel.

Algunos de ellos han sido utilizados para venderlos y obtener ventajas inscritas en los transitorios, que se establecieron para facilitar la transición entre el modelo previo a la reforma del 2014 y la nueva realidad con competidores privados y la entrada de marcas internacionales. Ningún permiso operativo ha sido cancelado, ¡Hasta ahora!

#CES2022... The Consumer Technology Association (CTA)® anunció ayer que el CES® 2022, el evento tecnológico de mayor influencia global regresa a su versión en vivo en Las Vegas el próximo año, en una combinación híbrida para facilitar el acceso a la audiencia global de los lanzamientos de las principales marcas y los líderes participantes del 5-8 de enero, con el preview para prensa del 3-4 enero.

MB MexicanadeBecas
Fondo de ahorro educativo

¡La inversión que construye el futuro educativo de tus hijos!

Cada año **aumenta la demanda** para ingresar a universidades públicas, no así el número de lugares.

¿Cómo solventarás la educación superior de tus hijos?

mb.com.mx



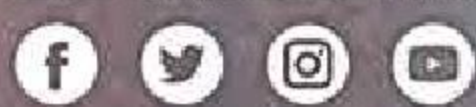
Fideicomiso especializado para la educación operado por Santander (2003285)

Son pieza esencial colaboradores y empresarios porque ayudan a la comunidad.

Hospital



EL BIENESTAR DE TODOS
ES NUESTRA EMPRESA



Voz de las Empresas



Consejo de la Comunicación



Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Dueños de hoteles ven inicio de recuperación

• Empresarios que asistieron a la Cumbre del WTTC coinciden en que lo peor ya pasó.

CANCÚN.— Nunca antes el turismo había tenido una crisis de 14 meses antes de que surgieran luces de recuperación, pero algunos empresarios que asistieron a la Cumbre del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) coinciden en que lo peor ya pasó.

José Chapur, por ejemplo, propietario del Hotel Moon Palace, donde se realizó este primer evento presencial de relevancia sobre turismo tras el inicio de la pandemia, compartió que en abril y mayo ya trae reservaciones comparables a las de esos meses de 2019.

La tarifa es otra historia y allí Alejandro Zozaya, presidente ejecutivo de Apple Leisure Group, sostiene que las tarifas todavía están 15-20% debajo, un monto aparentemente manejable, pero que pone en riesgo con los márgenes con los que opera esa cadena en un mercado cada vez más competido.

Una historia interesante es la de Carlos Berdegú, presidente del Grupo El Cid, cuyos hoteles van a llegar a este año a las 2000 habitaciones, en plazas tan disímiles como Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel.

Para este empresario, el internet le ha quitado valor a las grandes marcas hoteleras como IHG, Marriott o Hilton, pues cada vez hay más opciones de reservaciones que compiten con los sistemas de estas firmas.

En cambio, operar con ellas les quita velocidad de respuesta, generan exceso de personal y, además, terminan cobrándole al propietario comisiones por una variedad de rubros que se vuelven muy onerosas.

Cuando inició la pandemia, Berdegú y su equipo corporativo tomaron varias decisiones: hicieron efectivas sus líneas de crédito, cerraron partes de los hoteles, bajaron los costos y recortaron los salarios a la mitad.

Esto en un tiempo récord, de tal manera

que esa empresa familiar se quedó bien armada para resistir los embates de la pandemia.



Si en algo se equivocó, relata ahora, fue en haber considerado que la propiedad en Cozumel sería la última en recuperarse; cuando finalmente consintió reabrir, fue la que mejor porcentaje de ocupación ha tenido y también la que está registrando la mayor recuperación de la tarifa.

Los viajeros están buscando sitios abiertos, donde la naturaleza sea un atractivo importante y también aquellos que les ofrecen una garantía de bioseguridad y en esta isla se han controlado de manera relevante los contagios.

Berdegú, segunda generación de hoteleros y quien ha vivido otras crisis, dice que lo más impresionante de ésta ha sido el compromiso de los colaboradores, aunque tuvieron reducciones importantes de sus ingresos, todos confiaron en que los propietarios estaban haciendo lo correcto.

Así es que ahora ya se están recuperando, pues, efectivamente, le están dando vuelta a la crisis.

Claro que hay factores exógenos que salen del control de los administradores y ahora es previsible que crecerá la competencia y que los destinos mexicanos podrían resentir como nunca el cierre del Consejo de Promoción Turística.

Hay destinos como Hawái, que ya tienen 200 millones de dólares listos para una campaña de regreso, y países como Turquía, que ya también se está preparando para recuperar a los viajeros que perdieron por covid-19.

La historia no ha terminado, pero hay más confianza que miedo.

Alejandro

Los viajeros buscan sitios abiertos, donde la naturaleza sea un atractivo y también aquellos que les ofrecen una garantía de bioseguridad.



Grupo El Cid Cozumel.



Aquelarre económico
José Manuel Suárez-Mier
aquellarre.economico@gmail.com

¿Otra crisis económica pospandemia?

• Un elemento determinante de lo que vendrá resulta de las políticas adoptadas por los países.

Cuando lea estas líneas, estimado lector, se estará celebrando virtualmente la reunión anual 28 de la Alianza de Álamos que congrega a economistas de toda América para discutir temas del momento, ya no en los tres días de reuniones presenciales en la bella ciudad de Álamos, Sonora, sino en medio día en internet.

Esta tertulia se titula *Análisis económico de los trastornos causados por covid 19: incertidumbre radical, monedas digitales y recuperación pospandemia*. Hoy resumiré la presentación de Carmen Reinhart, economista en jefe del Banco Mundial, quien cree que "esta vez sí es diferente" (*) pues no se cuenta con ningún precedente histórico que vaticine las secuelas financieras de la pandemia.

Otro elemento determinante de lo que vendrá resulta de las consecuencias de las políticas adoptadas por muchos países para contener con éxito el contagio, que provocaron un colapso económico profundo y casi universal, a diferencia de la influenza española de 1918-20, que mató a 50 millones, pero no causó daños económicos por coincidir con el auge que siguió al fin de la Segunda Guerra Mundial.

Para encontrar una sincronía tan marcada de tantas economías, hay que remontarse a la Gran Depresión de los 1930 y, aunque la pandemia no empujó como una crisis financiera, está mutando a serlo al coincidir el colapso económico, el enorme desempleo y un aterrador aumento en la pobreza.

Detrás de esta debacle se gesta una crisis financiera ante la eventual caída en el precio de activos muy apalancados, burbuja causada por una política monetaria altamente expansiva y una política fiscal de desbordado gasto gubernamental, con la consecuente explosión en el endeudamiento público y privado en muchos países.

Se entiende que los gobiernos hayan reaccionado con mayor gasto y creando liquidez para ayudar al sector productivo y evitar muchas quiebras que habrían agravado la caída, pero está por verse si tales políticas solventaron crisis que eran sólo de iliquidez de corto de las empresas o si éstas son ya insolventes.

Con las bajas tasas de interés globales, muchos países emergentes se endeudaron en dólares, y mientras las firmas calificadas bajan la calidad de su deuda, lo que, aunado a una copiosa fuga de capitales por la desconfianza creciente, puede llevar a que la deuda sea impagable y los países caigan en una nueva crisis.

Reinhart hace una taxonomía de los distintos tipos de crisis financieras y concluye que las que vienen serán de índole "conglomerada", una combinación de crisis bancaria, cambiaria y de deuda, tanto soberana como privada, lo que representaría un duro golpe adicional al colapso causado por la pandemia.

El sombrío futuro que pre-ocupa a Reinhart, sobre todo para los países emergentes, puede tener un costo social y económico devastador, sobre todo al aparecer en el lomo del derrumbe económico que hoy padecen y que en muchos países no tiene para cuándo superarse, como muestran las estadísticas más recientes de su actividad económica todavía en declive.

¿Hacia dónde correr?

(*) En un juego de palabras que alude al magistral libro que Carmen Reinhart y Kenneth Rogoff publicaron en 2009, *This Time is Different: Eight Centuries of Financial Folly*.



El autor es consultor en economía y estrategia en Washington DC y catedrático en universidades de México y EU

Detrás de esta debacle se gesta una crisis financiera global ante la eventual caída en el precio de activos muy apalancados.



This Time is Different.

ECONOMÍA A DETALLE

15.56
POR CIENTO

de las ventas de chips lo tiene Intel, seguida de Samsung Electronics

La escasez de chips, un mal que no se acaba

POR EDGAR AMADOR

Pero, ¿que ha ocurrido?, ¿por que los semiconductores comenzaron a escasear de una forma tan vertiginosa? La demanda de chips o semiconductores se ha venido incrementando a lo largo de los últimos años, con la introducción en las telecomunicaciones del 5G o el aumento de aparatos inteligentes dentro de nuestras casas, así como también del auto autónomo, por lo que ésta no es la primera ocasión que este sector sufre presiones por el lado de la demanda.

Pero, en particular durante el año pasado, debido al "quédate en casa" a nivel mundial y al auge del Home Office y la necesidad de realizar las videoconferencias mediante plataformas como lo son zoom, webex etc., la demanda por los electrónicos (tablets, computadoras y celulares) a nivel mundial se disparó y la industria de los semiconductores se vio aún más presionada.

La forma que encontró la industria de semiconductores para compensar esa demanda del sector tecnológico fue que cambiaron parte de su producción de chips destinada al sector automotriz al mencionado anteriormente producto de la

MERCADO DE SEMICONDUCTORES

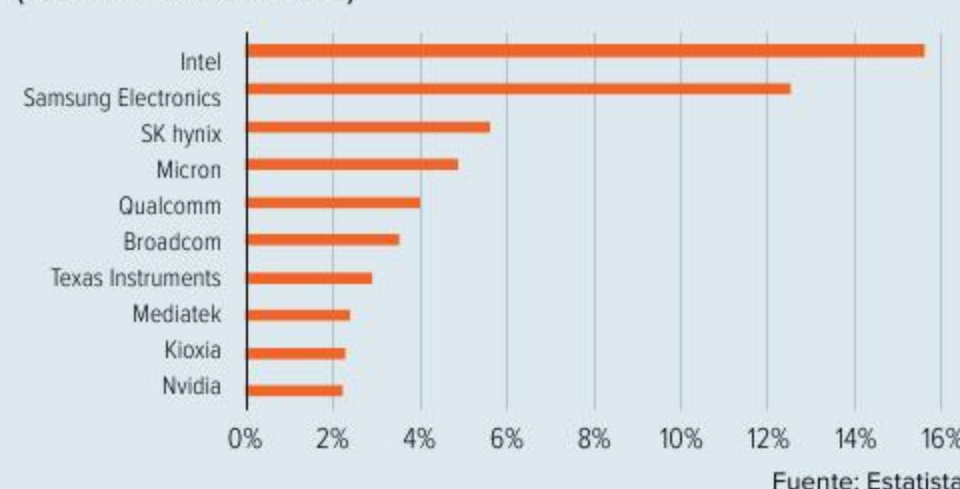
La falta mundial de microprocesadores era un problema que muchos analistas pensaban que no pasaría del primer trimestre

La especialización dentro del sector de semiconductores propicia que la oferta sea insuficiente para cubrir toda la demanda de los chips, la gran mayoría de estos componentes producida en Estados Unidos y Asia, una serie de infortunios además de la presente pandemia a provocado que su producción sea aun menor e insuficiente.

A pesar de la caída en el suministro de chips, la producción de vehículos en México tuvo un incremento de 12.52%, esto muy probablemente debido a la base de comparación tan baja y a los embates que la pandemia comenzaba a dar a la industria automotriz.

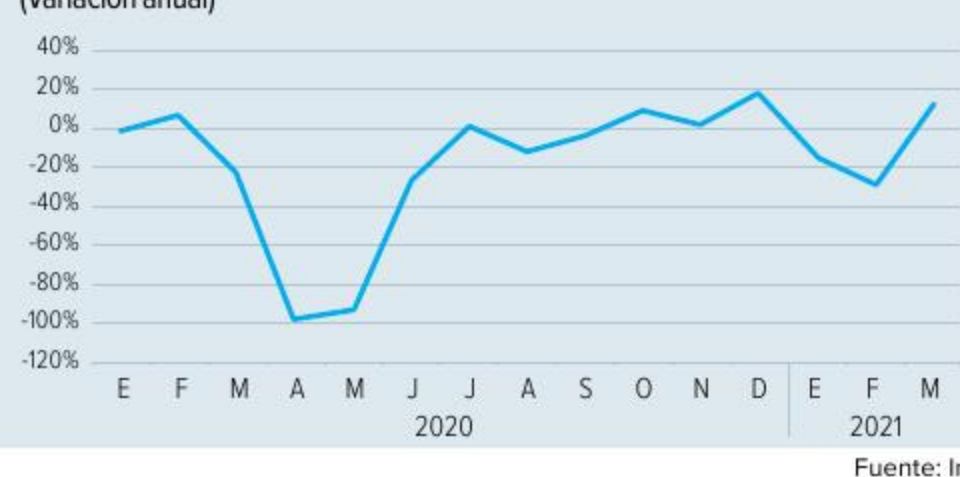
LÍDERES EN VENTA DE CHIPS

(Cuota de mercado en 2020)



PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS

(Variación anual)



pandemia de covid-19. La industria automotriz fue de las más afectadas debido a la caída en la confianza de los consumidores y para mantener el distanciamiento social las industrias se vieron

obligadas a cerrar, por lo que en ese momento la oferta-demanda de chips no sufrió un desbalance.

Después de pasar la primera ola de contagios por coronavirus y al ya saber

cómo pelear contra nuestro enemigo invisible, las medidas sanitarias se fueron relajando y las industrias, de manera paulatina, volvieron a abrir. Lo anterior provocó un cuello de botella en la

cadena de suministros debido a que la industria de semiconductores seguía sin poder suplir la nueva demanda provocada por la reapertura, además una serie de infortunios (nevada en Texas, incendio en fábrica de chips en Japón y sequía en Taiwán) han propiciado un mayor rezago en dicha industria.

El sector de los semiconductores es muy especializado y muy pocas empresas logran producir los semiconductores más modernos. Además, la logística propia del sector mencionado obliga a contratar a otras empresas para poder cumplir con la creciente demanda de dichos componentes. En términos de ventas, el 15.6% a nivel mundial corresponde a Intel mientras que el competidor más cercano de la empresa estadounidense es Samsung Electronics, la cual acapara el 12.5% de las ventas a nivel mundial. Debido a la concentración de este sector, algunas automotrices mencionan que esta crisis de escasez de semiconductores podría durar hasta finales de este año.

Un problema que se pensaba sería pasajero ya amenaza con afectar toda la producción del sector automotriz durante al menos un año. La escasez de un componente de

aproximadamente 14 nanómetros ha puesto en jaque a una de las industrias más importantes de nuestro país, en donde algunas automotrices ya han anunciado que reprogramarán el lanzamiento de nuevos modelos o que podrían variar el equipamiento de los nuevos modelos. Otras, incluso han disminuido su producción.

Durante la gran mayoría del año 2020 el problema del sector automotriz fue la pandemia, fábricas completamente paradas y un interés nulo de parte de los consumidores para adquirir nuevos vehículos. El problema al que ahora se enfrenta la industria automotriz no es por el lado de la demanda, sino por el lado de la oferta. Si bien todo esto ha afectado a la industria automotriz, pese a estas situaciones adversas, la industria automotriz registró una producción durante marzo de 2021 reflejando un crecimiento de 12.52% respecto al mes de marzo de 2020, aunque esto se podría deber en mayor medida a la base de comparación tan baja registrada en marzo de 2020.

¿Sería esta la oportunidad de México para diversificar su participación dentro del sector automotriz y pasar de ensamblar a formar parte de la cadena de suministros de la producción? Probablemente a corto plazo esto no sería lo más viable debido a los tiempos que conlleva la producción de semiconductores, pero a largo plazo sería una gran oportunidad, ya que no podemos estar seguros de que por la creciente demanda de semiconductores la oferta no vuelva a ser suficiente en un futuro.

Mido nos sumerge a su colección Ocean Star



Ocean Star 200C.



Ocean Star Tribute.

LA MARCA SE APROPIÓ DE LA ATENCIÓN RELOJERA CON SU LÍNEA OCEAN STAR, CREADA EN 1944, Y QUE RECIBE TODA LA ATENCIÓN DURANTE EL PRIMER SEMESTRE.

POR WATCHES WORLD MAGAZINE

Ocean Star 200C ofrece un estilo diferente por cada una de las tres referencias: carátula verde, gris y azul. Durante la presentación de producto para nuestro mercado, la visión de cada uno de los colores comprende su uso en diferentes ambientes, y/o, está orientado a una personalidad en particular: verde, para los días de descanso; azul, para la práctica de deportes acuáticos y gris como daily to wear. El principal ajuste a esta pieza es la

inclusión, de un bisel de cerámica a juego, con el cual se incrementa la belleza del reloj y su inalteración con el paso del tiempo. Como sabrán la cerámica es prácticamente irrayable, por lo que la salinidad del mar, los rayos UV y la arena no le harán daño. Porta el Calibre 80, dotado con 80 horas de reserva de marcha a una frecuencia de 3 Hz, 21 mil 600 a/hora. La carátula también luce un ajuste muy sexy, con patrón de olas en grabado; agujas planas corte diamante e índices recubiertos de Super-LumiNova®. Todo esto ha sido protegido por un cristal de zafiro transparente. La caja de

acero inoxidable es resistente al agua a una presión de hasta 20 bar (200 m/660 pies), gracias a un sistema de corona y fondo a rosca.

Por su parte, Ocean Star Tribute despliega un look decididamente sesentero, luciendo un color verde caqui que se suma al trend generalizado del año. Sin embargo, esta pieza no es mera herramienta mercadológica, sino que se sustenta en la legitimidad de la marca en la fabricación de relojes de buceo LumiNova®. Todo esto ha sido protegido por un cristal de zafiro transparente. La caja de

30, la marca presentó niveles de hermeticidad nunca antes vistos. La visión de la firma fue proponer un ejemplar que luciera un tanto retro, pero que fuera sustancialmente atractivo y tecnológico para nuestros días. Es por ello que al interior, cuenta con el célebre calibre 80, con el mismo número de horas de cuerda para continuar mostrando el tiempo con total precisión. Además: cristal de zafiro tipo box, tratamiento Super-LumiNova, bisel giratorio de aluminio y unacaja generosa de acero inoxidable. Vendrán más novedades en otras colecciones.

Perrelet presenta nuevo calibre: P-331-MH

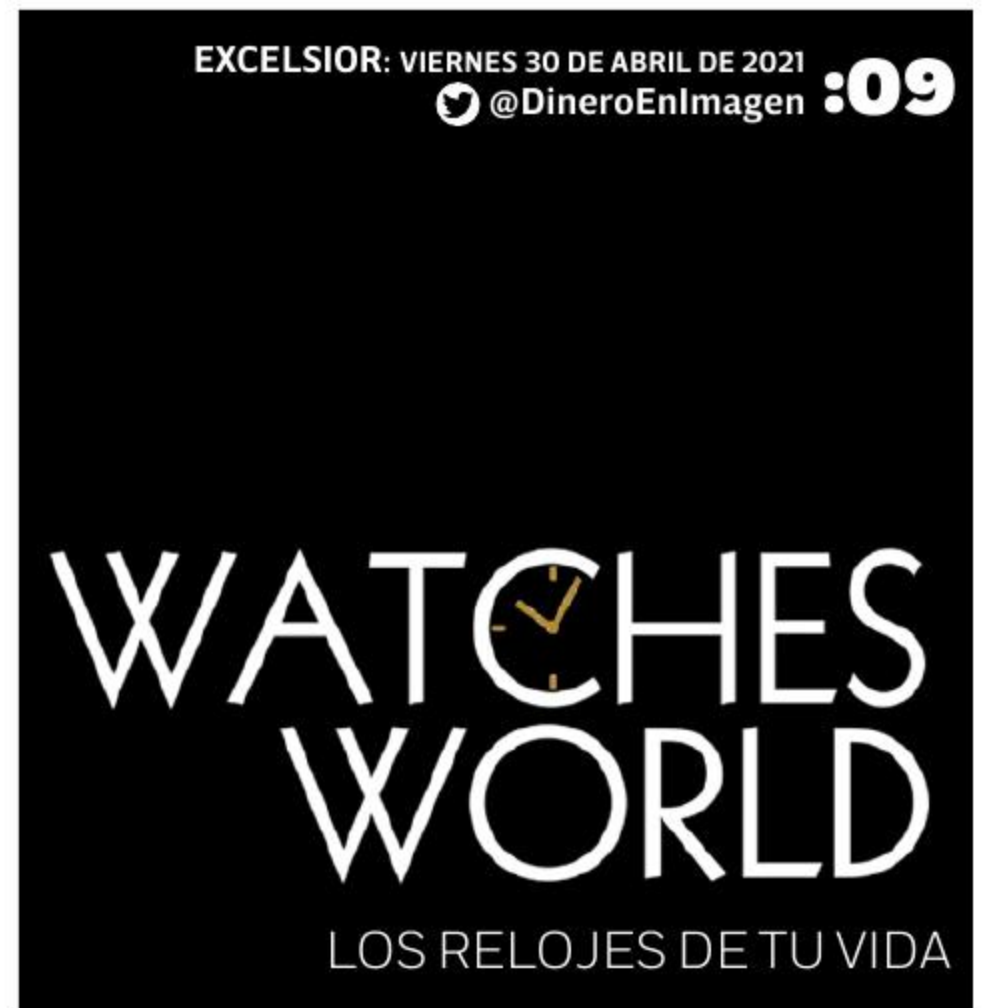


Recientemente concebido, el calibre de nueva generación P-331-MH se

beneficia de modificaciones sustanciales en comparación con su predecesor.

Los dientes de la rueda de escape tienen un acabado superficial mejorado y

la paleta está equipada con rubíes de calidad superior para un mayor rendimiento y para garantizar un grado de fiabilidad impecable. Además, el nuevo sistema de lubricación de los inversores permite un rendimiento óptimo del sistema de bobinado bidireccional. El volante también está equipado con un amortiguador Incabloc de doble cono que aumenta la protección contra los impactos. La combinación de estas mejoras mecánicas ha permitido al calibre P-331-MH obtener la certificación Chronométrable emitida por el Laboratoire Dubois de La Chaux-de-Fonds, así como la prestigiosa certificación de cronómetro COSC. Las novedades de Perrelet no se detienen aquí, la Manufactura introducirá más innovaciones interesantes a lo largo de 2021.



Rado sorprende con colección desde el Parque de Quetzalcóatl

Múltiples novedades fueron lanzadas durante esta semana en un lugar espectacular, único y que forma parte de la visión de la marca con su línea True Great Gardens of the World. Rado busca que percibas al reloj como un aliado, un representante de tu personalidad, un objeto de arte que, si bien te dice el tiempo, no sea un condicionante. Destacamos True Thinline Stillness -Li Edelkoort, en cerámica blanca con carátula a juego, por lo que "apenas" se distingue la hora, y esta es justamente la misión. Por otra parte, cuatro nuevos Captain Cook se visten de cerámica negra o plasma, mientras que la "sed" por el bronce se ve atendida con un modelo color burdeos, que complementa las referencias en color verde, azul o marrón.



True Thinline Stillness -Li Edelkoort. Captain Cook High-Tech Ceramic.



Captain Cook Bronze Burgundy.

TAG Heuer Monaco Green Dial

Se lanza en Edición Limitada, con motivo de la prestigiosa edición del Grand Prix de Monaco Historique 2021. Sólo había 500 piezas de este Monaco, "había" porque se agotaron de inmediato, haciéndolo un clásico infaltable. Este tinte de carátula, nunca antes visto en este modelo icónico, presenta una nueva versión del TAG Heuer Monaco y resalta las características de diseño inconfundibles del icónico reloj de acero de caja cuadrada. El color degradado del dial, desde el verde claro en el centro hasta el verde oscuro en el borde, transmite una sensación de velocidad. El color verde también recuerda a la famosa parte cubierta de la pista del Gran Premio de Mónaco, que precede a la chicane del puerto. Distintivo y atemporal, el reloj se presenta con una correa de piel de aligátor negra y está impulsado por el movimiento de manufactura Calibre Heuer 02, que cuenta con una reserva de marcha de 80 horas.



Monaco Green Dial.

@DineroEnImagen

S

HACKER STADIUM

EXCELSIOR VIERNES 30 DE ABRIL DE 2021

BYTES

EA completa compra de Glu Mobile

Electronic Arts Inc. (EA) anunció la finalización de la adquisición de Glu Mobile Inc. por 2.1 mil millones de dólares en valor empresarial. "Hoy es un día emocionante para Glu y nuestra comunidad global de jugadores", señaló la compañía creadora de la franquicia Madden y FIFA en un tuit.

La combinación de EA y Glu acelera el crecimiento de la cartera móvil de la empresa. —De la Redacción



Foto: Especial

Bobby Kotick ganará 50% menos

Activision Blizzard ha extendido el contrato de trabajo de Bobby Kotick, que lo verá como CEO de la compañía por lo menos hasta el 31 de marzo de 2023, pero ello viene con un recorte salarial. El salario base acordado por Kotick se ha reducido voluntariamente en 50% para alinearse con los objetivos de la empresa. Esto equivale a una reducción de 875 mil dólares al año.

—De la Redacción



Foto: Especial

El gaming también es educativo

HAY QUE SABER BUSCAR

En Hacker les hacemos una serie de recomendaciones a los padres para que con videojuegos apoyen a los niños en su formación



POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Muchos padres de familia temen que los videojuegos sean una mala influencia para sus hijos cuando, en realidad, ya hay varios estudios que demuestran sus beneficios motrices e intelectuales y hasta hay algunos títulos enfocados en que aprendan jugando.

Quienes aún tienen dudas deben saber que un estudio realizado por la Universidad de Grenoble Alpes, en Francia, en conjunto con el Basque Center on Cognition, Brain and Language de España, encontró que algunos videojuegos ayudan a mejorar la capacidad lectora y de atención visual.

Otros reportes, por ejemplo, de la Universidad de California, hallaron que los videojuegos podrían ayudar a tratar varias dolencias como el ojo vago, la sensación de dolor, la dislexia o hasta serían útiles para fisioterapia.

Por lo anterior, no es extraño que aparecieran videojuegos que incentiven el aprendizaje de forma segura y algunas veces en áreas muy específicas, como puede ser la programación o las matemáticas.

Esto incluso ha dado pie a alianzas entre desarrolladores de videojuegos, para móviles, PC o consolas, con escuelas,

ALGUNAS OPCIONES



MINECRAFT

Es uno de los videojuegos más exitosos en el mundo. Desarrollado por Mojang Studios, ofrece un mundo abierto donde el jugador tiene la libertad de construir, cambiar su entorno y crear su propia historia. Hace más de cuatro años lanzó *Minecraft Education Edition* que puede utilizarse dentro de las aulas para ayudar a los niños a aprender diferentes temas, y hoy en día es muy utilizado en las aulas.

RABBIDS CODING

Ubisoft lanzó este videojuego para equipos móviles, tanto iOS como Android, para que los niños aprendan y utilicen comandos de programación básicos para limpiar el desorden dejado por los traviesos Rabbids, quienes han invadido una estación espacial. Se trata de un videojuego completamente gratuito, el único problema es que sólo está disponible en chino, inglés, francés y alemán.



CIVILIZATION

Esta saga de videojuegos para computadora se remonta a 1991 y la entrega más reciente se llama *Civilization VI*, lanzada en 2016 y con varias actualizaciones en su haber. Para muchos es una opción educativa porque se trata de estrategia y conquista, por lo que enseña historia del mundo y las problemáticas tanto sociales como económicas por las que pasa la humanidad. Tiene un costo aproximado de 599 pesos.

Fotos: Especial

para que utilicen los títulos dentro de sus clases.

Consultoras como Verified Market Research prevén que el valor global de mercado de los juegos educativos, entre

los que se pueden encontrar desde videojuegos hasta juegos de mesa, se ubicará en 88.1 mil millones de dólares al cierre de 2027. Por eso, la recomendación para los

padres de familia es no estigmatizar los videojuegos y, en su lugar, investigar los títulos, los temas que pueden tratar, el rango de edad y si se centra en la educación.

TODO LO QUE DEBES SABER

New Pokémon Snap, mejor aventura y más

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

¡Entrenadores, finalmente es el día! Este viernes 30 de abril llega a Nintendo Switch el videojuego *New Pokémon Snap* que trae nostalgia e innovación por igual para los fanáticos de Pikachu y compañía.

En *Excelsior* ya tuvimos la oportunidad probar esta nueva aventura y compararla con nuestros recuerdos de su predecesor *Pokémon Snap* que salió en la consola Nintendo 64 en 1999 y, posteriormente, en Nintendo Switch.

Lo primero que resalta en *New Pokémon Snap* es que se tiene una historia mucho más compleja, ya que los videojugadores deberán ponerse en la piel de un entrenador que debe ayudar al Profesor Espejo y su asistente Rita a tomar fotografías en la Región Lensis.

Dicha región es importante porque un famoso explorador hace un siglo dijo haber encontrado Pokémon que brillaban, un fenómeno que fue nombrado como Lúmini.



Fotos: Especial

A volar

Deberás subirte al transporte Neo-One para ir a la caza fotográfica de nuevos pokémon.

Esto es mucho más emocionante porque el videojugador siente que realmente está ayudando a descubrir algo importante, en cambio, en el título original simplemente el Profesor Oak pedía la ayuda a un fotógrafo novato para registrar los especímenes de la Isla Pokémon.

Además, la historia se vuelve más interesante con la llegada de más personajes conforme avanzas en el juego, en particular uno de ellos causará nostalgia.

COMPETITIVIDAD

El modo de juego no cambia mucho, se trata de subirse al transporte Neo-One que tiene una ruta predeterminada y apuntar con la cámara para atrapar la mejor o más rara toma de los Pokémon para que sea calificada por el Profesor.

La diferencia es que *New Pokémon Snap* cuenta con algunas mejoras, y apela a veces al espíritu competitivo, que atrapa a los videojugadores por varias horas.

Lo primero que destaca es que ahora se tiene la oportunidad de visitar los recorridos de noche, lo que significa que aparecen Pokémon diferentes y, en comparación al juego original, se



siente que la aparición de éstos es más aleatoria. Puedes jugar dos veces seguidas la misma ruta y no todo será igual.

Ha muerto el outsourcing, ¿y ahora, quién podrá salvarnos?

Después del parto de los montes, este pasado 23 de abril por fin se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* la reforma laboral que prohíbe la subcontratación laboral en México. No nos equivoquemos, esto será un parte aguas en el mundo laboral y empresarial, con amplias repercusiones que van más allá de las fronteras de nuestro país.

Ahora, más que reír o llorar sobre el tema, dependiendo del ángulo del que se mire, es momento de poner en blanco y negro las decisiones legales y de negocios que se deben implementar para poder cumplir con los lineamientos. He aquí algunos consejos prácticos.

Uno, hay que generar de inmediato un listado distinguiendo claramente de los prestadores de servicios con los que se tiene relación actualmente, que sean internos o externos, domésticos o foráneos, describiendo el concepto del servicio que se presta y los términos en que se presta, incluyendo vigencia del contrato y servicios y pagos pendientes de realizarse. Esto permitirá tener un mapa inicial que identifique los elementos de riesgo y permita generar un plan de acción para atenderlos.

Dos, revisar los documentos internos consistentes en el objeto social y los documentos presentados ante las autoridades fiscales para reportar/reflejar la actividad

No nos equivoquemos, esto será un parte aguas en el mundo laboral y empresarial del país, con amplias repercusiones, que van más allá de las fronteras de nuestro país.

preponderante de la compañía y, a su vez, los documentos externos de nuestros proveedores de servicios para verificar los mismos temas. Esto permitirá (i) identificar dónde hay yuxtaposición de actividades que podrían conllevar a que las autoridades consideren que los servicios prestados por terceros no son servicios especializados, sino una modalidad prohibida de subcontratación, y (ii) llevar a cabo los actos de reorganización que se requieran para eliminar dicha situación.

Tres, de inmediato, generar acercamientos con y entre

los departamentos de recursos humanos de la compañía y de los sindicatos (o instancias similares de representación de los trabajadores) para diseñar los métodos de transferencia de empleados entre unidades de negocio, absorción de personal que se tiene contratado con empresas de outsourcing o terminación de dichas relaciones con la consecuente afectación en las capacidades productivas de la compañía, y para replantear/actualizar ciertos elementos de compensación donde puede haber una sobrevaloración de elementos de productividad con base en la nueva mecánica de pago obligatorio de PTU.

Cuatro, generar la figura de *Chief Outsourcing Compliance Officer* o algo similar, que esté encargado de monitorear y supervisar que los contratos que se tengan con terceros contengan cláusulas (i) que aseguren que dichos servicios realmente son especializados; (ii) que aseguren que los proveedores presentarán al contratante, en tiempo y forma, la documentación requerida por la nueva legislación para verificar que se cumpla con las cargas tributarias y sociales correspondientes y se tiene y se renueva la autorización requerida de la Secretaría del Trabajo; y (iii) que prevean sanciones, indemnizaciones y opciones de terminación anticipada en caso de que dicho proveedor incumpla con tales obligaciones, que se genere una sanción a la empresa por culpa de dichos incumplimientos del tercero o que se establezca una responsabilidad solidaria a la empresa por las omisiones en pago de impuestos y cargas sociales del contratista. Este peculiar funcionario debería estar involucrado en cualquier contratación de nuevos prestadores de servicios, donde ya no sólo se deberá considerar precio y calidad, sino la fiabilidad del prestador de servicios para cumplir los nuevos mandatos de ley.

Mucho que hacer y poco tiempo para hacerlo, ni modo, así toco. Como diría Jack Welch, controla tu propio destino o alguien más lo hará. Hagamos diálogo en @MrMejiaCosenza.



PA'LOS GORDITOS

Regresamos por fin a la tragadera... los dumplings de birria del restaurante Nudo Negro en la Condesa, clara recomendación.

Razer se pone móvil con Orochi V2

La compañía anunció Orochi V2, un mouse para juegos inalámbrico, compacto y ultraligero, con capacidad de más de 900 horas de uso con una sola batería AA o AAA. Equipado con tecnología inalámbrica, Razer HyperSpeed de latencia ultrabaja y switches de mouse mecánicos de segunda generación.

—De la Redacción



Foto: Especial

300

TIPOS DE TRAMPAS

descubrió seguridad de este videojuego



Foto: Especial

PUBG Mobile elimina cuentas

En PUBG Mobile no se toleran trampas. Durante 2020, el equipo de seguridad de este videojuego descubrió un promedio de 300 tipos de trampas usadas mes a mes que posteriormente fueron deshabilitadas. Como resultado, ha decidido implementar el sistema Ban Pan Anti-Cheat, que además de combatir las trampas también actúa contra comportamientos tóxicos.

—De la Redacción

BMW entra a patrocinar en eSports

La armadora ha portado siempre la bandera de la innovación y la tecnología, con lo cual ha posicionado el placer de conducir en una experiencia única. Este año, la marca busca seguir innovando en México y en los mercados importadores de Latinoamérica, y alineada a una estrategia del grupo a escala mundial incursionará en los eSports al patrocinar a Infinity Esports.

—De la Redacción



Foto: Especial



Un viaje lleno de horror y descubrimientos terribles, pero también de curiosidad y asombro desenfrenados en la PS4 y PS5

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Tener una pesadilla recurrente puede ser descontrolante, pero despertarse frecuentemente y enfrentarla luego de una muerte es siniestro. *Returnal* llega para desafiarte a enfrentar esa pesadilla en otro planeta y ofrecer un combate intenso, una narrativa impactante y una combinación excelente de gráficos, elementos artísticos y una sensación en el control Dual Sense de la PlayStation 5 incomparable.

Este juego de disparos en tercera persona de Housemarque ofrece una acción ultrarrápida, donde tu habilidad y armas te ayudan a seguir una exploración increíble, con dosis iguales de intensidad y una inquietud persistente.

Cada carrera es el comienzo de algo nuevo, pero lo que aprendes tras muchos fracasos proporciona una ventaja adicional mientras intentas trazar el mundo de terror de ciencia ficción de Atropos. *Returnal* combina hábilmente el juego, los gráficos y la composición

musical para crear un ecosistema inquietante en el que es un placer estar, incluso cuando una evasión inoportuna o una trampa siniestra te cuestan la vida.

Podemos calificar a *Returnal* como un juego desafiante que impone exigencias relativamente altas. No hay manera de bajar la dificultad, por lo que la experiencia puede sentirse abrumadora, especialmente en etapas posteriores. Si bien esto se suma a los elementos de terror, mejora el sudoroso momento de agarre por tu vida.

No dejes de pelear

Combate intenso

Lucha para sobrevivir en este juego de disparos roguelike en tercera persona. Enfrenta a enemigos despiadados en combates explosivos con tiroteos al estilo bullet hell.

VE EL TRÁILER DEL JUEGO en este QR

2

ARMAS

son con las que cuentas al inicio para poder vencer a tus enemigos

Tu personaje es Selene.

Una narrativa evocadora

- Descifra los recuerdos fragmentados de Selene mientras buscas respuestas.
- Forja una conexión personal con el planeta mientras exploras su terreno en constante evolución y deterioro.

POR LOS BIOMAS

La exploración a través de los biomas se genera procedimentalmente en algunos aspectos, pero aprendes a reconocer las habitaciones y lo que hay dentro de cada una con el tiempo. Este conocimiento es poder. Explorar con cuidado y dominar cada espacio puede llevar a descubrir potenciadores ocultos escondidos en lugares difíciles de encontrar, ya sea que estén detrás de paredes falsas o simplemente fuera de la vista en un

donde se pregunta qué ha pasado y ve su mismo cadáver, trayendo con ello revelaciones emocionantes. La historia se comunica corte por corte a lo largo del tiempo a medida que trabaja en diferentes biomas, y cada pieza narrativa agrega un elemento a un rompecabezas más grande que es un placer resolver.

No es ese cuento de hadas o ficción que esperabas.

precipicio al que no caes.

Además de la construcción temporal que elaboras en cada ejecución, hay otros desbloqueos permanentes que tu personaje puede descubrir. A medida que avanza, las áreas a las que antes no podía acceder estarán disponibles a través de herramientas como un gancho de agarre, botas de protección contra peligros, la capacidad de viajar bajo el agua y más. Cada vez que encuentras una de estas nuevas herramientas se siente increíble, ya que finalmente puedes acceder a áreas que te han burlado de tesoros durante muchas, muchas carreras.

La aplicación del conocimiento aprendido a situaciones y escenarios se traslada al combate, que es increíblemente rápido y tiene sus raíces en el género de "dispara y destruye todo lo que se te ponga enfrente y busque matarte".

Los jefes son fuertes.

ASTRA Model 9 Prototype Suit

Despierta y sálvate

Returnal es una pesadilla implacable que es un sueño para jugar. El viaje está lleno de horror y descubrimientos terribles, pero también de curiosidad y asombro desenfrenados. Si te gusta, esta es una aventura que puedes vivir en una PlayStation 4 o 5.

Fotos: Playstation/Fotoarte: Erick Zepeda

ATRAERÁ Y CAPACITARÁ A TALENTO MEXICANO

Google Cloud tendrá centro de soporte

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Ante la mayor necesidad de servicios y apoyo para la transformación digital de las empresas, Google Cloud decidió abrir un centro de soporte técnico en México que significará la creación de nuevos empleos e impulso al talento nacional.

De acuerdo con Eduardo López, presidente de Google Cloud Latinoamérica, esta

iniciativa requiere una inversión significativa y demuestra la apuesta que la tecnológica tiene en el país.

Después de todo, hay oportunidades en México porque se estima que sólo 10% de las empresas son nativas digitales, mientras que siete de cada diez compañías se consideran digitalmente maduras.

"Vamos a invertir en la contratación de gente, en desarrollar este centro que

actuará a escala global en Google Cloud para ayudar a clientes en su proceso de transformación", resaltó.

Detalló que Google ya está contratando a los ingenieros necesarios para este centro, el cual comenzará a operar de manera virtual para seguir con los protocolos contra la pandemia de covid.

Mientras que la ubicación física del Centro de Soporte, al que se acudirá cuando pase la crisis sanitaria,

será en la Ciudad de México. Agregó que una razón para ubicar este Centro de Soporte en el país es que se trata de una fuente de ingenieros.

Por ejemplo, el área con más egresados en el Instituto Politécnico Nacional durante 2020 fue ingeniería, manufactura y construcción. Mientras que en la Universidad Nacional Autónoma de México dicha área fue la tercera con mayor número de egresados.



Foto: Especial

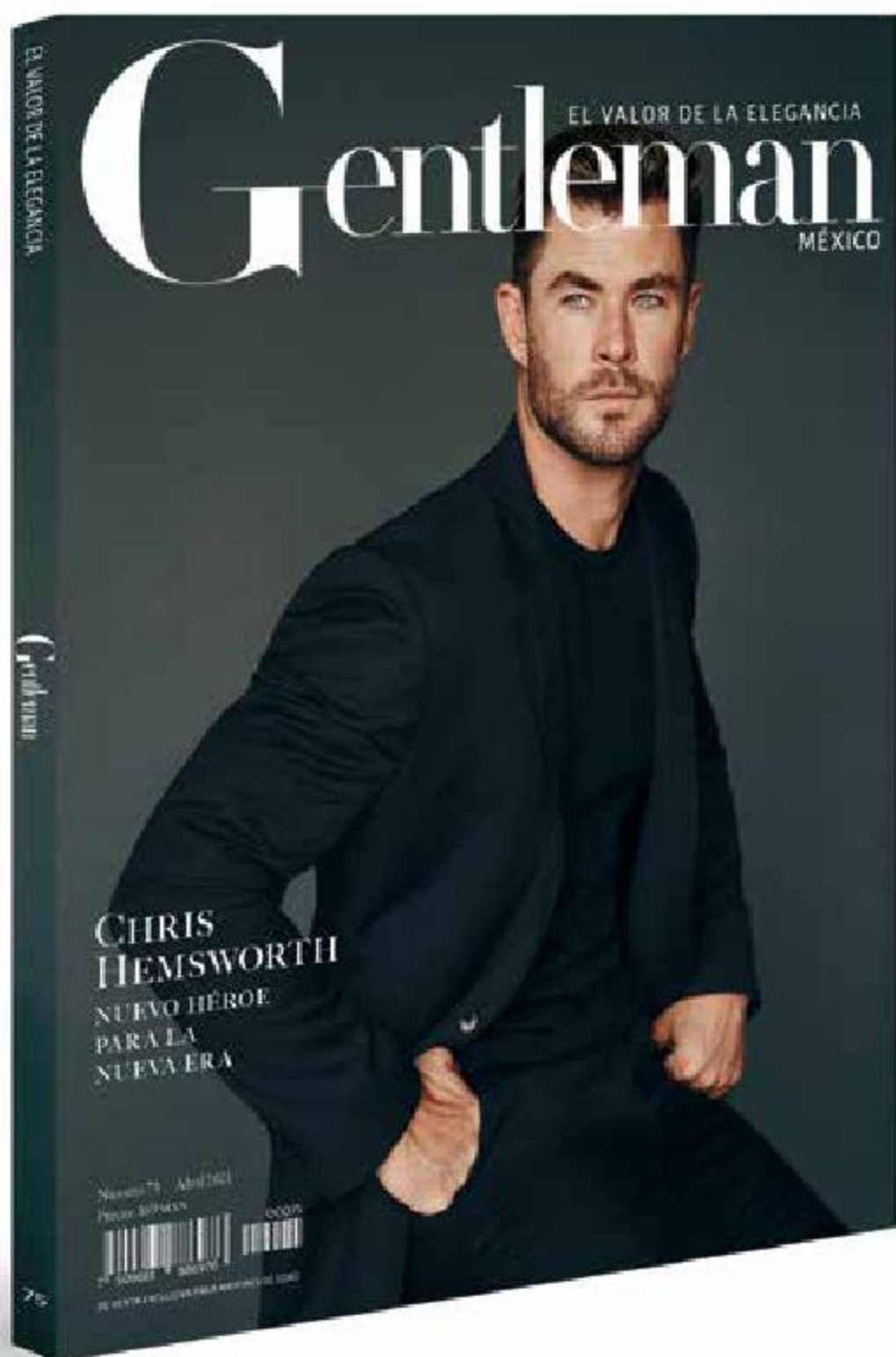
LOS DATOS

- Los interesados pueden conocer más detalles y aplicar en Google Careers
- También abrirá un Centro de Delivery, más enfocado a la consultoría, en Argentina
- Otro esfuerzo que harán en el país se llama Crece con Google Mujeres STEM

LO MEJOR DE *GENTLEMAN* ESTÁ EN LA RED



Chris Hemsworth, un nuevo héroe para un tiempo nuevo. Especial México capital mundial del Arte. **ZonaMaco** se celebra por toda la ciudad. **Watches and Wonders** el mayor evento on line de la historia de la relojería. Presentamos un adelanto de las mejores piezas. **Nuevos hoteles en México**, novedades de lujo para una nueva era.



Lo mejor de la red está en Gentleman

gentleman.excelsior.com.mx



GentlemanMéxico



gentlemanmexico